



# VUOSIKERTOMUS 2022



# CARGOTEC

Cargotecin johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteillä takaa maailmanlaