

# VUOSIKERTOMUS 2023



# CARGOTEC

Cargotecin johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteilla takaa maailmanlaajuisten tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestäväää arvoa. Cargotec on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen 1,5 asteen ilmastositoumuksen. Visiomme on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi.



WE SUPPORT



Sujuvampaa arkea älykkäillä tavaravirroilla



# SISÄLTÖ

## RAPORTISTA

Cargotecin vuosikertomus 2023 julkaistaan helmikuussa 2024. Vuosikertomus sisältää vuosikatsauksen ja taloudellisen katsauksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin. Taloudellinen katsaus koostuu hallituksen toimintakertomuksesta, tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta.

Cargotec julkaisee hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. Kyseinen XHTML-dokumentti on virallinen ESEF-versio Cargotecin vuoden 2023 taloudellisesta katsauksesta. ESEF-vaatimusten mukaisesti konsernitilinpäätöksen päälaskelmat on merkitty XBRL-merkeillä ja liitetiedot XBRL:llä block-merkintöinä. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toimittanut riippumattoman kohtuullisen varmuuden antavan varmennusraportin koskien Cargotecin laatimaa ESEF-tilinpäätöstä. Varmennustoimeksianto on suoritettu kansainvälisen ISAE 3000 -varmennustoimeksiantostandardin mukaisesti. XHTML-tiedosto on saatavilla suomeksi.

Vuosikertomuksen ensimmäiset osat – Cargotec vuonna 2023 ja Cargotec muuttuvassa maailmassa – avaavat Cargotecin strategiaa ja toimintaa vuonna 2023. Niissä kuvataan yhtiön toimintojen olennaisia ulottuvuuksia sekä niiden vaikutuksia ympäröivään maailmaan, samalla tunnistetaan niiden keskinäisiä riippuvuuksia.

Yhdessä vuosikertomuksen kanssa Cargotec julkaisee riippumattoman varmennusraportin sisältävän englanninkielisen GRI-indeksin koskien vuotta 2023. Kaikki dokumentit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

---

<b>CARGOTEC VUONNA 2023</b>	<b>4</b>
Cargotec lyhyesti	5
Kalmar	6
Hiab	7
MacGregor	8
Vuoden kohokohtia	9
Osittaisjakautuminen	10
Toimitusjohtajan katsaus	11
Avainluvut	13

---

<b>CARGOTEC MUUTTUVASSA MAAILMASSA</b>	<b>15</b>
Kannattavaa kasvua vastuullisuudesta	16
Megatrendit	17
Strategia	18
Tavoitteet	20
Vaikuttavuus on vastuullisuustyömme perusta	21
Johdanto	21
Ympäristö	24
Sosiaalinen vastuu	29
Hallinto	33

---

<b>HALLINTO</b>	<b>36</b>
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	37
Palkitsemisraportti	48

---

<b>TALOUDELLINEN KATSAUS</b>	<b>57</b>
Hallituksen toimintakertomus	61
Tilinpäätös	98
Sijoittajatietoa	207

---



# CARGOTEC VUONNA 2023

# CARGOTEC LYHYESTI

## Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA)

Osuus liikevaihdosta **45 %** Henkilöstö **7 767**



- Kokoonpano/T&K**
- Alankomaat
  - Espanja
  - Irlanti
  - Iso-Britannia
  - Italia
  - Kroatia
  - Norja
  - Puola
  - Ruotsi
  - Saksa
  - Suomi (● Pääkonttori)

## Amerikat (AMER)

Osuus liikevaihdosta **38 %** Henkilöstö **1 591**



- Kokoonpano/T&K**
- Brasilia
  - Yhdysvallat

## Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC)

Osuus liikevaihdosta **17 %** Henkilöstö **2 033**



- Kokoonpano/T&K**
- Etelä-Korea
  - Kiina
  - Malesia
  - Singapore
  - Vietnam

## Cargotec toimii noin sadassa maassa

Liikevaihto, MEUR  
**4 569**

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR  
**513**

Henkilöstön kokonaismäärä  
**11 391**

Huoltoliiketoiminta, osuus kokonaisliikevaihdosta  
**30 %**

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto\*, MEUR  
**1 515**

Ekoratkaisujen tuoteryhmä, osuus kokonaisliikevaihdosta\*  
**33 %**

Hiilidioksidipäästöjen muutos\*\*  
**+6 %**

\* Päivitetyin kriteeristön mukaisesti

\*\* Vertailuvuoteen 2019 verrattuna

## KALMAR

# ENNÄTYSTULOS: EKORATKAISUISSA VAHVA LIIKEVAIHTO, UUSIA KESTÄVÄN KEHITYKSEN RATKAISUJA LANSEERATTU

Kalmar on satamien, terminaalien, jakelukeskusten ja raskaan teollisuuden kestävien lastinkäsittelyratkaisujen globaali markkinajohtaja. Laajan sähkötoimisten laitteiden valikoimamme ja maailmanlaajuisen palveluverkostomme ansiosta voimme auttaa asiakkaitamme tekemään toiminnastaan turvallisempaa, ekotehokkaampaa ja tuottavampaa. Yhteistyössä kehitettävät innovatiiviset ratkaisut muokkaavat alamme tulevaisuutta ja parantavat asiakkaidemme liiketoiminnan tuottavuutta kaikilla osa-alueilla.

KALMARIN OSUUS CARGOTECIN LIIKEVAIHDOSTA

**45 %**

HUOLTOLIIKETOIMINNAN OSUUS KALMARIN LIIKEVAIHDOSTA

**28 %**

HENKILÖSTÖ

**4 907**

Vuosi 2023 oli Kalmarille ennätysellinen. Markkinakysyntä pysyi korkealla tasolla lukuun ottamatta raskaimpien ja kevyimpien laitekategorioiden tilauskertymää, joka laski edellisvuodesta. Raskaiden nostureiden liiketoiminnasta luopumisen jälkeen Kalmarin painopiste siirtyi pienempiin satamalaitteisiin sekä jakelu-, raskas logistiikka-, metsä- ja metallisegmentteihin.

Vuonna 2023 tilauskanta tasaantui 1 024 miljoonaan euroon ollen silti korkeammalla tasolla kuin ennen COVID-pandemiaa. Edellisenä vuonna kertyneen korkean tilauskannan seurauksena liikevaihto kasvoi 5 prosenttia 2 050 miljoonaan euroon.

Kannattavuus oli vuoden lopussa ennätystasolla, ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 279 miljoonaa euroa (13,6 prosenttia). Tämä johtui Kalmarin kyvystä hyödyntää COVID-pandemian jälkeistä korkeaa liiketoimintasykliä ja vahvaa kysyntää sekä menestyksestä inflatorisen toimintaympäristön hallintaa.

Kiinnostus Kalmarin ekoratkaisuja kohtaan kasvoi vahvistuen vuoden loppua kohti, ja Kalmar myös kehitti ekotuoteryhmäänsä lanseeraamalla useita kestävä kehityksen ratkaisuja. Kalmar esitteli mm. sähköisten ladattavien konttilukki tuoteperheen, joka sisältää akkuteknologioita, latausratkaisuja ja latausta optimoivia ohjelmistoja. Ne tukevat sekä manuaalisia että automatisoituja terminaaleja siirtymisessä kohti päästötöntä toimintaa.



Kalmar luovutti ensimmäisen täysin sähköisen konttikurottajansa Cabooter Groupille

Kalmar osti sähkötoimisten terminaalityröiden tuotelinjan tuoteoikeudet Lonestar Specialty Vehicles -yritykseltä (LSV) Yhdysvalloissa. Osana kauppaa LSV siirsi Kalmarille aineettoman omaisuutensa ja toimii hankitun sähkötoimisten terminaalityröiden tuotevalikoiman sopimusvalmistuskumppanina.

Vuonna 2023 Kalmar toimitti ensimmäisen vuoden 2021 lopussa lanseeratun sähköisen konttikurottajan ja raskaan sähkötrukin eurooppalaisille asiakkaille ja aloitti sähköisten konttikurottajien valmistuksen Shanghaiin tehtaalalla laajentaen näin tuotteen markkina-alueita Aasiaan. Kalmar sai myös päätökseen Norjassa toteutetun pilottihankkeen, jossa RoboTractoria testattiin asiakkaan toimintaympäristössä. Kalmar RoboTractor on osa tulevaa älykkäistä, joustavista ja

autonomisista mobiililaiteratkaisuista koostuvaa tulevaa Robotic Portfolio -tuoteryhmää.

Laajan kestävä kehityksen tuotevalikoiman lisäksi huoltoliiketoiminta on Kalmarille edelleen merkittävä kilpailuetu. Asiakaskokemuksen parantamiseksi Kalmar otti käyttöön uusia älykkäitä ominaisuuksia varaosien MyParts-verkkokaupassa saavuttaen ensimmäistä kertaa virstanpylvään, jossa joka toinen varaosamynti toteutettiin verkossa. Kalmarin varaosien markkinaosuus pysyi 31 prosentissa vuoden lopussa, kun taas osien saatavuus saavutti ennätystason yli 91 prosenttia.

## HIAB

# VAHVA LIIKEVAIHTO JA HUOLTOLIIKETOIMINTA, UUSIA RATKAISUJA VÄHENTÄMÄÄN HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖJÄ

Hiab on maailman johtava älykkäiden ja vastuullisten kuormankäsittelyratkaisujen toimittaja. Yhdessä kumppaneidemme kanssa haluamme joka päivä saada aikaan parhaan mahdollisen asiakaskokemuksen.

HIABIN OSUUS CARGOTECIN LIIKEVAIHDOSTA

**39 %**

HUOLTOLIIKETOIMINNAN OSUUS HIABIN LIIKEVAIHDOSTA

**25 %**

HENKILÖSTÖ

**3 877**

Hiabin saadut tilaukset vuonna 2023 olivat 1 466 miljoonaa euroa. Tilauksiin vaikutti asiakkaiden päätöksenteon viivästyminen korkean inflaation ja korkotason sekä kuorma-autojen alustojen toimitusaikojen pidentymisen vuoksi. Tämä näkyi erityisesti rakentamissegmentin tilausten vähenemisenä, jota kuitenkin kompensoi muiden segmenttien kehitys.

Hiabin myynti- ja huolto-organisaatioiden vahva suoritus edesauttoi Hiabin vuoden 2023 liikevaihdon suotuisaa kehitystä 1 787 miljoonaan euroon. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 452 miljoonaa euroa. Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 252 miljoonaan euroon eli 14,1 prosenttiin liikevaihdosta.

Hydrauliventtiilejä ja kauko-ohjausjärjestelmiä suunnittelevan ja valmistavan Olsbergs-yhtiön osto

saatiin päätökseen vuoden alussa. Yrityskauppa vahvistaa Hiabin teknologista johtoasemaa ja nopeuttaa kuormausnostureiden kehittämistä.

Hiab noudatti strategiaansa sopeuttaa ja optimoida myynti- ja jälleenmyyntikanaviaan kulloiseenkin markkinaan, kun se ilmoitti muutoksista Espanjan ja manner-Kiinan myynti- ja huoltoverkostoissa. Manner-Kiinassa Dalian Shidao Industry Co. Ltd. allekirjoitti sopimuksen MULTILIFT-koukkulaitteiden tuotannosta, myynnistä ja huollosta. Espanjassa Hiab teki sopimuksen MYCSA-yhtiön kanssa Hiab-tuotteiden jakelusta maassa vuodesta 2024 alkaen.

Visionsa mukaisesti – olla älykkäiden ja vastuullisten kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja ja



Hiab toimitti englantilaiselle Altrad-asiakkaalle kaksi uutta MULTILIFT Ultima 21Z -koukkulaitetta

asiakkaiden ensimmäinen kumppani – Hiab julkaisi vuonna 2023 useita uusia innovaatioita.

HiPerform™ kokoaa yhteen Hiabin älykkäitä ratkaisuja. Se on tulos huolto- ja palvelutarjoaman digitalisointiin tehdyistä investoinneista ja kehitystyöstä. Vuonna 2023 HiPerform-kokonaisuutta täydennettiin HiSkill™-koulutussimulaattorilla. Sen avulla nosturioperaattorit voivat kehittää taitojaan virtuaalisesti ilman varsinaisen nosturin käyttöä.

Suurin osa Hiabin tuotantovaiheen päästöistä tulee teräksen käytöstä, ja tyypillinen Hiab-tuote koostuu 70-prosenttisesti teräksestä. Yksi ratkaisu tähän on vähentää käytetyn teräksen määrää. Tämä laskee myös uusien tuotteiden, esimerkiksi kertaluokkaa suurempien nostureiden suorituskyvyn tarjoavien uusien EFFER-

kuormausnostureiden painoa. Hiab on edelläkävijä myös käyttäessään uusiutuvaa sähköä käyttävällä sähköuunilla valmistettua kierrätettyä terästä MULTILIFT Ultima ZERO -vaihtolavallaitteissaan.

Laitteiden käytön aikaisten päästöjen vähentäminen on toinen uusien tuotteiden kehityksen painopistealue. Näihin kuuluu Hiabin Solar Charger -ratkaisu, jossa ohjaamon katolle asennettavat aurinkopaneelit tuottavat ja varastoivat sähköä. Ratkaisu lanseerattiin ZEPRO- ja DEL-takalaitanostimille vuonna 2023. Hiabilla on ainoana valmistajana maailmassa tarjota täydellinen sähköinen ajoneuvotrukkien valikoima MOFFETT eSeries -sarjassa. Hiljaisten ja päästöttömien laitteiden suorituskyky on samalla tasolla kuin perinteisillä tuotteilla.

## MACGREGOR

# KANNATTAVUUS PALAUTUI VUONNA 2023, VAHVA TILAUSKANTA LUO VANKAN POHJAN TULEVAISUUDELLE

MacGregor on vastuullisen merilastin ja kuormankäsittelyn johtava toimija, jonka vahvuuksia ovat vahva tuotevalikoima, palvelut ja ratkaisut.

MACGREGORIN OSUUS  
CARGOTECIN LIIKEVAIHDOSTA  
**16 %**

HUOLTOLIIKETOIMINNAN OSUUS  
MACGREGORIN LIIKEVAIHDOSTA  
**48 %**

HENKILÖSTÖ  
**1 853**

MacGregorin vuoden 2023 saadut tilaukset olivat 816 miljoonaa euroa, ja sen liikevaihto oli 733 miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 354 miljoonaa euroa. MacGregorin vertailukelpoinen liikevoitto oli 33 miljoonaa euroa eli 4,5 prosenttia liikevaihdosta.

Maailmantalouden lisääntyneestä epävarmuudesta ja alueellisesta heikkoudesta huolimatta merenkulun ja offshore-markkinoiden tilanne pysyi vakaana. Kauppalaivastilausten määrä lisääntyi vuonna 2023, ja investointien odotetaan kasvavan jatkossakin erityisesti ajoneuvonkuljetusalusten markkinassa. Geopoliittisten jännitteiden lisääntyminen monimutkaistaa liiketoimintaympäristöä. Kiristyvät ilmastomääräykset toisaalta lisäävät monimutkaisuutta mutta myös edistävät kalustoinvestointeja ja ilmastopainotteisten ratkaisujen kysyntää.

MacGregorin kannattavuuden kehitys eteni suotuisasti ja odotusten mukaisesti vuonna 2023. Kauppalaivaliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa, ja huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 17 prosenttia. Näiden segmenttien vertailukelpoinen liikevoittoprosentti olisi ollut noin 10. Vahva 988 miljoonan euron tilauskanta luo MacGregorille erinomaiset lähtökohdat vuodelle 2024.

Offshore-liiketoiminnan haasteet jatkuivat johtuen eräistä viime vuosien kannattamattomista projekteista. Merituulivoiman odotetaan olevan keskeisessä roolissa siirryttäessä puhtaaseen energiaan. Merituulivoimaan liittyvien uusien teknologioiden kehittäminen on kuitenkin ollut haastavaa ja aiheuttanut lisäkustannuksia. MacGregor toteutti sopeuttamisohjelman offshore-liiketoiminnassaan



MacGregor toimitti Hapag-Lloydin "Berlin Express"-alukseen tehokkaan lastinkäsittelyratkaisun

vuonna 2023. Toimenpiteet laskivat riskitasoa ja tappioita merkittävästi, mutta offshore-liiketoiminta oli edelleen tappiollista vuonna 2023.

MacGregor on jatkanut laajan sähkökäyttöisten tuotteiden valikoimansa – nosturit, RoRo-laitteistot, walk-to-work-käytävät, lastiluukut, kansilaitteet – tarjoamista. Vuoden 2023 aikana otettiin esimerkiksi käyttöön ensimmäiset täysin sähköiset Horizon walk-to-work -käytävät.

MacGregor on kehittänyt EU-rahoitteisiin MOSES- ja AEGIS-projekteihin itsenäisesti toimivan konttien lastaus- ja purkuoperoinnin. Se sisältää autonomisen nosturijärjestelmän ja uuden konttien toimitusketjuohjelmistoalustan nimeltä Voyage and Container Optimization Platform. MOSES- ja AEGIS-

projektien lähestyessä päätöstään MacGregorin ratkaisua testattiin vuonna 2023 onnistuneesti Ömsköldsvikin testialueella Ruotsissa.

INEOS Energy tilasi MacGregorilta Greensand-hanketutkimuksen, jonka MacGregor toteuttaa yhdessä CAN Systemsin kanssa. Tutkimus pohjustaa nestemäisen hiilidioksidin suoraruiskutusratkaisun valintaa Carbon Capture and Storage -projektissa.

MacGregor toi myös uusia tuotteita innovatiiviseen ja laajaan tuotevalikoimaansa. Näihin kuuluivat täysin automaattinen ACV-1-konttilukko sekä automaattisen lastinpurkujärjestelmän toimintaa värinällä tehostava "GravityVibe™".



# VUODEN KOHOKOHTIA

## Cargotec

**Casimir Lindholm** aloitti Cargotecin toimitusjohtajana 1.4.2023 Cargotecin aiemman toimitusjohtajan Mika Vehviläisen eläköityessä.

Cargotec tiedotti suunnittelevansa **ydinliiketoimintojensa Kalmarin ja Hiabin eriyttämistä**. Suunnitellun transaktion tavoitteena on luoda kaksi maailman johtavaa fokuoitetunutta listattua yhtiötä ja täten kasvattaa omistaja-arvoa sekä kiihdyttää kasvua.

Cargotecin hallitus nimitti marraskuussa **Sami Niirasen** Kalmarin uudeksi johtajaksi. Niiranan aloittaa tehtävässään 1.4.2024. Osana suunnitelmaa eriyttää Kalmar Cargotecin osittaisjakautumisella Sami Niiranan esitetään valittavaksi myös suunnitellun itsenäisen Kalmarin toimitusjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan.

## Cargotecin ydinliiketoiminnat Kalmar ja Hiab

Cargotec ja SSAB tekevät yhteistyötä vähentääkseen lastin- ja kuormankäsittelyratkaisujen ilmastovaikutuksia. Yhteistyö siirtyi uudelle tasolle, kun **Kalmar ja Hiab alkavat asteittain käyttää fossiilisista hiilidioksidipäästöistä vapaata kierrätettyä SSAB Zero™** -terästä tuotteissaan.

Kalmarin sähköisten ladattavien konttilukkien tuoteperheen julkaisun jälkeen Kalmar sai DP Worldilta merkittävän **kahdeksan suurenergia-akuilla varustetun täyssähköisen Kalmar-konttilukin** tilauksen London Gateway -logistiikkakeskukseen. Kalmar toimittaa myös 65 hybridikonttilukkia asiakkaille eri puolille maailmaa.

Kalmar sopi **15 keskikokoisen sähköisen haarukkatrukin** toimittamisesta Isoon-Britanniaan materiaalinkäsittelylaitteiden toimittajalle BJB Lift Trucks Ltd.:lle.

Kalmar toimitti **ensimmäisen täyssähköisen konttikurottajan** pitkäaikaiselle kumppanilleen, alankomaalaiselle Cabooter Groupille. Lisäksi ranskalainen BTM-terminaalioperaattori sekä norjalainen logistiikkapalvelujen tarjoaja Wallenius Wilhelmsen tilasivat Kalmarilta **kaksi sähköistä konttikurottajaa**.

Kalmar jatkoi investointeja terminaalitraktorien tarjooman laajentamiseksi ja osti **sähkötoimisten terminaalitraktorien tuotelinjan tuoteoikeudet** Lonestar Specialty Vehicles -yritykseltä Yhdysvalloissa.

Hiab sai Yhdysvalloista **merkittävän MOFFETT-ajoneuvotrukkitalauksen** olemassa olevalta asiakkaalta sekä PRINCETON-ajoneuvotrukkitalauksen jälleenmyyjältä.

Hiab sopi **400 uuden kuormausnosturin** toimittamisesta Ison-Britannian suurimmalle rakennusmateriaalien jakelijalle Travis Perkins PLC:lle.

Hiab toi markkinoille osittain **fossiilivapaasta teräksestä valmistetun MULTILIFT Ultima Zero -koukkulaitteen**. Uuden koukkulaitteen hiilidioksidijalanjälki on vastaavia muita malleja alhaisempi.

Hiab julkaisi HiPerform™-**sovelluskokoelman**. HiPerform kokoaa yhteen Hiabin älykkäitä ratkaisuja ja maksimoi laitteen elinkaariarvon optimoimalla sen suorituskykyä ja tuottavuutta.

## MacGregor

MacGregorin **kannattavuuskäänte** eteni hyvin, ja sen liiketoiminta kauppalaivasegmentissä ja huolto liiketoiminnassa oli kannattavaa.

MacGregor sai useita tilauksia **kattavien RoRo-laittekokonaisuuksien** toimittamisesta henkilöautoja ja raskaita ajoneuvoja kuljettaviin PCTC-aluksiin vuoden 2023 aikana. Tähän sisältyy merkittävä jatkotilaus viiteen ajoneuvonkuljetusalukseen.

MacGregor sai merkittävän **kappaletavarano**sturitilauksen kymmeneen 84 500 dwt:n kantavuuden yleisrahtialukseen. Tilaus sisältää yhteensä 40 nosturia, joiden nostokapasiteetti on 75 tonnia.

MacGregor sai jatkotilauksen täysin sähkökäyttöisen **Horizon walk-to-work -käytävän** toimittamisesta merellä sijaitsevien tuulivoimaloiden rakentamiseen ja huoltoon erikoistuneeseen alukseen.

## OSITTAISJAKAUTUMINEN

# KALMARIN JA HIABIN EHDOTETTU ERIYTTÄMINEN VOISI KASVATTA OMISTAJA-ARVOA

Cargotec tiedotti huhtikuussa 2023, että yhtiön hallitus on päättänyt käynnistää selvityksen yhtiön ydinliiketoimintojen Kalmarin ja Hiabin mahdollisesta eriyttämisestä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. 1.2.2024 Cargotecin hallitus hyväksyi jakautumissuunnitelman Kalmarin eriyttämiseksi itsenäiseksi pörssilistattavaksi yhtiöksi. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on 30.6.2024.

Suunniteltu osittaisjakautuminen olisi johdonmukainen seuraava askel Cargotecin aiemmin julkistaman liiketoimintojen itsenäisyyden lisäämiseen tähtäävän tavoitteen kanssa. Cargotecin hallitus arvioi, että Kalmarin ja Hiabin eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa siten, että järjestelyn myötä molemmat liiketoiminnot voisivat itsenäisesti tavoitella kestäviä ja kannattavia kasvumahdollisuuksia.

Hallitus uskoo, että suunniteltu transaktio lisäisi yhtiöiden houkuttelevuutta ja helpottaisi liiketoimintojen arvonmäärittystä. Toteutuessaan suunniteltu eriyttäminen selkeyttäisi johtamista, yksinkertaistaisi erillisten yhtiöiden rakenteita, lisäisi läpinäkyvyyttä ja selkeyttäisi vastuita. Kahtena erillisenä yhtiönä Kalmar ja Hiab voisivat myös kasvaa nopeammin sekä organisaation että epäorganisaation kautta.

pääoman kohdentamisstrategian ja joustavamman vieraan pääoman saatavuuden ansiosta.

Mahdollisen eriyttämisen suunnittelu eteni vuonna 2023 ilmoitetun aikataulun ja tavoitteiden mukaisesti. Elokuussa Cargotecin hallitus päätti perustaa jakautumisvaliokunnan itsenäisen Kalmarin listautumisvalmiuden ja hallinnointiasioiden valmistelun tueksi. Marraskuussa hallitus päätti nimittää Cargotecin hallituksen puheenjohtajan Jaakko Eskolan jakautumisvaliokunnan puheenjohtajaksi. Jakautumisvaliokunnan muodostavat Cargotecin hallituksen jäsenet Jaakko Eskola, Teresa Kemppi-Vasama ja Tapio Kolunsarka.

Marraskuussa Cargotecin hallitus nimitti Sami Niirasen Kalmar-liiketoiminta-alueen uudeksi johtajaksi. Häntä



esitetään valittavaksi myös suunnitellun itsenäisen Kalmarin toimitusjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan. Yksi Kalmarin avaintehtävistä täytettiin jo aiemmin vuoden aikana, kun Sakari Ahdekivi nimitettiin Kalmarin talous- ja rahoitusjohtajaksi.

1.2.2024 Cargotec tiedotti, että Cargotecin hallitus on hyväksynyt jakautumissuunnitelman Kalmarin eriyttämiseksi itsenäiseksi pörssilistattavaksi yhtiöksi. Jakautuminen on ehdollinen Cargotecin 30.5.2024 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen hyväksynnälle. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on 30.6.2024. Kaupankäynnin Kalmarin B-sarjan osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingissä arviolta 1.7.2024.

Samana päivänä Cargotec tiedotti, että Cargotecin hallitus aikoo ehdottaa, että Kalmarin hallituksen

puheenjohtajaksi valitaan Jaakko Eskola ja että Teresa Kemppi-Vasama ja Tapio Kolunsarka kuuluvat Kalmarin hallitukseen valittaviin jäseniin. Myös Kalmarin tulevan johtoryhmän kokoonpano 1.4.2024 alkaen julkistettiin.

Cargotec suunnittelee julkistavansa jakautumis- ja listalleottoesitteen toukokuussa 2024 ennen jakautumisesta päättävää varsinaista yhtiökokousta. Jakautumis- ja listalleottoesite sisältää yksityiskohtaisempia tietoja jakautumisesta ja Kalmarista.



Cargotecin toimitusjohtaja Casimir Lindholm

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# 2023 - MERKITTÄVÄ VUOSI

**Vuosi 2023 sisälsi useita merkittäviä tapahtumia Cargotecissa. Kerroimme suunnitelmastamme eriyttää ydinliiketoimintamme Kalmar ja Hiab itsenäisiksi yhtiöiksi. MacGregorin kannattavuuskäänte eteni hyvin. Liikevaihtomme ja vertailukelpoinen liikevoittomme saavuttivat ennätyslukemat. Saadut tilaukset laskivat vertailuvuoden ennätystasosta koronapandemiaa edeltävälle tasolle.**

Vuosi 2023 oli ensimmäinen vuoteni Cargotecin toimitusjohtajana. Monia merkittäviä tapahtumia sisältyi menneeseen vuoteen.

Toimintaympäristö vuonna 2023 oli kompleksinen johtuen geopolittisista jännitteistä, korkeista koroista sekä matalasta kuluttajaluottamuksesta. Jatkoimme vuosina 2021–2022 kertyneen tilauskantamme toimituksia, minkä johdosta vuoden 2023 liikevaihtomme kasvoi 12 prosenttia lähes 4,6 miljardiin euroon. Myös huolto liiketoiminnan ja ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdot saavuttivat ennätystason. Korkeamman liikevaihdon, menestyksekkään inflaatiopaineiden hallinnan sekä MacGregorin kannattavuuskäänte myötä vertailukelpoinen liikevoittomme kasvoi 62 prosenttia 513 miljoonaan euroon eli 11,2 prosenttiin konsernin liikevaihdosta.

Kalmarin saadut tilaukset laskivat edelliseen vuoteen nähden. Kysyntä kuitenkin vakiintui vuoden loppua kohden. Kalmarin liikevaihto kasvoi 5 prosenttia

yli 2 miljardiin euroon. Korkeamman liikevaihdon, inflaatiopaineiden ja komponenttien saatavuuden menestyksekkään hallinnan sekä alasajettavan raskaiden nostureiden liiketoiminnan pienempien tappioiden ansiosta Kalmarin vuoden 2023 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 48 prosenttia ennätysellisen korkeaan 279 miljoonaan euroon.

Hiabin saadut tilaukset olivat vakaalla tasolla vuoden kuluessa laskien 19 prosenttia ennätysvuoteen 2022 nähden. Hiabin liikevaihto kasvoi. Korkeamman liikevaihdon ja inflaatiopaineiden tehokkaan hallinnan ansiosta Hiab saavutti ennätysellisen korkean koko vuoden vertailukelpoisen liikevoiton 252 miljoonaa euroa.

MacGregorin kannattavuuskäänte eteni suotuisasti vuonna 2023. Saadut tilaukset laskivat, mutta tilauskanta parani edellisestä vuodesta, mikä luo hyvät lähtökohdat vuodelle 2024. MacGregorin liikevaihto parani 733 miljoonaan euroon, ja vertailukelpoinen

liikevoitto oli selvästi positiivinen, 33 miljoonaa euroa. Tämä oli MacGregorin paras tulos yhdeksään vuoteen. Aiemmin sitouduttuihin offshore-projekteihin liittyvät haasteet kuitenkin jatkuvat. Jatkamme MacGregorin kannattavuuskäännettä tukevia toimenpiteitä.

### Lisää omistaja-arvoa Kalmarin ja Hiabin eriyttämisellä

Huhtikuussa 2023 julkistimme suunnitelman eriyttää ydinliiketoimintamme Kalmar ja Hiab kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Cargotecin hallituksen arvion mukaan eriyttäminen lisäisi omistaja-arvoa antamalla molempien liiketoimintojen itsenäisesti tavoitella kestäviä ja kannattavia kasvumahdollisuuksia.

Mahdollisen eriyttämisen suunnittelu eteni hyvin vuonna 2023. Vuoden aikana valmistelimme tarvittavat suunnitelmat koskien muun muassa yhtiörakenteita, IT-järjestelmien erottelua ja organisaatioiden järjestäytymistä.

1.2.2024 Cargotecin hallitus hyväksyi jakautumissuunnitelman Kalmarin eriyttämiseksi uuteen pörssilistattavaan yhtiöön. Jakautumisen



## Osittaisjakautuminen lisäisi Kalmarin ja Hiabin houkuttelevuutta

### Casimir Lindholm

Cargotecin toimitusjohtaja

suunniteltu täytäntöönpanopäivä on 30.6.2024, ja se on ehdollinen Cargotecin 30.5.2024 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen hyväksynnälle.

Hallituksen arvion mukaan osittaisjakautuminen lisäisi Kalmarin ja Hiabin houkuttelevuutta ja helpottaisi liiketoimintojen arvonmäärittämistä. Lisäksi eriyttäminen selkeyttäisi johtamista ja yksinkertaistaisi yhtiöiden rakenteita sekä lisäisi läpinäkyvyyttä ja selkeyttäisi vastuita.

### Määrätietoista työtä vastuullisuuden edistämiseksi

Kestävä kehitys näkyy Cargotecin toiminnassa erityisesti panostuksissamme ekoratkaisujen tuoteryhmämme kehittämiseen. Kyseessä on kokoelma ratkaisuja, laitteita, palveluita ja ohjelmistoja, jotka auttavat ratkaisemaan asiakkaidemme vastuullisuuteen liittyviä haasteita.

Vuoden aikana liiketoimintamme-alueemme jatkoivat näiden ratkaisujen kehittämistä. Esimerkiksi Kalmar esitteli sähköisten ladattavien konttilukkien tuoteperheen, joka sisältää akkuteknologioita, latausratkaisuja ja latausta optimoivia ohjelmistoja. Ne tukevat sekä manuaalisia että automatisoituja terminaaleja hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä. Hiab oli toimialansa edelläkävijä käyttäessään uusiutuvaa sähköä käytävällä sähköuunilla valmistettua kierrätettyä terästä MULTILIFT Ultima ZERO -vaihtolavalaitteissaan.

Asiakkaiden kiinnostus ekoratkaisujen tuoteryhmäämme on kasvanut vuosien kuluessa. Tämä näkyy myös liikevaihtomme kehityksessä: vuonna 2023 tuoteryhmän liikevaihto kasvoi 18

prosenttia 1 515 miljoonaan euroon eli 33 prosenttiin Cargotecin kokonaisliikevaihdosta.

Vuonna 2023 keskityimme erityisesti valmistautumaan EU:n kestävyysraportointia koskevaan direktiiviin. Valmistautuminen on tärkeää erityisesti suunniteltaessa Kalmarin listautumista itsenäiseksi yhtiöksi, sillä Kalmarin kyky raportoida vastuullisuudesta on varmistettava alusta alkaen.

### Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö loi perustan onnistuneelle vuodelle

Vuosi 2023 oli monin tavoin erityinen. Vuoden kuluessa oli ilo huomata henkilöstömme omistautuneisuus asiakkaita kohtaan sekä ammattimaisuus suhteessa työsuoritukseen. Näiden ominaisuuksien myötä loimme vahvan tuloksen vuodelle 2023.

Vuotuinen Compass-henkilöstötutkimuksemme antaa arvokasta tietoa työntekijöidemme työhön liittyvistä tuntemuksista ja ajatuksista. Compass kannustaa työntekijöitä kertomaan mielipiteensä useista eri aiheista, esimerkiksi työn ja yksityiselämän tasapainosta, hyvinvoinnista, sosiaalisesta vastuusta, esimiestyöstä ja tiimien ilmapiiristä.

Olen iloinen siitä, että vuoden 2023 Compass-tulokset kertoivat henkilöstömme olevan tyytyväisiä työoloihinsa ja työryhmien sisällä vallitsevaan työilmapiiriin. Myös työntekijöiden käsitystä esimerkiksi vastuullisuudesta, ylpeydestä ja toivosta mittaava integriteetti-indeksi kertoi positiivista viestiä menneestä vuodesta, kun saavutettu tulos oli edellistä vuotta parempi ja ylitti asetetun tavoitteen. Parannettavaa on aina, mutta

nämä ovat silti positiivisia viestejä henkilöstön suunnalta.

### Uusia mahdollisuuksia vuonna 2024

Alkaneena vuonna 2024 kohtaamme uusia mahdollisuuksia. Jos Cargotecin yhtiökokous toukokuussa hyväksyy esitetyn suunnitelman, Kalmar listautuu Helsingin pörssiin 1.7.2024 alkaen. Cargoteciin jäävät silloin Hiab ja MacGregor, joka aiemman ilmoituksemme mukaisesti ei jatkossa kuulu Cargotecin portfolioon. Jatkamme ratkaisun etsimistä MacGregorille vuoden 2024 aikana.

Kalmarin listautumisen jälkeen painopisteemme siirtyy Hiabin valmistautumiseen toimimaan itsenäisenä pörssiyhtiönä. Tehtävä vaatii koko henkilöstöltä ponnisteluja samaan tapaan kuin Kalmarin valmistautumisen yhteydessä. Uskon vakaasti, että myös Hiabin osalta tämä toteutuu tehokkaasti ja sovitun aikataulun puitteissa.

Kiitän asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja yhtiön hallitusta heidän osoittamastaan luottamuksesta Cargotecia kohtaan ja Cargotecin henkilöstöä heidän työpanoksestaan vuonna 2023.

Casimir Lindholm  
Cargotecin toimitusjohtaja

# AVAINLUVUT

Vuonna 2023 Cargotecin liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta sekä huoltoliiketoiminnan ja ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdot olivat ennätystasolla. Saadut tilaukset laskivat 18 prosenttia vuoden 2022 ennätystasosta. Liikevaihdon kasvusta johtuen hiilidioksidipäästöt arvoketjussamme kasvoivat vertailuvuoteen 2019 verrattuna. Hallitus ehdottaa ennätysosinkoa.

Cargotecin vuoden 2023 saadut tilaukset laskivat 18 prosenttia vuoden 2022 ennätystasosta 3 987 miljoonaan euroon. Tilaukanta vuoden lopussa oli 2 812 miljoonaa euroa.

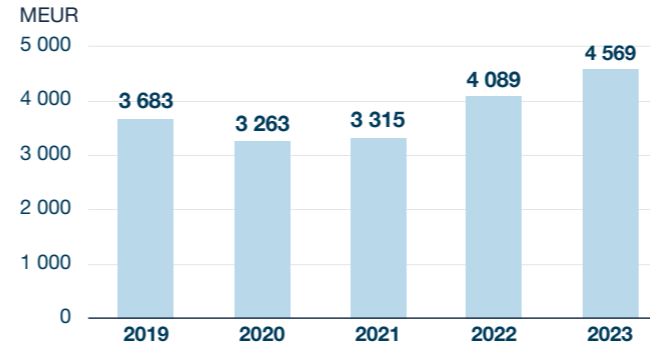
Liikevaihto kasvoi 12 prosenttia 4 569 miljoonaan euroon, mitä edistivät huoltoliiketoiminnan hyvä kehitys sekä ekoratkaisujen tuoteryhmän ennätyskorkea liikevaihto. Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus Cargotecin kokonaisliikevaihdosta oli 33 prosenttia. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 1 379 miljoonaa euroa eli 30 prosenttia kokonaisliikevaihdosta.

Vuoden 2023 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 62 prosenttia 513 miljoonaan euroon eli 11,2 prosenttiin liikevaihdosta.

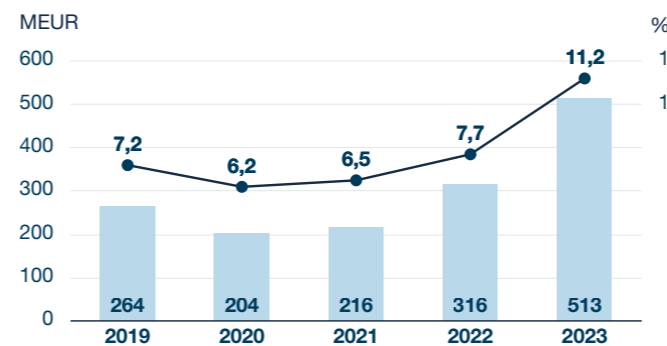
Kalmarin ja Hiabin vertailukelpoiset liikevoitot olivat ennätystasolla, 279 miljoonaa euroa (Kalmar) ja 252 miljoonaa euroa (Hiab). MacGregorissa kauppalaiva- ja huoltoliiketoiminnan hyvä suoritus sekä offshore-liiketoiminnan uudelleenjärjestelyt johtivat 33 miljoonan euron vertailukelpoiseen liikevoittoon vuonna 2023. Kyseessä on MacGregorin paras tulos yhdeksään vuoteen.

Myös liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja (544 miljoonaa euroa) oli ennätysmäinen.

## LIKEVAIHTO



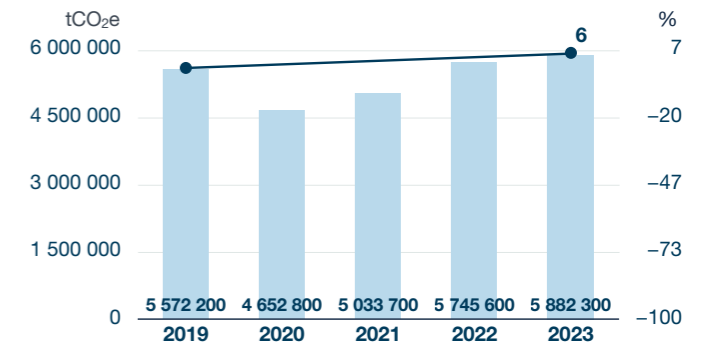
## VERTAILUKELPOINEN LIKEVOITTO\*



Vertailukelpoinen liikevoitto  
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %

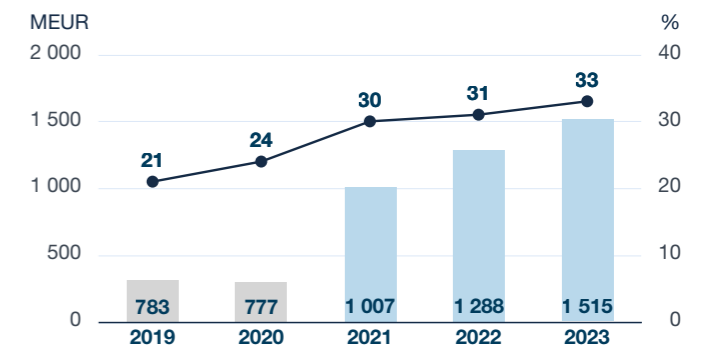
\* Cargotec on muuttanut vaihtoehdoisen vertailukelpoinen liikevoitto -tunnusluvun määritelmää 1.1.2023 alkaen. Uuden määritelmän mukaan laskettu vaihtoehtoinen tunnusluku sisältää myös liiketoimintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia, jotka olivat 16 miljoonaa euroa vuonna 2022, 16 miljoonaa euroa vuonna 2021 ja 23 miljoonaa euroa vuonna 2020. Vuosi 2019 on vertailukelpoinen.

## SCIENCE-BASED-TAVOITTEEN KEHITYS



Absoluuttiset päästöt yhteensä  
Päästömuutos vuoden 2019 vertailutasosta

## EKORATKAISUJEN TUOTERYHMÄN LIKEVAIHTO



Päivitetty ekoratkaisujen tuoteryhmä, MEUR  
Vanha ekoratkaisujen tuoteryhmä, MEUR  
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %

**Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto kasvoi, työturvallisuustavoite saavutettiin**

Cargotecin tieteeseen perustuvana ilmastotavoitteena on vähentää yhtiön arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 50 prosenttia vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2023 nämä päästöt nousivat vertailuvuoteen nähden 6 prosenttia johtuen liikevaihdon kasvusta. Päästöintensiteetti laski, mutta se ei riittänyt kompensoimaan päästöjen kasvua.

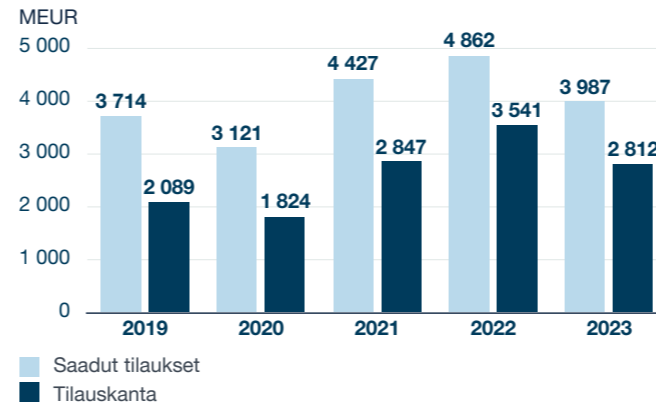
Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 1 515 miljoonaa euroa eli 33 prosenttia yhtiön kokonaisliikevaihdosta. Tuoteryhmän kriteeristö vastaa EU:n taksonomian rakennetta, mutta sen raportoinnin ja EU:n taksonomian raportoinnin välillä on joitakin eroja. Lisätietoja on hallituksen toimintakertomuksessa osiossa *Taksonomian ja ekoratkaisujen tuoteryhmän välinen yhteys*.

Cargotecin turvallisuustoimintaa seurataan ensisijaisesti työtapaturmataajuuden (IIFR, tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden) mittarilla. Tavoite vuodelle 2023 oli saavuttaa koko organisaation työtapaturmataajuudeksi alle 4. Tämä saavutettiin, sillä Cargotecin IIFR oli 3,8. IIFR parani huomattavasti kokoonpanoyksiköissä lukuun 2,1, mutta huononi hiukan muissa kuin kokoonpanoyksiköissä ollen 5,1. Cargotecin turvallisuusluvut kattavat yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat.

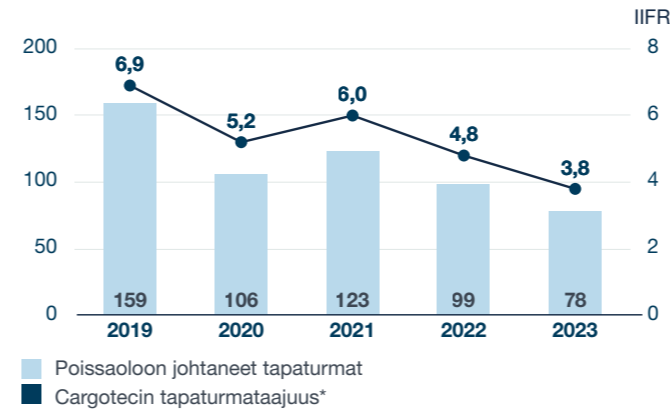
**Hallitus ehdottaa ennätysosinkoa**

Cargotecin hallitus ehdottaa 30.5.2024 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 2,14 euroa kutakin A-sarjan ja 2,15 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden.

**SAADUT TILAUKSET JA TILAUSKANTA**

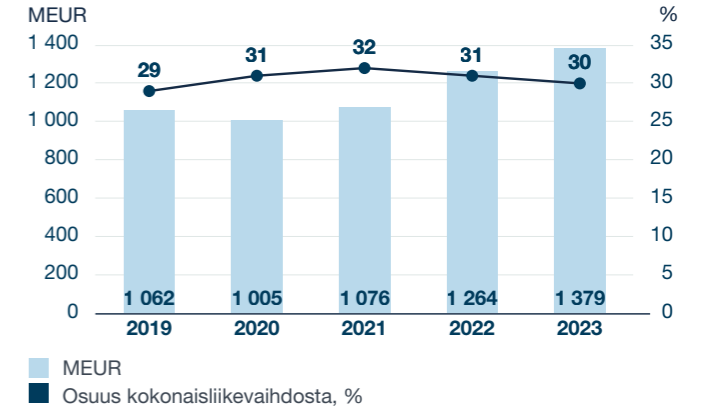


**TAPATURMATAAJUUS\***

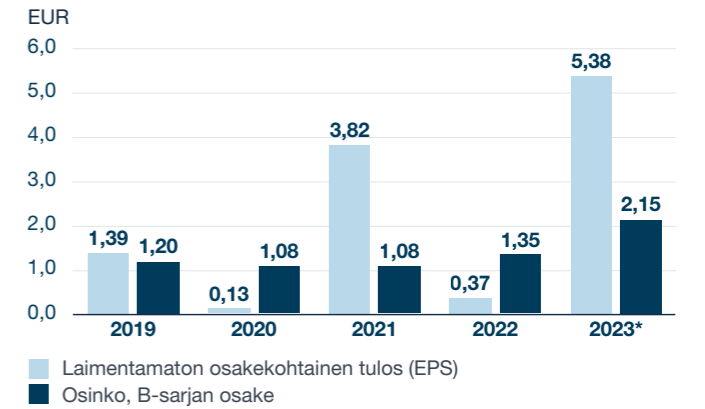


\* Tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti

**HUOLTOLIIKETOIMINNAN LIIKEVAIHTO**



**OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS) JA OSINKO**



\* Hallituksen esitys osingoksi



# KANNATTAVAA KASVUA VASTUULLISUUDESTA

Pyrkessämme kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi etsimme kannattavan kasvun ja vastuullisen toiminnan kohtaamispisteitä, joissa voimme auttaa ratkaisemaan maailmanlaajuisia haasteita. Vastaamme näihin haasteisiin toteuttamalla strategiaamme jokapäiväisessä liiketoiminnassamme, tavoitteenamme toimialamme korkeimmat vastuullisuuskäytännöt. Liiketoimintamme vaikuttaa ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön, ja pyrimme minimoimaan negatiiviset vaikutukset sekä maksimoimaan ne, jotka auttavat ratkaisemaan globaaleja haasteita.



Kannattavaa  
kasvua  
vastuullisuudesta

## VAIKUTUKSEMME

Strategiamme toteutuksella on myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön.

## MAAILMANLAAJUISET HAASTEET

Yhdessä asiakkaidemme kanssa haluamme vaikuttaa positiivisesti

- ilmastonmuutoksen hillintään
- työvoiman vähenemiseen
- resurssien rajallisuuteen
- logistiikkaketjujen muutokseen.

## VASTAUKSEMME

Tuemme asiakkaitamme

- investoimalla vastuulliseen tutkimukseen ja kehitykseen
- panostamalla toistuvuonteisen liikevaihdon kasvattamiseen
- hakemalla kasvua omassa toiminnassamme ja yritysostojen kautta
- pyrkimällä vastuullisuuden edelläkävijäksi omalla toimialallamme.



# MEGATRENDIT

Pitkän aikavälin makrotaloudelliset ja yhteiskunnalliset kehitystrendit vaikuttavat maailmaan ja muuttavat sitä. Seuraavat megatrendit tukevat strategiaamme ja matkaamme kohti kestävien tavaravirtojen markkinajohtajuutta.



## Globaali kasvu ja taloudellinen kehitys

Väestönkasvu ja kaupungistuminen sekä kasvava taloudellinen hyvinvointi ja tuottavuus muovaavat maailmantalouden kehitystä. Maapallon väkiluku on tällä hetkellä noin kahdeksan miljardia, ja sen arvioidaan nousevan lähemmäs kymmentä miljardia vuoteen 2050 mennessä. Myös maailman urbaanin kaupunkiväestön osuuden odotetaan kasvavan 55 prosentista 80 prosenttiin. Samaan aikaan globaali bruttokansantuote kasvaa.

### Seuraukset

Globaali ja taloudellinen kasvu ruokkivat kulutusta, maailmankauppaa ja kestäväen tavarankuljetuksen kysyntää. Kaupungistumiseen tarvitaan infrastruktuuria ja rakentamista sekä kaupunkeja ylläpitävää logistiikkaa. Lastin- ja kuormankäsittelyratkaisujen on oltava hiljaisia, turvallisia ja vähäpäästöisiä.

### Esimerkkejä Cargotecin tarjoomasta:

Kalmar One -automaatiojärjestelmä, Hiabin ratkaisut rakennus- ja jätteenkäsittelysektoreille, MacGregor Cargo Boost -ratkaisu.



## Kestävä kehitys

Kestävään kehitykseen liittyvät ympäristö-, sosiaaliset ja hyvän hallintotavan (ESG) teemat ohjaavat yhä enemmän kuluttajien ja sijoittajien toimintaa. Hallitukset, sijoittajat, yritykset ja kuluttajat vaativat konkreettisia toimenpiteitä ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja ekosysteemien suojelemiseksi. Cargotec näkee vastuullisuuden tärkeänä liiketoimintamahdollisuutena, etenkin ilmastonmuutoksen hillinnän ja kiihtyvän kiertotalouteen siirtymisen osalta.

### Vaikutukset

Asiakkaamme kohtaavat yhä enemmän sidosryhmien vaatimuksia ilmastonmuutoksen huomioimiseksi toiminnassaan ja toimialoillaan. Myös muut vastuullisuuden osa-alueet (esimerkiksi turvallisuus) ovat asiakkaillemme tärkeitä haasteita ratkaistaviksi ja lievennettäviksi. Kestävä kehitys tarjoaa meille erinomaisia mahdollisuuksia kehittää olemassa olevia ja innovoida uusia ratkaisuja auttaaksemme asiakkaitamme toimimaan kestävästi sekä sopeutumaan muuttuviin markkinoihin ja sääntely-ympäristöön.

### Esimerkkejä Cargotecin tarjoomasta:

Kalmarin täyssähköinen tuotevalikoima, Hiabin sähköiset kuormankäsittelyratkaisut, MacGregorin offshore-tuulivoimatarjooma ja sähköisten nostureiden valikoima.



## Digitalisaatio

Digitaalisten ratkaisujen nopea kehitys jatkuu kaikilla yhteiskunnan osa-alueilla. Mullistavat teknologiat, kuten 5G ja keinoäly, ovat yleistymässä ja luovat mahdollisuuksia dataa hyödyntäville palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille.

### Vaikutukset

Asiakkaat haluavat älykkäitä ratkaisuja, joiden avulla he voivat optimoida toimintaansa, parantaa tuottavuutta ja turvallisuutta sekä vähentää tehottomuutta ja päästöjä. Liiketoiminta-alueemme ovat läsnä tavaravirtojen verkostossa, mikä mahdollistaa meille arvokkaan näkymän koko arvoketjuun. Näin voimme kehittää lastin- ja kuormankäsittelyteollisuutta tarjoamalla arvoa lisääviä ohjelmisto-, automaatio- ja älykkäitä ratkaisuja.

### Esimerkkejä Cargotecin tarjoomasta:

Kalmar Insight, Hiabin HiConnect™-telematiikkaratkaisu ja nostureiden HiSkill™-virtuaalikoulutus, MacGregorin OnWatch Scout -ratkaisu.

# STRATEGIA

Visiomme on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Vaikutamme toimitusketjujen toimintaan kaikkialla maailmassa tehostamalla niitä ja tarjoamalla ratkaisuja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen. Tavoitellessamme kannattavaa kasvua vastuullisuudesta pyrimme muuttamaan logistiikka-alaa ja samalla hyödyntämään tästä syntyvät liiketoimintamahdollisuudet. Ratkaisumme ja toimintamme auttavat asiakkaitamme edistämään siirtymää kiertotaloutta tukevaan 1,5 asteen maailmaan.

## Missä menestymme

### Kasvu ydinliiketoiminnan ja siihen läheisesti liittyvien toimintojen alueella

Aiomme jatkaa kannattavaa kasvua ydinliiketoimintamme alueella ja siihen liittyvissä toiminnoissa. Painotamme organista kasvua, mutta tutkimme aktiivisesti myös yrityskaupparatkaisuja.

### Asiakkaiden ilmasto- ja vastuullisuushaasteiden ratkominen

Asiakkaidemme paineet tarjota vastuullisia ratkaisuja kasvavat. Vaatimuksia tähän liittyen tulee sekä heidän omilta asiakkailtaan että lainsäädännöstä. Haluamme tarjota älykkäitä ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme pienentämään omaa ympäristörasitustaan ja ratkomaan vastuullisuushaasteitaan.

### Toimialan innovaatioihin ja muutokseen panostaminen

Jatkuvat panostukset innovaatiokehitykseen ovat pitkäkestoisen menestyksen edellytys. Uudet teknologiat, kuten sähköistyminen, tekoäly, robotiikka ja automaatio,





## Pyrimme integroimaan ilmastotoimia koko arvoketjuumme.

muuttavat Cargotecin toimialaa. Investoinnit alan kehittämiseen ja muutokseen auttavat meitä luomaan uusia ekoratkaisuja asiakkaillemme.

### Elinkaaripalvelujen lisääminen

Huoltoliiketoiminta tarjoaa kasvumahdollisuuksia, sillä varaosien markkinaosuus on kohtuullisen matala monilla perinteisillä huoltotoiminnan alueilla. Haemme kasvua laajentamalla palvelu- ja elinkaariratkaisutarjontaamme. Huoltotoiminnan aktiivinen esiintuonti sekä tuotteiden elinkaaren pidentäminen ovat myös kiertotalouden keskeisiä elementtejä.

### Miten menestymme ihmiset ja johtaminen

Hyvä johtajuus ja osallistaminen (inkluusio) edistävät innovaatiota ja kasvua, kun ihmiset kokevat osaamisensa ja kykyjensä esille tuomisen turvalliseksi. Jatkamme työtämme organisaation ilmapiirin parantamiseksi entisestään.

### Asiakasyhteistyö

Tiivis yhteistyö asiakkaidemme kanssa on avaintekijä matkallamme kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Läheiset asiakassuhteet ja jouheva yhteistyö ovat keskeisiä elementtejä, joiden avulla erottaudumme alan muiden toimijoiden joukosta.

### Kattava näkökulma ilmastonmuutokseen

Mission Climate<sup>1</sup> -ohjelman luomalle perustalle olemme rakentaneet kokonaisvaltaista lähestymistapaa

<sup>1</sup> Mission Climate -ohjelma oli käynnissä vuosina 2021–2022. Ohjelmalla Cargotec edisti ilmastotavoitteidensa saavuttamista koko arvoketjussa.

kestävään kehitykseen, jossa pyrimme integroimaan ilmastotoimia koko arvoketjuumme. Tämä edistää päästöjen vähentämistä Cargotecin ja sen liiketoiminta-alueiden toiminnassa ja tukee kestävien innovaatioiden ja kyvykkyyksien kehittämistä.

### Innovaatiot ja uudet liiketoimintamallit

Tavoitteemme on ratkaista alamme haasteita älykkäillä ratkaisulla. Kehitämme innovaatio- ja liiketoimintaratkaisuja tunnistamalla uusia asiakastarpeita ja mahdollisuuksia hyödyntämällä digitaalisia kyvykkyyksiämme.

### Elinkaariratkaisut

Laajennamme palvelutarjontaamme perinteisestä huoltotoiminnasta ja varaosamyynnistä älykkäiden ratkaisujen tarjoamiseen tuotteidemme koko elinkaaren ajalle. Asiakkaiden haasteita ratkoviin ennakoivien digitaalisten ratkaisujen kehittäminen on meille edelleen merkittävä mahdollisuus. Innovatiivisilla ratkaisuillemme voimme palvella asiakkaitamme entistäkin paremmin ja auttaa heitä saavuttamaan kiertotalouteen liittyviä tavoitteitaan.

### Toiminnan tehokkuus

Haluamme jatkuvasti kehittää suorituskykyämme ja tuottavuuttamme. Näin varmistamme toimintamme hyvän kannattavuuden, mikä mahdollistaa investoinnit uusiin innovaatioihin. On tärkeää antaa koko organisaatiolle mahdollisuus parantaa ja tehostaa toimintaa kestäväällä tavalla.

### Mittaaminen

Menestyksemme mittareita ovat

- asiakastytyväisyys
- kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen
- ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus
- johtajuusindeksi
- taloudellinen tulos.



# TAVOITTEET



## Cargotecin ydinliike-toimintojen<sup>1</sup> tavoitteet



## Ydinliiketoimintojen toteuma 2023

## Vastuullisuustavoitteet 2023



## Toteuma 2023



## Vuoden 2024 sekä pitkän aikavälin tavoitteet

Ekoratkaisujen liikevaihdon **kaksinkertainen kasvu** perinteisiin tuotteisiin verrattuna

Ekoratkaisujen liikevaihdon kasvu **18 %**

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen koko Cargotecin arvoketjussa<sup>2</sup> **25 % vuoteen 2025 mennessä** ja **50 % vuoteen 2030 mennessä**

Hiilidioksidipäästöjen muutos **6 %**

Markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu<sup>3</sup>

Liikevaihdon kasvu **12 %**

Vertailukelpoinen liikevoitto **12 %** vuonna 2025 ja **15 %** vuonna 2030

Vertailukelpoinen liikevoitto **11,2 %**

Cargotec pyrkii myös kasvamaan osinkoon, joka olisi 30–50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta sekä pitämään nettovelkaantumisasteen (gearing) alle 50 prosentissa.

Osinko **40 %** osinkokohtaisesta tuloksesta

**IIFR <4,0**  
kaikissa toiminnoissa 2023 mennessä

**IIFR 3,8**  
kaikissa toiminnoissa

**IIFR <3,2**  
kaikissa toiminnoissa 2024 mennessä

**90 %** :lla strategisista toimittajista on vastuullisuusarvosana >54 % 2023 mennessä

**90 %** :lla strategisista toimittajista vastuullisuusarvosana **57 %**

**90 %** :lla strategisista toimittajista on vastuullisuusarvosana **> 60 %** 2024 mennessä\*

**> 60 %** sähköstä omissa toiminnoissa on uusiutuvista lähteistä 2023 mennessä (75 % vuoteen 2026 mennessä)

**57 %** sähköstä omissa toiminnoissa oli uusiutuvista lähteistä

**> 65 %** sähköstä omissa toiminnoissa on uusiutuvista lähteistä 2024 mennessä (75 % vuoteen 2026 mennessä)

Integriteetti-indeksin\*\* parantaminen: **> 77 %** myönteinen

Integriteetti-indeksi\*\*: **78 %** myönteinen

Integriteetti-indeksin\*\* ylläpitäminen tasolla **> 77 %** myönteinen

Ihmisoikeuskoulutuksen suoritustaso (osa eettisten toimintaohjeiden koulutusta) **100 %**

Suoritustaso **N/A\*\*\***

Ihmisoikeuskoulutuksen suoritustaso (osa eettisten toimintaohjeiden koulutusta) **100 %**



Hiilineutraaliuden saavuttaminen omissa toiminnoissa vuoteen 2030 mennessä

\* 90 prosenttia strategisista toimittajistamme suorittaa vastuullisuuteen liittyvän itsearviointin ja saavuttaa yhdistetyn keskimääräisen vähintään arvosanan 60 %.

\*\* Integriteetti-indeksi on kattava mittari, joka pohjautuu Cargotecin henkilöstökyselyn kolmeen avainkategoriaan: 1) vastuullisuus, 2) ylpeys ja toivo, 3) johtaminen. Vastuullisuus-kategoria kattaa teemoja kuten eettiset toimintaohjeet, oikeudenmukainen kohtelu, turvallisuus ja ympäristötyö. Ylpeys ja toivo -kategoria näyttää, missä määrin työntekijät ovat ylpeitä työnantajastaan ja suhtautuvat myönteisesti omaan yksikköönsä. Johtaminen mittaa työntekijöidemme saaman johtamisen laatua.

\*\*\* Eettisten toimintaohjeiden koulutus siirrettiin vuodelle 2024. Lisätietoja sivulla [29](#).

1) Ydinliiketoiminnat = Cargotecin MacGregor ja Kalmarin raskaat nosturit. Sisältää kaikki konsernihallinnon ja tukitoimintojen kulut.

2) Scope 1,2 & 3, vuodesta 2019.

3) Maailman BKT, IMF World Economic Outlook, nykyiset hinnat.



# VAIKUTTAVUUS ON VASTUULLISUUSTYÖMME PERUSTA

**Muutos kohti kestäväää maailmaa tarjoaa monia mahdollisuuksia Cargotecin liiketoiminnalle. Toisaalta, kun tavoittelemme visiotamme tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi, vaikutamme itse ympäröivään maailmaan monin tavoin.**

Merkittävin myönteinen vaikutuksemme syntyy välttämättömän yhteiskunnallisen infrastruktuurin kehittämisestä. Ratkaisumme, palvelumme ja laitteemme pitävät lastin- ja kuormankäsittelyn käynnissä joka päivä. Parantamalla jatkuvasti ratkaisujemme tehokkuutta ja optimoimalla huoltopalveluja autamme säästämään energiaa ja resursseja, mikä vähentää logistiikkasektorin aiheuttamaa ympäristörasitusta. Lisäksi tarjoamme työntekijöillemme turvallisen, osallistavan ja oikeudenmukaisen työympäristön ja kannustamme kumppaneitamme tekemään samoin. Pyrimme varmistamaan, että ratkaisumme suunnitellaan tavalla, joka takaa laitteidemme turvallisen kokoonpanon, käytön ja huollon meille tai meidän puolestamme töitä tekeville henkilöille sekä asiakkaidemme työntekijöille.

Toisaalta joudumme käyttämään luonnonvaroja liiketoimintamme harjoittamiseen ja aiheutamme päästöjä koko arvoketjussa, erityisesti raaka-aineiden louhinnassa ja tuotannossa sekä Cargotecin laitteiden ja ratkaisujen käytön aikana. Pyrimme minimoimaan tällaiset ja kaikki muut mahdolliset kielteiset vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön.

Vastuullisuus on keskeinen tekijä Cargotecin strategiassa ja integroitu päätöksentekoomme. Olemme esimerkiksi sisällyttäneet ilmaston liittyviä tavoitteita ydinliiketoimintojemme strategiaan tulostavoitteisiin sekä johdon palkitsemiseen.

## CARGOTECIN VASTUULLISUUSOHJELMA



### Vahva vastuullisuusohjelma

Ratkaisumme ja toimemme auttavat asiakkaita edistämään kiertotaloutta ja vaikuttamaan siihen, että maapallon lämpötila nousee enintään 1,5 celsiusastetta. Tämä auttaa meitä saavuttamaan kannattavaa kasvua vastuullisuudesta.

Varmistamme myös, että ympäristötavoitteemme perustuvat turvallisiin, osallistaviin, läpinäkyviin ja eettisiin liiketoimintakäytäntöihin – ihmisten ja koko yhteiskunnan kannalta.

Oman toimintamme vastuullisuuden varmistaminen ei riitä. Pyrimme varmistamaan, että kaikki olennaiset vastuullisuusnäkökohdat huomioidaan liiketoimintamme kaikissa vaiheissa suunnittelusta ja hankinnasta tuotteiden käyttöön ja elinkaaren loppuun asti.

Cargotecin tärkeimmät vastuullisuusteemat määritetään olennaisuusanalyysissä. Tässä prosessissa olemme yhteydessä sisäisiin ja ulkoisiin sidosryhmiin ymmärtääksemme heidän ajatuksiaan ja huolenaiheitaan, ja arvioimme samalla perusteellisesti kunkin teeman vaikutukset.

Olemme tunnistaneet olennaisia teemaa, joissa potentiaaliset ja todelliset vaikutuksemme ovat merkittäviä:

- [ilmastonmuutos](#)
- [kiertotalous](#)
- [ihmisoikeudet](#)
- [terveys ja turvallisuus](#)
- [monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallistaminen](#)
- [kestävä talous ja rahoitus](#)
- [vastuullinen hankinta.](#)

Vuoden 2023 aikana toteutimme kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin, jolla vahvistimme vastuullisuusohjelmamme ja olennaiset teemat. Lisätietoja arvioinnista ja sen tuloksista on [hallituksen toimintakertomuksessa](#) kohdassa *Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessi*.

### UPRIGHT PROJECT

Haluamme ymmärtää entistä paremmin konkreettiset vaikutuksemme sidosryhmiimme ja raportoida läpinäkyvämmiin, minkä takia olemme tehneet yhteistyötä Upright Projectin kanssa vuodesta 2020 lähtien. Tarkka analyysi nettovaikutuksestamme on Cargotecin Upright-profiilissa [täällä](#).

Upright-malli määrittää yrityksen nettovaikutukset käyttämällä koneoppimiseen perustuvaa teknologiaa, joka käsittelee miljoonien tieteellisten artikkeleiden tietoja. Tämä on yksi tapa mitata ja seurata organisaation vaikutusta ja arvonluontia. Lisätietoja vaikutusmallista on osoitteessa [uprightproject.com](#).

### Sidosryhmämme

Haluamme mahdollistaa sujuvamman arjen älykkäillä tavaravirroilla. Tavoite voidaan saavuttaa vain osallistavalla yhteistyöllä kaikkien arvoketjumme toimijoiden kanssa. Sidosryhmiemme tarpeiden ja odotusten ymmärtäminen on välttämätöntä, jotta voimme toimia parhaalla mahdollisella tavalla.

Cargotecin tärkeimmät sidosryhmät ovat sen sijoittajat, asiakkaat, henkilöstö ja toimittajat. Muita sidosryhmiä ovat viranomaiset, tutkimus- ja oppilaitokset, toimialajärjestöt, paikallisyhteisöt ja tiedotusvälineet. Tärkeimpien sidosryhmiemme määrittelyn perustana on sekä heidän mahdollinen vaikutuksensa Cargoteciin että meidän mahdollinen vaikutuksemme heihin.

Käymme avointa ja läpinäkyvää vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa, vastaamme aktiivisesti tietopyyntöihin ja annamme ennakoivasti tietoa verkkosivuillamme, kokouksissa ja näyttelyissä, sosiaalisessa mediassa ja suoralla viestinnällä. Jatkuvan vuoropuhelun ja yhteistyön avulla pystymme tunnistamaan mahdollisuuksia arvonluontiin ja saamme sidosryhmiltä palautetta vastuullisuustavoitteiden asettamista varten. Rehellisyys, oikeudenmukaisuus ja pörssin sääntöjen noudattaminen ohjaavat kaikkea viestintäämme.

Esimerkkejä vuorovaikutuksestamme sidosryhmien kanssa on sivustolla [cargotec.com](https://cargotec.com).



**Cargotecin tärkeimmät sidosryhmät ovat sen sijoittajat, asiakkaat, henkilöstö ja toimittajat.**

### TUEMME



Cargotec on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen, jossa yrityksiä edellytetään kunnioittamaan kymmentä ihmisoikeuksien, työoikeuksien, ympäristönsuojelun ja korruption vastustamisen perusarvoa ja panemaan ne täytäntöön strategiassaan ja toiminnassaan. Global Compact edistää yritysten mahdollisuuksia tukea YK:n kestävän kehityksen toimintaohjelmaa. Ohjelma sisältää 17 maailmanlaajuista tavoitetta, joilla pyritään saavuttamaan ihmisten ja maapallon hyvinvointi vuoteen 2030 mennessä. Yrityksillä on tärkeä rooli näiden tavoitteiden saavuttamisessa. Me Cargotecilla uskomme, että visiomme tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi edistää erityisesti kuutta kestävän kehityksen tavoitetta. Lisätietoja on luvuissa [Ympäristö](#), [Sosiaalinen vastuu](#) ja [Hallinto](#).

<p><b>8</b> IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA</p>	<p><b>9</b> KESTÄVÄÄ TEOLLISUUTTA, INNOVAATIOITA JA INFRASTRUKTUUREJA</p>
<p><b>12</b> VASTUULLISTA KULUTTAMISTA</p>	<p><b>13</b> ILMASTOTEKOJA</p>
<p><b>16</b> RAUHA, OIKEUDENMUKAISUUS JA HYVÄ HALLINTO</p>	<p><b>17</b> YHTEISTYÖ JA KUMPPANUUS</p>

## VAIKUTUKSEMME YMPÄRISTÖ

**Ympäristövaikutusten hallinta on keskeisessä asemassa Cargotecin toiminnassa. Vaikka liiketoimintamme edellyttää luonnonvarojen käyttöä ja arvoketjumme kaikissa vaiheissa syntyy ympäristöjalanjälki, näemme nämä haasteet mahdollisuutena parantaa omaa liiketoimintaamme ja koko toimialaamme.**

Cargotecin suurimmat ympäristövaikutukset liittyvät ilmastomuutokseen ja kiertotalouteen, ja ne tapahtuvat arvoketjussamme. Nämä teemat ovat myös ympäristötyömme keskiössä.

### Ilmastonmuutos

Cargotec on keskeinen toimija lastin- ja kuormankäsittelyteollisuudessa, jossa suurin osa laitteista toimii edelleen fossiililla polttoaineilla, joten meillä on rooli niistä aiheutuvien päästöjen syntymisessä. Toisaalta meidän on mahdollista ohjata alaa kohti vähähiilistä kiertotaloutta laitteidemme, palvelujemme ja ohjelmistojemme avulla. Pidämme toimialan hiilijalanjäljen pienentämistä merkittävänä liiketoimintamahdollisuutena Cargotecille.

Cargotec vaikuttaa ilmastoon, mutta ilmastonmuutos vaikuttaa myös Cargoteciin. Olemme testanneet ilmastostrategiamme sietokyvyn seuraten TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suosituksia ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien raportoimiseksi. Olemme esimerkiksi analysoineet, miten erilaiset ilmastoskenaariot voivat vaikuttaa toimintaamme ja arvoketjuumme, ja

raportoineet tavoistamme hallita mahdollisia riskejä. Lisätietoja analyysistä on englanniksi osoitteessa [www.cargotec.com](http://www.cargotec.com).

### Haastamme itseämme kunnianhimoisilla tavoitteilla

Olemme sitoutuneet vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen eli 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaarion mukaisesti. Tieteeseen perustuvana tavoitteenamme, jonka Science Based Target initiative (SBTi) on hyväksynyt, on vähentää Cargotecin absoluuttisia kasvihuonekaasupäästöjä kaikissa kolmessa päästöluokassa (scopes) vähintään 50 prosenttia vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Koska yli 95 prosenttia päästöistämme syntyy epäsuorasti toimitusketjussamme ja tuotteiden käyttövaiheessa (scope 3), näille alueille on tärkeää asettaa absoluuttinen vähennystavoite, sillä näin puututaan ilmakehään vapautuvien päästöjen todelliseen määrään. Vuonna 2023 arvoketjumme kokonaispäästöt lisääntyivät kuusi prosenttia verrattuna vuoteen 2019 myynnin kasvun seurauksena. Päästöintensiteetti pieneni, mutta se ei riittänyt kompensoimaan päästöjen kasvua.



### Ympäristö

- 1,5 asteen ilmastotavoite uudistaa toimialaa kohti vähähiilistä yhteiskuntaa.
- Ekoratkaisujen tuoteryhmämme luo parhaan mahdollisuutemme hillitä ilmastomuutosta.
- 1,5 asteen tavoitteenmyötä sitoudumme nopeisiin toimiin ilmastomuutoksen hillitsemiseksi yhteistyössä arvoketjun muiden toimijoiden kanssa.
- Ilmastonmuutoksen liiketoiminnalle aiheuttamien riskien tunnistaminen ja arviointi sekä niiden asianmukaisiin rajoittamistoimiin ryhtyminen.
- Liitettävyyden ja digitalisaatio mahdollistavat tehokkaamman ja joustavamman toiminnan.
- Uudet teknologiat ja paremmat prosessit maksimoivat kuljetusten energiatehokkuuden.





Cargotecin ydinliiketoimintojen<sup>1</sup> tulostavoitteet kuvastavat yhtiön strategiaa ja päämäärää kasvaa kannattavasti ratkaisemalla asiakkaiden vastuullisuushaasteita. Tulostavoitteina on vähentää arvoketjun päästöjä 25 prosenttia vuoteen 2025 mennessä ja 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä (yhtiön tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen mukaisesti) sekä kaksinkertaistaa ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon kasvu perinteisiin tuotteisiin verrattuna.

Koska oman toimintamme kasvihuonekaasupäästöt (scope 1 ja 2) ovat paremmin omassa hallinnassamme, tavoitetasomme on niiden suhteen korkeampi kuin scope 3 -päästöille, ja tavoittelemme hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2023 saavutimme 32 prosentin vähennyksen scope 1- ja scope 2 -päästöissä vuoden 2019 lähtötasoon verrattuna.

#### Vankka ilmastotoimintasuunnitelma

Cargotecin strateginen ilmasto-ohjelma ohjaa meitä tieteeseen perustuvan tavoitteemme saavuttamisessa. Se auttaa meitä myös varmistamaan, että liiketoimintamme pysyy vankalla pohjalla tulevaisuudessa vähähiilisten ratkaisujen, esimerkiksi sähköisten laitteiden, myötä. Ohjelma kattaa koko arvoketjun, sillä siihen kuuluvat toimitusketjun ja oman toimintamme hiilidioksidipäästöjen vähentäminen sekä vastuullisen tarjoaman lisääminen. Keskitämme suurimmat ponnistelut toimitusketjuun ja tuotteiden käyttövaiheeseen, koska näillä alueilla potentiaalinen ja todellinen ilmastovaikutuksemme on suurin.

#### 1. Toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentäminen

Käyttämämme raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt ovat merkittäviä (58 prosenttia hankinnan päästöistä vuonna 2023). Toimitusketjun päästöjen vähentämiseksi etsimme vastuullisia vaihtoehtoja materiaaleille ja ratkaisuille, varmistamme tietojen läpinäkyvyyden ja hyödynnämme kumppaneidemme innovatiivisia ideoita.

Suurin osa Cargotecin ostamien tavaroiden ja palveluiden kasvihuonekaasupäästöistä syntyy teräksen tuotannosta. Pyrimme varmistamaan, että saamme varhain markkinoilta käyttöömme vähäpäästöistä terästä, sekä suunnittelemaan tuotteitamme siten, että niissä voidaan käyttää vaihtoehtoisia materiaaleja. Esimerkiksi Cargotec ja teräksenvalmistaja SSAB tekevät yhteistyötä tuodakseen fossiilivapaan teräksen lastin- ja kuormankäsittelyalalle Cargotecin laitteissa. Cargotec myös liittyi vuonna 2023 WWF Suomen Ready for Green Steel -kampanjaan kannustaakseen terästeollisuutta siirtymään kohti puhtaampaa tuotantoa.

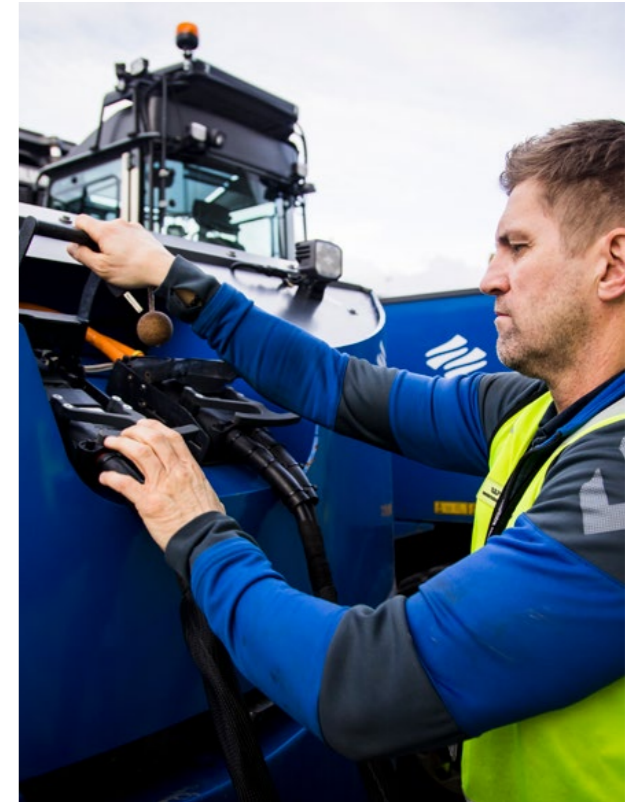
Lisäksi teemme yhteistyötä toimittajiemme kanssa ymmärtääksemme paremmin heidän kypsyystasonsa ja ilmastostrategiansa sekä heidän meille toimittamiensa komponenttien ilmastovaikutukset. Tämä auttaa meitä näkemään toimitusketjumme päästöjen alkuperän, tunnistamaan mahdollisuuksia niiden vähentämiseen ja asettamaan ilmastovaatimuksia toimittajillemme. Lisätietoja yhteistyöstä toimittajien kanssa on [hallituksen toimintakertomuksessa Hallinto](#)-otsikon alla kohdassa *Toimittajasuhteiden hallinta*.

#### 2. Oman toiminnan hiilidioksidipäästöjen vähentäminen

Vaikka oman toimintamme kasvihuonekaasupäästöt muodostavat vain hyvin pienen osan kokonaispäästöistämme (1 prosentti vuonna 2023), ne vaikuttavat silti ilmastoon. Tavoittelemme hiilineutraaliutta keskittymällä toimintamme suurimpiin päästölähteisiin: sähkönkäyttöön ja huoltokalustomme polttoaineen käyttöön.

Noin 30 prosenttia oman toimintamme päästöistä tulee sähkönkulutuksesta. Tavoitteenamme on kasvattaa uusiutuvan sähkön osuus 75 prosenttiin vuoteen 2026 mennessä ja 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2023 lopussa osuus oli 57 prosenttia. Huoltokalustomme polttoaineenkäytöstä aiheutuvien päästöjen vähentämiseksi pyrimme lisäämään etäpalveluiden osuutta ja siirtymään biopolttoaineiden tai sähköautojen käyttöön. Hiilineutraaliuden saavuttaminen voi myös vaatia sellaisten päästöjen kompensoimista, joita ei voida kokonaan välttää.

Kalmarin Bromma-divisioona sai vuoden 2023 aikana päätökseen ensimmäisen vaiheen hankkeesta, jossa se asentaa aurinkopaneeleja kokoonpanoyksikkönsä Malesiassa. Tavoitteena on, että asennetut paneelit korvaavat yli 22 prosenttia vuotuisesta energiankulutuksesta uusiutuvalla energialla. Toinen vaihe on käynnissä, ja sen suunniteltu valmistumisajankohta on vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Kun kaikki on saatu valmiiksi, aurinkoenergiavoimalan odotetaan vähentävän kokoonpanoyksikön hiilidioksidipäästöjä yli 1 800 tonnia vuodessa.



Vuonna 2023 oman toimintamme CO<sub>2</sub>-päästöt pienenevät

**32 %**

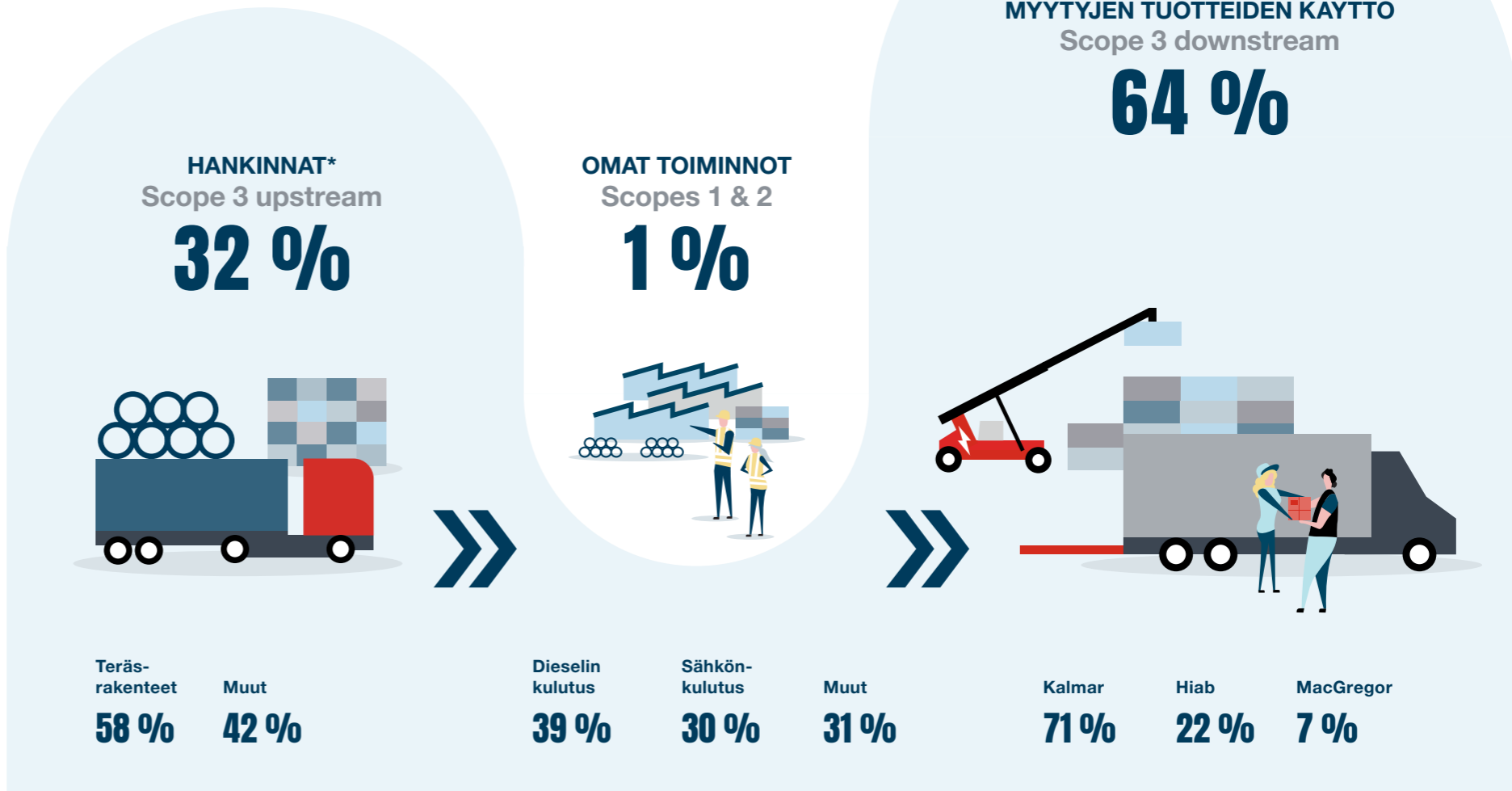
vuoteen 2019 verrattuna.

**3. Vastuullisen tarjoaman lisääminen**

Suurin osa kasvihuonekaasupäästöistämme syntyy silloin, kun asiakkaat käyttävät Cargotecin tuotteita, koska pitkäikäiset dieselkäyttöiset koneet tuottavat päästöjä pitkään. Siksi uskomme, että energiatehokkaiden ja sähkökäyttöisten laitteiden kehittäminen ja niiden proaktiivinen tarjoaminen asiakkaille ovat parhaita keinoja parantaa ilmastovaikutustamme – ja saavuttaa huomattavia liiketoimintamahdollisuuksia. Lastinkäsittelyratkaisut ovat välttämättömiä satamissa, kuorma-autoissa ja laivoissa kaikkialla maailmassa, joten lastinkäsittelyyn tehtävillä muutoksilla voi olla suuri vaikutus muihin toimialoihin.

Vähäpäästöiset ratkaisumme auttavat meitä saavuttamaan vastuullisuustavoitteemme, minkä lisäksi ne auttavat ratkaisemaan asiakkaidemme vastuullisuushaasteita. Näin ollen ekoratkaisujen tuoteryhmän kehitys ja myynnin kasvu ovat ratkaisevassa asemassa arvoketjumme loppupään hiilidioksidi-päästöjen vähentämisessä. Kalmar esimerkiksi toimitti ensimmäisen raskaan sähkötrukin ja sähköisen konttikurottajan sekä aloitti sähköisten tyhjiä konttien käsittelylaitteiden ennakkomyynnin vuonna 2023. Sähköiset laitteemme eivät tuota käytössä lainkaan kasvihuonekaasupäästöjä, mikä auttaa asiakkaitamme saavuttamaan vastuullisuustavoitteensa. Lisätietoja ekoratkaisujen tuoteryhmästä on seuraavassa osiossa (sivu 28).

## CARGOTECIN HIILIJALANJÄLKI 2023



\* Tieteeseen perustuvan tavoitteemme (SBT) mukaisesti. Tavoite kattaa scope 1 ja scope 2 (markkinapohjaiset) päästöt sekä ostettuihin tavaroihin liittyvät scope 3 päästöt (pois lukien epäsuorat hankinnat). Tavoitteeseen sisällytettävät scope 3 -päästöt kattavat yli 90 prosenttia kaikista Cargotecin scope 3 -päästöistä.

## Kiertotalous

Raskaiden lastin- ja kuormankäsittelylaitteiden toimittajana olemme merkittävä teräksen ja muiden materiaalien käyttäjä. Tällä on haitallisia vaikutuksia ympäristöön, kun laitteet valmistetaan neitseellisistä raaka-aineista. Vaikka Cargotecin tuotteet on pääasiassa valmistettu rajallisista luonnonvaroista saatavista materiaaleista, niiden kierrätysaste on tyypillisesti erittäin korkea. Edistämällä kiertotaloutta toiminnassamme ja arvoketjussamme voimme minimoida haitalliset vaikutukset ja maksimoida myönteiset.

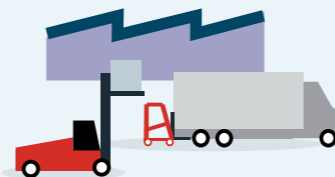
Näemme monia mahdollisuuksia edistää kiertotaloutta ja saavuttaa kannattavaa kasvua uusien liiketoimintamallien ja ratkaisujen avulla. Kiertotalousratkaisut, kuten käytetyt ja kunnostetut laitteet ja huoltopalvelut, ovat olennainen osa Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmää. Esimerkiksi Kalmar tarjoaa jo nyt laitteisiinsa korjauspalveluita ja päivityksiä, jotta ne toimivat pidempään ja ovat ekotehokkaampia. Hiabin tarjoamien huolto- ja muiden palveluiden ansiosta sen tarjoamat laitteet säilyttävät alkuperäisen suorituskykynsä ja luotettavuutensa pidempään.

## KIERTOTALOUTTA EDISTÄVÄT RATKAISUMME



### Huoltopalvelut & varaosat

Säännöllinen huolto ja yksittäisten osien vaihtaminen pitävät laitteemme käytössä pidempään.



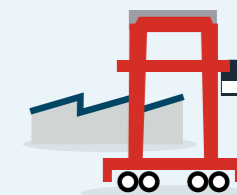
### Käytetyt laitteet

Käytettyjen laitteidemme myynti ja vuokraaminen mahdollistavat tuotteiden pidemmät elinkaaret.



### Vuokrauspalvelut

Edistämme "jakamistaloutta" vuokraamalla laitteitamme, kun asiakkaan ei tarvitse omistaa niitä.



### Kunnostaminen & modernisaatio

Laitteiden päivitykset ja modernisaatio auttavat asiakkaitamme saamaan enemmän irti laitteistaan ja vähentämään tarvetta ostaa uusia koneita.

## Ekoratkaisujen tuoteryhmä

Cargotecin tavoitteena on pyrkiä kannattavaan kasvuun ratkaisemalla asiakkaidensa vastuullisuushaasteita. Siksi meidän on yhdistettävä vastuullisuus tuotekehitykseen ja lisättävä aktiivisesti ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. Vuonna 2017 perustettu ekoratkaisujen tuoteryhmä on yksi tärkeimmistä työkaluista tässä työssä. Tuoteryhmän laitteet, huoltopalvelut ja ohjelmistot parantavat asiakkaidemme vastuullisuutta. Se on avainasemassa, kun pyrimme erottamaan liikevaihdon kasvun päästöjen kasvusta. Kun myymme enemmän ekoratkaisujen tuoteryhmän tuotteita, kasvatamme liikevaihtoa ja voimme vähentää samalla päästöjä.

Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmässä on kaksi kategoriata: ilmastoratkaisut ja kiertotalousratkaisut. Cargotecin ilmastoratkaisut ovat linjassa Pariisin ilmastositoumuksen 1,5 asteen skenaarion edellyttämien kasvihuonekaasupäästövähennysten kanssa. Kiertotalousratkaisut puolestaan edistävät siirtymistä kiertotalouteen lisäämällä resurssitehokkuutta koko arvoketjussa.

Vuonna 2023 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta oli 33 prosenttia. Cargotecin ydinliiketoimintojen strateginen tulostavoite on kaksinkertaistaa ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon kasvu perinteisiin tuotteisiin verrattuna.

## Tutkimus ja kehitys

Laitteiden ohella iso osa liiketoiminnastamme painottuu digitalisaatioon, laitteiden liitettävyyteen ja älykkäisiin ratkaisuihin. Olemme sitoutuneet ratkaisemaan alan vastuullisuushaasteita, kuten ilmastokriisiä, älykkäiden ratkaisujen avulla hyödyntäen dataa ja robotiikkaa. Koska uudet teknologiat muuttavat toimialaa, uskomme, että jatkuvat investoinnit innovaatioihin ovat edellytys pitkäaikaiselle menestykselle.

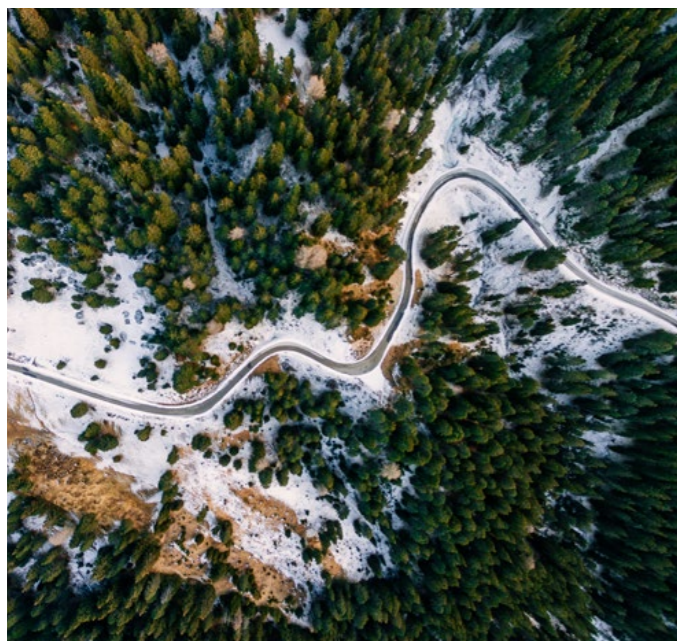
Keskitymme tutkimus- ja kehitystyössä investointeihin, jotka mahdollistavat vastuullisuustavoitteidemme saavuttamisen ekotehokkaiden ratkaisujen avulla. Tavoitetta tukevat parhaiten digitalisaatio,

sähköistyminen, vihreä energia, automaatio ja robotisaatio. Tutkimus- ja tuotekehitysmenomme olivat vuonna 2023 yhteensä 98 miljoonaa euroa. Lisäksi Cargotecin vastuullisen kasvun rahasto rahoittaa ideoita ja innovaatioita, jotka auttavat meitä saavuttamaan hiilidioksidin vähentämistavoitteemme tai muita ympäristötavoitteita. Vuonna 2023 rahastosta myönnettiin yhteensä 4,27 miljoonaa euroa 22 projektille, jotka muun muassa nopeuttavat Cargotecin ratkaisujen sähköistämistä ja pienentävät rahtilaivaliikenteen päästöintensiteettiä.

Lisätietoa ekoratkaisujen tuoteryhmästä ja sen suhteesta taksonomiaraportointiimme on hallituksen toimintakertomuksessa *Ympäristö*-otsikon alla kohdassa *Taksonomian ja ekoratkaisujen tuoteryhmän välinen yhteys*.

## Muut ympäristövaikutukset

Vaikka muita kuin ilmastomuutokseen liittyviä ympäristövaikutuksia ja päästöjä ei ole määritelty Cargotecille olennaisiksi, seuraamme niitä ja raportoimme niistä säännöllisesti. Esimerkiksi ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä ohjaa ympäristövaikutusten hallintaa päivittäisessä toiminnassamme. Vuonna 2023 kokoonpanoyksiköistämme 67 prosentilla oli ISO 14001 -sertifiointi. Muista ympäristövaikutuksista kerrotaan tarkemmin [GRI-indeksissä](#) (GRI 302–306).



## KUN MYYNTI KASVAA, PÄÄSTÖJEN EI TARVITSE

Myynnin kasvu kulkee tyypillisesti käsi kädessä päästöjen kasvun kanssa. Cargotecin myynti oli vuonna 2022 iloksemme ennätyskorkeaa, mutta tämä johti myös kasvihuonekaasupäästöjen kasvuun. Näiden kahden eriyttäminen on haastavaa mutta tehtävissä – kun myydään oikeanlaisia tuotteita.

Cargotecille ”oikeita” tuotteita ilmaston näkökulmasta ovat ekoratkaisujen tuoteryhmämme tuotteet, jotka auttavat asiakkaitamme vähentämään ilmastovaikutuksiaan. Tuoteryhmän myynti oli ennätysellisen suurta vuonna 2022, mikä auttoi alentamaan päästöintensiteettiämme. Päästöt pienenevät myös omissa toiminnoissamme.

Liikumme oikeaan suuntaan, mutta pysyäksemme kilpailukykyisinä meidän täytyy myydä enemmän ekoratkaisujen tuoteryhmän laitteita ja vähemmän dieselkäyttöisiä. Jatkammekin tuoteryhmän markkinointia ja uusien ekoratkaisujen kehittämistä luopuen samalla asteittain perinteisistä tuotteista.

[Lue lisää verkosta >](#)

## VAIKUTUKSEMME

## SOSIAALINEN VASTUU

**Cargotec on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja tarjoamaan työntekijöilleen oikeudenmukaisen ja eettisen työympäristön sekä yhtäläiset mahdollisuudet ja kannustaa kumppaneitaan tekemään samoin. Asetamme turvallisuuden etusijalle ja etsimme jatkuvasti keinoja parantaa toimintaamme.**

## Ihmisoikeudet

Tiedostamme, että Cargotecin liiketoiminta vaikuttaa ihmisiin arvoketjun kaikissa osissa: omiin työntekijöihimme, toimittajien työntekijöihin ja laitteidemme käyttäjiin, jotka tyypillisesti ovat asiakkaidemme työntekijöitä. Olemme sitoutuneet kunnioittamaan heidän kaikkien ihmisoikeuksia.

Cargotecin merkittävimmät ihmisoikeusriskit sijaitsevat arvoketjussamme, kuten toimitusketjussa ja liikekumppaneiden toiminnassa. Liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa on kumppaneillemme vaatimuksia, jotka liittyvät esimerkiksi terveyteen ja turvallisuuteen, yhdistymisvapauteen sekä lapsityövoiman ja pakotyön kieltoon.

## Ihmisoikeuksiin liittyvää tietoisuutta lisätty

Saimme vuonna 2023 valmiiksi ensimmäisen ihmisoikeusvaikutusten arviointimme. Sen ansiosta tiedämme paremmin, mihin teemoihin ihmisoikeuksia koskevassa asianmukaisessa huolellisuudessa tulisi keskittyä. Työstä saadun tiedon perusteella

Cargotec laatii ohjeistuksen, joka auttaa sen liiketoiminta-alueita suunnittelemaan ja toteuttamaan ihmisoikeuksiin liittyvän asianmukaisen huolellisuuden tulevana itsenäisinä yhtiöinä, mikäli Cargotecin ydinliiketoimintojen suunniteltu eriyttäminen toteutuu.

Cargotecin ihmisoikeuksiin liittyvä tavoite vuodelle 2023 oli, että kaikki työntekijät suorittavat ihmisoikeuskoulutuksen, joka sisältyy pakolliseen eettisiä toimintaohjeita käsittelevään koulutukseen. Eettisiä toimintaohjeita käsittelevä koulutus siirrettiin kuitenkin vuoteen 2024, jotta se sopii paremmin yhteen tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessin (PDP) aikataulun kanssa joten tavoite pysyy samana vuodelle 2024. Ihmisoikeuskoulutusta tarjottiin kuitenkin itsenäisenä verkkokurssina kaikille työntekijöille. Kurssin oli suorittanut 61 prosenttia työntekijöistä vuoden 2023 loppuun mennessä. Määrässä on huomioitu ne, joille verkkokurssi oli pakollinen, kuten hankinta-, laki-, eettisyys ja säännöstenmukaisuus- sekä vastuullisuustoiminnot, sekä konsernin että liiketoiminta-alueiden tasolla.

## Sosiaalinen vastuu

- Vahva panostus terveyteen ja turvallisuuteen kaikissa yksiköissä, turvallisen työympäristön tarjoaminen.
- Korkeat standardit ja tiukat työoikeuksia koskevat vaatimukset toimittajille.
- Digitalisaatio ja automatisaatio vähentävät inhimillisten virheiden ja työtapaturmien riskiä.
- Myönteinen vaikutus työhyvinvointiin ja paikallisiin talouksiin työpaikkojen ja maksettujen verojen myötä.



## IHMISOIKEUKSIEN HUOLELLISUUSVELVOITE



### 5. Viestiminen vaikutuksiin liittyvistä toimenpiteistä

Cargotec on raportoinut ihmisoikeustyöstään vuosikertomuksessaan vuodesta 2022 lähtien. Vuoden 2023 vuosiraportoinnissa olemme kasvattaneet ihmisoikeusraportoinnin laajuutta osana valmistautumista EU:n kestävyysraportointidirektiiviin (CSRD, lisätietoja on hallituksen toimintakertomuksessa). Lisäsimme sisäistä tietoisuutta aiheesta vuoden aikana myös esimerkiksi artikkeleilla, koulutuksella ja webinaareilla.

# 5.

### 1. Ohjesääntöihin ja johtamiseen integrointi

Vuoden 2023 aikana Cargotec julkaisi ensimmäisen ihmisoikeusohjesääntönsä osana vastuullisuusohjesääntöään. Ihmisoikeusohjesääntö sisällön arvioi ulkopuolinen asiantuntijaorganisaatio. Ihmisoikeusteemoja johdetaan yhteisesti Cargotecin eri toimintojen välillä, kuten vastuullisuus, eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus, henkilöstöhallinto, terveys ja turvallisuus sekä vastuullinen hankinta.

### 2. Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi

Vuonna 2023 Cargotec viimeisteli ensimmäisen ihmisoikeuksiin liittyvän vaikutusarvionsa, jonka tarkasti kansainvälinen asiantuntijaorganisaatio. Vaikutusarviossa tunnistettiin toimintamme ja arvoketjumme kannalta olennaisimpia ihmisoikeusvaikutuksia. Arvion tekemisessä käytettiin useita datapisteitä, kuten:

- SpeakUp-ilmoituskanavan raportit
- auditointiraportit
- sisäinen kolmansien osapuolien arviointi
- korkean riskin maantieteelliset alueet
- terveys- ja turvallisuustapaukset
- omien ja toimittajien työntekijöiden haastattelut.

Suunnitellusta Cargotecin ydinliiketoimintojen eriyttämisestä johtuen tulee uusien itsenäisten yhtiöiden tehdä itselleen uudet ihmisoikeuksien vaikutusarviointit.

### 3. Integraatio ja toimenpiteet

Cargoteciin omaan työvoimaan liittyviä ihmisoikeusriskejä johdetaan turvallisuuteen ja henkilöstöhallintoon liittyvien ohjesääntöjen, prosessien ja seurantatyökalujen avulla. Esimerkiksi Cargotecin kokoonpanoyksiköissä on käytössä turvallisuusjohtamisen järjestelmiä, joiden avulla määritellään riskejä ja niiden lieventämiseen liittyviä toimenpiteitä.

Cargotecin merkittävimmät ihmisoikeusriskit ovat arvoketjussa. Meillä on tiukkoja vaatimuksia toimittajille ja muille kumppaneille liittyen esimerkiksi terveyteen ja turvallisuuteen sekä pakotyövoimaan.

Olemme myös kehittäneet fuusioihin ja yrityskauppoihin (M&A) liittyvää prosessiamme, jotta voimme tunnistaa ihmisoikeusriskejä paremmalla tarkkuudella.

# 4.

### 4. Toteutuksen ja tulosten seuranta

Ihmisoikeustietoisuuden lisäämiseksi Cargotecin tavoite vuodelle 2023 oli, että kaikki työntekijät suorittavat ihmisoikeuskoulutuksen osana pakollista eettisiä toimintaohjeita käsittelevää koulutusta. Eettisten toimintaohjeiden koulutus siirrettiin vuoteen 2024, jotta se sopii paremmin yhteen Cargotecin tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessin aikataulun kanssa, joten tavoitteemme pysyy samana vuodelle 2024.

### Haittavaikutusten korjaaminen

Cargotecissa kaikki raportoidut ilmoitukset arvioidaan ja tutkitaan reagointiprosessimme mukaisesti. Asianmukaiset ja riittävät parannustoimenpiteet, mukaan lukien kurinpidolliset ja korjaavat toimet, määritellään perustuen tapauksen yksityiskohtiin, kohteena olevien ihmisten tarpeisiin sekä paikalliseen lainsäädäntöön.

## Terveys ja turvallisuus

Cargotecin eri toimipisteet – toimistoista kokoonpano- ja huoltotiloihin sekä erilaisiin asiakaskohteisiin – aiheuttavat erityyppisiä riskejä työntekijöiden terveydelle ja turvallisuudelle. Työntekijöidemme turvallisuuden varmistaminen on aina ollut meille ensisijaisen tärkeää, ja teemme jatkossakin kaikkemme vähentääksemme näitä riskejä ja poistaaksemme ne kokonaan. Jokaisen työntekijämme on voitava palata kotiin terveenä ja turvallisesti jokaisen työpäivän jälkeen.

Cargotec vaikuttaa ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen koko arvoketjussa, minkä vuoksi yhtiön turvallisuustyö kattaa omien työntekijöiden lisäksi myös toimittajat, alihankkijat ja asiakkaille töitä tekevät työntekijät, jotka käyttävät Cargotecin laitteita. Esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti turvallisempia, hiljaisempia ja puhtaampia laitteita ja ratkaisuja Cargotec voi vähentää haitallisten terveys- ja turvallisuusvaikutusten riskiä ihmisillä, jotka käyttävät sen laitteita. Lisäksi Cargotecilla on liikeympäristöjen eettisissä toimintaohjeissa terveys- ja turvallisuusvaatimuksia toimittajilleen ja muille liikeympäristöilleen. Näihin vaatimuksiin kuuluvat muun muassa velvoitteet tarjota asiaan liittyvää

**Vuonna 2023  
työtaturmataajuus  
kokoonpanoyksiköissämme  
parani huomattavasti ja oli  
2,1.**

koulutusta ja ohjeita sekä menettelyt työtaturmien ja ammattitautien käsittelemiseksi.

### Tavoitteena vaaraton työpaikka

Kaikien toimintamme tavoitteena on nolla tapaturmaa, ja asetamme turvallisuuden aina etusijalle – myös silloin, kun aikataulu, kustannukset tai asiakkaat aiheuttavat paineita. Työterveyteen ja -turvallisuuteen keskittyvä ISO 45001 -johtamisjärjestelmä ohjaa ja tukee tätä työtä. Vuonna 2023 kokoonpanoyksiköistämme 69 prosentilla oli ISO 45001 -sertifiointi.

Cargotecin turvallisuustasoa seurataan useilla mittareilla. Cargotecin vuoden 2023 turvallisuustavoitteena oli saavuttaa työtaturmataajuudeksi (IIFR, tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti) alle 4,0 koko organisaatiossa. Vuonna 2023 yhtiön IIFR parani ja oli 3,8 (2022: 4,8), eli tavoite saavutettiin. IIFR parani huomattavasti kokoonpanoyksiköissä ollen 2,1 (5,7) mutta huononi hiukan muissa kuin kokoonpanoyksiköissä ja oli 5,1 (4,3). Cargotecin turvallisuusluvut kattavat yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Yhtiön tavoite vuodelle 2024 on alentaa IIFR-lukua 15 prosentilla vuoden 2023 tavoitteeseen (4,0) verrattuna.

Lisätietoa terveys- ja turvallisuusmittareista sekä tarkempi kuvaus työterveyden ja -turvallisuuden johtamisprosesseista on [hallituksen toimintakertomuksessa](#). Tarkka kuvaus vuonna 2023 sattuneista työtaturmista on [GRI-indeksissä](#) (403–9).



## TURVALLISSA KÄSISSÄ

Cargotecin tavoitteena on nolla tapaturmaa koko päivän, joka päivä, mutta valitettavasti niitä silti tapahtuu. Cargotecilla yksi yleisimmistä tapaturmista on käsivammat.

“Liiketoimintamme nojaa vahvasti erilaisten komponenttien kokoonpanoon. Mekaanikkojemme kädet ovat usein riskialttiilla alueilla, kuten komponentin ja työkalun välissä”, sanoo Karin Olofsson Ryman, ympäristö-, terveys- ja turvallisuuspäällikkö Hiabilla.

Koulutus on tärkein keinomme parantaa turvallisuutta.

“Lähestymistapamme on ‘harjoittele, osallista, toista’. Ei riitä, että ihminen koulutetaan kerran – koulutuksesta on tehtävä olennaista ja työntekijät on otettava mukaan määrittämään, mikä todella on olennaista. Sitten toistetaan,” kertoo Anne Sheridan, terveys- ja turvallisuuspäällikkö Hiabin kokoonpanoyksikössä Irlannin Dundalkissa.

[Lue lisää verkosta >](#)

## Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus edistävät luovuutta, innovointia ja kasvua, sillä ne rohkaisevat yksilöitä tuomaan esiin tietonsa ja taitonsa. Vastuullamme on varmistaa, että ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi tullessaan töihin sellaisina kuin he ovat ja voivat ilmaista itseään vapaasti.

Pyrimme luomaan Cargotecin ympäristön, jossa korostuvat osallisuus ja suvaitsevaisuus. Jotta sitoutumisemme monimuotoisen organisaation kehittämiseen olisi vielä vahvempi, olemme liittyneet [Suomen monimuotoisuusverkostoon](#).

Vuonna 2023 Cargotecin kunnianhimoiset suunnitelmat monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustyön kehittämiseksi keskeytettiin Cargotecin ydinliiketoimintojen suunnitellun eriyttämisen ja sitä seuraavien painopisteiden muutoksen vuoksi. Yhtiön liiketoiminta-alueet päättävät itse, miten ne jatkavat monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallistamistyötä tulevana itsenäisinä yhtiöinä. Tauosta huolimatta toteutimme vuoden aikana muutamia toimia, joilla vahvistimme sitoutumista aiheeseen. Esimerkiksi kaikissa Cargotecin henkilöstöpolitiikoissa otettiin käyttöön sukupuolineutraalit pronominit.



## Työntekijöidemme tyytyväisyys työympäristöönsä pysyi korkeana vuonna 2023.

### Johtaminen ja työntekijöiden hyvinvointi

Korkea inflaatio, sodat ja häiriöt globaaleissa toimitusketjuissa jatkuivat vuonna 2023 ja aiheuttivat edelleen ulkoista painetta työntekijöillemme. Lisäksi ilmoitimme Cargotecin sisällä ydinliiketoimintojemme suunnitellusta mahdollisesta eriyttämisestä. Epävarmuustekijöistä huolimatta henkilöstömme onnistui saavuttamaan ennätystuloksia. Tämän menestyksen mahdollistavat panostuksemme johtamiseen, työntekijöiden vahvaan sitoutumiseen, yhdenmukaisiin prosesseihin ja organisaation vapauteen päätöksenteossa.

Taloudellisen menestyksen lisäksi voimme iloita siitä, että työntekijöidemme tyytyväisyys työympäristöönsä pysyi korkeana vuoden 2023 henkilöstökyselyssämme. Myönteisten vastausten osuus (laskettuna kyselyn myönteisten vastausten keskiarvona) pysyi korkealla tasolla 76 prosentissa (2022: 75 %). Pidämme tätä hienona saavutuksena, kun otetaan huomioon tämänhetkiset maailmanlaajuiset ja sisäiset epävarmuustekijät.

### Panostukset johtamiseen ja henkilöstön kehittämiseen jatkuvat

Johtajat ovat keskeisessä asemassa työhyvinvoinnin edistämässä ja vaikuttavat merkittävästi siihen, että henkilöstö voi toteuttaa strategiaamme. Johtajat ovat jatkuvasti yhteydessä tiimeihin, yksittäisiin tiimin jäseniin ja muuhun organisaatioon. Olemme panostaneet vahvasti esihenkilöidemme johtamistaitojen kehittämiseen kehitysohjelmiamme kautta.

Pitkään käytössä ollut tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessimme (Performance

and Development Plan, PDP) tukee suoriutumisen johtamista, tavoitteiden asettamista, henkilökohtaista kehitystä ja palautekulttuurin vahvistamista. PDP-prosessiin kuuluu säännöllisiä kehityskeskusteluja, jotka tavoitteiden asettamisen ja keskinäisen palautteen lisäksi edistävät jatkuvaa vuoropuhelua. Tavoitteenamme on, että jokaisella työntekijällämme on oma henkilökohtainen kehityssuunnitelma.

### Joustavuus mahdollistaa hyvinvoinnin

On tärkeää, että teemme kaikkemme työntekijöiden hyvinvoinnin varmistamiseksi. Joustavuus on keskeinen tekijä pyrkimyksissämme lisätä hyvinvointia. Vaikka esimerkiksi kannustamme työntekijöitä tekemään työt toimistolla, tiimimme voivat päättää itse, mikä on heille paras tapa yhdistää etätyö ja kasvokkain tapahtuva yhteistyö silloin, kun työn luonne ei aseta rajoituksia. Joustavuus tarkoittaa myös sitä, että otamme huomioon työntekijöiden henkilökohtaisen elämäntilanteen, ja tarjoamme tukea mahdollisuuksien mukaan. Meille on tärkeää, että ihmisten erilaiset tarpeet huomioidaan ja että jokainen tuntee olonsa turvalliseksi ja kokee voivansa olla oma itsensä työskennellessään Cargotecilla.

Lisätietoja yhteistyöstä työntekijöidemme kanssa on [hallituksen toimintakertomuksessa Sosiaalinen vastuu](#) -otsikon alla kohdassa *Oma työvoima*.



## VAIKUTUKSEMME

## HALLINTO

**Globaalin logistiikan keskeisenä toimijana Cargotec varmistaa päivittäishyödykkeiden toimittamisen miljoonille ihmisille ja tarjoaa kestäviä, turvallisia ja tehokkaita tavaravirtoja. Ratkaisumme myös edistävät logistiikkasektorin muutosta kohti vähähiilistä taloutta. Samaan aikaan harjoitamme liiketoimintaa monimutkaisessa globaalissa ympäristössä, ja toimiala on altis eettisille ja vaatimustenmukaisuusriskeille. Näiden riskien ja mahdollisuuksien tasapainottaminen edellyttää toimintamme ja arvoketjumme vankkaa hallintaa.**

Edistämme monen yhteiskunnallisen sektorin taloudellista hyvinvointia maksamalla veroja, palkkoja ja osinkoja. Työllistämme ihmisiä 45 maassa, ja vuonna 2023 työntekijöille maksamamme palkat ja edut olivat yhteensä 656 miljoonaa euroa.

Harjoittamalla eettistä liiketoimintaa, tekemällä vastuullisia hankintoja ja mukauttamalla liiketoimintamme ennakoivasti kestäväen rahoituksen periaatteisiin edistämme vakaita yhteiskuntia, reilua kauppaa ja vihreää siirtymää.

**Vastuullinen hankinta**

Cargotec tekee yhteistyötä tuhansien toimittajien kanssa. Ostovoimamme avulla voimme auttaa toimittajiamme parantamaan vastuullisuuttaan. Tiedostamme kuitenkin, että ostamillamme komponenteilla ja palveluilla voi olla vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön. Toimitusketjumme suurimmat haitalliset vaikutukset ovat peräisin teräksen tuotannosta, raaka-aineiden ja mineraalien louhinnasta sekä vaarallisten aineiden käytöstä tuotteissamme.

**Vankka toimitusketjun hallinta**

Cargotecin vastuullinen hankinta keskittyy vastuullisuusriskien tunnistamiseen ja vähentämiseen toimitusketjussa, ja sitä johdetaan järjestelmällisesti kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Tärkeimmät työtä tukevat politiikat ja prosessit ovat:

- liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet
- toimittajien hyväksyminen ja sopimukset
- vuorovaikutus toimittajien kanssa sekä auditoinnit
- SpeakUp-kanava (sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien käytettävissä).

Vaikka Cargotecin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet on suunniteltu koskemaan kaikkia kumppaneita, niissä keskitytään toimitusketjuumme. Toimintaohjeissa on vaatimuksia, jotka liittyvät esimerkiksi terveyteen ja turvallisuuteen, yhdistymisvapauteen sekä lapsityövoiman ja pakkotyön kieltoon.

Uusien toimittajien on täytettävä ennakkovaatimukset ja läpäistävä Cargotecin suorittama auditointi, ennen kuin heidät voidaan hyväksyä toimittajiksi. Jos

**Hallinto**

- Korkeat vaatimustenmukaisuusstandardit ja sitoutuminen eettiseen toimintaan.
- Hyvä hallintotapa ja globaalit sitoumukset vahvistavat yhteiskunnallista hyvinvointia.
- Vahvan, oikeudenmukaisen ja osallistavan yhteiskunnan rakentaminen työpaikkojen, veronmaksun ja kansainvälisten yhteistyöverkoston avulla.
- Mukana kestävä kehitys edistävissä toimissa.
- Ilmastoon liittyvä sääntely, kuten EU-taksonomia ja CSRD, nähdään mahdollisuuksina kasvattaa liiketoimintaamme ja kehittää ilmastotyötämme entisestään.



arvioinneissamme tai auditoinneissamme havaitaan, että toimittaja ei noudata Cargotecin liikekumppaneiden eettisiä toimintaohjeita, päätämme yhdessä toimittajan kanssa korjaavista toimenpiteistä ja aikatauluista. Jos toimittaja ei halua ryhtyä korjaavaan toimenpiteeseen, Cargotecilla on oikeus irtisanoa sopimus.

Vuoden 2023 tavoitteena vastuulliselle hankinnalle oli, että 90 prosenttia strategisista toimittajista suorittaa vastuullisuuteen liittyvän itsearvioinnin ja että yhdistetty keskimääräinen tulos paranee (54 % vuonna 2022). Tavoite saavutettiin, sillä 90 prosenttia strategisista toimittajista suoritti arvioinnin ja saavutti 57 prosentin yhdistetyn keskimääräisen tuloksen. Tavoite vuodelle 2024 on saavuttaa 60 prosentin tai sitä korkeampi keskimääräinen tulos.

Cargotecin toimittajasuhteiden hallintaa kuvataan tarkemmin [hallituksen toimintakertomuksessa Hallinto-](#)otsikon alla kohdassa *Toimittajasuhteiden hallinta*.

### Kestävä talous ja rahoitus

Cargotecilla voi olla myönteinen vaikutus ympäröivään maailmaan, kun se huomioi vastuullisuuden taloudellisessa päätöksenteossaan. Esimerkiksi ekoratkaisujen tuoteryhmämme yhdenmukaistaminen vastuullisuuteen liittyvän sääntelyn kanssa mahdollistaa sen, että tuoteryhmän ratkaisut edistävät kansainvälisiä ympäristötavoitteita, kuten EU:n ilmastotavoitteita.

Tavoittelemme kannattavaa kasvua vastuullisuudesta ja siksi vahvistimme kestävän talouden ja rahoituksen johtamista vuonna 2023. Tässä työssä on neljä painopistealuetta:

- **Vastuullisuus tasavertaisena osa-alueena taloudellisen tuloksen johtamisessa.** Pyrkimyksenämme on, että vastuullisuudesta tulee lisäosa-alue kustannusten ja hyötyjen rinnalle taloudellisen tuloksen johtamisessa. Käytännössä tämä auttaa meitä esimerkiksi ennustamaan ja seuraamaan ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihtoa. Myös palkitsemiskannustimet ovat osa tätä työtä.
- **Vastuullisuuteen liittyvän sääntelyn noudattaminen.** Seuraamme ja tulkitsemme jatkuvasti vastuullisuuteen ja rahoituksen liittyviä kasvavia sääntelyvaatimuksia, kuten EU:n taksonomia-asetusta ja yritysten kestävyysraportointidirektiiviä (CSRD).
- **Cargotecin liiketoiminta-alueiden tukeminen vastuullisuuteen liittyvissä talousasioissa.** Kun ymmärrämme paremmin vastuullisuuden Cargotecin taloustoiminnossa, osaamme paremmin tukea liiketoiminta-alueitamme siihen liittyvissä asioissa. Voimme esimerkiksi tehdä skenaariolaskelmia uusista ekoratkaisuista ja siitä, miten ne voisivat tukea liiketoiminta-alueita taloudellisten ja ilmastotavoitteiden saavuttamisessa. Tämä auttaa meitä löytämään tasapainon kannattavan kasvun ja vastuullisuuden välillä.
- **Valmius vastuullisuustavoitteisiin sidottuun rahoitukseen.** Vastuullisuus ja velkarahoitus ovat yhä enemmän integroituneita toisiinsa, mikä tarkoittaa, että velkarahan hinta on kasvavassa määrin riippuvainen lainanottajan suoriutumisesta suhteessa vastuullisuustavoitteisiin. Cargotec on sisällyttänyt vastuullisuustavoitteita kahteen rahoitussopimukseen, joiden yhteenlaskettu arvo on 380 MEUR.



## TERÄS: HYVÄT, PAHAT JA RATKAISUT

Terästä käytetään lähes kaikilla toimialoilla ja myös kaikissa Cargotecin laitteissa. Teräs on kestävä ja vahvaa, ja sitä voi kierrättää lähes loputtomiin. Mutta sillä on myös haittapuoli: suuret hiilidioksidipäästöt.

Vaikka kierrätettävän teräksen määrän odotetaan kasvavan, perinteisellä teräksentuotannolla on jatkossakin tärkeä rooli. Yksi tapa vähentää tämän prosessin päästöjä on löytää parempia valmistustapoja.

“Fossiiliton teräs on avainasemassa toimitusketjumme päästöjen vähentämisessä, kuten myös kierrätetyn teräksen käytön lisääminen,” kertoo **Anna Kawecka**, vastuullisen hankinnan kehityspäällikkö Hiabilla.

[Lue lisää verkosta >](#)

## Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus

Cargotec harjoittaa liiketoimintaa monimutkaisessa globaalissa ympäristössä. Toimiala on altis eettisille ja vaatimustenmukaisuusriskeille, jotka liittyvät esimerkiksi syrjäisillä alueilla harjoitettavaan liiketoimintaan, suuria hankkeita koskeviin tarjouskilpailuihin sekä myyntiedustajien käyttöön maissa, joissa ei ole Cargotecin myyntitoimistoa. Jokaisen Cargotecin työntekijän vastuulla on toimia eettisesti. Cargotecin johdon tehtävänä on lähettää selkeä viesti ylhäältä ja mahdollistaa sellaisten rakenteiden luominen, joilla varmistetaan, että vaatimustenmukaisuusriskejä arvioidaan, hallitaan ja lievennetään tehokkaasti.

### Tavoitteena korkeimmat eettiset standardit

Eettiset toimintaohjeet muodostavat perustan Cargotecin liiketoiminnalle, ja ne ovat aina korkeimpien eettisten standardien mukaisia. Annamme säännöllisesti kaikille työntekijöillemme eettisten toimintaohjeiden eri osa-alueita käsittelevää koulutusta.

Cargotecin eettisten toimintaohjeiden rikkominen saattaa asettaa työntekijämme ja liiketoimintamme vaaraan. Kannustamme kaikkia ottamaan avoimesti esille vaatimustenmukaisuuteen liittyviä huolenaiheita ja keskustelemaan niistä sekä kysymään neuvoa epävarmoissa tilanteissa. Huolenaiheista voi ilmoittaa seuraavien kanavien kautta:

- keskustelemalla suoraan esihenkilön kanssa
- ilmoittamalla asiasta henkilöstöhallinnolle tai eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminnolle
- käyttämällä SpeakUp-kanavaamme, joka on ulkoisesti operoitu ilmoitustyökalu. Se mahdollistaa

nimettömän ilmoittamisen, ja sitä voivat käyttää sekä sisäiset että ulkoiset sidosryhmät.

Kaikki ilmoitetut tapaukset arvioidaan luottamuksellisesti ja tutkitaan prosessimme mukaisesti.

### Jatkuva huomio riskienhallinnassa

Vuosittaisen henkilöstökyselymme eettisiä toimintaohjeita koskevista kysymyksistä tehdyn analyysin mukaan 83 prosenttia vastaajista piti Cargotecia eettisenä yrityksenä vuonna 2023 (2022: 83 %).

Vuoden 2023 aikana eri kanavien kautta tehtiin 78 ilmoitusta (2022: 93 ilmoitusta) oletetuista väärinkäytöksistä. Loppuun viedyistä tutkinnoista syytökset vahvistettiin ainakin osittain 75 prosentissa tapauksista (2022: 73%), ja joissakin tapauksissa turvauduttiin kurinpitotoimiin, kuten varoituksiin tai työsuhteen päättymiseen. Tarkempia tietoja eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä prosesseistamme ja toiminnastamme on [hallituksen toimintakertomuksessa](#) osiossa *Hallinto*.



# HALLINTO

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2023

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Cargotec Oyj:n ("Cargotec" tai "yhtiö") hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakeihin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen ja eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct). Cargotecin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin ja Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman hallinnointikoodin 2020 kaikkia suosituksia ([www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)).

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on käsitelty Cargotecin hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksessa. Selvitys annetaan erillisenä kertomuksena, ja se julkistetaan yhdessä tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja palkitsemisraportin kanssa yhtiön verkkosivuilla. Ajantasaista tietoa yhtiön hallinnointiin ja palkitsemiseen liittyvistä asioista annetaan verkkosivuilla.

Cargotecin ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan yhtiön hallitus ja tilintarkastajat. Yhtiötä johtavat hallitus ja hallituksen nimittämä toimitusjohtaja.

## Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan kutsua koolle käsittelemään tiettyä asiaa, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään 10:tä prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Varsinainen yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta ja voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvat myös muun muassa yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, sulautumisesta ja jakautumisesta päättäminen sekä omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja optio-ohjelmasta päättäminen ja hallituksen valtuuttaminen päättämään niistä. Cargotecilla on kaksi osakesarjaa, joilla on erilainen äänivalta. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella on yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Cargotecin varsinainen yhtiökokous pidettiin 23.3.2023. Osakkeenomistajilla ja heidän edustajillaan oli mahdollisuus osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan henkilökohtaisesti Helsingissä ja äänestämällä ennakkoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakkoon. Kokousta oli mahdollista seurata myös verkkolähetyksen välityksellä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen muuttamisesta liittyen tilintarkastajiin, yhtiökokouksen järjestämiseen ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla (etäkokous), sekä varsinaisen yhtiökokouksen ajankohtaan. Kokous nimitti hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan sekä vahvisti, että osinkoa maksetaan 1,34 euroa kutakin A-sarjan ja 1,35 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksettiin 4.4.2023 osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2023 merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

## Hallitus

### Tehtävät

Hallitus vahvistaa Cargotecin strategian ja seuraa sen toteuttamista. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa yhtiötä. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään sen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallituksen tehtäviin kuuluu hyväksyä tilinpäätökset, puolivuosi- ja osavuosisikatsaukset sekä varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Hallitus päättää merkittävistä lainoista, yrityskaupoista ja investoinneista ja hyväksyy konsernin vuotuiset ja pitkän tähtäimen liiketoiminta- ja taloudelliset suunnitelmat, vastuullisuustavoitteet sekä riskienhallinnan periaatteet. Hallitukselle raportoidaan eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta konsernissa. Hallitus hyväksyy konsernin pitkän ja lyhyen aikavälin palkitsemisohjelmat ja niiden toteumat. Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Vuosisuunnitelmansa mukaan hallitus pitää teemakokouksia, joissa se käsittelee tarkemmin strategian toteutuksen kannalta keskeisiä tai muuten ajankohtaisia asiakokonaisuuksia. Lisäksi hallitus tarkastelee Cargotecin vastuullisuustoimia neljännesvuosittain. Jokaisen kokouksen yhteydessä

hallitus keskustelee myös keskenään ilman toimivan johdon läsnäoloa.

Hallitus piti vuoden 2023 aikana 15 kokousta. Osa kokouksista pidettiin etäkokouksina tai päätökset kirjattiin kokoukseen päätöspöytäkirjoihin. Jäsenten osallistumistiedot esitetään jäljempänä olevassa taulukossa. Hallitus päättää vuosittain työskentelynsä erityisasteet tulevalle vuodelle. Keskeisessä asemassa ovat olleet yhtiön strategian läpimurto tavoitteet kestävä kehitys ja kannattava kasvu. Hallitus päätti käynnistää selvityksen yhtiön ydinliiketoimintojen Kalmarin ja Hiabin mahdollisesta eriyttämisestä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Tarkoituksena olisi vuonna 2024 eriyttää Kalmar uudeksi listatuksi yhtiöksi Cargotecin osittaisjakautumisella, joka olisi johdonmukainen seuraava askel liiketoimintojen itsenäisyyden lisäämiseen tähtäävän tavoitteen kanssa. Hallitus on vuoden aikana valvonut jakautumisen suunnittelua ja valmistelua, mukaan lukien molempien itsenäisten yhtiöiden organisaation ja mahdollisen itsenäisen Kalmarin hallituksen kokoonpanon suunnittelu. Hallitus perusti uuden tilapäisen jakautumisvaliokunnan suunnitellun itsenäisen Kalmarin listautumisvalmisteluiden ja hallinnon tueksi. Hallitus on myös valvonut MacGregorin taloudellista kehitystä ja liiketoimintaa koskevan ratkaisun suunnittelua. Liiketoiminta-alueiden toimintaa, tuotekehitystä ja toimitusketjun kehitystä käsiteltiin tarkemmin omissa teemakokouksissaan. Kestävään kehitykseen ja ilmastoon sekä liiketoimintojen ilmastotoimiin liittyvästä työstä raportoitii hallitukselle säännöllisesti.

### Kokoonpano

Cargotecin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään kaksitoista jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Cargotecin hallituksen kokoonpanon tulee tukea yhtiön strategian toteutusta. Hallituksen määrittelemien monimuotoisuusperiaatteiden mukaan hallituksen kokoonpanon tulee muotoutua liiketoimintastrategian ja tulevaisuuden tarpeiden mukaan. Monimuotoisuuden kriteereitä ovat jäsenten kokemus Cargotecin strategisilta toimialoilta ja niistä kulttuureista, joiden parissa Cargotec toimii, sekä koulutus, ikä ja sukupuoli. Hallituksessa tulee olla molempia sukupuolia ja tavoitteena on, että hallitukseen kuuluu vähintään kaksi aliedustetun sukupuolen edustajaa.

Vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa vahvistettiin hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan ja valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen Jaakko Eskola, Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama, Johanna Lamminen ja Kaisa Olkkonen. Hallituksen jäsenenä yhtiökokoukseen saakka toimineet Casimir Lindholm, Teuvo Salminen ja Heikki Soljama eivät olleet ehdolla uudelleentalintaan. Uusiksi jäseniksi valittiin Raija-Leena Hankonen-Nybom, Tapio Kolunsarka ja Ritva Sotamaa. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin Jaakko Eskola jatkamaan puheenjohtajana ja Ilkka Herlin varapuheenjohtajana. Hallituksen jäsenet olivat vuoden 2023 lopussa iältään 48–65-vuotiaita, ja jäsenistä kolme oli miehiä ja viisi naisia, eli aliedustetun sukupuolen osuus jäsenistä

oli 37,5 prosenttia. Hallituksen asettama tavoite molempien sukupuolten edustuksesta on siis toteutunut. Jäsenillä on monipuolinen koulutustausta ja kokemusta kansainvälisten yhtiöiden johtotehtävistä eri kulttuureissa.

Hallituksen sihteerinä toimi lakiasianjohtaja Outi Aaltonen. Hallituksen jäsenten CV-tiedot ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla, ja palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty vuoden 2023 [palkitsemisraportissa](#).

### Itsearviointi ja riippumattomuusarviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain sisäisenä itsearviointina. Vuonna 2023 itsearviointi toteutettiin kirjallisena kyselynä, josta hallitus keskusteli keskenään.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä, ja riippumattomista jäsenistä vähintään kahden tulee olla riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi hallinnointikoodin kriteerien mukaisesti jäsenten riippumattomuuden yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista vuosittain ja tarvittaessa.

Hallituksen jäsenet olivat vuonna 2023 riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Ilkka Herlinin määräysvalta yhtiö Wipunen varainhallinta oy on Cargotecin merkittävä osakkeenomistaja, ja hän toimii merkittävän omistajan Mariatorp Oy:n hallituksen jäsenenä. Kokonaisarviossaan hallitus arvioi, että myös yli kymmenen vuotta hallituksessa toiminut Ilkka Herlin on yhtiöstä riippumaton.

### Hallituksen ja valiokuntien jäsenten osallistuminen kokouksiin 2023

Nimi	Hallitus	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta	Jakautumisvaliokunta, perustettu 16.8.2023***
Jaakko Eskola	15/15		8/8	1/1 ****
Ilkka Herlin	15/15	1/1*	7/8	
Teuvo Salminen*	4/4	1/1		
Teresa Kemppi-Vasama	15/15		8/8	2/2
Johanna Lamminen	15/15	5/5**		
Casimir Lindholm*	3/4		2/2	
Kaisa Olkkonen	15/15	6/6		
Heikki Soljama*	4/4			
Raija-Leena Hankonen-Nybom**	11/11	5/5		
Tapio Kolunsarka**	11/11	5/5		2/2
Ritva Sotamaa**	11/11		6/6	

\* Hallituksen ja/tai valiokunnan jäsen 23.3.2023 saakka

\*\* Hallituksen ja/tai valiokunnan jäsen 23.3.2023 alkaen

\*\*\*Ulkopuolinen jäsen Pekka Ala-Pietilä 16.8.–26.10.2023, osallistuminen 1/1

\*\*\*\* Valiokunnan jäsen 9.11.2023 alkaen

**Hallituksen jäsenet 31.12.2023****Jaakko Eskola**

puheenjohtaja, s. 1958

Diplomi-insinööri, vuorineuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2021,  
puheenjohtaja vuodesta 2022

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan  
puheenjohtaja,  
jakautumisvaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
3 926 B-osaketta

**Ilkka Herlin**

varapuheenjohtaja, s. 1959

Filosofian tohtori, tekniikan tohtori h.c.,  
maatalous- ja metsätieteiden tohtori h.c.

Hallituksen puheenjohtaja 2005–2022,  
varapuheenjohtaja vuodesta 2022

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä, merkittävä  
osakkeenomistaja (Wipunen varainhallinta  
oy), ei riippumaton merkittävästä  
osakkeenomistajasta (Mariatorp Oy:n  
hallituksen jäsen)

Päätoimet: hallituksen puheenjohtaja  
ja omistaja, Wipunen varainhallinta oy;  
hallituksen jäsen, Elävä Itämeri säätiö

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
2 940 067 A-osaketta,  
6 211 379 B-osaketta

**Teresa Kemppi-Vasama**

jäsen, s. 1970

Valtiotieteiden maisteri (sosiaalipsykologia),  
MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen,  
jakautumisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallituksen puheenjohtaja,  
Kemppi Oy

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
2 177 B-osaketta

**Johanna Lamminen**

jäsen, s. 1966

Tekniikan tohtori, MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: toimitusjohtaja, Novana Oy

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
2 177 B-osaketta

**Kaisa Olkkonen**

jäsen, s. 1964

Oikeustieteen maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
2 467 B-osaketta

\* Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus.



**Hallituksen jäsenet 31.12.2023**



**Raija-Leena Hankonen-Nybom**

Jäsen, s. 1960,

Kauppätieteiden maisteri, KHT-tutkinto

Hallituksen jäsen vuodesta 2023

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
785 B-osaketta



**Tapio Kolunsarka**

Jäsen, s. 1975

Diplomi-insinööri, kauppätieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2023

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen  
Jakautumisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: toimitusjohtaja, Insta Group

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
282 B-osaketta



**Ritva Sotamaa**

Jäsen, s. 1963

Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari

Hallituksen jäsen vuodesta 2023

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
1 147 B-osaketta

**Hallituksen jäsenet 23.3.2023 saakka:**

Casimir Lindholm, jäsen 2021–2023  
Kauppätieteiden maisteri, MBA

Teuvo Salminen, jäsen 2010–2023  
Kauppätieteiden maisteri

Heikki Soljama, jäsen 2016–2023  
Diplomi-insinööri

\* Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus.

## Hallituksen valiokunnat

Työskentelynsä tehostamiseksi hallitus on perustanut kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan ja nimitys- ja palkitsemisvalioikunnan. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat sekä vahvistaa valiokuntien kirjalliset työjärjestykset. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne toimivat valmistelemina eliminä, joiden käsittelemät asiat tuodaan hallituksen päätettäväksi. Tilapäinen jakautumisvaliokunta perustettiin vuonna 2023 suunnitellun itsenäisen Kalmarin listautumisvalmisteluiden tueksi.

## Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta

Valiokunnan tehtävänä on valvoa johdon toimeenpanemaa konsernin taloudellista raportointia, mukaanlukien vastuullisuusraportointi, ja seurata tilinpäätös- ja välitilinpäätösraportoinnin prosessia. Valiokunta valvoo työjärjestyksensä mukaisesti yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta, operatiivisten ja strategisten riskien ja riskienhallinnan kehitystä sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Lisäksi valiokunta valmistelelee yhtiökokoukselle tehtävän esityksen tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista ja seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta. Cargotecin hallitus on vahvistanut ohjeet, joissa on määritelty konsernin tilintarkastajilta ostettavat sallitut tilintarkastukseen liittymättömät palvelut (Non-audit services policy). Valiokunta seuraa tilintarkastusyhteisön suorittamien neuvontapalvelujen laajuutta tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi. Valiokunta

käsittelee vastuullisuusaiheita neljännesvuosittain, ja sille raportoidaan eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta konsernissa. Valiokunta myös käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen ja muista kuin taloudellisista tiedoista annettavan selvityksen.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Kokouksiin osallistuvat myös toimitusjohtaja, talousjohtaja, lakiasiaintohtaja, eettisestä ja vaatimustenmukaisesta toiminnasta vastaava johtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja sekä tilintarkastusyhteisön edustajat. Konserniraportoinnin, rahoituksen, verotuksen, tietohallinnon, riskienhallinnan ja vastuullisuuden johtajat raportoivat säännöllisesti valiokunnalle. Valiokunta kokoontuu ilman toimivan johdon läsnäoloa, mikäli käsiteltävät asiat sitä edellyttävät.

Varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan puheenjohtajana toimi Teuvo Salminen ja jäsenenä Ilkka Herlin sekä Kaisa Olkkonen. Yhtiökokouksen jälkeen 23.3.2023 nimettiin Raija-Leena Hankonen-Nybom valiokunnan puheenjohtajaksi ja jäseniksi Tapio Kolunsarka, Johanna Lamminen ja Kaisa Olkkonen. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunnan jäsenillä on vuosien kokemus liikkeenjohdollisista tehtävistä.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2023. Tiedot jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään edellä olevassa taulukossa. Valiokunta käsittelee ja valmisteli talous- ja rahoitusasiat hallituksen hyväksyttäväksi. Tilintarkastusyhteisö Ernst

& Youngin edustajat esittelivät valiokunnalle työtään ja huomioitaan yhtiön vuosi- ja osavuositarkastusten käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinnan, sisäisen tarkastuksen sekä eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus-toiminnon raportit esitettiin valiokunnalle neljännesvuosittain. Valiokunnalle raportoitiin myös johdon harkintaa edellyttävistä taloudellisista eristä, vero- ja rahoitusasioista, tietoturva, projektiriskien hallinnasta, kanteista, sisäisistä kontroleista sekä tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden käytöstä. Valiokunta käsittelee liikearvon arvonalentumistestauksen tulokset ja lähipiiriliiketoimet ja on vuoden mittaan arvioinut kestävyysraportointia koskevan direktiivin (CSRD) velvoitteiden tilannetta yhtiössä. Valiokunta on käsitellyt jakautumiseen ja suunniteltuun itsenäiseen Kalmariin liittyviä rahoitus- ja hallintoasioita ja valmistellut niitä hallituksen päätettäväksi. Valiokunta arvioi työskentelynsä kehitystarpeita vuotuisessa itsearviointikeskustelussa.

## Nimitys- ja palkitsemisvalioikunta

Valiokunta valmistelelee Cargotecin yhtiökokoukselle tehtävän ehdotuksen yhtiön hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista. Valiokunta valmistelelee yhtiön toimielinten eli hallituksen, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin. Valiokunta käsittelee hallituksen monimuotoisuusperiaatteet ja seuraa monimuotoisuustavoitteen saavuttamista. Valiokunta tekee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajasta ja hänen palvelussuhteensa ehdoista. Valiokunta valmistelelee konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat ja seuraa niiden toteutumia ja toimivuutta sekä valmistelelee tarpeen mukaan myös muun ylimmän johdon nimitys- ja palkitsemisasiat ennen hallituksen käsittelyä.

Nimitys- ja palkitsemisvalioikuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kolme kertaa vuodessa. Valiokunnassa toimivat yhtiökokoukseen saakka Jaakko Eskola puheenjohtajana ja Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama ja Casimir Lindholm jäseninä. Yhtiökokouksen jälkeen Jaakko Eskola nimitettiin valiokunnan puheenjohtajaksi ja Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama ja Ritva Sotamaa jäseniksi. Valiokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja osallistuivat valiokunnan kokouksiin, paitsi milloin käsiteltävät asiat koskivat heitä.

Nimitys- ja palkitsemisvalioikunta kokoontui kahdeksan kertaa vuonna 2023, ja tiedot osallistumisesta kokouksiin esitetään edellä olevassa taulukossa. Valiokunnan agendalla olivat vuosiohjelman mukaisesti ylimmän johdon arvioinnit ja palkkiot, ylimmän johdon lyhyen ja pitkän tähtäimen kannustinohjelmien suunnittelu ja toteumat sekä osajakartoitusten seuranta. Valiokunta valmisteli vuoden 2023 yhtiökokoukselle esitetyn yhtiön toimielinten palkitsemisraportin ja käsittelee hallituksen monimuotoisuusperiaatteet, jotka se huomioi valmistellessaan ehdotustaan hallituksen kokoonpanosta vuoden 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Valiokunta on myös valvonut Cargotecin osittaisjakautumiseen ja suunniteltuun itsenäiseen Kalmariin liittyvien nimitys- ja palkitsemisasioiden valmistelua. Se on valmistellut itsenäisen Kalmarin palkitsemispolitiikkaa, hallituksen palkitsemista ja ylimmän johdon palkitsemisen periaatteita ja Kalmarin hallituksen kokoonpanoon ja toimitusjohtajan nimitykseen liittyviä asioita.

### Jakautumisvaliokunta

Jakautumisvaliokunta perustettiin elokuussa 2023 suunnitellun itsenäisen Kalmarin listautumisvalmisteluiden tueksi. Valiokunta valvoo listautumisvalmiuden ja hallinnointiasioiden valmistelua. Valiokunnan puheenjohtajana toimi ulkoinen konsultti Pekka Ala-Pietilä elokuusta lokakuuhun 2023 ja hallituksen puheenjohtaja Jaakko Eskola marraskuusta alkaen. Muina jäseninä toimivat Teresa Kemppi-Vasama ja Tapio Kolunsarka. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Valiokunta kokoontui kaksi kertaa vuonna 2023 ja tiedot osallistumisesta kokouksiin esitetään edellä olevassa taulukossa.

### Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista, jotka on määritelly kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteuttamisesta yhtiössä. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on järjestetty luotettavasti. Hallitus arvioi toimitusjohtajan työtä ja hänelle asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Casimir Lindholm, kauppatieteiden maisteri, MBA, nimitettiin Cargotecin toimitusjohtajaksi helmikuussa 2023 ja hän aloitti toimessaan 1.4.2023, jolloin toimitusjohtajana 2013–2023 toiminut Mika Vehviläinen jäi eläkkeelle.

### Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimiva johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä ja operatiivisesta toiminnasta hallituksen ja toimitusjohtajan antamien tavoitteiden mukaisesti.

Johtoryhmä myös määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmä keskittyy konsernin ja liiketoimintojen strategiaan kysymyksiin. Esityslistalla on säännöllisesti taloudelliseen kehitykseen, hallintoon, henkilöstöasioihin, vastuullisuuteen ja kehitysprojekteihin liittyviä kysymyksiä ja katsauksia. Johtoryhmän jäsenet raportoivat Cargotecin toimitusjohtajalle.

Michel van Roozendaal luopui tehtävästään Kalmarin johtajana ja Cargotecin johtoryhmän jäsenenä 16.8.2023, ja hallitus nimitti toimitusjohtaja Casimir Lindholmin Kalmarin väliaikaiseksi johtajaksi siihen saakka, kun Kalmarille rekrytoidaan toimitusjohtaja. Lisäksi osana Kalmarin johtoryhmän muutoksia Cargotecin strategiajohtaja Mikael Laine otti vastuulleen Kalmar-liiketoiminta-alueen väliaikaisen operatiivisen johtajan tehtävät nykyisen roolinsa lisäksi. Cargotecin hallitus nimitti 10.11.2023 Sami Niirasen, diplomi-insinööri, kaivos- ja louhintatekniikka, s. 1972, Kalmarin uudeksi johtajaksi. Hän siirtyy tehtävään viimeistään toukokuussa 2024. Sami Niirasesta tulee myös Cargotecin johtoryhmän jäsen.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän CV-tiedot ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot esitetään vuoden 2023 palkitsemisraportissa ja muun johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

## Johtoryhmän jäsenet 31.12.2023

**Casimir Lindholm**

Toimitusjohtaja 1.4.2023 alkaen;  
Kalmarin väliaikainen johtaja  
16.8.2023 alkaen

S. 1971, Suomen kansalainen

Kauppatieteiden maisteri, MBA

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
2 088 B-osaketta

**Mikko Puolakka**

Talous- ja rahoitusjohtaja

S. 1969, Suomen kansalainen

Kauppatieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
44 761 B-osaketta

**Scott Phillips**

Johtaja, Hiab

S. 1966, Yhdysvaltain kansalainen

MBA, B.Sc. (Ind. Tech.)

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
45 670 B-osaketta

**Leif Byström**

Johtaja, MacGregor

S. 1962, Ruotsin kansalainen

Ekonomi, innovaatiotekniikkatutkinto

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
1 782 B-osaketta

**Outi Aaltonen**

Lakiasianjohtaja

S. 1965, Suomen kansalainen

Oikeustieteen kandidaatti

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
12 078 B-osaketta

\* Suora ja määräysvaltaomistuksen omistus.

**Johtoryhmän jäsenet 31.12.2023****Carina Geber-Teir**

Viestintäjohtaja

S. 1972, Suomen kansalainen

Valtiotieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
3 870 B-osaketta**Mikael Laine**Strategiajohtaja;  
Kalmarin väliaikainen operatiivinen johtaja  
16.8.2023 alkaen

S. 1964, Suomen kansalainen

Kauppatieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
26 654 B-osaketta**Soili Mäkinen**

Kestävän liiketoiminnan kehitysjohtaja

S. 1960, Suomen kansalainen

Kauppatieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
20 027 B-osaketta**Mikko Pelkonen**

Henkilöstöjohtaja

S. 1970, Suomen kansalainen

B.A.

Osakeomistus 31.12.2023\*:  
62 472 B-osaketta**Johtoryhmän jäseninä vuoden 2023 aikana:****Mika Vehviläinen**Toimitusjohtaja 31.3.2023 saakka  
Kauppatieteiden maisteri**Michel van Roozendaal**Johtaja, Kalmar 16.8.2023 saakka  
M.Sc. (ilmailu- ja avaruustekniikka), MBA

\* Suora ja määräysvaltaomistus

### Lähipiiritoimet

Cargotecin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan IAS 24:n mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin huomattavat osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Yhtiö ylläpitää luetteloita lähipiiriin kuuluvista henkilöistä. Liiketapahtumia osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa seurataan ja valvotaan konsernin raportointijärjestelmän avulla. Niistä raportoidaan tilinpäätöksen liitteessä 9.3, ja ne tapahtuivat käyvin markkinahinnoin. Yhtiössä on ohjeistus hallituksen ja johtoryhmän jäsenille sekä yhtiön huomattaville osakkeenomistajille lähipiiritoimien tunnistamisesta, ja heidät veloitetaan ilmoittamaan yhtiölle etukäteen suunnittelemistaan sopimuksista ja oikeustoimista konserniin kuuluvien yhtiöiden kanssa. Lisäksi heitä pyydetään vuosittain vahvistamaan toteutuneet lähipiiritoimet. Hallitus käsittelee lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista.

### Sisäpiirihallinto

Cargotec noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, minkä lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt pörssin ohjeeseen perustuvan yhtiön sisäisen sisäpiiriohjeen. Cargotec ylläpitää luetteloita yhtiön johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään. Yhtiön johtohenkilöitä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa Cargotecille ja Finanssivalvonnalle yhtiön

rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista, ja yhtiö julkistaa ilmoitukset pörssitiedotteilla. Tarvittaessa perustettavaan hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkitään ne henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiiritietoa.

Kaupankäynti Cargotecin rahoitusvälineillä on kiellettyä henkilön omaan tai kolmannen osapuolen lukuun

- a) silloin kun henkilöllä on sisäpiiritietoa
- b) hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka
- c) johtohenkilöiltä 30 päivän aikana ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista (suljettu ikkuna) ja
- d) henkilöiltä, joilla on pääsy koko konsernin taloustietoon, erityisesti niiltä, jotka valmistelevat Cargotecin tilinpäätöstä ja osavuosikatsauksia, 30 päivän aikana ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista (laajennettu suljettu ikkuna).

Cargotecin lakiasianjohtaja on vastuussa sisäpiiriasioiden hallinnosta ja sisäpiirikoulutuksesta. Cargotecin lakiasianosasto vastaa johtohenkilöiden luettelon ja hankerekistereiden ylläpitämisestä sekä sisäpiiriläisille lähetettävistä heidän sisäpiiriasemaansa ja suljettua ikkunaa koskevista ilmoituksista. Cargotecin konserniviestintä vastaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä kaupankäynti-ilmoitusten julkistamisesta.

### Tilintarkastus

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan ja osallistuvat hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksiin.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ja päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Cargotecin 23.3.2023 kokoontunut varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n jatkamaan tilintarkastajana. Heikki Ilkka on toiminut Ernst & Youngin määräämänä päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2021 alkaen. Tilintarkastajien palkkiot maksetaan laskun mukaan. Tilintarkastajille maksetut palkkiot eri palveluista on kerrottu alla. Muut palkkiot liittyivät vuonna 2022 pääasiassa yrityskauppoihin ja -järjestelyihin ja vuonna 2023 osittaisjakautumisen suunnitteluun.

### Tilintarkastajien palkkiot

MEUR	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	3,8	3,5
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,7	1,1

### Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Cargotec laatii taloudellisen raportointinsa kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS), arvopaperimarkkinalain, Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti noudattaen samalla Finanssivalvonnan standardeja ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä.

Yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, ohjeet, käytännöt ja vastuualueet on suunniteltu varmentamaan, että yhtiön taloudellinen raportointi on luotettavaa ja että tilinpäätös on laadittu voimassa olevien lakien, määräysten ja yhtiön toimintaperiaatteiden mukaan. Taloudellisen tiedon julkaisemista ja ulkoista viestintää koskevat ohjeet sisältyvät hallituksen hyväksymään vuonna 2023 päivitettyyn yhtiön tiedonanto-ohjesääntöön (Disclosure policy), joka on saatavilla englanniksi Cargotecin intranetissä ja yhtiön verkkosivuilla. Ohjeen ajantasaisuutta ja noudattamista valvoo sijoittajasuhdetoiminto yhdessä konserniviestinnän kanssa.

Cargotecin eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct) sisältävät yhtiötä ohjaavat periaatteet. Kaikkien työntekijöiden odotetaan tutustuvan niihin ja suorittamaan säännöllisesti niihin liittyvät verkkokurssit. Taloudellisten ja muiden väärinkäytösten torjumiseksi konsernissa on ohjeistus väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen. SpeakUp-ilmoituskanavan kautta voi nimettömästi ilmoittaa epäilemästään väärinkäytöksestä tai toiminnasta, joka voi olla ristiriidassa yhtiön arvojen tai ohjeiden kanssa. Nimettömyyden varmistamiseksi

kanavaa hoitaa ulkopuolinen kumppani. Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto tutkii ja käsittelee luottamuksellisesti kaikki ilmoitukset. Korjaavat ja kurinpidolliset toimet käsitellään Cargotecin johtoryhmän eettisten toimintaohjeiden (Code of Conduct) seurantaryhmässä.

### Sisäinen valvonta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista ja että taloudellinen ja muu tuotettu informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct) ja sisäisten kontrollien viitekehykseen, joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat ohjesäännöt, muut ohjeistukset sekä sisäinen taloudellinen raportointiprosessi ja viestintä. Hallituksen hyväksymässä vuonna 2023 päivitetystä Cargotecin sisäistä valvontaa koskevassa ohjesäännössä (Internal control policy) määritellään valvonnan periaatteet, menetelmät ja vastuut. Kuten kaiken muunkin toiminnan osalta, myös taloudellisessa raportoinnissa sisäisen valvonnan vastuu on jaettu Cargotecissa kolmelle tasolle. Ensisijaisesti sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjajohto. Sitä tukevat konsernin tukitoiminnot, jotka laativat koko konsernia koskevat ohjeistukset ja valvovat riskienhallintaa. Kolmannen tason sisäisestä valvonnasta muodostavat sisäinen ja ulkoinen tarkastus, joiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti.

### Sisäinen tarkastus

Cargotecin sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, joka tuottaa arviointi-, varmistus- ja konsultointipalveluita ja jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Cargotecille ja sen liiketoiminnoille. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan johtamis- ja hallinto- sekä riskienhallinta- ja valvontaprosessien tuloksellisuuden arviointiin ja parantamiseen. Riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus laatii joustavan riskieihin perustuvan tarkastussuunnitelman, jonka hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta hyväksyy.

### Riskien hallinta

Cargotecin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä yritysrisikien hallinnan ohjesääntö (Enterprise risk management policy), jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessi ja vastuut. Riskienhallinnan tulee sisältyä kaikkiin liiketoimintapäätöksiin ja suunnitelmiin. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittelemiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi. Hallitus määrittelee Cargotecin hyväksymän riskitason ja valvoo sitä, että yhtiössä on asianmukainen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan organisaatio. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista,

toimeenpanosta sekä valvonnasta. Cargotecin riskienhallinta on hajautettu yksiköihin ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Riskienhallintatoiminto raportoi toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle löydetyistä riskeistä sekä neljännesvuosittain hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle riskienhallintaprosessissa tunnistetuista riskeistä ja niiden käsittelystä. Vuonna 2023 toteutettiin riskien olennaisuusarviointi tulevan kestävyysraportointia koskevan direktiivin (CSRD) vaatimuksia silmällä pitäen. Ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia tunnistetaan ja arvioidaan konsernin yleisen riskienhallintaprosessin lisäksi konsernin strategia- ja vastuullisuustiimien laatiman erityisen ilmastoriskien hallintaprosessin avulla. Prosessi on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, ja niistä raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Hallituksen toimintakertomus sisältää arvion yhtiön merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä lähiajan riskeistä.

### Taloudellinen raportointiprosessi

Taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisen valvonnan toimenpiteiden tehokkuutta valvovat hallituksen ja tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan lisäksi toimitusjohtaja ja konsernin sekä liiketoiminta-alueiden johtoryhmät. Organisaation eri tasoilla tehdään valvontatoimenpiteitä, kuten täsmäytyksiä sekä loogisuus- ja vertailuanalyseja. Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata

mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa seurannassa. Cargotecin talousraportointi perustuu kuukausittaiseen tulosseurantaan keskitetyssä raportointijärjestelmässä. Talousraportit käsitellään raportointiyksikötason jälkeen liiketoiminta-alueiden seurantakokouksissa divisioonatasolla, koko liiketoiminta-alueen tasolla ja konsernijohton tasolla. Lopuksi ne käsitellään konsernin johtoryhmän kokouksessa. Myös hallitukselle raportoidaan talousinformaatio kuukausittain. Talousvastaavat raportoivat johtoryhmille suunnitelmista poikkeavista tuloksista ja analysoivat poikkeamien syitä sekä tukevat johtoa päätöksenteossa. Kuukausiseurannalla varmistetaan myös vuositavoitteiden johtaminen ja talousennusteiden ajantasaisuus. Taloudellisen raportoinnin ja suunnittelun ohjeet (Cargotec accounting standards ja Cargotec reporting manual) ovat koko henkilöstön saatavilla yhtiön intranetissä. Taloustoiminto pyrkii yhtenäistämään talousvastaavien toimintatapoja ja varmistamaan ohjeiden yhtenäisen tulkinnan sekä kehittämään ohjeistusta edelleen. Cargotec Business Services tarjoaa keskitettyä talous- ja henkilöstöhallinnon ja epäsuorien ostojen palvelua Cargotecin yhtiöille tavoitteena yhtenäiset toimintatavat yhteisten prosessien, kontrollien ja työkalujen avulla. Sisäiset kontrollit ovat osa Cargotecin päivittäistä toimintaa, ja niillä varmistetaan konsernin eettisten toimintaohjeiden ja sisäisten ohjesääntöjen noudattaminen. Liiketoimintajohton taloudellisen seurannan ja vertailukelpoisuuden tueksi on kehitetty yhteisiin järjestelmiin perustuvia monipuolisia raportointityökaluja.

# PALKITSEMISRAPORTTI 2023

## Hallituksen puheenjohtajan kirje

### Hyvä osakkeenomistaja,

Cargotecin hallituksen sekä sen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana minulla on ilo esitellä Cargotecin vuoden 2023 palkitsemista koskeva raportti. Raportin sisältö perustuu listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suosituksiin Suomessa sekä suomalaisen arvopaperimarkkinain ja osakeyhtiölain säädöksiin. Raportin on tarkastanut hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, ja sen on hyväksynyt hallitus. Osakkeenomistajat tekevät neuvoa-antavan päätöksen raportin hyväksymisestä varsinaisessa yhtiökokouksessa 2024.

Jatkuva kehitys ja muutokset kuuluvat kiinteästi aikamme kuvaan. Muutosten tiheys ja nopeus on kuluneella vuosikymmenellä kiihtynyt ja haastanut globaalisti yhteiskunnan kaikkia osa-alueita. Menestyäkseen on kyettävä terävään reagointiin huolellisen ja moniulotteisen suunnittelun rinnalla. Enää ei riitä, että suunnittelee hartaasti ja toteuttaa määrätietoisesti. Samalla kun päämäärän on oltava kirkas, on kyettävä vastaamaan ennakoimattomaan ja oltava valmis muuttamaan ja muuttamaan.

Cargotec ei ole ajassaan poikkeus. Konsernin 2020-lukua on leimannut halu ja tarve muuttua, kehittyä ja kasvaa. Vuonna 2023 hallitus päätti käynnistää selvityksen yhtiön ydinliiketoimintojen Kalmarin ja Hiabin mahdollisesta eriyttämisestä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Muutoksella tavoitellaan omistaja-

arvon kasvattamista siten, että järjestelyn myötä molemmat liiketoiminnot voisivat itsenäisesti tavoitella kestäviä ja kannattavia kasvumahdollisuuksia. Lisäksi MacGregorin liiketoiminnalle etsitään vuoden 2024 aikana ratkaisua. Mikäli yhtiökokous päättää hyväksyä suunnitellut toimenpiteet, erillisiä liiketoimintoja tulisi olemaan kolme: Kalmar, Hiab ja MacGregor.

Vuonna 2023 tehty valmistelu kohti liiketoimintojen uutta itsenäistä tulevaisuutta on vaatinut vahvan vision lisäksi kunnianhimoa, sitoutumista ja rohkeutta koko henkilöstöltä. Muutokset syntyvät tekemällä, ja niiden menestyksellä toteuttaminen on riippuvainen tekijöistään. Ilman ihmisiä muutos ei jalostu ideoista toteutukseksi ja edelleen menestystarinaksi.

Ulkoisen toimintaympäristön turbulenssin ja sisäisten muutosten tuulien synnyttämän kohinan ei ole annettu sumentaa kaikkein olennaisinta: parhaiden ratkaisujen löytämistä asiakkaille ja arvonluontia omistajille. Siitä kuuluu kiitos koko konsernin henkilöstölle, jolle menneet vuodet ovat mielenkiintoisuudessaankin olleet varmasti myös haastavia.

Merkittävän muutoksen keskellä Cargotec on kyennyt säilyttämään ja monilta osin parantamaan tuloksentelekykyään. Vuoden 2023 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 62 prosenttia ja oli 513 miljoonaa euroa. Yhtiön liikevaihto kasvoi noin 4,6 miljardiin euroon. Kalmarin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 48 prosenttia 279 miljoonaan euroon eli 13,6 prosenttiin liikevaihdosta. Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto

kasvoi 14 prosenttia ja oli 252 miljoonaa euroa eli 14,1 prosenttia liikevaihdosta. MacGregor teki vuonna 2023 menestyksekkään kannattavuuskäänteeseen, joka jatkuu vielä vuonna 2024. Määrätietoinen toiminta vuoden kuluessa johti vertailukelpoisen liikevoiton yli 100 prosentin kasvuun edellisvuoteen verrattuna.

Cargotec toteuttaa palkitsemista palkitsemispolitiikan periaatteiden mukaisesti. Palkitseminen on yksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan vakioaiheista, ja sitä käsitellään laajasti ja syvällisesti osana valiokunnan toiminnan kokonaisuutta. Avoimuus, johdonmukaisuus ja oikeudenmukaisuus yhdistettyinä vaikuttavuuden vaatimukseen luovat palkitsemiselle raamit, joiden sisään mahtuvat tarkoituksenmukaiset palkitsemisratkaisut erilaisiin tarpeisiin ja tilanteisiin. Kulueraan sijaan palkitsemista käsitellään investointina, jonka tuottoa arvioidaan säännöllisesti ja jonka tuotto-odotus on merkittävä. Onnistunut palkitseminen kasvattaa yhtiön arvoa.

Palkitseminen ei Cargotecissa ole itseisarvo, vaan johtamisen väline, jolla tuetaan tavoitteiden saavuttamista. Oli kyse sitten hallituksesta, toimitusjohtajasta, johtoryhmästä tai mistä tahansa konsernin henkilöstöryhmästä, palkitsemisella pyritään samoihin lopputuloksiin: konsernin tulevaisuuden kannalta keskeistä osaamista ja näkemystä omaavien ihmisten houkutteluun ja sitouttamiseen, strategian suuntaviivojen ja päämäärien jatkuvaan kommunikointiin sekä menestyksen tunnustamiseen ja juhlistamiseen yhdessä.

Työvoima- ja elinkustannusten kasvu, monien Cargotecin toimintamaiden matala työttömyysaste sekä työmarkkinoiden aktivoituminen pandemian jälkeen haastavat meitä aktiivisuuteen työmarkkinoiden seuraamisessa, jotta voimme sekä houkuttaa työntekijöitä että pitää osaavaa työvoimaa palveluksessamme. Haasteet koskevat kaikenlaisia työtehtäviä aina tuotannon työntekijöistä ylimpään johtoon. Samaan aikaan kustannukset täytyy pitää kohtuullisina kilpailukyvyyn säilyttämiseksi. Tämän tasapainon ylläpitämisessä palkitseminen on keskeisessä asemassa, ja se on myös hallituksen ja sen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan keskeinen painopiste muiden tehtävien ja vastuiden lisäksi.

### Jaakko Eskola

Hallituksen sekä hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja



### Palkitsemisen keskeiset periaatteet

Cargotecin toimielinten palkitseminen perustuu palkitsemispolitiikkaan, joka esiteltiin neuvoa-antavalle päätökselle varsinaisessa yhtiökokouksessa 27.5.2020. Cargotec on noudattanut palkitsemispolitiikan päätöksentekoprosessia ja hallinnointimallia vuonna 2023. Vuonna 2023 ei ole peritty takaisin palkkioita.

Cargotecin palkitsemista ohjaa viisi pääperiaatetta:

1. Kohdistamme kokonaispalkitsemisen investoinnit tukemaan strategisia ja liiketoimintasuunnitelmiamme
2. Vahvistamme menestymisen kulttuuria
3. Edistämme suoriutumiseen perustuvaa palkitsemista
4. Haluamme tasapainottaa osakkeenomistajan ja työntekijän näkökulmat
5. Tehostamme kykyämme houkuttaa, sitouttaa ja motivoida monipuolisia osaajia.

Muuttuvat, suoriutumiseen perustuvat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät on suunniteltu palkitsemisen suurimmiksi elementeiksi. Niillä vahvistetaan palkitsemisen ja yhtiön suoriutumisen välistä yhteyttä sekä toteutetaan palkitsemisfilosofiaamme, jonka mukaan palkitsemisen tulisi olla sidottuna tiiviisti pitkäaikaisen arvon luomiseen tähtäävään strategiaan.

Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien suoritustasot määritetään vuosittain, ja ne sisältävät keskeisiä suoritusmittareitamme. Palkitsemispolitiikan mahdollistamat ei-taloudelliset lyhyen aikavälin suoritusmittarit edistävät kestävää kehitystä ja yhtiön arvoja.

### Hallituksen palkitseminen

Cargoteciin sovellettavien sääntöjen mukaisesti osakkeenomistajat päättävät vuosittain hallituksen palkkioista hallituksen nimitys-

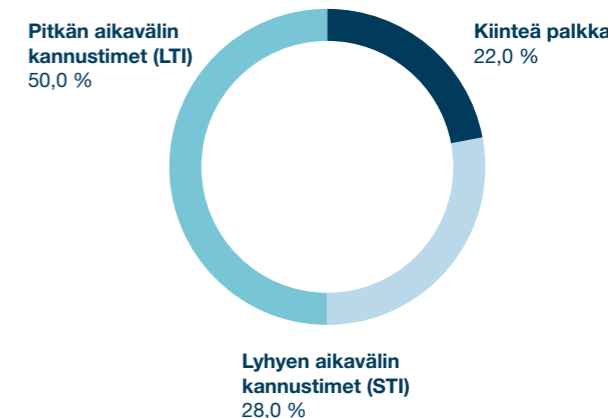
ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Palkkioita määritettäessä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ottaa huomioon hallituksen jäsenten vastuut ja velvollisuudet yhtiötä kohtaan. Lisäksi valiokunta vertaa hallituksen palkkioita muihin samankokoisiin yrityksiin, jotka toimivat vertailukelpoisessa liiketoimintaympäristössä.

Hallituksen tehtävien ja vastuiden luonteen vuoksi hallituksen palkitseminen ei liity yhtiön suoritukseen, ja siihen sisältyy siten vain kiinteä palkkio, joka voidaan maksaa rahana tai osakkeina.

### Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen (jos nimitetty) palkitseminen voi koostua kiinteästä palkasta, eläkkeestä ja muista etuuksista sekä muuttuvasta palkanosasta. Muuttuva palkanosa sisältää sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät.

### TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMISELEMENTTIEN SUHTEELLINEN OSUUS (ENIMMÄISTASOLLA)



### Eri palkitsemiselementtien tarkoitus ja yhteys strategiaan:

Palkitsemiselementti	Tarkoitus ja yhteys strategiaan
Kiinteä palkka	Houkuttelee ja sitouttaa henkilöitä, joilla on tarvittavat taidot ja kokemus liiketoimintamme johtamiseen
Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä	Palkitsee ja kannustaa taloudellisten, strategisten, operatiivisten ja kestäväen kehityksen tavoitteidemme saavuttamiseen liiketoimintastrategiamme mukaisesti
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä	Sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tarjoaa kilpailukykyisen, omistukseen perustuvan palkkiojärjestelmän
Eläke	Tarjoaa kilpailukykyisen eläkkeen paikallisen markkinakäytännön mukaisesti
Muut etuudet ja ohjelmat	Tarjoaa kilpailukykyiset etuudet ja tukee rekrytointia ja sitouttamista

### Hallituksen palkitseminen

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen vuosipalkkioista seuraavasti:

- Hallituksen puheenjohtaja 95 000 euroa
- Hallituksen varapuheenjohtaja 70 000 euroa
- Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja 70 000 euroa
- muut hallituksen jäsenet 55 000 euroa

Vuosipalkkioiden osalta päätettiin, että niistä 30 prosenttia suoritetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina ja loput rahana neljännesvuosittain ja että Cargotec vastaa osakkeinan maksettavista palkkioista suoritettavista varainsiirtoveroista.

Lisäksi päätettiin maksaa 1 000 euroa kokouspalkkiona hallituksen ja valiokuntien kokouksista.

Matkakulut korvataan yhtiön matkustusohjeen mukaisesti.

Hallituksen palkitsemisen taso ei muuttunut vuodesta 2022. Vuosipalkkioiden osittainen maksaminen Cargotecin osakkeina oli muutos suhteessa vuoteen 2022, jolloin palkkiot maksettiin kokonaan rahana.

Oheisessa taulukossa on eritelty hallituksen jäsenille vuoden 2023 aikana maksetut palkkiot.

### Hallitukselle vuonna 2023 maksetut palkkiot

Hallituksen jäsen	Valiokuntien jäsenyydet	Vuosipalkkio euroina <sup>1</sup>	Hallituksen kokouspalkkio euroina	Valiokuntien kokouspalkkio euroina	Palkkiot yhteensä euroina
<b>Jaakko Eskola</b> puheenjohtaja	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, puheenjohtaja Jakautumisvaliokunta, puheenjohtaja 9.11.2023 alkaen	95 341	14 000	9 000	<b>118 341</b>
<b>Ilkka Herlin</b> varapuheenjohtaja	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen 23.3.2023 asti Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen	70 491	14 000	8 000	<b>92 491</b>
<b>Raija-Leena Hankonen-Nybom</b> jäsen 23.3.2023 alkaen	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, puheenjohtaja 23.3.2023 alkaen	52 751	11 000	5 000	<b>68 751</b>
<b>Tapio Kolunsarka</b> jäsen 23.3.2023 alkaen	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen 23.3.2023 alkaen Jakautumisvaliokunta, jäsen 16.8.2023 alkaen	41 447	11 000	7 000	<b>59 447</b>
<b>Johanna Lamminen</b> jäsen	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen 23.3.2023 alkaen	55 197	14 000	5 000	<b>74 197</b>
<b>Kaisa Olkkonen</b> jäsen	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen	55 197	14 000	6 000	<b>75 197</b>
<b>Teresa Kemppe-Vasama</b> jäsen	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen Jakautumisvaliokunta, jäsen 16.8.2023 alkaen	55 197	14 000	10 000	<b>79 197</b>
<b>Ritva Sotamaa</b> jäsen 23.3.2023 alkaen	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen 23.3.2023 alkaen	41 447	11 000	6 000	<b>58 447</b>
<b>Teuvo Salminen</b> jäsen 23.3.2023 asti	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen 23.3.2023 asti	17 500	3 000	1 000	<b>21 500</b>
<b>Heikki Soljama</b> jäsen 23.3.2023 asti		13 750	3 000	-	<b>16 750</b>
<b>Casimir Lindholm</b> jäsen 23.3.2023 asti	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen 23.3.2023 asti	13 750	2 000	2 000	<b>17 750</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>512 070</b>	<b>111 000</b>	<b>59 000</b>	<b>682 070</b>

<sup>1</sup> Vuosipalkkio sisältää rahana ja osakkeina maksetut palkkiot vuonna 2023, luontoisetujen verotusarvon sekä osakkeina maksettujen palkkioiden varainsiirtoveron.

## Toimitusjohtajan palkitseminen

Vuonna 2023 Cargotecissa toimi kaksi toimitusjohtajaa:

- Mika Vehviläinen ajalla 1.1.–31.3.2023
- Casimir Lindholm 1.4.2023 alkaen

Mika Vehviläisen palkkiot noudattivat Cargotecin palkitsemispolitiikan pääperiaatteita vuoden 2023 osalta. Maksetut pitkän aikavälin kannustinpalkkiot poikkeavat toimitusjohtajan palkitsemisen perusrakenteesta pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden osalta, joita on maksettu normaalin tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman lisäksi sitouttavasta osakepalkkio-ohjelmasta. Sitouttava osakepalkkio-ohjelma on perustettu hallituksen päätöksellä 13.5.2022. Palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle.

Casimir Lindholmin osalta noudatettiin Cargotecin palkitsemispolitiikan pääperiaatteita vuoden 2023 aikana.

### Mika Vehviläinen

Mika Vehviläisen toimitusjohtajakausi vuonna 2023 käsitti ajanjakson 1.1.–31.3.2023.

Mika Vehviläisen kiinteä kuukausipalkka oli 57 750 euroa, sisältäen luontoisedut. Toimitusjohtajakautensa aikana hänelle maksettiin kiinteää kuukausipalkkaa, lomarahaa ja luontoisetuja yhteensä 182 391 euroa.

Huhtikuussa 2023 Mika Vehviläiselle maksettiin vuodesta 2022 ansaittu vuosibonus, joka oli suuruudeltaan 447 911 euroa / 48 % maksimista.

Lisäksi Mika Vehviläiselle maksettiin osakepalkkioita seuraavasti:

- 1 708 764 euroa tulosperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta 2020–2022
- 1 333 127 euroa sitouttavasta osakepalkkio-ohjelmasta 2022–2024.

Vuoden 2023 aikana Mika Vehviläiselle maksetut, toimitusjohtajakaudelta ansaitut palkkiot olivat yhteensä 3 672 193 euroa.

Vuonna 2023 Mika Vehviläinen osallistui seuraaviin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmiin:

- 2023 vuosibonusohjelma (STI): ansainta toimitusjohtajakaudelta 235 736 euroa (100 % maksimista). Ohjelman tarkoitus on palkita ja kannustaa taloudellisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamiseen Cargotecin liiketoimintastrategian mukaisesti.
- 2021–2023 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma: ansainta toimitusjohtajakaudelta 1 059 Cargotecin B-sarjan osaketta (netto) / 55 % maksimista mittaajaksolta 2023.
- 2022–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma: ansainta toimitusjohtajakaudelta 1 378 Cargotecin B-sarjan osaketta (netto) / 67,5 % maksimista mittaajaksolta 2023.
- Sitouttava osakepalkkio-ohjelma 2022–2024, toinen maksuerä: ansainta toimitusjohtajakaudelta 6 910 Cargotecin B-sarjan osaketta (netto) / 100 % maksimista.

### Casimir Lindholm

Casimir Lindholmin toimitusjohtajakausi vuonna 2023 käsitti ajanjakson 1.4.–31.12.2023.

Casimir Lindholmin kiinteä kuukausipalkka oli 57 750 euroa, sisältäen luontoisedut. Toimitusjohtajakautensa aikana hänelle maksettiin kiinteää kuukausipalkkaa, lomarahaa ja luontoisetuja yhteensä 519 930 euroa.

Casimir Lindholmille ei vuoden 2023 aikana maksettu lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinpalkkioita.

Vuoden 2023 aikana Casimir Lindholm osallistui toimitusjohtajakaudellaan seuraaviin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmiin:

- 2023 vuosibonusohjelma (STI): ansainta toimitusjohtajakaudelta 674 914 euroa (97,50 % maksimista). Ohjelman tarkoitus on palkita ja kannustaa taloudellisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamiseen Cargotecin liiketoimintastrategian mukaisesti.
- 2023–2025 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma: ansainta toimitusjohtajakaudelta vuonna 2023 6 400 Cargotecin B-sarjan osaketta / 100 % maksimista mittaajaksolta 2023.
- Sitouttava osakepalkkio-ohjelma 2023–2025. Vuonna 2023 ohjelman ansaintajakso on ollut kesken, eikä ohjelmasta ole vielä vahvistettua ansaintaa.

## Toimitusjohtajan palkitseminen

### Suorituskriteerien soveltaminen palkitsemiseen vuonna 2023

Vuonna 2023 toimineet toimitusjohtajat Mika Vehviläinen<sup>MV</sup> ja Casimir Lindholm<sup>CL</sup> osallistuivat seuraaviin suoritusperusteisiin lyhyen (STI) ja pitkän aikavälin (LTI) kannustinohjelmiin vuonna 2023:

Ohjelma	Tarkoitus	Ansaintajakso	Ansaintamahdollisuus	Suorituskriteeri	Ansainta
STI: 2023 vuosibonusohjelma <sup>MV ja CL</sup>	Palkitsee ja kannustaa taloudellisten, strategisten, operatiivisten ja kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamisesta liiketoimintastrategian mukaisesti	2023	Maksimi 130 % vuosittaisesta peruspalkasta <sup>MV ja CL</sup>	Taloudelliset tavoitteet, 80% <sup>CL</sup> /100% <sup>MV</sup> painoarvo: - Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR) - Operatiivinen kassavirta (MEUR)  Strategiset henkilökohtaiset tavoitteet, 20% painoarvo <sup>CL</sup>	Mika Vehviläinen: 235 736 euroa / 100 % maksimista ajanjaksolta 1.1.–31.3.2023  Casimir Lindholm: 674 914 euroa / 97,5 % maksimista ajanjaksolta 1.4.–31.12.2023
LTI: 2021–2023 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma <sup>MV</sup>	Sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tarjoaa kilpailukyisen, omistukseen perustuvan palkkio-ohjelman	2021–2023, mittausjakso 2023	Maksimi 23 100 B-sarjan osaketta koko ansaintajaksolta <sup>MV</sup>	2023 ekoratkaisujen tuoteryhmän tilausten osuus saaduista tilauksista	Mika Vehviläinen: 1 059 Cargotecin B-sarjan osaketta / 55 % maksimista ajanjaksolta 1.1.–31.3.2023. Palkkion maksu huhtikuuhun 2024 mennessä.
LTI: 2022–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma <sup>MV</sup>	Sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tarjoaa kilpailukyisen, omistukseen perustuvan palkkio-ohjelman	2022–2024, mittausjakso 2023	Maksimi 24 500 B-sarjan osaketta koko ansaintajaksolta <sup>MV</sup>	2023 huoltoliiketoiminnan bruttokate (MEUR)	Mika Vehviläinen: 1 378 Cargotecin B-sarjan osaketta / 67,5 % maksimista ajanjaksolta 1.1.–31.3.2023. Palkkion maksu huhtikuuhun 2025 mennessä, mittausjakson 2024 jälkeen.
LTI: 2023–2025 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma <sup>CL</sup>	Sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tarjoaa kilpailukyisen, omistukseen perustuvan palkkio-ohjelman	2023–2025, mittausjakso 2023	Maksimi 19 200 B-sarjan osaketta koko ansaintajaksolta <sup>CL</sup>	2023 osakekohtainen tulos (EPS)	Casimir Lindholm: 6 400 Cargotecin B-sarjan osaketta / 100 % mittausjakson 2023 maksimista. Palkkion maksu huhtikuuhun 2026 mennessä, mittausjaksojen 2024 ja 2025 jälkeen.

### Toimitusjohtajan osakepohjaisten kannustimien tarkoitus ja toiminta

#### 2020–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on kolme ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Kukin ansaintajakso sisältää yhdestä kolmeen mittausjaksoa. Yksi mittausjakso voi olla maksimissaan kolme kalenterivuotta, mikä on yhden ansaintajakson kokonaispituus. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Mikäli

avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta.

#### 2023–2025 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso: kalenterivuodet 2023–2025. Ansaintajakso sisältää yhdestä kolmeen mittausjaksoa. Yksi mittausjakso voi olla maksimissaan kolme kalenterivuotta, mikä on yhden ansaintajakson kokonaispituus. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta.

#### 2022–2024 sitottava osakepalkkio-ohjelma

Sitottavan osakepalkkio-ohjelman 2022–2024 mukainen palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle. Palkkio maksetaan kahdessa erässä, puolet keväällä 2023 ja puolet keväällä 2024. Ohjelman ensimmäisestä erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla joka päättyy 31.12.2023. Lisäksi palkkioon sisältyy rahana maksettava osuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi.

#### 2023–2025 sitottava osakepalkkio-ohjelma

Sitottavan osakepalkkio-ohjelman 2023–2025 mukainen palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle. Palkkio maksetaan vuoden 2025 alussa. Ohjelmasta palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy kuusi kuukautta palkkion maksamisen jälkeen. Lisäksi palkkioon sisältyy rahana maksettava osuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi.

### Yhteenveto toimitusjohtajalle raportointikaudella myönnettyistä, ansaituista ja maksetuista osakepohjaisista kannustimista

Ohjelma	Ansaintajakso	Myöntämispäivä	Maksupäivämäärä	Päivämäärä, jolloin osakkeet vapautuvat rajoituksista	Suorituskriteerit	Myönnettyjen netto-osakkeiden maksimimäärä	Ansaittu palkkio % maksimista	Ansaittujen netto-osakkeiden lukumäärä
2020–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2020–2022	8.4.2020	31.3.2023	31.3.2023	-	24 400 <sup>MV</sup>	77 %	18 810 <sup>MV</sup>
	2021–2023	13.4.2021	Huhtikuuhun 2024 mennessä	Huhtikuu 2024	2023 ekoratkaisujen tuoteryhmän tilausten osuus saaduista tilauksista	23 100 <sup>MV</sup>	Mittausjakso 2023: 55 % Ohjelma yhteensä: 48,5 %	Mittausjakso 2023: 1 059 <sup>MV</sup> toimitusjohtajakaudelta Ohjelma yhteensä: 11 204 <sup>MV</sup>
	2022–2024	13.5.2022	Huhtikuuhun 2025 mennessä	Huhtikuu 2025	2023 huolto liiketoiminnan bruttokate (MEUR); 2024 päättää hallitus	24 500 <sup>MV</sup>	Mittausjakso 2023: 67,5 %	Mittausjakso 2023: 1 378 <sup>MV</sup> toimitusjohtajakaudelta
2023–2025 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2023–2025	5.6.2023	Huhtikuuhun 2026 mennessä	Huhtikuu 2026	2023 osakekohtainen tulos (EPS); 2024 ja 2025 päättää hallitus	19 200 <sup>CL</sup>	Mittausjakso 2023: 200 %	Mittausjakso 2023: 6 400 <sup>CL</sup>
2022–2024 sitottava osakepalkkio-ohjelma	2022–2024	13.5.2022	Ensimmäinen maksuerä 31.3.2023	Ensimmäinen maksuerä: 31.12.2023	Hallituksen asettamat strategiset tavoitteet	29 350 <sup>MV</sup>	Ensimmäinen maksuerä: 100 %	Ensimmäinen maksuerä: 14 675 <sup>MV</sup>
			Toinen maksuerä huhtikuuhun 2024 mennessä	Toinen maksuerä: Huhtikuu 2024				
2023–2025 sitottava osakepalkkio-ohjelma	2023–2025	3.5.2023	Helmikuuhun 2025 mennessä	Heinäkuu 2025	Hallituksen asettamat strategiset tavoitteet	60 000 <sup>CL</sup>		

Taulukossa on viitattu toimitusjohtajiin nimikirjaimilla MV (Mika Vehviläinen) ja CL (Casimir Lindholm) osoittamaan, minkä osakepohjaisen kannustinohjelman piirissä ko. toimitusjohtaja on. Ansaittujen osakkeiden lisäksi yhtiö maksaa rahaosuuden palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi.

Tulosperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa palkkion arvo myöntämishetkellä on maksimissaan 230 % vuosittaisesta peruspalkasta palkitsemispolitiikan mukaisesti.

## Toimitusjohtajien palkitseminen vuonna 2023

	Kiinteä palkka	Lisäeläkemaksut	Maksetut lyhyen aikavälin kannustimet	Maksetut pitkän aikavälin kannustimet	Maksetut palkkiot yhteensä vuonna 2023
Mika Vehviläinen 1.1.–31.3.2023	182 391	-	447 911	3 041 891	3 672 193
Casimir Lindholm 1.4.–31.12.2023	519 930	-	-	-	519 930
<b>Yhteensä</b>	<b>702 321</b>	<b>-</b>	<b>447 911</b>	<b>3 041 891</b>	<b>4 192 123</b>

## Maksetut lyhyen aikavälin kannustimet

Ohjelma	Ansaintajakso	Ansaintamahdollisuus % peruspalkasta tavoitetaso / maksimitaso	Suorituskriteerit	Ansaittu palkkio, prosenttia maksimista	Palkkio euroina
STI: 2022 vuosibonusohjelma	2022	65 % / 130 %	2022 vertailukelpoinen liikevoitto 2022 operatiivinen kassavirta 2022 strategiset henkilökohtaiset tavoitteet	48 %	447 911

## Maksetut pitkän aikavälin kannustimet

Ohjelma	Ansaintajakso	Palkkio B-sarjan osakkeina / bruttoeuroina
2020–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2020–2022	18 810 netto-osaketta / 1 708 764 EUR
2022–2024 sitouttava osakepalkkio-ohjelma	2022	14 675 netto-osaketta / 1 333 127 EUR

## Eläke

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen. Hän on myös oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen. Eläkesopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja on oikeutettu jäämään eläkkeelle 65 vuoden iässä. Mikäli toimitusjohtajan toimisuhte päättyy ennen eläkesopimuksen mukaista 65 vuoden eläkeikää, toimitusjohtajalla on oikeus aloittaa lisäeläkkeen nostaminen 62 vuoden iästä. Toimitusjohtajalle ei maksettu lisäeläkemaksua vuonna 2023.

Casimir Lindholm on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen. Hänellä ei ole lisäeläkettä.

### Taloudellisen suorituskyvyn ja palkitsemisen kehitys

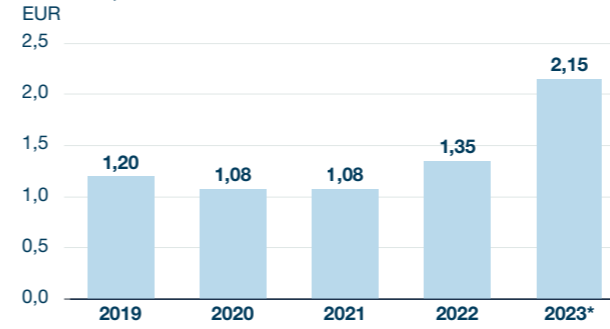
#### Taloudellisen suorituskyvyn viiden vuoden kehitys

Seuraavissa kuvaajissa esitetään Cargotecin keskeiset taloudellisen suorituskyvyn sekä osakkeenomistajan tuoton indikaattorit viimeiseltä viideltä vuodelta. Toimitusjohtajan taloudelliset tavoitteet lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä ovat linjassa Cargotecin taloudellisen suorituskyvyn sekä strategisten tavoitteiden kanssa.

#### OSAKEKURSSI 2019–2023

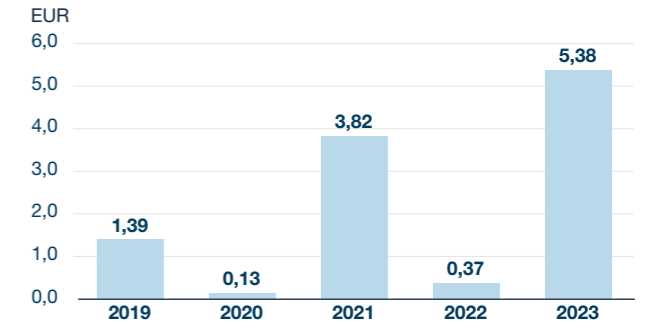


#### OSINKO, B-SARJAN OSAKE

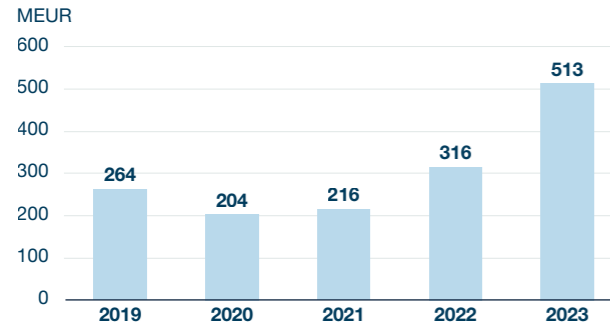


\* Hallituksen esitys osingoksi

#### LAIMENTAMATON OSAKEKOHTAINEN TULOS

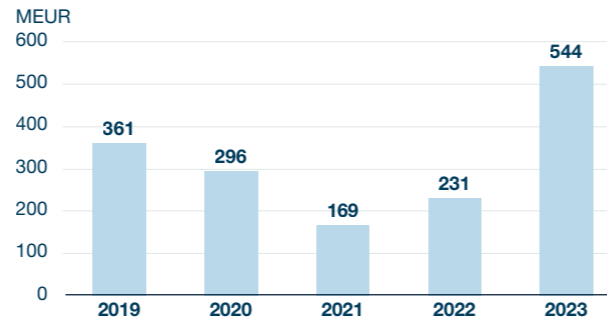


#### VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO\*

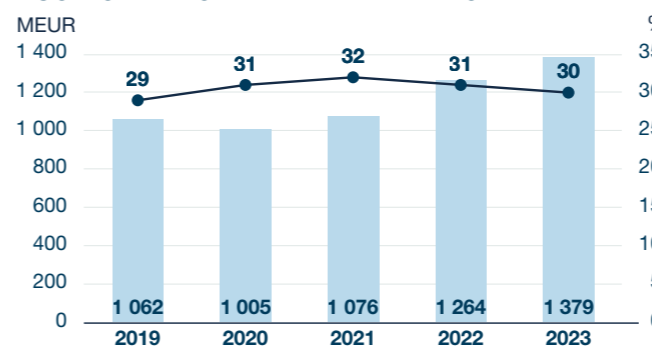


\* Cargotec on muuttanut vaihtoehdoisen vertailukelpoinen liikevoitto -tunnusluvun määritelmää 1.1.2023 alkaen. Uuden määritelmän mukaan laskettu vaihtoehtoinen tunnusluku sisältää myös liiketoimintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia, jotka olivat 16 miljoonaa euroa vuonna 2022, 16 miljoonaa euroa vuonna 2021 ja 23 miljoonaa euroa vuonna 2020. Vuosi 2019 on vertailukelpoinen.

#### LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSERIÄ JA VEROJA

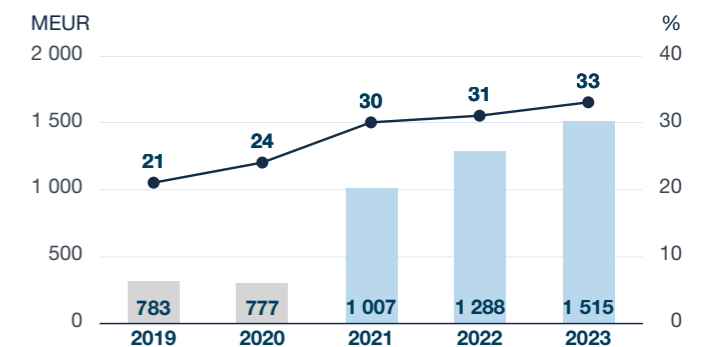


#### HUOLTOLIIKETOIMINNAN LIIKEVAIHTO



■ MEUR  
■ Osuus kokonaisliikevaihdosta, %

#### EKORATKAISUJEN TUOTERYHMÄN LIIKEVAIHTO



■ Päivitetty ekoratkaisujen tuoteryhmä, MEUR  
■ Vanha ekoratkaisujen tuoteryhmä, MEUR  
■ Osuus kokonaisliikevaihdosta, %

### Toimitusjohtajalle maksettujen palkkioiden kehitys euroina

	2019	2020	2021	2022	2023
Kiinteä palkka <sup>1</sup>	699 659	650 958	704 795	727 661	702 321 <sup>2</sup>
Lyhyen aikavälin kannustimet (STI) <sup>3</sup>	124 344	580 942	764 452	179 608	447 911 <sup>4</sup>
Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)	715 784 <sup>5</sup>	106 506 <sup>6</sup>	163 962 <sup>7</sup>	0	3 041 891
Matching osakkeet	-	299 289 <sup>9</sup>	820 406 <sup>10</sup>	613 804 <sup>11</sup>	-
Lisäeläkemaksut	0	0	0	700 000	-
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>1 539 787</b>	<b>1 637 694</b>	<b>2 453 614</b>	<b>2 221 073</b>	<b>4 192 123</b>
Peruspalkan kehitys	0 %	0 %	0 %	+5 %	0 %
Kokonaispalkitsemisen kehitys	-54,2 %	+6,4 %	+49,8 %	-9,5 %	+88,7 %

<sup>1</sup> Vuotuinen kiinteä palkka sisältää peruspalkan, lomarahaa ja luontoisedut. Toimitusjohtaja Mika Vehviläisen kuukausittainen peruspalkka 55 000 euroa ajanjaksolla 1.1.2019–31.3.2022 ja 57 750 euroa ajanjaksolla 1.4.2022–31.3.2023. Toimitusjohtaja Casimir Lindholmin kuukausittainen peruspalkka 57 750 euroa ajanjaksolla 1.4.–31.12.2023.

<sup>2</sup> Vuotuinen kiinteä palkka 2023 koostuu Mika Vehviläisen ja Casimir Lindholmin yhteenlasketusta kiinteästä palkasta vuonna 2023. Lukuun on sisällytetty Mika Vehviläiselle 1.1.–31.3.2023 maksettu kiinteä palkka ja Casimir Lindholmille 1.4.–31.12.2023 maksettu kiinteä palkka.

<sup>3</sup> Maksetut lyhyen aikavälin kannustinohjelman palkkiot perustuvat aina edeltävän vuoden suoritukseen.

<sup>4</sup> Vuoden 2023 maksettu lyhyen aikavälin kannustinpalkkio on Mika Vehviläiselle huhtikuussa 2023 maksettu palkkio, jonka perustana on vuoden 2022 suoritus.

<sup>5</sup> Vehviläinen Mika: Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2016–2018 ja ansaintajakso 2017–2018 (2019 omistus- ja arvonluontijakso).

<sup>6</sup> Vehviläinen Mika: Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2018–2019 (2020 omistus- ja arvonluontijakso).

<sup>7</sup> Vehviläinen Mika: Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2019–2020 (2021 omistus- ja arvonluontijakso).

<sup>8</sup> Vehviläinen Mika: Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2020–2022 sekä sitouttava osakepalkkio-ohjelma 2022–2024, 1. erä.

<sup>9</sup> Vehviläinen Mika: Matching-osakepalkkio-ohjelma, ensimmäinen palkkion maksu vuonna 2020.

<sup>10</sup> Vehviläinen Mika: Matching-osakepalkkio-ohjelma, toinen palkkionmaksu vuonna 2021.

<sup>11</sup> Vehviläinen Mika: Matching-osakepalkkio-ohjelma, kolmas palkkionmaksu vuonna 2022.

### Hallituksen vuosipalkkioiden kehitys

	2019	2020	2021	2022	2023
Puheenjohtaja	85 000 (0 %)	85 000 (0 %)	85 000 (0 %)	95 000 (+11,8 %)	95 000 (0 %)
Varapuheenjohtaja	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)	70 000 (+16,7 %)	70 000 (0 %)
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)	70 000 (+16,7 %)	70 000 (0 %)
Muut hallituksen jäsenet	45 000 (0 %)	45 000 (0 %)	45 000 (0 %)	55 000 (+22,2 %)	55 000 (0 %)

### Työntekijän peruspalkan kehitys (mediaani)

	2019	2020	2021	2022	2023
Vuosittainen kehitys, mediaani	+2,9 %	+0,0 %	+3,3 %	+4,0 %	+5,0 %

### Vuosipalkkasuhde

Vuonna 2023 toimitusjohtajan vuotuinen peruspalkka suhteessa kaikkien työntekijöiden vuosiperuspalkan mediaaniin (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta): 18,2 (18,2 vuonna 2022)





# TALOUDELLINEN KATSAUS

# SISÄLLYSLUETTELO

Cargotecin vuoden 2023  
Taloudellinen katsaus koostuu  
kolmesta osiosta.

<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>61</b>	<b>Tilinpäätös</b>	<b>98</b>	<b>Sijoittajasuhdetoiminta</b>	<b>207</b>
Visio ja strategia .....	61	Konsernitilinpäätös (IFRS) .....	98	Cargotecin sijoittajasuhdetoiminta .....	207
Markkinaympäristö vuonna 2023.....	61	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS).....	184		
Taloudellinen kehitys .....	62	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset .....	202		
Muut kuin taloudelliset tiedot .....	66	Tilintarkastuskertomus .....	203		
Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta.....	91				
Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti .....	93				
Hallinnointi .....	95				
Hallituksen ehdotus voitonjaosta.....	96				
Tilikauden jälkeiset tapahtumat .....	97				
Vuoden 2024 näkymät .....	97				
Varsinainen yhtiökokous 2024 .....	97				
Tunnusluvut.....	177				
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	196				

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

<b>Visio ja strategia</b> .....	61	EU:n taksonomia-asetuksen mukainen selvitys.....	77	<b>Varsinainen yhtiökokous 2024</b> .....	97
<b>Markkinaympäristö vuonna 2023</b> .....	61	Sosiaalinen vastuu .....	83	<b>Tunnusluvut</b> .....	177
<b>Taloudellinen kehitys</b> .....	62	Oma työvoima .....	83	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.....	177
Saadut tilaukset ja tilauskanta.....	62	Arvoketjun työntekijät .....	88	Osakekohtaiset tunnusluvut.....	179
Liikevaihto .....	62	Hallinto .....	88	Tunnuslukujen laskentakaavat.....	180
Tulos.....	62	Vastuullinen liiketoiminta .....	89	Keskeisimmät euron valuuttakurssit.....	183
Raportointisegmentit .....	62	<b>Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta</b> .....	91	<b>Osakkeet ja osakkeenomistajat</b> .....	196
Tase, rahavirta ja rahoitus .....	63	Sisäinen valvonta ja riskienhallinta .....	91	Osakkeet ja osakepääoma .....	197
Tutkimus ja kehitys .....	63	Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät.....	92	Osakkeen arvon kehitys ja kaupankäynti .....	198
Käyttöomaisuusinvestoinnit .....	64	<b>Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti</b> .....	93	Osakkeenomistajat.....	199
Yritysosot ja -myynnit .....	64	Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti.....	93	Hallituksen ja johdon osakeomistukset .....	201
Toiminnan uudelleenjärjestelyt .....	65	Markkina-arvo ja kaupankäynti .....	93		
Henkilöstö .....	65	Osakepohjaiset kannustinohjelmat.....	94		
Ydinliiketoimintojen <sup>5</sup> tavoitteet .....	65	<b>Hallinnointi</b> .....	95		
Ydinliiketoimintojen avainluvut .....	65	Hallitus ja toimitusjohtaja .....	95		
<b>Muut kuin taloudelliset tiedot</b> .....	66	Johtoryhmä .....	95		
Yleiset tiedot .....	66	Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset .....	95		
Vastuullisuuden johtaminen .....	66	Hallituksen järjestäytyminen.....	96		
Strategia ja liiketoimintamalli .....	68	Hallituksen valtuutukset .....	96		
Prosessi vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi.....	70	Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville .....	96		
Ympäristötiedot.....	74	<b>Hallituksen ehdotus voitonjaosta</b> .....	96		
Ilmastonmuutos .....	74	<b>Tilikauden jälkeiset tapahtumat</b> .....	97		
Kiertotalous .....	76	<b>Vuoden 2024 näkymät</b> .....	97		

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

# TILINPÄÄTÖS

<b>Konsernitilinpäätös (IFRS) .....</b>	<b>98</b>	5. Nettokäyttöpääoma .....	134	<b>Emoyhtiön tilinpäätös (FAS) .....</b>	<b>184</b>
Konsernin tuloslaskelma .....	98	5.1 Nettokäyttöpääoma .....	134	Emoyhtiön tuloslaskelma .....	184
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	98	5.2 Vaihto-omaisuus .....	134	Emoyhtiön tase .....	185
Konsernitase .....	99	5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset .....	135	Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	186
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista ..	100	5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat .....	137	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	187
Konsernin rahavirtalaskelma .....	102	5.5 Varaukset .....	138	<b>Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset .....</b>	<b>202</b>
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	103	6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet .....	140	<b>Tilintarkastuskertomus .....</b>	<b>203</b>
1. Laatomisperusteet .....	104	6.1 Liikearvo .....	140		
1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet .....	104	6.2 Aineettomat hyödykkeet .....	142		
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset .....	106	6.3 Aineelliset hyödykkeet .....	144		
2. Taloudellinen kehitys .....	106	6.4 Poistot ja arvonalentumiset .....	146		
2.1 Segmentti-informaatio .....	106	7. Konsernin rakenne .....	147		
2.2 Myyntituotot .....	111	7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit .....	148		
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	114	7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt .....	151		
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät .....	115	7.3 Tytäryhtiöt .....	155		
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut .....	117	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit .....	157		
2.6 Osakekohtainen tulos .....	118	8.1 Rahoitusriskien hallinta .....	157		
2.7 Vallitseva taloudellinen epävarmuus .....	118	8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin ..	164		
3. Työsuhde-etuudet .....	121	8.3 Rahavarat .....	167		
3.1 Henkilöstökulut .....	121	8.4 Korolliset velat .....	167		
3.2 Osakeperusteiset maksut .....	121	8.5 Johdannaissopimukset .....	168		
3.3 Johdon palkitseminen .....	126	8.6 Oma pääoma .....	170		
3.4 Eläkevelvoitteet .....	127	9. Muut liitetiedot .....	171		
4. Tuloverot .....	131	9.1 Vuokrasopimukset .....	171		
4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma .....	132	9.2 Vastuut .....	175		
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat .....	133	9.3 Lähipiiritapahtumat .....	175		
		9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat .....	176		

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Visio ja strategia

Cargotecin visio on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Yhtiön strategian läpimurtotavoitteita ovat kestävä kehitys ja kannattava kasvu.

Strategiansa mukaisesti Cargotec keskittyy kestäväään ja kannattavaan kasvuun ydinliiketoiminnoissaan Hiabissa ja Kalmarissa. Ydinliiketoiminnot tarjoavat asiakkaille elinkaaripalveluita ja markkinoiden johtavia laitteita ja teknologioita. Cargotecin kasvun ytimessä on vastuullisuuteen liittyvien liiketoimintahaasteiden ratkaiseminen. Automatisoidut, robotisoidut ja nollapäästöiset laitteet auttavat Kalmarin ja Hiabin asiakkaita vastuullisuushaasteiden ratkaisemisessa.

## Suunniteltu Kalmarin ja Hiabin eriyttäminen

Cargotec tiedotti 27.4.2023, että yhtiön hallitus on päättänyt tutkia ja aloittaa prosessin selvittääkseen ydinliiketoimintojen Kalmarin ja Hiabin mahdollista eriyttämistä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Cargotecin tarkoituksena olisi eriyttää Kalmar uudeksi listatuksi yhtiöksi Cargotecin osittaisjakautumisella. Mikäli järjestely päätetään toteuttaa, osittaisjakautumisen täytäntöönpano ja Kalmarin erillinen listautuminen Nasdaq Helsinkiin tapahtuisivat vuonna 2024.

Suunniteltu osittaisjakautuminen olisi johdonmukainen seuraava askel Cargotecin aiemmin julkistaman liiketoimintojen itsenäisyyden lisäämiseen tähtäävän tavoitteen kanssa. Cargotecin hallituksen alustavan arvion mukaan Kalmarin ja Hiabin eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa siten, että järjestelyn myötä molemmat liiketoiminnot voisivat itsenäisesti tavoitella kestäviä ja kannattavia kasvumahdollisuuksia.

Listautumisvalmistelujen tueksi hallitus päätti elokuussa perustaa jakautumisvaliokunnan valvomaan suunnitellun itsenäisen Kalmarin listautumisvalmiuden ja hallinnointiasioiden valmistelua. Jakautumisvaliokunnan muodostavat Jaakko Eskola, Teresa Kemppi-Vasama ja Tapio Kolunsarka. Jakautumisvaliokunnan jäsenet jatkavat myös Cargotecin hallituksen jäseninä.

Marraskuussa Cargotecin hallitus nimitti Sami Niirasen Kalmar-liiketoiminta-alueen johtajaksi. Hän siirtyy tehtävään viimeistään toukokuussa 2024. Sami Niirasesta tulee myös Cargotecin johtoryhmän jäsen, ja häntä esitetään valittavaksi myös suunnitellun itsenäisen Kalmarin toimitusjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan. Yksi Kalmarin avaintehtävistä täytettiin jo aiemmin vuoden kuluessa, kun Sakari Ahdekivi nimitettiin Kalmarin talous- ja rahoitusjohtajaksi.

Vuonna 2023 Cargotec toteutti suuren organisaatiomuutoksen siirtäen valtaosan konsernin työntekijöistä liiketoiminta-alueilleen. Suunnitellun eriyttämisen suunnittelun rinnalla Cargotec keskittyy MacGregoria koskevan ratkaisun löytämiseen vuoden 2024 aikana.

Mikäli suunnitellut toimenpiteet toteutetaan, erillisiä liiketoimintoja olisi vuonna 2025 kolme: Kalmar, Hiab ja MacGregor.

## Markkinaympäristö vuonna 2023

Cargotecin liiketoimintaympäristö on monimutkainen. Tämä johtuu korkeista koroista ja inflaatiosta, mahdollisista

toimitusketjuhäiriöistä, geopolittisten jännitteiden kasvusta sekä verkkaista kasvua ennustavista markkina-arvioista. Useiden asiakkaidemme ja yhteistyökumppaneidemme liiketoiminta on kuitenkin hyvällä tasolla.

Cargotecin ydinliiketoimintojen Hiabin ja Kalmarin kysyntään vaikuttaa maailman bruttokansantuotteen kehitys. Maailmanpankin (World Bank) tammikuussa 2024 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalous kasvoi 2,6 prosenttia vuonna 2023, ja sen ennustetaan kasvavan 2,4 prosenttia vuonna 2024. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita keskeisiä Cargotecin markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) Maailmanpankin kasvuarvio on 1,5 prosenttia vuodelle 2023 ja 1,2 prosenttia vuodelle 2024. Raportin mukaan tiukka rahapolitiikka ja rahoitustilanne sekä heikon maailmankaupan ja investointien vaikutukset ovat vaikuttaneet globaalin kasvun hidastumiseen. Epävarmuutta lisäävät myös Lähi-idän viimeaikaisen konfliktin mahdollinen laajeneminen ja siihen liittyvät hyödykemarkkinoiden häiriöt, velkakehitys ja kohonneet lainakustannukset, sitkeänä jatkuva inflaatio sekä ilmastokatastrofit.<sup>1</sup>

MacGregorin lastinkäsittelyratkaisujen kysyntään vaikuttavien kauppalaivojen tilausten määrä oli vuoden 2023 lopussa 1 632<sup>2</sup> (2022: 1 286<sup>3</sup>). Offshore-sektorilla uusien alusten tilausmäärä oli 122<sup>2</sup> (137<sup>3</sup>). Vuonna 2024 kauppalaivojen tilausmäärän odotetaan olevan 1 577, ja ennuste uusien offshore-alusten tilausmääräksi on 204<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> World Bank: Global Economic Prospects report, tammikuu 2024

<sup>2</sup> Clarksons Research, tammikuu 2024

<sup>3</sup> Clarksons Research, tammikuu 2023, poislukien myöhäiset tilaukset

<sup>4</sup> Clarksons Research, syyskuu 2023

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilin päätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

## Taloudellinen kehitys

### Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset laskivat vuonna 2023 18 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 3 987 (4 862) miljoonaa euroa. Kaikkien liiketoiminta-alueiden saadut tilaukset laskivat. Huoltoliiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 3 prosenttia ja olivat 1 331 (1 286) miljoonaa euroa.

Tilauskanta laski 21 prosenttia vuoden 2022 lopun tasosta, ja vuoden 2023 lopussa se oli 2 812 (31.12.2022: 3 541) miljoonaa euroa. Kalmarin tilauskanta oli 1 024 (1 428) miljoonaa euroa eli 37 (40) prosenttia, Hiabin 799 (1 185) miljoonaa euroa eli 28 (34) prosenttia ja MacGregorin 988 (927) miljoonaa euroa eli 35 (26) prosenttia konsernin tilauskannasta.

Vuonna 2023 EMEA:n osuus saaduista tilauksista oli 45 (42) prosenttia ja Amerikoiden 33 (35) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus saaduista tilauksista oli 22 (23) prosenttia.

### Liikevaihto

Vuoden 2023 liikevaihto kasvoi 12 prosenttia vertailukaudesta ennätyskalliseen 4 569 (4 089) miljoonaan euroon. Kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevaihto kasvoi. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 9 prosenttia vertailukaudesta ja oli 1 379 (1 264) miljoonaa euroa eli 30 (31) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Vuonna 2023 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto kasvoi 18 prosenttia ja oli 1 515 (1 288) miljoonaa euroa eli 33 (31) prosenttia Cargotecin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto kasvoi sekä ilmastonmuutoksen hillitsemisen että kiertotalouteen siirtymisen tavoitteessa ja kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Vuonna 2023 EMEA:n osuus liikevaihdosta oli 45 (47) prosenttia ja Amerikoiden 38 (36) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus liikevaihdosta oli 17 (17) prosenttia.

### Tulos

Vuoden 2023 liikevoitto oli 484 (106) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -30 (-210) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Eristä -15 (-47) miljoonaa euroa kohdistui Kalmarin, 0 (-4) miljoonaa euroa Hiabiin, -1 (-143) miljoonaa euroa MacGregoriin sekä -14 (-17) miljoonaa euroa konsernihallintoon ja tukitoimintoihin. Vertailtavuuteen vaikuttavista eristä -28 (0) miljoonaa euroa liittyi suunnitellun Kalmarin ja Hiabin eriyttämisen suunnitteluun.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Vuoden 2023 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 62 prosenttia ja oli ennätyskorkea 513 (316) miljoonaa euroa eli 11,2 (7,7) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto nousi korkeamman liikevaihdon, inflaatiopaineiden ja kulujen menestyksekkään hallinnan sekä MacGregorin kannattavuuskäänteen hyvän etenemisen myötä.

Vuoden 2023 korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 14 (14) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 31 (27) miljoonaa euroa. Konsernin nettorahoituskulujen kasvu johtui pääsääntöisesti suojauksiin liittyvien korkoerojen muutoksista. Vuoden 2023 tulos oli 349 (23) miljoonaa euroa eli 5,38 (0,37) euroa osaketta kohden.

## Raportointisegmentit

### Kalmar

Kalmarin saadut tilaukset vuonna 2023 laskivat 18 prosenttia ja olivat 1 705 (2 081) miljoonaa euroa. Kalmarin tilauskanta

laski 28 prosenttia vuoden 2022 lopusta, ja vuoden 2023 lopussa se oli 1 024 (31.12.2022: 1 428) miljoonaa euroa.

Kalmarin vuoden 2023 liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 5 prosenttia ja oli 2 050 (1 943) miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 4 prosenttia ja oli 574 (551) miljoonaa euroa, mikä edusti 28 (28) prosenttia liikevaihdosta.

Kalmarin vuoden 2023 liikevoitto oli 264 (142) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -15 (-47) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, joista pääosa liittyi suunnitellun Kalmarin ja Hiabin eriyttämisen suunnitteluun. Vuoden 2023 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 48 prosenttia ja oli 279 (189) miljoonaa euroa eli 13,6 (9,7) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi korkeamman liikevaihdon, inflaatiopaineiden ja komponenttien saatavuuden menestyksekkään hallinnan sekä alasajettavan raskaiden nostureiden liiketoiminnan pienempien tappioiden seurauksena.

Vuoden 2023 liikevaihto pois lukien raskaiden nostureiden liiketoiminta olisi ollut 2 009 (1 868) miljoonaa euroa, liikevoitto 272 (198) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 286 (210) miljoonaa euroa. Kalmarin raskaiden nostureiden tilauskanta oli vuoden 2023 lopussa 3 miljoonaa euroa.

### Hiab

Hiabin vuoden 2023 saadut tilaukset laskivat 19 prosenttia vertailukaudesta 1 466 (1 807) miljoonaan euroon. Hiabin tilauskanta laski 33 prosenttia vuoden 2022 lopusta, ja vuoden 2023 lopussa se oli 799 (31.12.2022: 1 185) miljoonaa euroa.

Hiabin vuoden 2023 liikevaihto kasvoi 13 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 1 787 (1 578) miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 10 prosenttia ja oli 452 (411) miljoonaa euroa eli 25 (26) prosenttia liikevaihdosta.

Hiabin vuoden 2023 liikevoitto oli 252 (217) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (-4) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vuoden 2023 vertailukelpoinen liikevoitto

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

kasvoi 14 prosenttia ja oli 252 (221) miljoonaa euroa eli 14,1 (14,0) prosenttia liikevaihdosta. Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi korkeamman liikevaihdon ja inflaatiopaineiden tehokkaan hallinnan seurauksena.

#### MacGregor

MacGregorin vuoden 2023 saadut tilaukset laskivat 16 prosenttia vertailukaudesta 816 (976) miljoonaan euroon. MacGregorin tilauskanta kasvoi 7 prosenttia vuoden 2022 lopusta, ja vuoden 2023 lopussa se oli 988 (31.12.2022: 927) miljoonaa euroa. Tilauskannasta noin 90 prosenttia liittyy kauppalaivoihin ja 10 prosenttia offshore-sektorille.

MacGregorin vuoden 2023 liikevaihto kasvoi 29 prosenttia vertailukaudesta 733 (569) miljoonaan euroon. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 17 prosenttia ja oli 354 (301) miljoonaa euroa eli 48 (53) prosenttia liikevaihdosta.

Vuoden 2023 liikevoitto oli 32 (-190) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (-143) miljoonaa euroa käynnissä olevaan sopeuttamisohjelmaan liittyviä vertailtavuuteen vaikuttavia eriä sekä varauksen purkamisen. Vuoden 2023 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi > 100 prosenttia ja oli 33 (-47) miljoonaa euroa eli 4,5 (-8,3) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi huolto- ja kauppalaivaliiketoimintojen korkeampien liikevaihtojen, offshore-liiketoiminnan pienempien tappioiden ja kustannussäästöjen seurauksena.

14. marraskuuta 2022 tiedotetun mukaisesti MacGregor ei tulevaisuudessa kuulu Cargotecin portfolioon. Cargotec jatkaa keskittymistä MacGregorin kannattavuuden kääntämiseen ja etsii ratkaisua MacGregorille vuonna 2024.

MacGregorilla on edelleen haasteita uusia teknologioita sisältävien offshore-merituulivoimaan liittyvien projektien kanssa, ja ko. liiketoiminta on tappiollista. MacGregorin liiketoiminta kauppalaivasegmentissä ja huoltoliiketoiminnassa on ollut kannattavaa. Ilman merituulivoimaliiketoimintaa

MacGregorin vuoden 2023 vertailukelpoinen liikevoittoprosentti olisi ollut noin 10.

Vahvistaakseen kilpailukykyään ja saavuttaakseen kannattavaa kasvua MacGregor yhdisti aiemmat Merchant- ja Offshore-divisioonat uudeksi Equipment and Solutions -divisioonaksi, joka aloitti toimintansa 1. tammikuuta 2024.

## Tase, rahavirta ja rahoitus

Konsernin taseen loppusumma vuoden 2023 lopussa oli 4 376 (31.12.2022: 4 189) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 1 752 (1 528) miljoonaa euroa, eli 27,25 (23,69) euroa osaketta kohden. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 445 (420) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 996 (1 017) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2023 lopussa 21,2 (31.12.2022: 1,5) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 19,9 (4,6) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto kasvoi kaikkien kolmen liiketoiminta-alueen parantuneen kannattavuuden myötä.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli vuonna 2023 544 (231) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta kasvoi hyvän kannattavuuden seurauksena.

Cargotecin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto koostui rahavaroista sekä nostamattomista pitkäaikaisista ja pankkeja sitovista 430 miljoonan euron valmiusluottolimiiteistä ja oli 31.12.2023 yhteensä 1 115 (31.12.2022: 782) miljoonaa euroa. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli käytössään 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta nostamatta oli 150 (150) miljoonaa euroa sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 94 (95) miljoonaa euroa.

Yhtiön likviditeettitarve eli seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 159 (87) miljoonaa euroa, joista 43 (37) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa.

Korolliset velat vuoden 2023 lopussa olivat 867 (31.12.2022: 838) miljoonaa euroa, joista 178 (165) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Korollisista veloista 159 (87) miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia ja 708 (751) miljoonaa euroa pitkäaikaisia velkoja. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskiporkko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,3 (2,1) prosenttia. Rahavarat, lainasaamiset ja muut korolliset saamiset olivat 688 (459) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli 179 (378) miljoonaa euroa.

Cargotecin omavaraisuusaste vuoden 2023 lopussa oli 43,8 (31.12.2022: 39,2) prosenttia. Nettovelkaantumisaste (gearing) oli 10,2 (24,8) prosenttia.

### Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset

Vuoden 2023 saadut tilaukset laskivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 16 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Cargotecin saatuihin tilauksiin. Rakenteellisilla muutoksilla oli 0 prosenttiyksikön vaikutus Cargotecin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 14 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 3 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus ja rakenteellisilla muutoksilla 0 prosenttiyksikön vaikutus Cargotecin liikevaihtoon.

## Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksenot vuonna 2023 olivat 98 (100) miljoonaa euroa eli 2,1 (2,4) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin ratkaisuihin eli digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin. Vuonna 2023 keskityttiin esimerkiksi seuraaviin hankkeisiin:

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Kalmar

Vuonna 2023 Kalmar kehitti sen sähköisten laitteiden tarjoomaa. Sähköistämisen avulla Kalmarin asiakkaat voivat saavuttaa merkittäviä elinkaaren aikaisia kustannus- ja kasvihuonekaasupäästövähennyksiä, ja sähköisten laitteiden kehittäminen tarjoaa Kalmarille myös merkittävän liiketoimintamahdollisuuden.

Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän vahvistumista edistivät useat kestäväen kehityksen ratkaisujen lanseeraukset. Kalmar esitteli mm. sähköisten ladattavien konttilukkien tuoteperheen, joka sisältää akkuteknologioita, latausratkaisuja ja latausta optimoivia ohjelmistoja. Ne tukevat sekä manuaalisia että automatisoituja terminaaleja siirtymisessä kohti päästötöntä toimintaa.

Vuonna 2023 Kalmar toimitti ensimmäisen vuoden 2021 lopussa lanseeratun sähköisen konttikurottajan ja raskaan sähkötrukin eurooppalaisille asiakkaille ja aloitti sähköisten konttikurottajien valmistuksen Shanghain tehtaalla laajentaen näin tuotteen markkina-alueetta Aasiaan. Kalmar sai myös päätökseen Norjassa toteutetun pilottihankkeen, jossa RoboTractoria testattiin asiakkaan toimintaympäristössä. Kalmar RoboTractor on osa tulevaa älykkäistä, joustavista ja autonomisista mobiililaiteratkaisuista koostuvaa tulevaa Robotic Portfolio -tuoteryhmää.

Kalmar jatkoi myös olemassa olevien ratkaisujensa kehittämistä. Kalmarin asiakkailla on nyt esimerkiksi mahdollisuus saada sähköinen konttikurottaja valmistettuna osittain SSAB Zero™ -teräksestä, joka on valmistettu kierrätysteräksestä fossiilivapaalla sähköllä ja biokaasulla. Lisäksi asiakkaat voivat valita manuaaliselle konttilukille törmäysvaroitussysteemin, joka antaa kuljettajalle sekä näkyvän että kuuluvan varoituksen, kun on olemassa törmäysvaara.

#### Hiab

Visionsa mukaisesti – olla älykkäiden ja vastuullisten kuormankäsittelyratkaisujen johtava toimittaja ja asiakkaiden

ensimmäinen valinta – Hiab julkaisi vuonna 2023 useita uusia innovaatioita.

HiPerform™ kokoaa yhteen Hiabin älykkäitä ratkaisuja. Se on tulos huolto- ja palvelutarjoaman digitalisointiin tehdyistä investoinneista ja kehitystyöstä. Vuonna 2023 HiPerform-kokonaisuutta täydennettiin HiSkill™-koulutussimulaattorilla. Sen avulla nosturioperaattorit voivat kehittää taitojaan virtuaalisesti ilman varsinaisen nosturin käyttöä.

Suurin osa Hiabin tuotantovaiheen päästöistä tulee teräksen käytöstä, ja tyypillinen Hiab-tuote koostuu 70-prosenttisesti teräksestä. Yksi ratkaisu tähän on vähentää käytetyn teräksen määrää. Tämä laskee myös uusien tuotteiden, esimerkiksi kertaluokkaa suurempien nostureiden suorituskyvyn tarjoavien uusien EFFER-kuormausnostureiden painoa. Hiab on edelläkävijä myös käyttäessään uusiutuvaa sähköä käyttävällä sähköuunilla valmistettua kierrätettyä terästä MULTILIFT Ultima ZERO -vaihtolavallaitteissaan.

Laitteiden käytönaikaisten päästöjen vähentäminen on toinen uusien tuotteiden kehityksen painopistealue. Näihin kuuluu Hiabin Solar Charger -ratkaisu, jossa ohjaamon katolle asennettavat aurinkopaneelit tuottavat ja varastoivat sähköä. Ratkaisu lanseerattiin ZEPRO- ja DEL-takalaitanostimille vuonna 2023. Hiabilla on ainoana valmistajana maailmassa tarjota täydellinen sähköinen ajoneuvotrukkien valikoima sen MOFFETT eSeries -sarjassa. Hiljaisten ja vähäpäästöisten laitteiden suorituskyky on samalla tasolla kuin perinteisillä tuotteilla.

#### MacGregor

MacGregor on jatkanut laajan sähkökäyttöisten tuotteiden valikoimansa – nosturit, RoRo-laitteistot, walk-to-work-käytävät, lastiluukut, kansilaitteet – tarjoamista. Vuoden 2023 aikana otettiin esimerkiksi käyttöön ensimmäiset täysin sähköiset Horizon walk-to-work-käytävät.

MacGregor on kehittänyt EU-rahoitteisiin MOSES- ja AEGIS-projekteihin itsenäisesti toimivan konttien lastaus- ja

purkuoperoinnin. Se sisältää autonomisen nosturijärjestelmän ja uuden konttien toimitusketjuohjelmistotalustan nimeltä Voyage and Container Optimization Platform. MOSES- ja AEGIS-projektien lähestyessä päätöstään MacGregorin ratkaisua testattiin vuonna 2023 onnistuneesti Örnköldsvikin testialueella Ruotsissa.

INEOS Energy tilasi MacGregorilta Greensand-hanketutkimuksen, jonka MacGregor toteuttaa yhdessä CAN Systemsin kanssa. Tutkimus pohjustaa nestemäisen hiilidioksidin suoraruiskutusratkaisun valintaa Carbon Capture and Storage (CCS) -projektissa.

MacGregor toi myös uusia tuotteita innovatiiviseen ja laajaan tuotevalikoimaansa. Näihin kuuluivat täysin automaattinen ACV-1-konttilukko "Hippo" sekä automaattisen lastinpurkujärjestelmän toimintaa värinällä tehostava "GravityVibe™".

## Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta vuonna 2023 olivat 94 (81) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 43 (32) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 115 (204) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 1 (88) miljoonaa euroa.

## Yritysostot ja -myynnit

24.8.2023 Kalmar ilmoitti allekirjoittaneensa sopimuksen sähköterminaalitrukkien tuotelinjan tuoteoikeuksien ostamisesta Lonestar Specialty Vehicles -yritykseltä (LSV) Yhdysvalloissa. Osana kauppaa LSV siirtää Kalmarille aineettoman omaisuuden ja toimii sähköterminaalitrukkien tuotevalikoiman sopimusvalmistuskumppanina Kalmarille. Liiketoimi saatettiin päätökseen 1.9.2023, eikä sillä ollut olennaista vaikutusta Kalmarin liikevaihtoon vuonna 2023.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Cargotec kehittää ja ylläpitää aktiivisesti yritysjärjestelyhankkeita erityisesti Hiabissa. Mahdollisten yritysjärjestelyjen tavoitteena olisi vahvistaa ja täydentää yrityksen tarjoomaa, mennä uusille kehittyville markkinoille ja pyrkiä kasvuun läheisillä segmenteillä.

Yritysostoja ja -myyntejä on kuvattu liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

## Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut olivat vuonna 2023 15 (91) miljoonaa euroa. Vuoden 2023 uudelleenjärjestelykulut liittyivät pääosin MacGregorin sopeuttamisohjelmaan, jossa vähennetään noin 350 toimenkuvaa tavoitteena 23 miljoonan euron kustannussäästöt vuoteen 2022 verrattuna. Kustannussäästöistä noin 14 miljoonaa euroa toteutui vuonna 2023. Uudelleenjärjestelyjen ja tehostetun projektinhallinnan tavoitteena on offshore-liiketoiminnan suunnanmuutos.

Lokakuussa 2023 Cargotec aloitti kustannussäästötoimet Cargotec-konsernissa, Kalmarissa ja Hiabissa. Tavoitteena on saavuttaa 50 miljoonan euron vuosittaiset kiinteiden kulujen kustannussäästöt vuonna 2024. Kustannussäästötoimilla sopeudutaan ennakoivasti monimutkaistuvaan ja haastavaan markkinaympäristöön.

Suunnitelluista 50 miljoonan euron kokonaissäästöistä 10 miljoonaa euroa on tarkoitus saavuttaa konsernissa, 20 miljoonaa euroa Kalmarissa ja 20 miljoonaa euroa Hiabissa. Kustannussäästöistä puolet tulisi enintään 300 toimenkuvan vähennyksestä maailmanlaajuisesti. Toimenpiteiden kertaluonteiset kustannukset ovat noin 20 miljoonaa euroa. Kuluja ei kirjata vertailtavuuteen vaikuttaviksi eriksi. Vuonna 2023 Cargotec kirjasi 15 miljoonaa euroa toimenpiteisiin liittyviä kustannuksia.

Vuoden lopussa Kalmarin ja Hiabin suunnitellun eriyttämisen suunnitteluun liittyvät vertailtavuuteen vaikuttavat erät

olivat -28 (0) miljoonaa euroa. Vuodelle 2024 arvioidut vertailtavuuteen vaikuttavat erät liittyen Kalmarin ja Hiabin suunniteltuun eriyttämiseen ovat noin -60 miljoonaa euroa. Arvio kuluista voi muuttua. Osana Kalmarin ja Hiabin suunniteltua eriyttämistä Cargotec suunnittelee lisäävänsä Hiabin hallinnollista läsnäoloa Suomessa. Tällä ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Cargotecin vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluista ja muista vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

## Henkilöstö

Cargotecissa työskenteli vuoden 2023 lopussa 11 391 (31.12.2022: 11 526) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2023 aikana oli 11 669 (1-12/2022: 11 405).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma vuonna 2023 oli 656 (608) miljoonaa euroa.

Lisätietoa henkilöstöstä on hallituksen toimintakertomuksen luvussa Oma työvoima.

## Ydinliiketoimintojen<sup>5</sup> tavoitteet

Cargotecin tavoitteet kuvastavat yhtiön strategiaa ja halua kasvaa kannattavasti ratkaisemalla asiakkaiden kestävään toimintaan liittyviä haasteita. Ydinliiketoimintojen Hiabin ja Kalmarin 15. marraskuuta 2022 julkistetut tavoitteet ovat:

- Ekoratkaisujen liikevaihdon kaksinkertainen kasvu perinteisiin tuotteisiin verrattuna
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen koko Cargotecin arvoketjussa<sup>6</sup> 25 % vuoteen 2025 mennessä ja 50 % vuoteen 2030 mennessä

- Markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu<sup>7</sup>
- Vertailukelpoinen liikevoitto 12 % vuonna 2025 ja 15 % vuonna 2030

Cargotec pyrkii myös kasvavaan osinkoon, joka olisi 30–50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta, sekä pitämään nettovelkaantumistasteen (gearing) alle 50 prosentissa.

## Ydinliiketoimintojen avainluvut

Vuonna 2023 ydinliiketoimintojen liikevaihto kasvoi 10 prosenttia vertailukaudesta ja oli 3 795 (3 445) miljoonaa euroa. Ydinliiketoimintojen ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto kasvoi 16 prosenttia ja oli 1 224 (1 056) miljoonaa euroa eli 32 (31) prosenttia niiden kokonaisliikevaihdosta. Ydinliiketoimintojen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 27 prosenttia ja oli 487 (384) miljoonaa euroa, ja niiden vertailukelpoinen liikevoittoprosentti vuonna 2023 oli 12,8 (11,2). Ydinliiketoimintojen arvoketjun vuoden 2023 hiilidioksidipäästöt nousivat 8 prosenttia vuoden 2019 tasosta. Päästöintensiteetti laski, mutta se ei riittänyt kompensoimaan liikevaihdon kasvun tuomaa lisäystä päästöihin.

<sup>5</sup> Ydinliiketoiminnat = Cargotec poislukien MacGregor ja Kalmarin raskaat nosturit.

<sup>6</sup> Scope 1,2 & 3, vuodesta 2019

<sup>7</sup> Maailman BKT, IMF World Economic Outlook, nykyiset hinnat

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Muut kuin taloudelliset tiedot

### Yleiset tiedot

Cargotec julkistaa tässä osiossa keskeiset ei-taloudelliset tietonsa kirjanpitolain muuttamisesta annetussa laissa (1376/2016) säädettyjen velvoitteiden mukaisesti. Laki perustuu EU:n muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevaan direktiiviin. Lisätietoa ei-taloudellisista teemoista ja vastuullisuudesta on yhtiön vuosikertomuksessa ja erillisessä GRI-indeksissä. Tiedot ilmoitetaan olennaisuusperiaatteen mukaisesti, ja selvitys kattaa ympäristöön ja sosiaaliseen vastuuseen sekä hyvään hallintotapaan liittyvät teemat. Se kuvaa Cargotecin toiminnan tuloksellisuutta, kehitystä ja vaikutuksia koko arvoketjussa. Tätä selvitystä laatiessaan Cargotec on arvioinut useita raportointiviitekehyksiä ja -ohjeita, mukaan lukien eurooppalaiset kestävyysraportointistandardit (European Sustainability Reporting Standards, ESRS), TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suositukset, CDSB:n ympäristö- ja ilmastonmuutostietojen raportointiviitekehys sekä SASB (Sustainability Accounting Standards Board).

Cargotecin vastuullisuusselvitys on laadittu konsolidoidusti, ja konsolidoinnin laajuus on sama kuin yhtiön tilinpäätöksessä. Vastuullisuusraporttiin sisältyvät Cargotecin operatiivisessa hallinnassa olevat toimipaikat. Yhtiön ohjesäännöt, vuoden aikana tehdyt toimenpiteet ja tavoitteet kuvataan kunkin olennaisen vastuullisuusteeman alla. Mittarit raportoidaan yhtiön oman toiminnan osalta, mistä poikkeuksena kasvihuonekaasupäästöt. Yhtiön kasvihuonekaasupäästöjen laskentaan sisältyy koko arvoketju, mukaan lukien arvoketjun alkupää, oma toiminta sekä arvoketjun loppupää.

Cargotecin konsolidoidut muut kuin taloudelliset tiedot hankitaan useista tiedonhallinta- ja raportointijärjestelmistä. Vuoden 2023 viimeiseen neljännekseen käytettiin arvioita toimittajien laskutusviiveen johdosta. Näitä arvioita sovellettiin

yhtiön omaan energiankulutukseen, mikä vaikutti myös yhtiön suoriin ja epäsuoriin päästöihin (scope 1- ja scope 2 -päästöt). Arviot perustuvat vuoden 2022 viimeisen neljänneksen vastaaviin tietoihin, koska vuoden aikana ei tapahtunut merkittäviä muutoksia raportoinnin laajuudessa tai tuotantolinjoissa. Lisätietoja Cargotecin vastuullisuuden laskentaperiaatteista ja raportointirajoista on erillisessä GRI-indeksissä.

### Vastuullisuuden johtaminen

Kun vastuullisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet muuttuvat lainsäädännön ja sidosryhmien vaatimusten vuoksi liiketoiminnan kannalta yhtä tärkeiksi kuin vastaavat taloudelliset seikat, näiden aiheiden johtamista on myös muutettava. Cargotecin vastuullisuuden johtamismallia uudistettiin vuonna 2023, ja asianosaisiin osapuoliin, niiden vastuisiin ja vastuullisuusteemojen käsittelyyn tehtiin muutoksia. Esimerkiksi Cargotecin hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta sisällytettiin johtamismalliin vastuullisuusteemoja valvonnan tason nostamiseksi.

*Cargotecin hallituksella* on kokonaisvastuu ei-taloudellisten asioiden valvonnasta, mukaan lukien ympäristöön, sosiaalisiin teemoihin ja hyvään hallintotapaan liittyvien vaikutusten hallinta. Hallitus on nimennyt jäsenensä Johanna Lammisen vastaamaan vastuullisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnasta sekä sen varmistamisesta, että hallituksella on ajantasaiset tiedot aiheesta. Hallitus vahvistaa Cargotecin strategian ja seuraa sen toteutumista sekä valvoo riskienhallintaa, liiketoimintasuunnitelmia, niihin liittyviä tulostavoitteita ja merkittäviä pääomamenoja. Koska vastuullisuus on yksi yhtiön strategisista läpimurtotavoitteista, hallituksen vastuulla on asettaa Cargotecin tavoitetaso myös ei-taloudellisille asioille. Lisäksi hallitus hyväksyy Cargotecin vastuullisuustavoitteet, välittää ne toimitusjohtajalle ja

Cargotecin johtoryhmälle sekä seuraa niiden saavuttamisen edistymistä.

Lisäksi hallitus hyväksyy Cargotecin eettiset toimintaohjeet, joissa määritellään eettiset standardit, joita yhtiön johtajien ja työntekijöiden on noudatettava. Cargotecin eettisyys- ja vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtajaa raportoi toimintaohjeiden rikkomuksista koko hallitukselle vuosittain.

Koska vastuullisuus on olennainen osa Cargotecin liiketoimintastrategiaa, hallitus käsittelee ei-taloudellisia kysymyksiä erillisenä aiheena neljästi vuodessa. Näissä tapaamisissa hallitus keskittyy syvällisemmin valikoituihin teemoihin lisätäkseen jäsentensä yleistä ymmärrystä vastuullisuudesta. Lisäkokouksia pidetään tarpeen mukaan. Hallituksen perehdyttäjänä toimii aiheen mukaan joko vastuullisuusjohtaja tai sopiva johtoryhmän jäsen. Vuoden 2023 aikana hallitus keskusteli Cargotecin ilmastosuunnitelmiin liittyvistä aiheista ja siitä, miten yhtiö edistyy ilmastotavoitteidensa saavuttamisessa. Hallitukselle kerrottiin myös, mitä tulevat EU-säännökset, kuten yritysten kestävyysraportointidirektiivi (CSRD), edellyttävät ja miten yhtiön tulisi valmistautua niihin. Erityisesti CSRD-direktiiviin valmistautuminen ja sen toimeenpano ovat keskeisessä asemassa suunniteltaessa Kalmarin mahdollista eriyttämistä itsenäiseksi yhtiöksi, sillä sen kyky raportoida vastuullisuudesta on varmistettava ensimmäisestä toimintapäivästä lähtien. Hallitus vahvisti myös vuoden aikana valmistuneen Cargotecin kaksinkertaisen olennaisuusarviointin tulokset. Lisätietoa arvioinnista on osiossa *Prosessi vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi*.

*Cargotecin tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan* tehtävänä on valvoa johdon taloudellista raportointia, yhtiön tilinpäätöksiä ja muita kuin taloudellisia selvityksiä

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

sekä neljännesvuosikatsauksia. Valiokunta arvioi yhtiön sisäisten tarkastus- ja riskienhallintaprosessien riittävyttä ja asianmukaisuutta, mukaan lukien vastuullisuuteen liittyvät riskit sekä operatiivisten ja strategisten riskien kehitys. Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä ja kokoontuu uuden vastuullisuusjohtamisen mallin mukaisesti neljä kertaa vuodessa käsittelemään vastuullisuusaiheita. Kokouksiin osallistuvat myös Cargotecin toimitusjohtaja, talousjohtaja, eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja sekä yhtiön tilintarkastusyhtiön edustaja. Vuonna 2023 tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta keskusteli vastuullisuusasioista kolme kertaa, koska uudistettu vastuullisuuden hallintomalli otettiin käyttöön vuoden 2023 jälkimmäisen puoliskon aikana. Valiokunta keskittyi vuoden aikana CSRD-direktiivin vaatimuksiin ja niiden noudattamisen varmistamiseen. Valiokunta saa lisäksi neljännesvuosittain ajantasaista tietoa kaikista korruption vastaisista toimista, uusista mahdollisiin väärinkäytöksiin liittyvistä tutkimuksista sekä muista eettisiin toimintaohjeisiin liittyvistä asioista.

*Cargotecin johtoryhmä* ja toimitusjohtaja ovat vastuussa hallituksen asettamien liiketoimintasuunnitelmien ja tavoitteiden toteutumisesta. Johtoryhmä tarkastaa ja hyväksyy yhtiön vastuullisuuteen liittyvät ohjesäännöt ja tavoitteet sekä päättää resursoinnista ja tarvittavista toimenpiteistä niiden kehittämiseksi, toteuttamiseksi ja seuraamiseksi. Tavoitteiden toteuttamista tukevia konsernitoimintoja ovat esimerkiksi vastuullisuus (mukaan lukien ympäristö- ja turvallisuusjohtaminen), henkilöstöhallinto, eettisyys ja vaatimustenmukaisuus, lakiasiat, hankinta, taloushallinto, tutkimus ja kehitys sekä strategia. Johtoryhmä tarkastelee muita kuin taloudellisia asioita neljännesvuosittain ennalta asetettujen raportointiaikataulujen mukaisesti. Cargotecin kestävä liiketoiminnan kehitysjohtaja vastaa yhtiön ilmastotavoitteiden asettamisesta ja tarvittavien toimenpiteiden toteutuksesta. Koska ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet sisältyvät yhtiön strategiaan, toimitusjohtaja vastaa niiden arvioinnista ja hallinnasta.

Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on raportoida hallitukselle edistymisestä ja toimintasuunnitelmista.

Johtoryhmällä on myös eettisten toimintaohjeiden paneeli, jossa keskustellaan vaatimustenmukaisuudesta joka toinen kuukausi. Lisäksi kunkin liiketoiminta-alueen johtoryhmä saa säännöllisesti ajantasaista tietoa korruptionvastaisista toimista ja muista eettisiin toimintaohjeisiin liittyvistä asioista.

Vuonna 2023 koko hallitus ja johtoryhmä aloittivat vastuullisuuteen liittyvän koulutusohjelman, joka jatkuu vuonna 2024. Ulkopuolisen asiantuntijaorganisaation laatimaan ohjelmaan sisältyy syvälle menevää tietoa ja pohdintaa yritys vastuusta, esimerkiksi tulevaan sääntelyyn ja sen johtajille asettamiin velvollisuuksiin liittyen. Lisäksi koulutusohjelmassa syvennyttään tiettyihin teemoihin, kuten ilmastomuutokseen, luonnon monimuotoisuuteen ja ihmisoikeuksiin, sekä perehdytään siihen, miten vastuullisuus yhdistetään yhtiön strategiaan.

*Cargotecin vastuullisuusjohtoryhmä* hallinnoi, koordinoi ja toteuttaa Cargotecin vastuullisuustavoitteita operatiivisella tasolla. Vastuullisuusjohtoryhmää johtaa Cargotecin vastuullisuusjohtaja, ja siihen kuuluvat kunkin liiketoiminta-alueen vastuullisuusjohtajat. Neljännesvuosittain kokoontuva ryhmä edistää yhtiön sisäistä yhteistyötä ja tarkastelee toimintasuunnitelmia, resurssien kohdentamista sekä kehityskohteita. Cargotecin vastuullisuusjohtaja raportoi kestävä liiketoiminnan kehitysjohtajalle, joka on Cargotecin johtoryhmän jäsen.

*Cargotecin vastuullisuustoiminto* koostuu konsernin vastuullisuusasiantuntijoista ja vastuullisuusjohtajasta. Toiminto vastaa vastuullisuustavoitteiden asettamisesta yhdessä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen asiantuntijoiden kanssa. Vastuu keskeisten vastuullisuusperiaatteiden ja -käytäntöjen toteuttamisesta on liiketoiminta-alueilla, joille Cargotecin

vastuullisuustoiminto tarjoaa asiantuntija-apua ja strategista ohjausta. Vastuullisuustoiminto vastaa myös yhtiön vastuullisuusohjesäännön käytännön toteutuksesta esimerkiksi teemakohtaisten käytäntöjen, prosessien, koulutuksen ja viestinnän avulla.

Lisätietoja hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpanoista ja monimuotoisuudesta on *hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä* sekä tässä selvityksessä *Hallinto-*otsikon alla kohdassa *Hallintoelinten ja työntekijöiden kokoonpano sukupuolen ja ikäryhmän mukaan*.

### Selvitys vastuullisuutta koskevasta huolellisuusvelvoitteesta

Cargotec on sitoutunut toimimaan maapallon kantokyvyn rajoissa, hillitsemään ilmastomuutosta ja kunnioittamaan ihmisoikeuksia. Näihin pyrkiessään Cargotec noudattaa asianmukaista huolellisuutta (due diligence) tunnistaaakseen, käsitelläkseen ja seurataakseen toimintansa vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön. Aiheeseen liittyvät yhtiön prosessit ja toimet on esitetty tässä vastuullisuus selvityksessä seuraavassa taulukossa kuvatulla tavalla:

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**

Huolellisuusveloitteen keskeiset tekijät	Sijainti ei-taloudellisia tietoja koskevassa selvityksessä
a) Huolellisuusveloitteen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ilmastomuutokseen liittyvät ohjesäännöt</li> <li>• Kiertotalouteen liittyvät ohjesäännöt</li> <li>• Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt</li> <li>• Arvoketjun työntekijöihin, myös loppukäyttäjiiin, liittyvät ohjesäännöt</li> <li>• Liiketoimintaan ja yrityskulttuuriin liittyvät ohjesäännöt ja toimenpiteet</li> </ul>
b) Vuorovaikutus asianosaisten sidosryhmien kanssa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosessi vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi</li> <li>• Vuorovaikutus omien työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa</li> <li>• Prosessit vuorovaikutukselle, haittavaikutusten korjaamiselle sekä raportointikanavien tarjoamiselle liittyen arvoketjun työntekijöihin ja loppukäyttäjiiin</li> </ul>
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosessi vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi</li> </ul>
d) Toimenpiteet haitallisiin vaikutuksiin puuttumiseksi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ilmastomuutokseen liittyvät toimenpiteet</li> <li>• Kiertotalouteen liittyvät toimenpiteet</li> <li>• Omaan työvoimaan kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin liittyvät toimenpiteet</li> <li>• Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja omien työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi</li> <li>• Prosessit vuorovaikutukselle, haittavaikutusten korjaamiselle sekä raportointikanavien tarjoamiselle liittyen arvoketjun työntekijöihin ja loppukäyttäjiiin</li> <li>• Toimittajasuhteiden hallinta</li> </ul>
e) Näiden toimien tehokkuuden seuranta sekä viestintä	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet ja mittarit</li> <li>• Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet ja mittarit</li> <li>• Väärinkäytöstapaukset</li> </ul>

**Riskienhallinta ja vastuullisuusraportoinnin sisäinen valvonta**

Cargotecin vastuullisuustoiminto vastaa vuosittaisen vastuullisuusselvityksen konsolidoinnista. Julkistettavien tietojen tarkkuuden ja laadun varmistamiseksi selvitykseen antavat tietoja ja sen sisällön tarkistavat eri teemojen asiantuntijat ympäri organisaation.

Vastuullisuustiedot kerätään erilaisista, koko organisaation kattavista tiedonhallintajärjestelmistä. Cargotecin vastuullisuusraportointiin liittyvät merkittävimmät riskit ovat tietojen tarkkuus ja inhimilliset virheet syötettäessä tietoja hallintajärjestelmiin. Tietojen laatuvirheiden riskin minimoimiseksi Cargotec käyttää sisäisiä järjestelmävalvonnan mekanismeja. Jotta esimerkiksi ympäristötietoja voidaan käsitellä asianmukaisesti yhtiön järjestelmässä, ne on ensin hyväksyttävä liiketoiminta-alueen tasolla ja sen jälkeen konsernitasolla. Järjestelmä havaitsee merkittävät poikkeamat ja ilmoittaa niistä tietojen hyväksymisestä vastaavalle henkilölle.

Ensisijainen vastuu konsernin vastuullisuusselvityksen sisäisestä valvonnasta on Cargotecin vastuullisuusjohtajalla. Myös Cargotecin johtoryhmän jäseniä pyydetään tutustumaan selvitykseen. Lisäksi Cargotecin hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta valvoo yhtiön vuosittaisen vastuullisuusraportoinnin riittävyyttä ja asianmukaisuutta.

**Strategia ja liiketoimintamalli**

Cargotecin visiona on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi, mikä on linjassa yhtiön ilmastotavoitteiden kanssa. Yhtiö on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen eli 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaarion mukaisesti. Cargotecin vähennystavoite on asetettu koko arvoketjun absoluuttisille päästöille, mikä tarkoittaa, että yhtiön on tehtävä yhteistyötä toimittajien ja asiakkaiden kanssa auttaakseen niitä vähentämään toimintansa päästöjä. Vastuullisuus ja kannattava kasvu ovat edelleen yhtiön läpimurtotavoitteet, mikä osoittaa toimialalle, kilpailijoille ja asiakkaille, että nämä kaksi voivat kulkea käsi kädessä. Lisätietoja Cargotecin strategiasta ja visiosta on [täällä](#).

Cargotec on yksi johtavista lastin- ja kuormankäsittelyratkaisujen toimittajista, ja sen kolme liiketoiminta-aluetta, Kalmar, Hiab ja MacGregor, tunnetaan alojensa johtajina ympäri maailman. Kalmar tarjoaa

kontinkäsittelylaitteita, satama-automaattoratkaisuja, ohjelmistoja ja huoltopalveluita, joita käytetään satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa ja raskaassa teollisuudessa. Hiab toimittaa älykkäitä kuormankäsittelyratkaisuja asiakkaille, jotka toimivat logistiikka-, rakennus-, kuljetus- ja jakelualoilla. MacGregor toimittaa lastin- ja kuormankäsittelyratkaisuja, -palveluita ja -laitteita laiva- ja offshore-teollisuudelle. Cargotecin liiketoiminta-alueiden toiminnan tuloksena syntyvät tuotteet, ratkaisut ja palvelut tekevät maailmankaupasta älykkäämpää, parempaa ja kestävämpää. Yhtiön strategia keskittyy sähköistämiseen, hybriditeknologiaan ja automaatioon, ja yhtiön vastuulliset ratkaisut on sisällytetty sen ekoratkaisujen tuoteryhmään. Cargotecin suurin myönteinen kokonaisvaikutus syntyy logistiikkainfrastruktuurin kehittämisestä, koska lastinkäsittely on välttämätöntä modernin yhteiskunnan toiminnan kannalta.

Cargotecin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen, kokoonpanoon keskittyvään tuotantomalliin ja hankintaketjuosaamiseen. Cargotecilla on omia toimintoja 45 maassa, joissa sillä on 19 kokoonpanoyksikköä, 114 muuta toimipistettä ja neljä osaamiskeskusta. Vuoden 2023 lopussa Cargotecin palveluksessa oli 11 391 henkilöä, joiden maantieteellinen jakauma oli seuraava: 7 767 henkilöä Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa, 2 033 henkilöä Aasiassa ja Tyynenmeren alueella sekä 1 591 henkilöä Etelä- ja Pohjois-Amerikassa. Cargotec on tieto- ja teknologiayhtiö, joten työntekijät ovat keskeinen osa sen kilpailukykyä. Maailmanlaajuisesti Cargotecilla on edustusta yli sadassa maassa muun muassa myyjien ja agenttien kautta.

Cargotec auttaa asiakkaitaan harjoittamaan liiketoimintaansa tehokkaasti ja vastuullisesti yhdistämällä laitteet, palvelut ja ohjelmistot kestäviksi tarjoomiksi. Maailmanlaajuisen verkostonsa ansiosta Cargotec on lähellä asiakkaitaan lähes kaikkialla maailmassa ja tarjoaa monipuolisia huoltopalveluja, jotka takaavat jatkuvan, luotettavan ja vastuullisen toiminnan asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Kalmarin pääasiakkaita ovat satamat, terminaalit ja jakelukeskukset, kun taas Hiabin asiakkaisiin kuuluu kuljetusyriityksiä, kaluston käyttäjiä,

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

yksittäisiä kuorma-autojen omistajia, vuokraamoja, kuorma-autojen valmistajia sekä kuntia ja viranomaisia. MacGregorin asiakkaita ovat varustamot, laiva- ja terminaalioperaattorit, satamat, suunnittelutoimistot sekä telakat offshore- ja kaupallisella alalla.

Cargotec pyrkii muodostamaan pitkäaikaisia ja paikallisia toimittajasuhteita kaikilla liiketoiminta-alueilla. Maailmanlaajuisesti yhtiö tekee yhteistyötä tuhansien toimittajien kanssa, joita valittaessa käytetään kriteereinä muun muassa laatua, luotettavuutta, toimitusta, vastuullisuutta ja hintaa. Cargotecin päätoimittajia ovat teräsrakenteiden, hydraulikan (venttiilit ja sylinterit) ja sähkökomponenttien toimittajat. Cargotecin tuotteet valmistetaan pääasiassa rajallisista resursseista, minkä vuoksi yhtiö kiinnittää huomiota raaka-aineiden ehtymiseen liittyviin haasteisiin. Turvatakseen raaka-aineiden saatavuuden Cargotec pyrkii uudistamaan materiaalivirtoja, mikä edellyttää tiivistä yhteistyötä toimittajien ja muiden liikekumppaneiden kanssa.

**Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa**  
Cargotecin olenaiset teemat ovat aiheita, joilla on merkittävin vaikutus ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön. Yhtiö pyrkii minimoimaan haitalliset vaikutukset ja maksimoimaan myönteiset. Cargotecin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Yhtiön nykyiset olenaiset teemat ovat ilmastonmuutos, kiertotalous, ihmisoikeudet, terveys ja turvallisuus, monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallistaminen, kestävä talous ja rahoitus sekä vastuullinen hankinta. Jokaisella olenaisella teemalla on nimetty vastuuhenkilö, joka vastaa oman teemansa hallinnan ja kehittämisen järjestelmällisestä ohjaamisesta. Vuonna 2023 Cargotec teki ensimmäisen kaksinkertaisen olennaisuusarviointinsa. Tulosten perusteella yhtiö päivittää olennaisia teemojaan ja raportointikäytäntöjään vuonna 2024.

#### Ilmastonmuutos

Cargotec toimii lastin- ja kuormankäsittelyalalla, jolla on iso hiilijalanjälki, koska suurin osa alalla käytettävistä laitteista toimii edelleen fossiililla polttoaineilla. Tämän hiilijalanjäljen pienentäminen hillitsee ilmastonmuutosta, ja se on myös merkittävä liiketoimintamahdollisuus Cargotecille, sillä sähköisillä ja muilla vähähiilillä ratkaisulla on huomattava myyntipotentiaali. Cargotecin suurin ilmastovaikutus, ja vastaavasti suurin mahdollisuus hillitä ilmastonmuutosta, on yhtiön arvoketjussa. Cargotecin tuotteiden raaka-aineet ja komponentit sekä myytyjen tuotteiden käyttö muodostavat yli 95 prosenttia yhtiön kasvihuonekaasujen kokonaispäästöistä.

#### Kiertotalous

Cargotecin tuotteet valmistetaan pääasiassa rajallisista resursseista, kuten teräksestä, jota käytetään kaikissa Cargotecin lastin- ja kuormankäsittelylaitteissa. Teräs on helposti kierrätettävää, mikä on keskeinen osa kiertotaloutta: kierrätysmateriaalien suosimisen ansiosta neitseellisiä materiaaleja on louhittava vähemmän. Rautamalmin kaltaisten neitseellisten materiaalien louhinta teräksen valmistusta varten voi aiheuttaa paikallisia ympäristöhaittoja, kuten veden ja maaperän saastumista, päästöjä ilmaan sekä luonnon monimuotoisuuden häviämistä maankäytön muutosten seurauksena. Toimitusketjussa Cargotec voi vähentää haittavaikutuksia paikalliseen ympäristöön esimerkiksi korvaamalla ensiöteräksen kierrätysteräksellä ja vaihtoehtoisilla materiaaleilla. Arvoketjun loppupäässä Cargotecin palvelutarjonta mahdollistaa kasvun monilla alueilla. Huolto- ja muiden palveluiden lisääminen pidentää tuotteiden elinkaarta, mikä on toinen keskeinen osa kiertotaloutta.

#### Ihmisoikeudet

Cargotecin liiketoiminta vaikuttaa ihmisiin arvoketjun kaikissa osissa: yhtiön työntekijöihin, toimittajien työntekijöihin sekä yhtiön laitteiden käyttäjiin, jotka tyypillisesti ovat asiakkaiden työntekijöitä. Cargotecin merkittävimmät ihmisoikeusriskit liittyvät arvoketjuun. Tämän vuoksi yhtiöllä on toimittajille ja muille kumppaneille tiukkoja

vaatimuksia, jotka liittyvät muun muassa terveyteen ja turvallisuuteen, yhdistymisvapauteen sekä lapsi- ja pakkotyön kieltämiseen. Cargotec on sitoutunut jatkuvasti parantamaan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteen prosessiaan tunnistamalla, käsittelemällä ja korjaamalla ihmisille aiheutuvia haittavaikutuksia. Samalla on tärkeää ymmärtää, missä asioissa yhtiö voi lisätä myönteistä vaikutustaan ihmisoikeuksiin.

#### Terveys ja turvallisuus

Cargotec toimii alalla, jolla henkilöstön turvallisuuteen liittyy suuria riskejä. Yhtiö arvioi jatkuvasti toimintaansa voidakseen tunnistaa ja vähentää loukkaantumis- ja sairastumisriskejä sekä hyödyntääkseen mahdollisuudet parantaa turvallisuutta. Työterveyden ja -turvallisuuden hallinta on olennainen osa Cargotecin vastuullista toimintaa, ja se tukee yhtiön sitoumusta tarjota vaaraton työpaikka, jossa ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi. Cargotec lisää tietoisuutta turvallisuudesta toiminnasta ja parhaista käytännöistä ja asettaa turvallisuuden etusijalle myös tilanteissa, joissa on aikataulu-, kustannus- tai asiakaspaineita. Cargotecin toiminta vaikuttaa ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen myös koko arvoketjussa, minkä vuoksi yhtiön turvallisuustyö kattaa paitsi omat työntekijät myös toimittajien ja alihankkijoiden työntekijät sekä ne asiakkaiden työntekijät, jotka käyttävät Cargotecin laitteita.

#### Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus edistävät innovaatiota ja kasvua, sillä ne rohkaisevat yksilöitä tuomaan esiin tietonsa ja taitonsa. Työnantajana Cargotec vaikuttaa siihen, miten työntekijät kokevat työpaikkansa sekä fyysisesti että henkisesti. Siksi Cargotecin vastuulla on varmistaa, että ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi tullessaan töihin sellaisina kuin ovat ja voivat ilmaista itseään vapaasti. Cargotec on sitoutunut huolehtimaan siitä, että jokaista työntekijää kohdellaan arvokkaasti ja kunnioittavasti. Yhtiö edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia ja syrjimättömyyttä sukupuolesta, rodusta, uskonnosta, kansallisuudesta, iästä, fyysisistä kyvyistä tai muista vastaavista ominaisuuksista riippumatta. Yhtiöllä on nollatoleranssi kaikenlaiseen

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA

häirintään. Vahvistaakseen sitoutumistaan monimuotoisen organisaation kehittämiseksi, Cargotec on liittynyt [Suomen monimuotoisuusverkostoon](#).

#### Vastuullinen hankinta

Cargotec tekee yhteistyötä tuhansien toimittajien kanssa maailmanlaajuisesti. Cargotecin toimitusketjun suurimmat haittavaikutukset liittyvät teräksen tuotantoon, raaka-aineiden ja mineraalien louhintaan sekä vaarallisten aineiden käyttöön yhtiön tuotteissa. Teräksen tuotannosta syntyvillä päästöillä ja vihreään teräkseen liittyvillä hankkeilla on merkittävä rooli Cargotecin strategiassa, joka keskittyy voimakkaasti päästövähennyksiin. Strategiassa panostetaan vahvasti myös sähköistämiseen, minkä seurauksena akkujen käyttö lisääntyy, mikä puolestaan edellyttää mineraalien käyttöä. Vaikka Cargotec ei hanki mineraaleja suoraan kaivoksilta, sulattamoilta tai jalostamoilta, yhtiö voi vaikuttaa niihin liittyvien konfliktien, ihmisoikeusloukkausten ja ympäristökysymysten ratkaisemiseen vahvojen sidosryhmäkumppanuuksien avulla.

#### Kestävä talous ja rahoitus

Cargotecilla voi olla myönteinen vaikutus ympäröivään maailmaan, kun se huomioi vastuullisuuden taloudellisessa päätöksenteossaan. Esimerkiksi yhtiön ekoratkaisujen tuoteryhmän yhdenmukaistaminen vastuullisuuteen liittyvän sääntelyn kanssa mahdollistaa sen, että tuoteryhmän ratkaisut edistävät kansainvälisiä ympäristötavoitteita, kuten EU:n ilmastotavoitteita. Lisäksi Cargotec tiedostaa, että vastuullisuus ja velkarahoitus ovat yhä enemmän integroituneita toisiinsa. Tämä tarkoittaa, että velkarahan hinta on kasvavassa määrin riippuvainen lainanottajan suoriutumisesta suhteessa vastuullisuustavoitteisiin.

#### Yhteys strategiaan

Cargotecin tavoitteena on kasvaa kannattavasti ratkaisemalla asiakkaiden vastuullisuushaasteita. Kaikista olennaisista

<sup>1</sup> Hiab ja Kalmar, pois lukien raskaat nosturit ja sisältäen konsernihallinnon ja tukitoiminnot.

vastuullisuusteemoista ilmastonmuutos on vaikuttanut yhtiön strategiaan eniten. Yhtiön Science Based Targets initiative -aloitteen (SBTi) vahvistama ilmastotavoite on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä kaikissa kolmessa päästöluokassa vähintään 50 prosenttia vuoden 2019 vertailutasosta vuoteen 2030 mennessä. Ilmasto on vahvasti mukana strategiaprosessissa, ja vuonna 2022 Cargotec julkaisi vastuullisuuteen liittyvät tulostavoitteet ydinliiketoimintoilleen<sup>1</sup>. Näihin tavoitteisiin kuuluu ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon kaksinkertainen kasvu perinteisiin tuotteisiin verrattuna sekä päästöjen vähentäminen 25 prosenttia vuoteen 2025 mennessä ja 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä (yhtiön tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen mukaisesti). Cargotecin vuonna 2017 perustettu ekoratkaisujen tuoteryhmä tukee yhtiön sitoutumista 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. Tuoteryhmän laitteet, huoltopalvelut ja ohjelmistot parantavat asiakkaiden vastuullisuutta ja edistävät siirtymistä vähähiilisyteen.

Cargotec on analysoinut strategiansa ja liiketoimintamalliansa ilmastokestävyyttä skenaarioanalyysin avulla. Cargotecin johtoryhmä on tutustunut analyysiin sekä siihen sisältyviin riskeihin ja mahdollisuuksiin. Skenaarioanalyysi vahvistaa, että Cargotecin strateginen päätös keskittyä sähköistämiseen ja vähäpäästöisiin tuotteisiin on oikea. Vähähiilisten tuotteiden ja ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan, mikä lisää ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. Lisäksi Cargotecin suurin ilmastovaikutus on arvoketjussa, erityisesti sen tuotteiden käyttövaiheessa. Vähentämällä käyttövaiheen päästöjä ja auttamalla siten asiakkaitaan parantamaan vastuullisuuttaan Cargotec voi muuttaa toimialaansa ja osallistua ilmastonmuutoksen hillitsemiseen. Skenaarioanalyysissä tunnistetut riskit ja mahdollisuudet ovat vaikuttaneet merkittävästi yhtiön strategiseen päätökseen kehittää olemassa olevista tuotteista sähköisiä versioita ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi.

Myös kiertotalous näkyy yhtiön strategiassa. Palvelujen lisääminen ja tuotteiden elinkaaren pidentäminen ovat keskeisiä elementtejä kiertotaloudessa. Cargotec hakee

kasvumahdollisuuksia laajentamalla palvelutarjontaansa perinteisestä huollosta ja varaosamyynnistä älykkäisiin ratkaisuihin, jotka kattavat laitteiden koko elinkaaren. Lisäksi yhtiö näkee digitaalisen tarjooman suurena mahdollisuutena asiakkaiden haasteisiin vastaamiseksi.

### Prosessi vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi

Cargotec toteutti vuonna 2023 kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin vahvistaakseen tärkeimmät vaikutuksensa, riskinsä ja mahdollisuutensa vuoden 2024 raportointia varten. Koska Cargotec mahdollisesti eriyttää ydinliiketoimintansa, olennaisuusarviointi toteutettiin liiketoiminta-alueiden tasolla, jotta ne voivat hyödyntää tuloksia määrittäessään vastuullisuusohjelmiaan itsenäisinä yhtiöinä. Liiketoiminta-alueiden tulokset yhdistettiin kuitenkin konsernitason tasolle, jotta ne tukevat Cargotecin kokonaisraportointia vuonna 2024. Kolmannen osapuolen tukemassa olennaisuusarvioinnissa tarkasteltiin yrityksen koko arvoketjua lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä vaikuttavuus- että taloudellisesta näkökulmasta.

Teema on vaikuttavuuden näkökulmasta olennainen, kun sillä on tapahtuvia todellisia tai mahdollisia, myönteisiä tai kielteisiä olennaisia vaikutuksia ihmisiin tai ympäristöön. Tähän sisältyy sekä yrityksen oma toiminta että arvoketju, mukaan lukien tuotteista ja palveluista sekä liikesuhteista syntyvät vaikutukset. Teema on taloudellisesta näkökulmasta olennainen, jos siihen liittyy riskejä tai mahdollisuuksia, jotka vaikuttavat (tai joiden voidaan kohtuudella odottaa vaikuttavan) yhtiön taloudelliseen asemaan tai tulokseen, kassavirtoihin, rahoituksen saatavuuteen tai pääomakustannuksiin.

Cargotec käynnisti kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin rakentamalla perusteellisen ymmärryksen yhtiön liiketoimintamallista, globaalista asemasta, tuotteista ja palveluista, (mukaan lukien käytetyt materiaalit), arvoketjusta ja liikesuhteista ketjun alku- ja loppupäässä sekä

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

vastuullisuuskontekstista ja sidosryhmistä. Tätä varten yhtiö teki laajan työpöytätyöskytymisen ja arvoketjun kartoituksen.

*Vaikuttavuuden olennaisuutta* arvioidessaan Cargotec hyödynsi aiemmista riski- ja vaikutusarvioinneista saatuja tietoja sekä haastatteli sisäisiä ja ulkoisia sidosryhmiä tunnistaakseen todelliset ja mahdolliset vaikutukset (myönteiset ja haitalliset) ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön. Yhtiö teki myös yhteistyötä sisältöasiantuntijoiden kanssa ympäri organisaation ja hyödynsi tieteellistä tutkimusta tunnistaakseen vaikutuksia laajemmin.

Cargotecin merkittävimmät ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset ja riskit liittyvät sen toimittajien ja muiden liikekumppaneiden toimintaan. Cargotecin tuotteiden valmistuksessa käytetään rajallisia resursseja, kuten terästä ja mineraaleja, minkä takia yhtiö keskittyi erityisesti kaivosteollisuuden ja materiaalien louhinnan haittavaikutuksiin. Lisäksi Cargotec kiinnitti erityistä huomiota tiettyihin maantieteellisiin alueisiin, sillä yhtiöllä on lukuisia toimittajia matalan tulotason maissa, mikä lisää haitallisten ihmisoikeusvaikutusten riskiä.

Tunnistetut vaikutukset arvioitiin vakavuuden (mittakaava, laajuus, korjattavuus) ja todennäköisyyden perusteella, ja niitä verrattiin eurooppalaisiin kestävyysraportointistandardeihin (ESRS) alaotsikkotasolla. Arviointi tehtiin liiketoiminta-alueiden sisältöasiantuntijoiden kanssa, ja se kattoi koko arvoketju. Vakavuuden ja todennäköisyyden yhdistelmä määritteli vaikutuksen olennaisuuden.

*Taloudellista olennaisuutta* arvioidessaan Cargotec käytti aiemmista riskiarvioinneista ja yhtiön yleisestä yritysrisikien hallintaprosessista saatuja tietoja tunnistaakseen riskit ja mahdollisuudet, jotka vaikuttavat tai joiden voidaan kohtuudella odottaa vaikuttavan sen taloudelliseen kehitykseen, tulokseen tai asemaan. Yhtiö teki myös haastatteluja ja järjesti työpajoja strategian, riskienhallinnan ja muiden aiheiden asiantuntijoiden kanssa saadakseen lisää

näkemyksiä ja voidakseen arvioida tunnistettujen riskien ja mahdollisuuksien laajuutta ja todennäköisyyttä. Toteutumisen todennäköisyyden ja taloudellisen riskin tai mahdollisuuden potentiaalisen suuruuden yhdistelmä määritteli olennaisuuden.

Kun vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet oli tunnistettu ja arvioitu liiketoiminta-alueiden tasolla, tulokset yhdistettiin konsernitason, priorisoitiin pisteytyksen perusteella ja niille asetettiin kynnysarvot. Vaikuttavuus- ja taloudelliselle olennaisuudelle asetettiin erilaiset kynnysarvot kokonaisvaltaisen ja laajan kuvan saamiseksi. Kynnysarvojen asettamisesta vastasivat konsernin vastuullisuusasiantuntijat ja liiketoiminta-alueiden asiantuntijat. Kynnysarvot ylittävät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet todettiin olennaisiksi.

Arvioinnin tulokset vahvistavat Cargotecin nykyisen vastuullisuusohjelman oikeellisuuden ja ovat linjassa Cargotecin nykyisen raportoinnin kanssa. Lähes kaikki Cargotecin aiemmin tunnistamat olennaiset teemat ovat edelleen olennaisia, minkä lisäksi olennaisiksi teemoiksi tunnistettiin luonnon monimuotoisuus ja ilmansaasteet. Näistä teemoista tuli ajankohtaisia niiden arvoketjussa aiheuttaman vaikutuksen vuoksi, sillä Cargotecin omalla toiminnalla on niihin vain rajallinen vaikutus. Kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet asettavat lähtötason Cargotecin CSRD-raportoinnille vuonna 2024.

Tulosten perusteella Cargotecin on raportoitava seuraavien ESRS-standardien mukaisesti: ESRS 2, ESRS E1, ESRS E2, ESRS E4, ESRS E5, ESRS S1, ESRS S2, ESRS S4 ja ESRS G1. Olennaiset teemat määritellään ESRS-standardien osalta tarkemmin alateemojen ja niiden alateemojen tasolla, mikä huomioidaan määritettäessä lopullisia olennaisuus- ja raportointikäytäntöjä vuonna 2024. Cargotec päivittää vastuullisuusohjelmaansa vuonna 2024 kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin tulosten perusteella.

### Kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa käytetyt tiedot

#### Yritysrisikien hallinta

Cargotecin riskienhallintaprosessi koostuu yhtiön yleisestä yritysrisikien hallinnan (ERM) prosessista ja liiketoiminnan jatkuvuuden suunnittelusta. Vastuullisuuteen liittyviä riskejä arvioidaan ERM-prosessilla, jossa arvioidaan ja hallitaan erilaisia laaja-alaisia liiketoimintariskejä, kuten markkina-, kilpailija- ja rahoitusriskejä. Sisältöasiantuntijat tunnistavat riskit ja keskustelevat niistä sekä liiketoiminta-alueiden että konsernin tasolla. Cargotec konsolidoi liiketoiminta-alueissa tunnistetut riskit konsernitason riskien kanssa. Liiketoiminnan jatkuvuutta suunnitellaan tekemällä yhdessä vakuuttajan kanssa vuosittaiset arvioinnit noin viidessä prioriteetin ja riskitason mukaan valitussa toimipaikassa (pääasiassa kokoonpanoyksiköitä). Arvioinneissa tarkastellaan esimerkiksi toimitusketjuun, aineellisiin vahinkoihin ja luonnonkatastrofeihin liittyviä riskejä.

Lisäksi Cargotecin liiketoiminta-alueilla on integroidut johtamisjärjestelmät esimerkiksi laatua, terveyttä ja turvallisuutta sekä ympäristöä varten. Kaikkiin järjestelmiin kuuluu resurssien riskinarviointi, johon sisältyvät myös ilmastonmuutoksen mahdolliset lyhyen tähtäimen vaikutukset toimipaikkaan.

#### Ilmastokenaarioanalyysi

Ilmastovaikutusten pitkäkestoisuuden ja yritysten riskiarvioiden yleisluontoisuuden takia Cargotec ei pidä sen ERM-prosessia riittävänä kaikkien olennaisten ilmatorisikien tunnistamiseen. Tästä syystä Cargotecilla on erillinen prosessi, jossa riskien lisäksi arvioidaan ilmastoon liittyvät mahdollisuudet. ERM-prosessissa keskitytään yhtiön suoriin toimintoihin, kun taas ilmastoon liittyvässä riskienhallintaprosessissa otetaan huomioon koko arvoketju. Sen toteuttavat Cargotecin konsernitoiminnot, kun taas yhtiön liiketoiminta-alueet vastaavat tulosten vahvistamisesta ja prosessin tarkentamisesta tarvittavin osin. Prosessi toteutetaan osana yhtiön kokonaisstrategiaprosessia, jotta Cargotec voi huomioida ilmastovaikutusten pitkäjänteiset

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA

kehityskulut ja varmistaa tarvittavat toimenpiteet. Cargotec hyödyntää myös ilmastoskenaarioanalyysinsä tuloksia ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa.

Cargotecin ilmastoskenaarioanalyysi auttaa varmistamaan yhtiön ilmastotoimien strategisen merkittävyyden ja sen, että yhtiön toimet ovat TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suositusten mukaisia. Se myös auttaa Cargotecia ymmärtämään ilmastomuutoksen mahdolliset taloudelliset vaikutukset yhtiön liiketoimintaan sekä suotuisissa että epäsuotuisissa olosuhteissa. Suotuisassa skenaariossa maailma saavuttaa Pariisin sopimuksen tavoitteet ja onnistuu rajoittamaan ilmaston lämpenemisen 1,5 °C:seen. Skenaario noudattaa hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin IPCC:n viidennen arviointiraportin hiilipäästöjen kehityskulkua RCP2.6 (IPCC:n kuudennen arviointiraportin SSP1-2.6) ja Kansainvälisen energijärjestön kestävä kehityksen skenaariota (SDS). Epäsuotuisassa skenaariossa maailma jatkaa toimintaansa tavalliseen tapaan, mikä johtaa ilmaston lämpenemiseen neljällä asteella. Skenaario perustuu IPCC:n hiilipäästöjen kehityskulkuun RCP8.5.

Ilmastoskenaarioanalyysi kattaa Cargotecin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikajänteen. Pitkän aikavälin aikajänne ulottuu vuoteen 2050 asti. Cargotecin määritelmän mukaan alle vuosi on lyhyt, 1–5 vuoden jakso keskipitkä ja 5–30 vuoden jakso pitkä aikajänne. Yhtiön taloudellisen suunnittelun aikajänne on kolme vuotta, kun taas taustalla vaikuttavia megatrendejä arvioidaan pitkällä tähtäimellä. Analyysissä huomioidaan politiikkaan, lainsäädäntöön, teknologiaan ja yhteiskuntaan liittyvät näkökohdat. Sekä suotuisassa että epäsuotuisassa skenaarioissa tunnistetaan tiettyjä varmoja kehityskulkuja, kuten digitalisaatio, sähköistyminen, uusiutuva energia ja kiertotalous. Nämä on myös sisällytetty Cargotecin strategiaan, mikä vahvistaa luottamusta strategian kestävytyteen ilmaston lämpenemisen tulevasta voimakkuudesta riippumatta.

Skenaarioanalyysin tulokset osoittavat, että Cargotecille olennaisimmat riskit ja mahdollisuudet liittyvät teknologiaan ja markkinoihin. Ilmastoon liittyviksi *mahdollisuuksiksi* on tunnistettu digitalisaatio, sähköistyminen, robotiikka, uusiutuvat energialähteet ja kiertotalous. Ne ovat jo usean vuoden ajan olleet osa yhtiön strategiaa ja taloudellista suunnittelua. Cargotecilla on hyvät mahdollisuudet auttaa asiakkaitaan muuttamaan toimintansa vastuullisemmaksi tarjoamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat merkittäviä päästövähennyksiä. Tämän vahvistaa EU:n taksonomia-asetuksen kanta, jonka mukaan teollinen tuotanto on keskeinen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen mahdollistaja muilla sektoreilla. Lisäksi tällaisten mahdollistavien ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan, mikä lisää ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. Investoimalla tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä uusiin innovaatioihin Cargotec voi vastata kasvavaan kysyntään nykyisillä markkinoilla sekä kehittää uusia tuotteita ja murtautua uusille, nouseville markkinoille.

Lisäksi sähköistämistä, automaatiota ja digitalisaatiota pidetään lupaavina mahdollisuuksina Cargotecin asiakkaiden toiminnan tehostamisen kannalta. Yhtiö on panostanut ohjelmistoihin ja digitaaliseen liiketoimintaan, koska tehokkaiden ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan tulevaisuudessa. Digitalisaatio on myös merkittävä entistä tehokkaamman kiertotalouden mahdollistaja. Tietojen yhteiskäyttö, yhteiset alustat ja muu yhteistyö ovat keskeisessä asemassa näiden tavoitteiden saavuttamisessa ja toimialojen välisessä yhteistyössä.

Siirtyminen vähähiiliseen talouteen tuo mukanaan uutta, muun muassa päästöttömiin ajoneuvoihin ja merenkulkuun liittyvää sääntelyä, joka voi merkitä liiketoimintamahdollisuuksia Cargotecille. Esimerkiksi energiaan ja päästöihin liittyvä sääntely (kuten hiiliverot) voi vaikuttaa suositeltavampien mutta kalliimpien raaka-aineiden hinnoitteluun ja parantaa niiden kilpailukykyä. Lisäksi tuotteiden on noudatettava melua ja muita saasteita koskevaa sääntelyä, mikä vaikuttaa asiakkaiden toimintaan.

Vaikka kestävä teknologiat kehittyvät nopeasti, aiheeseen liittyy monia epävarmuustekijöitä ja *riskejä*. Lisäksi Cargotecin vähähiilisiä ratkaisuja kehitetään uuden ja kehittyvän teknologian pohjalta. Yhtiön strategian keskeiset elementit sähköistäminen, automaatio ja digitalisaatio ovat kaikki hyvin riippuvaisia teknologian kehityksestä. Jos oikeaan teknologiaan ei investoida oikeaan aikaan, tuloksena voi olla välillisten kustannusten kasvu.

Tuotteiden ja palveluiden kysyntään liittyy markkinariskejä, koska siihen vaikuttavat ympäröivät olosuhteet. Asiakkaiden päätöksenteko voi esimerkiksi markkinatilannetta määrittävien poliittisten olosuhteiden mukaan painottua hintoihin tai päästöihin. Jos vähähiilisten tuotteiden hinnat nousevat, niiden kysyntä ja asiakkaiden maksuhalukkuus saattavat muuttua epävarmimmiksi. Cargotecilla on vahvaa osaamista tutkimus- ja kehitystyössä sekä toimitusketjun hallinnassa, minkä avulla yhtiö pyrkii tarjoamaan asiakkailleen kustannustehokkaita korkealaatuisia vähähiilisiä ratkaisuja.

Vähäpäästöisten ratkaisujen suuri kysyntä voi vaikuttaa myös tuotannon kannalta keskeisten materiaalien ja komponenttien saatavuuteen ja hintaan. Esimerkiksi teräksen hintojen odotetaan nousevan aggressiivisemmän hiilidioksidiverotuksen seurauksena tai siksi, että vähäpäästöisten vaihtoehtojen valmistaminen on kalliimpaa. Sähköistymistrendin seurauksena myös litiumakkujen kysynnän odotetaan kasvavan. Rajallinen saatavuus ja teräksen ja litiumakkujen hintojen mahdollinen nousu aiheuttavat markkinariskin, koska hinnankorotukset voivat vaikuttaa suoriin kustannuksiin. Tämä voi vaikuttaa myös vähähiilisten ratkaisujen kokonaiskysyntään.

Ilmastomuutoksen fyysisiin riskeihin kuuluu äärimmäisten sääilmiöiden voimakkuuden ja esiintymistiheyden lisääntyminen. Cargotecin liiketoimintamalli perustuu monitasoiseen toimitusketjuun, jotka ovat melko haavoittuvaisia äärimmäisen sääilmiön sattuessa. Tämän vuoksi liiketoiminnan häiriöt ovat ilmastoskenaarioanalyysissä tunnistettu mahdollinen riski. Korkean riskin alueilla toimivat



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

toimittajat ovat erityisen haavoittuvia äärimmäisten sääilmiöiden sattuessa. Toisaalta merkittävä sääilmiö yhdellä alueella voi aiheuttaa kertautuvia viivästyksiä muilla alueilla, mikä vaarantaa oikea-aikaiset toimitukset asiakkaille. Tämä voi vaikuttaa Cargotecin tuotantokapasiteettiin ja tuloihin. Tällaisten riskien vähentämiseksi tarvitaan liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmia.

Ilmastomuutoksen pitkän aikavälin riskejä ovat merenpinnan kohoaminen ja lämpötilan nousu. Tämä asettaa tuotteille uusia vaatimuksia, muun muassa ihmisten terveyden ja turvallisuuden huomioimisen, koska käyttöolosuhteet voivat muuttua haastavammiksi. Tämä riski merkitsee myös liiketoimintamahdollisuuksia Cargotecille, sillä yhtiöllä on hyvät mahdollisuudet kehittää älykkäitä ratkaisuja asiakkaiden toiminnan ilmastokestävyuden parantamiseksi. Automaatio, robotisaatio, digitalisaatio ja etäpalvelut poistavat fyysisen läsnäolon tarpeen.

#### Ympäristöriskien hallinta

Standardin ISO 14001 mukainen ympäristöjärjestelmä ohjaa paikallisten ympäristövaikutusten hallitsemista yhtiön päivittäisessä toiminnassa.

Vuonna 2023 ISO 14001 -sertifiointin henkilöstömäärään perustuva kattavuus Cargotecin kokoonpanoyksiköissä oli 67 prosenttia. Cargotec ehkäisee ja lieventää ympäristövaikutuksiaan tunnistamalla, analysoimalla ja hallitsemalla riskejä. ISO 14001 on käytössä vain kokoonpanoyksiköissä, sillä yhtiön muut yksiköt ovat pääasiassa pieniä toimistoja, joiden ympäristövaikutukset ovat vähäisiä. Koska standardi on käytössä vain kokoonpanoyksiköissä, kattavan raportoinnin ja seurannan varmistamiseksi Cargotec on ottanut käyttöön ympäristöraportointijärjestelmän koko organisaatiossa, myös muissa kuin kokoonpanoyksiköissä.

#### Terveys- ja turvallisuusriskien hallinta

Cargotecin eri toimipisteet – toimistoista kokoonpano- ja huoltotiloihin sekä erilaisiin asiakaskohteisiin – aiheuttavat

erityyppisiä riskejä työntekijöiden terveydelle ja turvallisuudelle.

Kuten ympäristövaikutusten kohdalla, Cargotec ehkäisee ja lieventää työterveys- ja työturvallisuusvaikutuksiaan tunnistamalla, analysoimalla ja hallitsemalla riskejä. Vaaroihin ja riskeihin puututaan tuotteiden turvallisuutta koskevilla vaatimuksilla, tuoteselosteilla sekä paikallisen ja alueellisen (pääasiassa EU:n) tason sääntelyä noudattamalla.

Terveys- ja turvallisuusjohtamisen järjestelmä ISO 45001 ohjaa Cargotecin turvallisuusvaikutusten johtamista käytännön tasolla. Vuonna 2023 ISO 45001 -sertifiointin henkilöstömäärään perustuva kattavuus Cargotecin kokoonpanoyksiköissä oli 69 prosenttia. Henkilöstömäärä kattaa kaikki työntekijät yrityksen tiloissa, mukaan lukien oma henkilöstö, ulkopuoliset urakoitsijat ja alihankkijat. ISO 45001 -johtamisjärjestelmä on käytössä vain kokoonpanoyksiköissä, koska yhtiön muut yksiköt ovat pääasiassa pieniä toimistoja, joissa riskit ovat vähäisiä. Tästä johtuen Cargotec on ottanut ISO 45001 -järjestelmän ohella käyttöön terveys- ja turvallisuusraportointijärjestelmän koko organisaatiossa, myös muissa kuin kokoonpanoyksiköissä. Lisäksi työntekijät voivat ilmoittaa vaaratilanteista ja läheltä piti -tilanteista käyttämällä yrityksen raportointityökalua puhelimitään. Tämä kanava on erityisen kätevä niille, jotka työskentelevät muualla kuin yhtiön tiloissa suorittaen esimerkiksi huoltopalveluita asiakkaiden tiloissa.

Cargotec vaikuttaa ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen koko arvoketjussa. Kehittämällä jatkuvasti turvallisempia, hiljaisempia ja puhtaampia laitteita ja ratkaisuja Cargotec voi vähentää haitallisten terveys- ja turvallisuusvaikutusten riskiä ihmisillä, jotka käyttävät yhtiön laitteita. Lisäksi Cargotecilla on liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa terveys- ja turvallisuusvaatimuksia toimittajilleen ja muille liikekumppaneilleen. Näihin vaatimuksiin kuuluvat muun muassa veloitteet tarjota asiaan liittyvää koulutusta ja ohjeita sekä ylläpitää käytäntöjä työtapaturmien ja ammattitautien käsittelemiseksi.

#### Ihmisoikeusvaikutusten arviointi

Cargotec keskittyy ihmisoikeustyössään tunnistamaan ja käsittelemään ihmisiin kohdistuvia riskejä ja haittavaikutuksia toiminnassaan ja arvoketjussaan. Cargotecin SpeakUp-kanavan kautta raportoituihin tapauksiin liittyvät mahdolliset ihmisoikeusriskit arvioidaan ja raportoidaan Cargotecin hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle.

Cargotec sai ensimmäisen ihmisoikeusvaikutusten arviointinsa valmiiksi vuonna 2023. YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden (UNGPs) mukaisesti tehdyssä arvioinnissa tunnistettiin yhtiön suoraan aiheuttamia vaikutuksia, vaikutuksia, joita yhtiö osaltaan edistää, sekä vaikutuksia, jotka liittyvät suoraan sen toimintaan, tuotteisiin tai palveluihin liikesuhteiden kautta. Arviointia tehtäessä Cargotec huomioi useita tietoja, kuten

- SpeakUp-kanavaan tehdyt ilmoitukset
- raportit auditoinneista
- sisäisen kolmansien osapuolten riskinarvioinnin
- korkean riskin maantieteelliset alueet
- työterveys- ja työtapaturmatiedot
- paikan päällä tehdyistä toimittaja-auditoinneista saadut tiedot
- oman toiminnan ja toimitusketjun analysointi
- omien työntekijöiden ja toimittajien työntekijöiden haastattelut.

Vaikutusarvioinnin ja sen tulokset arvioi kansainvälinen asiantuntijaorganisaatio. Työn tuloksena Cargotec tunnisti ihmisoikeusvaikutuksia, jotka ovat olennaisia sen toiminnan ja arvoketjun kannalta. Cargotecin ydinliiketoimintojen suunnittelun eriyttämisen vuoksi liiketoiminta-alueiden on tehtävä ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit uudelleen tulevana itsenäisinä yhtiöinä.

Lisäksi yhtiö on todennut, että yrityskauppojen yhteydessä voi esiintyä ihmisoikeusriskejä. Tätä prosessia on kehitetty sen varmistamiseksi, että riskit tunnistetaan entistä tarkemmin.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Cargotecin omaan henkilöstöön liittyviä ihmisoikeusriskejä hallitaan turvallisuuteen ja henkilöstöhallintoon liittyvillä käytännöillä, prosesseilla ja seurantatyökaluilla. Cargotecin merkittävimmät ihmisoikeusriskit liittyvät kuitenkin toimitusketjuun sen monimutkaisuuden ja globaalin ulottuvuuden vuoksi. Cargotecin toimittajien hyväksyntäprosessissa noudatetaan riskiperusteista lähestymistapaa, jossa uusien toimittajien on täytettävä ennakkovaatimukset ja läpäistävä Cargotecin suorittama auditointi (lisätietoja on *Hallinto*-otsikon alla kohdassa *Toimittajasuhteiden hallinta*). Arvoketjun loppupäässä yhtiö suorittaa riskinarviointeja potentiaalisille asiakkaille varmistaakseen asiaankuuluvien pakotelistojen ja muiden sääntelyvaatimusten noudattamisen.

#### Vaatimustenmukaisuusriskien hallinta

Cargotec on globaali toimija alalla, joka on altis vaatimustenmukaisuusriskeille liittyen esimerkiksi syrjäisillä alueilla harjoitettavaan liiketoimintaan, valtiomisteisten asiakasyritysten suuria hankkeita koskeviin tarjouskilpailuihin sekä myyntiedustajien käyttöön maissa, joissa Cargotecilla ei ole omaa myyntitoimistoa. Yhtiöllä on tehokas, riskipohjainen vaatimustenmukaisuusohjelma, jolla varmistetaan, että aiheeseen liittyviä riskejä hallitaan tehokkaasti ja johdonmukaisesti koko organisaatiossa. Cargotecin liiketoiminta-alueet tekevät vuosittain vaatimustenmukaisuusriskien arviointeja, ja prosessia valvoo Cargotec. Liiketoiminta-alueet keskittyvät vuosittain tiettyihin vaatimustenmukaisuuden osa-alueisiin.

## Ympäristötiedot

Cargotec tunnistaa tarpeen kunnioittaa maapallon kantokyvyn rajoja ja pyrkii tekemään osansa, jotta ilmastonmuutos, luonnonvarojen ehtyminen, luonnon monimuotoisuuden väheneminen, saasteet ja muut globaalit haasteet saataisiin ratkaistua.

## Ilmastonmuutos

### Ilmastonmuutokseen liittyvät ohjesäännöt

Cargotecin **eettisissä toimintaohjeissa** (Code of Conduct) asetetaan konserninlaajuiset tavoitteet, ja ne muodostavat perustan yhtiön yrityskulttuurille asettaen korkeat vaatimukset Cargotecin liiketoiminnan riippumattomuudelle. Eettiset toimintaohjeet vahvistavat yhtiön sitoumusta toimia ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi, jotta ilmaston lämpeneminen saadaan rajoitettua 1,5 celsiusasteeseen. Eettiset toimintaohjeet hyväksyy Cargotecin hallitus, ja ne koskevat kaikkia Cargotecin työntekijöitä, sen liiketoiminta-alueita ja tytäryhtiöitä. Eettiset toimintaohjeet ovat julkisesti saatavilla 20 kielellä osoitteessa [cargotec.com](https://www.cargotec.com).

Cargotecin **vastuullisuusohjesäännön** mukaisesti yhtiön ympäristötavoitteena on haitallisten ympäristövaikutusten lieventäminen ja energiatehokkuuden edistäminen koko arvoketjussa. Ohjesäännössä käsitellään ilmastonmuutoksen hillitsemiseen; ilmastonmuutokseen sopeutumiseen; energiatehokkuuteen; ja uusiutuvan energian käytön lisäämiseen liittyviä aiheita. Cargotecin pyrkimys torjua ilmastonmuutosta tarjoamalla energiatehokkaita ja vähähiilisiä tai päästöttömiä ratkaisuja kerrotaan ohjesäännössä selkeästi. Cargotecin vuonna 2023 päivitetty vastuullisuusohjesääntö kattaa koko arvoketjun. Ohjesääntö koskee kaikkia Cargotecin työntekijöitä, toimittajia ja muita liikekumppaneita. Ohjesäännön hyväksyy Cargotecin johtoryhmä, joka vastaa sen sitoumusten toteuttamisesta ja vastuun siirtämisestä eteenpäin organisaatiossa. Vastuullisuusohjesääntö on julkisesti saatavilla osoitteessa [cargotec.com](https://www.cargotec.com).

### Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteet

Edistääkseen ilmastotavoitteita ja päästövähennyksiä käytännössä Cargotec tekee toimenpiteitä arvoketjunsä kaikissa osissa. Toimitusketjussa ja Cargotecin omissa toiminnoissa painopiste on hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä, kun taas arvoketjun loppupäässä Cargotec pyrkii lisäämään vähähiilisten ratkaisujen tarjontaa

asiakkailleen. Tämän mahdollistamiseksi yhtiö keskittyy ilmastodatan ja -järjestelmien kehittämiseen, rahoitukseen ja kumppanuuksiin sekä vastuulliseen tuotesuunnitteluun elinkaariarvioinnin avulla. Cargotecin suurin mahdollisuus hillitä ilmastonmuutosta piilee sen arvoketjussa. Cargotecin tuotteiden raaka-aineet ja komponentit sekä myytyjen tuotteiden käyttö muodostavat yli 95 prosenttia kasvihuonekaasujen kokonaispäästöistä. Cargotecin omien toimintojen vaikutus jää suhteellisen vähäiseksi, koska valmistustoiminta rajoittuu kevyeen laitteiden kokoonpanotyöhön.

Arvoketjun *alkupäässä* suurin yksittäinen kasvihuonekaasupäästöjä aiheuttava tekijä on Cargotecin laitteiden teräsrakenteiden valmistus. Cargotec pyrkii varmistamaan, että se saa varhain markkinoilta käyttöönsä vähäpäästöistä terästä sekä suunnittelemaan tuotteensa siten, että niiden valmistuksessa voidaan käyttää vaihtoehtoisia materiaaleja. Cargotec tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa kanssa löytääkseen parempia vaihtoehtoja nykyisin käytettäville materiaaleille ja komponenteille. Cargotec ja teräksenvalmistaja SSAB esimerkiksi tekevät yhteistyötä tuodakseen fossiilivapaan teräksen lastin- ja kuormankäsittelyalalle Cargotecin laitteissa.

Yhteistyö toimittajien kanssa on keskeisessä asemassa yhtiön luodessa läpinäkyvyyttä ostettujen tavaroiden ja palvelujen päästöihin sekä määritettäessä tärkeimpiä toimia hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Vuonna 2023 sekä Kalmar että Hiab jatkoivat toimitusketjunsä päästöjen vähentämistä tekemällä yhteistyötä toimittajien kanssa. Molemmat liiketoiminta-alueet onnistuivat kasvattamaan uusiutuvan sähkön osuutta toimittajien sähkönkäytössä sekä lisäämään komponenttien valmistuksessa käytettävän kierrätysteräksen (valokaariuuniteräs) määrää.

Cargotecin *omissa toiminnoissa* suurin osa kasvihuonekaasupäästöistä syntyy sähkön kulutuksesta ja yhtiön huoltokaluston käyttämästä polttoaineesta. Näiden päästöjen vähentämiseksi yhtiö aikoo lisätä uusiutuvan

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

sähkön osuutta toiminnassaan ja siirtyä käyttämään vähäpäästöisiä tai päästöttömiä ajoneuvoja.

Esimerkiksi Kalmarin Bromma-liiketoimintadivisioona sai vuoden 2023 aikana päätökseen ensimmäisen vaiheen hankkeesta, jossa se asentaa aurinkopaneelija kokoonpanoyksikkönsä Malesiassa. Tavoitteena on, että asennetut paneelit korvaavat yli 22 prosenttia vuotuisesta energiankulutuksesta uusiutuvalla energialla. Toinen vaihe on käynnissä, ja sen suunniteltu valmistusajankohta on vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Kun kaikki on saatu valmiiksi, aurinkoenergiavoimalan odotetaan vähentävän kokoonpanoyksikön hiilidioksidipäästöjä yli 1 800 tonnia vuodessa.

Myös Hiab sai päätökseen aurinkopaneelien asennuksen Espanjassa sijaitsevaan kokoonpanoyksikkönsä. Tavoitteena on, että aurinkopaneelit korvaavat yli 34 prosenttia yksikön energiankulutuksesta uusiutuvalla energialla. Sen odotetaan vähentävän yksikön hiilidioksidipäästöjä 75 tonnia vuodessa. Lisäksi Hiab aloitti uusiutuvan kaukolämmön käytön tutkimus- ja kehityskeskuksessaan Ruotsin Hudiksvallissa ja kokoonpanoyksikössään Suomen Raisiossa. Molemmissa toimipisteissä käytetään jo uusiutuvaa sähköä, ja siirtyminen uusiutuvaan kaukolämpöön vähentää niiden päästöjä entisestään.

Myytyjen Cargotecin tuotteiden käyttö aiheuttaa suuret päästöt arvoketjun loppupäässä tuotteiden pitkän käyttöiän ja dieselmootoreiden vuoksi. Cargotecin tutkimus- ja kehitystyössä keskitytään investointeihin, jotka mahdollistavat yhtiön vastuullisuustavoitteiden saavuttamisen ekotehokkaiden tuotteiden ja palveluratkaisujen avulla. Vuonna 2017 perustetussa ekoratkaisujen tuoteryhmässä korostuvat laitteet, palvelut ja ohjelmistot, jotka edistävät asiakkaiden kestäväää toimintaa. Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmä tukee yhtiön ilmastositoumusta tarjoamalla vastuullisempia ratkaisuja sähköistämisen, digitalisaation, automaation ja robotisaation avulla. Tämä tarkoittaa sitä, että ekoratkaisujen tuoteryhmän kehitys ja myynnin kasvu ovat tärkeässä

asemassa yhtiön arvoketjun loppupään hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat vuonna 2023 yhteensä 98 miljoonaa euroa.

Kalmar toimitti vuonna 2023 ensimmäisen raskaan sähkötruikin ja sähköisen konttikurottajan sekä aloitti sähköisten tyhjen konttien käsittelylaitteiden ennakkomyynnin. Kalmarin sähköiset laitteet eivät tuota käytössä lainkaan kasvihuonekaasupäästöjä, mikä tukee Kalmarin asiakkaita vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa. Vuoden aikana Kalmar myös osti sähkökäyttöisten terminaali- ja traktoreiden tuotelinjan tuoteoikeudet yhdysvaltalaiselta Lonestar Specialty Vehiclesilta (LSV). Osana kauppa LSV siirtää aineettoman omaisuuden Kalmarille ja toimii hankitun tuotevalikoiman sopimusvalmistuskumppanina. Tämä laajentaa Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän tarjontaa.

Hiab toi vuoden aikana markkinoille kolmannen sukupolven ePTO-sähköhybridinosturin, joka laajentaa Hiabin ekoratkaisujen tuoteryhmän tarjontaa. ePTO:n avulla kuormausnosturia voidaan käyttää sähköisesti plug-in-järjestelmällä ajoneuvon moottorin sijaan. Perinteisen dieselvoiman korvaaminen sähkövoimalla tuo merkittäviä hyötyjä, kuten paremman energiatehokkuuden, alhaisemman melutason ja pienemmät ympäristövaikutukset. Lisäksi se mahdollistaa työskentelyn sisätiloissa. Se merkitsee myös terveellisempää työympäristöä nosturia käyttävälle henkilölle, jonka ei tarvitse työskennellä tyhjäkäynnillä olevan moottorin melun ja pakokaasujen keskellä. Uusi ePTO-ratkaisu voidaan yhdistää laajaan valikoimaan Hiabin kuormausnostureita.

### Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet ja mittarit

Cargotecin sitouduttua 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen yhtiön kasvihuonekaasupäästöille on asetettu uusimman ilmastotieteen mukainen vähentämistavoite. Science Based Targets initiative -aloitteen (SBTi) vahvistama tavoite on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä kaikissa kolmessa päästöluokassa vähintään 50 prosenttia vuoden 2019 vertailutasosta vuoteen 2030 mennessä. Tavoite kattaa scope 1- ja scope 2 (markkinapohjaiset) -päästöt sekä

scope 3 -päästöt, jotka liittyvät ostettuihin tavaroihin ja palveluihin (pois lukien epäsuorat hankinnat) sekä myytyjen tuotteiden käyttöön. Cargotec on ottanut käyttöön energiaraportointijärjestelmän, jolla seurataan scope 1- ja scope 2 -päästöjä koko organisaatiossa. Tavoitteen piiriin sisältyvät scope 3 -päästöt kattavat yli 95 prosenttia yhtiön scope 3 -kokonaispäästöistä. Se sisältää myös bioenergian raaka-aineiden biogeeniset päästöt ja poistumat.

Cargotecin tieteeseen perustuvan tavoitteen saavuttamista seurataan vuosittain, ja vuonna 2023 nämä päästöt lisääntyivät kuusi prosenttia vuoteen 2019 verrattuna liikevaihdon kasvun seurauksena. Kokonaispäästöintensiteetti (kasvihuonekaasut nettoliikevaihtoon suhteutettuna) parani, mutta se ei riittänyt kompensoimaan päästöjen kasvua. Saavuttakseen tieteeseen perustuvan tavoitteensa Cargotecin tulee edistää nykyisiä ilmastotekojaan (ks. edellinen osio) entistä aggressiivisemmin. Tämä koskee etenkin ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon kasvattamista suhteessa kokonaisliikevaihtoon.

Cargotecin ydinliiketoimintojen tulostavoitteina on vähentää päästöjä 25 prosenttia vuoteen 2025 mennessä ja 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä (yhtiön tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen mukaisesti) sekä kaksinkertaistaa Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon kasvu perinteisiin tuotteisiin verrattuna. Ydinliiketoimintojen päästövähennystavoite on laajuudeltaan sama kuin Cargotecin tieteeseen perustuva tavoite. Tavoitteen saavuttamiseksi tarvitaan järjestelmällistä muutosta ja keskittymistä toteutettaviin, skaalautuviin ja toistettaviin liiketoimintaratkaisuihin, jotka liittyvät ekotarjontaan, vastuulliseen hankintaan, automatisaatioon, robotiikkaan ja datan käyttöön.

Vuonna 2023 ydinliiketoimintojen päästöt lisääntyivät kahdeksan prosenttia vuoden 2019 vertailutasosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 1 515 miljoonaa euroa eli 33 prosenttia kokonaisliikevaihdosta.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIIJOITAJASUHDETOIMINTA**

Omissa toiminnoissaan (scope 1 ja 2) Cargotec pyrkii hiilineutraaliuteen vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa Cargotecin oman toiminnan päästöistä liittyy sähkönkulutukseen, ja yhtiö on sitoutunut kasvattamaan uusiutuvan sähkön osuuden 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2023 lopussa uusiutuvan sähkön osuus oli 57 prosenttia. Hiilineutraaliuden saavuttamiseksi Cargotec aikoo myös lisätä etäpalveluja ja siirtää vähäpäästöisten tai päästöttömien ajoneuvojen käyttöön huoltokalustossaan. Vuonna 2023 Cargotec saavutti 32 prosentin vähennyksen scope 1- ja scope 2 -päästöissä vuoden 2019 lähtötasoon verrattuna.

Taulukko 1: Ympäristömittarit

	2023	2022	2021
Oman toiminnan energiankulutus (MWh)	156 000	163 000	158 300
Energiaintensiteetti (MWh/MEUR) <sup>1</sup>	34,14	39,87	47,74
Uusiutuvan sähkön osuus sähkön kokonaiskulutuksesta (%)	57	57	47
Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus kokonaisliiketoiminnasta (%)	33	31	30
T&K-menot (MEUR)	98	100	102

<sup>1</sup>Cargotecin energiantensiteetti lasketaan Cargotecin kokonaisenergiankulutuksena suhteessa yhtiön liikevaihtoon (2023: 4 568 MEUR).

Taulukko 2: Ilmastotoimien tehokkuus

	2023	2022	2021	2020	2019
Cargotecin kokonaispäästöt (tCO <sub>2</sub> e)					
Scope 1 -päästöt	24 400	24 900	21 300	21 300	22 000
Scope 2 -päästöt, markkinapohjaiset	9 500	11 300	20 200	21 000	28 200
Scope 3 -päästöt <sup>1</sup>	6 486 600	6 220 000	5 577 500	5 091 900	5 906 700
Kokonaispäästöt <sup>1,2</sup>	6 520 500	6 256 300	5 619 000	5 134 200	5 956 900
Päästöintensiteetti (tCO <sub>2</sub> e/MEUR) <sup>3</sup>	1 427	1 530	1 695	1 573	1 617
Eteneminen kohti Cargotecin tieteeseen perustuvaa tavoitetta (tCO <sub>2</sub> e)					
Kokonaispäästöt (SBT-scope <sup>4</sup> )	5 882 300	5 745 600	5 033 700	4 652 800	5 572 200
Eteneminen kohti ydinliiketoimintojen ilmastotavoitetta (tCO <sub>2</sub> e)					
Kokonaispäästöt (SBT-scope <sup>4</sup> )	4 868 400	5 046 200	4 154 800	3 610 100	4 499 900

<sup>1</sup> Scope 3 -päästöt on oikaistu päästöjen laskentamenetelmän parannusten myötä. Scope 3 -päästöt ovat osa kokonaispäästöjä ja päästöintensiteettiä, joten myös nämä luvut on oikaistu.

<sup>2</sup> Cargotecin arvoketjun päästöt lisääntyivät vuonna 2023 myynnin kasvun seurauksena.

<sup>3</sup> Cargotecin päästöintensiteetti lasketaan Cargotecin kasvihuonekaasujen kokonaispäästöinä suhteessa yhtiön liikevaihtoon (2023: 4 568 MEUR).

<sup>4</sup> Cargotecin tieteeseen perustuva tavoite (SBT) kattaa scope 1- ja scope 2 (markkinapohjaiset) -päästöt sekä scope 3 -päästöt, jotka liittyvät ostettuihin tavaroihin (pois lukien epäsuorat hankinnat) ja myytyjen tuotteiden käyttöön. Tarkemmat tiedot ovat erillisessä GRI-indeksissä.

**Kiertotalous**

**Kiertotalouteen liittyvät ohjesäännöt**

Cargotecin **eettiset toimintaohjeet** vahvistavat yhtiön sitoutumista haitallisten ympäristövaikutusten vähentämiseen sekä tarjoaman, toimintojen ja raaka-aineiden hankinnan ympäristötehokkuuden parantamiseen.

Cargotecin **vastuullisuusohjesäännössä** käsitellään kiertotalouteen siirtymiseen liittyviä aiheita, joita Cargotec edistää uudistamalla materiaalivirtoja ja suosimalla ympäristön kannalta parempia materiaaleja. Yhtiö etsii jatkuvasti keinoja vähentää arvoketjussa syntyviä jätteitä ja saasteita.

**Kiertotalouteen liittyvät toimenpiteet**

Vaikka Cargotecin tuotteet on pääasiassa valmistettu rajallisista luonnonvaroista saatavista materiaaleista, niiden kierrätysaste on erittäin korkea. Cargotec on tietoinen resurssien ehtymiseen liittyvistä haasteista, mutta yhtiö näkee monia mahdollisuuksia edistää kiertotaloutta ja saavuttaa

kannattavaa kasvua uusien liiketoimintamallien ja ratkaisujen avulla. Cargotec uskoo, että edistämällä kiertotaloutta omissa toiminnoissaan ja arvoketjussaan se pystyy vähentämään haitallisia ympäristövaikutuksia ja saavuttamaan samalla uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Kiertotalousratkaisut, kuten käytetyt ja kunnostetut laitteet ja huoltotarjoama, ovat myös olennainen osa Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmää.

Cargotecin tuotteet on suunniteltu tukemaan kiertotalouden periaatteita, joita ovat esimerkiksi kestävyys, korjattavuus ja kunnostaminen. Tuotteiden korkea laatu on Cargotecille ensiarvoisen tärkeää, minkä ansiosta tuotteet ovat hyvin kestäviä. Tuotteet valmistetaan pääosin teräksestä, mikä tekee niistä myös erittäin kierrätettäviä. Samoin palveluiden lisääminen ja tuotteiden elinkaaren pidentäminen esimerkiksi huoltojen ja korjausten avulla ovat olennainen osa yrityksen liiketoimintamallia ja strategiaa. Cargotecin tavoitteena on laajentaa palvelutarjontaansa perinteisestä huollosta ja varaosamyynnistä älykkäisiin ratkaisuihin, jotka kattavat laitteiden koko elinkaaren. Huoltoliiketoiminta tarjoaa

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

kasvumahdollisuuksia, sillä varaosien markkinaosuus on kohtuullisen matala monilla perinteisillä huoltotoiminnan alueilla.

Esimerkiksi Kalmar tarjoaa kunnostus- ja modernisointipalveluita, jotka auttavat pitämään laitteet käyttökunnossa pidempään, parantamaan ekotehokkuutta ja optimoimaan suorituskyvyn. Tällaisia palveluita ovat esimerkiksi tarkastukset, korjaukset, päivitykset, automaatio ja digitalisaatiopalvelut. Hiabin tarjoamien palveluiden ja huoltojen ansiosta sen toimittamat laitteet puolestaan säilyttävät alkuperäisen suorituskykynsä ja luotettavuutensa pidempään. Cargotecin tuotteet ovat myös uudelleenkäytettäviä. Yhtiö myy käytettyjä tuotteita ja vuokraa laitteita.

Cargotec pyrkii uudistamaan materiaalivirtoja ja suosimaan ympäristön kannalta parempia materiaaleja. Esimerkiksi vuonna 2023 Cargotec ja SSAB ilmoittivat SSAB Zero™ -nimisen, fossiilivapaalla energialla ilman hiilidioksidipäästöjä valmistetun kierrätysteräksen tuomisesta lastin- ja kuormankäsittelyteollisuuden käyttöön. Cargotec aloittaa vähitellen tämän teräksen käyttämisen tuotteissaan. SSAB Zero™ -yhteistyö on luonnollinen jatkumo Cargotecin ja SSAB:n kumppanuudelle, jossa yhtiöt pyrkivät yhdessä vähentämään lastin- ja kuormankäsittelyteollisuuden haitallisia ympäristövaikutuksia. Vuoden aikana Kalmar esitteli uusia vaihtoehtoja sähköiselle konttikurottajalleen. Asiakkaat voivat nyt valita konttikurottajan, joka on tehty 47-prosenttisesti SSAB Zero™ -teräksestä.

#### Kiertotalouteen liittyvät tavoitteet ja mittarit

Cargotec ei ole vielä asettanut tavoitetta resurssien käytölle ja kiertotaloudelle. Tarkempia tietoja yhtiön jätteiden jakaumasta on GRI-indeksissä (indikaattori 306).

#### EU:n taksonomia-asetuksen mukainen selvitys

EU:n taksonomia-asetuksen luokitusjärjestelmän avulla määritetään taloudelliset toiminnot, jotka edistävät merkittävästi vastuullisuutta ympäristön kannalta. Asetus

koskee Cargotecia ja edellyttää taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen osuuden ilmoittamista.

EU-taksonomiassa viitataan niin kutsuttuihin NACE-koodeihin, jotka auttavat määrittämään yrityksen taloudellisen toiminnan taksonomiakelpoisuuden. Laitteista, palveluista ja ohjelmistoista koostuvaa Cargotecin taloudellista toimintaa koskevat NACE-koodit ovat C28 Muiden koneiden ja laitteiden valmistus, C33 Koneiden ja laitteiden korjaus, huolto ja asennus sekä J62 Ohjelmistot, konsultointi ja siihen liittyvä toiminta.

Taksonomiakelpoisiksi katsotaan toimet, joiden on mahdollista täyttää tietyt merkittävän edistämisen kriteerit. EU:n taksonomian kuudesta ympäristötavoitteesta Cargotec katsoo ratkaisujensa olevan taksonomiakelpoisia ilmastonmuutoksen hillinnän ja kiertotalouteen siirtymisen tavoitteiden osalta.

Cargotecin laitteet on tarkoitettu käytettäväksi kuljetusten arvoketjussa, ja niiden käyttötarkoitus on hyvin samankaltainen kuin kuljetusalalla käytettävien laitteiden, jota pidetään EU:n taksonomia-asetuksessa suuripäästöisenä sektorina. Näin ollen Cargotec katsoo, että vaikka sen *laitteet* kuuluvat kohtaan 3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus, sen on aiheellista ilmoittaa taksonomiakelpoisuudesta noudattaen ohjeita kohdalle 3.3 Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus. Tämän tulkinnan pohjalta Cargotec katsoo uusien laitteidensa täyttävän ilmastonmuutoksen hillintätavoitteiden mukaisen kelpoisuuden.

Suurin osa Cargotecin *palveluista* edistää tavoitetta siirtyä kiertotalouteen. Taksonomiakelpoiset palvelut esimerkiksi pidentävät Cargotecin tuotteiden käyttöikää ja edistävät resurssitehokkuutta koko arvoketjussa. Palvelut ilmoitetaan taksonomiakelpoisina seuraavien toimintojen alla: 4.1 IT/OT-datavetoisten palvelujen tarjoaminen, 5.1 Korjaus, kunnostus ja uudelleenvalmistus, 5.2 Varaosien myynti, 5.4

Käytetyn tavaran kauppa sekä 5.5 Tuote palveluna ja muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulosperusteiset palvelumallit.

#### Taksonomian mukaisuuden arviointi

Jotta taloudellista toimintaa voidaan pitää taksonomian mukaisena, sen on täytettävä sekä merkittävän edistämisen että merkittävien haittavaikutusten välttämisen (DNSH-periaate) kriteerit, ja sen on oltava vähimmäistason sosiaalisten suoja-toimien mukainen. Merkittävää edistämistä ja DNSH-periaatetta arvioidaan tuotetasolla, kun taas vähimmäistason suoja-toimia arvioidaan Cargotecin konsernitasonla. Kaikki taksonomiakriteerit (merkittävä edistäminen, DNSH ja vähimmäistason suoja-toimet) täyttäviä Cargotecin toimintoja pidetään vastuullisina eli taksonomian mukaisina.

EU ohjeisti yrityksiä vuonna 2023 raportoimaan taksonomian mukaisuuden vain ilmastonmuutoksen hillitsemisen ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen osalta. Näistä kahdesta Cargotec raportoi taksonomian mukaisuuden ilmastonmuutoksen hillinnän osalta, koska yhtiön liiketoiminnot eivät merkittävästi edistä ilmastonmuutokseen sopeutumista. Taksonomian mukaisuuden raportoinnin koskien kiertotalouteen siirtymisen tavoitetta odotetaan alkavan vuonna 2024.

Osoittaakseen *merkittävän edistämisen* ilmastonmuutoksen hillitsemiseen kohdassa 3.6 Cargotec tekee laitteille elinkaariarviointeja, joilla se voi todentaa elinkaaren aikana toteutuvat kasvihuonekaasupäästöjen vähennykset. Elinkaariarvioinneissa verrataan yrityksen päästöttömiä tai vähäpäästöisiä laitteita parhaiten suoriutuvaan vaihtoehtoon, joka on tyypillisesti dieselkäyttöinen versio samasta laitteesta ja jolla on sama toiminnallisuus ja kapasiteetti. Jotta tulokset voidaan yleistää, elinkaariarviointeja tehdään laitteille, joiden katsotaan edustavan koko tuoteryhmää. Vertailuissa noudatetaan ISO 14067 -standardia, ja ne tarkastaa itsenäinen kolmas osapuoli. Koska tekniset arviointikriteerit jättävät tulkinnanvaraa, Cargotec käyttää perustana 1,5 asteen ilmastotavoitetta asettaessaan tavoitetasoa ja määrittäessään,

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

mitkä tuotteet täyttävät arviointikriteerit ja millä tuotteilla on riittävästi päästövähennyksiä, jotta ne voidaan raportoida taksonomian mukaisiksi.

*DNSH-kriteerien* täyttämiseksi Cargotec on analysoinut ilmatoratkaisuihin liittyvän oman toimintansa mahdollisia vaikutuksia neljään muuhun ympäristötavoitteeseen. Cargotec on tullut analyysin perusteella siihen tulokseen, että sen toiminta ei aiheuta merkittävää haittaa vesi- ja merivaroille, koska Cargotecin kokoonpanoyksiköissä ei käytetä prosessivettä. Mitä tulee luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin, ISO 14001-sertifioidut ympäristöjohtamisen järjestelmät kattavat suurimman osan Cargotecin kokoonpanoyksiköistä. Cargotec on myös verrannut yksiköitään vasten alueita, jotka ovat erityisen herkkiä luonnon monimuotoisuuden osalta. Kartoituksen johtopäätösten perusteella toteutetaan tarvittavia lievennystoimia. Ilmastonmuutokseen sopeutumisen osalta Cargotec on analysoinut omiin toimintoihinsa ja toimintaketjuunsa liittyviä riskejä osana TCFD-analyysiä. Omien toimintojen osalta näitä riskejä pidettiin vähäisinä johtuen kevyeen taserakenteeseen perustuvaan kokoonpanoon. Tämän vuoksi Cargotec on erityisen riippuvainen globaalista toimittajaverkostostaan, ja toimitushäiriöiden riski kasvaa johtuen fyysisten ilmatoriskien lisääntymisestä maailmanlaajuisesti. Tästä syystä riski koetaan korkeaksi lyhyellä aikavälillä ja erittäin korkeaksi pitkällä aikavälillä. Saasteisiin ja kemikaalien käyttöön liittyvän sääntelyn noudattaminen varmistetaan Cargotecin vastuullisen hankinnan ohjelman avulla. Cargotec on tunnistanut tuotteissaan tiettyjä vaarallisia aineita, mutta yhtiön tiedon mukaan markkinoilla ei ole tällä hetkellä saatavilla muita sopivia vaihtoehtoisia aineita tai teknologioita niiden korvaamiseksi. Lisäksi Cargotec edistää kiertotaloutta toiminnoissaan muun muassa hyödyntämällä uusioraaka-aineita, käyttämällä komponentteja uudelleen sekä kierrättämällä materiaaleja ja jätteitä.

Vaikka Cargotecin ympäristövaikutukset ovat ilmasto ja kiertotaloutta lukuun ottamatta hyvin vähäiset, yhtiöllä on käytössään laajoja hallintaprosesseja liittyen erilaisiin

ympäristökysymyksiin, kuten jätehuoltoon ja saasteisiin. Nämä prosessit toteutetaan pääasiassa ISO 14001 -sertifioitujen ympäristöjohtamisjärjestelmien kautta. Johtamisjärjestelmät edellyttävät, että Cargotec arvioi ja käsittelee toimintojensa, tuotteidensa ja palveluidensa mahdollisia ja todellisia ympäristövaikutuksia. Mikäli haitallisia vaikutuksia havaitaan, Cargotec toteuttaa ja ylläpitää asianmukaisia valvonta- ja parannussuunnitelmia, mikä sisältää myös tavoitteiden asettamisen. Tämä auttaa Cargotecia varmistamaan, ettei sen toiminnasta aiheudu merkittävää haittaa ympäristölle.

Ihmisoikeuksia, lahjontaa, korruptiota, verotusta ja reilua kilpailua koskevien EU:n taksonomian *vähimmäistason sosiaalisten suojatoimien* osalta Cargotec on tehnyt sisäisen analyysin ohjesäännöstään ja prosesseistaan ja uskoo noudattavansa kunkin suojatoimen periaatteita. Cargotec on pannut täytäntöön menettelyjä, joilla varmistetaan yhdenmukaisuus seuraavien kansainvälisten ohjeistusten kanssa: OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet, Kansainvälisen työjärjestön julistus työelämän peruseriaa- ja -oikeuksista sekä kansainvälinen ihmisoikeusasiakirja. Cargotecin eettiset toimintaperiaatteet ja niihin liittyvät käytännöt luovat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle, ja yhtiö on kehittänyt ja toteuttanut näitä periaatteita tukevia prosesseja. Yksityiskohtaiset kuvaukset näistä käytännöistä ja prosesseista ovat tässä julkaisussa.

#### Taksonomiaan liittyvät mittarit

Cargotec julkistaa EU:n taksonomiakriteerien mukaisen, ympäristön kannalta vastuullisen taloudellisen toiminnan osuuden käyttämällä liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen mittareita.

*Liikevaihdon* mittari edustaa sitä nettoliikevaihdon osuutta, joka on saatu taksonomian mukaisista tuotteista tai palveluista. Liikevaihto koostuu IFRS:n mukaisista tuotteiden ja palveluiden myynnistä saaduista tuotoista oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Vuonna 2023 taksonomian mukaisiin toimintoihin

liittyvän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi johtuen sähköisten tuotteiden lisääntyneestä kysynnästä. Taksonomiakelpoisten mutta ei-taksonomian mukaisten toimintojen osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi merkittävästi johtuen kiertotaloustavoitteen käyttöönotosta.

*Pääomamenojen* mittari edustaa sitä osuutta pääomamenoista, joka liittyy taksonomian mukaisiin toimintoihin. Taksonomian piiriin kuuluvat pääomamenot koostuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, mukaan lukien vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät, jotka otetaan huomioon ennen poistoja ja arvonalentumisia sekä mahdollisia arvomuutoksia, mukaan lukien uudelleenarvostuksista ja arvonalentumisista johtuvat muutokset, kyseiseltä tilikaudelta ja ilman käyvän arvon muutoksia. Lisäksi taksonomian piiriin kuuluviin pääomamenoihin sisältyvät vastaavat liiketoimintojen yhdistymisistä johtuvat lisäykset. Pääomamenot kasvoi vertailukaudesta pääasiassa johtuen laitehankinnoista, joita hankittiin omaan ja asiakasrahoituskäyttöön.

*Toimintamenojen* mittari edustaa sitä osuutta toimintamenoista, joka liittyy taksonomian mukaisiin toimintoihin. Taksonomian piiriin kuuluvat toimintamenot koostuvat suorista pääomittamattomista menoista, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, kunnostustoimiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, huoltoon ja muihin suoriin menoihin, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden päivittäiseen huoltoon, joka on tarpeen taksonomian mukaisten tuotteiden ja palveluiden jatkuvan ja tehokkaan tuotannon varmistamiseksi. Toimintamenoihin sisältyviä kustannuseriä uudelleenarvioitiin vuoden aikana ja osa kulueristä jätettiin laskennan ulkopuolelle. Muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

Pääoma- ja toimintamenoja pidetään taksonomiakelpoisina siltä osin kuin ne koskevat hyödykkeitä ja prosesseja, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiin toimintoihin, kuten valmistukseen, palvelujen tarjoamiseen tai tutkimukseen

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

ja kehitykseen. Taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien pääoma- ja toimintamenojen taksonomian mukainen osuus arvioidaan käyttämällä allokointiperusteena taksonomian mukaisen liikevaihdon suhdetta taksonomiakelpoiseen liikevaihtoon. Tämä johtuu siitä, että näitä menoja ei yleensä voida kohdentaa selvästi yhteen toimintaan. Mitään menoja ei ole raportoitu taksonomian mukaisina pääomamenojen suunnitelman perusteella.

Ilmoitettujen määrien kaksinkertainen laskeminen on vältetty seuraavilla varotoimilla:

- Kuhunkin taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvä liikevaihto perustuu raportoituihin ulkoisiin tuloihin, ja se ilmoitetaan yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.
- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvät pääomamenot perustuvat taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Taksonomian mukaiset pääomamenot ilmoitetaan arvion perusteella yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.
- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvät toimintamenot perustuvat taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Taksonomian mukaiset toimintamenot ilmoitetaan arvion perusteella yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.

Vuonna 2023 Cargotecin liikevaihto oli 4 568 miljoonaa euroa (liitetieto 2.2 Myyntituotot, Taloudellisessa katsauksessa), josta 3 669 miljoonaa euroa oli taksonomiakelpoista (80,3 prosenttia kokonaisliikevaihdosta) ja 577 miljoonaa euroa taksonomian mukaista (12,6 prosenttia kokonaisliikevaihdosta). Taksonomiakelpoisen ja ei-taksonomiakelpoisen toiminnan sekä taksonomian mukaisen ja ei-taksonomian mukaisen toiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista esitellään jäljempänä taulukoissa 3.1, 3.2 ja 3.3.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Taulukko 3.1: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus liikevaihdosta – vuotta 2023 koskevat tiedot

Taloudellinen toiminta	Koodit)	Absoluuttinen liikevaihto (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Merkittävät arviointikriteerit <sup>1</sup>						DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa) <sup>2</sup>						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2022 <sup>3</sup>	Luokka mahdollistava toiminta, M	Luokka siirtymätoiminta, S
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen				
<b>A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																			
<b>A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)</b>																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	576,82000	12,6 %	K	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	10,7 %	M	
<b>Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (taksonomian mukainen) (A.1)</b>		576,82000	12,6 %	100,0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,7 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		576,82000	12,6 %	100,0 %	-	-	-	-	-	K	K	K	K	K	K	K	10,7 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	S	
<b>A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)</b>																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	2 186,89300	47,9 %	KEL	-	-	-	-	-								51,8 %		
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	4.1.	2,42720	0,1 %	-	-	-	KEL	-	-										
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	5.1.	308,56860	6,8 %	-	-	-	KEL	-	-										
Varaosien myynti	5.2.	503,93800	11,0 %	-	-	-	KEL	-	-										
Käytetyn omaisuuden myynti	5.4.	66,58780	1,5 %	-	-	-	KEL	-	-										
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	5.5.	23,36640	0,5 %	-	-	-	KEL	-	-										
<b>Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)</b>		3 091,78100	67,7 %	70,7 %	-	-	29,3 %	-	-										
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		3 668,60100	80,3 %	75,3 %	-	-	24,7 %	-	-										
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)</b>																			
<b>Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan liikevaihto</b>		900,23810	19,7 %																
<b>Yhteensä (A + B)</b>		4 568,83910	100,0 %																

<sup>1</sup> K - Kyllä, toiminta on taksonomia-kelpoista ja taksonomian mukaista ko. ympäristötavoitteeseen liittyen; E - Ei, toiminta on taksonomia-kelpoista mutta ei taksonomian mukaista; KEL - Kelpoista, toiminta on taksonomia-kelpoista; E/KEL - Ei kelpoista, toiminta ei ole taksonomia-kelpoista

<sup>2</sup> K - Kyllä, toiminta täyttää DNSH-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täyty DNSH-kriteerejä.

<sup>3</sup> Vertailukauden taksonomian mukainen liikevaihto on korjattu johtuen raportointivirheestä.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Taulukko 3.2: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus pääomamenoista – vuotta 2023 koskevat tiedot

Taloudellinen toiminta	Koodit)	Absoluuttiset pääomamenot (MEUR)	Osuus pääomamenoista (%)	Merkittävät arviointikriteerit <sup>1</sup>						DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa) <sup>2</sup>						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2022 <sup>3</sup>	Luokka mahdollistava toiminta, M	Luokka siirtymätoiminta, S
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäisyminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäisyminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen				
<b>A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																			
<b>A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)</b>																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	7,37800	5,1 %	K	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	2,9 %	M	
<b>Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (taksonomian mukainen) (A.1)</b>		7,37800	5,1 %	100,0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,9 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		7,37800	5,1 %	100,0 %	-	-	-	-	-	K	K	K	K	K	K	K	2,9 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	S	
<b>A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)</b>																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	29,52100	20,4 %	KEL	-	-	-	-	-								18,9 %		
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	4.1.	0,00040	0,0 %	-	-	-	KEL	-	-										
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	5.1.	21,59380	15,0 %	-	-	-	KEL	-	-										
Varaosien myynti	5.2.	0,38510	0,3 %	-	-	-	KEL	-	-										
Käytetyn omaisuuden myynti	5.4.	3,09000	2,1 %	-	-	-	KEL	-	-										
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	5.5.	0,00000	0,0 %	-	-	-	KEL	-	-										
<b>Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)</b>		54,59030	37,8 %	54,1 %	-	-	45,9 %	-	-										
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		61,96830	42,9 %	59,5 %	-	-	40,5 %	-	-										
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)</b>																			
<b>Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan pääomamenot</b>		82,41900	57,1 %																
<b>Yhteensä (A + B)</b>		144,38730	100,0 %																

<sup>1</sup> K - Kyllä, toiminta on taksonomia-kelpoista ja taksonomian mukaista ko. ympäristötavoitteeseen liittyen; E - Ei, toiminta on taksonomia-kelpoista mutta ei taksonomian mukaista; KEL - Kelpoista, toiminta on taksonomia-kelpoista; E/KEL - Ei kelpoista, toiminta ei ole taksonomia-kelpoista.

<sup>2</sup> K - Kyllä, toiminta täyttää DNSH-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täyty DNSH-kriteerejä.

<sup>3</sup> Vertailukauden taksonomian mukainen liikevaihto on korjattu johtuen raportointivirheestä.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIIJOITAJASUHDETOIMINTA**

**Taulukko 3.3: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus toimintamenoista – vuotta 2023 koskevat tiedot**

Taloudellinen toiminta	Koodit)	Absoluuttiset toimintamenot (MEUR)	Osuus toimintamenoista (%)	Merkittävät arviointikriteerit <sup>1</sup>						DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa) <sup>2</sup>						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2022 <sup>3</sup>	Luokka mahdollistava toiminta, M	Luokka siirtymätoiminta, S
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen				
<b>A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																			
<b>A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)</b>																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	27,84800	19,4 %	K	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	13,5 %	M	
<b>Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan toimintamenot (taksonomian mukainen) (A.1)</b>		27,84800	19,4 %	100,0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,5 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		27,84800	19,4 %	100,0 %	-	-	-	-	-	K	K	K	K	K	K	K	13,5 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	S	
<b>A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)</b>																			
Manufacture of other low carbon technologies	3.6.	65,07300	45,4 %	KEL	-	-	-	-	-								50,0 %		
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	4.1.	1,23000	0,9 %	-	-	-	KEL	-	-										
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	5.1.	10,84720	7,6 %	-	-	-	KEL	-	-										
Varaosien myynti	5.2.	3,11870	2,2 %	-	-	-	KEL	-	-										
Käytetyn omaisuuden myynti	5.4.	0,13000	0,1 %	-	-	-	KEL	-	-										
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	5.5.	0,00000	0,0 %	-	-	-	KEL	-	-										
<b>Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan toimintamenot (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)</b>		80,39890	56,1 %	80,9 %	-	-	19,1 %	-	-										
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		108,24690	75,6 %	85,8 %	-	-	14,2 %	-	-										
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)</b>																			
<b>Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan toimintamenot</b>		35,00770	24,4 %																
<b>Yhteensä (A + B)</b>		143,25460	100,0 %																

<sup>1</sup> K - Kyllä, toiminta on taksonomia-kelpoista ja taksonomian mukaista ko. ympäristötavoitteeseen liittyen; E - Ei, toiminta on taksonomia-kelpoista mutta ei taksonomian mukaista; KEL - Kelpoista, toiminta on taksonomia-kelpoista; E/KEL - Ei kelpoista, toiminta ei ole taksonomia-kelpoista.

<sup>2</sup> K - Kyllä, toiminta täyttää DNSH-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täyty DNSH-kriteerejä.

<sup>3</sup> Vertailukauden taksonomian mukainen liikevaihto on korjattu johtuen raportointivirheestä.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Taksonomian ja ekoratkaisujen tuoteryhmän välinen yhteys

Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän tuotteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia lähitulevaisuudessa. Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Cargotecin oma mittari, josta raportoidaan ulkoisesti neljännesvuosittain. Vuonna 2022 Cargotec päivitti ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerit siten, että niiden rakenne vastaa EU:n taksonomiamallia. Cargotecin on mahdollista edistää merkittävästi EU:n taksonomian tavoitteita ilmastomuutoksen hillitsemisestä ja kiertotalouteen siirtymisestä. Siksi ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmastoratkaisuista ja kiertotalousratkaisuista.

Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän raportoinnin ja taksonomian mukaisen raportoinnin välillä on joitakin eroja. Suurin ero koskee kiertotalouden ratkaisuja, sillä ne sisältyvät ekoratkaisujen tuoteryhmään, mutta niitä ei EU:n ohjeiden mukaan vielä raportoida taksonomian mukaisina toimina.

Ilmastoratkaisujen osalta laitteille on tehtävä kolmannen osapuolen suorittama ja vahvistama elinkaariarviointi, jotta ne ovat taksonomian mukaisia. Tämä koskee myös Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän laitteita. On kuitenkin mahdollista, että kun ekoratkaisujen tuoteryhmään lisätään uusia ratkaisuja, niiden elinkaariarvioinnit eivät ole vielä valmiita, mutta ne saatetaan päätökseen lähitulevaisuudessa. Tämän vuoksi Cargotecin taksonomian mukaisen raportoinnin ja ekoratkaisujen tuoteryhmään kuuluvien ilmastoratkaisujen välillä saattaa esiintyä eroja, sillä ekoratkaisujen tuoteryhmään voi kuulua myös laitteita, joiden odotetaan olevan taksonomian mukaisia elinkaariarviointien valmistuttua.

MacGregorin merituulivoiman ratkaisut, jotka mahdollistavat uusiutuvan energian asennukset ja huollon, sisältyivät Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmään vuonna 2023. Tarkemman EU:n taksonomian tarkastelun tuloksena kävi kuitenkin ilmi, että nämä ratkaisut eivät itse asiassa kuulu asetuksen piiriin, ja ne jätetään pois ekoratkaisujen tuoteryhmästä vuonna 2024.

## Sosiaalinen vastuu

Cargotecin liiketoiminta vaikuttaa ihmisiin arvoketjun kaikissa osissa: yhtiön työntekijöihin, toimittajien työntekijöihin sekä laitteiden käyttäjiin, jotka ovat tyypillisesti asiakkaiden työntekijöitä. Cargotec on sitoutunut kunnioittamaan kaikkien toimintojensa ja arvoketjunsä työntekijöiden terveyttä, turvallisuutta ja muita ihmisoikeuksia ja kannustaa kumppaneitaan ja toimittajiaan tekemään samoin.

Cargotec on sitoutunut takaamaan yhtäläiset mahdollisuudet ja syrjimättömän työympäristön. Yhtiöllä on nollatoleranssi kaikenlaiseen häirintään.

### Oma työvoima

#### Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt

Cargotecin **eettisten toimintaohjeiden** sosiaalisen vastuun osioon sisältyvät muun muassa ihmiskauppa, lapsi- ja pakkotyö, terveys ja turvallisuus, monimuotoisuus sekä syrjinnän torjunta. Eettisissä toimintaohjeissa todetaan, että Cargotec ei hyväksy sukupuoleen, sukupuoli-identiteettiin, seksuaaliseen suuntautumiseen, rotuun, uskoon, kansallisuuteen, ikään, fyysiseen kykyyn tai vastaavaan perustuvaa syrjintää.

Cargotecin **vastuullisuusohjesääntö** kattaa yhtiön sosiaaliseen vastuuseen liittyvät olennaiset teemat eli ihmisoikeudet, terveyden ja turvallisuuden sekä monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallistamisen. Ohjesäännön ihmisoikeuksia käsittelevässä osiossa kuvataan Cargotecin ylätasoin lähestymistapa ihmisoikeuksia koskevaan huolellisuusveloitteeseen (due diligence), mikä pitää sisällään ihmisille aiheutuvien haittavaikutusten korjaamisen ja vuorovaikutuksen asianomaisten sidosryhmien kanssa.

Cargotecin eettisiä toimintaohjeita täydentävässä **henkilöstöohjesäännössä** määritellään yhtiössä noudatettavat työsuhteisiin liittyvät periaatteet ja toimintatavat. Ohjesäännössä kuvataan henkilöstöhallinnon tehtävä,

tavoitteet ja kehitysprosessit. Se koskee kaikkia Cargotecin työntekijöitä, toimipaikkoja ja olosuhteita maailmanlaajuisesti, ja sen täytäntöönpanossa sovelletaan paikallista lainsäädäntöä. Ohjesäännön hyväksyy Cargotecin johtoryhmä, ja siinä käsitellään muun muassa häirinnän ja syrjinnän torjumista sekä monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallistamista. Ohjesäännössä todetaan myös, että Cargotec ei toimi puolueellisesti tai tue poliittisia puolueita tai uskonnollisia ryhmiä. Muissa sisäisissä ohjesäännöissä käsitellään myös henkilöstöhallintoon liittyviä aiheita, kuten rekrytointi ja sisäiset siirrot, oppiminen ja kehittyminen, suoritus ja kehittyminen, kokonaispalkka ja tehtävänimike sekä globaali liikkuvuus.

Kaikki kolme edellä mainittua ohjesääntöä vahvistavat entisestään Cargotecin sitoutumista esimerkiksi kansainväliseen ihmisoikeusasiakirjaan, YK:n Global Compact -aloitteeseen, OECD:n toimintaohjeisiin monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin sekä Kansainvälisen työjärjestön julistukseen työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Ohjesääntöjen täytäntöönpanosta ovat viime kädessä vastuussa Cargotecin johtoryhmän jäsenet (kuten henkilöstöjohtaja ja vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja).

#### Vuorovaikutus omien työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa

Cargotec edistää sosiaalista vuoropuhelua yhtiön sisällä. Johdon ja henkilöstön välinen yhteistyö perustuu paikalliseen lainsäädäntöön ja on järjestetty konserni- ja maatasolla. Kaikilla työntekijöillä on oikeus liittyä valitsemaansa ammattiliittoon ja neuvotella kollektiivisesti. Cargotec varmistaa, ettei työntekijöiden edustajia syrjitä ja että heillä on pääsy työntekijöiden puheille. Johdon ja henkilöstön välinen vuorovaikutus tapahtuu aiheesta riippuen joko suoraan työntekijöiden tai heidän edustajiensa kautta.

**Suora vuorovaikutus** tapahtuu vuosittaisten ja kuukausittaisten henkilöstökyselyiden sekä yhtiön tavoite- ja

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIIJOITAJASUHDETOIMINTA**

kehityssuunnitelmaprosessin (Performance and Development Plan, PDP) kautta.

Kyselyt antavat arvokasta tietoa työntekijöiden työhön liittyvistä ajatuksista, esimerkiksi työn ja vapaa-ajan tasapainosta, hyvinvoinnista, johtamisesta ja tiimien ilmapiiristä. Kyselyiden tulokset auttavat myös arvioimaan, kuinka tehokasta Cargotecin vuorovaikutus työntekijöiden kanssa on. Esihenkilöt käyvät tuloksia läpi tiimitapaamisissa saadakseen palautetta ja laatiakseen toimintasuunnitelmia, jotka keskittyvät kehityskohteisiin. Vuosittainen Compass-henkilöstökysely tavoittaa kaikki työntekijät sähköpostitse sekä erityisten kioskien ja toimipaikkakohtaisen tuen avulla, kun taas kuukausittaiseen kyselyyn voivat vastata ne, joilla on oma työ sähköpostiosoite. Lisäksi Cargotec käyttää henkilöstöanalytiikkaa, koontinäkymiä ja mittareita, jotta se pystyy paremmin tukemaan henkilöstöhallinnon prosesseja ja saavuttamaan halutut tulokset ja tavoitteet.

Cargotecin tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessi auttaa yhtiötä kehittämään suoriutumisen johtamista, asettamaan tavoitteita, mahdollistamaan henkilökohtaisen kehityksen ja vahvistamaan palautekulttuuria. Prosessiin kuuluu vuoden aikana kaksi esihenkilön ja työntekijän välistä keskustelua, joista toisessa asetetaan tavoitteet kyseiselle vuodelle ja toisessa keskitytään työntekijän ammatilliseen kehittymiseen. Tapaamiset mahdollistavat myös molemminpuolisen palautteen antamisen ja jatkuvan vuoropuhelun. Cargotecin tavoitteena on, että jokaisella työntekijällä on oma henkilökohtainen kehityssuunnitelma. Lisäksi Cargotecilla on oppimisalusta, jonka avulla työntekijät voivat hankkia lisää tietoa eri aiheista.

Taulukko 4: Compass-kyselyn tulokset 2023 (%)

	2023	2022	2021
Vastausprosentti	77	75	76
Sitoutumisindeksi: työntekijöiden tyytyväisyys, ylpeys ja innostus	77	76	77
Vastuullisuusindeksi: työntekijöiden näkemys Cargotecista vastuullisena yhtiönä	82	82	81
Johtamisindeksi: työntekijöiden tyytyväisyys lähimpään esihenkilöön	77	76	76
Tiimien ilmapiirin indeksi: työntekijöiden näkemys tiimin ilmapiiristä	82	82	82
Integriteetti-indeksi: työntekijöiden näkemykset vastuullisuudesta, ylpeydestä ja toivosta sekä johtajuudesta	78	77	76
Eettisten toimintaohjeiden indeksi: työntekijöiden näkemys Cargotecista eettisenä yhtiönä	83	83	82

Cargotecin työntekijät olivat erittäin tyytyväisiä työympäristöönsä vuonna 2023. Yhtiön integriteetti-indeksi, joka mittaa työntekijöiden näkemyksiä vastuullisuudesta, ylpeydestä ja toivosta sekä johtajuudesta, nousi 78 prosenttiin (2022: 77). Vuoden 2023 tavoite oli ylittää 77 prosenttia, mikä saavutettiin. Vuoden 2024 tavoite on ylläpitää yli 77 prosentin taso. Tiimityö on edelleen Cargotecin vahvuus, mikä käy ilmi tiimien ilmapiirin indeksin 82 (82) prosentin huipputuloksesta. Yhtiö pitää tulosta hyvänä saavutuksena, kun otetaan huomioon Cargotecin ydinliiketoimintojen suunniteltu eriyttäminen sekä nykyinen maailmanlaajuinen epävarmuus, joka liittyy esimerkiksi korkeaan inflaatioon ja Ukrainan sotaan. Toisaalta tulokset osoittavat, että Cargotecin on kiinnitettävä enemmän huomiota muun muassa työn ja vapaa-ajan tasapainoon, stressinhallintaan ja yhtiön tulevaisuuden suuntaan.

Kun Cargotec ilmoitti vuonna 2023 ydinliiketoimintojensa Kalmarin ja Hiabin suunnittelusta eriyttämisestä, yhtiö varmisti monin toimenpitein, että esihenkilöt ja työntekijät pysyvät ajan tasalla siihen liittyvästä suunnittelusta, edistymisestä

ja muutosjohtamisesta. Ajantasaista tietoa jaettiin ja siitä keskusteltiin muun muassa esihenkilökoulutuksissa, tiimipalavereissa, projektikokouksissa, henkilöstön webcasteissa ja sisäisissä artikkeleissa.

Cargotec tekee yhteistyötä **henkilöstön edustajien** kanssa esimerkiksi kansallisten ja paikallisten ammattiliittojen, henkilöstön edustajien ja työneuvostojen kautta paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Paikalliset henkilöstön edustajat ja työneuvostot pidetään ajan tasalla kaikista hankkeista ja muutoksista, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi Cargotecin työntekijöihin tai heidän työoloihinsa, ja heidät otetaan tarvittaessa mukaan neuvotteluihin. Lisäksi johto ja paikallisesti valitut Cargotecin henkilöstökokousten edustajat pitävät säännöllisesti etäkokouksia ja tapaavat vuosittain kasvotusten Cargotecin henkilöstökokouksessa Euroopassa. Kokousten tavoitteena on edistää johdon ja henkilöstön välistä vuorovaikutusta sekä parantaa eri liiketoiminta-alueiden työntekijöiden välisiä suhteita.

Vuoden 2023 aikana Cargotec neuvotteli henkilöstön edustajien kanssa useissa toimintamaissa mahdollisen eriyttämisen aiheuttamien organisaatiomuutosten vuoksi. Neuvotteluissa käsiteltiin henkilöstön siirtämistä konsernitoiminnoista liiketoiminta-alueille vaihtelevin aikatauluin. Neuvottelujen jälkeen esimiehet kävivät kahdenkeskisiä keskusteluja työntekijöiden kanssa näiden suunnitelluista tulevista tehtävistä.

**Terveyttä ja turvallisuutta koskeva vuorovaikutus oman henkilöstön kanssa**

Kaikkien Cargotecin tiloissa työskentelevien on voitava palata kotiin terveenä ja turvallisesti jokaisen työpäivän jälkeen. Työntekijöiden terveydenhuolto järjestetään paikallisesti kussakin toimintamaassa, koska eri maiden säännökset vaihtelevat. Henkilökohtaiseen terveyteen liittyviä tietoja käsitellään lakisääteisesti ja luottamuksellisesti. Cargotecilla on myös tietosuojaohjesääntö.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

Suurin osa Cargotecin työntekijöistä on edustettuna paikallisissa työterveys- ja työturvallisuuskomiteoissa. Joillakin huoltoyksiköillä ei ole komiteoita niiden pienen koon vuoksi. Komiteoihin kuuluu sekä työntekijöiden että työnantajan edustajia ja mahdollisuuksien mukaan myös Cargotecin paikallisen terveydenhuollon järjestäjän edustajia. Niiden tarkoituksena on määritellä paikalliset terveys- ja turvallisuustavoitteet ja -ohjelmat sekä seurata edistymistä tavoitteiden saavuttamisessa. Lisäksi Cargotec käy koulutuksissa läpi terveys- ja turvallisuusaiheita työntekijöidensä kanssa. Terveys- ja turvallisuuskoulutus on osa yhtiön säännöllistä perehdytysprosessia, ja sitä järjestetään koko organisaatiossa. Verkko-oppimislustat tukevat jatkuvaa koulutautumista, ja tehtäväkohtaisilla koulutuksilla varmistetaan, että työntekijät osaavat tehdä työnsä turvallisesti ja oikein. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava Cargotecin eettisiä toimintaohjeita koskeva verkkokoulutus, johon sisältyy terveyttä ja turvallisuutta käsittelevä osio.

Cargotec arvioi työntekijävuorovaikutuksensa tehokkuutta esimerkiksi henkilöstö- ja johtamiskyselyillä. Lisäksi Cargotecin johtamisen kehittämissuunnitelmiin osallistuneet yhtiön johtajat voivat pyytää palautetta suorilta alaisiltaan johtamistyytlejistä ja tiimien ilmapiireistä koskevilla kyselyillä, jotta he voivat parantaa johtamisvalmiuksiaan ja tiimensä ilmapiiriä. Kyselyiden tekeminen on ollut pakollista näille johtajille vuodesta 2016 lähtien, mutta Cargotecin ydinliiketoimintojen suunnitellun eriyttämisen vuoksi se oli vapaaehtoista vuonna 2023. Esihenkilöiden ja työntekijöiden välinen vuoropuhelu kehitys- ja muissa keskusteluissa on toinen tärkeä kanava saada palautetta vuorovaikutuksesta työntekijöiden kanssa.

Lisäksi Cargotecin liiketoiminta-alueet kannustavat työntekijöitä ilmoittamaan työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvistä havainnoista. Ilmoitetut havainnot auttavat yritystä havaitsemaan, onko tehdyillä toimenpiteillä ollut toivottu vaikutus.

Cargotecin henkilöstöjohtajalla sekä liiketoiminta-alueiden henkilöstöjohtajilla on perimmäinen operatiivinen vastuu sen varmistamisesta, että vuorovaikutus työntekijöiden kanssa todella tapahtuu ja että tulokset ohjaavat yhtiön toimintatapaa.

### Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja omien työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi

Cargotecin työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan ja mahdollisista väärinkäytöksistä eri kanavien kautta, joita ovat muun muassa oma esihenkilö, paikallinen tai konsernitason henkilöstöosasto, Cargotecin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja ja yhtiön SpeakUp-kanava. Cargotecin SpeakUp-kanava on ulkoisesti operoitu työkalu nimettömän ilmoituksen tekemiseen, ja sitä voivat käyttää sekä sisäiset että ulkoiset sidosryhmät. SpeakUp-kanavaa ja sen kautta tehtyjä ilmoituksia hallinnoi Cargotecin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto. Toiminto saa lisäksi suoria ilmoituksia esihenkilöiltä ja linjaorganisaatiolta. Yhtiön vuosittainen henkilöstökysely mittaa, kuinka miellyttäväksi työntekijät kokevat huolenaiheista ilmoittamisen (eettisten toimintaohjeiden indeksi, 83 % vuonna 2023). Tarkempi kuvaus tehtyjen ilmoitusten tutkintaprosessista on *Hallinto*-otsikon alla kohdassa *Väärinkäytösten ehkäiseminen ja havaitseminen*.

Jokaisella Cargotecin liiketoiminta-alueella on eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja, joka vastaa vaatimustenmukaisuusohjelman ja raportointikanavien kehittämisestä ja edistämisestä omalla liiketoiminta-alueellaan monin eri keinoin. Näitä keinoja ovat muun muassa eettisiä toimintaohjeita koskeva pakollinen vuosittainen koulutus; viestintä työntekijöille; koulutustilaisuudet; eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminnon, liiketoiminta-alueiden johtoryhmien sekä korkean riskin henkilöstön väliset tapaamiset; sekä eettisistä toimintaohjeista kertominen ulkoisille myyntikumppaneille, kuten jälleenmyyjille ja edustajille.

Cargotec ei edellytä, että huolenaiheesta ilmoittavalla henkilöllä on varmaa näyttöä väärinkäytöksestä ilmoitusta

tehdessään, mutta ilmoitus on tehtävä vilpittömin mielin. Cargotec ei koskaan määrää ilmoittavalle henkilölle rangaistuksia tai muita vastatoimia, ellei ilmoitusta ole tehty pahoin aikein. Henkilöstöhallinnon vastuulla on seurata, yritetäänkö vilpittömin mielin huolenaiheensa ilmoittaneita henkilöitä rangaista tai asettaa epäedulliseen asemaan, ja reagoida tällaisiin yrityksiin.

Kaikki ilmoitetut tapaukset arvioidaan luottamuksellisesti ja tutkitaan yhtiön eettisten toimintaohjeiden prosessin mukaisesti. Cargotecilla on tapauskohtainen lähestymistapa korjaaviin ja parantaviin toimenpiteisiin. Tapaukseen liittyvän tutkintaprosessin yhteydessä eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto ja asianomaiset johtajat sopivat tarvittavista korjaavista toimenpiteistä, kuten tehokkaammasta valvonnasta, koulutuksesta, kurinpitotoimista tai ulkopuolisten tahojen kanssa tehtyjen sopimusten irtisanomisesta. Myös asianmukaiset ja riittävät parantavat toimenpiteet määritetään tapauksen yksityiskohtien, asianomaisten henkilön tai asianomaisten henkilöiden tarpeiden ja paikallisen lainsäädännön pohjalta. Cargotecin johtoryhmässä on eettisten toimintaohjeiden paneeli, jossa keskustellaan säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä asioista ja arvioidaan korjaavien ja/tai parantavien toimenpiteiden tarvetta toteennäytetyissä tapauksissa.

**Terveys- ja turvallisuuspoikkeamista ilmoittaminen ja korjaustoimet**  
Cargotec on jo pitkään asettanut terveyden ja turvallisuuden etusijalle. Se on operatiivinen ja paikallinen tema, jota hallinnoivat Cargotecin liiketoiminta-alueet ja yksittäiset toimipaikat. Tämän vuoksi yhtiön raportointi- ja korjausprosessit poikkeavat muista olennaisista sosiaalisista teemoista. Tapaturmien, läheltä piti -tilanteiden ja turvallisuushavaintojen raportointia edistetään koko organisaatiossa, jotta olemassa olevia toimintatapoja voidaan parantaa mahdollisimman nopeasti ja tehokkaasti. Lisäksi työntekijöillä on oikeus keskeyttää vaarallinen työ ilman pelkoa vastatoimista.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Työntekijät ja ulkopuoliset työntekijät voivat raportoida turvallisuushavainnoista vakiintuneiden ilmoituskanavien kautta. Tarvittaessa työntekijät voivat ilmoittaa tällaisista tapauksista myös esihenkilölleen, joka kirjaa ilmoitukset yhtiön raportointijärjestelmään. Kaikki ilmoitukset arvioidaan, ja aiheesta vastuussa oleva esihenkilö päättää asianmukaiset toimet ja ryhtyy niihin.

Kun turvallisuushavainnosta tai loukkaantumisesta tehdään ilmoitus, tapauksen mahdollinen vakavuusaste määrittää tutkintaprosessin sekä tarvittavat ehkäisevät ja korjaavat toimet. Välittömiin korjaaviin toimiin voi kuulua työn keskeyttäminen, kunnes turvallinen tapa on määritelty. Pitkän aikavälin korjaavia toimenpiteitä voivat olla työmenetelmien parantaminen, turvallisuusmenettelyjen muuttaminen ja uudelleen koulutus.

#### Omaan työvoimaan kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin liittyvät toimenpiteet

##### Ihmisoikeudet

Cargotec sai vuoden 2023 aikana valmiiksi ensimmäisen ihmisoikeusvaikutusten arviointinsa, joka kattoi yhtiön koko arvoketjun. Arvioinnin tarkasti ulkopuolinen asiantuntijaorganisaatio. Havaitut vaikutukset ja ulkoisen kumppanin palaute antoivat käsityksen siitä, mihin Cargotecin on jatkossa keskityttävä täyttääkseen ihmisoikeuksiin liittyvän huolellisuusvelvoitteen (due diligence). Työstä saadun tiedon perusteella Cargotec laatii ohjeistuksen, joka auttaa sen liiketoiminta-alueita suunnittelemaan ja toteuttamaan ihmisoikeuksiin liittyvän asianmukaisen huolellisuuden tulevana itsenäisinä yhtiöinä, mikäli Cargotecin ydinliiketoimintojen suunniteltu eriyttäminen toteutuu. Uudet itsenäiset yhtiöt ottavat vastuun oman ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen prosessinsa kehittämisestä, mihin sisältyy arviointi ihmisoikeusvaikutuksista erityisesti niiden toiminnassa ja arvoketjussa.

Cargotec pyrki vuoden aikana myös lisäämään sisäistä tietoisuutta ihmisoikeuksista sekä niihin liittyvää osaamista.

Yhtiön ihmisoikeuksiin liittyvä tavoite vuodelle 2023 oli, että kaikki työntekijät suorittavat ihmisoikeuskoulutuksen osana pakollista eettisiä toimintaohjeita käsittelevää koulutusta. Eettisiä toimintaohjeita käsittelevä koulutus siirrettiin kuitenkin vuoteen 2024, jotta se sopii paremmin yhteen Cargotecin tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessin (PDP) aikataulun kanssa, joten tavoite pysyy samana vuodelle 2024. Ihmisoikeuskoulutusta tarjottiin kuitenkin itsenäisenä verkkokurssina kaikille työntekijöille. Vuoden 2023 loppuun mennessä kurssin oli suorittanut 61 prosenttia niistä työntekijöistä, joille verkkokurssi oli pakollinen, kuten hankinta-, laki-, eettisyys ja vaatimustenmukaisuus- sekä vastuullisuustoiminnot, sekä konsernitasonlailla että liiketoiminta-alueiden tasolla. Cargotec järjesti myös ihmisoikeuksia käsittelevän sisäisen webinaarin, jota isännöi ulkopuolinen asiantuntija. Lisäksi Cargotec laati ensimmäisen ihmisoikeusohjesääntönsä osana päivitettyä vastuullisuusohjesääntöään. Sen tarkasti sama ulkopuolinen asiantuntijaorganisaatio, joka tarkasti myös yhtiön ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin.

##### Terveys ja turvallisuus

Cargotecin terveys- ja turvallisuustoimenpiteet suunnitellaan, toteutetaan ja niitä valvotaan liiketoiminta-alueissa. Vuonna 2023 kaikki kolme liiketoiminta-alueella toteutettavat lukuisia toimia työntekijöidensä turvallisuuden parantamiseksi. Kalmar esimerkiksi järjesti 80 johtajalle turvallisuusjohtamiskoulutuksen, jossa kymmenen johtajaa sai myös kouluttajaohjausta voidakseen jakaa saamia oppeja eteenpäin organisaatiossa. Lisäksi Kalmar ja Hiab paransivat toimipaikoissa järjestettävien turvallisuuskierrosten prosesseja, jotta huomio siirtyisi vaatimusten noudattamisesta käytöksen muuttamiseen, sekä kehittivät prosesseja, joilla analysoidaan ja tutkitaan loukkaantumisia. Liiketoiminta-alueet myös kehittivät ja ottivat käyttöön globaalin turvallisuusjohtamisjärjestelmän, joka lisää raportoinnin, tapausten tutkimisen ja ennaltaehkäisevien toimenpiteiden läpinäkyvyyttä. Järjestelmää käytetään tarkastusten, auditointien ja päivittäisten tarkistusten dokumentointiin. Se auttaa käyttäjiä tekemään oikeita

päätöksiä, lähettämään toimenpidemuistutuksia nimetyille henkilöille ja opastamaan kaikki saman prosessin läpi. MacGregorin terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät toimenpiteet keskittyivät turvallisuustietoisuuden lisäämiseen. MacGregor muun muassa järjesti kampanjoita turvallisuushavainnoista ilmoitusten lisäämiseksi, perusti globaalin kirjaston turvallisuusohjeita ja -julisteita varten sekä lisäsi turvallisuusviestintää.

Vuoden 2023 aikana Cargotec edisti työntekijöiden terveyttä ja hyvinvointia monin tavoin, muun muassa liikuntaan, ajanhallintaan ja terveellisiin ruokailutottumuksiin liittyvillä kampanjoilla. Kalmar ja Hiab käyttivät kehittyneitä ohjelmistoja työergonomian analysointiin ja parantamiseen. Lisäksi paikallisissa ohjelmissa edistettiin muun muassa tupakoinnin lopettamista ja säännöllistä syömistä työnantajan tukemien ateriavaihtoehtojen avulla.

Hiab otti käyttöön nosturinkuljettajien HiSkill-koulutussimulaattorin vuonna 2023. Nosturin turvallinen käyttö edellyttää teknistä osaamista, fyysisiä kykyjä ja tilannetajua. Virtuaaliodellisuuden perustuvan HiSkill-simulaattorin avulla nosturinkuljettajat voivat vahvistaa kaikkia näitä taitoja ilman tapaturmariskiä, joka on läsnä oikealla nosturilla harjoiteltaessa. HiSkill on ollut käytössä Yhdysvalloissa kesäkuusta 2023 lähtien, ja suunnitelmassa on laajentaa käyttöä muille markkinoille vuonna 2024.

Kaikki Cargotecin liiketoiminta-alueet ovat suunnitelleet terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä toimia vuodelle 2024. Esimerkiksi Kalmar jatkaa turvallisuusjohtamiskoulutuksen laajentamista sisäisten kouluttajien avulla. Kalmar panostaa myös turvallisuusnäkökulmien parantamiseen uusien tuotteiden kehityksessä. Hiab parantaa esimerkiksi riskiarviointien hyödyntämistä toiminnoissaan ja kehittää järjestelmänhallintatyökalua sen varmistamiseksi, että kaikki työntekijät ovat selvillä riskeistä. MacGregor jatkaa käynnissä olevia toimia ja pyrkii laajentamaan globaalia turvallisuuskirjastoa entisestään sekä parantamaan digitaalisia turvallisuusratkaisuja.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

**Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallistaminen**

Cargotec jatkoi vuonna 2023 konserninlaajuisen nykytila-analyysin valmistelua. Analyysin tarkoituksena oli ymmärtää yhtiön nykytila ja tulevaisuuden tavoitteet monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallistamisen osalta. Yhtiö keräsi myös sisäisten sidosryhmien palautetta monimuotoisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja osallistamisesta ja ryhtyi lisäämään tietoisuutta aiheesta. Yhtiön kunnianhimoiset suunnitelmat työn kehittämiseksi kuitenkin keskeytettiin Cargotecin ydinliiketoimintojen suunnitellun eriyttämisen ja sitä seuraavien painopisteiden muutoksen vuoksi. Yhtiön liiketoiminta-alueet päättävät itse, miten ne jatkavat monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallistamistyötä itsenäisinä yhtiöinä. Cargotec antaa kaikki tietonsa ja materiaalinsa liiketoiminta-alueiden käyttöön auttaakseen niitä tämän työn suunnittelussa ja toteutuksessa.

Monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallistamistyöhön tulleesta tauosta huolimatta Cargotecissa toteutettiin vuoden 2023 aikana joitakin toimenpiteitä, joilla vahvistettiin yhtiön sitoutumista teemaan. Esimerkiksi sukupuolineutraalit pronominit otettiin käyttöön kaikissa Cargotecin henkilöstöön liittyvissä ohjesäännöissä osana niiden laajempaa päivitysprojektia. Lisäksi yhtiö jatkoi monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallistamiseen liittyvien kysymysten seurantaan vuosittaisessa Compass-henkilöstökyselyssä.

**Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet ja mittarit**

**Terveys ja turvallisuus**

Cargotecin turvallisuustasoa seurataan useilla mittareilla. Cargotecin vuoden 2023 turvallisuustavoitteena oli saavuttaa työtatapaturmataajuudeksi (IIFR, loukkaantumisten määrä miljoonaa työtuntia kohti) alle 4,0 koko organisaatiossa. Vuonna 2023 yhtiön IIFR parani ja oli 3,8 (2022: 4,8), eli tavoite saavutettiin. IIFR parani huomattavasti kokoonpanoyksiköissä 2,1 (5,7) mutta huononi hiukan muissa kuin kokoonpanoyksiköissä 5,1 (4,3). Cargotecin turvallisuusluvut kattavat yhtiön omat työntekijät ja tietyt

ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Yhtiön tavoite vuodelle 2024 on alentaa IIFR-lukua 15 prosentilla vuoden 2023 tavoitteeseen (4,0) verrattuna.

Cargotecin kaikkien työtatapaturmien taajuus (TRIF, tapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti) sisältää kuolemantapaukset, poissaoloon johtaneet tapaturmat, sairaanhoitoa edellyttäneet tapaturmat ja tapaukset, joissa työtehtäviä on jouduttu rajoittamaan. Vuonna 2023 yhtiön TRIF-luku oli 7,0.

Taulukko 5: Työperäiset loukkaantumiset

	2023	2022	2021
Työtatapaturmataajuus (IIFR, kaikki toiminnot)	3,8	4,8	6,0
Kaikkien työtatapaturmien taajuus (TRIF)	7,0	8,6	9,6
Kirjattavien työtatapaturmien lukumäärä	146	178	196
Omat työntekijät, jotka kuuluvat lakisääteisiin vaatimuksiin ja/ tai tunnustettuihin standardeihin perustuvan terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmän piiriin (%)	69	76	83
Työperäisistä loukkaantumisista ja sairastumisista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	1	0
Kirjattavien työperäisten sairastumisten lukumäärä	18	36	21

Vuoden aikana kirjattiin 18 sairastumista, jotka liittyivät pääasiassa toistuviin ja uusiutuneisiin lihasvenähdyksiin ja selkäkipuihin. Työtatapaturmia kirjattiin 146, joiden tarkempi kuvaus on GRI-indeksissä (403–9). Kuolemantapauksia ei kirjattu lainkaan.

**Työntekijät ja ulkopuolinen työvoima**

Cargotecin palveluksessa oli vuoden 2023 lopussa 11 391 henkilöä (31.12.2022: 11 526). Keskimääräinen

henkilöstömäärä vuonna 2023 oli 11 669 (1–12/2022: 11 405). Vuonna 2023 työntekijöille maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 656 (608) miljoonaa euroa. Tarkemmat tiedot Cargotecin henkilöstöstä ovat GRI-indeksissä (indikaattorit 2-7, 401 ja 402).

Cargotecilla on omien työntekijöidensä lisäksi ulkopuolista työvoimaa, johon kuuluu määräaikaisia työntekijöitä, konsultteja ja vuokratyöntekijöitä. Ulkopuolisilla työntekijöillä on tyypillisesti määräaikainen, kokoaikainen sopimus. Ulkopuolinen työvoima ei sisällä alihankkijoita, joilta Cargotec ostaa vain ennalta määriteltäviä toimituksia, kuten tuotteita tai jatkuvaa palvelua, jota hallinnoi yksinomaan toimittaja (ei nimettyä linjaesihenkilöä Cargotecilla), ja jossa työn voi suorittaa kuka tahansa toimittajan järjestämä henkilö.

Taulukko 6: Ulkopuolinen työvoima

	2023	2022	2021
Ulkopuolisten työntekijöiden kokonaismäärä	499	861	979

Hallintoelinten ja työntekijöiden kokoonpanot jaoteltuna sukupuolen ja ikäryhmän mukaisesti

Taulukko 7: Hallintoelinten ja työntekijöiden kokoonpanot jaoteltuna sukupuolen ja ikäryhmän mukaisesti (%)

	Hallitus	Johtoryhmä	Työntekijät
Sukupuoli			
Mies	38	67	79
Nainen	62	33	21
Ikäryhmä			
Alle 30-vuotiaat	0	0	14
30–50-vuotiaat	13	0	57
Yli 50-vuotiaat	87	100	29

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Työntekijöiden säännölliset tavoite- ja kehityskeskustelut

Vuonna 2023 kehityskeskusteluihin osallistui 95 prosenttia Cargotecin toimistotyöntekijöistä. Työntekijät, joilla ei ole pääsyä yhtiön henkilöstötietojärjestelmään (pääasiassa työntekijät tuotannossa ja huoltoyksiköissä), kuuluvat paikallisen tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessin piiriin.

#### Väärinkäytökset ja valitukset sekä vakavat ihmisoikeusvaikutukset ja -loukkaukset

Vakaviin ihmisoikeusvaikutuksiin liittyviä tapauksia ei kirjattu vuonna 2023. Tarkempia tietoja vuonna 2023 ilmoitetuista ja tutkituista tapauksista on *Hallinto*-otsikon alla kohdassa *Väärinkäytökset*.

#### Arvoketjun työntekijät

##### Arvoketjun työntekijöihin, myös loppukäyttäjiin, liittyvät ohjesäännöt

Cargotecin **liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet** koskevat kumppaneita yhtiön arvoketjun kaikissa osissa, mutta ohjeissa painotetaan toimitusketjua. Liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa on Cargotecin kumppaneille ihmisoikeuksiin liittyviä vaatimuksia, kuten terveys ja turvallisuus sekä yhdistymisvapaus. Lisäksi niissä kielletään nykyaikaisen orjuuden kaikki muodot, kuten pakkotyö, lapsityövoima ja ihmiskauppa. Cargotecin johtoryhmän hyväksymät liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet ovat julkisesti saatavilla osoitteessa [cargotec.com](https://www.cargotec.com). Ne kuuluvat myös toimittajien kanssa solmittuihin sopimuksiin ja yleisiin ostoehtoihin.

Cargotecin **vastuullisuusohjesääntö** sisältää sitoumuksen kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia koko arvoketjussa ja tehdä yhteistyötä vaikutusten kohteina olevien ihmisten kanssa asianmukaisten korjaustoimien varmistamiseksi.

#### Prosessit haittavaikutusten korjaamiselle sekä raportointikanavien tarjoamiselle liittyen arvoketjun työntekijöihin, myös loppukäyttäjiin

Cargotec on sisällyttänyt tiukat ihmisiä koskevat vastuullisuusvaatimukset toimittajien perehdytys- ja vuorovaikutusprosesseihin. Lisätietoja näistä prosesseista sekä tärkeimmistä toteutetuista ja suunnitelluista toimista on *Hallinto*-otsikon alla kohdassa *Toimittajasuhteiden hallinta*.

Cargotec edellyttää liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa, että sen toimittajilla ja muilla kumppaneilla on oltava raportointimekanismi, jonka avulla työntekijät ja muut sidosryhmät voivat nostaa esiin huolenaiheita. Liikekumppaneiden on myös varmistettava, että heillä on käytössään asianmukaiset menettelyt tällaisten tapauksien käsittelyä varten. Lisäksi liikekumppaneiden on sitouduttava korjaamaan mahdolliset väärinkäytökset. Tietoa ilmoituskanavan olemassaolosta kysytään Cargotecin toimittajien itsearvioinneissa. Asia tarkistetaan myös paikan päällä tehtävien auditointien yhteydessä, joita Cargotec suorittaa mahdollisille uusille toimittajille ja valituille nykyisille strategisille toimittajille.

Cargotecin oma SpeakUp-kanava on kaikkien arvoketjun työntekijöiden käytettävissä huolenaiheista ja mahdollisista väärinkäytöksistä ilmoittamista varten. Cargotec kertoo SpeakUp-kanavasta myynnin kolmansille osapuolille, kuten jälleenmyyjille ja edustajille, perehdytyksen ja/tai valvonnan aikana järjestettävässä koulutuksessa. SpeakUp-kanava on myös vaihtoehto sellaisille toimittajille, joilla ei ole omia valituskanavia. Tarkempi kuvaus SpeakUp-kanavan kautta tehtyjen ilmoitusten tutkintaprosessista on *Hallinto*-otsikon alla kohdassa *Väärinkäytösten ehkäiseminen ja havaitseminen*.

SpeakUp-kanavan lisäksi arvoketjun työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan ja havainnoistaan suoraan Cargotecin yhteyshenkilölle. Yhtiön edustajat myös haastattelevat toimittajien työntekijöitä toimipaikkavierailujen ja auditointien yhteydessä, joita tehdään mahdollisille uusille toimittajille ja valituille strategisille toimittajille. Lisäksi

toimittajien työntekijöitä haastatellaan sellaisten auditointien yhteydessä, joita kolmannet osapuolet tekevät Cargotecin puolesta. Näistä pääasiassa riskialttiisiin toimittajiin kohdistetuista auditoinneista saadaan arvokkaita kolmannen osapuolen näkemyksiä esimerkiksi työoloista toimittajien tiloissa.

Jos Cargotecin todettaisiin aiheuttaneen ihmisoikeusloukkauksen tai myötävaikuttaneen sellaiseen, yhtiö soveltaisi tapauskohtaista lähestymistapaa korjaaviin ja parantaviin toimiin. Tarvittavat korjaustoimet määrittävät tapauksen yksityiskohtien, vaikutusten kohteena olevien henkilöiden tarpeiden sekä paikallisen lainsäädännön perusteella. Lisäksi Cargotec on sitoutunut olemaan estämättä vaikutusten kohteena olevaa henkilöä tai henkilöitä käyttämästä myös muita korjaavia keinoja ja kanavia, kuten oikeustoimia. Cargotec voi tarvittaessa myös tehdä yhteistyötä muiden kanssa voidakseen tarjota asianmukaisia korjaavia toimia henkilöille, joihin vaikutukset kohdistuvat.

#### Arvoketjun työntekijöihin, myös loppukäyttäjiin, liittyvät tavoitteet ja mittarit

Cargotecin vastuullisen hankinnan tavoitteena on parantaa toimittajien vastuullisuusitselfarviointien kokonaispistemäärää ja suorittaa auditointeja paikan päällä sellaisten toimittajien luona, joiden kohdalla riski on arviointien mukaan suurin. Arvioinnissa ovat mukana toimittajien työntekijöiden ihmisoikeudet ja työolot. Lisätietoja tavoitteesta on *Hallinto*-otsikon alla kohdassa *Toimittajasuhteiden hallinta*.

## Hallinto

Cargotec harjoittaa liiketoimintaa monimutkaisessa globaalissa ympäristössä. Yhtiön toimiala on altis eettisille ja vaatimustenmukaisuusriskeille, jotka liittyvät esimerkiksi syrjäisillä alueilla harjoitettavaan liiketoimintaan, suuria hankkeita koskeviin tarjouskilpailuihin sekä myyntiedustajien käyttöön maissa, joissa ei ole Cargotecin myyntitoimistoa. Laaja arvoketju tuo kuitenkin Cargotecille myös



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

mahdollisuuksia, kun yhtiö esimerkiksi tukee toimittajia vastuullisuuden parantamisessa.

Jokaisen Cargotecin työntekijän vastuulla on toimia eettisesti, ja sitä vaaditaan myös yhtiön liikekumppaneilta. Cargotecin johdon tehtävänä on puolestaan lähettää selkeä viesti ja mahdollistaa sellaiset rakenteet, joilla varmistetaan, että vaatimustenmukaisuusriskejä arvioidaan, hallitaan ja lievennetään tehokkaasti.

### Vastuullinen liiketoiminta

#### Liiketoimintaan ja yrityskulttuuriin liittyvät ohjesäännöt ja toimenpiteet

Cargotecin **eettiset toimintaohjeet** ovat yhtiön tärkein väline eettisen yrityskulttuurin luomisessa ja toteuttamisessa. Eettiset toimintaohjeet auttavat ihmisiä tekemään tietoon perustuvia päätöksiä ja löytämään lisätietoa epäselvissä tilanteissa.

Yhtiön **SpeakUp- ja Non-Retaliation** -ohjeiden tarkoituksena on kannustaa työntekijöitä ja muita sidosryhmiä tuomaan esiin huolenaiheita tilanteissa, joissa Cargotecin eettisiä toimintaohjeita, muita ohjesääntöjä tai asiaankuuluvia lakeja ja sääntelyä ei ole noudatettu. Ohjeissa todetaan, että Cargotec ei koskaan määrää ilmoittavalle henkilölle rangaistuksia tai muita vastatoimia, ellei ilmoitusta ole tehty pahoin aikein. Kostotoimet kieltävä kohta koskee myös niitä, jotka ovat kieltäytyneet toimimasta epäeettisesti, vaikka se on johtanut menetyksiin liiketoiminnassa. Ohjeet koskevat kaikkia Cargotecin työntekijöitä, liiketoimintayksiköitä ja tytäryhtiöitä maailmanlaajuisesti.

Myös Cargotecin ohjesäännöt liittyen **korruption vastaisuuteen, liikekumppaneiden eettisiin toimintaohjeisiin, vientivalvontaan ja kauppapakotteisiin** sekä ohjeistukset liittyen lahjoihin ja vieraanvaraisuuteen sekä eturistiriitihin ohjaavat yhtiön epäeettisiä tai korruptoituneita liiketoimintakäytäntöjä koskevia toimenpiteitä. Näiden ohjesääntöjen ja ohjeistusten käytännön toteutusta ohjaa Cargotecin vaatimustenmukaisuusohjelma, jonka periaatteet

perustuvat mahdollisten väärinkäytösten havaitsemiseen ja ennaltaehkäisyyn ja niihin reagoimiseen.

Cargotecin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto tukee yhtiön liiketoiminta-alueita ennakoivalla neuvonnalla, tiedolla ja koulutuksella sekä toteuttamalla sisäistä tutkintaa. Cargotec kouluttaa työntekijöitään pakollisten verkkokurssien avulla eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvissä asioissa sekä tarjoaa harjoituksia ja esimerkkejä, jotka auttavat työntekijöitä eettisissä ongelmissa. Kurseille voivat osallistua työntekijät, joilla on oma työ sähköpostiosoite ja pääsy Cargotecin intranettiin. Lisäksi työntekijöille, joilla ei ole työ sähköpostiosoitetta tai pääsyä Cargotecin intranettiin, järjestetään lähiopetuksena toteutettuja työpajoja. Vuoden 2023 pakollinen eettisiä toimintaohjeita koskeva koulutus siirrettiin vuoden 2024 ensimmäiselle neljännekselle.

Cargotec käynnisti vuonna 2023 monipuoliset verkkokurssit kolmesta keskeisestä aiheesta: pakotteet ja vientivalvonta, korruption torjunta ja ihmisoikeudet. Kurssit määrättiin pakollisiksi tietyille korkean riskin tehtäviä tekeville työntekijöille, mutta koko henkilöstöä kannustetaan suorittamaan ne.

Vuoden 2023 aikana Cargotecin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto järjesti useita kohdennettuja työpajoja ja koulutuksia toiminnoille, joissa väärinkäytösten riski on kohonnut. Näitä ovat esimerkiksi paikallinen johto, myynti, henkilöstöhallinto ja projektipalvelutiimit. Työpajoja ja koulutuksia pidettiin Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa (EMEA), Aasian ja Tyynenmeren alueella (APAC) sekä Etelä- ja Pohjois-Amerikassa. Kokoontumisia järjestettiin sekä lähiopetuksena että verkossa, ja niissä keskityttiin korruption torjuntaan, kolmansien osapuolten muodostamiin riskeihin, eturistiriitihin, petoksiin, kauppapakotteisiin ja vientivalvontaan. Cargotec jatkoi myös korruptionvastaisen koulutuksen tarjoamista korkean riskin liikekumppaneille, jotka ovat suorittaneet yhtiön Third Party in Sales Management -prosessin.

Henkilöstökoulutuksen lisäksi myös yhtiön hallitus saa vuosittain vaatimustenmukaisuuspäivityksen, joka sisältää korruptionvastaisuuteen liittyviä aiheita. Eettisyyttä ja vaatimustenmukaisuutta käsitellään säännöllisesti myös hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksissa.

#### Toimittajasuhteiden hallinta

Ostovoimansa avulla yhtiö voi vaikuttaa toimittajiin ja auttaa niitä parantamaan esimerkiksi ihmisoikeuksiin ja ympäristöön liittyvää toimintaansa. Samalla Cargotec tiedostaa, että sen ostamat komponentit ja palvelut voivat vaikuttaa ihmisiin ja ympäristöön.

Cargotecin vastuullisen hankinnan ohjelmassa keskitytään vastuullisuusriskien tunnistamiseen ja vähentämiseen koko toimitusketjussa, ja sitä johdetaan järjestelmällisesti kaikilla yhtiön liiketoiminta-alueilla. Tärkeimmät ohjelmaa tukevat ohjesäännöt ja prosessit ovat

- Cargotecin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet
- toimittajien hyväksyminen ja sopimukset
- vuorovaikutus toimittajien kanssa sekä auditoinnit
- SpeakUp-kanava (sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien käytettävissä).

Toimittajien hyväksyntäprosessissa uusien toimittajien on täytettävä ennakkovaatimukset ja läpäistävä Cargotecin suorittama auditointi, ennen kuin ne voidaan hyväksyä toimittajiksi. Ennakkovaatimukseen kuuluu sitoutuminen liikekumppaneiden eettisiin toimintaohjeisiin, Cargotecin suorittama riskiarviointi sekä toimittajan itsearviointi kolmannen osapuolen alustalla. Auditoinneissa puolestaan noin 20 prosenttia tarkistuslistan kysymyksistä liittyi toimittajan tapaan johtaa työ- ja ihmisoikeusasioita, korruption torjuntaa sekä ympäristöasioita.

Jos arvioinneissa tai auditoinneissa havaitaan, että uusi toimittaja tai nykyinen strateginen toimittaja ei noudata Cargotecin liikekumppaneiden eettisistä toimintaohjeita,

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

yhtiö päättää korjaavista toimenpiteistä ja aikatauluista yhdessä toimittajan kanssa. Ensisijaisena tavoitteena on aina tehdä yhteistyötä toimittajan kanssa tämän vastuullisuuden parantamiseksi. Jos kumppani ei kuitenkaan halua ryhtyä yhteisesti sovittuun korjaavaan toimenpiteeseen, Cargotecilla on oikeus olla hyväksymättä uutta toimittajaa tai irtisanoa olemassa oleva sopimus.

Vuonna 2023 Cargotec jatkoi liikekumppaneiden eettisten toimintaohjeiden vaatimusten noudattamisen seuraamista. Yksi tärkeimmistä työkaluista tässä työssä on kolmannen osapuolen tarjoama toimittajan itsearviointi, jonka avulla Cargotec arvioi toimittajiensa vastuullisuustoimintaa. Arviointi on pakollinen kaikille uusille toimittajille. Valitut strategiset suorat toimittajat puolestaan suorittavat sen vuosittain, jos niillä on alhainen pistemäärä tai arviointia on päivitetty. Vuonna 2023 Cargotec lisäsi itsearvioinnin suorittavien toimittajien ryhmään joukon strategia epäsuoria toimittajia, joiden toimittamia palveluita ja materiaaleja ei käytetä yhtiön tuotteissa. Palveluntarjoaja puolestaan päivitti itsearviointikyselyä vuoden aikana Kysely sisältää nyt lisäkysymyksiä muun muassa ilmoituskanavista, ilmastostrategioista ja -tavoitteista sekä huolellisuusvelvoitteen prosesseista. Toimittajat saivat myös parannussuosituksia arviointikyselyssä käytetyn alustan kautta.

Vuoden 2023 vastuullisen hankinnan tavoitteena oli, että 90 prosenttia strategisista toimittajista suorittaa vastuullisuuteen liittyvän itsearvioinnin ja että näiden toimittajien yhdistetty keskimääräinen tulos paranee (54 % vuonna 2022). Tavoite saavutettiin, sillä 90 prosenttia strategisista toimittajista suoritti arvioinnin ja saavutti 57 prosentin kokonaistuloksen. Parannetun yhdistetyn keskimääräisen tuloksen tavoite vuodelle 2024 on 60 prosenttia tai enemmän.

Tukeakseen alhaisimmat itsearviointipisteet saaneita toimittajia Cargotec tilasi vuoden 2023 aikana 15 toimittajalle ihmisoikeuksiin keskittyviä auditointeja, jotka kolmas osapuoli suoritti paikan päällä. Auditoidut toimittajat saivat räätälöidyt

korjaussuunnitelmat, joita ne ryhtyivät toteuttamaan. Tärkeimmät parannuskohteet liittyivät työterveyteen ja -turvallisuuteen. Vuoden 2024 aikana Cargotec seuraa korjaussuunnitelmien toteutumista ja jatkaa kolmannen osapuolen suorittamia auditointeja toimittajille, joilla on alhaiset pisteet.

Vuonna 2023 Cargotec jatkoi työtään auttaakseen toimittajia vähentämään toimintansa hiilidioksidipäästöjä ja parantamaan omia toimittajahallinnan prosessejaan. Tätä varten yhtiö jatkoi tietojen, työkalujen ja parhaiden käytäntöjen jakamista olennaisista aiheista. Cargotec järjesti myös koulutuksia kaikista vastuullisen hankinnan ohjelmateemoista: toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, vaarallisten aineiden hallinta, vastuulliset mineraalit sekä liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet (mukaan lukien ohjeiden noudattamisen arviointit).

Cargotec on toimialojen välisen Responsible Minerals Initiative (RMI) -alustan jäsen. Alustan tavoitteena on tukea vastuullista mineraalien hankintaa maailmanlaajuisesti liiketoimintakäytäntöjä kehittämällä. RMI tarjoaa työkaluja, joilla lisätään arvoketjussa käytettävien konfliktimineraalien ja kobolttin alkuperän avoimuutta. Näihin välineisiin lukeutuvat asianmukaisen huolellisuuden työkalu ja Responsible Minerals Assurance Process (RMAP) -prosessi sulattamoiden ja jalostamoiden auditointiseksi.

Cargotec on tunnistanut hankintakategoriat ja toimittajat, joiden tuotteilla on suurin riski sisältää kriittisiä mineraaleja. Osana huolellisuusvelvoitettaan yhtiö pyytää näitä toimittajia toimittamaan tiedot sulattamoista ja jalostamoista, joiden kanssa ne tekevät yhteistyötä. Cargotec pyrkii ostamaan vain mineraaleja, jotka ovat peräisin RMI-auditoiduista sulattamoista ja jalostamoista. Yhtiö aloitti tämän prosessin vuonna 2023 kobolttin ja kiilteiden kanssa aiemmin sisällytettyjen konfliktimineraalien (volfram, tantaali, tina ja kulta) lisäksi.

Cargotecin pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää vaarallisten aineiden käyttöä tuotteissa ja lopulta lopettaa niiden käyttö kokonaan. Yhtiö käyttää lohkoketjutekniikkaa hyödyntävää verkkotietokantaa, joka auttaa ilmoittamaan viranomaisille lakisääteiset velvoitteet liittyen REACH-asetukseen, SCIP-tietokantaan ja muuhun sääntelyyn. Tietokanta myös tukee aiheeseen liittyvää vuoropuhelua toimittajien kanssa. Tämä työ jatkui vuonna 2023.

### Väärinkäytösten ehkäiseminen ja havaitseminen

Kaikki epäillyt väärinkäytökset, mukaan lukien korruptioon ja lahjontaan liittyvät tapaukset, käydään läpi, ja niistä aloitetaan tarvittaessa virallinen tutkinta. Arvion tarpeesta tekee Cargotecin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto. Jotta yhtiön SpeakUp-kanavan kautta ilmoittavien henkilöiden nimettömyys voidaan taata koko tutkintaprosessin ajan, eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto lähettää tarvittaessa jatkokysymyksiä kanavan kautta.

Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminnon erikseen nimeämät henkilöt käsittelevät luottamuksellisesti kaikki epäillyt väärinkäytöstapaukset riippumatta ilmoituskanavasta tai siitä, onko niistä ilmoittanut Cargotecin vai arvoketjun työntekijä. Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto voi suorittaa tutkimuksia itse tai antaa niitä tehtäväksi muille valtuutetuille työntekijöille tai toimintoille, kuten henkilöstöhallinnolle, tietotekniikalle tai terveyst- ja turvallisuustoiminnolle. Tutkinnan suorittamiseen nimetyillä henkilöillä tai työryhmällä ei saa olla läheistä yhteyttä tapaukseen, ilmoittavaan henkilöön (jos henkilöllisyys on tiedossa) tai epäiltyyn väärintekijään. Kaikki tutkimukset suoritetaan objektiivisesti ja neutraalisti sekä sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti.

Tutkinnasta vastaavalla henkilöillä tai työryhmällä on pääsy kaikkiin tarvittaviin asiakirjoihin, järjestelmiin ja tiloihin, ja heillä on oikeus suorittaa tarvittavat haastattelut. Kaikkien työntekijöiden odotetaan tekevän yhteistyötä tutkinnassa. Väärinkäytöksestä epäillylle työntekijälle annetaan tilaisuus vastata syytöksiin.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

#### Väärinkäytöstapaukset

Cargotecin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminnolle tehtiin 78 ilmoitusta epäillyistä väärinkäytöksistä vuonna 2023 (2022: 93 ilmoitusta). Tutkinta päätettiin aloittaa 16 tapauksessa (31), joista kolme (5) liittyi mahdollisiin eturistiriitoihin, kaksi (9) työympäristöön ja kolme (2) vientivalvonta- tai pakotekesymsyksiin. Muut tapaukset liittyivät epäeettiseen liiketoimintaan, taloudelliseen riippumattomuuteen tai muihin ohjesääntöjen rikkomuksiin. Lisäksi henkilöstöhallinto käsitteli yhdeksän työympäristöön liittyvää tapausta.

Vuoden aikana eettisyys- ja vaatimustenmukaisuustoiminto sai päätökseen yhteensä 24 tutkintaa, joiden perusteella aloitettiin parannustoimia. Syytökset vahvistettiin ainakin osittain 75 (73) prosentissa tapauksista. Joissakin tapauksissa turvaututtiin kurinpitotoimiin, kuten varoituksiin tai irtisanomisiin, tai ryhdyttiin korjaaviin toimenpiteisiin, esimerkiksi parannettiin ohjesääntöjä ja prosesseja.

Suomen keskusrikospoliisi tiedotti kesäkuussa 2019 aloittaneensa Cargotecin MacGregor-liiketoiminta-aluetta koskevan esitutkinnan liittyen epäiltyyn törkeään petokseen. Cargotec oli havainnut talouspetosepäilyn sisäisessä tarkastuksessa ja esitti tutkintapyynnön keskusrikospoliisille. Yleinen syyttäjä nosti asiassa syytteet vuonna 2020 MacGregorin entisiä työntekijöitä vastaan. Asia käsiteltiin alkuvuodesta 2021, ja Turun kärjäoikeus antoi asiasta päätöksen 8.3.2022. Se tuomitsi petoksesta kolme syytettyä ja määräsi heidät maksamaan rahallisen korvauksen Cargotecille ja MacGregorille. Asiasta valitettiin, ja käsittely Turun hovioikeudessa järjestettiin vuonna 2023. Tuomiota odotetaan edelleen. Cargotecilla on nollatoleranssi väärinkäytöksiä kohtaan, ja se tukee oikeusprosessia kaikin tavoin. MacGregoria tai Cargotecia ei epäillä rikollisesta toiminnasta.

Vuonna 2022 Cargotec ja sen tytäryhtiö MacGregor USA, Inc. tekivät vapaaehtoisin ilmoituksen yhdysvaltaisille viranomaisille koskien tiettyjen vientisäädösten noudattamista

MacGregorin Yhdysvaltojen hallinnolle toimittaman projektin yhteydessä. Vuonna 2023 Yhdysvaltain viranomaiset ratkaisivat asian ilman taloudellisia seuraamuksia. MacGregor allekirjoitti sitoumuskirjeen, jossa se sitoutui parantamaan vientivalvontaohjelmaansa. Vuonna 2022 tehty 18 miljoonan euron varaus purettiin vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä.

## Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

### Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista ja että taloudellinen ja muu tuotettu informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct) ja sisäisten kontrollien viitekehukseen, joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat ohjesäännöt, muut ohjeistukset sekä sisäinen taloudellinen raportointiprosessi ja viestintä. Hallituksen hyväksymässä ja vuonna 2023 päivitetystä Cargotecin sisäistä valvontaa koskevassa ohjesäännössä (Internal control policy) määritellään valvonnan periaatteet, menetelmät ja vastuut. Kuten kaiken muunkin toiminnan osalta, myös taloudellisessa raportoinnissa sisäisen valvonnan vastuu on jaettu Cargotecissa kolmelle tasolle. Ensisijaisesti sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjajohto. Sitä tukevat konsernin tukitoiminnot, jotka laativat koko konsernia koskevat ohjeistukset ja valvovat riskienhallintaa. Kolmannen tason sisäisestä valvonnasta muodostavat sisäinen ja ulkoinen tarkastus, joiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti.

Cargotecin sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, joka tuottaa arviointi-, varmistus- ja konsultointipalveluita ja jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Cargotecille ja sen liiketoiminnoille. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan johtamis- ja hallinto- sekä riskienhallinta- ja valvontaprosessien tuloksellisuuden arviointiin ja parantamiseen. Riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus laatii joustavan riskeihin perustuvan tarkastussuunnitelman, jonka hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta hyväksyy.

Cargotecin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä yritysrisikien hallinnan ohjesääntö (Enterprise risk management policy), jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessi ja vastuut. Riskienhallinnan tulee sisältyä kaikkiin liiketoimintapäätöksiin ja suunnitelmiin. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittämiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi.

Hallitus määrittelee Cargotecin hyväksymän riskitason ja valvoo sitä, että yhtiössä on asianmukainen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan organisaatio. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta. Cargotecin riskienhallinta on hajautettu yksiköihin ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Riskienhallintatoiminto raportoi toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle löydetyistä riskeistä sekä neljännesvuosittain hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle riskienhallintaprosessissa tunnistetuista riskeistä ja niiden käsittelystä. Vuonna 2023 toteutettiin riskien olennaisuusarviointi tulevan kestävyysraportointia koskevan direktiivin (CSRD) vaatimuksia silmällä pitäen.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia tunnistetaan ja arvioidaan konsernin yleisen riskienhallintaprosessin lisäksi konsernin strategia- ja vastuullisuustiimien laatiman erityisen ilmatoriskien hallintaprosessin avulla. Prosessi on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, ja niistä raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Cargotecin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Cargotecin ratkaisujen kysyntään.

Korkea inflaatio ja korkeat korot, heikko kuluttajaluottamus sekä lisääntynyt epävarmuus hidastavat talouskasvua. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus parani vuoden 2023 loppua kohden. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia erityisesti Lähi-idän viimeaikaisten tapahtumien vuoksi.

Edellä mainitut riskitekijät voivat vaikuttaa Cargotecin toimintaan. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita.

Markkinatilanteen muuttuessa Cargotecin ratkaisujen kysyntä voi olla edellisiä vuosia alempi. Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Suunnitelluista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Cargotecin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Suunniteltujen kustannussäästöjen saavuttamiseen liittyy myös epävarmuutta.

Gloaalien talousnäkyvien ja rahoituksen saatavuuden heikentyminen sekä korkojen nousu voivat johtaa Cargotecin asiakkaiden talous- ja maksuvaiketuksiin. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen tilanne voi nopeasti heikentyä merkittävästi tai jopa johtaa asiakkaan maksukyvyttömyyteen. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Cargotecin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin lastinkäsittelyratkaisujen kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalin talouskasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä.

Hiabin kysyntään vaikuttaa talouskasvun lisäksi esimerkiksi rakentamismarkkinan kehitys. Taloudellinen epävarmuus, korkeat hinnat ja korkotaso sekä rakennustarvikkeiden vaikeutunut saatavuus saattavat hidastaa rakentamista, mikä voi vaikuttaa negatiivisesti Hiabin ratkaisujen kysyntään. Hiabin tilauksista merkittävä osa tulee Yhdysvaltojen markkinoilta. Olemassa olevan tilauskannan kassavirtojen suojaamisesta huolimatta Yhdysvaltain dollarin heikentyminen voi pidemmällä aikavälillä heikentää Hiabin tulosta. Vastaavasti dollarin vahvistuminen voi parantaa Hiabin tulosta. Hiabin ratkaisut asennetaan kuorma-autoihin, joiden toimituksissa esiintyvät pullonkaulat saattavat vaikuttaa negatiivisesti Hiabin liikevaihdon kehitykseen.

MacGregorin markkinatilanteen kehitykseen vaikuttaa laivojen päästöjen sääntelyn tiukentuminen ja siihen liittyvä epävarmuus. Uusien alusten kohonneet rakennuskustannukset ja telakoiden korkeat varausasteet saattavat hidastaa uusien alusten tilauksia. Maailmanlaajuiset hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet ovat johtaneet öljyteollisuuden investointien vähentymiseen, mikä on pitkään näkynyt vähentyneinä offshore-alusinvestointeina.

Offshore-tuulivoimaloiden asennuksessa ja huollossa käytettävien alusten tilausmäärien kasvun arvioidaan tosin osittain kompensoivan tätä jatkossa. Erityisesti offshore-liiketoimintaan ja uutta teknologiaa sisältävien projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä. Markkinaennusteiden heikkeneminen tai korkojen nousu voivat johtaa MacGregorin liikearvon arvonalentumiseen.

Cargotecin hallitus päätti marraskuussa 2022, että MacGregor ei jatkossa kuulu yhtiön portfolioon. Ottaen huomioon MacGregorin viime vuosien tappiollisuuden sekä merkittävät projektikustannusylitykset offshore-liiketoiminnassa, voi myyntivaihtoehdossa ostajan näkemys yhtiön arvosta poiketa merkittävästikin Cargotecin arviosta, mikä voi johtaa MacGregorin kirjanpitoarvon alaskirjaukseen.

Cargotec tiedotti huhtikuussa 2023, että yhtiön hallitus on päättänyt tutkia ja on aloittanut prosessin selvittääkseen ydinliiketoimintojen Kalmarin ja Hiabin mahdollista eriyttämistä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Suunniteltuihin toimenpiteisiin voi sisältyä esimerkiksi osaavan henkilökunnan pysyvyyteen, asiakassuhteisiin, mahdollisten transaktioiden toimeenpanoon ja kustannuksiin liittyviä riskejä. Toimintamallien muutokset yhdistettynä tiukentuviin verosäännöksiin voivat johtaa lisääntyviin veroihin liittyviin maksuihin.

Cargotec altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Cargotecille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Cargotecin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Cargotecin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Cargotecin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli tämän saavuttamisessa. Cargotec on investoinut voimakkaasti tuotevalikoimansa sähköistämiseen, ja asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomootoritekologiaan. Jatkossa Cargotecin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia.

Asetettuihin päästötavoitteisiin pääseminen edellyttää panostusta Cargotecin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Cargotec on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuusarvon alentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenlaisina takuuvirheinä. Myös kiristytvä lainsäädäntö voi suoranaisesti rajoittaa Cargotecin tuotteiden tarjontaa.

Cargotec on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaistutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Cargotecin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Cargotecin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Cargotecin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan

voi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Cargotecin maineelle.

Cargotecin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Cargotec on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Cargotecin internetsivuilla [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi), osiossa Sijoittajat > Hallinnointi > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.

## Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

### Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Cargotec Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2023 lopussa 64 304 880 euroa. B-sarjan osakkeiden määrä oli 55 182 079 kappaletta ja A-sarjan osakkeiden määrä 9 526 089 kappaletta.

Cargotec Oyj:n hallitus päätti 23.3.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Cargotecin osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden maksamista varten. Osakepalkkiot koskevat ansaintajaksoa 2020–2022 Cargotecin osakepohjaisessa kannustinohjelmassa, 2020–2022 rajoitettujen osakkeiden ohjelmaa, 2022–2024 rajoitettujen osakkeiden ohjelman ensimmäistä maksuerää sekä 2022–2024 sitouttavan osakepalkkio-ohjelman ensimmäistä maksuerää.

Osakeannissa luovutettiin 31.3.2023 vastikkeetta osakepohjaisten kannustinohjelmien ehtojen mukaisesti

224 797 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta ohjelmiin kuuluville avainhenkilöille. Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehtoista on kerrottu 6.2.2020 ja 13.5.2022 julkaistuissa pörssitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Cargotec tiedotti 20.7.2023, että yhtiön hallitus on päättänyt käyttää varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2023 antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankintaan. Päätöksen mukaisesti Cargotec ostaa yhteensä 400 000 B-sarjan osaketta, jotka käytetään yhtiön osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksuun. Osakkeet hankitaan markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen mukaan hankittavien osakkeiden määrä voi olla enintään 952 000 A-sarjan osaketta ja enintään 5 448 000 B-sarjan osaketta. Cargotec osti yhteensä 400 000 omaa osakettaan 42,8460 euron keskihintaan 21. heinäkuuta – 18. elokuuta 2023 välisenä aikana.

Vuoden 2023 lopussa Cargotecin hallussa oli 407 043 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,63 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,27 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 775 036.

## Markkina-arvo ja kaupankäynti

B-sarjan osakkeiden markkina-arvo vuoden 2023 lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 2 887 (2 271) miljoonaa euroa Nasdaq Helsingissä. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen katsauskauden viimeisen kaupankäyntipäivän keskurssiin, oli katsauskauden

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita 3 389 (2 668) miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeen päätöskurssi vuoden 2023 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 52,70 (41,32) euroa, ja vuoden 2023 vaihdolla painotettu keskikurssi oli 45,68 (34,82) euroa Nasdaq Helsingissä. Katsauskauden ylin kurssi oli 55,15 (48,46) euroa ja alin 35,28 (24,90) euroa. B-sarjan osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana Nasdaq Helsingissä 22 (44) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 1 020 (1 541) miljoonan euron vaihtoa. B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä vuoden 2023 lopussa oli 38 363. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 36 464, ja heidän omistusosuutensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 17 prosenttia. Vuoden 2023 lopussa noin 29 prosenttia Cargotecin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

## Osakepohjaiset kannustinohjelmat

### Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Cargotec Oyj:ssä oli vuonna 2023 käynnissä suoritusperusteisia ja sitouttavia osakepalkkio-ohjelmia Cargotec-konsernin avainhenkilöille. Vuoden loppuun mennessä Cargotec Oyj:n hallitus oli perustanut seuraavat uudet osakepohjaiset kannustinohjelmat:

- Joulukuussa hallitus päätti uuden osakepohjaisen kannustinohjelman perustamisesta. Ohjelman ansaintajaksona ovat kalenterivuodet 2024–2026. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksetaan vuonna 2027 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 222 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta. Kannustinohjelmaan kuuluu noin 100 konsernin avainhenkilöä mukaan lukien Cargotecin johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakso sisältää kolme yhden kalenterivuoden pituista mittausjaksoa. Hallitus päättää vuosittain mittausjaksojen ansaintakriteerit

ja niille tavoitteet. Palkkio vuodelta 2024 perustuu liiketoiminta-alueiden (Kalmar ja Hiab) johdolla ja avainhenkilöillä ao. liiketoiminta-alueen osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Konsernihallinnon johdolla ja avainhenkilöillä ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin osakekohtainen tulos (EPS).

- Joulukuussa hallitus päätti lisäksi uudesta rajoitettujen osakkeiden ohjelmasta kalenterivuosille 2024–2026. Rajoitettuja osakkeita voidaan myöntää valikoiduille avainhenkilöille osana kokonaiskompensaatiota. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 20 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
  - Helmikuussa hallitus päätti uuden osakepohjaisen kannustinohjelman perustamisesta. Ohjelman ansaintajaksona ovat kalenterivuodet 2023–2025. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksetaan vuonna 2026 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 200 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta. Kannustinohjelmaan kuuluu noin 100 konsernin avainhenkilöä mukaan lukien Cargotecin johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakso sisältää kolme yhden kalenterivuoden pituista mittausjaksoa. Hallitus päättää vuosittain mittausjaksojen ansaintakriteerit ja niille tavoitteet. Ohjelman palkkio vuodelta 2023 perustuu liiketoiminta-alueiden (Kalmar, Hiab ja MacGregor) johdolla ja avainhenkilöillä ao. liiketoiminta-alueen osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Konsernihallinnon johdolla ja avainhenkilöillä ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin osakekohtainen tulos (EPS).
  - Helmikuussa hallitus päätti lisäksi uudesta rajoitettujen osakkeiden ohjelmasta kalenterivuosille 2023–2025. Rajoitettuja osakkeita voidaan myöntää valikoiduille avainhenkilöille osana kokonaiskompensaatiota. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 24 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
  - Huhtikuussa hallitus päätti uudesta sitouttavasta osakepalkkio-ohjelmasta vuosille 2023–2025. Ohjelman mukainen palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle. Palkkio maksetaan vuoden 2025 alussa. Ohjelmasta palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy kuusi kuukautta palkkion maksamisen jälkeen. Ohjelma on tarkoitettu noin 50 Cargotec-konsernin avainhenkilölle, mukaan lukien valikoidut johtoryhmän jäsenet. Ohjelmasta jaetaan palkkiona yhteensä enintään noin 268 750 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Vuoden 2023 lopussa Cargotec Oyj:n hallituksen edellisinä kalenterivuosina käynnistämisiä osakepalkkio-ohjelmia oli käynnissä seuraavasti:
- Kannustinohjelman 2020–2024 ansaintajakso 2021–2023. Kalenterivuoden 2023 käsittävällä mittausjaksolla palkkion perustana on liiketoiminta-alueiden (Kalmar, Hiab ja MacGregor) johdolla ja avainhenkilöillä ao. liiketoiminta-alueen ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista. Konsernihallinnon johdolla ja avainhenkilöillä ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista. Kannustinohjelmaan kuuluu noin sata konsernin avainhenkilöä. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 278 500 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
  - Kannustinohjelman 2020–2024 ansaintajakso 2022–2024. Kalenterivuoden 2023 käsittävällä toisella mittausjaksolla palkkion perustana on liiketoiminta-alueiden Kalmar, Hiab ja MacGregor avainhenkilöillä ao. liiketoiminta-alueen huoltoliiketoiminnan bruttokate. Konsernin avainhenkilöillä ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin huoltoliiketoiminnan bruttokate. Kannustinohjelmaan kuuluu noin sata konsernin avainhenkilöä. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 280 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
  - Sitouttava kannustinohjelma 2022–2024, jonka palkkiot ovat ehdollisia hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle. Ohjelmaan kuuluu noin 60 Cargotec-konsernin avainhenkilöä, mukaan lukien valikoidut johtoryhmän jäsenet. Ohjelmasta jaetaan palkkiona yhteensä enintään noin 108 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2020–2024, kausi 2021–2023. Kaudelle on allokoitu yhteensä enintään 46 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2020–2024, kausi 2022–2024. Kaudelle on allokoitu yhteensä enintään 31 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta.

Siitä, miten Cargotecin ydinliiketoimintojen Kalmarin ja Hiabin suunniteltu eriyttäminen kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi vaikuttaa kannustinoihin, kerrotaan asianomaisessa yhteydessä, kun eriyttämisestä ja sen etenemisestä annetaan lisätietoa.

## Hallinnointi

### Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta ja heidän palkkioistaan sekä yhtiöjärjestyksen muuttamisesta päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista.

## Johtoryhmä

Cargotec tiedotti 20.12.2022, että toimitusjohtaja Mika Vehviläinen oli ilmoittanut Cargotecin hallitukselle aikeistaan siirtyä eläkkeelle yhtiöstä vuoden 2023 aikana toimitusjohtajasopimuksensa mukaisesti. Cargotecin hallitus käynnisti seuraajan etsinnän ja ilmoitti helmikuussa 2023, että se on nimittänyt Casimir Lindholmin yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Casimir Lindholm aloitti tehtävässään 1.4.2023.

Cargotec tiedotti 16.8.2023, että osana jakautumissuunnittelua ja listautumisvalmistelua Cargotecin hallitus on päättänyt vahvistaa Kalmarin ylintä johtoa ja on sopinut Michel Van Roozendaalin kanssa, että tämä luopuu tehtävästään Kalmarin

johtajana ja Cargotecin johtoryhmän jäsenenä välittömästi. Tämän jälkeen hallitus nimitti Cargotecin toimitusjohtaja Casimir Lindholmin myös Kalmarin väliaikaiseksi johtajaksi siihen saakka, kunnes Kalmarille rekrytoidaan toimitusjohtaja osana suunniteltua jakautumisprosessia. Lisäksi ilmoitettiin, että Cargotecin strategiajohtaja Mikael Laine ottaa vastuulleen Kalmar-liiketoiminta-alueen väliaikaisen operatiivisen johtajan tehtävät nykyisen roolinsa lisäksi.

9.11.2023 Cargotecin hallitus nimitti Sami Niirasen, diplomi-insinööri, kaivos- ja louhintatekniikka, s. 1972, Kalmar-liiketoiminta-alueen johtajaksi. Hän siirtyy tehtävään viimeistään toukokuussa 2024. Sami Niirasesta tulee myös Cargotecin johtoryhmän jäsen, ja häntä esitetään valittavaksi myös suunnitellun itsenäisen Kalmarin toimitusjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan. Cargotecin toimitusjohtaja Casimir Lindholm jatkaa Kalmarin väliaikaisena johtajana siihen saakka, kun Sami Niiranen on astunut tehtäväänsä.

31.12.2023 Cargotecin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja ja Kalmarin väliaikainen johtaja Casimir Lindholm, talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka, henkilöstöjohtaja Mikko Pelkonen, strategiajohtaja ja Kalmarin väliaikainen operatiivinen johtaja Mikael Laine, kestävän liiketoiminnan kehitysjohtaja Soili Mäkinen, lakiasiainjohtaja Outi Aaltonen, viestintäjohtaja Carina Geber-Teir, Hiabin johtaja Scott Phillips ja MacGregorin johtaja Leif Byström.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 23.3.2023 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti, että osinkoa maksetaan 1,34 euroa kutakin A-sarjan ja 1,35 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksettiin 4.4.2023 osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2023 merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, hyväksyi palkitsemisraportin ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2022.

Hallituksen jäsenten määräksi vahvistettiin kahdeksan (8). Hallitukseen valittiin uudelleen Jaakko Eskola, Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama, Johanna Lamminen ja Kaisa Olkkonen. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Raija-Leena Hankonen-Nybm, Tapio Kolunsarka ja Ritva Sotamaa.

Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot vahvistettiin seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 95 000 euroa, varapuheenjohtajalle 70 000 euroa, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtajalle 70 000 euroa ja muille jäsenille 55 000 euroa. Lisäksi hallituksen ja valiokuntien kokouspalkkiona maksetaan 1 000 euroa / kokous. 30 prosenttia vuosipalkkiosta suoritetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina ja loput rahana neljännesvuosittain, ja Cargotec vastaa osakkeina maksettavista palkkioista suoritettavista varainsiirtoveroista. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustushojeen mukaisesti.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Tilintarkastajien palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous hyväksyi yhtiöjärjestyksen muuttamisen seuraavasti: (i) Muutetaan 9 § kuulumaan kokonaisuudessaan seuraavasti: Yhtiöllä on vähintään yksi (1) ja enintään kaksi (2) tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ja päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastaja(t) valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. (ii) Lisätään 12 §:ään: Hallitus voi päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

avulla (etäkokous). (iii) Poistetaan 12 §:stä: Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 100 000 euron lahjoitusten antamisesta tiede- ja tutkimustyöhön ja/tai hyväntekeväisyyteen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Cargotec julkisti yhtiökokouksen päätöksistä pörssitiedotteen 23.3.2023. Pörssitiedotteet ja hallituksen jäsenten esittelyt ovat luettavissa Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

## Hallituksen järjestäytyminen

Cargotec Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 23.3.2023 Jaakko Eskolan jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Hallituksen varapuheenjohtajana jatkaa Ilkka Herlin. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajat ja

jäsenet tarkastus- ja riskienhallintavaliokuntaan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan. Hallituksen sihteerinä jatkaa Cargotecin lakiasiainjohtaja Outi Aaltonen. Cargotec julkaisi 23.3.2023 pörssitiedotteen hallituksen järjestäytymiskokouksesta.

Hallitus perusti 16.8.2023 jakautumisvaliokunnan itsenäisen Kalmarin listautumisvalmisteluiden tueksi. Jakautumisvaliokunta valvoo suunnitellun itsenäisen Kalmarin listautumisvalmiuden ja hallinnointiasioiden valmistelua. 9.11.2023 hallitus nimitti Cargotecin hallituksen puheenjohtajan Jaakko Eskolan jakautumisvaliokunnan puheenjohtajaksi. Jakautumisvaliokunnan muodostavat Jaakko Eskola, Teresa Kemppi-Vasama ja Tapio Kolunsarka. Jakautumisvaliokunnan kaikki jäsenet jatkavat myös Cargotecin hallituksessa. Cargotec julkaisi pörssitiedotteet valiokunnan perustamisesta ja kokoonpanosta 16.8.2023 ja 9.11.2023.

Cargotec julkisti pörssitiedotteen hallituksen järjestäytymiskokouksesta 23.3.2023 ja jakautumisvaliokunnan perustamisesta 16.8.2023. Pörssitiedotteet ja hallituksen jäsenten esittelyt ovat luettavissa Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

## Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 23.3.2023 hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 23.3.2023 hallituksen päättämään osakeannista ja optio-oikeuksien sekä muiden

osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

## Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville

Cargotecilla ei ollut lainoja, vastuita ja vastuusitoumuksia yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille eikä heidän lähipiirilleen 31.12.2023.

## Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2023 oli 491 839 387,70 euroa. Hallitus ehdottaa 30.5.2024 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 2,14 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 2,15 euroa kutakin 54 775 036 ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 138 152 157,86 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat, 353 687 229,84 euroa, jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 3.6.2024 merkittynä yhtiön osakseluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 10.6.2024.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA- KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

## Vuoden 2024 näkymät

Cargotec arvioi<sup>8</sup> Hiabin vuoden 2024 vertailukelpoisen liikevoittoprosentin olevan yli 12 prosenttia, Kalmarin vuoden 2024 vertailukelpoisen liikevoittoprosentin olevan yli 11 prosenttia ja MacGregorin vuoden 2024 vertailukelpoisen liikevoiton paranevan vuodesta 2023 (33 miljoonaa euroa).

## Varsinainen yhtiökokous 2024

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 30.5.2024.

<sup>8</sup> Liiketoiminta-alueiden vuoden 2024 kannattavuusnäkymät on esitetty vuonna 2023 käytössä olleiden ulkoisen raportoinnin periaatteiden mukaisesti.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12. 2023	%	1.1.–31.12. 2022	%
<b>Liikevaihto</b>	2.1, 2.2	4 568,8		4 088,6	
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-3 463,5		-3 230,5	
<b>Bruttokate</b>		<b>1 105,3</b>	<b>24,2</b>	<b>858,1</b>	<b>21,0</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-213,5		-199,9	
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-98,3		-99,8	
Hallinnon kulut		-309,4		-279,7	
Uudelleenjärjestelykulut	2.4	-14,6		-91,3	
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	39,9		51,9	
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-36,7		-140,2	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7.2	11,1		7,0	
<b>Liikevoitto</b>	2.1, 2.3, 2.4, 3.1, 6.4	<b>483,8</b>	<b>10,6</b>	<b>106,1</b>	<b>2,6</b>
Rahoitustuotot	2.5	12,0		4,4	
Rahoituskulut	2.5	-42,8		-31,6	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>453,0</b>	<b>9,9</b>	<b>79,0</b>	<b>1,9</b>
Tuloverot	4.1	-104,3		-55,8	
<b>Kauden tulos</b>		<b>348,7</b>	<b>7,6</b>	<b>23,2</b>	<b>0,6</b>
<b>Kauden tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön omistajille		346,9		23,9	
Määräysvallattomille omistajille		1,8		-0,7	
<b>Yhteensä</b>		<b>348,7</b>		<b>23,2</b>	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>					
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	2.6	5,38		0,37	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		5,37		0,37	

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12. 2023	1.1.–31.12. 2022
<b>Kauden tulos</b>		<b>348,7</b>	<b>23,2</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuuspohjaisista järjestelyistä	3.4	-7,4	27,7
Voitot (+) / tappiot (-) määräytyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista		-	-11,0
Verot eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	1,5	-5,6
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		19,9	-59,3
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		-19,2	65,9
Muuntoerot		-22,5	11,3
Verot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	-0,5	-2,3
Osakkuus- ja yhteisyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen		0,7	-0,8
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>-27,4</b>	<b>25,8</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>		<b>321,2</b>	<b>49,0</b>
<b>Kauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		319,5	49,7
Määräysvallattomille omistajille		1,7	-0,6
<b>Yhteensä</b>		<b>321,2</b>	<b>49,0</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Konsernitase

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	6.1	878,1	892,1
Aineettomat hyödykkeet	6.2	118,4	124,8
Aineelliset hyödykkeet	6.3	444,9	420,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7.2	76,6	74,6
Osakesijoitukset	8.2	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	0,1	4,5
Laskennalliset verosaamiset	4.2	122,2	128,6
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	-	1,1
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	5,8	7,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 646,0</b>	<b>1 652,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	5.2	1 033,8	1 013,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	3,4	2,8
Tuloverosaamiset		18,5	39,0
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	54,0	39,5
Myyntisaamiset	5.3, 8.2	723,8	734,7
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 5.3	47,3	104,0
Muut korottomat saamiset	5.3	164,9	151,2
Rahavarat*	8.2, 8.3	684,7	451,9
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 730,4</b>	<b>2 536,4</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>4 376,5</b>	<b>4 189,3</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		64,3	64,3
Ylikurssirahasto		98,0	98,0
Muuntoerot		-56,4	-34,0
Arvonmuutosrahasto		-2,5	-3,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		35,3	52,8
Kertyneet voittovarot		1 613,6	1 350,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	3.2, 8.6	<b>1 752,3</b>	<b>1 527,6</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		1,5	0,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 753,8</b>	<b>1 528,3</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat*	8.2, 8.4, 9.1	708,2	750,9
Laskennalliset verovelat	4.2	21,9	30,6
Eläkevelvoitteet	3.4	89,0	82,2
Varaukset	5.5	5,6	6,4
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	87,1	74,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>911,8</b>	<b>944,9</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	8.2, 8.4, 9.1	142,9	74,9
Muut korolliset velat*	8.2, 8.4	15,6	11,7
Varaukset	5.5	154,9	176,2
Tuloverovelat		54,3	52,9
Johdannaisvelat	8.2, 8.5	26,0	7,4
Ostovelat	5.4	511,2	617,1
Sopimuksiin perustuvat velat	2.2	374,5	291,1
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	431,5	484,8
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 710,9</b>	<b>1 716,1</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>4 376,5</b>	<b>4 189,3</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Muuntoerot	Arvonmuutosrahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarat				
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>		64,3	98,0	-34,0	-3,5	52,8	1 350,0	1 527,6	0,7	1 528,3	
Kauden tulos							346,9	346,9	1,8	348,7	
Rahavirran suojaukset					0,9			0,9	-	0,9	
Muuntoerot				-22,4				-22,4	0,0	-22,5	
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	3.4, 4.1						-5,9	-5,9	-	-5,9	
<b>Kauden laaja tulos*</b>		-	-	-22,4	0,9	-	341,0	319,5	1,7	321,2	
Maksetut osingot	8.6						-86,9	-86,9	-0,3	-87,3	
Omien osakkeiden hankinta						-17,5		-17,5		-17,5	
Osakeperusteiset palkkiot	3.2						9,6	9,6		9,6	
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		-	-	-	-	-17,5	-77,4	-94,9	-0,3	-95,2	
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							0,0	0,0	-0,6	-0,6	
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>		64,3	98,0	-56,4	-2,5	35,3	1 613,6	1 752,3	1,5	1 753,8	

\* Netto verojen jälkeen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Liite	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>		<b>64,3</b>	<b>98,0</b>	<b>-45,2</b>	<b>-7,0</b>	<b>54,0</b>	<b>1 380,1</b>	<b>1 544,3</b>	<b>2,7</b>	<b>1 547,0</b>
Kauden tulos							23,9	23,9	-0,7	23,2
Rahavirran suojaukset					3,5			3,5	-	3,5
Muuntoerot				11,2				11,2	0,1	11,3
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	3.4, 4.1						22,1	22,1	-	22,1
Voitot ja tappiot määräytyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista							-11,0	-11,0		-11,0
<b>Kauden laaja tulos*</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,2</b>	<b>3,5</b>	<b>-</b>	<b>35,0</b>	<b>49,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>49,0</b>
Maksetut osingot	8.6						-69,5	-69,5	-0,9	-70,4
Omien osakkeiden hankinta						-1,2		-1,2		-1,2
Osakeperusteiset palkkiot	3.2						4,7	4,7		4,7
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1,2</b>	<b>-64,8</b>	<b>-66,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>-66,9</b>
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							-0,3	-0,3	-0,5	-0,8
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>		<b>64,3</b>	<b>98,0</b>	<b>-34,0</b>	<b>-3,5</b>	<b>52,8</b>	<b>1 350,0</b>	<b>1 527,6</b>	<b>0,7</b>	<b>1 528,3</b>

\* Netto verojen jälkeen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITAJASUHDETOIMINTA

## Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>			
Kauden tulos		348,7	23,2
Poistot ja arvonalentumiset	6.4	114,9	203,9
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5	30,8	27,2
Verot	4.1	104,3	55,8
Korottomien saamisten muutos		35,8	-112,6
Korottomien velkojen muutos		-50,5	283,2
Vaihto-omaisuuden muutos		-31,8	-238,9
Nettokäyttöpääoman muutos		-46,5	-68,3
Muut oikaisut		-8,0	-10,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>			
		<b>544,2</b>	<b>231,2</b>
Saadut korot		11,9	4,3
Maksetut korot		-25,3	-19,4
Saadut osingot		-	0,2
Muut rahoituserät		-10,1	-6,7
Maksetut tuloverot		-84,7	-49,2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>			
		<b>435,9</b>	<b>160,4</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>			
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	7.1	-25,7	-0,1
Yritysmyyntit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	7.1	11,1	15,1
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	7.2	-	-0,9
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	6.2, 6.3	-81,1	-66,2
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit	2.3, 6.2, 6.3	31,6	25,3
Investointien nettorahavirta, muut erät		2,4	32,8
<b>Investointien nettorahavirta</b>			
		<b>-61,8</b>	<b>6,1</b>

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta		-17,5	-1,2
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	8.4	-46,9	-43,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	8.4	50,9	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-38,2	-87,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8.4	10,6	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-3,9	-3,3
Maksetut osingot	8.6	-87,3	-70,4
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>			
		<b>-132,1</b>	<b>-205,5</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		<b>242,0</b>	<b>-39,0</b>
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 1.1.	8.3	445,4	488,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-6,6	-3,8
<b>Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 31.12.</b>			
		<b>680,8</b>	<b>445,4</b>
Käytetyt pankkitililimiitit 31.12.	8.3	3,8	6,5
<b>Rahavarat 31.12.</b>			
		<b>684,7</b>	<b>451,9</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Laatumisperusteet

1.1 Konsernitilinpäätöksen laatumisperiaatteet .....	104
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset .....	106

## 2. Taloudellinen kehitys

2.1 Segmentti-informaatio .....	106
2.2 Myyntituotot.....	111
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.....	114
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät .....	115
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut .....	117
2.6 Osakekohtainen tulos .....	118
2.7 Vallitseva taloudellinen epävarmuus .....	118

## 3. Työsuhde-etuudet

3.1 Henkilöstökulut .....	121
3.2 Osakeperusteiset maksut .....	121
3.3 Johdon palkitseminen.....	126
3.4 Eläkevelvoitteet.....	127

## 4. Tuloverot

4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma.....	132
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	133

## 5. Nettokäyttöpääoma

5.1 Nettokäyttöpääoma .....	134
5.2 Vaihto-omaisuus .....	134
5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.....	135
5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat .....	137
5.5 Varaukset .....	138

## 6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

6.1 Liikearvo .....	140
6.2 Aineettomat hyödykkeet .....	142
6.3 Aineelliset hyödykkeet .....	144
6.4 Poistot ja arvonalentumiset.....	146

## 7. Konsernin rakenne

7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit.....	148
7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt .....	151
7.3 Tytäryhtiöt .....	155

## 8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit

8.1 Rahoitusriskien hallinta .....	157
8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin.....	164
8.3 Rahavarat.....	167
8.4 Korolliset velat .....	167
8.5 Johdannaissopimukset .....	168
8.6 Oma pääoma .....	170

## 9. Muut liitetiedot

9.1 Vuokrasopimukset .....	171
9.2 Vastuut.....	175
9.3 Lähipiiritapahtumat .....	175
9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat.....	176

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilin päätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

# 1. LAATIMISPERUSTEET

## 1.1 Konsernitilin päätöksen laatimisperiaatteet

### Perustiedot

Cargotec Oyj (1927402-8) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Porkkalankatu 5, 00180 Helsinki, Suomi. Cargotec Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Cargotec-konsernin (jäljempänä Cargotec tai konserni). Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.6.2005 lähtien.

Cargotecin johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteilla takaa maailmanlaajusten tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestäväää arvoa.

Cargotec Oyj:n hallitus on kokouksessaan 31.1.2024 hyväksynyt tämän konsernitilin päätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavilla internetosoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi) tai osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet, PL 61, 00501 Helsinki, Suomi.

### Laatimisperiaatteet konsernitilin päätöksessä

Cargotec Oyj:n konsernitilin päätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilin päätös sisältää emoyhtiö Cargotec Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta, sekä yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt. Määräysvalta saavutetaan, kun Cargotec altistuu tai on oikeutettu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa, ja määräysvalta menetetään kun nämä kriteerit eivät enää täyty. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt. Tytäryhtiöihin, yhteisyrityksiin, osakkuusyhtiöihin ja yrityshankintoihin- ja myynteihin liittyvät konsolidointiperiaatteet on esitetty liitetieto-osiossa 7. Konsernin rakenne.

Konsernitilin päätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen lukuun ottamatta tiettyjä rahoitusinstrumenttiluokkia, osakeperusteisiin etuuksiin liittyviä rahana maksettavia osuuksia sekä etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin sijoitettuja varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Konsernitilin päätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Cargotec kuvaa laatimisperiaatteet siihen liittyvän liitetiedon tai liitetieto-osion yhteydessä. Seuraavassa taulukossa on listattu laatimisperiaatteet ja tilinpäätöksen liitetieto tai liitetieto-osio, jonka yhteydessä laatimisperiaate on esitetty.

Laatimisperiaate	Liitetieto tai liitetieto-osio
Segmenttiraportointi	2.1 Segmentti-informaatio
Tuottojen kirjaaminen ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat	2.2 Myyntituotot
Julkiset avustukset	2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut
Korkotuotot ja -kulut	2.5 Rahoitustuotot ja -kulut
Osakekohtainen tulos	2.6 Osakekohtainen tulos
Osakeperusteiset maksut	3.2 Osakeperusteiset maksut
Eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Myyntisaamiset	5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvo	6.1 Liikearvo
Aineettomat hyödykkeet ja tutkimus- ja tuotekehitykset	6.2 Aineettomat hyödykkeet
Aineelliset hyödykkeet	6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvon alentumiset	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Konsolidointiperiaatteet, ulkomaanrahan määräiset tapahtumat, ulkomaiset konserniyritykset, yrityshankinnat ja -myynnit, yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt, ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarat, rahavarat, rahoitusvelat, rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti, johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta, voitonjako ja omat osakkeet	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset
Ehdolliset velat ja sitoumukset	9.2 Vastuut



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Uudet laskentastandardit vuonna 2023

Cargotec on soveltanut 1.1.2023 alkaen seuraavia uusia standardeja ja standardimuutoksia:

Muutokset standardiin IAS 12, Tuloverot: Yhdestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin liittyvät laskennalliset verot. Muutos selventää, kuinka laskennalliset verot kirjataan yksittäisessä liiketoimessa, kuten vuokrasopimuksessa.

Muutokset standardiin IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS-käytäntöön 2: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen. Muutos selventää, missä tilanteissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutos on olennainen ja se tulee esittää.

Muutokset standardiin IAS 8, Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Kirjanpidollisten arvioiden määrittelmä. Muutos selventää kirjanpidollisen arvion määrittelmää ja soveltamista.

Muutokset standardiin IAS 12, Kansainvälinen verouudistus – Pilarin kaksi mallisäännöt. Pilari 2 on OECD:n aloite, jonka myötä globaalin talouden digitalisoitumiseen liittyviin verohaasteisiin pyritään vastaamaan ottamalla käyttöön Global Anti-Base Erosion (GloBE) -säännöt ja siihen liittyvä 15 prosentin globaali vähimmäisvero. Joulukuussa 2022 tuli voimaan Euroopan unionin neuvoston direktiivi (EU) 2022/2523, jonka mukaan EU:n jäsenvaltioiden on saatettava GloBE-säännöt osaksi kansallista lainsäädäntöään 31.12.2023 mennessä.

IASB:n IAS 12:een julkaisemien muutosten mukaan Cargotec on soveltanut IAS 12:n kappaleessa 4A säädettyä poikkeusta, eikä se ole kirjannut eikä julkistanut tietoja pilari 2 -tuloveroihin liittyvistä laskennallisista verosaamisista tai -veloista.

Pilari 2 -säännöt on hyväksytty, mutta ne eivät ole vielä voimassa tilikaudella 2023 useissa maissa, joissa Cargotecillä on toimintaa, mukaan lukien Suomessa, johon Cargotec Oyj on rekisteröity. Tehdyn vaikutusanalyysin perusteella pilari 2:n tuloveroilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tuloveroihin. Epävarmuutta on kuitenkin siitä, miten ja milloin maat, joissa Cargotecillä on toimintaa ottavat pilari 2 -säännöt käyttöön, ja lisäksi miten eri viranomaiset tulkitsevat globaaleja sääntöjä. Tästä johtuen pilari 2 -säännösten vaikutus konsernin tuloveroihin voi poiketa Cargotecin tämänhetkisestä arviosta.

Vuonna 2023 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ollut materiaalista vaikutusta raportoituihin lukuihin.

#### Uudet tai muutetut IFRS-standardit ja -tulkinnat vuodesta 2024 alkaen

Konserni ottaa vuonna 2024 ja sen jälkeen käyttöön seuraavat IASB:n julkistamat uudet ja uudistetut standardit sekä tulkinnat. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Cargotecin raportointiin.

##### Voimaantulo 1.1.2024

Muutokset standardiin IAS 1, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi. Standardimuutos tarkentaa, kuinka velat tulisi luokitella lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, kun yhtiöllä on oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden ajan. Standardimuutoksen mukaisesti velka, joka erääntyy maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä on esitettävä pitkäaikaisena, jos yhteisöllä on oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella raportointipäivän jälkeen. Tällöin velka esitetään raportointipäivänä pitkäaikaisena riippumatta todennäköisyydestä tai johdon aikomuksesta maksaa velka seuraavan 12 kuukauden aikana. Vastaavasti velka luokitellaan pitkäaikaiseksi, vaikka oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella on ehdollinen eikä yhteisön odoteta täyttävän näitä ehtoja edellyttäen, että kovenanttiarviointi tapahtuu vasta raportointikauden päättymisen jälkeen.

Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset: Leasingvastuu myynti- ja takaisinvuokrauksessa. Muutos selventää myynti- ja takaisinvuokraustransaktion kirjanpitokäsittelyä sekä arvostusta erityisesti liittyen käyttöoikeusomaisuuden arvoon, jonka myyjä-vuokralle ottaja arvostaa säilyvän taloudellisen hyödyn perusteella.

##### Muutokset standardeihin IAS 7 ja IFRS 7, Toimittajarahojärjestelyt

Standardimuutos ohjeistaa antamaan lisätietoja toimittajarahojärjestelyiden käytöstä, niiden laajuudesta sekä vaikutuksesta raportoituihin lukuihin. Cargotecillä on käytössään toimittajarahojärjestelyjä tiettyjen rahoittajien ja tavarantoimittajiensa kanssa. Järjestelyissä Cargotec saa normaalia pidemmän maksuajan ohjelman piirissä oleville ostovelkoilleen ja tavarantoimittajat saavat maksun normaalia maksuaikaa nopeammin.

##### Voimaantulo 1.1.2025 tai myöhemmin

##### Muutokset standardiin IAS 21, Vaihdeavuuden vähäisyys.

Muutos auttaa tunnistamaan tilanteen, jossa valuuttaa ei voida pitää vapaasti vaihdettavana ja ohjeistaa näissä tilanteissa ottamaan tämän huomioon raportoinnissa käytetyssä valuuttakurssissa sekä antamaan asiasta lisätietoja.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järjeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan. Konsernitilinpäätöksen olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, joihin voi liittyä epävarmuutta, on esitetty seuraavien liitetietojen tai liitetieto-osioiden yhteydessä:

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	Liitetieto tai liitetieto-osio
Tuloutus	2.2 Myyntituotot
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus	6.1 Liikearvo
Poistoajat	6.2 Aineettomat hyödykkeet 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvonalentumistestaus	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Liiketoimintojen yhdistäminen ja määräysvallan, yhteisen määräysvallan ja huomattavan vaikutusvallan arviointi	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset

## 2. TALOUDELLINEN KEHITYS

### 2.1 Segmentti-informaatio

#### Laatimisperiaatteet

##### Segmenttiraportointi

Cargotecilla on kolme toimintasegmenttiä: Kalmar, Hiab ja MacGregor. Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Näiden sisäisten raporttien laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Cargotecin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Johto seuraa liiketoimintaa tuotteiden pohjalta ja segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Cargotecin johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteilla takaa maailmanlaajuisen tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestävää arvoa.

Kalmar on johtava kestävien ja vastuullisten lastinkäsittelyratkaisujen ja -palvelujen toimittaja satamiin, terminaaleihin, jakelukeskuksiin ja raskaaseen teollisuuteen. Laajan sähköistetyn tuotevalikoimansa sekä maailmanlaajuisen palveluverkostonsa ansiosta Kalmar auttaa asiakkaitaan siirtymään kohti turvallisempaa, ekotehokkaampaa ja tuottavampaa toimintaa. Kalmarin tuotevalikoimaan kuuluvat kontti- ja kuljetuslukit, konttikurottajat, tyhjen konttien kurottajat, terminaalitraktorit sekä haarukkatrukit. Myös huoltosopimukset, tekninen tuki, varaosat, koulutus, laitemodernisoinnit ja digitaaliset ratkaisut kuuluvat Kalmarin tarjoomaan. Bromma-tarttijat ovat myös osa Kalmar-liiketoiminta-alueetta.

Hiab on maailman johtava älykkäiden ja vastuullisten kuormankäsittelyratkaisujen toimittaja, jonka asiakkaat edustavat logistiikka- ja maakuljetusaloja sekä lukuisia muita toimialoja. Hiabin ensiluokkaiseen tuotevalikoimaan kuuluvat HIAB-, EFFER- ja ARGOS-kuormausnosturit, MOFFETT- ja PRINCETON- ajoneuvotrukit, LOGLIFT-puutavaranosturit, JONSERED-

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA- KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

kierrätysnosturit, MULTILIFT-vaihtolavalaitteet, GALFAB-vaijerilaitteet sekä ZEPRO-, DEL- ja WALTCO-takalaitanostimet. Alan edelläkävijänä Hiab kehittää paremman tulevaisuuden ratkaisuja tekemällä kuormankäsittelystä älykkäämpää, turvallisempaa ja kestävämpää.

MacGregor on vastuullisen merilastin ja kuormankäsittelyn johtava toimija, joka tarjoaa asiakkailleen vahvan ja laajan valikoiman tuotteita, palveluita ja ratkaisuja. Laivanrakentajat, varustamot ja operaattorit voivat optimoida toimintojensa kannattavuuden, turvallisuuden, luotettavuuden ja ympäristövastuun koko laitteiston elinkaaren ajan työskentelemällä tiiviissä yhteistyössä MacGregorin kanssa.

### Toimintasegmentit

#### Segmenttien tulos

Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto syntyy toimintasegmenttien laitteiden, huoltopalvelujen ja ohjelmistojen myynnistä. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Rahoitustuottoja ja -kuluja, veroja ja osaa konsernihallinnon kuluista ei kohdisteta segmenteille. Tilikauden ja vertailukauden aikana Cargotecilla ei ole ollut IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITAJASUHDETOIMINTA

1.1.–31.12.2023 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Laiteliiketoiminta	1 430,0	1 334,5	379,5	3 143,9	0,0	3 143,8
Huoltoliiketoiminta	573,9	452,1	353,7	1 379,7	-0,4	1 379,3
Ohjelmistoliiketoiminta	45,7	-	-	45,7	0,0	45,7
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>2 049,6</b>	<b>1 786,5</b>	<b>733,1</b>	<b>4 569,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>4 568,8</b>
<b>Liiketoiminnan muutokset</b>						
Poistot	53,2	37,6	16,4	107,2	7,2	114,4
Arvon alentumiset	0,0	0,0	0,5	0,5	-	0,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	9,0	-	2,1	11,1	-	11,1
<b>Liikevoitto</b>	<b>264,2</b>	<b>252,1</b>	<b>31,8</b>	<b>548,2</b>	<b>-64,4</b>	<b>483,8</b>
% liikevaihdosta	12,9 %	14,1 %	4,3 %	-	-	10,6 %
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>						
	15,2	-0,1	0,8	16,0	13,6	29,6
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>279,4</b>	<b>252,1</b>	<b>32,6</b>	<b>564,1</b>	<b>-50,8</b>	<b>513,3</b>
% liikevaihdosta	13,6 %	14,1 %	4,5 %	-	-	11,2 %
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>						
	-	-	-	-	-	-30,8
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>453,0</b>
<b>EBITDA</b>						
	<b>317,4</b>	<b>289,8</b>	<b>48,8</b>	<b>656,0</b>	<b>-57,2</b>	<b>598,7</b>

1.1.–31.12.2022 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Laiteliiketoiminta	1 344,2	1 167,0	267,7	2 778,8	-0,9	2 778,0
Huoltoliiketoiminta	551,5	411,4	301,0	1 264,0	-0,4	1 263,5
Ohjelmistoliiketoiminta	47,1	-	-	47,1	0,0	47,1
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 942,8</b>	<b>1 578,4</b>	<b>568,7</b>	<b>4 089,9</b>	<b>-1,3</b>	<b>4 088,6</b>
<b>Liiketoiminnan muutokset</b>						
Poistot	48,5	35,5	23,2	107,1	8,5	115,6
Arvon alentumiset	0,0	-	88,3	88,3	0,0	88,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	6,3	-	0,7	7,0	-	7,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>142,1</b>	<b>217,1</b>	<b>-190,2</b>	<b>169,0</b>	<b>-62,9</b>	<b>106,1</b>
% liikevaihdosta	7,3 %	13,8 %	-33,4 %	-	-	2,6 %
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>						
	47,0	3,9	142,7	193,6	16,6	210,2
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto*</b>	<b>189,2</b>	<b>220,9</b>	<b>-47,5</b>	<b>362,6</b>	<b>-46,3</b>	<b>316,4</b>
% liikevaihdosta	9,7 %	14,0 %	-8,3 %	-	-	7,7 %
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>						
	-	-	-	-	-	-27,2
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79,0</b>
<b>EBITDA</b>						
	<b>190,6</b>	<b>252,5</b>	<b>-78,7</b>	<b>364,5</b>	<b>-54,4</b>	<b>310,1</b>

\* Cargotec on muuttanut vaihtoehtoisen vertailukelpoinen liikevoitto -tunnusluvun määrittelmää 1.1.2023 alkaen. Uuden määrittelyn mukaan laskettu vaihtoehtoinen tunnusluku sisältää myös liiketoimintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia, jotka olivat 16 miljoonaa euroa vuonna 2022. Eristä 1 miljoonaa euroa kohdistui Kalmarin, 3 miljoonaa euroa Hiabiin ja 12 miljoonaa euroa MacGregoriin.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Segmenttien varat ja velat

Segmenteille kohdistetut varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai, jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmentille. Konsernin sisäiset saamiset ja velat eivät sisälly segmentin varoihin ja velkoihin. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset,

31.12.2023 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
Liikearvo	260,2	238,4	379,5	878,1	-	878,1
Aineettomat hyödykkeet	12,9	17,9	75,1	105,9	12,4	118,4
Aineelliset hyödykkeet	268,8	140,3	27,0	436,0	8,9	444,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	48,8	-	27,8	76,6	0,0	76,6
Osakesijoitukset	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Käyttöpääomavarat	789,1	793,5	373,5	1 956,2	51,3	2 007,5
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	688,1	688,1
Kohdistamattomat varat, korottomat	-	-	-	-	162,8	162,8
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 379,8</b>	<b>1 190,1</b>	<b>882,9</b>	<b>3 452,8</b>	<b>923,6</b>	<b>4 376,5</b>
Käyttöpääomavelat	694,9	383,8	523,0	1 601,8	76,9	1 678,6
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	866,7	866,7
Kohdistamattomat velat, korottomat	-	-	-	-	77,3	77,3
<b>Velat yhteensä</b>	<b>694,9</b>	<b>383,8</b>	<b>523,0</b>	<b>1 601,8</b>	<b>1 020,9</b>	<b>2 622,7</b>
Operatiivinen sitoutunut pääoma	684,8	806,3	359,9	1 851,1	-4,2	1 846,9
Investoinnit	79,7	44,1	10,3	134,0	3,0	137,0

yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

31.12.2022 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
Liikearvo	268,1	231,4	392,6	892,1	-	892,1
Aineettomat hyödykkeet	8,2	17,9	82,3	108,4	16,4	124,8
Aineelliset hyödykkeet	247,8	123,4	36,2	407,4	12,6	420,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	39,3	-	35,3	74,6	0,0	74,6
Osakesijoitukset	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Käyttöpääomavarat	869,3	771,8	355,7	1 996,7	54,3	2 051,0
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	459,2	459,2
Kohdistamattomat varat, korottomat	-	-	-	-	167,5	167,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 432,7</b>	<b>1 144,5</b>	<b>902,1</b>	<b>3 479,3</b>	<b>710,0</b>	<b>4 189,3</b>
Käyttöpääomavelat	809,3	412,0	473,6	1 694,9	69,9	1 764,7
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	837,5	837,5
Kohdistamattomat velat, korottomat	-	-	-	-	58,7	58,7
<b>Velat yhteensä</b>	<b>809,3</b>	<b>412,0</b>	<b>473,6</b>	<b>1 694,9</b>	<b>966,1</b>	<b>2 661,0</b>
Operatiivinen sitoutunut pääoma	623,4	732,5	428,5	1 784,4	13,4	1 797,8
Investoinnit	55,7	40,7	10,3	106,7	7,0	113,6

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Tilaukset

MEUR	Saadut tilaukset		Tilaukanta	
	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Kalmar	1 705,2	2 080,6	1 024,1	1 427,8
Hiab	1 466,2	1 806,7	798,5	1 184,9
MacGregor	815,5	975,6	988,4	927,3
Eliminoinnit	-0,2	-0,5	1,1	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>3 986,8</b>	<b>4 862,4</b>	<b>2 812,2</b>	<b>3 540,7</b>

## Henkilöstö

	Keskimäärin		Vuoden lopussa	
	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Kalmar	5 041	4 979	4 907	5 012
Hiab	3 932	3 697	3 877	3 778
MacGregor	1 938	1 928	1 853	1 978
Konsernihallinto ja tukitoiminnot	758	801	754	758
<b>Yhteensä</b>	<b>11 669</b>	<b>11 405</b>	<b>11 391</b>	<b>11 526</b>

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit niiden sijaintimaan mukaan. Maantieteelliset alueet perustuvat päämarkkina-alueisiin.

## Liikevaihto

1.1.–31.12.2023 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konsernihallinto, tukitoiminnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Suomi	49,4	33,7	10,7	93,9	0,0	93,9
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	772,9	911,5	281,3	1 965,7	-0,3	1 965,5
Yhdysvallat	735,0	613,7	50,7	1 399,4	0,0	1 399,4
Muu Amerikka	215,9	88,0	14,1	318,0	-0,1	317,9
Kiina	53,5	4,6	118,1	176,1	0,0	176,1
Muu Aasia ja Tyynenmeren alue	222,9	135,0	258,2	616,1	0,0	616,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 049,6</b>	<b>1 786,5</b>	<b>733,1</b>	<b>4 569,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>4 568,8</b>

1.1.–31.12.2022 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konsernihallinto, tukitoiminnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Suomi	29,4	32,0	6,6	68,0	-0,3	67,7
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	772,2	840,5	242,0	1 854,8	-0,4	1 854,3
Yhdysvallat	651,4	456,4	49,4	1 157,2	0,0	1 157,2
Muu Amerikka	194,3	115,0	11,9	321,2	-0,1	321,1
Kiina	72,8	5,0	84,6	162,5	-	162,5
Muu Aasia ja Tyynenmeren alue	222,6	129,5	174,2	526,3	-0,5	525,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 942,8</b>	<b>1 578,4</b>	<b>568,7</b>	<b>4 089,9</b>	<b>-1,3</b>	<b>4 088,6</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

## Pitkäaikaiset varat ja liikearvo\*

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Suomi	69,5	70,0
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	399,8	431,6
Amerikat	66,7	57,4
Aasia ja Tyynenmeren alue	103,9	60,5
Liikearvo	878,1	892,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 518,0</b>	<b>1 511,6</b>

\* Lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

## Investoinnit

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Suomi	10,3	7,8
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	90,0	81,3
Amerikat	31,0	14,5
Aasia ja Tyynenmeren alue	5,7	10,1
<b>Yhteensä</b>	<b>137,0</b>	<b>113,6</b>

## Henkilöstö

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Suomi	1 044	1 019
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	6 723	6 882
Amerikat	1 591	1 550
Aasia ja Tyynenmeren alue	2 033	2 075
<b>Yhteensä</b>	<b>11 391</b>	<b>11 526</b>

## 2.2 Myyntituotot

## Laatimisperiaatteet

## Tuottojen kirjaaminen

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutusedellytysten täyttymistä tarkastellaan yleensä kunkin sopimuksen osalta erikseen, elleivät useat erilliset sopimukset tosiasiallisesti muodosta yksittäistä liiketoimea, ja tuottojen kirjaaminen määritetään erikseen jokaisen erillisen sopimusperusteisen tuotteen tai palvelun osalta. Tuote tai palvelu katsotaan erilliseksi toimintovelvoitteeksi, mikäli se on erotettavissa muista sopimusperusteisista lupauksista asiakkaalle ja mikäli asiakas voi hyötyä siitä erikseen tai yhdessä muiden helposti saatavilla olevien resurssien kanssa. Näin ollen useita toimitettavia eriä sisältävä sopimus voi sisältää yhden tai useamman erikseen tuloutettavan erän. Cargotec on päävastuussa toimintovelvoitteidensa täyttämistä myös käyttäessään alihankkijoita ja toimii siten yleensä aina päämiehenä asiakassopimuksissaan.

Kauppahinnan allokointi erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille perustuu määrään, jonka Cargotec odottaa saavansa myynnistä ottaen huomioon sovitun sopimusperusteisen kauppahinnan sekä arvion muuttuvien hintaelementtien, kuten suoriutumiseen perustuvien bonusten ja myöhästymissakkojen, vaikutuksesta siihen. Muuttuvien kauppahintaelementtien yleisyydestä huolimatta projektien lopputulemat ovat pääosin luotettavasti ennakoitavissa eivätkä muuttuvat kauppahintaelementit ole projektien kokonaistuloutusten kannalta määrääviä. Tuotot allokoidaan erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille näiden suhteellisten käypien arvojen perusteella, jotka perustuvat tuotteesta ja palvelusta riippuen joko listahintoihin tai odotettuihin tuotantokuluihin ja katteisiin.

Myyntituotto kirjataan erikseen kullekin erotettavissa olevalle tuotteelle tai palvelulle joko tiettyllä ajanhetkellä tai ajan kuluessa perustuen toimintovelvoitteiden täyttymiseen sekä siihen, kuinka määräysvalta tuotteesta tai palvelusta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, mikäli suoritteesta saatava hyöty kulutetaan samanaikaisesti, kun sitä tuotetaan, tai mikäli tuotettu suorite parantaa asiakkaan määräysvallassa olevaa omaisuuserää. Lisäksi määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, kun toimitetaan yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja tuotteita, joiden ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksina toisen asiakkaan käyttöön, ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Muissa tapauksissa myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä määräysvallan siirtyessä asiakkaalle. Määräysvallan siirtymishetken määrittely perustuu pääasiallisesti

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

riskien ja etujen siirtymiseen asiakkaalle. Riskien ja etujen katsotaan siirtyneen asiakkaalle tuotteesta, toimitustavasta ja sopimusehdoista riippuen joko toimitusehtojen mukaisesti, asennustyön valmistuttua tai asiakkaan hyväksytyä tuotteen.

Mikäli asiakassopimuksen odotetaan olevan tappiollinen, sopimuksesta aiheutuvat kustannukset arvioidaan varauksiin sovellettavin periaattein ja odotettu tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Myyntituotot koneista ja laitteista, jotka ovat sarjavalmistaisia tai joiden valmistus ei edellytä merkittävää määrää suunnittelutyötä, kirjataan yhdellä ajanhetkellä kun tuotteeseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Myytessä näitä tuotteita ilman toimitusta ja asennuspalvelua myyntituotto kirjataan, kun laite luovutetaan asiakkaalle tai saatetaan muutoin asiakkaan saataville. Mikäli tuotteita myydään toimitettuna, mutta ilman vaativaa asennusta, myyntituottojen kirjaamisajankohta määräytyy sovitun toimituslausekkeen (Incoterm) mukaisesti. Mikäli tuotteita myydään asennuspalvelulla, tuloutusajankohdan määrittää asennustyön vaatavuus. Vaativa asennuspalvelu katsotaan tuotteeseen läheisesti liittyväksi toimintovelvoitteeksi, joten tuotteen myyntituotto kirjataan vasta asennuksen valmistuttua. Sen sijaan yksinkertainen asennuspalvelu, joka on tyyppillisesti kestoltaan lyhyt ja arvoltaan vähäinen, ei määritä laitteen tuloutusajankohtaa.

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmiusasteeseen perustuvalla menetelmällä mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Säännön kaksiportaisuuden johdosta myyntituottojen kirjausajankohta määräytyy näiden tuotteiden osalta käytännössä maksua koskevien sopimusehtojen perusteella. Valmiusaste määritetään joko tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai hankkeen tietyn fyysisen osuuden valmistumisen perusteella (ns. milestone-menetelmä). Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä.

Myyntituotot käyttövalmiista ohjelmistoista kirjataan ohjelmiston ollessa toimitettu asiakkaalle tai saatettu muutoin asiakkaan saataville. Myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä, mikäli asiakas saa ohjelmistoon ajallisesti rajattoman käyttöoikeuden niillä toiminnallisuuksilla, jotka sisältyvät ohjelmistoon lisenssin luovutushetkellä. Mikäli ajallisesti

rajattomalla käyttöoikeudella myytyyn ohjelmistoon tehdään merkittäviä asiakaskohtaisia muutostöitä, ohjelmistolisenssi ja muutostyö katsotaan yhdeksi toimintovelvoitteeksi, jonka myyntituotto kirjataan valmiusasteen mukaisesti perustuen tehtyyn työmäärään. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Mikäli ohjelmistolisenssi myydään määräajaksi tai ohjelmisto myydään palveluna, myyntituotto kirjataan sovitun lisenssi- tai palvelujakson kuluessa.

Myyntituotot palvelusopimuksista kirjataan valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai toteutuneiden työsuoritteiden osuutena arvioiduista kokonaisuoritteista (ns. milestone-menetelmä). Tiettyjen pitkäkestoisten, mutta arvoltaan vähäisten sopimusten osalta valmiusastetta ei määritetä sopimuskohtaisesti syntyneiden kulujen tai tehdyn työmäärän perusteella, vaan perustuen arvioon siitä, kuinka vastaavien sopimusten kustannukset ja työmäärä yleisesti jakautuvat sopimusajan kuluessa. Mikäli palvelu on jatkuvaa tai sisältää määrittämättömän määrän suoritteita, kuten ohjelmistojen ylläpito- ja tukipalveluissa, pilvipohjaisissa datapalveluissa ja jatketuissa takuissa, sopimus tuloutetaan tasaisesti sopimusajalle. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, kirjataan työsuoritteista aiheutuvat menot kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Myyntituotot lyhytkestoisista huolto- tai palvelutoimeksiannoista kirjataan, kun työ on suoritettu.

Cargotec tarjoaa asiakasrahoituspalveluita tietyille asiakassegmenteilleen ja jakelukanavilleen. Näissä liiketoimissa Cargotec on mukana järjestämässä rahoitusta asiakkaalle tai jälleenmyyjälle joko suoraan itse tai yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajan kanssa. Näille järjestelyille on tyyppistä, että Cargotecille jää liiketoimen jälkeen myytyyn tuotteeseen liittyvää jäännösarvoriskiä tai loppuasiakkaaseen liittyvää luottoriskiä. Riippuen Cargotecille jäävän riskin luonteesta ja määrästä asiakasrahoitusjärjestelyt käsitellään normaaleina myynteinä, käyttö- tai rahoitusleasinginä tai rahoitusjärjestelyinä liiketapahtuman tosiasiallisen luonteen mukaisesti.

#### Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin saamisiin asiakassopimuksista, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Laskuttamattomat saamiset kuvaavat määrää, jolla suoritettuun työhön perustuva tuloutus ylittää laskutetun määrän sekä kirjatut tappiot. Sopimukseen perustuvat saamiset esitetään taseessa osana



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

muita korottomia saamisia. Sopimukseen perustuvat velat liittyvät asiakassopimuksista saatuihin ennakkoihin, ja kuvaavat määrää, jolla saadut tai laskutetut ennakat ylittävät kirjattujen myyntituottojen määrän. Sopimukseen perustuvat velat esitetään taseessa saaduissa ennakoissa. Sopimuksiin perustuvat saamiset ja velat määritetään erikseen jokaiselle asiakassopimukselle.

**Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**

**Tuloutus**

Tuloutus edellyttää monelta osin harkinnan ja arvioiden käyttöä. Harkintaa käytetään esimerkiksi erikseen tuloutettavien toimintovelvoitteiden tunnistamiseen tilanteessa, jossa toimitettavien tuotteiden ja palveluiden käsittely yhdessä tai erikseen ei ole yksiselitteistä. Näin on erityisesti tilanteissa, joissa toimitettavat tuotteet ja palvelut eivät yksinään muodosta toimivaa lopputuotetta. Asiakassopimuksille on myös tyypillistä, että ne sisältävät vaihtuvia hintaelementtejä, joiden huomioiminen tuloutuksessa edellyttää arviointia erityisesti tilanteessa, jossa toimitettavasta tuotteesta tai kokonaisuudesta ei ole aiempaa kokemusta. Tuloutuksessa eniten harkintaa käytetään kuitenkin tuloutusajankohtaa määrittäessä.

Pitkäkestoiset palvelusopimukset sekä erikseen määritellyt pitkäaikaishankkeet tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Pitkäaikaishankkeiden tulouttaminen ajan kuluessa on sallittua, mikäli toimitettavilla laitteilla tai kokonaisuudella ei arvioida olevan vaihtoehtoista käyttöä Cargotecille ja mikäli Cargotecilla arvioidaan olevan oikeus riittävään maksuun asiakkaalta jo tehdyn työn osalta koko projektin ajan. Tilinpäätöshetkellä ajan kuluessa tuloutettu määrä perustuu kertyneiden kustannusten määrästä suhteessa sopimuksen arvioituihin kokonaiskustannuksiin, tai arvioon pitkäaikaishankkeen fyysisestä valmiusasteesta. Mikäli arvio hankkeen lopputulemasta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos oli ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Vuonna 2023 noin 10,7 (2022: 11,2) prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu ajan kuluessa.

1.1.–31.12.2023 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Sisäinen liikevaihto	Konserni yhteensä
Laiteliiketoiminnan liikevaihto	1 430,0	1 334,5	379,5	0,0	3 143,8
Huoltoliiketoiminnan liikevaihto	573,9	452,1	353,7	-0,4	1 379,3
Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto	45,7	-	-	0,0	45,7
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>2 049,6</b>	<b>1 786,5</b>	<b>733,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>4 568,8</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 801,8	1 771,8	506,8	-0,4	4 080,0
Kirjattu ajan kuluessa	247,8	14,7	226,4	-	488,8

1.1.–31.12.2022 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Sisäinen liikevaihto	Konserni yhteensä
Laiteliiketoiminnan liikevaihto	1 344,2	1 167,0	267,7	-0,9	2 778,0
Huoltoliiketoiminnan liikevaihto	551,5	411,4	301,0	-0,4	1 263,5
Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto	47,1	-	-	-	47,1
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 942,8</b>	<b>1 578,4</b>	<b>568,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>4 088,6</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 664,6	1 564,6	402,1	-1,3	3 630,0
Kirjattu ajan kuluessa	278,2	13,8	166,6	-	458,6

**Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat**

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät MEUR	2023	2022
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät 1.1	104,0	111,1
Kurssierot	-4,4	-1,5
Siirrot myyntisaamisiin	-259,2	-162,3
Yrityshankinnat ja -myynnit	11,3	-
Muutokset luottotappiovarauksissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0
Työn edistymiseen, kustannusestimaatteihin ja myyntihintoihin perustuvat muutokset	195,7	156,6
<b>Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät 31.12.</b>	<b>47,3</b>	<b>104,0</b>
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät, joita ei odoteta laskutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	-	0,0

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Sopimukseen perustuvat velat MEUR	2023	2022
Sopimukseen perustuvat velat 1.1.	291,1	217,2
Kurssierot	-1,3	-3,5
Tuloutus sopimukseen perustuvasta velasta 1.1	-160,0	-131,5
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,0	-0,3
Saatu/maksettu rahamäärä vähennettynä tuloutuksella	244,7	209,1
<b>Sopimukseen perustuvat velat 31.12.</b>	<b>374,5</b>	<b>291,1</b>
Sopimukseen perustuvat velat, joita ei odoteta tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	49,6	4,0

Sopimuskannan jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa

Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa koskien keskeneräisiä asiakassopimuksista on tilinpäätöshetkellä 2 812,2 (31.12.2022: 3 540,7) miljoonaa euroa, josta 82 % (83 %) odotetaan tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden aikana.

2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Laatimisperiaatteet

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, joiden saamiseen ei liity ehtoja, kirjataan tuloslaskelmaan, kun oikeus saatavaan avustukseen syntyy. Muut julkiset avustukset kirjataan alussa käypään arvoon velaksi taseeseen, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja Cargotec täyttää avustukselle asetetut ehdot, ja jaksotetaan systemaattisesti tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Myyntivoitot yritysmyyneistä	0,1	2,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	4,5	3,5
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut tuotot	28,8	28,0
Vuokratuotot	1,8	2,4
Muut tuotot	4,6	15,7
<b>Yhteensä</b>	<b>39,9</b>	<b>51,9</b>

Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	0,5	0,3
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut kulut	28,7	27,6
Yritysjärjestelyihin liittyvät kulut	1,2	2,6
Sulautumissuunnitelma Konecranes Oyj:n kanssa	-	12,4
Suunniteltu Cargotec Oyj:n osittaisjakautuminen	14,4	-
Muut kulut*	-8,1	97,2
<b>Yhteensä</b>	<b>36,7</b>	<b>140,2</b>

\* Vuonna 2022 MacGregor kirjasi 18 miljoonan euron varauksen koskien Yhdysvaltojen hallinnolle toimitettuun projektiin liittyviä mahdollisia seuraamuksia; koska nämä eivät toteutuneet, varaus peruutettiin 2023.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

Liikevoittoon sisältyy valuuttakurssieroja rahavirran suojauksiksi määritellyistä johdannaisista yhteensä 19,2 (2022: -65,9) miljoonaa euroa, joista liikevaihtoon sisältyy 15,9 (-76,6) miljoonaa euroa sekä myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin 3,3 (10,7) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin kirjattavilla suojausten tehottomaan osuuteen liittyvillä valuuttakurssieroilla ei ollut vaikutusta liikevoittoon (2022: ei vaikutusta).

Lisäksi liikevoittoon sisältyy -0,7 (2022: 3,2) miljoonaa euroa kurssieroja suojaamattomista myynneistä ja ostoista sekä suojaetuista myynneistä ja ostoista, joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

**Tilintarkastajan palkkiot**

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Tilintarkastus	3,8	3,5
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,7	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4,5</b>	<b>4,7</b>

Yllä oleva taulukko esittää Cargotecin tilintarkastajan Ernst & Youngin globaalit palkkiot. Vuonna 2023 Ernst & Young Oy:n palkkiot muista kuin tilintarkastuspalveluista olivat 0,6 (2022: 1,1) miljoonaa euroa.

**2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät**

**Uudelleenjärjestelykulut**

Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut on esitetty konsernin tuloslaskelmassa erillisenä eränä. Taseeseen uudelleenjärjestelykuluja on kirjattu niiden luonteesta riippuen alentamaan omaisuuserän arvoa, toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksiin, tappiollisten sopimusten varauksiin tai siirtovelkoihin. Osa kuluista on kirjattu suoriteperusteisesti ja myös maksettu tilikauden aikana.

**Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät**

Muut liikevoiton vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältää pääsääntöisesti merkittävät liiketoimintojen myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan, integrointiin ja myyntiin liittyvät kulut ja tuotot, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut, jos ne eivät liity liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin. Nämä erät sisältyvät tuloslaskelmassa joko hallinnon kuluihin, liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

1.1.–31.12.2023 MEUR	Liite	Kalmar	Hiab	MacGregor	Muut	Yhteensä
<b>Uudelleenjärjestelykulut</b>						
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut		1,1	-	5,1	-	6,1
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen		0,3	-	-1,2	-	-1,0
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit	7.1	-	0,6	1,0	-	1,6
Muut uudelleenjärjestelykulut		-0,1	-0,7	8,7	-	7,9
<b>Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä</b>		<b>1,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>13,5</b>	<b>-</b>	<b>14,6</b>
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>						
Liiketoimintojen myyntiin, hankintaan ja integrointiin liittyvät kulut	7.1	-	-	0,5	-	0,5
Suunniteltu Cargotec Oyj:n osittaisjakautuminen		14,0	0,0	0,0	13,6	27,6
Muut kulut***		-	-	-13,2	-	-13,2
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>		<b>14,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-12,7</b>	<b>13,6</b>	<b>14,9</b>
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>						
		<b>15,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,8</b>	<b>13,6</b>	<b>29,6</b>

1.1.–31.12.2022 MEUR	Liite	Kalmar	Hiab	MacGregor	Muut	Yhteensä
<b>Uudelleenjärjestelykulut</b>						
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut		3,7	0,8	4,3	0,6	9,4
Pitkäaikaisten omistettujen omaisuuserien arvon alentuminen*		-	-	23,6	-	23,6
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen		2,1	-	3,0	-	5,0
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit	7.1	-	0,4	-	-	0,4
Muut uudelleenjärjestelykulut**		35,6	2,4	14,0	1,0	53,0
<b>Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä</b>		<b>41,4</b>	<b>3,6</b>	<b>44,8</b>	<b>1,5</b>	<b>91,3</b>
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>						
Liiketoimintojen myyntiin, hankintaan ja integrointiin liittyvät kulut	7.1	0,2	0,3	2,0	2,0	4,5
Sulautumissuunnitelma Konecranes Oyj:n kanssa	9.4	-1,1	-	-	10,7	9,6
MacGregorin liikearvon arvonalentuminen	2.7, 6.1	-	-	63,4	-	63,4
Muut kulut***		6,5	-	32,5	2,4	41,4
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>		<b>5,7</b>	<b>0,3</b>	<b>97,9</b>	<b>15,1</b>	<b>118,9</b>
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>						
		<b>47,0</b>	<b>3,9</b>	<b>142,7</b>	<b>16,6</b>	<b>210,2</b>

\* Cargotec tarkasteli vuonna 2022 MacGregorin tarjoomaa, käynnissä olevia projekteja ja kasvuennusteita. Arvioinnin perusteella yhtiö päätti lakkauttaa kalastus- ja tutkimusaluksiin sekä offshore-kiinnittymiseen liittyvien laiteratkaisujen liiketoiminnat. Tämän seurauksena kirjattiin 25 miljoonan euron alaskirjaus aineettomiin omaisuuseriin. Lisäksi tästä järjestelystä kirjattiin 12 miljoonaa euroa muita uudelleenjärjestelykuluja.

\*\* Muut uudelleenjärjestelykulut sisältää sopimusten päättämiseen liittyvät kulut (pl. työsopimukset), toimintojen siirtoihin ja ulkoistuksiin liittyvät kulut, tyhjien ja tulevaisuudessa Cargotecille tarpeettomien toimitilojen ylläpitokustannukset, myytyjen ja lakkautettujen toimintojen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot, sekä konsernin laajuisen tukitoimintojen uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut.

Sisältää vuonna 2022 4,7 miljoonan euron arvonalentumisvarauksen koskien Cargotecin Venäjän liiketoimintaan liittyviä varoja. Lisäksi MacGregor perui myyntituottoja ja kirjasi arvonalentumisia keskeneräisiin Venäjälle toimitettaviin pitkäaikaisiin projekteihin yhteensä 3,7 miljoonaa euroa. Kalmar kirjasi 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja liittyen suunnitelmaan siirtää raskaiden nostureiden immateriaalioikeudet Rainbow Industries Co. Ltd. -yhtiölle (RIC) Kiinaan ja alasajaa liiketoiminta. Raskaiden nostureiden liiketoiminnan alasajokustannuksista 31 miljoonaa euroa sisältyy muihin uudelleenjärjestelykuluihin.

\*\*\* Vuonna 2022 Cargotec ja sen tytäryhtiö MacGregor USA, Inc. tekivät vapaaehtoisien ilmoituksen yhdysvaltalaisille viranomaisille koskien tiettyjen vientisäädösten noudattamista sisäisessä tiedonhallinnassa MacGregorin Yhdysvaltojen hallinnolle toimittaman projektin yhteydessä. MacGregor teki tämän jälkeen noin 18 miljoonan euron varauksen kattamaan mahdolliset seuraamukset. Vuonna 2023 tapaukseen liittyvät viranomaiset Yhdysvalloissa ratkaisivat asian ilman taloudellisia seuraamuksia, jonka johdosta Cargotec purki varauksen. Vuonna 2022 kirjattiin lisäksi 14 miljoonaa euroa Cargotecin täsmennettyyn strategiaan liittyviä asiantuntija- ja muita kuluja.

Cargotec on muuttanut vaihtoehtoisen vertailukelpoinen liikevoitto -tunnusluvun määritelmää 1.1.2023 alkaen. Uuden määritelmän mukaan laskettu vaihtoehtoinen tunnusluku sisältää myös liiketoimintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia, jotka olivat 15,7 miljoonaa euroa vuonna 2022.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**

## 2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

### Laatimisperiaatteet

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Kun valuuttatermiinisopimukseen sovelletaan suojauslaskentaa, termiinipisteiden alkuperäisen arvon jaksotus ja myöhemmät termiinipisteisiin liittyvän arvon muutokset kirjataan erikseen tuloslaskelmaan. Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja sitoumuspalkkiot kirjataan erikseen kuluiksi, jos niitä ei voida sisällyttää korollisen velan jaksotettuun hankintamenuon.

### Rahoitustuotot

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusvaroista	12,0	4,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>12,0</b>	<b>4,4</b>

### Rahoituskulut

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista	18,2	11,4
Korkokulut vuokrasopimuksista	8,2	7,3
Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja varauspalkkiot	1,2	2,5
Valuuttatermiinien korkokomponentti	13,4	7,0
Muut rahoituskulut	0,0	0,0
Valuuttakurssierot, netto	1,9	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>42,8</b>	<b>31,6</b>

Muut rahoituskulut sisältää -0,2 (2022: -0,7) miljoonaa euroa aiemmin kirjattujen lainasaamiin liittyvien arvonalentumistappioiden peruutuksia.

### Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Valuuttakurssierot korollisista rahoitussuamisista ja -veloista	-4,0	-24,0
Valuuttakurssierot johdannaispimuksista	2,1	20,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,9</b>	<b>-3,4</b>

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**

**2.6 Osakekohtainen tulos**

**Laatimisperiaatteet**

**Osakekohtainen tulos**

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan ottamalla huomioon mahdolliset laimentavat kantaosakkeet liittyen osakkeina selvitettäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin. Kannustinjärjestelyissä annettavat osakkeet ovat ehdollisesti liikkeeseenlaskettavia, jolloin ne huomioidaan laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa optioiden tavoin. Osakkeilla ja optioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintahinta sisältäen työntekijän vielä suorittamattoman työn käyvän arvon on alempi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikaudella. Laimennusvaikutukseksi tulee liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärän ja niiden osakkeiden lukumäärän välinen erotus, jotka olisi laskettu liikkeeseen osakkeiden kauden keskimääräiseen markkinahintaan.

	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, MEUR		346,9	23,9
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 441	64 479
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR</b>		<b>5,38</b>	<b>0,37</b>

	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, MEUR		346,9	23,9
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 441	64 479
Osakepohjaisten kannustinohjelmien vaikutus, 1 000 kpl	3.2	210	194
Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl		64 652	64 674
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR</b>		<b>5,37</b>	<b>0,37</b>

\* Sitottava osakepalkkio-ohjelma 2022–2024 ja rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020–2024 sisältävät luovutusrajoituksia, minkä vuoksi osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetty osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo eroaa ulkona olevien osakkeiden painotetusta keskiarvosta vuonna 2023.

**2.7 Vallitseva taloudellinen epävarmuus**

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Cargotecin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Cargotecin ratkaisujen kysyntään.

Korkea inflaatio ja korkeat korot, heikko kuluttajaluottamus sekä lisääntynyt epävarmuus hidastavat talouskasvua. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus parani vuoden 2023 loppua kohden. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia erityisesti Lähi-idän viimeaikaisten tapahtumien vuoksi.

Edellä mainitut riskitekijät voivat vaikuttaa Cargotecin toimintaan. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita.

Markkinatilanteen muuttuessa Cargotecin ratkaisujen kysyntä voi olla edellisiä vuosia alempi. Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Suunnitelluista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Cargotecin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti. Suunniteltujen kustannussäästöjen saavuttamiseen liittyy myös epävarmuutta.

Globaalien talousnäkymien ja rahoituksen saatavuuden heikentyminen sekä korkojen nousu voivat johtaa Cargotecin asiakkaiden talous- ja maksuvaikeuksiin. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen tilanne voi nopeasti heikentyä merkittävästi tai jopa johtaa asiakkaan maksukyvyttömyyteen. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voi haitata Cargotecin ja sen toimittajien toimintaa.

Cargotecin myynti Venäjälle, Valko-Venäjälle ja Ukrainaan on ollut vähäistä. Cargotec noudattaa Venäjää vastaan asetettuja pakotteita ja on vetäytymässä maasta, mutta on vaikea arvioida, milloin se saadaan päätökseen. Toukokuussa 2023 Hiab myi venäläisen tytäryhtiönsä Hiab RUS LLC:n yhtiön toimivalle johdolle. Cargotecin venäläisen tytäryhtiön varat olivat raportointihetkellä 5,9 miljoonaa euroa, jotka koostuivat pääosin rahavaroista. Lisäksi Cargotecin Venäjän ulkopuolisilla tytäryhtiöillä oli myyntisaatavia Venäjältä yhteensä 0,9 miljoonaa euroa. Cargotecilla on 4,0 miljoonan euron varaus liittyen edellä mainittuihin tase-eriin.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

**MacGregorin liikearvon arvonalentumistestaus**

MacGregorin liikearvon arvonalentumistestaus on uusittu 31.12.2023 johtuen MacGregorin kerrytettävissä olevan rahamäärän alhaisesta tasosta suhteessa testattaviin varoihin. Cargotec tiedotti marraskuussa 2022, että MacGregor ei tulevaisuudessa kuulu Cargotecin portfolioon. Cargotec jatkaa keskittymistä MacGregorin kannattavuuden kääntämiseen ja etsii ratkaisua MacGregorille vuonna 2024. Päätöksestä johtuen MacGregor-segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään liikearvon arvonalentumistestauksessa perustuen käypään arvoon myyntikululla vähennettynä. Testaus osoitti kerrytettävän rahamäärän ylittävän testattavien varojen arvon 142,0 miljoonalla eurolla (31.12.2022: 63,4 miljoonan euron arvonalentuminen). Testauksessa käytetty WACC (painotettu keskimääräinen pääomakustannus) verojen jälkeen oli 7,7 (9,0) prosenttia.

Suoritetun arvonalentumistestauksen perusteella ei ole kirjattu arvonalentumistappiota. MacGregorin kerrytettävissä oleva rahamäärä on kuitenkin edelleen alhaisella tasolla suhteessa testattaviin varoihin, ja se on herkkä muutoksille WACC:ssa sekä ennusteissa. Lisäksi myyntivaihtoehdossa MacGregorin käyvän arvon tarkentuminen voi johtaa uuteen liikearvon arvonalentumiseen.

MacGregor-segmentin liikearvo oli raportointihetkellä 379,5 (31.12.2022: 392,6) miljoonaa euroa. Osana MacGregorin arvonalentumistestausta on tehty herkkyyksianalyysit keskeisten oletusten osalta perustuen kolmeen eri skenaarioon. Laskelmissa testatut muutokset ovat ensimmäisessä skenaariossa diskonttokoron 2 prosenttiyksikön nousu, toisessa skenaariossa ennustejakson liikevaihdon 10 prosentin laskun ja liikevoittomarginaalin 2 prosenttiyksikön laskun yhteisvaikutus sekä kolmannessa skenaariossa edellisten skenaarioiden yhteisvaikutus. Herkkyyksianalyysin tulokset on esitetty seuraavassa taulukossa.

**MacGregorin liikearvon herkkyyksianalyysi**

	Kerrytettävissä olevan rahamäärän varojen kirjanpitoarvon ylittävä osuus, MEUR	Herkkyyksianalyysin skenaario ja tulokset		
		Skenaario 1	Skenaario 2	Skenaario 3
		WACC +2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia, liikevoitto -2 prosenttiyksikköä ja WACC +2 prosenttiyksikköä
31.12.2023	142,0	Ei arvonalentumista*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen
31.12.2022	0,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen

\* Arvonalentumisen raja-arvona oli WACC + 2,1% prosenttiyksikköä (31.12.2022: mikä tahansa WACC:n nousu)  
 \*\* Arvonalentumisen raja-arvona oli ennustejakson liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -0,9 prosenttiyksikköä (31.12.2022: mikä tahansa lasku ennustejakson liikevaihdossa tai liikevoitossa)

Mikäli herkkyyksianalyysissä tarkastellut skenaariot toteutuisivat, MacGregorin kerrytettävissä olevan rahamäärän vähäisestä varojen kirjanpitoarvon ylittävästä osuudesta johtuen alaskirjattava määrä olisi ensimmäisessä skenaariossa 0 (31.12.2022: 142) miljoonaa euroa, toisessa 96 (257) miljoonaa euroa ja kolmannessa 151 (306) miljoonaa euroa.

**Kalmarin ja Hiabin liikearvon arvonalentumistestaus**

Osana vuosittaista liikearvon arvonalentumistestausta Kalmar- ja Hiab-segmenttien kerrytettävissä olevat rahamäärät määritettiin käyttöarvoon perustuen. Testauksessa käytetty ennen veroja määritetty WACC oli Kalmarille 12,3 % (2022: 13,9 %) ja Hiabille 11,6 % (2022: 13,7 %). Kummankaan segmentin liikearvoon ei testauksen perusteella kirjattu arvonalentumista, eivätkä myöskään mitkään suoritetuista herkkyyksianalyseista indikoineet arvonalentumista. Herkkyyksianalyysit suoritettiin vastaavin periaattein kuin edellä kuvatut MacGregorille suoritettut herkkyyksianalyysit.

**Ilmastonmuutokseen liittyvät taloudelliset riskit**

Cargotec altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Cargotecille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toisaalta ilmastoon liittyvän sääntelyn, muuttuvien teknologioiden ja Cargotecin tekemien sitoumusten vaikutukset ovat jo nähtävissä, ja siten niitä on helpompi analysoida. Cargotec on sitoutunut vähentämään arvoketjunsä hiilidioksidipäästöjä 25 prosenttia vuoteen 2025 mennessä ja 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 päästötasoon verrattuna. Tässä onnistuakseen Cargotecin on vähennettävä paitsi omaan toimintaansa liittyviä päästöjä myös toimitusketjussaan ja

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

myytyjen laitteiden käytössä syntyviä päästöjä. Vuoden 2023 loppuun mennessä Cargotec ei ole onnistunut vähentämään toimintansa kokonaispäästöjä suhteessa vertailuvuoteen johtuen pääasiassa siitä, että sähkö- ja hybridilaitteiden myynnin vahvasta kasvusta huolimatta näiden kokonaisvolyyymi ei ole toistaiseksi riittänyt kompensoimaan dieselkoneiden kysynnän päästövaikutusta

Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Cargotecin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia. Toimitusketjun osalta merkittävin päästölähde on laitteissa käytetty teräs, jonka korvattavuutta vähempipäästöisillä ratkaisuilla selvitetään aktiivisesti. Näistä fossiilivapaan teräksen käyttöä on rajoittanut sen hinta ja saatavuus ja kierrätysteräksen käyttöä saatavuuden lisäksi sille asetetut laatuvaatimukset.

Cargotec on omassa toiminnassaan onnistunut vähentämään päästöjään esimerkiksi investoimalla energiatehokkuuteen ja uusiutuvan energian teknologiaan sekä vähentämällä työhön liittyvää matkustamista. Näiden parannustoimien odotetaan tuovan myös kustannussäästöjä. Cargotecin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Cargotecin tulee onnistua vähäpäästöisten tuotteiden kehittämisessä ja myynnissä. Cargotecin tuotekehityksellä on tässä ratkaiseva rooli. Cargotec on investoinut voimakkaasti tuotevalikoimansa sähköistämiseen, ja asiakkaat valitsevat yhä useammin vähäpäästöisen tuotteen, vaikkakin suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoriteknoologiaan. Tulevaisuudessa Cargotecin tuotetarjonta voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä voi lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia.

Asetettuihin päästötavoitteisiin pääseminen edellyttää panostusta Cargotecin liiketoiminnan jokaisella osa-alueella. Sen lisäksi, että Cargotec on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuusarvon alentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenaikaisina takuuvirheinä. Lisäksi, tiukentuva regulaatio voi suoraan rajoittaa Cargotecin tuotetarjontaa.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 3. TYÖSUHDE-ETUUDET

### 3.1 Henkilöstökulut

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palkat ja palkkiot		631,8	597,7
Osakeperusteiset maksut, osakkeina maksettavat	3.2	9,6	4,7
Osakeperusteiset maksut, rahana maksettavat	3.2	14,2	5,1
Eläkekulut	3.4	77,8	68,7
Muut henkilösivukulut		81,0	85,7
<b>Yhteensä</b>		<b>814,5</b>	<b>761,9</b>

Tiedot ylimmän johdon työsuhte-etuuksista on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen. Henkilöstön määrä on esitetty liitetiedossa 2.1, Segmentti-informaatio.

### 3.2 Osakeperusteiset maksut

#### Laatimisperiaatteet

#### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakepohjaisia kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan osakkeina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo perustuu osakkeen markkinahintaan myöntämishetkellä. Osakkeina maksettava etuus sisältää osakkeina maksettavan palkkion sekä tuloverojen maksuun käytettävän osan osakepalkkiota, mikäli Cargotecilla on velvollisuus suorittaa ennakonpidätys. Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavia osakeperusteisia etuuksia ei uudelleenarvosteta ja niistä kirjataan omaan pääomaan kuluja vastaava lisäys. Rahana maksettava osakeperusteinen etuus arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suorittamishetkeen asti sekä kirjataan velaksi taseeseen.

Etuuksien kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon palvelun suorittamiseen ja tulokseen perustuvien oikeuden syntymisehtojen mukaisesti maksettavien etuuksien määrästä oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Markkinaperusteiset ehdot sekä muut kuin ansaintaehtot otetaan huomioon etuuden käypää arvoa määritettäessä. Sen sijaan ei-markkinaperusteisia ehtoja, jotka perustuvat esimerkiksi kannattavuuteen tai liikevaihdon kasvuun, ei oteta huomioon määritettäessä etuuden käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon etuuksien lopullisesta määrästä. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta etuuksien määrästä kunkin tilikauden päättyessä ja kirjaa arvioiden muutokset tuloslaskelmaan.

### Sitottava osakepohjainen kannustinojelma 2023–2025

Kannustinojelma on suunnattu konsernin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelman palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle sekä työsuhteen jatkumiselle. Palkkio maksetaan vuoden 2025 alussa. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy kuusi kuukautta palkkion maksamisen jälkeen. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

	2023
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–60 000 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	19,6
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	48
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	38
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	267 500
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	16 250
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	251 250

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

**Osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025**

Kannustinohjelma vuosille 2023–2025 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan kunkin kestoaltaan kolmevuotisen kannustinohjelmajakson päätyttyä ansaintakriteereiden toteuman perusteella.

2023	
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Osakekohtainen tulos
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–19 200 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	9,1
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	98
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	94
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	194 200
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	12 080
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	182 120

**Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2023–2025**

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää sitoutusjaksoa, joissa palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto. Palkkio maksetaan tasaisesti kolmessa erässä, keväällä 2024, keväällä 2025 ja keväällä 2026. Ohjelman ensimmäisestä ja toisesta erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy 31.12.2025. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

2023	
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,9
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	8
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2023	7
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	9 050
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 750
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	7 300

**Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024**

Kannustinohjelma on suunnattu konsernin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelman palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle sekä työsuhteen jatkumiselle. Palkkio maksetaan kahdessa erässä, puolet keväällä 2023 ja puolet keväällä 2024. Ohjelman ensimmäisestä erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy 31.12.2023. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

2022	
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–29 350 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	5,5
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	55
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	52
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	47
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	106 450
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	2 800
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	4 900
Kaudella 2023 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	51 825
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	103 650
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	46 925

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**
**Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024**

Kannustinohjelma vuosille 2020–2024 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio

myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan pääsääntöisesti kunkin kestoltaan kolmevuotisen kannustinohjelmajakson päätyttyä ansaintakriteereiden toteuman perusteella.

	2022	2021	2020
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto ja pilvitransformaatio
Toisen vuoden ansaintakriteerit	Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Huoltoliiketoiminnan bruttokate
Kolmannen vuoden ansaintakriteerit		Ekoratkaisujen tuoteportfolion kehittäminen	Ilmasto-ohjelman tiekartta sekä ekoratkaisujen tuoteportfolion kehittäminen
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehojen täyttymiseen	0–24 500 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–23 100 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–24 400 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	6,1	11,8	5,4
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	91	114	151
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	-	-	147
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	-	111	95
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	86	99	85
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	81	89	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	230 820	276 870	359 590
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	7 980
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	16 620	102 748
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	8 460	93 771	67 068
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	44 095	25 591	859
Kaudella 2021 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä liittyen Naviksen myyntiin	-	-	15 924
Kaudella 2023 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	3 413	5 150	165 011
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	-	-	351 610
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	-	260 250	232 938
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	222 360	166 479	165 870
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	174 852	135 738	Päättynyt

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

**Siirtymävaiheen osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2023**

Siirtymävaiheen kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitseville avainhenkilöille. Ohjelman ansaintaehtoina ovat Cargotecin ja Konecranesin yhdistymisen toteutuminen sekä työssäoloehto, joka päättyy vuosi yhdistymisen jälkeen. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan fuusion toteuduttua ja osakkeiden luovutusrajoitus päättyy työssäoloehdon täytyttyä. Yhdistymisen peruuntumisen johdosta ohjelman vähimmäistavoitteet eivät täytyneet.

	2020
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtoisten täyttymiseen	0–7 521 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	5,7
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	66
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	66
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	63
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	-
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	98 289
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	8 427
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	89 862
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	98 289
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	89 862
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	-

**Lisäosakeohjelma 2019–2022**

Lisäosakeohjelma (matching-osakepalkkio-ohjelma) vuosille 2019–2022 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmaan osallistuvat henkilöt tekevät ohjelman alkamishetkellä sijoituksen Cargotecin osakkeisiin ja saavat lisäosakeohjelman mukaisesti sijoitusta vastaavan määrän lisäosakkeita. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakepalkkion ansaintaehto on sidottu työssäoloehdoton siten, että henkilö ansaitsee vuosittain kolmasosan saatujen lisäosakkeiden määrästä, minkä jälkeen osakkeilla on vuoden mittainen luovutusrajoite pois lukien ohjelman viimeisenä vuonna ansaitut lisäosakkeet, joilla ei ole luovutusrajoitetta. Palkkion määrää rajoitetaan, mikäli ansaintaehtoisten täyttymisvuonna Cargotecin osakkeen keskipurssi ylittää 60 euroa.

	2019
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto, omistusehto
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtoisten täyttymiseen	0–24 770 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	6,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	7
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	6
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	98 413
Kaudella 2021 ja aiemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	3 906
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Kaudella 2021 ja aiemmin maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	65 604
Kaudella 2022 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	28 903
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	28 903
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	Päättynyt

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

**Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020–2024**

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää sitoutusjaksoa, joissa palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen. Ohjelman puitteissa ei myönnetty palkkioita vuonna 2021. Vuodet 2022–2024 kattavat ohjelman allokaatiot maksetaan tasaisesti kolmessa erässä keväällä 2023, keväällä 2024 ja keväällä 2025. Tämän jakson ensimmäisestä ja toisesta erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy keväällä 2025.

	2022	2021	2020
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto	-	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,7	-	0,3
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	8	-	2
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2020	-	-	2
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2021	-	-	3
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2022	8	-	3
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2023	11	-	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	13 950	-	6 460
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	-
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	2 482
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 533	-	-
Kaudella 2023 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	3 983	-	3 978
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	-	-	2 482
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	-	-	3 968
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	11 950	-	3 978
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	12 417	-	Päättynyt

**Osakeperusteisten palkkiojärjestelyjen vaikutus tuloksessa ja taseessa**

MEUR	Kirjattu kaudella kuluksi		Kirjattu varauksena taseeseen 31.12.	
	2023	2022	2023	2022
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025	6,3	-	3,6	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025	2,3	-	1,3	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2023–2025	0,2	-	0,2	-
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024	4,5	2,7	2,2	1,8
Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024	11,4	10,7	9,6	11,1
Siirtymävaiheen osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2023	-	-3,3	-	-
Lisäosakeohjelma 2019–2022	-	0,0	-	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020–2024	0,6	0,3	0,3	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>25,5</b>	<b>10,3</b>	<b>17,1</b>	<b>13,1</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 3.3 Johdon palkitseminen

Ylin johto koostuu hallituksesta ja johtoryhmästä. Heille työsuorituksesta maksettu tai maksettava kompensoitio koostuu seuraavista eristä:

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	6,9	5,6
Osakeperusteiset palkkiot	11,2	5,0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-	0,1
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0,5	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>18,6</b>	<b>11,1</b>

Cargotecin johtoryhmän kokoonpano on muuttunut vuoden 2023 ja 2022 aikana. Johtoryhmän jäsenien etuudet sisältyvät ylimmän johdon työsuhte-etuuksiin siitä alkaen tai siihen asti, kun he ovat kuuluneet johtoryhmään. Johtoryhmään kuului 31.12.2023 toimitusjohtaja Casimir Lindholm ja yhdeksän (31.12.2022: Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen ja yhdeksän) muuta jäsentä.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja Cargotecin osakepohjaisiin kannustinoihin. Seuraavassa taulukossa on esitetty heille kannustinohjelmien perusteella maksettujen Cargotecin B-sarjan osakkeiden määrä.

Maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	Toimitusjohtaja *		Muut johtoryhmän jäsenet	
	2023	2022	2023	2022
Sitouttava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024, ensimmäinen maksuerä	14 675	-	16 200	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024, ansaintajakso 2020–2022	18 810	-	61 835	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020–2022	-	-	1 562	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2022–2024, ensimmäinen erä	-	-	3 983	-
Lisäosakeohjelma 2019–2022, kolmas maksuerä	-	8 258	-	16 516
<b>Yhteensä</b>	<b>33 485</b>	<b>8 258</b>	<b>83 580</b>	<b>16 516</b>

\* Mika Vehviläinen

Vuoden 2023 lopussa toimitusjohtaja on mukana osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2023–2025 ja sitouttavassa osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2023–2025. Muut johtoryhmän jäsenet ovat mukana osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2020–2024 (kahdeksan jäsentä ansaintajaksolla 2021–2023 ja seitsemän jäsentä ansaintajaksolla 2022–2024), rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmassa 2022–2024 (seitsemän jäsentä), sitouttavassa osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2022–2024 (viisi jäsentä), osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2023–2025 (seitsemän jäsentä), rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmassa 2023–2025 (seitsemän jäsentä) ja sitouttavassa osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2023–2025 (kuusi jäsentä).

Osakeperusteisista kannustinohjelmista on lisätietoa liitetiedossa 3.2, Osakeperusteiset maksut.

Toimitusjohtaja Casimir Lindholm on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2023 0,1 miljoonaa euroa. Myös johtoryhmän muilla suomalaisilla jäsenillä on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, lisäksi vuonna 2022 maksettiin yhdelle johtoryhmän jäsenelle 0,5 miljoonan euron lisäeläkemaksu. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Heidän irtisanomisaikansa on kuusi kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan.

Cargotecin edellinen toimitusjohtaja Mika Vehviläinen oli oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2023 0,1 (2022: 0,1) miljoonaa euroa. Hän oli myös oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen, johon suoritettiin vuonna 2022 0,7 miljoonan euron maksu. Lisäeläkettä ei maksettu vuonna 2023. Eläkesopimuksen mukaisesti hän oli oikeutettu jäämään eläkkeelle 65 vuoden iässä ja mikäli toimisuhte päättyisi ennen eläkesopimuksen mukaista 65 vuoden eläkeikää, hänellä oli oikeus aloittaa lisäeläkkeen nostaminen 62 vuoden iästä. Vuonna 2022 Cargotecin ja Konecranesin suunnitellun sulautumisen peruunnuttua hänelle vuonna 2020 perustettu Cargotecin ja Konecranesin yhdistymiseen liittynyt sitouttamis- ja kannustinohjelma peruuntui ja ohjelman osalta kerrytetyt kulut peruttiin tulosvaikutteisesti. Sitouttamisohjelman arvo oli 1,5 miljoonaa euroa ja järjestelmän mukainen palkkio olisi maksettu kertamaksuna hänelle lisäeläkejärjestelmään.

Cargotecilla ei ollut lainoja, vastuita tai vastuusitoumuksia yhtiön ylimpään johtoon kuuluville henkilöille tilikauden 2023 tai 2022 lopussa.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut

1 000 EUR		1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Casimir Lindholm*	Toimitusjohtaja (1.4.2023 alkaen), hallituksen jäsen (1.4.2023 asti)	537,7	61,3
Mika Vehviläinen*	Toimitusjohtaja (31.3.2023 asti)	3 672,2	1 521,1
Jaakko Eskola	Hallituksen puheenjohtaja (27.5.2022 alkaen), hallituksen jäsen (27.5.2022 asti)	118,3	91,2
Ilkka Herlin	Hallituksen varapuheenjohtaja (27.5.2022 alkaen), hallituksen puheenjohtaja (27.5.2022 asti)	92,5	79,8
Tapio Hakakari	Hallituksen varapuheenjohtaja (27.5.2022 asti), hallituksen jäsen (27.5.2022 asti)	-	6,0
Raija-Leena Hankonen-Nybom	Hallituksen jäsen (23.3.2023 alkaen)	68,8	-
Teresa Kemppi-Vasama	Hallituksen jäsen	79,2	62,3
Tapio Kolunsarka	Hallituksen jäsen (23.3.2023 alkaen)	59,4	-
Johanna Lamminen	Hallituksen jäsen	74,2	57,3
Kaisa Olkkonen	Hallituksen jäsen	75,2	62,3
Teuvo Salminen	Hallituksen jäsen (23.3.2023 asti)	21,5	73,5
Heikki Soljama	Hallituksen jäsen (23.3.2023 asti)	16,8	57,3
Ritva Sotamaa	Hallituksen jäsen (23.3.2023 alkaen)	58,4	-

\* Sisältää peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion lisäksi osakepohjaisten kannustinohjelmien ansiotulon.

Lisätietoa hallituksen ja johdon osakeomistuksista on esitetty kohdassa ”Osakkeet ja osakkeenomistajat”.

3.4 Eläkevelvoitteet

Laatimisperiaatteet

Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ilman oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhte-etuusien suorittamiseen, jotka perustuvat tarkasteltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuus pohjaiset järjestelyt ovat eläkejärjestelyitä, joissa konserni itse vastaa eläkemaksuvelvoitteista ja kantaa riskin vastuuvelan arvon sekä varojen tuoton muutoksista. Etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättämispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat käypään arvoon arvostettuna. Kunkin merkittävän eläkejärjestelyn osalta etuus pohjaisen järjestelyn eläkevastuun määrittää vuosittain riippumaton aktuaari käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvo saadaan diskonttaamalla arvioidut vastaiset maksettavat rahavirrat käyttäen diskonttokorkona jäljellä olevilta laina-ajoilta ja valuutoiltaan maksettavia eläke-etuuksia vastaavia yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoja. Käytettävät diskonttokorot määritetään kussakin maassa ulkopuolisen aktuaarin toimesta. Mikäli järjestelystä kirjataan vara taseeseen, kirjattavan omaisuuserän enimmäismäärä on palautuksena järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä saatavan taloudellisen hyödyn nykyarvo.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot liittyen etuus pohjaisen järjestelyn uudelleen arvostamiseen sekä omaisuuserän enimmäismäärän mahdollinen vaikutus kirjataan suoraan muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Etuus pohjaiseen eläkejärjestelyyn liittyvät korot ja kaikki muut kulut kirjataan suoraan tulosvaikutteisesti.

Mikäli etuus pohjaista eläkejärjestelyä muutetaan tai supistetaan, muutos etuudessa kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan siltä osin kuin se perustuu etuuden saajan aiempaan työsuoritukseen.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

[Konsernin tuloslaskelma](#)

[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)

[Konsernin rahavirtalaskelma](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

**Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet**

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti useita rahoituksellisia ja demografisia oletuksia käyttäen ja muutokset näissä vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon. Eläkkeistä aiheutuvien nettomenojen (tai -tulojen) määrittämisessä käytetyistä rahoituksellisista oletuksista tärkein on diskonttokorko. Asianmukainen diskonttokorko määritetään jokaisen vuoden lopussa ja sitä käytetään laskettaessa nykyarvo eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävälle arvioiduille vastaisille rahavirroille. Asianmukaista diskonttokorkoa määritettäessä otetaan huomioon maasta riippuen yritysten tai valtion liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuotto tarkasteluhetkellä. Nämä lainat ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja niiden juoksuaika on lähellä eläkevelvoitteen voimassaoloajan pituutta. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset sisältävät rahoituksellisia oletuksia, kuten odotetut palkkojen ja eläkkeiden korotukset, sekä väestötilastollisia oletuksia, kuten eliniän odotteen.

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuuspohjaisten järjestelyjen puitteissa.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suurin osa konsernin etuuspohjaisista järjestelyistä on Ruotsissa, Isossa-Britanniassa ja Norjassa. Ruotsin järjestelyt ovat merkittävimmät. Konsernin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia.

**Yhteenveto työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien vaikutuksesta tilinpäätöksessä**

MEUR	2023	2022
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	88,4	80,5
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	31,7	31,3
Varojen käypä arvo	33,5	33,2
<b>Nettovelka</b>	<b>86,6</b>	<b>78,6</b>
Nettovelka taseessa	89,0	82,2
Nettovara taseessa	2,3	3,6
Kulut maksuperusteisista eläkejärjestelyistä	61,8	61,8
Kulut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	5,9	6,9
<b>Kulu tuloslaskelmassa</b>	<b>67,6</b>	<b>68,7</b>
Arvonmuutos etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	-5,9	22,1
<b>Arvonmuutos laajassa tuloslaskelmassa</b>	<b>-5,9</b>	<b>22,1</b>

Odotettavissa olevat suoritukset etuuspohjaisten järjestelyiden varoihin seuraavan tilikauden aikana ovat 5,7 (31.12.2022: 5,6) miljoonaa euroa. Etuuspohjaisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo tilinpäätöshetkellä oli 16,5 (16,0) vuotta.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Eläkevelan täsmäytyslaskelma

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2023	111,8	-33,2	78,6
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	3,2	-	3,2
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	4,1	-1,4	2,7
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,0	-	0,0
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	1,3	-	1,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	0,1	-	0,1
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	4,5	-	4,5
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	0,9	0,3	1,1
Työnantajan suorittamat maksut	0,0	-1,0	-1,0
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	-0,3	-0,3
Maksetut etuudet	-5,6	2,2	-3,5
Velvoitteen täyttäminen	-0,1	-	-0,1
31.12.2023	120,1	-33,5	86,6

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2022	150,1	-41,6	108,5
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	4,8	-	4,8
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	2,7	-0,8	1,9
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,1	-	0,1
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	6,3	6,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	-0,8	-	-0,8
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	-36,4	-	-36,4
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	8,7	-	8,7
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	-11,6	1,9	-9,8
Työnantajan suorittamat maksut	0,0	-1,2	-1,2
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-5,9	2,3	-3,6
Velvoitteen täyttäminen	-0,1	-	-0,1
31.12.2022	111,8	-33,2	78,6

## Varojen ja velkojen jakautuminen maantieteellisesti

MEUR	Ruotsi	Iso-Britannia	Norja	Muut	Yhteensä
Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvot:					
2023	84,4	13,3	5,8	16,6	120,1
2022	76,4	12,5	6,0	16,8	111,8
Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo:					
2023	6,8	15,5	4,1	7,1	33,5
2022	6,1	15,9	4,2	7,0	33,2

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Varojen jakautuminen

MEUR	2023	2022
Korkosijoitukset	6,2	3,6
Sijoitusrahastot	2,9	2,8
Hyväksyttävät vakuutukset	4,5	4,6
Osakesijoitukset	4,0	4,5
Muut varat	15,8	17,7
<b>Yhteensä</b>	<b>33,5</b>	<b>33,2</b>

Varoihin ei sisälly yhtiön omia instrumentteja tai sen käytössä olevia muita omaisuuseriä.

## Etuus pohjaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

%	Ruotsi	Iso-Britannia	Norja	Muut maat*
Diskonttokorko 2023 (2022)	3,3 (3,7)	4,5 (4,8)	3,7 (3,2)	3,2 (3,0)
Tuleva palkankorotusolettama 2023 (2022)	1,9 (2,3)	3,1 (3,0)	3,8 (3,8)	3,3 (3,7)
Eläkkeiden korotusolettama 2023 (2022)	1,6 (2,0)	3,5 (3,5)	2,8 (2,3)	4,2 (4,1)

\* Painotettu keskiarvo

Diskonttokorko on määritetty erikseen kullekin järjestelylle, ja korko perustuu mahdollisuuksien mukaan korkean luottoluokituksen omaavien ja valuutaltaan sekä kestoaltaan eläkevelkaa vastaavien yritysvelkakirjojen tuottoon. Ruotsissa käytetty diskonttokorko perustuu ruotsalaisten asuntovakuudellisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon, Isossa-Britanniassa käytetty diskonttokorko puntamääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksin tuottoon ja Norjassa käytetty diskonttokorko norjalaisten vakuudellisten velkakirjojen tuottoon. Euromaissa käytetty korko perustuu euromääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksin tuottoon ja USA:ssa käytetty diskonttokorko Mercerin tuottokäyrään.

## Herkkyyshanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuus pohjaiseen velkaan

MEUR	2023	2022
<b>0,5 %-yksikön lisäys käytetyssä muuttujassa</b>		
Diskonttokorko	-7,6	-7,1
Tuleva palkankorotusolettama	2,5	2,3
Eläkkeiden korotusolettama	6,1	5,4
<b>0,5 %-yksikön vähennys käytetyssä muuttujassa</b>		
Diskonttokorko	8,5	7,6
Tuleva palkankorotusolettama	-2,3	-2,3
Eläkkeiden korotusolettama	-5,6	-4,9
<b>Elinäkaodotteen muutos</b>		
Kasvu yhdellä vuodella	3,8	3,4
Lasku yhdellä vuodella	-3,8	-3,7

Yllä oleva taulukko sisältää yhteenvedon ulkopuolisten aktuaarien kullekin järjestelylle suorittamasta herkkyyshanalyysistä merkittävien vakuutusmatemaattisten muuttujien osalta. Herkkyyshanalyysi on suoritettu yhdelle muuttujalle kerrallaan olettaen, että muut muuttujat pysyvät ennallaan, ja olettamalla muuttujalle taulukon mukainen muutos riippumatta tämän todellisesta muutoksesta. Näin ollen herkkyyshanalyysin tarkoituksena ei ole määrittää mahdollisia tai odotettavissa olevia muutoksia eläkevelan määrässä, vaan havainnollistaa velan arvon herkkyyttä näille riskitekijöille, joiden todellinen muutos voi erota esitetyistä arvoista. Esitetyn herkkyyshanalyysin kattavuus on 92 (31.12.2022: 91) prosenttia taseen etuus pohjaisesta velasta.

Yllä esitetty herkkyyshanalyysi tarkastelee ainoastaan muuttujien vaikutusta eläkevelkaan huomioimatta järjestelyn varoja. Vaikka korkomuutoksesta aiheutuukin merkittävin riski järjestelylle herkkyyshanalyysin perusteella, käytännössä järjestelyn varoihin kuuluvat velkainstrumenttisijoitukset kumoavat osittain korkoherkkyyden vaikutusta. Järjestelyn varoihin kuuluu myös instrumentteja, kuten osakkeita ja rahastoja, joiden arvonvaihtelut lyhyellä aikavälillä voivat olla merkittäviä mutta joista saatavan tuoton odotetaan pitkällä aikavälillä ylittävän yritysvelkakirjoista saatavan tuoton. Järjestelyn varojen tuottokehitykseen liittyvät riskit ovat merkittäviä johtuen sekä varojen absoluuttisesta että suhteellisesta määrästä verrattuna järjestelyn velkaan. Riskiä pyritään vähentämään sopivalla sijoitusallokaatiolla sekä riskin ja tuoton tasapainolla. Määritetyn eläkevelan suuruus perustuu tämän hetkiseen parhaaseen arvioon elinajanodotteesta. Mikäli elinajanodote osoittautuu aliarvioiduksi, myös eläkevelan kirjattu määrä on riittämätön. Elinajanarvioon liittyvä epävarmuus aiheuttaa näin riskiä järjestelylle.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 4. TULOVEROT

### Laatimisperiaatteet

#### Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden verotettavaan tuloon perustuvat verot, laskennallisten verojen muutokset ja aikaisempien kausien verojen oikaisu. Verotettavaan tuloon perustuvat tuloverot lasketaan käyttäen paikallisia verokantoja ja -lakeja, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa. Vero kirjataan tuloslaskelmaan paitsi siltä osin kuin se liittyy muuhun laajaan tulokseen kirjattuihin eriin, jolloin vero esitetään muussa laajassa tuloksessa. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen veroarvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen täysimääräisenä ja verosaaminen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että vähennyskelpoinen väliaikainen ero ja käyttämätön verotappio voidaan käyttää tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa, ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan. Tilanteissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn liittyy epävarmuutta, yhtiö arvioi epävarmoja veropositioita joko erikseen tai yhtenä kokonaisuutena, perustuen siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoii epävarmuuden toteutumista. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä, että veroviranomainen tai toimivaltainen tuomioistuin ei hyväksy Cargotecin tuloveroilmoituksella soveltamaa epävarmaa verokäsittelyä. Tuloveroja oikaistaan tällöin joko perustuen arvioituun todennäköisimpään määrään tai odotettavissa olevaan painotettuun keskimääräiseen arvoon lopullisesta veron määrästä huomioiden veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

#### Pilari 2

Pilari 2 on OECD:n aloite, jonka myötä globaalin talouden digitalisoitumiseen liittyviin verohaasteisiin pyritään vastaamaan ottamalla käyttöön Global Anti-Base Erosion (GloBE) -säännöt ja siihen liittyvä 15 prosentin globaali vähimmäisvero. Joulukuussa 2022 tuli voimaan Euroopan unionin neuvoston direktiivi (EU) 2022/2523, jonka mukaan EU -jäsenvaltioiden on saatettava Globe-säännöt osaksi kansallista lainsäädäntöään 31.12.2023 mennessä. Suomi yhdessä usean muun EU -jäsenvaltion kanssa ei kuitenkaan ole ottanut käyttöön Globe-sääntöjä vuoden 2023 loppuun mennessä.

IASB:n IAS 12:een julkaisemien muutosten mukaan Cargotec on soveltanut IAS 12:n kappaleessa 4A säädettyä poikkeusta, eikä se ole kirjannut eikä julkistanut tietoja pilari 2 -tuloveroihin liittyvistä laskennallisista verosaamisista tai -veloista.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Tuloverot

Verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallisia verosaamia voidaan kirjata taseeseen, tarvitaan johdon harkintaa.

Konserni on tuloverotuksen kohteena useissa eri maissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn voi liittyä epävarmuutta ja verolainsäädännön tulkinta edellyttää johdon harkintaa. Yhtiö arvioi säännöllisesti tuloverojen verokäsittelyyn liittyviä epävarmuuksia ja oikaisee tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan joko arvioitua todennäköisintä määrää tai odotettavissa olevaa painotettua keskimääräistä arvoa lopullisesta veron määrästä ottaen huomioon veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

Pilari 2 -säännöt on hyväksytty, mutta ne eivät ole vielä voimassa tilikaudella 2023 useissa maissa, joissa Cargotecillä on toimintaa, joissa Cargotecillä on toimintaa mukaan lukien Suomessa, johon Cargotec Oyj on rekisteröity. Pilari 2 -sääntöjen mukaisesti lasketuilla tuloveroilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tuloveroihin.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma

### Tuloslaskelman verot

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Kauden verot	111,0	79,9
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-0,7	-12,4
Verot edellisiltä kausilta	-6,0	-11,7
<b>Yhteensä</b>	<b>104,3</b>	<b>55,8</b>

### Efekttiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Voitto ennen veroja	453,0	79,0
Suomen verokannan mukainen vero (20 %)	90,6	15,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	4,3	0,8
Verot edellisiltä tilikausilta	-6,0	-11,7
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	-0,1	16,0
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys	12,4	30,9
Lähdeverot, hyvityskelvoton osuus	2,2	4,9
Muutokset epävarmoissa veropositioissa	1,1	-0,3
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	0,0	-0,6
Muut	-0,1	0,0
<b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>	<b>104,3</b>	<b>55,8</b>
Efekttiivinen veroaste, %	23,0	70,6

### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

MEUR	1.1.–31.12.2023			1.1.–31.12.2022		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	1,5	-0,5	0,9	5,8	-2,3	3,5
Muuntoerot	-22,5	-	-22,5	11,3	-	11,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	-7,4	1,5	-5,9	27,7	-5,6	22,1
Määrätyt käypään arvoon arvostettavat osakesijoitukset	-	-	-	-11,0	-	-11,0
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>-28,4</b>	<b>1,0</b>	<b>-27,4</b>	<b>33,7</b>	<b>-7,9</b>	<b>25,8</b>

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
<b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat</b>		
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vaihto-omaisuus	12,4	32,0
Varaukset ja jaksotukset	45,4	26,1
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset	37,4	39,4
Muut väliaikaiset erot	5,1	0,5
<b>Laskennalliset verot, nettosaaminen</b>	<b>100,3</b>	<b>98,0</b>
Laskennalliset verosaamiset*	122,2	128,6
Laskennalliset verovelat*	21,9	30,6

\* Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään konsernitilinpäätöksessä toisistaan IAS 12:n mukaisesti.

### Laskennallisten verojen täsmäytys

MEUR	2023	2022
Laskennalliset verot, nettosaaminen 1.1.	98,0	102,8
Kirjattu tuloslaskelmaan	3,6	2,6
Kirjattu laajaan tulokseen	1,0	-7,9
Yrityshankinnat ja -myynnit	-2,5	0,0
Muuntoerot	0,2	0,4
<b>Laskennalliset verot, nettosaaminen 31.12.</b>	<b>100,3</b>	<b>98,0</b>

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja veronhyvityksistä kirjataan laskennallisia verosaamia siihen määrään asti kuin niihin liittyvän verohyödyn realisoituminen tulevaisuudessa kertyviä verotettavia tuloja vastaan on todennäköistä mahdolliset vanhentumisajat huomioiden. Jos tappio on tapahtunut lähimenneisyydessä, Cargotec arvioi aiheutuiko tappio tekijöistä, jotka todennäköisesti toistuvat. Laskennallisten verosaamisten kirjaamista tukevat netotus laskennallisia verovelkoja vastaan sekä tarvittaessa tuottohistorian ja tulosennusteiden arviointi kyseisissä maissa.

Konsernissa oli vuoden 2023 lopussa 538,4 (31.12.2022: 496,2) miljoonaa euroa verotuksessa vähennyskelpoisia käyttämättömiä tappioita, veronhyvityksiä ja väliaikaisia eroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Näistä tappioista, veronhyvityksistä ja väliaikaisista eroista 34,3 (31.12.2022: 12,4) miljoonaa euroa vanhenee viiden vuoden kuluessa ja 504,1 (31.12.2022: 483,9) miljoonan euron tappioilla, veronhyvityksillä ja väliaikaisilla eroilla ei ole vanhenemisaikaa tai se on yli viisi vuotta. Kirjaamattomat tappiot ja veronhyvitykset liittyvät pääosin Norjaan ja Saksaan.

Konsernin tuloverovelat sisälsi vuoden 2023 lopussa 1,4 (31.12.2022: 0,4) miljoonaa euroa epävarmoihin veropositioihin liittyen.

Laskennallinen verovelka kirjataan sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus ja jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernissa oli vuoden 2023 lopussa 347,5 (31.12.2022: 216,5) miljoonaa euroa voittovaroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 5. NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

### 5.1 Nettokäyttöpääoma

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
Vaihto-omaisuus	5.2	1 033,8	1 013,3
Operatiiviset johdannaisvarat		35,9	44,5
Myyntisaamiset	5.3	723,8	734,7
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5.3	47,3	104,0
Muut operatiiviset korottomat saamiset		166,6	154,6
<b>Käyttöpääomavarat</b>		<b>2 007,5</b>	<b>2 051,0</b>
Varaukset	5.5	-160,5	-182,6
Operatiiviset johdannaisvelat		-33,0	-38,4
Eläkevelvoitteet	3.4	-89,0	-82,2
Ostovelat	5.4	-511,2	-617,1
Sopimuksiin perustuvat velat	5.4	-374,5	-291,1
Muut operatiiviset korottomat velat		-510,4	-553,4
<b>Käyttöpääomavelat</b>		<b>-1 678,6</b>	<b>-1 764,7</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>328,9</b>	<b>286,2</b>

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

## 5.2 Vaihto-omaisuus

### Laatimisperiaatteet

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan arvioituun nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään pääasiassa painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Varaston hankintamenoon sisällytetään ostopinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla. Jos vaihto-omaisuuden hankintameno ylittää sen nettorealisointiarvon, vaihto-omaisuuden arvoon kirjataan epäkuranttiusvaraus. Kirjattu epäkuranttivaraus sisältyy vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoon.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus on arvioitu varaston systemaattisen ja jatkuvan seurannan perusteella. Epäkuranttisuuden määrää arvioitaessa otetaan huomioon vaihto-omaisuuden luonne, kunto ja ikärakenne sekä arvioituun tarpeeseen perustuvat määrät.

31.12.2023 MEUR	Bruttoarvo	Epäkuranttius- varaus	Nettoarvo taseella
Aineet ja tarvikkeet	512,6	-68,6	444,0
Keskeneräiset tuotteet	265,5	-0,5	264,9
Valmiit tuotteet	330,3	-38,4	291,9
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	33,0	-	33,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 141,3</b>	<b>-107,5</b>	<b>1 033,8</b>

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

31.12.2022 MEUR	Bruttoarvo	Epäkuranttius- varaus	Nettoarvo taseella
Aineet ja tarvikkeet	515,5	-68,0	447,5
Keskeneräiset tuotteet	214,6	0,0	214,6
Valmiit tuotteet	342,8	-34,9	307,9
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	43,3	-	43,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 116,2</b>	<b>-103,0</b>	<b>1 013,3</b>

Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyvä vaihto-omaisuuden arvonalentuminen on esitetty liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Raaka-aineet ja tarvikkeet sisältävät tuotannossa tarvittavia raaka-aineita sekä huoltoliiketoiminnassa tarvittavia varaosia ja komponentteja. Keskeneräiset tuotteet sisältävät tuotteet, joiden valmistusprosessi on kesken. Valmiit tuotteet sisältävät valmiina olevat uudet ja vaihtotuotteet varastossa sekä toimituksessa olevat valmiit tuotteet.

## 5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

### Laatimisperiaatteet

#### Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Myyntisaamiset ovat laskutettuja asiakkasaamisia perustuen Cargotecin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun nämä oikeudet ovat ehdollisia vain ajan kulumisesta. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ovat laskuttamattomia asiakkasaatavia perustuen Cargotecin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun näiden oikeuksien ehtona on jokin muu kuin pelkkä ajan kulumisen, kuten sovittu laskutuksen ajoitus tai projektin vaiheet. Sopimusvarat sisältävät pääosin laskuttamattomia saamisia, jotka liittyvät asiakassopimukseen, joissa tuotot kirjataan valmiusasteen perusteella ajan kuluessa ja tuloutettu määrä ylittää laskutuksen.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla. Luottoriskiä arvioidaan saamisten systemaattisella ja jatkuvalla seurannalla osana luottoriskin hallintaa. Luottotappiovaraus kirjataan odotettujen luottotappioiden perusteella, jotka mitataan sekä historiallisen että tulevaisuuden luottotappioarvion perusteella. Historiaan perustuva luottotappioarviointi määritetään mekaanisesti käyttämällä varausmatriisia, jossa arvonalentuminen määritetään historiallisista luottotappioista ja asiakkasaamisten ikääntymisestä johdettujen riskipainojen perusteella. Tulevaisuutta koskeva luottotappioarviointi määritetään eteenpäin katsovalla analyysillä, jonka mukaisesti saatavalle tai saamisryhmälle voidaan kirjata luottotappiovarauksen ensimmäisen osan ylittävä arvonalentuminen. Arvonalentumiset ja varaukset kirjataan tuloslaskelmaan myytyjen tavaroiden hankintamenoon. Luottotappiot kirjataan pois virallisen selvitystila- tai konkurssi-ilmoituksen myötä, mikä vahvistaa sen, ettei saamista peritä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Odotetut luottotappiot

Luottotappiovarauksen määrittäminen edellyttää johdolta harkintaa ja arvioita. Luottotappiovarauksen historiallisiin luottotappioihin perustuvan osaa mitattaessa tarvitaan harkintaa eri saamisryhmien riskitasojen määrittämisessä niiden ikääntymisen perusteella. Harkintaa ja arvioiden käyttöä tarvitaan myös luottotappiovarauksen riittävyyden arvioinnissa historiallisten luottotappioiden perusteella ja luottotappiovarauksen kasvattamisessa tulevaisuuteen suuntautuvan luottotappioarvioinnin perusteella.

Asiakassaamiset ja muut korottomat saamiset

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Muut korottomat saamiset	8.2	5,8	7,2
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Myyntisaamiset	8.2	723,8	734,7
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	2.2, 8.2	47,3	104,0
Muut korottomat saamiset		164,9	151,2
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>		<b>936,0</b>	<b>989,8</b>
<b>Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset yhteensä</b>			
		<b>941,8</b>	<b>997,0</b>

Muut korottomat saamiset

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Pitkäaikaiset korottomat saamiset	8.2	5,8	7,2
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Arvonlisäverosaamiset		103,7	96,5
Korkojaksotukset	8.2	0,3	0,1
Yritysjärjestelyihin liittyvät saamiset	8.2	2,2	2,5
Muut siirtosaamiset		58,7	52,1
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>		<b>164,9</b>	<b>151,2</b>
<b>Muut korottomat saamiset yhteensä</b>			
		<b>170,6</b>	<b>158,4</b>

Odotetut luottotappiot myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä

31.12.2023 MEUR	Odotetut luottotappiot				Nettoarvo taseella
	Bruttoarvo	Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keskimääräinen arvonalentumisaste	
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	558,6	-0,2	-0,9	0 %	557,4
1–90 päivää erääntyneet	167,7	-0,8	-2,6	-2 %	164,4
91–360 päivää erääntyneet	51,7	-3,8	-5,3	-18 %	42,6
Yli 360 päivää erääntyneet	16,9	-4,9	-5,2	-60 %	6,8
<b>Yhteensä</b>	<b>794,9</b>	<b>-9,7</b>	<b>-14,0</b>	<b>-3 %</b>	<b>771,2</b>

31.12.2022 MEUR	Odotetut luottotappiot				Nettoarvo taseella
	Bruttoarvo	Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keskimääräinen arvonalentumisaste	
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	669,5	-0,3	-0,5	0 %	668,8
1–90 päivää erääntyneet	130,9	-0,6	-0,2	-1 %	130,1
91–360 päivää erääntyneet	34,2	-2,1	-1,5	-11 %	30,5
Yli 360 päivää erääntyneet	19,5	-6,0	-4,3	-52 %	9,3
<b>Yhteensä</b>	<b>854,2</b>	<b>-9,0</b>	<b>-6,5</b>	<b>-2 %</b>	<b>838,7</b>



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Myyntisaamisiin ja sopimukseen perustuviin omaisuuseriin liittyvien luottotappiovarausten muutos kauden aikana

MEUR	Arvonalentumisvaraus	
	2023	2022
Varaus 1.1.	15,5	17,5
Kurssierot	-0,5	-0,4
Yrityshankinnat ja -myynnit	-0,1	0,3
Varauksen lisäys	10,2	2,9
Varauksen käyttö	-1,4	-4,4
Peruttu varaus	0,0	-0,5
Muut muutokset	0,0	0,0
<b>Varaus 31.12.</b>	<b>23,7</b>	<b>15,5</b>

## Tuloslaskelmaan kirjatut arvonalentumiset

MEUR	Arvonalentumisvaraus	
	2023	2022
Varauksen muutos kauden aikana	10,2	2,4
Kirjattu suoraan arvonalentumisiksi	3,2	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>13,4</b>	<b>3,4</b>

## 5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat

Ostovelat sisältävät avoimet laskut toimittajilta ja sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkailta saatuja ennakkomaksuja.

Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista sisältävät sen osuuden saaduista vastikkeista, joihin Cargotecillä ei ole oikeutta, koska sopimusperusteiseen velvoitteeseen tai muuhun perustuen myyty laite arvioidaan ostettavan myöhemmin takaisin rahoittajalta sovittuun jäännösarvoon.

Jälkikustannusvaraukset liittyvät oleellisilta osin valmiisiin ja täysimääräisesti tuloutettuihin asiakasprojekteihin, joista on kuitenkin odotettavissa vielä tiettyjä kustannuksia.

Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset liittyvät asiakasprojekteihin, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa valmistumisvaiheen mukaan ns. milestone-menetelmällä. Näissä projekteissa valmistumisvaiheen mukainen tuloutettava määrä perustuu arvioon asiakkaalle syntyvästä arvosta, joka ei ole kaikkien valmistusvaiheiden osalta suoraan verrannollinen Cargotecille syntyneisiin kustannuksiin. Kuluvaraus mahdollistaa projektista tuloutettavan katteen pitämisen valmistumisvaiheesta toiseen odotetun projektikatteen mukaisella tasolla.

Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista sisältävät saadut ennakot asiakasrahoitussopimuksista, joissa jäännösarvo myydystä laitteesta ei ole olennaisilta osin siirtynyt asiakkaalle ja tästä johtuen sopimus käsitellään käyttöleasingsopimuksena.

## Ostovelat ja muut korottomat velat

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Muut korottomat velat	8.2	87,1	74,8
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Ostovelat	8.2	511,2	617,1
Sopimukseen perustuvat velat	2.2	374,5	291,1
Muut korottomat velat		431,5	484,8
<b>Ostovelat ja muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>1 404,4</b>	<b>1 467,7</b>

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Muut korottomat velat

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista	8.2	75,0	69,5
Muut velkaerät	8.2	12,1	5,3
<b>Pitkäaikaiset muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>87,1</b>	<b>74,8</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset		147,9	122,3
Jälkikustannusvaraukset		53,8	66,2
Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset		19,3	55,3
Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista		72,7	65,2
Arvonlisäverovelat		40,8	60,7
Korkojaksotukset	8.2	5,7	4,7
Yritysjärjestelyihin liittyvät velat	8.2	2,4	1,5
Muut siirtovelat		88,9	108,9
<b>Lyhytaikaiset muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>431,5</b>	<b>484,8</b>
<b>Muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>518,7</b>	<b>559,6</b>

Vuoden 2022 vertailutietoja on uudelleenryhmitelty.

5.5 Varaukset

Laatimisperiaatteet

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Lisäksi velvoitteen määrän on oltava luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat odotetut kustannukset, mikäli takuuaikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvarausten laskenta perustuu aiempaan kokemukseen korjausten ja korvausten määristä.

Tuotevastuuvaraukset sisältävät odotetut kustannukset asiakasvaateiden hyvittämisestä, mikäli vaateen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen ovat arvioitavissa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevassa suunnitelmassa tulee olla yksilöitynä mitä toimintoja ja henkilöstöä se koskee sekä mikä on sen arvioitu toteuttamisaikataulu ja -kustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset kirjataan sen toiminnon kuluihin, mihin ne luonteensa puolesta liittyvät. Kun kyseessä on merkittävä Cargotecin tai sen liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelysuunnitelma, varaus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset esitetään tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

**Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**

**Varaukset**

Kirjattavan varauksen määrä on tilinpäätöspäivän paras arvio veloitteen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Arvio tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää yhtiön johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantuntijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja korjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta.

2023 MEUR	Tuotetakuut	Korvaus- vaateet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	83,4	10,3	38,6	24,0	26,4	182,6
Kurssierot	-0,6	-0,5	-0,9	-1,1	-0,5	-3,5
Lisäykset	29,5	1,5	16,2	7,9	7,1	62,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,1	-	-	-	-	0,1
Käytetyt varaukset	-14,8	-5,3	-22,8	-4,2	-5,7	-52,9
Varausten peruutukset	-5,3	-2,0	-0,4	-1,4	-18,9	-28,0
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>92,2</b>	<b>3,9</b>	<b>30,7</b>	<b>25,2</b>	<b>8,4</b>	<b>160,5</b>

2022 MEUR	Tuotetakuut	Korvaus- vaateet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	73,8	7,2	14,7	12,9	1,3	109,8
Kurssierot	-0,4	-0,1	-0,8	-0,9	-0,4	-2,5
Lisäykset	24,2	6,6	32,6	20,5	29,6	113,4
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,1	-	-	-	-	0,1
Käytetyt varaukset	-9,3	-3,0	-6,3	-3,3	-2,5	-24,4
Varausten peruutukset	-5,0	-0,4	-1,6	-5,1	-1,7	-13,8
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>83,4</b>	<b>10,3</b>	<b>38,6</b>	<b>24,0</b>	<b>26,4</b>	<b>182,6</b>

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset varaukset	5,6	6,4
Lyhytaikaiset varaukset	154,9	176,2
<b>Yhteensä</b>	<b>160,5</b>	<b>182,6</b>

Tuotetakuuta koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät odotetut kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Takuuajat vaihtelevat tuotteittain, mutta ovat pääosin 1–2 vuotta.

Korvausvaateet sisältävät tuotevastuuvauksia ja oikeudenkäyntejä koskevia eriä. Tuotevastuuvauksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Varausten odotetaan pääsääntöisesti realisoituvan 1–2 vuodessa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia toimintojen uudelleenjärjestelystä. Varausten odotetaan realisoituvan 1–2 vuoden kuluessa. Uudelleenjärjestelykuluja on käsitelty tarkemmin liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioitun sopimuksen kokonaismyyntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Tappiollisista sopimuksista tehtyjen varausten odotetaan realisoituvan pääsääntöisesti 1–2 vuoden aikana.

Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät muun muassa henkilöstöön. Vuonna 2022 MacGregor kirjasi 18 miljoonan euron varauksen koskien Yhdysvaltojen hallinnolle toimitettuun projektiin liittyviä mahdollisia seuraamuksia; koska nämä eivät toteutuneet, varaus peruutettiin 2023.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 6. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

### 6.1 Liikearvo

#### Laatimisperiaatteet

##### Liikearvo

Liikearvo kirjataan liiketoimintojen yhdistämisessä maksetun vastikkeen ja saadun nettovarallisuuden erotuksen perusteella. Se edustaa tunnistamattomien aineettomien hyödykkeiden arvoa ja odotettavissa olevia tulevia hyötyjä, jotka eivät täytä hyödykkeen määritelmää, kuten hankitun työvoiman arvoa, sekä odotettavissa olevia synergiaetuja, joiden katsotaan olevan vain Cargotecin hyödynnettävissä.

Liikearvo kirjataan alun perin taseeseen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteisarvo on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo eli kyseessä on edullinen kauppa, erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Liikearvo arvostetaan hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvo kirjataan pois taseesta kun tytäryhtiö myydään. Taseesta pois kirjattavan liikearvon määrä määritellään suhteessa kyseisen raportointisegmentin arvonmuutokseen ennen ja jälkeen myynnin, käyttöarvoanalyysiin perustuen tai vaihtoehtoisesti perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä.

Liikearvosta tai aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistesti aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla (CGU). Liikearvoa kohdistetaan niille yksiköille tai yksikköjen ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä toimintasegmenttien mukaisesti määritettynä. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden testaus suoritetaan puolestaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuuserän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvolaskelmaan perustuen. Käyttöarvo määritetään laskemalla testattavan CGU:n ennustettujen nettokassavirtojen nykyarvo. Käyttöarvolaskelmien diskonttokorkona

käytetään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta ennen veroja, joka huomioi markkinoiden näkemyksen rahan aika-arvosta sekä testattavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli CGU:n kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvolle ja tämän jälkeen muille omaisuuserille tasasuhteisesti.

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

##### Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistaus

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausta varten liikearvo ja vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat laskelmiin, jotka edellyttävät johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä niin määritettäessä tulevaisuuden rahavirtoja kuin näiden diskonttaamiseen käytettävää painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC).

MEUR	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	892,1	966,8
Kurssierot	-16,8	-16,1
Arvonalentumiset	-	-63,4
Yrityshankinnat	4,9	4,8
Yritysmynnit	-2,1	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>878,1</b>	<b>892,1</b>

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

Liikearvojen arvonalentumistestaus

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Kalmar	260,2	268,1
Hiab	238,4	231,4
MacGregor	379,5	392,6
<b>Yhteensä</b>	<b>878,1</b>	<b>892,1</b>

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasoille (CGU), jotka on määritelty operatiivisen liiketoimintamallin mukaisesti raportoiduiksi toimintasegmenteiksi. Yhtiön johtamis- ja organisoitavasta johtuen alemmille tuotedivisioonatasoille ei ole mahdollista määrittää itsenäisiä rahavirtoja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevien rahamäärien arvot perustuvat Kalmarin ja Hiabin osalta laskelmiin niiden käyttöarvosta ja MacGregorin osalta arvo perustuu laskelmaan käyvästä arvosta myyntikuluilla vähennettynä johtuen Cargotecin marraskuussa 2022 tiedottamasta päätöksestä divestoida MacGregor tulevaisuudessa markkinatilanteen ja MacGregorin kannattavuuden parannuttua. Merkittävin ero mallien välillä on, että käypään arvoon perustuvassa mallissa arvo määritetään arvioiduista verojen jälkeisistä rahavirroista perustuen oletuksiin, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän hinnoittelussa kun taas käyttöarvoon perustuvassa mallissa arvo määritetään arvioiduista rahavirroista ennen veroja perustuen oletuksiin nykyisestä käytöstä. Molemmissa malleissa kerrytettävissä oleva rahamäärä johdetaan tulevaisuuden rahavirtaennusteista ja laskelmat perustuvat ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin markkinaympäristön vallitsevat riskit ja epävarmuudet huomioiden. Laskelmien ennustejakso on viisi vuotta, jonka päätösvuodesta terminaaliarvo johdetaan. Ennustejakson päätösvuoden arvo määritetään ekstrapoloimalla se menneiden vuosien keskimääräisen toteutuneen ja ennusteajanjakson arvioidun kehityksen perusteella, ottaen huomioon suhdannevaihtelun vaikutukset rahavirtaa tuottavien yksiköiden liiketoiminnassa. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen kasvuvauhtia, joka perustuu arvioon toimialojen pitkän aikavälin kasvuvauhdista, jota määritettäessä huomioidaan OECD:n pitkän ajan kasvuennusteet pitäen ylärajana laskelmissa käytettyä riskittömän koron tasoa. Pitkän aikavälin kasvuvauhtina on käytetty 2,0 (2022: 2,0) prosenttia kaikille segmenteille.

Tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkyymiin. Tulevien vuosien kasvuolettamien pohjana ovat ulkopuolisten markkinatutkimuslaitosten arviot markkinakehityksestä ja talouden suhdannekäänteiden ajoituksesta. Lisäksi liikevaihdon kasvun arvioinnissa on otettu

huomioon yhtiön markkina-asema ja kasvupotentiaali markkinoilla sekä uusien laitteiden että huoltopalveluiden osalta. Keskeiset ennustettuun kannattavuuteen vaikuttavat tekijät ovat myyntivolyymi, kilpailukyky ja kustannustehokkuus. Huolto liiketoiminnan suhteellisella osuudella liikevaihdosta on myös merkitystä rahavirtaennusteissa sen vähäisemmän suhdannevaihtelun ja keskimääräistä paremman kannattavuuden johdosta. Lisäksi Kalmar- ja Hiab-segmenteissä tehtaiden ja kokoonpanoyksiköiden käyttöasteella ja kustannuskilpailukyvyllä on olennainen merkitys kannattavuuteen. Viime vuosien tehostamistoimet ovat vaikuttaneet myönteisesti tuloskehitykseen, ja meneillään olevien kannattavuuden parantamiseen tähtäävien ohjelmien odotetaan parantavan kannattavuutta entisestään lähivuosien aikana. Laskelmissa käytetyissä rahavirtaennusteissa huomioidaan Kalmarille ja Hiabille tyypillinen käyttöpääoman sitoutuminen kasvusuhdanteessa ja vapautuminen laskusuhdanteessa. MacGregorin liiketoimintamalli sitoo vähän käyttöpääomaa, mutta saatujen tilausten ja niihin liittyvien ennakkomaksujen ajoituksen ennustaminen on huomioitu kassavirrassa.

Arvonalentumistestauksessa käytetty diskonttauskorro on kullekin segmentille määritetty painotettu keskimääräinen pääomakustannus (WACC), joka kuvastaa oman pääoman ja vieraan pääoman kokonaiskustannuksia sekä segmenttiin liittyviä markkinariskejä. WACC:n osatekijät ovat riskitön korko, joka perustuu valtion joukkovelkakirjalainojen keskimääräiseen tuottoon, joka on painotettu rahavirtaa tuottavan yksikön myynnillä kussakin maassa, markkinariskipreemiolla, vertailukelpoisella vertaistoimialan beetalla, velkaantumisasteella ja luottoriskimarginaalilla. Käyttöarvoon perustuvassa arvonalentumistestauksessa WACC määritetään ennen veroja, kun taas käypään arvoon vähennettynä myyntikustannukset perustuvassa arvonalentumistestauksessa WACC määritetään verojen jälkeen. Arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttokorot määritettiin samalla tavalla kuin viime vuonna. Kalmarin käyttämä ennen veroja määritetty WACC oli 12,3 (2022: 13,9) prosenttia ja Hiabin 11,6 (13,7) prosenttia. MacGregorin käyttämä verojen jälkeen määritetty WACC oli 7,7 (2022: 9,0) prosenttia. Diskonttauskorrojen muutokset edellisestä vuodesta heijastavat pääasiassa markkinariskipreemion laskua.

Suoritettujen arvonalentumistestien perusteella ei ole tehty arvonalennuksia vuonna 2023. Vuonna 2022 MacGregorin liikearvoon kirjattiin 63,4 miljoonan euron arvonalentuminen viimeisellä vuosineljänneksellä johtuen useasta tekijästä. MacGregor käynnisti vuoden 2022 neljänneellä kvartaalilla uudelleenjärjestelyohjelman, jonka myötä kalastus- ja tutkimusalaan sekä offshore-kiinnittymiseen liittyvien ratkaisujen liiketoiminnat ajetaan alas. Lisäksi arvoa heikensivät MacGregorin liiketoiminnan riskitason ja kasvuennusteiden uudelleenarviointi. Liikearvon alaskirjauksen lisäksi MacGregor teki 25,0 miljoonan euron alaskirjauksen aineettomiin omaisuuseriin, jotka pääosin liittyivät uudelleenjärjestelyohjelman piirissä olevaan offshore-liiketoimintaan. Kalmarin ja Hiab arvonalentumistestaukset eivät osoittaneet arvonalentumista vuonna 2022.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

**MacGregorin liikearvon arvonalentuminen ja herkkyysanalyysi**

Osana arvonalentumistestausta yhtiö on tehnyt rahavirtaa tuottaville yksiköille herkkyyslaskelmat keskeisten oletusten osalta perustuen kolmeen eri skenaarioon. Laskelmissa testatut muutokset ovat ensimmäisessä skenaariossa diskonttokoron 2 prosenttiyksikön nousu, toisessa skenaariossa liikevaihdon 10 prosentin laskun ja liikevoittomarginaalin 2 prosenttiyksikön laskun yhteisvaikutus sekä kolmannessa skenaariossa edellisten skenaarioiden yhteisvaikutus. Vuosina 2023 ja 2022 suoritettujen herkkyysanalyysit eivät osoittaneet Hiab- ja Kalmar-segmenttien osalta arvonalentumisriskiä. MacGregor-segmentin osalta herkkyysanalyysin tulokset on esitetty alla olevassa taulukossa.

	Kerryttävissä olevan rahamäärän varojen kirjanpitoarvon ylittävä osuus, MEUR	Herkkyysanalyysin skenaariot ja tulokset		
		WACC +2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia, liikevoitto -2 prosenttiyksikköä ja WACC +2 prosenttiyksikköä
31.12.2023	142,0	Ei arvonalentumista*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen
31.12.2022	0,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen

\* Arvonalentumisen raja-arvona oli WACC + 2,1% prosenttiyksikköä (31.12.2022: mikä tahansa WACC:n nousu)

\*\* Arvonalentumisen raja-arvona oli ennustejakson liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -0,9 prosenttiyksikköä (31.12.2022: mikä tahansa lasku ennustejakson liikevaihdossa tai liikevoitossa)

Mikäli herkkyysanalyysissä tarkastellut skenaariot toteutuisivat, MacGregorin kerryttävissä olevan rahamäärän vähäisestä varojen kirjanpitoarvon ylittävästä osuudesta johtuen alaskirjattava määrä olisi ensimmäisessä skenaariossa 0 (31.12.2022: 142) miljoonaa euroa, toisessa 96 (257) miljoonaa euroa ja kolmannessa 151 (306) miljoonaa euroa.

MacGregorin liikearvolle on suoritettu arvonalentumistestaus kvartaaleittain vuosina 2023 ja 2022. Vuonna 2023 kerryttävissä olevan rahamäärän varojen kirjanpitoarvon ylittävä osuus oli alimmillaan 68 miljoonaa euroa ensimmäisen kvartaalin lopussa (2022: 0 miljoonaa euroa neljännen kvartaalin lopussa). Arvo on herkkä muutoksille WACC:ssa sekä ennusteissa, joten alaskirjausriski on edelleen huomattava vaikkakin se on alentunut vuodesta 2022. MacGregorin myyntiprosessin edistyessä liikearvon testauksessa siirrytään käyttämään saatuja ostotarjouksia, jotka voivat erota merkittävästi yhtiön itse määrittämästä arvosta.

**6.2 Aineettomat hyödykkeet**

**Laatimisperiaatteet**

**Aineettomat hyödykkeet**

Aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot, aktivoidut kehitysmenot, teknologia sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla lukuun ottamatta liiketoimintojen yhdistymisissä hankittuja aineettomia hyödykkeitä, jotka arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudelliselle vaikutusajalleen seuraavasti:

- Kehitetty ja hankittu teknologia 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet ja tavaramerkit 3–15 vuotta
- Tilauskanta 1–5 vuotta
- Muut 2–5 vuotta

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä tai keskeneräisiä aineettomia investointeja ei poisteta, vaan niille suoritetaan vähintään vuosittain arvonalentumistestaus, joka on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Liikearvo, liitetiedon 6.1 Liikearvo yhteydessä.

**Tutkimus- ja tuotekehitysmenot**

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti. Tuotekehitysmenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä, kun tuotteesta lisäksi odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa materiaaleja, tarvikkeita ja työvoimakustannuksia. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitysmenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan. Keskeneräiset kehityshankkeet testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

**Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**

**Aineettomien omaisuuserien poistoajat**

Aineettomille omaisuuserille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

2023 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	106,5	88,6	176,9	14,7	386,8
Kurssierot	-0,2	-1,6	-4,4	-0,1	-6,1
Lisäykset	0,0	0,3	-	3,6	3,9
Vähennykset	-	-1,3	-	-3,8	-5,2
Uudelleenryhmittelyt	3,1	0,5	3,8	-6,5	0,9
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	9,3	1,1	-	10,4
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>109,5</b>	<b>95,9</b>	<b>177,4</b>	<b>7,9</b>	<b>390,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-88,2	-70,0	-98,7	-5,1	-262,0
Kurssierot	0,1	1,4	3,7	0,0	5,3
Tilikauden poistot	-4,4	-4,9	-7,6	0,0	-17,0
Arvonalentumiset	-	-	-	-	0,0
Vähennykset	-	1,3	-	0,0	1,3
Uudelleenryhmittelyt	-0,9	-0,1	-0,5	0,6	-0,9
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	1,0	-	-	1,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-93,3</b>	<b>-71,3</b>	<b>-103,2</b>	<b>-4,4</b>	<b>-272,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>16,2</b>	<b>24,6</b>	<b>74,2</b>	<b>3,4</b>	<b>118,4</b>

\* Sisältää keskeneräisiä investointeja 3,3 miljoonaa euroa.

Tavaramerkit on arvostettu yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon. Osa tavaramerkeistä on määritelty taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi, mukaan lukien MacGregor. Niiden on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa rajoittamattoman ajan. Arvio perustuu niiden maailmanlaajuiseen, alueelliseen tai asiakassegmentikohtaiseen markkinajohtajuuteen ja pitkään historiaan. MacGregor-tavaramerkkiä on käytetty 1930-luvulta lähtien ja sitä kehitetään edelleen. Tavaramerkkien arvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo on alentunut, kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien tavaramerkkien arvonalentumistestaus tehdään osana

2022 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	108,5	96,2	180,9	13,7	399,3
Kurssierot	-0,9	-1,7	-3,7	0,2	-6,0
Lisäykset	0,9	0,7	-	3,2	4,8
Vähennykset	-2,2	-3,6	-0,3	0,0	-6,1
Uudelleenryhmittelyt	0,2	-2,9	0,0	-0,4	-3,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	-	-2,0	-2,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>106,5</b>	<b>88,6</b>	<b>176,9</b>	<b>14,7</b>	<b>386,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-83,9	-67,5	-70,7	-4,7	-226,7
Kurssierot	0,7	1,3	3,0	-0,1	4,8
Tilikauden poistot	-5,6	-6,7	-9,5	-0,4	-22,3
Arvonalentumiset	-0,4	-3,3	-21,8	0,0	-25,5
Vähennykset	1,2	3,0	0,3	0,0	4,5
Uudelleenryhmittelyt	-0,1	3,2	0,0	0,1	3,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	-	-	0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-88,2</b>	<b>-70,0</b>	<b>-98,7</b>	<b>-5,1</b>	<b>-262,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>18,4</b>	<b>18,6</b>	<b>78,2</b>	<b>9,6</b>	<b>124,8</b>

\* Sisältää keskeneräisiä investointeja 6,2 miljoonaa euroa.

rahavirtaa tuottavien yksiköiden (CGU) testausta, josta on kerrottu enemmän liitetiedossa 6.1, Liikearvo. Taloudelliselta pitoajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2023 oli 36,9 (31.12.2022: 36,9) miljoonaa euroa.

Muiden tavaramerkkien on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee 3 vuodesta 15 vuoteen. Nämä tavaramerkit poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan tasapoistoin.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 6.3 Aineelliset hyödykkeet

## Laatumisperiaatteet

## Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Arvonalentumiset on kuvattu tarkemmin laatumisperiaatteessa Arvonalentumiset liitetiedon 6.4 Poistot ja arvonalentumiset yhteydessä. Hankintameno arvioidulla jäännösarvolla vähennettynä poistetaan tasasuuruksina erinä arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

- Koneet ja laitteet 2–10 vuotta
- Rakennukset 5–40 vuotta
- Maa- ja vesialueita ei poisteta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen kun niistä odotetaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista. Aineellisten hyödykkeiden rahoituskulut, kuten pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden korot aktivoidaan osana asianomaisen omaisuuserän hankintamenoa. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

## Aineellisten hyödykkeiden poistoajat

Aineellisille hyödykkeille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista

2023 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	
Hankintameno 1.1.	184,8	263,2	206,6	8,3	216,8	67,0	946,8
Kurssierot	0,3	-0,7	-2,1	0,1	-3,1	-1,0	-6,5
Lisäykset	4,2	12,5	42,7	17,7	32,0	24,0	133,1
Vähennykset	-15,3	-8,8	-38,8	-2,2	-7,1	-13,3	-85,4
Uudelleenryhmittelyt	2,3	6,7	4,8	-10,3	0,1	-0,1	3,5
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	15,9	-	0,1	7,3	0,9	24,2
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>176,4</b>	<b>288,8</b>	<b>213,2</b>	<b>13,8</b>	<b>246,1</b>	<b>77,4</b>	<b>1 015,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-91,5	-211,2	-82,0	0,0	-103,7	-38,4	-526,8
Kurssierot	0,8	0,6	1,0	0,0	1,8	0,5	4,8
Tilikauden poistot	-6,0	-17,7	-27,9	-	-27,6	-18,2	-97,4
Arvonalentumiset	0,0	-	-	0,0	-0,5	-	-0,5
Vähennykset	9,3	7,8	24,3	-	4,1	12,4	58,0
Uudelleenryhmittelyt	-0,1	1,1	0,5	-	0,2	0,1	1,7
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	-10,5	-	-	0,0	-0,1	-10,5
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-87,4</b>	<b>-229,9</b>	<b>-84,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-125,6</b>	<b>-43,7</b>	<b>-570,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>89,0</b>	<b>58,9</b>	<b>129,0</b>	<b>13,8</b>	<b>120,5</b>	<b>33,8</b>	<b>444,9</b>

\* Sisältää 13,8 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

2022 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät			Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	187,4	277,6	186,3	6,1	191,5	63,5	912,4	
Kurssierot	-0,8	-0,7	-2,3	0,0	-1,3	0,7	-4,3	
Lisäykset	2,7	13,1	32,3	13,2	32,8	14,7	108,9	
Vähennykset	-7,8	-21,8	-23,6	-0,6	-4,4	-10,6	-68,8	
Uudelleenryhmittelyt	3,3	-5,0	13,8	-10,3	-1,7	-1,3	-1,2	
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	-	-0,1	0,0	0,0	-0,2	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>184,8</b>	<b>263,2</b>	<b>206,6</b>	<b>8,3</b>	<b>216,8</b>	<b>67,0</b>	<b>946,8</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-94,4	-221,6	-70,7	0,0	-82,2	-34,1	-502,9	
Kurssierot	0,4	0,6	1,0	0,0	1,0	0,0	3,0	
Tilikauden poistot	-5,8	-19,4	-24,9	-	-27,9	-15,3	-93,3	
Arvonalentumiset	1,8	-	-	-	-1,3	-	0,5	
Vähennykset	6,5	17,3	11,0	-	4,8	9,9	49,5	
Uudelleenryhmittelyt	0,0	11,9	1,5	-	1,8	1,1	16,3	
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	-	-	0,0	0,0	0,0	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-91,5</b>	<b>-211,2</b>	<b>-82,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-103,7</b>	<b>-38,4</b>	<b>-526,8</b>	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>93,4</b>	<b>52,1</b>	<b>124,5</b>	<b>8,3</b>	<b>113,1</b>	<b>28,6</b>	<b>420,0</b>	

\* Sisältää 8,3 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 6.4 Poistot ja arvonalentumiset

### Laatimisperiaatteet

#### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta viitteitä. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistestaus. Arvonalentumistestissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Aineellisten ja aineettomien omaisuuserien tai liikearvon osalta kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaa omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Mikäli kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä määrittämään yksittäisen omaisuuserän tasolla, arvonalentumistarvetta tarkastellaan sillä alimmalla rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen suhteellisesti muihin omaisuuseriin. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa myöhemmin.

Muihin omaisuuseriin liittyvät arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain, mikäli arviot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa vain siihen asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo nousee tasolle, jolla se olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Arvonalentumistestaus

Omaisuuserät, joita ei arvosteta käypään arvoon, testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Viitteinä huomioidaan sekä ulkoiset lähteet, kuten merkittävä lasku markkina-arvossa, joka ei johdu ajan kulumisesta, normaalikäytöstä tai korkotasosta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epäkuranttiudesta tai fyysisestä vauriosta. Jos omaisuuserän tasearvo ylittää sen käytöstä tai myynnistä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio välittömästi siten, että kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

### Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Myydyt suoritteet	75,9	67,3
Myynti ja markkinointi	12,0	13,2
Tutkimus- ja kehitystoiminta	6,8	9,4
Hallinto	19,4	25,3
Uudelleenjärjestely	0,3	25,0
Muut*	0,6	63,7
<b>Yhteensä</b>	<b>114,9</b>	<b>203,9</b>

\* Sisältää 63,4 miljoonaa euroa MacGregorin liikearvon arvonalentumista vuonna 2022.

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin on esitetty liitteissä 6.1, Liikearvo, 6.2, Aineettomat hyödykkeet, ja 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 7. KONSERNIN RAKENNE

### Laatimisperiaatteet

#### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Cargotecin emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta saavutetaan, kun Cargotec altistuu tai sillä on oikeuksia muuttuvaan tuottoon osallistumisestaan sijoituskohteeseen, ja se pystyy vaikuttamaan tuottoon äänivaltansa kautta sijoituskohteessa. Yleensä oletetaan, että enemmistö äänivallasta johtaa määräysvaltansa. Kun sijoituskohteen äänivallasta tai vastaavista oikeuksista on vähemmän kuin enemmistö, kaikki merkitykselliset tosiasiat ja olosuhteet otetaan huomioon arvioitaessa, onko Cargotecillä määräysvaltaa sijoituskohteessa. Cargotec arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta sijoituskohteessa, jos tosiasiat ja olosuhteet viittaavat siihen, että määräysvallan olennaisissa osissa tapahtuu muutoksia. Tytäryhtiön konsolidointi alkaa, kun Cargotec saa määräysvallan tytäryhtiössä, ja päättyy, kun määräysvalta menetetään. Tilikauden aikana hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan siihen päivään asti, jolloin konserni lakkaa hallitsemasta tytäryhtiötä.

Voitto tai tappio ja kukin muun laajan tuloslaskelman komponentti kohdistetaan konsernin emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi määräysvallattomien omistajien osuuden alijäämään. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja niiden laatimisperiaatteiden saattamiseksi konsernin laatimisperiaatteiden mukaisiksi. Kaikki konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja kassavirrat, jotka liittyvät konsernin jäsenten välisiin liiketoimiin, eliminoidaan konsolidoitaessa.

Tytäryhtiön omistusosuuden muutos ilman määräysvallan menetystä käsitellään oman pääoman ehtoisena liiketoimena. Hankittaessa määräysvallattomien omistajien osuuksia tytäryhtiöistä mahdollisen vastikkeen ja tytäryhtiössä hankitun osuuden nettovarallisuudesta erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös myynneistä määräysvallattomille omistajille realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan. Kauden tuloksen jako emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma esitetään taseessa omana eränä.

Jos konserni menettää määräysvallan tytäryrityksessä, siihen liittyvät varat (mukaan lukien liikearvo), velat, määräysvallattomien omistajien osuus ja muut oman pääoman osat kirjataan pois taseesta ja syntynyt voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

#### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat konsernin sisäiset ja ulkoiset ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi suojauslaskettavien erien osalta. Myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä.

Suojauslaskennan piirissä olevien, myyntiin ja ostoihin kohdistettujen valuuttasuojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan ensin konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja lopuksi tuloslaskelmaan myynnin ja ostojen oikaisuerinä samanaikaisesti niihin liittyvien liiketapahtumien kanssa. Muiden varsinaiseen liiketoimintaan liittyvien suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### Ulkomaiset konserniyritykset

Konserniyritysten erillistilinpäätökset raportoidaan siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätöksessä sellaisten konserniyritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskikursseja ja taseiden varat ja velat käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernin sisäisiä lainasopimuksia voidaan käsitellä osana nettoinvestointia, jos niiden takaisinmaksua ei ole suunniteltu eikä se ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tällöin myös näihin investointeihin

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot käsitellään oman pääoman muuntoeroina. Kun suojauslaskentaa sovelletaan ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen, kirjataan suojaavan instrumentin kurssivoittojen ja -tappioiden tehokas osuus laajaan tuloslaskelmaan ja tehoton osuus tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiin arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Euroalueen ulkopuolisten tytär-, osakkuus- ja yhteisyritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Kun ulkomainen yhtiö myydään kokonaan tai osittain, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan konsernin laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

#### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät**

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään normaalin käytön sijaan pääasiallisesti niiden myynnistä ja myyntiä pidetään erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltavat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan välittömästi ennen uudelleenluokittelua normaalien arvostusperiaatteiden mukaisesti, jonka jälkeen erät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai tätä alhaisempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Arvonalentumistappiot tai voitot kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävänä olevaksi luokitellusta pitkäaikaisesta omaisuuserästä ei kirjata poistoja.

## 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit

### Laatimisperiaatteet

#### **Yrityshankinnat ja myynnit**

Hankintamenetelmää sovelletaan kaikkiin liiketoimintojen yhdistämiseen, joissa Cargotec saa määräysvallan hankitussa liiketoiminnassa riippumatta siitä, hankitaanko oman pääoman ehtoisia instrumentteja tai muita varoja. Liiketoiminnan hankinnasta luovutettava vastike on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja konsernin liikkeeseen laskeman oman pääoman ehtoisen koron käypä arvo. Luovutettu vastike sisältää ehdollisen vastikejärjestelyn seurauksena syntyvän omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Jos ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan jokaisena raportointipäivänä käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Luovutetun vastikkeen ja hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon mahdollinen erotus kirjataan liikearvoksi. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt tytäryhtiöt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta menetetään. Kun määräysvalta on menetetty, kaikki myytyyn tytäryhtiöön liittyvät varat ja velat kirjataan pois taseesta. Lisäksi myydyin tytäryhtiön valuuttakurssisuojausten tulos sekä myytyyn tytäryhtiöön liittyvät muuntoerot kirjataan laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan.

Vaiheittain toteutetun hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

[Konsernin tuloslaskelma](#)

[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)

[Konsernin rahavirtalaskelma](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

### Yrityshankinnat

Yhdistettäessä liiketoimintoja hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoonsa. Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden arvioituihin markkinahintoihin (aineelliset hyödykkeet) ja arvostustekniikoihin, jotka perustuvat odotettuihin kassavirtoihin ja tuottoon (aineettomat hyödykkeet). Arvonmäärittäminen perustuu hyödykkeen senhetkiseen jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttäen johdolta harkintaa, arvioita ja oletusten käyttöä. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi.

### Yritysmyyntit

Liiketoimintojen myynnit edellyttävät johdon harkintaa määrittäessä, milloin suunniteltu transaktio on riittävän todennäköinen, jotta päähyöty myytävistä omaisuuseristä odotetaan saatavan niiden myynnistä eikä käytöstä. Tätä harkittaessa otetaan huomioon johdon sitoutuminen transaktioon sekä arvioidaan transaktion toteutumisen todennäköisyyttä. Kun johdon sitoutuminen ja varmuus transaktion toteutumisesta on riittävää, luovutettava liiketoiminta raportoidaan joko luovutettavien omaisuuserien ryhmänä tai lopetettuna toimintona riippuen sen merkityksestä sille segmentille, johon se kuuluu. Merkittävyuden arvioiminen voi edellyttää johdolta harkintaa. Raportoinnin muuttuminen edellyttää myytävänä olevien omaisuuserien osalta, että niiden arvonalentuminen arvioidaan vertaamalla niiden tasearvoa odotettuun myyntihintaan, josta on vähennetty myyntikustannukset. Myynnin tulosvaikutusta määrittäessä luovutettavat nettovarat sisältävät osuuden liikearvosta, joka on kohdistettu myynnille. Kohdistettavan liikearvon määrä perustuu vaikutukseen, joka myytävällä liiketoiminnalla arvioidaan olevan sen segmentin kerrytettävissä olevaan rahamäärään, johon se kuuluu. Jos luovutuksen odotetaan olevan tappiollinen, luovutettavien omaisuuserien arvoa alennetaan aloittamalla liikearvosta ja tämän jälkeen ulottamalla tarvittaessa arvonalentuminen muiden pitkäaikaisten omaisuuserien ryhmään. Edellä mainituista syistä yritysmyyntien käsittely sisältää elementtejä, jotka edellyttävät johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia.

### Yrityshankinnat vuonna 2023

Kalmar hankki syyskuussa sähköterminaalitruktoreiden tuotelinjan tuoteoikeudet Lonestar Specialty Vehiclesiltä (LSV) Yhdysvalloissa 9,5 miljoonan euron kauppahintaan. Kauppa käsiteltiin omaisuuserien hankintana, jossa kauppahinnasta 9,2 miljoonaa euroa kohdistui teknologiaan liittyviin aineettomiin hyödykkeisiin ja 0,3 miljoonaa euroa prototyyppikoneisiin. Lisäksi Kalmar solmi valmistussopimuksen LSV:n kanssa hankitun sähköterminaalitruktori tuotevalikoiman

tuotannosta. Hankitulla tuotelinjalla ei ollut merkittävää vaikutusta vuoden 2023 raportoituihin liikevaihtoihin.

Hiab osti tammikuussa ruotsalaisen Olsbergs Hydraulics Aktiebolag:n ja Olsbergs Electronics AB:n osakepääomat kauppahintaan 19,1 miljoonaa euroa, josta 1,9 miljoonan euron osuus on ehdollinen ja se odotetaan maksettavan vuoden 2024 aikana. Olsbergs on hydrauliventtiilien ja kauko-ohjauksjärjestelmien suunnittelun ja valmistuksen teknologiajohtaja, jonka ratkaisuja käytetään Hiabin kuorma- ja puutavaranostureissa. Hankinnan myötä Hiab kotiuttaa näiden komponenttien suunnittelun sekä valmistuksen, ja sillä on paremmat valmiudet jatkokehittää niitä integroidusti muiden nosturikomponenttien kanssa. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,3 miljoonan arvosta aineettomia hyödykkeitä ja 4,9 miljoonan arvosta liikearvoa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Hankinnan myötä noin 100 työntekijää siirtyi Hiabin palvelukseen. Hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta Hiabin vuoden 2023 liikevaihtoon tai -voittoon.

### Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo liittyen Olsbergsin yrityshankintaan MEUR

Aineettomat hyödykkeet	3,3
Aineelliset hyödykkeet	13,6
Vaihto-omaisuus	4,7
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	3,3
Rahavarat	0,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	-1,9
Korolliset velat	-8,2
Laskennalliset verovelat	-1,6
<b>Nettovarat</b>	<b>14,1</b>
Kauppahinta, rahana maksettava	17,1
Kauppahinta, ehdollinen	1,9
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>19,1</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>4,9</b>
Kauppahinta, rahana maksettu	17,1
Hankitut rahavarat ja käytössä olevat pankkitililiimit	-0,9
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>16,2</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA- KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

### Yritysmyyntit vuonna 2023

Hiab myi joulukuussa espanjalaisen tytäryhtiönsä Hiab Iberia S.L.U:n 6,1 miljoonan euron myyntihintaan, josta 2,1 miljoonaa euroa maksetaan vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen aikana. Kaupan myötä Hiab siirsi varaosaliiketoimintaansa Espanjassa yhteistyökumppanilleen Mulder Maquinaria S.L.U:lle. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

MacGregor myi marraskuussa 51% omistusosuutensa Iso-Britannialaisesta Flintstone Technology Limited:stä Bridon International Ltd:lle. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

MacGregor myi lokakuussa Voyage Data Recorder ja Maritime Data Engine liiketoimintansa Danelec Electronics A/S:lle. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

Hiab myi toukokuussa Venäjän tytäryhtiönsä Hiab RUS LLC:n yhtiön toimivalle johdolle. Yhtiö on myynyt Hiabin laitteita sekä niihin liittyviä huoltopalveluita Venäjän markkinoille. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

### Yritysmyyntit vuonna 2022

Hiab myi tammikuussa Ukrainan tytäryhtiönsä Cargotec Ukraine LLC:n yhtiön toimivalle johdolle. Yhtiö on myynyt pääasiassa Hiabin laitteita Ukrainan markkinoille. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

[Konsernin tuloslaskelma](#)

[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)

[Konsernin rahavirtalaskelma](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt

### Laatimisperiaatteet

#### Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt

Yhteisyritykset ovat yhteisjärjestelyjä, joissa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta järjestelyssä, on omistusosuuden perusteella oikeudet järjestelyn nettovaroihin. Osakkuusyhtiöt ovat yhteisöjä, joissa Cargotecilla on merkittävä vaikutusvalta perustuen oikeuteen osallistua taloudelliseen ja toiminnalliseen päätöksentekoon, mutta joissa Cargotecilla ei ole määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa. Sijoitukset yhteis- ja osakkuusyhtiöihin on käsitelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Sijoitukset yhteis- ja osakkuusyhtiöihin kirjataan alun perin taseeseen hankintameno, joka sisältää hankinnan yhteydessä tunnistetun liikearvon ja aineettomat hyödykkeet sekä yhteis- tai osakkuusyhtiön hankinnasta tai perustamisesta aiheutuvat menot. Myöhemmin sijoituksen arvoa tarkistetaan sijoituskohteen nettovarallisuuden muutosten mukaisesti suhteessa Cargotecin omistukseen sekä hankinnassa yksilöityjen aineettomien hyödykkeiden poistoihin. Sijoitus yhteisyritykseen tai osakkuusyhtiöön kirjataan pois taseesta, kun Cargotecilla ei ole enää yhteistä määräysvaltaa tai merkittävää vaikutusvaltaa sijoituskohteessa.

Cargotecin osuus yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön kauden tuloksesta on esitetty omana eränään ennen liiketulosta konsernin tuloslaskelmassa. Yhteis- ja osakkuusyhtiöiden tulokset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä niiden viimeisimmän tilinpäätöksen perusteella. Mahdolliset muutokset näiden sijoituskohteiden muissa laajan tuloksen erissä esitetään osana Cargotecin muita laajan tuloksen eriä. Lisäksi, kun osakkuus- tai yhteisyrityksen omaan pääomaan on kirjattu muutos, Cargotec kirjaa osuutensa mahdollisista muutoksista soveltuvin osin oman pääoman muutoslaskelmaan.

Konsernin ja yhteisyritysten tai osakkuusyhtiöiden väliset liiketoimet kirjataan konsernin tilinpäätökseen vain yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön omistusosuuden osalta, joka on kolmansien osapuolten omistuksessa. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketoimi anna näyttöä siirrettyjen omaisuuserien arvon alentumisesta. Yhteis- ja osakkuusyhtiöiden laskentaperiaatteita on muutettu tarvittaessa johdonmukaisuuden varmistamiseksi Cargotecin hyväksymien periaatteiden kanssa.

Yhteis- ja osakkuusyhtiöiden sijoitusten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja jos arvon alentumista on tapahtunut, se kirjataan alas sillä kaudella, jonka aikana nämä olosuhteet havaitaan. Jos Cargotecin osuus yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön tappioista ylittää sen osuuden yhtiössä, kirjanpitoarvo kirjataan nolnaan. Tämän jälkeen tappiot raportoidaan vain, jos Cargotec on sitoutunut täyttämään yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön velvoitteet.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Liiketoimintojen yhdistäminen

Cargotec soveltaa harkintaa määrittäessään soveltuva yhdistelytapaa sijoituskohteelleen. Cargotecin sijoitukset yhteisjärjestelyissä on luokiteltu yhteisyrityksiksi perustuen yhteiseen määräysvaltaan, oikeuteen järjestelyn nettovaroista sekä järjestelyn luokittelun kannalta muihin merkityksellisiin olosuhteisiin. Cargotecin osakkuusyhtiöt sisältävät sijoitukset, joissa Cargotecin äänivalta on tavallisesti yli 20 prosenttia. Sijoitusten yhdistely osakkuusyhtiönä perustuu Cargotecin huomattavaan vaikutusvaltaan sijoituskohteessa. Jos yhteistä määräysvaltaa tai merkittävää vaikutusvaltaa koskevat tunnusluvut eivät ole yksiselitteisiä, johto käyttää harkintaa määrittäessään sopivaa konsolidointimenetelmää.

MEUR	Yhteisyritykset		Osakkuusyhtiöt		Yhteensä	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	35,3	38,0	39,3	35,7	74,6	73,7
Kurssierot	-2,3	-0,1	-0,3	-1,8	-2,6	-1,9
Osuus kauden tuloksesta	2,1	0,7	9,0	6,3	11,1	7,0
Osuus kauden laajan tuloslaskelman eristä	-	-	0,7	-0,8	0,7	-0,8
Arvon alentumiset	-	-4,0	-	-	-	-4,0
Osinkotuotot	-	-0,2	-	-	-	-0,2
Lisäykset	-	1,0	-	-	-	1,0
Vähennykset	-7,3	-	-	-	-7,3	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>27,8</b>	<b>35,3</b>	<b>48,8</b>	<b>39,3</b>	<b>76,6</b>	<b>74,6</b>

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

**Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet muissa yhtiöissä**

31.12.2023 MEUR	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Kauden tulos	Omistussuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Haida-MacGregor Jiangyin Sealing Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	7,4	0,9	9,3	1,0	-	25,0
CSSC Nanjing Luzhou MacGregor Machinery Co., Ltd	Kiina	Yhteisyritys	3,5	3,3	2,9	0,1	-	49,0
CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	52,6	45,5	47,3	2,6	-	50,0
TTS SCM Marine and Offshore Machinery Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	43,6	36,8	34,3	1,0	-	50,0
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	167,8	64,5	206,0	19,0	-	47,2
Muut pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet			3,8	1,3	6,4	-0,3		

\* Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.

31.12.2022 MEUR	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Kauden tulos	Omistussuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Haida-MacGregor Jiangyin Sealing Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	6,8	0,9	9,3	1,2	-	25,0
CSSC Nanjing Luzhou MacGregor Machinery Co., Ltd	Kiina	Yhteisyritys	2,1	1,6	2,1	0,1	-	49,0
CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	39,0	34,1	23,7	0,0	-	50,0
TTS SCM Marine and Offshore Machinery Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	26,4	20,2	16,0	0,9	-	50,0
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	153,0	69,7	186,2	13,4	-	47,2
Muut pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet			4,0	1,4	5,6	-0,3		

\* Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

### Muutokset yhteisyrityksissä ja osakkuusyhtiöissä vuonna 2023

Hiab sai huhtikuussa päätökseen Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd. -yhteisyrityksen toiminnan lopettamisen. Yhtiön lopettamisesta ei aiheutunut merkittävää tulosvaikutusta.

TTS Hua Hai Ships Equipment (Shanghai) Co., Ltd. (THH) -yhteisyrityksen myynti CSSC:lle toteutui maaliskuussa. Transaktiolla ei ollut merkittävää tulosvaikutusta.

### Muutokset yhteisyrityksissä ja osakkuusyhtiöissä vuonna 2022

MacGregor uudelleenjärjesteli maaliskuussa omistuksiaan Kyproksella myymällä 30 %:n omistusosuutensa osakkuusyhtiö J.L. Jumbo Logistics Limitedistä ja nostamalla omistusosuutensa tytäryhtiö Hatlapa (Eastmed) Limitedissä 100 %:iin ostamalla 30 % osakekannasta. Transaktioilla oli yhteensä -0,7 miljoonan euron vaikutus kassavirtaan.

Lisäksi, MacGregor viimeistelee muutoksia kahteen kiinalaiseen yhteisyritykseensä, jotka se hankki osana TTS-hankintaa ja omistaa yhdessä China State Shipbuilding Corporation (CSSC) kanssa.

TTS Hua Hai Ships Equipment (Shanghai) Co., Ltd. (THH) -yhteisyrityksen osalta MacGregor myy omistusosuutensa CSSC:lle. Myyntisopimus on allekirjoitettu ja kauppa odottaa viranomaishyväksyntää. Transaktion odotetaan toteutuvan vuoden 2023 ensimmäisen kvartaalin aikana. Transaktion myötä THH lopettaa lastiluukkujen valmistuksen ja myynnin Kiinassa TTS:n tuotemerkillä. MacGregor on kirjannut omistusosuutensa arvoon vuoden 2022 aikana 2,0 miljoonan euron arvonalentumisen sekä 2,4 miljoonan euron korvauksen TTS-tuotemerkin käytöstä, jotka on sisällytetty muihin vertailtavuuteen vaikuttaviin eriin. Yhteisyritysomistuksen tasearvo oli raportointihetkellä 6,5 (31.12.2021: 9,0) miljoonaa euroa ja omistusosuuden myynnillä ei arvioida olevan merkittävää tulosvaikutusta. THH:n yhdistely pääomaosuusmenetelmällä on päättynyt vuonna 2022.

TTS Bohai Machinery (Dalian) Co., Ltd. (TBH) -yhteisyrityksen osalta MacGregor ja CSSC ovat siirtäneet yhteisyrityksen liiketoiminnan vuonna 2021 perustamaansa CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd. (CMME) -yhteisyritykseen. Siirron myötä TBH:n lakkautusprosessi on käynnissä. MacGregor kirjasi omistusosuutensa arvoon kesäkuussa 2,0 miljoonan euron arvonalentumisen joka on sisällytetty muihin vertailtavuuteen vaikuttaviin eriin. Lisäksi TBH:n tasearvoon sisältyviä aineettomia omaisuuksia on siirretty 0,5 miljoonan euron arvosta ja liikearvoa 3,4 miljoonan euron arvosta CMME:n tasearvoon. Yhteisyritysomistuksen tasearvo oli raportointihetkellä 4,3 (31.12.2021: 10,2) miljoonaa euroa ja yhtiön lakkauttamisella ei arvioida olevan merkittävää tulosvaikutusta. TBH:n yhdistely pääomaosuusmenetelmällä on päättynyt vuonna 2022.

Hiab jatkoi valmistelujaan Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd. -yhteisyrityksen toiminnan lopettamiseksi. Vuoden 2022 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Hiab maksoi yhteisyrityksen puolesta takaamansa lainat 2,8 miljoonaa euroa, jolla oli -1,4 miljoonan euron tulosvaikutus.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Yhteenveto taloudellisesta informaatiosta koskien olennaisia yhteisyrityksiä ja osakkuusyhtiöitä

Yhteenveto taseista 31.12.	CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.		Bruks Siwertell Group AB	
	2023	2022	2023	2022
<b>MEUR</b>				
Pitkäaikaiset varat	7,2	7,6	61,6	60,1
Rahavarat	20,0	12,8	27,7	18,9
Muut lyhytaikaiset varat	25,4	18,6	78,5	74,0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>52,6</b>	<b>39,0</b>	<b>167,8</b>	<b>153,0</b>
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	-	-	4,3	2,9
Muut pitkäaikaiset velat	1,2	0,8	16,7	16,7
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	44,3	33,3	0,0	5,4
Muut lyhytaikaiset velat*	-	-	43,4	44,7
<b>Velat yhteensä</b>	<b>45,5</b>	<b>34,1</b>	<b>64,5</b>	<b>69,7</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>7,1</b>	<b>4,9</b>	<b>103,3</b>	<b>83,3</b>

\* Ostovelat on sisällytetty muihin lyhytaikaisiin velkoihin.

Yhteenveto tuloslaskelmista	CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.		Bruks Siwertell Group AB	
	2023	2022	2023	2022
<b>MEUR</b>				
Liikevaihto	47,3	23,7	206,0	186,2
Poistot ja arvonalentumiset	0,4	0,4	3,0	2,7
Rahoitustuotot	0,2	-	2,1	1,2
Rahoituskulut	-0,3	-0,4	-1,2	-1,3
Voitto ennen veroja	2,6	0,0	23,8	17,2
Tuloverot	0,0	0,0	-4,8	-3,9
<b>Kauden tulos</b>	<b>2,6</b>	<b>0,0</b>	<b>19,0</b>	<b>13,4</b>
Laajan tuloslaskelman erät	-	-	1,5	-1,8
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>2,6</b>	<b>0,0</b>	<b>20,5</b>	<b>11,5</b>
<b>Saadut osingot</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Täsmäytyslaskelma yhteenvetotiedoista

MEUR	CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.		Bruks Siwertell Group AB	
	2023	2022	2023	2022
Nettovarat 1.1.	4,9	2,2	83,3	75,7
Kauden tulos	2,6	0,0	19,0	13,4
Laajan tuloslaskelman erät	-	-	1,5	-1,8
Lisäykset/vähennykset	-	2,8	-	-
Osingot	-	-	0,0	0,0
Kurssierot	-0,4	-0,2	-0,5	-3,9
<b>Nettovarat 31.12.</b>	<b>7,1</b>	<b>4,9</b>	<b>103,3</b>	<b>83,3</b>
Cargotecin osuus nettovaroista	3,6	2,4	48,8	39,3
Liikearvo	16,5	17,9	0,0	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>20,1</b>	<b>20,3</b>	<b>48,8</b>	<b>39,3</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 7.3 Tytäryhtiöt

31.12.2023	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Cargotec Advanced Netherlands B.V.	Alankomaat		100
Kalmar Netherlands B.V.	Alankomaat		100
Cargotec Holding Netherlands B.V.	Alankomaat	100	100
Hiab Benelux B.V.	Alankomaat		100
MacGregor Netherlands Holding B.V.	Alankomaat		100
MacGregor Netherlands B.V.	Alankomaat		100
Cargotec Argentina S.R.L.	Argentiina		100
Cargotec Australia Pty Ltd	Australia		100
Kalmar Equipment (Australia) Pty. Ltd.	Australia		100
Inver Port Services Pty. Ltd.	Australia		100
MacGregor Australia Pty Ltd	Australia		100
Cargotec Belgium NV	Belgia	100	100
Hiab Belgium SA	Belgia	100	100
MacGregor Belgium NV	Belgia		100
Cargotec Brazil Servicos e Comércio de Equipamentos para Movimentacao de Cargas Ltda	Brasilia		100
Hiab Brasil Guindastes e Servicos Ltda	Brasilia		100
MLS Servicos Offshore e Navais Ltda	Brasilia		100
Cargotec Bulgaria EOOD	Bulgaria		100
Kalmar Bulgaria EOOD	Bulgaria		100
Kalmar Chile S.A.	Chile		100
Kalmar Spain Cargo Handling Solutions S.A.	Espanja		100
Hiab Cranes, S.L. Unipersonal	Espanja		100
Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100	100
Cargotec Korea Limited	Etelä-Korea		100
MacGregor Korea Co., Ltd.	Etelä-Korea		100
PT Kalmar Pacific Indonesia	Indonesia		100
Cargotec India Private Limited	Intia		100
MacGregor Marine India Private Limited	Intia		100
Kalmar Lift and Handling Equipment Ireland Limited	Irlanti		100
Cargotec Engineering Ireland Ltd	Irlanti		100
Kalmar Italia S.r.l.	Italia		100

31.12.2023	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Hiab Italia S.r.l.	Italia		100
MacGregor Italy S.r.l.	Italia		100
Kalmar Austria GmbH	Itävalta		100
Hiab Austria GmbH	Itävalta		100
Cargotec Japan Ltd	Japani		100
MacGregor Japan Ltd	Japani		100
Waltco Lift Inc.	Kanada		100
China Crane Investment Holdings Limited	Kiina		100
Cargotec Asia Limited	Kiina		100
Cargotec Industries (China) Co., Ltd	Kiina		100
Cargotec (Shanghai) Trading Company Limited	Kiina		100
Kalmar Port Machinery (Shenzhen) Co., Ltd	Kiina		100
MacGREGOR (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Kiina		100
MacGregor (Tianjin) Co., Ltd	Kiina		100
TTS Marine Shanghai Co. Ltd.	Kiina		100
MacGregor (HKG) Limited	Kiina		100
Kalmar Colombia S.A.S.	Kolumbia		100
MacGregor Greece Ltd	Kreikka		100
TTS Greece Ltd.	Kreikka		100
MacGregor Croatia d.o.o.	Kroatia		100
MacGregor Cyprus Limited	Kypros		100
ISMS Holdings Limited	Kypros		100
HATLAPA (Eastmed) Limited	Kypros		100
HATLAPA Filtration Technology (HFT) Ltd.	Kypros		73
MacGREGOR BLRT Baltic UAB	Liettua		51
Cargotec Terminal Solutions (Malaysia) Sdn Bhd	Malesia		100
Bromma (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malesia		100
MacGregor Malaysia Sdn. Bhd.	Malesia		100
Kalmar Maghreb S.A.	Marokko		100
Kalmar Mexico Equipos S.A. de C.V.	Meksiko		100
Hiab Norway AS	Norja		100
Kalmar Norway AS	Norja	100	100

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIIJOITAJASUHDETOIMINTA**

31.12.2023	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
MacGregor Norway AS	Norja	100	100
Cargotec Services Panama, S.A.	Panama		100
Cargotec Panama, S.A.	Panama		100
Kalmar Portugal, S.A.	Portugali		100
Hiab Poland Sp. z o.o.	Puola		100
Cargotec Poland Sp. z.o.o.	Puola		100
MacGregor Poland Sp. z.o.o.	Puola		100
MacGregor Doha WLL	Qatar		49*
Hiab France SAS	Ranska	100	100
Kalmar France SAS	Ranska		100
MacGregor France S.A.S.	Ranska		100
Cargotec Sweden AB	Ruotsi	100	100
Hiab AB	Ruotsi		100
Hiab Sweden AB	Ruotsi		100
Olsbergs Hydraulics Aktiebolag	Ruotsi		100
Olsbergs Electronics AB	Ruotsi		100
MacGregor Sweden AB	Ruotsi		100
TTS Marine AB	Ruotsi		100
Z-Lyften Produktion AB	Ruotsi		100
Cargotec Advanced Germany GmbH	Saksa		100
Kalmar Germany GmbH	Saksa		100
Hiab Germany GmbH	Saksa		100
MacGregor Germany GmbH et Co. KG	Saksa		100
HATLAPA Verwaltungsgesellschaft mbH	Saksa		100
TTS NMF GmbH	Saksa		100
MacGregor doo Kragujevac	Serbia		100
Cargotec CHS Pte. Ltd.	Singapore		100
MacGregor Pte Ltd	Singapore	100	100
Cargotec Slovakia Spol. s.r.o.	Slovakia	100	100
Tagros d.o.o.	Slovenia	100	100
Cargotec Holding Finland Oy	Suomi	100	100
Cargotec Finland Oy	Suomi		100
Hiab Holding Finland Oy	Suomi	100	100

31.12.2023	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Hiab Finland Oy	Suomi		100
Cargotec Solutions Oy	Suomi	100	100
MacGregor Finland Oy	Suomi		100
MacGregor Denmark A/S	Tanska		100
Zepro Danmark A/S	Tanska		100
Kalmar Turkey Yuk Tasima Sistemleri Anonim Şirketi	Turkki		100
Kalmar New Zealand Ltd	Uusi-Seelanti		100
Cargotec RUS LLC	Venäjä		100
MacGregor Viet Nam Co., Ltd	Vietnam		100
MacGREGOR BLRT Baltic OÜ	Viro		51
Kalmar Middle East DMCC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		100
Bromma Middle East DMCC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		100
MacGregor (ARE) LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
MacGregor (ARE) Gulf LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
Hiab Limited	Yhdistynyt kuningaskunta	100	100
Del Equipment (U.K.) Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Kalmar Limited	Yhdistynyt kuningaskunta	100	100
MacGregor (GBR) Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Player and Cornish Marine Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Cargotec Holding, Inc.	Yhdysvallat	100	100
Cargotec International, Inc.	Yhdysvallat		100
Hiab USA Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar Solutions LLC	Yhdysvallat		100
Kalmar USA Holding, Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar USA Inc.	Yhdysvallat		100
Cargotec Crane and Electrical Services Inc.	Yhdysvallat		100
MacGregor USA Inc.	Yhdysvallat		100

\*Cargotecilla on osakassopimukseen perustuva määräysvalta yrityksessä ja se konsolidoidaan täysimääräisesti.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 8. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSINSTRUMENTIT

## 8.1 Rahoitusriskien hallinta

## Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääpiirteet

Konsernin rahoitusta ja rahoitusriskejä hallitaan Cargotecin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan (Treasury Policy) mukaisesti. Rahoituspolitiikassa määritellään rahoitusorganisaation vastuunjako, rahoitusriskien hallintaperiaatteet sekä valvonta- ja raportointiperiaatteet. Hallituksen nimittämä rahoituskomitea (Treasury Committee) on vastuussa rahoituspolitiikan noudattamisesta sekä konsernirahoituksen organisoinnista ja valvonnasta. Rahoituskomitea hyväksyy rahoitusohjeiston (Treasury Instructions), joka sisältää yksityiskohtaisemman ohjeistuksen rahoituspolitiikan mukaiseen rahoituksen hallintaan.

Rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa, että yhtiöillä on tarpeeksi varoja harjoittaa liiketoimintaa ilman rajoitteita kaikkina aikoina, tuottaa tarpeellisia rahoituspalveluja liiketoimintayksiköille, minimoida rahoituskustannukset, hallita rahoitusriskejä (valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski) sekä tuottaa johdolle säännöllisesti informaatiota koskien konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituksellista tilannetta ja riskejä.

Cargotecin konsernirahoitusyksikkö vastaa konsernitasolla varainhankinnasta ja likviditeetin ja rahoitusriskien hallinnasta, luo puitteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvoo liiketoimintayksiköiden rahoitusta. Konsernirahoitusyksikkö raportoi näistä aiheista kuukausittain. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa omien rahoitusriskiensä suojaamisesta rahoituspolitiikan ja konsernirahoituksen ohjeiden mukaisesti.

## Valuuttariskit

Cargotecilla on liiketoimintaa yli 100 maassa ja kansainvälisen liiketoimintansa vuoksi konserni altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville riskeille. Huomattava osa liikevaihdosta ja tuotannon kuluista on euron lisäksi Yhdysvaltain dollareissa, Kiinan juanissa sekä Ruotsin kruunuissa.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernin liiketoiminta valuuttakurssien muutoksilta ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun. Valuuttapositiot, jotka muodostuvat sitovien myynti-, osto- ja rahoitussopimusten kassavirroista (transaktiopositio), suojataan kokonaisuudessaan. Muita erittäin todennäköisiä kassavirtoja voidaan suojata, mikäli konsernirahoitusyksikkö ja liiketoimintayksikkö toteavat suojaustoimet tarpeelliseksi. Liiketoimintayksiköt raportoivat riskipositionsa

konsernirahoitusyksiköille ja suojaavat ne konsernin sisäisillä termiinisopimuksilla. Maissa, joissa valuuttariskeiltä suojautumista on rajoitettu, valuuttariskeiltä voidaan suojautua myös valuuttamääräisillä lainoilla ja talletuksilla.

Valuuttasuojauksiin sovelletaan pääsääntöisesti rahavirran suojauslaskentaa. Cargotecin suojauslaskentamallissa spot-kurssin muutoksesta johtuva osuus suojaavan instrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan sisältyvään arvonmuutosrahastoon, kunnes kertynyt voitto tai tappio tuloutetaan samanaikaisesti suojattavan erän kanssa. Korkomuutoksista aiheutuva käyvän arvon muutos on rajattu suojauslaskennan ulkopuolelle ja kirjataan suoraan tulokseen. Suojauslaskenta aloitetaan, kun alla oleva riski on tunnistettu ja Cargotec suojaa riskin. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojattava erä kirjataan tulokseen. Suojauslaskentaa ei sovelleta niissä tapauksissa, joissa konsernirahoitusyksikkö arvioi laskentatavan vaikutuksen tilikauden tulokseen konsernin kannalta merkityksettömäksi.

Cargotec altistuu valuuttariskeille, jotka muodostuvat sekä tase-eristä että taseen ulkopuolisista eristä. Alla esitettyssä taulukossa nettotaseriski kuvaa riskiä joka muodostuu valuuttamääräisistä tase-eristä ja nettoriski kuvaa konsernirahoitusyksikön määrittelemää sekä seuraamaa avointa kokonaispositiota.

31.12.2023 MEUR	EUR	USD	SEK	PLN	NOK	CNY	Muut
Tase-erät	-19,3	93,4	-6,7	11,3	-9,6	-17,7	-54,8
Valuuttasuojaukset	111,3	-486,8	90,0	27,3	58,6	163,9	42,0
<b>Taseriski</b>	<b>92,0</b>	<b>-393,4</b>	<b>83,3</b>	<b>38,6</b>	<b>49,0</b>	<b>146,2</b>	<b>-12,8</b>
Tilaukanta ja ostot	-115,0	426,0	-81,9	-52,8	-48,0	-146,7	9,8
<b>Nettoriski</b>	<b>-23,0</b>	<b>32,6</b>	<b>1,4</b>	<b>-14,2</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>-3,0</b>

31.12.2022 MEUR	EUR	USD	SEK	PLN	NOK	CNY	Muut
Tase-erät	-65,5	89,9	-24,8	32,4	-10,5	-6,8	-6,5
Valuuttasuojaukset	386,6	-676,7	100,3	22,6	64,0	127,5	-33,5
<b>Taseriski</b>	<b>321,1</b>	<b>-586,8</b>	<b>75,5</b>	<b>55,0</b>	<b>53,5</b>	<b>120,7</b>	<b>-40,0</b>
Tilaukanta ja ostot	-278,4	599,8	-70,8	-96,3	-61,4	-122,2	35,6
<b>Nettoriski</b>	<b>42,7</b>	<b>13,0</b>	<b>4,7</b>	<b>-41,3</b>	<b>-7,9</b>	<b>-1,5</b>	<b>-4,3</b>

Valuuttapositiot yllä sisältävät merkittävimmät liiketoimintayksiköiden valuuttavirrat. Taulukossa luvut on esitetty bruttona sisältäen sekä valuuttamäärät vieraisissa valuutoissa että vasta-arvot kotivaluutoissa.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**

Cargotecin tytäryhtiöt seuraavat jatkuvasti valuuttariskipositioitaan ja raportoivat ne kuukausittain konsernirahoitusyksikölle, joka on vastuussa kokonaisriskiposition seurannasta sekä tunnistettujen riskipositioiden suojaamisesta. Lisäksi konsernirahoitusyksikkö seuraa eri valuutoista aiheutuvaa translaatoriskiä, ja siltä osin kun riski katsotaan merkittäväksi, riskipositio suojataan ja suojaukseen sovelletaan nettoinvestoinnin suojauslaskentaa.

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Tulokseen vaikuttavat tilinpäätöshetkellä konserniyhtiöiden taseissa olevat vieraan valuutan määräiset rahoitusvarat ja -velat sisältäen johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Omaan pääomaan vaikuttavat johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Näiden valuuttakurssimuutoksista johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Arvonmuutosrahastoon kirjatus valuuttakurssivaikutuksen odotetaan kumoutuvan päinvastaisella muutoksella suojattavassa erässä tuloslaskelmaan kirjattaessa. Suurin osa suojausinstrumenteista eräänny ja suojauskohteina olevista rahavirroista toteutuu seuraavan vuoden kuluessa. Cargotec on tunnistanut seuraavat valuuttaparit merkittävimmiksi ja niiden osalta arvioinut vaikutuksia tulokseen sekä laajaan tulokseen. Herkkyysanalyysissä on oletettu että tytäryhtiöiden rahavarat ovat toimintavaluutassa

MEUR	Tulos ennen veroja		Laaja tulos	
	2023	2022	2023	2022
USD vahvistuu 10 % suhteessa euroon	-4,3	-1,8	-19,5	-32,5
SEK vahvistuu 10 % suhteessa euroon	3,0	3,9	2,7	-3,1
USD heikkenee 10 % suhteessa euroon	4,3	1,8	19,5	32,5
SEK heikkenee 10 % suhteessa euroon	-3,0	-3,9	-2,7	3,1

Konsernin nettoinvestoinneista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin omaan pääomaan (translaatoriski). Translaatoriskiä lieventää taserakenteen hallinnointi siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Konsernirahoitusyksikkö seuraa säännöllisesti translaatiopositiota ja arvioi riskiposition materiaalisuutta. Valuutoista aiheutuvan translaatoriskin vaikutus konsernin nettovelkaantumistaseseen ei ole merkittävä, eikä translaatoriskin suojausta valuuttojen osalta ole katsottu tarpeelliseksi.

31.12.2023 MEUR	USD	PLN	NOK	SGD	SEK
Translaatiopositio	221,1	220,0	254,6	201,1	293,1
Translaatoriski	221,1	220,0	254,6	201,1	293,1

31.12.2022 MEUR	USD	PLN	NOK	SGD	SEK
Translaatiopositio	254,2	175,1	228,9	146,3	214,2
Translaatoriski	254,2	175,1	228,9	146,3	214,2

**Korkoriskit**

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Cargotecin korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutoksen vaikutusta tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan. Korkoriskiä hallitaan pitämällä rahoituserien keskimääräinen korkosidonnaisuus (korkoduraatio) rahoituskomitean määrittämien minimi- ja maksimitasojen rajoissa muuttamalla laina- ja sijoitussalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä johdannaisinstrumentteja.

Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa korolliset velat olivat yhteensä 866,7 (31.12.2022: 837,5) miljoonaa euroa, josta 349,3 (348,9) miljoonaa euroa oli kiinteäkorkoisia joukkovelkakirjalainoja, 177,6 (164,6) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja ja loput 339,8 (324,0) miljoonaa euroa kiinteä- ja vaihtuvakorkoisia pankkilainoja, lyhytaikaisia lainoja, käytettyjä tililimiittejä ja muita korollisia velkoja. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 12 (19) kuukautta ilman vuokrasopimusvelkoja.

Konsernin 688,1 (31.12.2022: 459,2) miljoonan euron sijoitussalkku koostui pääosin lyhytaikaisista talletuksista ja pankkitileillä olevista rahavaroista. Korollisia lainasaamisia oli yhteensä 3,3 (7,0) miljoonaa euroa ja rahoitusleasingsaamisia 0,2 (0,3) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli alle kuukauden (alle kuukauden).

Herkkyysanalyysin perusteella korkotason yhden prosenttiyksikön nousu/lasku olisi vähentänyt/lisännyt nettokorkokuluja 1,2 (31.12.2022: vähentänyt/lisännyt 0,6) miljoonaa euroa. Tuloksen herkkyyteen vaikuttavat vaihtuvakorkoiset lainat, lyhytaikaiset lainat, lainasaamiset, talletukset, pankkitilit ja tililimiittien käyttö. Vaikutus on laskettu vuositasolle olettaen, että konsernin taserakenne ei muutu.

Konserni kirjaa valuuttatermiinien korkovaikutuksen rahoituseriin, joten mahdolliset muutokset lyhyissä markkinakoroissa voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin myös valuuttasuojauksen kautta. Jos korkoero euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä olisi leventynyt/

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

kaventunut yhden prosenttiyksikön, rahoituserien nettokustannus olisi suurentunut/pienentynyt 6,5 (31.12.2022: suurentunut/pienentynyt 7,9) miljoonaa euroa. Muiden valuuttaparien korkoeron muutosten vaikutukset olisivat vähäisiä olettaen, että konsernin nykyinen valuuttaposition säilyisi ennallaan ja muutos tapahtuisi kaikissa valuuttapareissa samansuuntaisesti.

**Korkojen sidonnaisuusjaksot**

31.12.2023 MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	688,1	-	-	-	-	688,1
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-301,5	-	-25,0	-	-	-326,5
Joukkovelkakirjalainat	-100,0	-	-99,9	-149,5	-	-349,3
Vuokrasopimusvelat	-21,5	-21,5	-32,4	-23,7	-78,5	-177,6
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-13,3	-	-	-	-	-13,3
<b>Netto</b>	<b>251,9</b>	<b>-21,5</b>	<b>-157,2</b>	<b>-173,2</b>	<b>-78,5</b>	<b>-178,6</b>

\* Sisältää rahavarat

\*\* Sisältää pankkitililiimitit

31.12.2022 MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	457,9	1,3	-	-	-	459,2
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-249,8	-	-	-25,0	-	-274,8
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-99,9	-99,8	-149,3	-348,9
Vuokrasopimusvelat	-18,7	-18,7	-29,5	-21,6	-76,2	-164,6
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-11,7	-37,5	-	-	-	-49,2
<b>Netto</b>	<b>177,6</b>	<b>-54,8</b>	<b>-129,3</b>	<b>-146,3</b>	<b>-225,5</b>	<b>-378,3</b>

\* Sisältää rahavarat

\*\* Sisältää pankkitililiimitit

**Muut markkinariskit**

Rahoitustoiminnon hallinnoimien rahoitusriskien lisäksi Cargotec altistuu raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta johtuville hinta- ja saatavuusriskeille. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja mahdollisesta suojaamisesta. Riskejä pyritään hallitsemaan huolellisella toimittajien valinnalla, pitkäaikaisella yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa ja sopimusehdoin.

Cargotec arvioi että LIBOR viitekorkojen lopettamisen ja vaihtoehtoisin riskittömiin korkoihin siirtymisen vaikutus sen avoimiin rahoitussopimuksiin ja rahoitusriskienhallintaan ei ole merkittävä.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

[Konsernin tuloslaskelma](#)

[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)

[Konsernin rahavirtalaskelma](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

**Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriskit**

Likviditeettihallinnan tavoitteena on ylläpitää jatkuvaa optimaalista maksuvalmiutta konsernin liiketoiminnan rahoittamiseksi korko- ja muut rahoituskustannukset minimoiden ja välttää maksuvaikeustilannetta (likviditeettiriski).

Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto, sisältäen kassavarat, rahamarkkinasijoitukset sekä pitkäaikaiset nostamattomat valmiusluottolimiitit, oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 1 114,7 (31.12.2022: 781,9) miljoonaa euroa. Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavan 12 kuukauden aikana sekä rahoituskomitean erikseen määrittelemä niin sanottu strateginen likviditeettitarve, jossa huomioidaan myös operatiivisen liiketoiminnan rahoitustarve seuraavan 12 kuukauden aikana. Tilinpäätöshetkellä lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen lyhennystarve seuraavan 12 kuukauden aikana oli 158,5 (86,6) miljoonaa euroa, josta 42,9 (37,4) miljoonaa euroa on vuokrasopimusvelkaa.

Tilinpäätöshetkellä Cargotecilla oli käytössään 430,0 (31.12.2022: 330,0) miljoonan euron edestä pitkäaikaisia nostamattomia valmiusluottolimiittejä, joista 330,0 miljoonaa euroa eräänny joulukuussa 2027 sisältäen kaksi yhden vuoden jatko-optiota ja 100,0 miljoonaa euroa eräänny marraskuussa 2025 sisältäen yhden vuoden jatko-option. Limiittien puitteissa Cargotecilla on sitovasti oikeus nostaa lyhytaikaisia lainoja kolmen arkipäivän kuluessa lainasopimuksissa määritellyin ehdoin.

Kalmarin ja Hiabin suunniteltuun eriyttämiseen liittyen 100,0 miljoonan euron nostamaton pitkäaikainen valmiusluottolimiitti on siirrettävissä Kalmarille. Tämän lisäksi Cargotecilla oli 50,0 miljoonan euron pitkäaikainen nostamaton valmiusluottolimiitti, joka on ehdollinen suunnitellun jakautumisen toteutumiselle sekä eräiden muiden tavanomaisten ennakkoehtojen täyttymiselle.

Cargotecilla on lisäksi käytettävissään lyhytaikaisia tililimiittejä yhteensä 94,0 (31.12.2022: 95,5) miljoonaa euroa, sekä kotimainen 150,0 (150,0) miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka tilinpäätöshetkellä oli käyttämätön (käyttämätön). Cargotecin likviditeettiasema sisältää 96,7 (94,3) miljoonaa euroa käteiseen rahaan ja pankkitileihin sisältyviä valuuttamääräisiä eriä, joihin kohdistuu valuuttaan tai muuhun sääntelyyn liittyviä rajoituksia. Rajoitusten vuoksi nämä saldot eivät mahdollisesti ole välittömästi käytettävissä kyseisten maiden ulkopuolella. Rajoituksista huolimatta saldot ovat tyypillisesti välittömästi käytettävissä paikallisesti kyseisissä maissa ja siitä syystä nämä kassasaldot sisältyvät käteiseen rahaan ja pankkitileihin.

**Likviditeettiasema**

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Rahavarat	684,7	451,9
Sitovat pitkäaikaiset nostamattomat luottolimiitit	430,0	330,0
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-158,5	-86,6
<b>Likviditeettiasema</b>	<b>956,2</b>	<b>695,3</b>

Lainojen jälleerahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä eräänny ajanjaksona, jolloin lainojen jälleerahoitus on taloudellisesti tai sopimuksellisesti epäedullista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien eräännymsaikatauluja sekä pitämällä lainojen sopimusehdot riittävän joustavina. Cargotecin kahdenväliset pankkilainasopimukset sekä valmiusluottolimiitit sisältävät yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon. Ehdon mukaan konsernin nettovelkojen suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste) tulee olla alle 125 prosenttia. Johdon näkemyksen mukaan konsernin likviditeettitilanne on hyvä eikä konsernilla ole merkittäviä rahoituksen saatavuuteen tai jälleerahoitukseen liittyviä riskikeskittymiä.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut kuvaavat diskonttaamattomia kassavirtoja.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

**Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma**

31.12.2023 MEUR	2024	2025	2026	2027	2028	Myöhemmin	Yhteensä
<b>Johdannaiset</b>							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-3 999,7	-	-	-	-	-	-3 999,7
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	4 026,9	-	-	-	-	-	4 026,9
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>27,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27,2</b>
<b>Korolliset velat</b>							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-15,6	-124,8	-149,6	-49,9	-	-	-339,8
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-100,0	-99,9	-149,5	-	-	-	-349,3
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-42,9	-32,4	-23,7	-18,0	-12,7	-47,8	-177,6
Korkokulut yhteensä	-22,1	-17,6	-10,0	-4,8	-2,1	-5,2	-61,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	-519,4	-35,9	-15,9	-15,2	-9,9	-10,3	-606,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-672,7</b>	<b>-310,6</b>	<b>-348,7</b>	<b>-87,9</b>	<b>-24,7</b>	<b>-63,3</b>	<b>-1 507,9</b>

31.12.2022 MEUR	2023	2024	2025	2026	2027	Myöhemmin	Yhteensä
<b>Johdannaiset</b>							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-4 304,5	-	-	-	-	-	-4 304,5
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	4 335,0	-	-	-	-	-	4 335,0
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>30,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30,5</b>
<b>Korolliset velat</b>							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-49,2	-149,9	-74,9	-49,9	-	-	-324,0
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-	-99,9	-99,8	-149,3	-	-	-348,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-37,4	-29,5	-21,6	-14,9	-11,3	-50,0	-164,6
Korkokulut yhteensä	-20,9	-14,4	-9,7	-6,7	-3,0	-9,0	-63,6
Ostovelat ja muut korottomat velat	-623,2	-28,5	-17,7	-10,9	-10,3	-7,4	-698,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-700,2</b>	<b>-322,2</b>	<b>-223,6</b>	<b>-231,7</b>	<b>-24,5</b>	<b>-66,4</b>	<b>-1 568,6</b>

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

**Luotto- ja vastapuoliriski**

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on jakautunut eri puolille maailmaa. Asiakassopimuksiin liittyvää luottoriskiä pyritään vähentämään käyttämällä myyntisopimuksissa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Luottotappio- ja väärinkäytösriskejä seurataan käyttämällä hyväksi asiakasyrityksistä saatavia luottokelpoisuustietoja. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Myyntisaamisista, saamisten ikäjakaumasta sekä luottotappiovarauksista on esitetty lisätietoja liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Rahoituskomitea valitsee finanssivastapuolet ja niille asetettavat enimmäissijoitusmäärät yhtiöiden vakavaraisuuden ja luottokelpoisuuden perusteella. Konsernirahoitusyksikkö seuraa vastapuoliriskejä aktiivisesti ja voi tarvittaessa poistaa vastapuolen hyväksyttävien listalta välittömästi. Vain suuret rahoituslaitokset, joilla on korkea luottoluokitus, hyväksytään vastapuoliksi. Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainoastaan rahoituskomitean vahvistamat vastapuolet.

Cargotecin kokonaisluottoriskipositio, joka sisältää tase-erien sekä taseen ulkopuolisten erien luottoriskin asiakassopimuksista, oli tilinpäätöshetkellä 1 590,3 (31.12.2022: 1 421,6) miljoonaa euroa. Kokonaisposition määrästä 29,1 (34,6) miljoonaa euroa muodostuu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista.

**Luottoriskipositio**

31.12.2023 MEUR	Luottoriski				Yhteensä
	Liite	Matala	Kohonnut	Korkea	
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5,3	674,5	42,6	6,8	723,8
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5,3	47,3	-	-	47,3
<b>Yhteensä</b>		<b>721,8</b>	<b>42,6</b>	<b>6,8</b>	<b>771,2</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8,2	3,3	0,2	-	3,5
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski)	8,5	29,1	-	-	29,1
Osakewarrantit	8,5	-	-	-	-
Muut korottomat saamiset	5,3	8,2	-	-	8,2
Rahavarat	8,3	678,9	-	5,8	684,7
<b>Yhteensä</b>		<b>719,5</b>	<b>0,2</b>	<b>5,8</b>	<b>725,5</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Asiakasrahoitus	9,2	8,3	-	-	8,3
Käyttöleasingsaamiset	9,1	85,4	-	-	85,4
<b>Yhteensä</b>		<b>93,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93,7</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>1 535,0</b>	<b>42,8</b>	<b>12,6</b>	<b>1 590,3</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIIJOITAJASUHDETOIMINTA**

31.12.2022 MEUR	Luottoriski				
	Liite	Matala	Kohonnut	Korkea	Yhteensä
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5.3	694,9	30,5	9,3	734,7
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5.3	104,0	-	-	104,0
<b>Yhteensä</b>		<b>798,8</b>	<b>30,5</b>	<b>9,3</b>	<b>838,7</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	7,0	0,3	-	7,3
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski)	8.5	32,1	-	-	32,1
Osakewarrantit	8.5	1,1	-	-	1,1
Muut korottomat saamiset	5.3	9,8	-	-	9,8
Rahavarat	8.3	443,4	-	8,4	451,9
<b>Yhteensä</b>		<b>493,4</b>	<b>0,3</b>	<b>8,4</b>	<b>502,2</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Asiakasrahoitus	9.2	10,0	-	-	10,0
Käyttöleasingsaamiset	9.1	70,8	-	-	70,8
<b>Yhteensä</b>		<b>80,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80,8</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>1 373,0</b>	<b>30,9</b>	<b>17,7</b>	<b>1 421,6</b>

Rahoitusvarojen luottoriskiluokitus perustuu myyntisaamisten osalta näiden yliaikaisuuteen. Alle 90 päivää yliaikaiset myyntisaamiset luokitellaan matalariskisiksi, 90–360 päivää yliaikaiset luokitellaan luottoriskiltään kohonneiksi, ja yli 360 päivää yliaikaiset luokitellaan korkealuottoriskisiksi saamisiksi. Muiden rahoitusvarojen osalta luokittelu kohonneeseen tai korkeaan luottoriskiin perustuu saamiskohtaiseen riskitarkasteluun.

Tuloslaskelmaan kirjattujen luottotappioiden määrä raportointikaudella, sisältäen muutoksen luottotappiovarauksessa, oli 15,6 (2022: 2,7) miljoonaa euroa. Luottotappioista 13,4 (3,4) miljoonaa euroa liittyy asiakassaamisiin, joista on lisätietoa liitteessä 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, sekä 2,2 (-0,7) miljoonaa euroa lainasaamisiin.

Johdannaisvarojen ja -velkojen käyvät arvot esitetään bruttona, koska netotukseen liittyvät IFRS-kriteerit eivät täyty. Cargotecilla on johdannaispositioita useiden pankkien kanssa ja niihin liittyviin transaktioihin sovelletaan ISDA-sopimusta, joka mahdollistaa avoimna olevien erien selvittämisen netottamalla sopimuksen ehtojen mukaisesti, esimerkiksi konkurssitilanteessa. ISDA:n salliman netotuksen jälkeen jäljellä oleva vastapuoliriski oli tilinpäätöshetkellä 29,1 (31.12.2022: 32,1) miljoonaa euroa Cargotecille ja 1,1 miljoonaa euroa (ei mitään) vastapuolille.

Rahavarioihin liittyvä suurin mahdollinen luottoriski rajoittuu rahavarojen kirjanpitoarvoon. Johdon arvion mukaan likviditeettireservien sijoituksiin ei ole odotettavissa merkittäviä luottotappioita. Taseen ulkopuolisiin asiakasrahoitus- ja käyttöleasingsaamisiin liittyvät saamiset ovat vakuudellisia, ja näin ollen niihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi

**Rahoitushallinnon toiminnallinen riski**

Rahoitushallinnon toiminnallisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa puutteellisista rahoituksen valvontajärjestelmistä tai toimintatavoista aiheutuu konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Cargotecissa riskiä minimoidaan pitämällä konsernirahoitusyksikön ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä työtehtävien organisoimalla.

Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, markkina-arvostuksilla, päivittäisellä kauppojen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarviointilla.

**Pääomarakenteen hallinta**

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Osakkeenomistajat päättävät pääomarakenteen tavoitteista, ja hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan nettovelkaantumisasastetta eli korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä korollisten velkojen summasta korolliset saamiset, mukaan lukien rahavarat ja pankkisaamiset. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää nettovelkaantumisasaste alle 50 prosentissa. Tunnusluvun arvot on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Lainat ja muut korolliset velat	866,7	837,5
Lainoihin ja muihin korollisiin velkoihin sisältyvät vuokrasopimusvelat	177,6	164,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-3,5	-7,3
Rahavarat	-684,7	-451,9
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>178,6</b>	<b>378,3</b>
Oma pääoma	1 753,8	1 528,3
<b>Nettovelkaantumisaste</b>	<b>10,2 %</b>	<b>24,8 %</b>

MEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevoitto	483,8	106,1
Poistot ja arvonalentumiset	114,9	203,9
<b>EBITDA</b>	<b>598,7</b>	<b>310,1</b>
<b>Korollinen nettovelka / EBITDA</b>	<b>0,3</b>	<b>1,2</b>

## 8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin

### Laatimisperiaatteet

#### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan käytetyn arvostusperiaatteen mukaisesti jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattaviin sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Varat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden ominaisuuksien ja käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, mikäli saamisera ei ole tarkoitus myydä ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat lainat ja muut saamiset sisältävät pääosin myyntisaamiaisia sekä rahavaroja. Lainasaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä ja tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Muutokset odotettujen luottotappioiden määrässä huomioidaan jaksotettuun hankintamenuun sisältyvissä odotetuissa rahavirroissa.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta, mikäli saamisera saatetaan myydä ennen eräpäivää ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Luokkaan kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä, ja tämän jälkeen käypään arvoon odotetuilla luottotappioilla vähennettynä. Osakesijoitukset voidaan luokitella pysyvästi tähän kategoriaan alkukirjaushetkellä, jonka jälkeen myöhemmät käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman kautta pois lukien osingot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Lisäksi rahavirran suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus arvostetaan tämän luokan mukaisesti suojaussuhteen ajan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat edellisiin luokkiin kuulumattomat erät sisältäen osakesijoitukset, johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä rahoitusvarat, joita pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai joista odotettavissa oleva sopimusperusteinen rahavirta alkukirjaushetkellä ei perustu pelkästään korkoon ja pääoman palautukseen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muissa rahoitusvarojen ryhmissä selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle siten, että konserni on oleellisilta osin siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut.

#### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Arvonmuutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan ja sieltä myöhemmin tuloslaskelmaan, kun suojauslaskenta päättyy.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat sisältävät pääosin korollisia velkoja sekä ostovelkoja. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muista rahoitusveloista selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Jos olemassa oleva rahoitusvelka vaihdetaan saman lainanantajan kanssa toiseen velkaan oleellisesti erilaisin ehdoin tai olemassa olevan rahoitusvelan ehtoja muutetaan oleellisesti, muutos käsitellään alkuperäisen rahoitusvelan kuoletuksena ja uuden rahoitusvelan kirjaamisena. Tällöin ero rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa kirjataan tulosvaikutteisesti.

#### Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja esitetään nettomääräisesti taseessa, mikäli netottamiseen on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva kuittausoikeus sekä aikomus toteuttaa suoritus nettomääräisesti tai realisoida rahoitusvara ja -velka samanaikaisesti.

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

##### Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Noteeraamattomien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Suojauksiin käytettyjen noteeraamattomien johdannaisten käypä arvo määritetään yleisesti käytössä olevalla arvostusmenetelmällä ja saatavilla olevia markkina-arvoja mahdollisimman paljon hyödyntäen. Harkintaa on käytetty arvostusmenetelmää valittaessa sekä tarvittaessa tehtäessä oletuksia, jotka pääosin perustuvat vallitseviin markkinaolosuhteisiin raportointihetkellä.

Cargotec kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumisen asiakassuhteista perustuen odotettuihin luottotappioihin. Odotettu luottotappio arvioidaan järjestelmällisellä ja jatkuvalla luottoriskin seurannalla, joka perustuu sekä historiallisiin että odotettuihin luottotappioihin. Myyntisaamisten arvonalentumista on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

31.12.2023 MEUR	Liite	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		-	-	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		3,5	-	-	3,5
Johdannaisvarat	8.5	-	14,5	39,5	54,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	779,4	-	-	779,4
Rahavarat	8.3	684,7	-	-	684,7
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>1 467,5</b>	<b>14,5</b>	<b>39,5</b>	<b>1 521,5</b>
Korolliset velat	8.4	866,7	-	-	866,7
Johdannaisvelat	8.5	-	3,1	22,9	26,0
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	606,5	-	-	606,5
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 473,2</b>	<b>3,1</b>	<b>22,9</b>	<b>1 499,2</b>

31.12.2022 MEUR	Liite	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		-	-	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		6,0	-	1,3	7,3
Johdannaisvarat	8.5	-	17,7	22,9	40,6
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	848,4	-	-	848,4
Rahavarat	8.3	451,9	-	-	451,9
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>1 306,3</b>	<b>17,7</b>	<b>24,3</b>	<b>1 348,3</b>
Korolliset velat	8.4	837,5	-	-	837,5
Johdannaisvelat	8.5	-	0,2	7,2	7,4
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	698,0	-	-	698,0
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 535,6</b>	<b>0,2</b>	<b>7,2</b>	<b>1 543,0</b>

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä muodostuu valuuttatermiineistä. Vertailukauden luvut sisältävät lisäksi lainasaatavan Coast Autonomous Inc:ltä ja siihen liittyvän osakewarrantin.

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kerrytetään suojauslaskennan ajan laajaan tuloslaskelmaan, josta ne puretaan suojauslaskennan päättyessä myynnin suojausten osalta tuloslaskelmaan ja oston suojausten osalta vaihto-omaisuuteen. Johdannaisten arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin, jonka johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettujen instrumenttien arvot perustuvat osin muihin kuin markkinaperusteisiin muuttujiin, minkä johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 3 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muut erät on kirjattu taseeseen jaksotettuun hankintamenuon, ja näiden erien käyvistä arvoista on annettu lisätietoja kutakin erää koskevan erillisen liitetiedon yhteydessä siltä osin kuin ero kirjanpitoarvon ja käyvän arvon välillä on merkittävä.

Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset koostuvat pääosin määräaikaistalletuksista. Vertailukauden lukuun sisältyi 5,4 miljoonan euron laina liittyen Siwertell AB:n myyntiin vuonna 2018. Laina maksettiin takaisin vuoden 2023 aikana. Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset erän kirjanpitoarvo sisältää yhteensä 2,4 miljoonaa euroa luottotappiovarauksia (31.12.2022: ei luottotappiovarauksia).

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

## 8.3 Rahavarat

## Laatumisperiaatteet

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitililimiitit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkitililimiitit on vähennetty rahavaroista.

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Käteinen raha ja pankkitilit	561,5	423,0
Lyhytaikaiset talletukset	123,2	28,9
<b>Rahavarat yhteensä</b>	<b>684,7</b>	<b>451,9</b>

Rahavarat sisältävät yhteensä 96,7 (31.12.2022: 94,3) miljoonan euron arvosta eri maissa ja valuutoissa olevia rahavaroja, joihin liittyy siirtorajoituksia, mutta joita voidaan käyttää paikallisessa liiketoiminnassa tai siirtää viiveellä pois lukien 5,8 (8,4) miljoonan euron arvoiset rahavarat Venäjällä. Lisätietoa Cargotecin riskeistä liittyen Venäjään on esitetty liitetiedossa 2.7 Vallitseva taloudellinen epävarmuus.

## Rahavarat rahavirtalaskelmassa

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Rahavarat	684,7	451,9
Pankkitililimiittien käyttö	-3,8	-6,5
<b>Rahavarat rahavirtalaskelmassa</b>	<b>680,8</b>	<b>445,4</b>

## 8.4 Korolliset velat

## Korollisten velkojen kirjanpitoarvot

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		299,2	249,8
Schuldschein lainat		25,0	25,0
Joukkovelkakirjalainat		249,3	348,9
Vuokrasopimusvelat	9.1	134,7	127,2
<b>Yhteensä</b>		<b>708,2</b>	<b>750,9</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		2,2	-
Schuldschein lainat		-	37,5
Joukkovelkakirjalainat		100,0	-
Vuokrasopimusvelat	9.1	42,9	37,4
Muut korolliset velat		9,5	5,2
Käytetyt pankkitililimiitit		3,8	6,5
<b>Yhteensä</b>		<b>158,5</b>	<b>86,6</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>		<b>866,7</b>	<b>837,5</b>

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 pitkäaikaisten velkojen keskiporko oli 3,6 (31.12.2022: 2,6) prosenttia. Lyhytaikaisten velkojen keskiporko oli 3,4 (3,6) prosenttia.

Seuraavassa taulukossa esitetyt joukkovelkakirjalainojen ja muiden kiinteäkorkoisten lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla lainojen kassavirrat käyttäen korkokantana markkinakorkoja ja Cargotec Oyj:n luottoriskiä. Muiden korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikkeaa olennaisesti kirjanpitoarvoista.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITAJASUHDETOIMINTA

## Joukkovelkakirjalainat ja muut kiinteäkorkoiset lainat

Laina-aika	Kuponnikorko, %	Nimellisarvo	Käypä arvo, MEUR		Kirjanpitoarvo, MEUR	
			31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
2018–2023	*	37,5 MEUR	-	36,7	-	37,5
2017–2024	Kiinteä 2,38	100,0 MEUR	99,6	97,4	100,0	99,9
2018–2025	*	25,0 MEUR	24,0	23,2	25,0	25,0
2019–2025	Kiinteä 1,25	100,0 MEUR	97,2	92,5	99,9	99,8
2019–2026	Kiinteä 1,63	150,0 MEUR	142,2	130,9	149,5	149,3

\* Korkoehdot ovat sopimusosapuolten välisiä luottamuksellisia tietoja

## Korollisten velkojen muutokset

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokrasopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Käytetyt pankkitililimiitit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2023		661,1	169,9	6,5	837,5
Rahavirta		12,8	-40,1	-2,6	-30,0
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	54,1	-	54,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	7.1	-0,9	8,1	0,0	7,2
Kurssierot		0,0	-2,6	-0,1	-2,7
Efektiivisen koron menetelmä		0,5	-	-	0,5
<b>Korolliset velat yhteensä, 31.12.2023</b>		<b>673,5</b>	<b>189,3</b>	<b>3,8</b>	<b>866,7</b>

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokrasopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Käytetyt pankkitililimiitit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2022		748,0	170,9	0,6	919,5
Rahavirta		-87,5	-46,4	6,0	-127,9
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	44,7	-	44,7
Yrityshankinnat ja -myynnit	7.1	-	-	-	-
Kurssierot		-	0,7	-0,1	0,6
Efektiivisen koron menetelmä		0,7	-	-	0,7
<b>Korolliset velat yhteensä, 31.12.2022</b>		<b>661,1</b>	<b>169,9</b>	<b>6,5</b>	<b>837,5</b>

## 8.5 Johdannaissopimukset

## Laatumisperiaatteet

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Cargotec käyttää pääasiassa valuuttatermiinejä sekä koron- ja valuuttavaihtosopimuksia suojautuakseen tunnistetuilta merkittäviltä markkinariskeiltä. Sopimuksentekohetkellä johdannaissopimukset kirjataan taseeseen hankintamenoona, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon. Johdannaissopimukset luokitellaan tekohetkellä joko sitovien sopimusten ja tulevien rahavirtojen suojaukseksi, jolloin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, kun edellytykset suojauslaskennalle eivät täysin täyty.

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiiniin kursseihin. Koron- ja valuuttavaihtosopimukset arvostetaan odotettujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Johdannaissopimukset esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan pääasiassa liiketoiminnan rahavirtojen suojauksiin. Lisäksi rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan tiettyjen valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin. Yhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojaattavien kohteiden ja suojausinstrumenttien välisen suhteen, konsernin riskienhallintatavoitteet sekä suojaukseen ryhtymisen strategian. Yhtiö dokumentoi ja arvioi suojaussuhteiden tehokkuuden suojausta aloittaessaan sekä vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen rahavirtojen arvon muutokset. Koska suojausinstrumentin keskeiset ehdot asetetaan vastaaviksi suojaattavan erän kanssa, suojaustehottomuutta ei yleensä esiinny.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan rahavirran suojauksissa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvonmuutosrahastoon ja nettoinvestoinnin suojauksessa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman muuntoeroihin. Suojauslaskennassa olevien termiiniin osalta kuitenkin vain valuuttakurssin muutos kirjataan laajan tuloksen eriin ja muutokset termiiniin korkopisteissä kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoituseriin. Laajan tuloslaskelman kautta arvonmuutosrahastoon tai muuntoeroihin kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samanaikaisesti. Myyntien ja ostojen suojauslaskennassa käytettävien valuuttatermiinien tehokas osa kirjataan



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

liikevaihtoon ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Mikäli suojatun ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti eräännyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, arvonmuutosten kertymä jää laajan tuloslaskelman eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Mikäli suojauslaskennan tehokkuustestauksessa on havaittu tehottomuutta, tehottoman osan arvonmuutos kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

31.12.2023 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Osakewarrantit	0,0	0,0	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	2 313,9	14,5	3,1	11,4
Valuuttatermiinit, muut	1 706,3	39,5	22,9	16,6
<b>Yhteensä</b>	<b>4 020,2</b>	<b>54,0</b>	<b>26,0</b>	<b>28,1</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>4 020,2</b>	<b>54,0</b>	<b>26,0</b>	<b>28,1</b>

31.12.2022 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Osakewarrantit	0,0	1,1	-	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>	<b>-</b>	<b>1,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	2 687,6	17,7	0,2	17,5
Valuuttatermiinit, muut	1 617,8	21,8	7,2	14,6
<b>Yhteensä</b>	<b>4 305,3</b>	<b>39,5</b>	<b>7,4</b>	<b>32,1</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>4 305,3</b>	<b>40,6</b>	<b>7,4</b>	<b>33,2</b>

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, vaikka sopimusvastapuoli olisi sama, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri netottamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistaloustoimiltaan.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

[Konsernin tuloslaskelma](#)

[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)

[Konsernin rahavirtalaskelma](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 8.6 Oma pääoma

### Laatimisperiaatteet

#### Voitonjako

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot ja lahjoitukset. Hallituksen ehdottama voitonjako kirjataan velaksi ja oman pääoman vähennykseksi, kun Cargotec Oyj:n osakkeenomistajat ovat hyväksyneet voitonjaon varsinaisessa yhtiökokouksessa.

#### Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt ostavat Cargotec Oyj:n osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, merkitään omaan pääomaan osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus.

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, muuntoeroista, arvomuutosrahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, kertyneistä voittovaroista ja määräysvallattomien omistajien osuudesta. Ylikurssirahastoon on kirjattu osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut osakkeen merkintähinnan kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana. Muuntoerot sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten euroiksi muuntamisesta syntyvät muuntoerot, valuuttakurssivoitot ja -tappiot lainasopimuksista, jotka käsitellään nettoinvestointina ulkomaiseen tytäryhtiöön. Arvomuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutosten suojauslaskettavan osuuden. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää yhtiön hallussa olleilla omilla osakkeilla tehdyt transaktiot sekä optio-ohjelmien perusteella tehdyt osakemerkinnät. Kertyneet voittovarot sisältää tilikauden ja aiempien tilikausien voiton/tappion. Kertyneistä voittovaroista vähennetään maksetut osingot sekä yhtiökokouksen hyväksymät lahjoitukset. Lisäksi kertyneet voittovarot sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, voitot ja tappiot määrätyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista, sekä kuluvaikutuksen osakkeina maksettavista osakeperusteisista palkkioista. Osakeperusteiset palkkiot on kuvattu liitetiedossa 3.2 Osakeperusteiset maksut.

### Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan osakekanta jakaantuu A- ja B-sarjan osakkeisiin, joilla ei ole nimellisarvoa. Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Yhtiöjärjestyksen mukaan B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

Osakkeiden lukumäärä	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2023	9 526 089	55 182 079	64 708 168
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2023</b>	<b>9 526 089</b>	<b>55 182 079</b>	<b>64 708 168</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2023	-	-407 043	-407 043
<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2023</b>	<b>9 526 089</b>	<b>54 775 036</b>	<b>64 301 125</b>

Osakkeiden lukumäärä 1.1.2022	9 526 089	55 182 079	64 708 168
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2022</b>	<b>9 526 089</b>	<b>55 182 079</b>	<b>64 708 168</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2022	-	-224 840	-224 840
<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2022</b>	<b>9 526 089</b>	<b>54 957 239</b>	<b>64 483 328</b>

### Osingonjako

Tilinpäätöspäivän 31.12.2023 jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 2,14 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 2,15 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 138 152 157,86 euroa.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 9. MUUT LIITETIEDOT

### 9.1 Vuokrasopimukset

#### Laatimisperiaatteet

##### **Vuokrasopimukset, konserni vuokralle ottajana**

Cargotec vuokraa käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokratkaudet eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokratut omaisuuserät ovat arvoltaan vähäisiä, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokratkauden alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokratkomponentteja, jotka eivät liity suoraan vuokrattavaan omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokratkauden mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokramaksut allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintameno. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintameno sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai saaduilla vuokrakannusteilla, alkuvaiheen välittömällä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratun omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokratkauden lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokratkauden

aikana, paitsi jos omaisuuserän arvioidaan kuluvan loppuun tai se tullaan ostamaan ennen vuokratkauden päättymistä, jolloin poisto-aika määritetään omaisuuserän odotetun käyttöajan mukaisesti. Taseen ulkopuolinen vuokravastuu, joka muuttuu tappiolliseksi, johtaa erillisen tappiovarauksen kirjaamiseen, kun taas taseelle kirjattavan vuokrasopimuksen muuttuminen tappiolliseksi johtaa tähän liittyvän vuokravaran arvonalentumiseen.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokratlaskennassa käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai osto-optioiden käyttöön, laukaavat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitettyllä diskonttokorolla. Indeksiin sidotut sopimusperusteiset vuokramuutokset johtavat vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän uudelleenarvostukseen, mutta ilman muutosta käytettävässä diskonttokorossa.

##### **Vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana**

Konserni vuokraa asiakkailleen koneita ja laitteita sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän ja käsitellään joko käyttö- tai rahoitusleasingisopimuksina. Käyttöleasingisopimuksissa omistamisen riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle ja vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Käyttöleasingisopimuksiin liittyvät vuokratuotot jaksotetaan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajalle. Vuokrattu hyödyke poistetaan huomioiden vastaavien omassa käytössä olevien hyödykkeiden poisto-ohjelma sekä suunniteltu käyttö vuokratkauden jälkeen.

Rahoitusleasingisopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet oleelliselta osin vuokralle ottajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingisaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimukseen liittyvä rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuotto-prosentin vuokra-ajan kuluessa.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA- KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

##### **Vuokrasopimukset**

Taseelle kirjattavien vuokrasopimusten arvostus perustuu osin arvioihin erityisesti aktivoitavaa vuokratuottoa määritettäessä. Mikäli vuokrasopimus sisältää jatko- tai osto-option, päätös tämän sisällyttämisestä tai sisällyttämättä jättämisestä taseelle aktivoitavan vuokratuottoa ja käyttöoikeusomaisuuserän arvossa perustuu arvioon todennäköisyydestä, jolla optio tullaan käyttämään. Käytännössä jatko- tai osto-option toteutustodennäköisyyksiä arvioidaan säännöllisesti ja ne aktivoitetaan, mikäli niiden toteutus arvioidaan kohtuullisen varmaksi. Option toteutustodennäköisyyttä arvioidaan liiketoiminnan tarpeista lähtien osana kiinteistöhallinnan prosessia ja ottaen huomioon sopimusehdot, vuokraehtoihin tehdyt tai tarvittavat perusparannukset sekä paikallinen kiinteistömarkkinatilanne. Lisätietoa vuokrasopimuksiin liittyvistä käyttöoikeusomaisuuseristä esitetään liitetiedossa 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

Cargotec vuokraa kiinteistöjä ja laitteita suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa. Vuokratut kiinteistöt sisältävät maa-alueita ja rakennuksia, joita käytetään pääasiallisesti toimistoina, tuotannossa, huoltotoiminnassa ja varastoina. Cargotecin kiinteistövuokrasopimusten vuokratuottoon aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 7,9 (31.12.2022: 8,7) vuotta ja tyypillisesti sopimusehdot sisältävät jatko-option tai optioita, tai option keskeyttää sopimus ennaikaisesti. Valinnaiset vuokratuotto huomioidaan sopimusten aktivoitamisessa arvossa osana kiinteistöhallintaprosessia, jonka mukaisesti jäljellä olevaa kohtuullisen varmaa vuokra-aikaa arvioidaan säännöllisesti, ja tyypillisesti aktivointikynnys saavutetaan, rakennuksen sijainnista ja käyttötarpeesta riippuen, muutamasta kuukaudesta pariin vuoteen ennen voimassa olevan vuokratuotto päätymistä. Vuokratut koneet ja laitteet sisältävät pääasiassa ajoneuvoja ja koneita, joiden vuokrat ja vuokratuotto ovat tyypillisesti kiinteitä. Cargotecin kone- ja laitevuokrasopimusten vuokratuottoon aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 2,7 (31.12.2022: 2,5) vuotta. Cargotecin vuokrasopimukset eivät tyypillisesti sisällä muuttuvia vuokraelementtejä lukuun ottamatta inflaatioon liittyviin indekseihin sidottuja vuokrankorotusehtoja. Vuokratuotto nykyarvon määrittämiseen käytetty painotettu keskipainotettu raportointihetkellä on 4,8 (31.12.2022: 5,4) prosenttia.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Cargotec vuokralle ottajana

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset</b>			
Vuokramaksut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		2,2	5,7
1–2 vuoden kuluessa		1,1	0,2
2–3 vuoden kuluessa		0,3	0,2
3–4 vuoden kuluessa		0,7	0,0
4–5 vuoden kuluessa		0,7	0,0
Yli 5 vuoden kuluessa		3,1	-
<b>Yhteensä</b>		<b>8,0</b>	<b>6,1</b>
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut			
Vuokramaksut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyen		1,3	3,0
Vuokramaksut arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,7	3,0
Vuokramaksut vielä alkamattomiin vuokrasopimuksiin liittyen		6,0	0,1
<b>Yhteensä</b>		<b>8,0</b>	<b>6,1</b>
<b>Taseelle kirjattavat vuokrasopimukset</b>			
Vuokramaksut taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		50,0	44,3
1–2 vuoden kuluessa		37,7	34,9
2–3 vuoden kuluessa		27,6	25,9
3–4 vuoden kuluessa		20,8	18,4
4–5 vuoden kuluessa		14,8	14,3
Yli 5 vuoden kuluessa		53,0	59,0
<b>Yhteensä</b>		<b>204,0</b>	<b>196,7</b>
Vuokramaksujen nykyarvo taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
	8.4		
Vuoden kuluessa		42,9	37,4
1–2 vuoden kuluessa		32,4	29,5
2–3 vuoden kuluessa		23,7	21,6
3–4 vuoden kuluessa		18,0	14,9
4–5 vuoden kuluessa		12,7	11,3
Yli 5 vuoden kuluessa		47,8	50,0
<b>Yhteensä</b>		<b>177,6</b>	<b>164,6</b>
Tuleva korkokulu taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista		26,4	32,1

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>			
Maa-alueet ja rakennukset			
	6.3	120,5	113,1
Koneet ja kalusto			
		33,8	28,6
<b>Yhteensä</b>		<b>154,3</b>	<b>141,8</b>
<b>Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa</b>			
Poistokulu käyttöoikeusomaisuuseristä			
	6.3	45,8	43,3
Maa-alueet ja rakennukset			
		27,6	27,9
Koneet ja kalusto			
		18,2	15,3
Korkokulu vuokraveloista			
	2.5	8,2	7,3
Voitto (-) / tappio (+) ennakaisesta keskeytetyistä sopimuksista			
		2,0	-0,4
Arvon alentumistappio käyttöoikeusomaisuuseristä			
	6.3	0,5	1,3
Maa-alueet ja rakennukset			
		0,5	1,3
Koneet ja kalusto			
		-	-
Vuokrat taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista:			
		9,8	9,8
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten osuus			
		6,6	6,1
Arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osuus			
		3,2	3,6
<b>Yhteensä</b>		<b>66,2</b>	<b>61,2</b>
<b>Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa</b>			
Maksetut vuokrat taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyen			
		9,8	9,8
Maksetut vuokrat taseelle kirjattuihin vuokrasopimuksiin liittyen			
		55,0	50,4
<b>Yhteensä</b>		<b>64,8</b>	<b>60,2</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Cargotec vuokralle antajana

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset</b>			
Vuokrasaattavat käyttöleasingsopimuksista			
Vuoden kuluessa		29,1	28,0
1–2 vuoden kuluessa		14,3	14,9
2–3 vuoden kuluessa		30,1	20,1
3–4 vuoden kuluessa		6,2	4,6
4–5 vuoden kuluessa		2,6	2,3
Yli 5 vuoden kuluessa		3,0	0,9
<b>Yhteensä</b>		<b>85,4</b>	<b>70,8</b>
Taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöomaisuuserät			
Maa-alueet ja rakennukset		1,7	2,0
Koneet ja kalusto	6.3	129,0	124,5
<b>Yhteensä</b>		<b>130,7</b>	<b>126,5</b>
<b>Vuokrasopimukset taseella</b>			
Vuokrasaattavat rahoitusleasingsopimuksista			
Vuoden kuluessa		0,1	0,2
1–2 vuoden kuluessa		0,1	0,1
2–3 vuoden kuluessa		0,0	0,0
3–4 vuoden kuluessa		-	-
4–5 vuoden kuluessa		-	-
Yli 5 vuoden kuluessa		-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
Vuokrasaattavien nykyarvo rahoitusleasingsopimuksista			
Vuoden kuluessa		0,1	0,2
1–2 vuoden kuluessa		0,1	0,1
2–3 vuoden kuluessa		0,0	0,0
3–4 vuoden kuluessa		-	-
4–5 vuoden kuluessa		-	-
Yli 5 vuoden kuluessa		-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
Tuleva korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista		0,0	0,0

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
Rahoitusleasingsaattavat			
Maa-alueet ja rakennukset		0,0	0,1
Koneet ja kalusto		0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>		<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
<b>Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa</b>			
Vuokratuotto käyttöleasingsopimuksista			
		33,0	34,0
Koneet ja kalusto		31,2	31,6
Maa-alueet ja rakennukset		0,6	0,9
Käyttöoikeusomaisuuserien alivuokraus		1,3	1,4
Myyntivoitto tai -tappio rahoitusleasingsopimuksista		1,6	1,7
Korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista		0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>		<b>34,6</b>	<b>35,7</b>
<b>Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa</b>			
Saadut vuokrat käyttöleasingsopimuksista			
		41,0	39,5
Saadut vuokrat rahoitusleasingsopimuksista		0,2	0,4
<b>Yhteensä</b>		<b>41,2</b>	<b>39,8</b>

Cargotecin käyttöleasingsaamiset koskevat pääosin kontinkäsittelyä ja teollisuuskäyttöä varten vuokrattuja laitteita, joihin liittyvät sopimukset ovat ehdoiltaan ja kestoiltaan vaihtelevia. Käyttöleasingsaamisiin sisältyy myös Cargotecin omistamien ja edelleen vuokraamien tilojen tulevia vuokratuottoja.

Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 31,2 (2022: 31,6) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista ja liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 1,8 (2,4) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 9.2 Vastuut

### Laatimisperiaatteet

#### Ehdolliset velat ja sitoumukset

Ehdolliset velat ovat mahdollisia velvoitteita, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Cargotecin hallinnassa. Ehdollisiin velkoihin sisältyvät myös velvoitteet, joita ei kirjata, koska niiden arvoa ei voida määrittää luotettavasti tai koska niiden toteutuminen ei ole todennäköistä. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa, ellei todennäköisyys niiden toteutumiselle ole vähäinen. Kun taloudellisten resurssien siirtyminen ulos yhtiöstä tulee todennäköiseksi ja se on luotettavasti määritettävissä, kirjataan taseeseen velka.

Ehdolliset varat ovat mahdollisia varoja, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Cargotecin hallinnassa. Ehdollisia varoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa silloin, kun on todennäköisempää, että niistä saadaan hyötyjä. Kuitenkin, kun hyötyjen saaminen on käytännössä varmaa, omaisuuserä kirjataan taseeseen.

Sitoumukset liittyvät sopimukseen tai sitoumuksiin taloudellisen veloitteen ottamiseksi vastaan tulevaisuudessa tai nykyisiin velvoitteisiin, joita ei ole kirjattu taseeseen.

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Asiakasrahoitus	8,3	10,0
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	8,0	6,1
Muut vastuut	1,3	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>17,5</b>	<b>17,2</b>

Cargotec Oyj on antanut konserniyhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2023 oli 404,3 (31.12.2022: 471,0) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Cargotecin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat konsernin yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden

lopputulosta ei voida tarkasti ennakoida kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota konsernille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

## 9.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

### Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

1.1.–31.12.2023 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	0,0	4,5	4,5
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0,1	12,7	12,8
Rahoitustuotot	0,1	-	0,1
Saadut osingot	-	-	-

1.1.–31.12.2022 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	-	5,6	5,6
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0,0	5,1	5,0
Rahoitustuotot	0,5	-	0,5
Saadut osingot	-	0,2	0,2

Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

**Osakkuus- ja yhteisyrityssaamiset ja -velat**

31.12.2023 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Lainasaamiset	-	-	-
Myyntisaamiset	-	2,2	2,2
Ostovelat	-	3,9	3,9

31.12.2022 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Lainasaamiset	5,4	-	5,4
Myyntisaamiset	0,0	0,2	0,2
Ostovelat	0,0	2,0	2,0

Cargotec osti vuonna 2023 ohjelmistokehityksen konsultointipalveluita 0,1 miljoonalla eurolla ylimmän johdon jäsenen määräysvallassa olevalta yhteisöltä. Avoin ostovelka vuoden 2023 lopussa oli 0,0 miljoonaa euroa.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirin kanssa on kuvattu liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Cargotecilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

**9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Tilikauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## TUNNUSLUVUT

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma		2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto	MEUR	4 569	4 089	3 315	3 263	3 683
Liikevaihto Suomen ulkopuolelle	MEUR	4 475	4 021	3 244	3 184	3 607
Liikevoitto	MEUR	484	106	356	70	180
% liikevaihdosta	%	10,6 %	2,6 %	10,7 %	2,2 %	4,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	513	316 <sup>1</sup>	215 <sup>1</sup>	204 <sup>1</sup>	264
% liikevaihdosta	%	11,2 %	7,7 % <sup>1</sup>	6,5 % <sup>1</sup>	6,2 % <sup>1</sup>	7,2 %
Tulos ennen veroja	MEUR	453	79	333	34	146
% liikevaihdosta	%	9,9 %	1,9 %	10,0 %	1,1 %	4,0 %
Kauden tulos	MEUR	349	23	247	8	89
% liikevaihdosta	%	7,6 %	0,6 %	7,4 %	0,2 %	2,4 %
Poistot ja arvonalentumiset	MEUR	115	204	117	144	134
Palkat ja palkkiot	MEUR	656	608	611	617	629

<sup>1</sup> Cargotec on muuttanut vaihtoehtoisen vertailukelpoisen liikevoitto -tunnusluvun määritelmää 1.1.2023 alkaen. Uuden määritelmän mukaan laskettu vaihtoehtoinen tunnusluku sisältää myös liiketoimintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia, jotka olivat 16 miljoonaa euroa vuonna 2022, 16 miljoonaa euroa vuonna 2021 ja 23 miljoonaa euroa vuonna 2020. Vuosi 2019 on vertailukelpoinen.

Konsernin tase ja investoinnit		2023	2022	2021	2020	2019
Oma pääoma	MEUR	1 754	1 528	1 547	1 301	1 427
Taseen loppusumma	MEUR	4 376	4 189	4 027	3 888	4 227
Korollinen nettovelka	MEUR	179	378	414	682	774
Nettokäyttöpääoma	MEUR	329	286	184	103	158
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	MEUR	94	81	64	59	61
Investoinnit asiakasrahoitussopimuksiin	MEUR	43	32	16	26	39
Investoinnit yhteensä, % liikevaihdosta	%	3,0 %	2,8 %	2,4 %	2,6 %	2,7 %

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**

**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**

**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

Muut tunnusluvut		2023	2022	2021	2020	2019
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	21,2 %	1,5 %	17,3 %	0,6 %	6,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	19,9 %	4,6 %	14,5 %	2,8 %	7,3 %
Omavaraisuusaste	%	43,8 %	39,2 %	40,6 %	35,3 %	36,4 %
Nettovelkaantumisaste	%	10,2 %	24,8 %	26,8 %	52,4 %	54,2 %
Korollinen nettovelka / EBITDA		0,3	1,2	0,9	3,2	2,5
Saadut tilaukset	MEUR	3 987	4 862	4 427	3 121	3 714
Tilaukanta	MEUR	2 812	3 541	2 847	1 824	2 089
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	MEUR	544	231	169	296	361
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	98	100	102	105	102
% liikevaihdosta	%	2,1 %	2,4 %	3,1 %	3,2 %	2,8 %
joista aktivoitu taseeseen	MEUR	-	-	2,8 <sup>1</sup>	-	0,2
Henkilöstö keskimäärin		11 669	11 405	11 232	12 066	12 470
Henkilöstö 31.12.		11 391	11 526	11 174	11 552	12 587

<sup>1</sup> Vuoden 2021 lukua on oikaistu

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITAJASUHDETOIMINTA

## Osakekohtaiset tunnusluvut

		2023	2022	2021	2020	2019
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	5,38	0,37	3,82	0,13	1,39
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	5,37	0,37	3,82	0,13	1,39
Oma pääoma/osake	EUR	27,25	23,69	23,95	20,14	22,12
Osinko/osake, B-sarjan osake	EUR	2,15 <sup>4</sup>	1,35	1,08	1,08	1,20
Osinko/osake, A-sarjan osake	EUR	2,14 <sup>4</sup>	1,34	1,07	1,07	1,19
Osingot yhteensä	MEUR	138 <sup>4</sup>	87	70	70	77
Osinko/tulos, B-sarjan osake	%	39,9 % <sup>4</sup>	364,3 %	28,2 %	855,3 %	86,4 %
Osinko/tulos, A-sarjan osake	%	39,9 % <sup>4</sup>	362,7 %	28,0 %	847,4 %	85,9 %
Efekttiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake	%	4,1 % <sup>4</sup>	3,3 %	2,5 %	3,2 %	4,0 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake		9,79	111,51	11,46	267,83	21,78
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake						
Keskikurssi	EUR	45,68	34,82	44,70	24,77	31,09
Kauden ylin kurssi	EUR	55,15	48,46	52,80	37,14	38,48
Kauden alin kurssi	EUR	35,28	24,90	33,60	15,15	24,12
Kauden päätöskurssi	EUR	52,70	41,32	43,84	33,82	30,24
Osakkeiden markkina-arvo 31.12. <sup>1</sup>	MEUR	3 389	2 689	2 828	2 182	1 950
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12. <sup>2</sup>	MEUR	2 887	2 271	2 409	1 859	1 660
Osakevaihto, B-sarjan osake	1 000 kpl	22 331	44 306	36 795	53 902	28 772
Osakevaihto, B-sarjan osake	%	40,5 %	78,5 %	66,2 %	93,2 %	53,0 %
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo <sup>3</sup>	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
A-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. <sup>3</sup>	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo <sup>2</sup>	1 000 kpl	54 957	54 953	54 950	54 937	54 850
B-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. <sup>2</sup>	1 000 kpl	54 775	54 957	54 957	54 957	54 878
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo <sup>2</sup>	1 000 kpl	55 125	55 148	55 043	54 982	54 951

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Nasdaq Helsinki Oy:n kaupankäyntitietoihin.

<sup>1</sup> Sisältää A- ja B-sarjan osakkeet, omat osakkeet vähennetty.

<sup>2</sup> Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

<sup>3</sup> A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta.

<sup>4</sup> Hallituksen ehdotus.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### IFRS-tunnusluvut

$$\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$$

$$\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$$

### Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Cargotec käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	= Liikevaihto - myytyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut - uudelleenjärjestelykulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	= Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 2.1, Segmentti-informaatio
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	= Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä ovat uudelleenjärjestely- kulujen lisäksi pääsääntöisesti myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja myyntiin liittyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja integraatioon liittyvät kulut sisältäen vuosina 2020–2022 kulut koskien sulautumis-suunnitelmaa Konecranes Oyj:n kanssa, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	= Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	= Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
Korollinen nettovelka (MEUR)	= Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat +/- joukkovelkakirjalainan valuuttasuojaus	Korollinen nettovelka kuvaa Cargotecin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
EBITDA (MEUR), viimeiset 12 kk	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/EBITDA laskennassa.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	= Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - sopimuksiin perustuvat velat - operatiiviset johdannaisvelat - ostovelat - eläkevelvoitteet - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja. Tunnuslukua käytetään myös tunnusluvun Operatiivinen sitoutunut pääoma laskennassa.	Liitetieto 5.1, Nettokäyttöpääoma
Operatiivinen sitoutunut pääoma (MEUR)	= Liikearvo + aineettomat hyödykkeet + aineelliset hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + osakesijoitukset + käyttöpääomasaamiset - käyttöpääomavelat	Operatiivinen sitoutunut pääoma kuvaa suoraan liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa, jolla liiketoiminnan tulos tuotetaan. Se ei sisällä verotukseen ja rahoitukseen liittyviä eriä. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan pääoman käytön ja sen tehokkuuden mittaamiseen.	Liitetieto 2.1, Segmentti-informaatio
Investoinnit	= Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistetut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannontekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 6.2 Aineettomat hyödykkeet; liitetieto 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeiset 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yitykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Taseen loppusumma ja korottomat velat: Tase
Korottomat velat	= Taseen loppusumma - oma pääoma - pitkäaikaiset korolliset velat - pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset - lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa.	Tase

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Omavaraisuusaste (%)	$= 100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - sopimuksiin perustuvat velat}}$	Käytetään mittaamaan vakavaraisuutta ja kertomaan kuinka suuri osuus varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla.	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	$= 100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Cargotecin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta

Tasepohjaisia tunnuslukuja laskettaessa myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat on huomioitu kyseisiin eriin sisältyvinä, vaikka ne esitetään taseessa yhdellä rivillä.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Oma pääoma / osake (EUR)	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	Keskikurssi (EUR)	$= \frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto kauden aikana}}{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}$
Osinko / osake (EUR)	$= \frac{\text{Kaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	$= \frac{\text{Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi} + \text{Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöspäivän keskikurssi}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / tulos (%)	$= 100 \times \frac{\text{Kaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	Osakevaihto	$= \frac{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	$= 100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi}}$	Osakevaihto (%)	$= 100 \times \frac{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Hinta / voitto (P/E)	$= \frac{\text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$		

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA****Keskeisimmät euron valuuttakurssit**

Päätöskurssit	31.12.2023	31.12.2022
SEK	11,096	11,122
USD	1,105	1,067

Keskikurssit	2023	2022
SEK	11,456	10,626
USD	1,082	1,056

Valuuttakurssiriskistä on annettu lisätietoa liitetiedossa 8.1, Rahoitusriskien hallinta.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>		<b>278 678 884,98</b>	<b>267 443 247,55</b>
Hallinnon kulut	3, 4, 5	-304 754 404,15	-274 954 808,40
Liiketoiminnan muut tuotot		5 600 187,21	524 752,74
<b>Liiketappio /-voitto</b>		<b>-20 475 331,96</b>	<b>-6 986 808,11</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-31 824 449,16	-78 783 370,08
<b>Tappio / voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-52 299 781,12</b>	<b>-85 770 178,19</b>
Konserniavustus		56 077 035,81	-
Tuloverot	7	4 103 921,08	3 461 127,21
<b>Tilikauden tappio / voitto</b>		<b>7 881 175,77</b>	<b>-82 309 050,98</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Emoyhtiön tase

EUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8	12 448 297,30	16 384 419,83
Aineelliset hyödykkeet	9	12 332,73	20 935,39
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	2 474 608 216,78	2 497 946 705,78
Muut osakkeet ja osuudet	10	3 559 320,83	3 559 320,83
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>2 490 628 167,64</b>	<b>2 517 911 381,83</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	11, 13	51 660 429,64	23 568 895,72
Lyhytaikaiset saamiset	12, 13	820 443 827,54	714 393 250,10
Rahavarat		528 594 492,78	281 896 289,49
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 400 698 749,96</b>	<b>1 019 858 435,31</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>3 891 326 917,60</b>	<b>3 537 769 817,14</b>

EUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		64 304 880,00	64 304 880,00
Ylikurssirahasto		97 992 301,08	97 992 301,08
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		51 835 312,50	69 340 329,20
Edellisten tilikausien voitto		432 122 899,43	601 379 732,32
Tilikauden tappio / voitto		7 881 175,77	-82 309 050,98
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	14	<b>654 136 568,78</b>	<b>750 708 191,62</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikaiset velat	13, 15	575 000 000,00	625 000 000,00
Lyhytaikaiset velat	13, 16	2 662 190 348,82	2 162 061 625,52
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>3 237 190 348,82</b>	<b>2 787 061 625,52</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>3 891 326 917,60</b>	<b>3 537 769 817,14</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

TEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liiketappio /-voitto	-20 475	-6 987
Oikaisu liikeyhtiöön /-voittoon	4 085	5 742
Käyttöpääoman muutos:		
Korottomien saamisten muutos	20 347	11 211
Korottomien velkojen muutos	10 395	-12 480
Maksetut korot	-87 835	-24 684
Saadut korot	34 425	12 377
Saadut osingot	105 306	190 133
Maksetut tuloverot	-	112
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-6 828	-58
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>59 420</b>	<b>175 366</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-156	-231
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin ja muihin sijoituksiin	-62 068	-33 123
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-62 224</b>	<b>-33 354</b>
Saadut ja maksetut konserniavustukset	-	970
Omien osakkeiden hankinta	-17 505	-1 205
Myönnetyt lainat	-279 567	-324 393
Lainasaamisten takaisinmaksut	198 467	347 680
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 735 566	636 259
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 312 362	-648 487
Pitkäaikaisten lainojen nostot	50 000	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-38 150	-87 500
Maksetut osingot	-86 948	-69 516
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>249 502</b>	<b>-146 190</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>246 698</b>	<b>-4 178</b>
Rahavarat 1.1.	281 896	286 074
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>528 594</b>	<b>281 896</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA****Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot**

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	188
2. Rahoitusriskien hallinta .....	189
3. Henkilöstökulut .....	190
4. Poistot ja arvonalentumiset.....	190
5. Tilintarkastajan palkkiot .....	190
6. Rahoitustuotot ja -kulut .....	191
7. Tuloverot .....	191
8. Aineettomat hyödykkeet .....	191
9. Aineelliset hyödykkeet .....	192
10. Sijoitukset .....	192
11. Pitkäaikaiset saamiset .....	192
12. Lyhytaikaiset saamiset .....	193
13. Johdannaissopimukset .....	193
14. Oma pääoma .....	194
15. Pitkäaikaiset velat .....	194
16. Lyhytaikaiset velat.....	195
17. Vastuut.....	195

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

## 1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Cargotec Oyj:n (1927402-8) tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti.

### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuereinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Tuloutusperiaate

Liikevaihto koostuu pääasiassa konsernin sisäisistä palveluveloituksista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

### Tuloverot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Tuloveroihin sisältyy kauden verotettavasta tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella laskettu vero.

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat tasapoistomenetelmään jaksotettuna hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle käyttöajalle. Odotettuihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

### Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä ja yhteisyrityksissä on arvostettu hankintamenoan arvonalentumisilla oikaistuna. Muut sijoitukset, joiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti

määrittämään, koska julkisia markkinoita tai luotettavia arvostusmenetelmiä ei ole, kirjataan myös pääasiallisesti hankintamenoan vähennettynä arvonalentumisilla.

### Lainasaamiset

Lainasaamiset sisältävät pääosin lainoja saman konsernin yrityksille. Lainasaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan arvonalentumisilla vähennettynä efektiivisen koron menetelmän mukaisesti. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin efektiiviseen korkoon perustuen.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

### Rahoituslainat

Rahoituslainat kirjataan alun perin velaksi taseelle määrään, joka on saatu liikkeelle laskettaessa. Transaktiokulut ja lainan korot kirjataan tuloslaskelmassa rahoituskuluihin efektiivisen koron mukaisesti.

### Johdannaisinstrumentit

Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoan, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan Suomen kirjanpitolainsäädännön sallimalla tavalla IFRS-periaatteiden mukaisesti määritettyyn käypään arvoon, ja arvons muutokset kirjataan tuloslaskelmaan paitsi jos sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttatermiinit ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen yleisesti tunnettuja arvostusmenetelmiä. Arvostukset perustuvat koroille ja valuutoille saatavissa oleviin markkinahintatietoihin. Johdannaisinstrumentit, joiden maturiteetti tilinpäätöshetkellä on yli 12 kuukautta, kirjataan taseen pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin, ja muut johdannaisinstrumentit kirjataan taseen lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin.

Emoyhtiössä suojauslaskentaa sovelletaan ainoastaan valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin, joissa suojaavana instrumenttina käytetään koronvaihtosopimusta. Emoyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä emoyhtiön riskienhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Emoyhtiö dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen vuositilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen käyvän arvons tai rahavirtojen arvons muutokset suojatun riskin osalta.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvons muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvons rahastoon. Tehoton osa kirjataan

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

välittömästi tulosvaikutteisesti. Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelman muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, aiemmin omaan pääomaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää omaan pääomaan ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Valuuttatermiinien korkopisteiden muutoksista johtuva käyvän arvon muutos kirjataan aina suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

#### Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, käyvän arvon rahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä edellisten tilikausien voitosta, josta on vähennetty maksetut osingot sekä yhtiökokouksen päättämät lahjoitukset. Ylikurssirahasto on muodostunut vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, jolloin rahastoon on kirjattu osakkeiden merkintähinnan kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa. Käyvän arvon rahasto sisältää kumulatiivisen spot-kurssimuutoksen osuuden rahavirtojen suojauksena käytettävien johdannaissinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon (1.9.2006) jälkeen päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Muutokset yhtiön omien osakkeiden omistuksessa kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tilikauden voitto/tappio kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

#### Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

## 2. Rahoitusriskien hallinta

Emoyhtiö hallinnoi konsernin rahoitusriskejä, ja sitä koskee sama rahoituspolitiikka ja ohjeisto kuin konsernia.

### Valuuttariskit

Emoyhtiön rahoitusyksikkö toimii sisäisenä pankkina konsernin tytäryhtiöille. Emoyhtiön valuuttapositio muodostuu pääasiassa tytäryhtiöille annetusta valuuttamääräisestä rahoituksesta sekä emoyhtiön ottamista valuuttamääräisistä lainoista. Lisäksi valuuttapositio koostuu tytäryhtiöiden kanssa solmituista sisäisistä termiinisopimuksista ja ulkoisista termiinisopimuksista. Kurssierot näistä sopimuksista kirjataan emoyhtiössä tulosvaikutteisesti rahoituserien kurssieroihin. Emoyhtiö myös laskuttaa tytäryhtiöitä tuottamistaan konsernipalveluista. Kurssierot näistä laskuista ja niitä suojaavista johdannaisista kirjataan emoyhtiön liikevoittoon.

Emoyhtiön avoin positio 31.12.2023 oli absoluuttisina arvoina 11,4 (31.12.2022: 10,3) miljoonaa euroa.

### Korkoriski

Emoyhtiön korkoriski syntyy ulkoisista ja sisäisistä lainoista sekä talletuksista. Sisäisen rahoituksen hinta määräytyy siirtohinnoittelusääntöjen perusteella, ja sisäiset korkokulut ja -tuotot eliminoituvat konsernitasolla. Tästä johtuen emoyhtiötasolla ei erikseen seurata korkoriskiä, ja konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot korkoriskistä ja sen hallinnasta ovat yhtenevät emoyhtiön kanssa.

### Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriski

Valtaosa konsernin johdannaisista, lainoista ja käteisvaroista on emoyhtiön hallussa. Emoyhtiötasolla ei erikseen seurata rahoitusvelkojen maturiteettijakaamaa, koska konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot antavat oikean kuvan maksuvalmiusriskistä. Valtaosa lainoista, rahavaroista ja johdannaisista on emoyhtiön nimissä, ja ainoastaan ostovelat ja myyntisaamiset poikkeavat huomattavasti konsernin luvuista.

### Luotto- ja vastapuoliriski

Emoyhtiön myyntisaamiset ja lainasaamiset ovat pääasiassa muilta konserniyhtiöiltä eikä niiden katsota aiheuttavan vastapuoliriskiä.

Emoyhtiöllä ei ollut ulkopuolisia lainasaamisia vuoden 2023 tai 2022 lopussa. Rahavarat olivat 528,6 (31.12.2022: 281,9) miljoonaa euroa. Emoyhtiön rahavarat on sijoitettu rahoituskomitean hyväksymiin hyvän luottoluokituksen omaaviin pankkeihin. Johdannaissopimusten luottoriskistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.1.

### Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitusyksikkö toimii emoyhtiössä, joten sitä koskevat samat riskienhallinnan tavoitteet kuin konsernia.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

### 3. Henkilöstökulut

TEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palkat ja palkkiot	29 141	21 112
Eläkekulut	2 510	2 790
Muut henkilösivukulut	1 382	469
<b>Yhteensä</b>	<b>33 033</b>	<b>24 371</b>

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkeyhtiössä.

#### Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Toimihenkilöt	132	207

#### Johdon työsuhde-etuudet

Hallituksen jäsenille tilikauden aikana hallitustyöskentelystä maksetut palkkiot sekä heille myönnettyt luontoisedut olivat yhteensä 682 070 (2022: 550 740) euroa.

Cargotecin nykyiselle toimitusjohtajalle vuonna 2023 maksetut palkat ja palkkiot sisältäen peruspalkan ja luontoisedut olivat yhteensä 519 930 euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2023 85 476 euroa.

Cargotecin edelliselle toimitusjohtajalle vuonna 2023 maksetut palkat ja palkkiot sisältäen peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion lisäksi osakepohjaisen kannustinohjelman 2020-2024 ansaintajakson 2020-2022 ja sitouttavan osakepohjaisen kannustinohjelman 2022-2024 ensimmäisen maksuerän (2022: lisäosakeohjelman 2019–2022 kolmannen maksuerän) veronalaisen ansiotulon olivat yhteensä 3 672 193 (2022: 1 521 073) euroa. Toimitusjohtaja oli oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen ja vuonna 2022 hänelle maksettiin 700 000 euron lisäeläkemaksu. Lisäksi toimitusjohtajalla oli oikeus suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2023 103 622 (2022: 146 070) euroa.

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

### 4. Poistot ja arvonalentumiset

TEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat oikeudet	4 060	5 176
Muut pitkävaikutteiset menot	32	34
Koneet ja kalusto	9	11
<b>Yhteensä</b>	<b>4 101</b>	<b>5 221</b>

### 5. Tilintarkastajan palkkiot

TEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Tilintarkastus	861	799
Muut palvelut	595	1 032
<b>Yhteensä</b>	<b>1 456</b>	<b>1 831</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 6. Rahoitustuotot ja -kulut

TEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Korkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	24 503	8 834
Muilta	8 769	1 599
<b>Yhteensä</b>	<b>33 272</b>	<b>10 433</b>
<b>Muut rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	17 949	12 641
Saadut osingot saman konsernin yrityksiltä	105 306	190 133
<b>Yhteensä</b>	<b>123 255</b>	<b>202 775</b>
<b>Korkokulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-71 474	-14 365
Muille	-17 410	-10 767
<b>Yhteensä</b>	<b>-88 884</b>	<b>-25 132</b>
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	274	-5 280
Muille	-14 796	-9 826
Valuuttakurssierot	460	-215
<b>Yhteensä</b>	<b>-14 062</b>	<b>-15 321</b>
<b>Arvonpalautukset ja -alentumiset</b>		
Arvonalentumiset tytäryhtiöosakkeista	-85 406	-251 538
<b>Yhteensä</b>	<b>-85 406</b>	<b>-251 538</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, yhteensä</b>	<b>-31 824</b>	<b>-78 783</b>

## 7. Tuloverot

TEUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Kauden verot	-1 870	-513
Laskennallisen verosaamisen muutos	5 973	3 974
<b>Yhteensä</b>	<b>4 104</b>	<b>3 461</b>

## 8. Aineettomat hyödykkeet

TEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	71 206	12 889	84 095
Lisäykset	156	-	156
Siirrot erien välillä	360	-360	-
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>71 722</b>	<b>12 528</b>	<b>84 250</b>
Kertyneet poistot 1.1.2023	-55 247	-12 462	-67 710
Tilikauden poisto	-4 060	-32	-4 092
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>	<b>-59 308</b>	<b>-12 494</b>	<b>-71 802</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>12 415</b>	<b>34</b>	<b>12 448</b>
Hankintameno 1.1.2022	70 975	12 889	83 864
Lisäykset	231	-	231
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>71 206</b>	<b>12 889</b>	<b>84 095</b>
Kertyneet poistot 1.1.2022	-50 071	-12 428	-62 499
Tilikauden poisto	-5 176	-34	-5 210
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>-55 247</b>	<b>-12 462</b>	<b>-67 710</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>15 959</b>	<b>426</b>	<b>16 385</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 9. Aineelliset hyödykkeet

TEUR	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	1 313	97	1 410
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>1 313</b>	<b>97</b>	<b>1 410</b>
Kertyneet poistot 1.1.2023	-1 293	-97	-1 390
Tilikauden poisto	-9	-	-9
<b>Kertyneet poistot 31.12.2023</b>	<b>-1 301</b>	<b>-97</b>	<b>-1 398</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
Hankintameno 1.1.2022	1 313	97	1 410
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>1 313</b>	<b>97</b>	<b>1 410</b>
Kertyneet poistot 1.1.2022	-1 282	-97	-1 379
Tilikauden poisto	-11	-	-11
<b>Kertyneet poistot 31.12.2022</b>	<b>-1 293</b>	<b>-97</b>	<b>-1 390</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>21</b>

## 10. Sijoitukset

TEUR	2023	2022
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	3 871 393	3 838 640
Kertyneet arvonalentumiset 1.1	-1 373 445	-1 121 907
Lisäykset	62 068	33 122
Vähennykset	-	-370
Arvonalentumiset	-85 406	-251 538
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 474 609</b>	<b>2 497 947</b>
<b>TEUR</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Hankintameno 1.1.	3 559	3 558
Lisäykset	-	1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 559</b>	<b>3 559</b>

Konserniyritysten nimet, kotipaikat ja emoyhtiön omistusosuus on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt.

## 11. Pitkäaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	35 000	13 000
Laskennallinen verosaaminen	15 190	9 216
Siirtosaamiset	1 471	1 353
<b>Yhteensä</b>	<b>51 660</b>	<b>23 569</b>



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

## 12. Lyhytaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2023	31.12.2022
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lainasaamiset	644 722	582 609
Myyntisaamiset	16 076	34 142
Johdannaissavat	32 479	39 929
Siirtosaamiset	59 162	8 935
<b>Yhteensä</b>	<b>752 439</b>	<b>665 615</b>
<b>Saamiset muilta</b>		
Myyntisaamiset	143	21
Johdannaissavat	53 964	39 499
Siirtosaamiset	13 899	9 258
<b>Yhteensä</b>	<b>68 005</b>	<b>48 778</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>820 444</b>	<b>714 393</b>

## Siirtosaamiset

TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Konserniavustus	56 077	-
Korkotuotot	409	280
Jaksotukset	2 676	8 655
ALV-saaminen	4 456	2 226
Muut saamiset	9 442	7 033
<b>Yhteensä</b>	<b>73 060</b>	<b>18 194</b>

## 13. Johdannaissopimukset

## Johdannaissopimusten käyvät arvot

31.12.2023 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	32 479	35 541	-3 062
Muut valuuttatermiinit	53 964	25 955	28 009
<b>Yhteensä</b>	<b>86 443</b>	<b>61 496</b>	<b>24 946</b>

31.12.2022 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	39 929	56 143	-16 214
Muut valuuttatermiinit	39 499	7 400	32 099
<b>Yhteensä</b>	<b>79 428</b>	<b>63 543</b>	<b>15 885</b>

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	2 373 143	3 385 864
Muut valuuttatermiinit	4 014 764	4 305 308
<b>Yhteensä</b>	<b>6 387 907</b>	<b>7 691 172</b>

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettomissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Yhtiö ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavastapuolilta.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 14. Oma pääoma

TEUR	2023	2022
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	64 305	64 305
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>64 305</b>	<b>64 305</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	97 992	97 992
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>97 992</b>	<b>97 992</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>162 297</b>	<b>162 297</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	69 340	70 546
Omien osakkeiden hankinta	-17 505	-1 205
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>51 835</b>	<b>69 340</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	519 071	670 896
Maksetut osingot	-86 948	-69 516
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>432 123</b>	<b>601 380</b>
Tilikauden tappio / voitto	7 881	-82 309
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>491 839</b>	<b>588 411</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>654 137</b>	<b>750 708</b>
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>491 839</b>	<b>588 411</b>

## 15. Pitkäaikaiset velat

TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Joukkovelkakirjalainat	250 000	350 000
Schuldschein lainat	25 000	25 000
Lainat rahoituslaitoksilta	300 000	250 000
<b>Yhteensä</b>	<b>575 000</b>	<b>625 000</b>

## Joukkovelkakirjalainat ja muut kiinteäkorkoiset lainat

Laina-aika	Korko	Kuponkikorko, %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo, TEUR	
				31.12.2023	31.12.2022
2018–2023	Kiinteä	*	37 500 TEUR	-	37 500
2017–2024	Kiinteä	2,38	100 000 TEUR	100 000	100 000
2018–2025	Kiinteä	*	25 000 TEUR	25 000	25 000
2019–2025	Kiinteä	1,25	100 000 TEUR	100 000	100 000
2019–2026	Kiinteä	1,63	150 000 TEUR	150 000	150 000

\* Korkeohdot ovat sopimusosapuolten välisiä luottamuksellisia tietoja.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 16. Lyhytaikaiset velat

TEUR	31.12.2023	31.12.2022
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lainat saman konsernin yrityksiltä	2 421 089	1 993 655
Ostovelat	14 941	7 682
Johdannaisvelat	35 541	56 143
Siirtovelat	12 281	26 056
<b>Yhteensä</b>	<b>2 483 854</b>	<b>2 083 536</b>
<b>Velat ulkopuolisille</b>		
Joukkovelkakirjalainat	100 000	-
Schuldschein lainat	-	37 500
Käytetyt pankkitililiimit	3	4 233
Ostovelat	16 851	8 662
Johdannaisvelat	25 955	7 400
Siirtovelat	35 528	20 732
<b>Yhteensä</b>	<b>178 337</b>	<b>78 526</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2 662 190</b>	<b>2 162 062</b>

## Siirtovelat

TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	10 962	6 264
Korkojaksotukset	5 673	4 621
Muut siirtovelat	31 174	35 902
<b>Yhteensä</b>	<b>47 809</b>	<b>46 787</b>

## 17. Vastuut

TEUR	31.12.2023	31.12.2022
<b>Takaukset</b>		
Saman konsernin yritysten puolesta	404 342	470 951
<b>Leasingvastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 366	1 354
Myöhemmin maksettavat	301	2 083
<b>Yhteensä</b>	<b>406 009</b>	<b>474 388</b>

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla 1.6.2005 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on CGCBV. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo- osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Cargotec Oyj:n virallista omistajaluetteloa.

**Osakekohtaiset tunnusluvut 2019–2023, EUR**

	2023	2022	2021	2020	2019
Laimentamaton osakekohtainen tulos	5,38	0,37	3,82	0,13	1,39
Oma pääoma/osake	27,25	23,69	23,95	20,14	22,12
Osinko/osake, B-sarjan osake	2,15 <sup>1</sup>	1,35	1,08	1,08	1,20
Osinko/osake, A-sarjan osake	2,14 <sup>1</sup>	1,34	1,07	1,07	1,19
Efektiiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %	4,1 % <sup>1</sup>	3,3 %	2,5 %	3,2 %	4,0 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake	9,79	111,51	11,46	267,83	21,78
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake					
Keskikurssi	45,68	34,82	44,70	24,77	31,09
Kauden ylin kurssi	55,15	48,46	52,80	37,14	38,48
Kauden alin kurssi	35,28	24,90	33,60	15,15	24,12
Kauden päätöskurssi	52,70	41,32	43,84	33,82	30,24

<sup>1</sup> Hallituksen ehdotus

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecilla on kaksi osakesarjaa, noteeratut B-sarjan osakkeet ja noteeraamattomat A-sarjan osakkeet. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä oli vuoden 2023 lopussa 15 039 651.

Cargotec Oyj:n osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2023. Maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2023 oli 64 304 880 euroa. Osakekanta koostui 55 182 079 B-sarjan osakkeesta ja 9 526 089 A-sarjan osakkeesta.

### Osingonjako

B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

### Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan tilikaudelta 2023 osinkoa 2,14 euroa kutakin A-sarjan osaketta ja 2,15 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden.

### Omat osakkeet ja osakeanti

Cargotec Oyj:n hallitus päätti 23.3.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Cargotecin osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden maksamista varten. Osakeannissa luovutettiin perjantaina 31.3.2023 vastikkeetta osakepohjaisten kannustinohjelmien ehtojen mukaisesti 224 797 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta ohjelmiin kuuluville avainhenkilöille.

Osakepalkkiot koskevat ansaintajaksoa 2020–2022 Cargotecin osakepohjaisessa kannustinohjelmassa, 2020–2022 rajoitettujen osakkeiden ohjelmaa, 2022–2024 rajoitettujen osakkeiden ohjelman ensimmäistä maksuerää sekä 2022–2024 sitouttavan osakepalkkio-ohjelman ensimmäistä maksuerää. Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehtoista on kerrottu 6.2.2020 ja 13.5.2022 julkaistuissa pörssitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Cargotec osti yhteensä 400 000 omaa osakettaan 42.8460 euron keskihintaan 21. heinäkuuta ja 18. elokuuta 2023 välisenä aikana. Osakkeiden takaisinostot perustuivat yhtiökokouksen 23.3.2023 yhtiön hallitukselle antamaan valtuutukseen, ja osakkeet on tarkoitus käyttää yhtiön osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksuun.

Vuoden 2023 lopussa Cargotecin hallussa oli 407 043 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,63 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,27 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 775 036.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

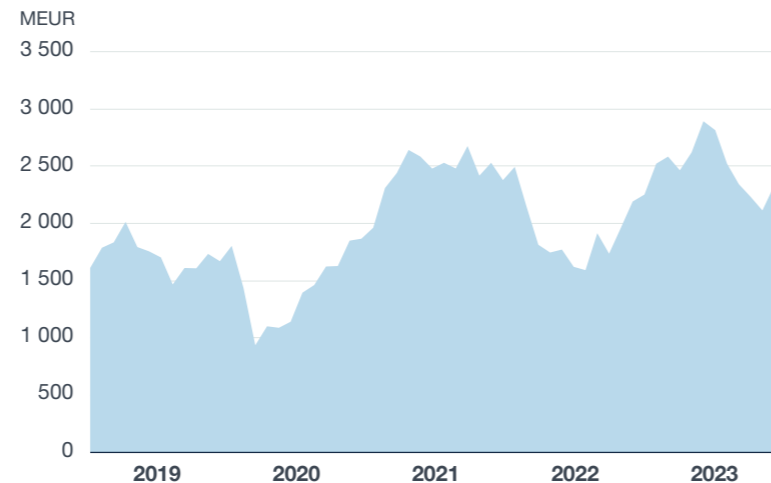
SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Osakkeen arvon kehitys ja kaupankäynti

Cargotecin B-sarjan osakkeen arvo nousi vuoden 2023 aikana 28 prosenttia eli 41,32 eurosta 52,70 euroon. Samaan aikaan OMX Helsinki Benchmark Cap -indeksi laski 5 prosenttia.

B-sarjan osakkeiden markkina-arvo vuoden 2023 lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 2 887 (2022: 2 271) miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen katsauskauden viimeisen kaupankäyntipäivän keskipurssiin, oli katsauskauden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita 3 389 (2 689) miljoonaa euroa.

MARKKINA-ARVO, B-SARJAN OSAKKEET



## Markkina-arvo, B-sarjan osakkeet

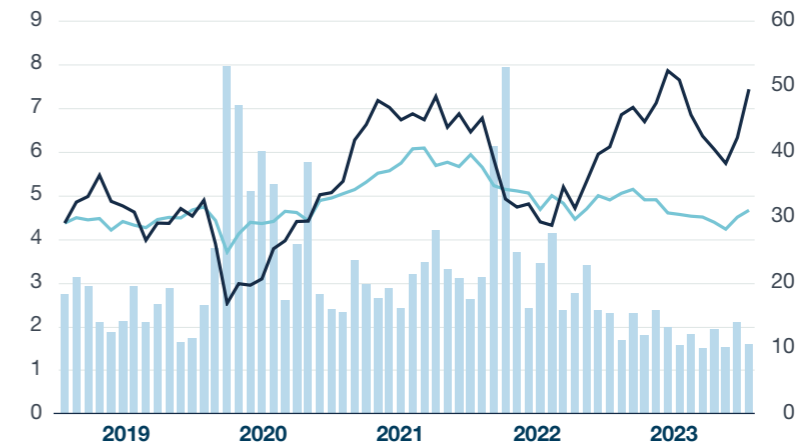
B-sarjan osakkeen päätöskurssi vuoden 2023 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 52,70 (41,32) euroa ja vuoden 2023 vaihdolla painotettu keskipurssi 45,68 (34,82) euroa Nasdaq Helsingissä. Katsauskauden ylin kurssi oli 55,15 (48,46) euroa ja alin 35,28 (24,90) euroa. B-sarjan osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana Nasdaq Helsingissä 22 (44) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 1 020 (1 541) miljoonan euron vaihtoa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 88 969 (175 122) kappaletta eli 4 (6) miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

B-sarjan osakkeen ajantasaiset pörssikurssitiedot ovat luettavissa Cargotecin verkkosivuilla [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat).

OSAKEKURSSI JA VAIHTO

KUUKAUSIVAIHTO, MILJOONAA KPL

KURSSI, EUR



■ Kuukausivaihto, Nasdaq Helsinki  
 ■ Kuukausivaihdolla painotettu keskipurssi  
 ■ OMXHB Cap kuukausittainen päätöskurssi indeksoituna

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Osakkeenomistajat

Cargotecilla oli vuoden 2023 lopussa 38 363 (40 526) rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa. Suurin yksittäinen osakkeenomistaja oli Wipunen varainhallinta oy. Ilkka Herlin oli suurin omistaja, kun omistukseen lasketaan sekä henkilökohtainen että määräysvalta-yhtiöiden omistus. Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli 18 463 626 (18 437 507) ja osuus kaikista

osakkeista 28,53 (28,49) prosenttia, mikä vastasi 12,28 (12,26) prosenttia kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Kuukausittain päivitettävä lista suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä Cargotecin verkkosivuilla [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat).

Osakkeenomistaja	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Osakkeet yht.	Osakkeet yht., %	Äänet yht.	Äänet yht., %
1 Wipunen varainhallinta oy	2 940 067	6 200 000	9 140 067	14,13	3 560 067	23,67
2 Mariatorp Oy	2 940 067	5 000 000	7 940 067	12,27	3 440 067	22,87
3 Pivosto Oy	2 940 067	4 000 000	6 940 067	10,73	3 340 067	22,21
4 Koneen Säätiö Sr	705 888	1 232 454	1 938 342	3,00	829 133	5,51
5 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		1 599 841	1 599 841	2,47	159 984	1,06
6 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		808 000	808 000	1,25	80 800	0,54
7 Valtion Eläkerahasto		750 000	750 000	1,16	75 000	0,50
8 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma		648 632	648 632	1,00	64 863	0,43
9 Cargotec Oyj		407 043	407 043	0,63	40 704	0,27
10 Herlin Heikki Juho Kustaa		400 000	400 000	0,62	40 000	0,27
11 Nurminen Minna Kirsti		337 135	337 135	0,52	33 713	0,22
12 Sigrid Juséliuksen säätiö		289 000	289 000	0,45	28 900	0,19
13 Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas		285 000	285 000	0,44	28 500	0,19
14 OP-Suomi Pienyhtiöt		218 915	218 915	0,34	21 891	0,15
15 Anna Karolina Blaberg		182 745	182 745	0,28	18 274	0,12
16 Danske Invest Finnish Equity Fund		177 090	177 090	0,27	17 709	0,12
17 Herlin Olli Ilkka Julius		175 000	175 000	0,27	17 500	0,12
18 Sr Nordea Pro Suomi		167 080	167 080	0,26	16 708	0,11
19 Herlin Ville		160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
20 Jenny ja Antti Wihurin rahasto		160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
<b>Yhteensä</b>	<b>9 526 089</b>	<b>23 197 935</b>	<b>32 724 024</b>	<b>50,57</b>	<b>11 845 880</b>	<b>78,76</b>
Hallintarekisteröidyt			18 463 626			
Muut osakkeenomistajat			13 520 518			
<b>Liikkeeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2023</b>			<b>64 708 168</b>			

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

TUNNUSLUVUT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

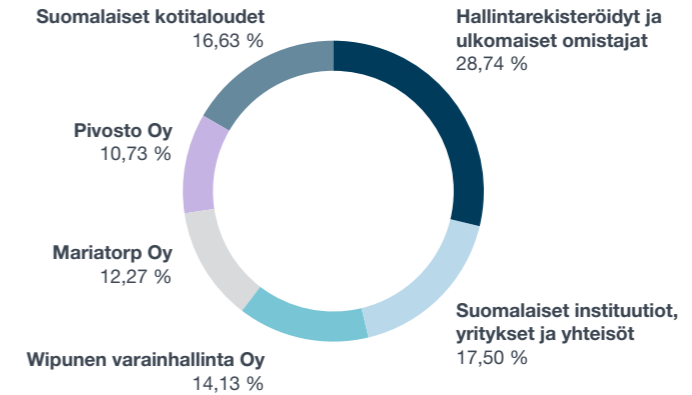
TILINTARKASTUSKERTOMUS

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Osakkeita	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta
1-100	23 786	62,00	950 510	1,47
101-500	10 678	27,83	2 589 372	4,00
501-1 000	2 062	5,38	1 561 047	2,41
1 001-10 000	1 680	4,38	4 224 554	6,53
10 001-100 000	126	0,33	3 316 234	5,13
100 001-1 000 000	23	0,06	5 964 380	9,22
yli 1 000 000	7	0,02	45 689 745	70,61
<b>Yhteensä</b>	<b>38 362</b>	<b>100,00</b>	<b>64 295 842</b>	<b>99,36</b>
joista hallintarekisteröityjä			18 463 626	28,53
Yhteistilillä			5 283	0,01
<b>Ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.2023</b>			<b>64 301 125</b>	<b>99,37</b>
Omat osakkeet 31.12.2023	1		407 043	0,63
<b>Liikkeeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2023</b>			<b>64 708 168</b>	<b>100,00</b>

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

OSAKKEENOMISTAJAT OMISTAJARYHMITTÄIN 31.12.2023



Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA****Hallituksen ja johdon osakeomistukset**

Cargotecin hallituksen ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2023 oli 2 940 067 (2 940 067) A-sarjan osaketta ja 6 226 428 (6 360 658) B-sarjan osaketta, mikä vastasi 14,17 (14,37) prosenttia kaikkien osakkeiden yhteismäärästä ja 23,69 (23,78) prosenttia yhteisäänimäärästä.

Toimitusjohtaja Casimir Lindholm on oikeutettu osakepohjaiseen kannustinojelmaan 2023–2025 sekä sitouttavaan osakepalkkio-ohjelmaan 2023–2025.

Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat) on nähtävillä ajantasainen tieto hallituksen ja johdon omistuksista.

**Lisätietoa:**

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemisraportti 2023

Hallituksen jäsenten CV:t ([cargotec.fi](http://cargotec.fi))Johtoryhmän jäsenten CV:t ([cargotec.fi](http://cargotec.fi))

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

# TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, 31. tammikuuta 2024

Jaakko Eskola  
Hallituksen puheenjohtajaIlkka Herlin  
Hallituksen varapuheenjohtajaRaija-Leena Hankonen-Nybohm  
Hallituksen jäsenTeresa Kemppe-Vasama  
Hallituksen jäsenTapio Kolunsarka  
Hallituksen jäsenJohanna Lamminen  
Hallituksen jäsenKaisa Olkkonen  
Hallituksen jäsenRitva Sotamaa  
Hallituksen jäsenCasimir Lindholm  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 31. tammikuuta 2024

Ernst & Young Oy  
TilintarkastusyhteisöHeikki Ilkka  
KHT

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Cargotec Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Cargotec Oyj:n (y-tunnus 1927402-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva yhteenveto, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastus- ja riskivaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysriski.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

Liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa sisältäen projekteihin liittyvät varaukset

*Liikevaihtoa ja projekteihin liittyviä varauksia koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedoissa 2.2 ja 5.5.*

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmiusasteeseen perustuvalla menetelmällä, mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Valmiusaste määritetään joko tarkasteluhetkeen mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai hankkeen tietyn fyysisen osuuden valmistumisen perusteella (ns. milestone-menetelmä).

Konsernilla on Kalmar ja MacGregor -segmenteissä merkittäviä projekteja, joissa myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Vuonna 2023 noin 11 % kokonaisliikevaihdosta 4,6 miljardia euroa tuloutettiin ajan kulumisen perusteella.

Liikevaihdon kirjaaminen ja projektin lopputuloksen arviointi edellyttää näissä tilanteissa merkittävää johdon harkintaa, erityisesti projektin valmiusasteen ja sen loppuunsaattamisen vaatimien kustannusten arvioimisessa.

Konserni kirjaa useita erilaisia varauksia liittyen pitkäaikaisiin projektitoimituksiin ja osatuloutukseen. Nämä varaukset vaativat johdolta merkittäviä arvioita ja ovat tästä syystä tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Edellä mainitusta johtuen liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa, sisältäen projekteihin liittyvät varaukset, oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka. Liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

#### MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Projektivarauksiin liittyen, sekä liikevaihdon tulouttamiseen ajan kuluessa liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioimiseksi, suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Arvioimme konsernin liikevaihdon tulouttamiseen ajan kuluessa sekä projekteihin liittyvien varausten kirjaamiseen soveltamia laskentaperiaatteita.
- Muodostimme käsityksen projektitoimitusten osatuloutuksen prosessista mukaan lukien projekteihin liittyvät varaukset.
- Perehdyimme projektien aineistoon, kuten sopimuksiin ja muuhun kirjalliseen aineistoon valitun otoksen osalta.
- Testasimme pistokokein osatuloutus- ja varauslaskelmia sekä vertasimme ennusteita toteutuneisiin vastaan.
- Arvioimme taloudellista kehitystä ja tilannetta
  - analysoimalla muutoksia oletuksissa koskien ennakoituja tuottoja ja kustannuksia, varauksia sekä maksuerien suorituksia; sekä
  - keskustelemalla organisaation eri tasoilla olevien henkilöiden kanssa, mukaan lukien projekti-, segmentti- sekä konsernijohto.
- Arvioimme konsernin tilinpäätöksessä myyntituotoista ja niihin liittyvistä varauksista esitettyjen liitetietojen asianmukaisuutta.

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

Liikearvon arvostaminen

*Liikearvoa koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedoissa 2.7 ja 6.1.*

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 liikearvon määrä oli 878,1 miljoonaa euroa, josta 260,2 miljoonaa euroa liittyy Kalmarin, 238,4 miljoonaa euroa Hiabiin ja 379,5 miljoonaa euroa MacGregoriin.

Liikearvolle tehdään arvonalentumistesti vähintään vuosittain, ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Johtuen vallitsevasta epävarmuudesta taloudellisessa toimintaympäristössä MacGregorin liikearvolle on suoritettu arvonalentumistestaus vuosineljänneksittäin.

Liikearvon vuosittainen arvonalentumistestaus suoritettiin Kalmar, Hiab ja MacGregor -segmenteille. Liikearvon vuosittainen arvonalentumistestaus perustui johdon arvioihin Kalmar ja Hiab -segmenttien käyttöarvoista ja MacGregor-segmentin käyvästä arvosta vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla kuluilla. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvojen ja käypien arvojen vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla kuluilla määrittämiseen vaikuttavia oletuksia ovat mm. liikevaihdon kasvu, katteet sekä nettorahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Arvioidut käyttöarvot ja käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla kuluilla voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvonalentumiseen.

Liikearvon arvostaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vuosittaiseen arvonalentumistestaukseen liittyi johdon harkintaa koskien keskeisiä käytettyjä oletuksia, ja koska liikearvon määrä oli olennainen tilinpäätöksen kannalta.

MacGregor segmenttiin liittyvän liikearvon arvostus oli lisäksi EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

#### MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioimiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Hyödynsimme arvonmäärittäjäsiiantuntijoitamme ja he avustivat meitä johdon tekemien keskeisten oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa. Arvioimme johdon oletuksia vertaamalla niitä ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin ja itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin liittyen erityisesti
  - ennustettuun liikevaihdon kasvuun,
  - ennustettuun kateprosenttiin, ja
  - rahavirtojen diskonttaamisessa käytettyyn pääoman keskimääräiseen kustannukseen.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä ja vertasimme diskontattujen kassavirtojen summaa Cargotecin markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestauksesta esitettyjen liitetietojen riittävyyttä.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 23.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti 3 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 31. tammikuuta 2024

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka  
KHT

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITAJASUHDETOIMINTA**

## CARGOTECIN SIJOITAJASUHDETOIMINTA

**Tehtävät ja tavoitteet**

Cargotecin sijoittajasuhde-toiminnan tavoitteena on tarjota kaikille markkinaosapuolille täsmällistä ja riittävää tietoa yhtiön osakkeen oikean arvostuksen muodostamiseksi. Sijoittajasuhde-toiminto vastaa talous- ja sijoittajaviestinnän suunnittelusta ja toteutuksesta ja käsittelee keskitetysti kaikki sijoittajien kyselyt.

Cargotecin sijoittajaviestintä valmistelee Cargotecin tilinpäätökset ja neljännesvuosikatsaukset, kehittää sijoittajasivustoa, kirjoittaa pörssitiedotteita ja tuottaa lisämateriaaleja kuten esitysmateriaaleja. Lisäksi sijoittajaviestintä järjestää roadshow-tapahtumia, sijoittajatapaamisia ja -tapahtumia sekä seminaareja, tulosjulkistusten tiedotustilaisuuksia ja vierailuja toimipisteisiin, ja se osallistuu myös yhtiökokousten valmisteluun.

Sijoittajasuhde-toiminto johtaa Cargotecin sijoittajille ja analyytikoille suunnattujen pääomamarkkinapäivien ja muiden tapahtumien järjestelyjä sekä kerää ja analysoi markkinatietoa ja sijoittajapalautetta Cargotecin johdon ja yhtiön hallituksen käyttöön.

Sijoittajasuhde-toiminto tuottaa videoita, blogeja ja muuta sisältöä ajankohtaisista aiheista, kuten neljännesvuosikatsauksista ja muista tapahtumista. Kaikki materiaalit löytyvät Cargotecin verkkosivujen Sijoittajat-osiosta.

**Hiljainen jakso**

Cargotec noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen vuosineljänneskatsausten tai tilinpäätöstiedotteiden julkaisua. Tämän ajanjakson aikana Cargotecin edustajat eivät kommentoi yhtiön taloudellista tilannetta, markkinoita tai tulevaisuudennäkymiä, eivät tapaa sijoittajia tai analyytikoita eivätkä osallistu sijoittajakonferensseihin.

Vuonna 2023 Cargotec järjesti hiljaisia jaksoja edeltäviä konferenssipuheluita ja lähetti uutiskirjeen yhtiötä seuraaville analyytikoille. Uutiskirjeet julkaistiin myös yhtiön verkkosivuilla. Lisäksi IR-tiimi julkaisi kutakin hiljaista jaksoa edeltävän puhelun yhteydessä yhtiön Youtube-kanavalla videon, jossa Cargotecin talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka vastasi vuosineljänneksen yleisimpiin analyytikko- ja sijoittajakysymyksiin.

**Sijoittajasuhde-toiminta vuonna 2023**

Cargotecin sijoittajasuhteet jatkoi vuoden kuluessa aktiivista yhteistyötä rahoitusmarkkinoiden edustajien kanssa ja järjesti sijoittaja- ja analyytikkotapaamisia sekä virtuaalisesti että fyysisesti Suomessa ja ulkomailla. Kalmarin ja Hiabin suunniteltu eriyttäminen, omistaja-arvon lisääminen



IR-tiimi julkaisi kutakin hiljaista jaksoa edeltävän puhelun yhteydessä yhtiön Youtube-kanavalla videon, jossa Cargotecin talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka vastasi vuosineljänneksen yleisimpiin analyytikko- ja sijoittajakysymyksiin.

keskittymällä kestävään ja kannattavaan kasvuun Cargotecin ydinliiketoiminnoissa sekä MacGregorin kannattavuuskäänteen eteneminen olivat tapaamisten pääaiheita.

Fyysisiä tapaamisia järjestettiin läpi vuoden Helsingissä, mutta myös roadshow- ja seminaarivierailujen yhteydessä Suomessa ja ulkomailla Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa, Ranskassa, Italiassa, Sveitsissä, Saksassa, Norjassa, Belgiassa, Hollannissa ja Ruotsissa.

Kaiken kaikkiaan sijoittajasuhde-toiminto järjesti kymmeniä tapaamisia vuonna 2023. Tiimin jäsenet isännöivät kokouksia, ja moniin näistä kokouksista osallistui myös Cargotecin toimitusjohtaja Casimir Lindholm, talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka tai Hiabin johtaja Scott Phillips, jotka kertoivat osallistujille Cargotecista sijoituskohteena. Cargotecin sijoittajasuhde-toiminto osallistui lisäksi eri pankkiiriliikkeiden järjestämiin sijoittajatapaamisiin, ja toimitusjohtaja tai talous- ja rahoitusjohtaja olivat usein mukana myös näissä tapaamisissa.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

Huhtikuussa Cargotecin IR-tiimi järjesti ekoratkaisujen tuoteryhmä- ja taksonomiatapahtuman analyytikoille, sijoittajille ja medialle. Tilaisuudessa esitykset pitivät Cargotecin vastuullisuusjohtaja Päivi Koivisto, Kalmarin vastuullisuusjohtaja Mette Kjems Bærentzen ja Hiabin vastuullisuusjohtaja Tobias Bunne. Tapahtuma herätti suurta kiinnostusta, ja siihen osallistui noin 30 ihmistä joko verkon yli tai paikan päällä Helsingissä.

**Sosiaalinen media**

Sijoittajasuhdetoiminto toteutti 14 videota vuonna 2023, ja ne julkaistiin yhtiön Youtube-kanavassa. Vuoden 2023 videoissa esittelimme Cargotecin uuden toimitusjohtaja Casimir Lindholmin, kävimme läpi neljännesvuosikatsausten tuloksia sekä vastasimme kauden useimmin kysytyihin analyytikko- ja sijoittajakysymyksiin. Tulosjulkistustilaisuudet lähetettiin myös suorina webcasteina, jotka ovat saatavilla yhtiön sijoittajasivujen kautta.

Cargotecin LinkedIn-tilin suosio kasvoi vuoden 2023 aikana. Kun vuonna 2022 Cargotecilla oli noin 47 000 seuraajaa, vuoden 2023 lopussa LinkedIn-seuraajien määrä oli kasvanut noin 9 prosenttia lähes 51 000:een. IR-tiimi päivittää aktiivisesti LinkedIniin uutisia Cargotecin ja sen liiketoiminta-alueiden tapahtumista, taloudellisista tiedotteista ja muista aiheista, jotka kiinnostavat LinkedIn-käyttäjiä.

Vuoden 2023 kuluessa yksi sijoittajasuhdetoiminnon tärkeimmistä tehtävistä oli suunnitellun Kalmarin ja Hiabin eriyttämistä koskevan tiedon löytämisen tekeminen mahdollisimman helpoksi. Tähän liittyen IR-tiimi toteutti mm. uusia toiminnallisuuksia internet-sivuille, esimerkiksi aihetta koskevien uutisten koostamiseksi tiiviiseen ja helposti käytettävään muotoon.

**Tunnustuksia**

Web-sivustoja arvioivan Comprend-yhtiön vuosittaisessa Webranking-selvityksessä arvioidaan eurooppalaisten yhtiöiden web-sivustoja sen perusteella, miten ne vastaavat eri käyttäjäryhmien – analyytikot, sijoittajat, työnhakijat, media – tarpeisiin ja toiveisiin. Suomesta Webranking arvioi 52 Suomen suurimman yhtiön sivustot, joiden joukossa Cargotecin sivusto sijoittui kymmenenneksi.

**Taloudellinen kalenteri vuonna 2023**

Tilinpäätöstiedote 2023 julkaistaan 1. helmikuuta 2024

Cargotecin vuoden 2023 tilinpäätös ja vuosikertomus julkaistaan viikolla 8 osoitteessa

[www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi)

Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2024 julkaistaan 30.4.2024

Puolivuositarkastus tammi–kesäkuulta 2024 julkaistaan 8.8.2024

Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2024 julkaistaan 23.10.2024

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 30.5.2024.

**Sijoittajasuhteita hoitavat henkilöt****Heidi Gustafsson**Talous- ja rahoitusjohtajan sekä viestintäjohtajan assistentti  
Puh. 050 570 2082**Aki Vesikallio**Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 040 729 1670**Martti Henttunen**Viestintä- ja sijoittajasuhdepäällikkö  
Puh. 040 570 1878



# YHTEYSTIEDOT

## Cargotec Oyj

Porkkalankatu 5, Helsinki  
PL 00501 Helsinki  
Puh. 020 777 4000

## Verkkosivut

[www.cargotec.com](http://www.cargotec.com)  
[www.kalmarglobal.com](http://www.kalmarglobal.com)  
[www.hiab.com](http://www.hiab.com)  
[www.macgregor.com](http://www.macgregor.com)

## Y-tunnus

1927402-8

## Seuraa meitä



Cargotecin (Nasdaq Helsinki: CGCBV) johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteilla takaa maailmanlaajuisten tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestävää arvoa. Cargotec on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen 1,5 asteen ilmastositoumuksen. Yhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli noin 4,6 miljardia euroa, ja yhtiö työllistää noin 11 400 henkilöä. [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi)

## Vuosikertomus 2023



## GRI Index 2023 (englanniksi)



Vuosikertomus 2023 sisältää vuosikatsauksen ja taloudellisen katsauksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin. Taloudellinen katsaus koostuu hallituksen toimintakertomuksesta, tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta. Kaikki dokumentit ja lisämateriaalit löytyvät osoitteesta [www.cargotec.com/fi/vuosikatsaukset](http://www.cargotec.com/fi/vuosikatsaukset).

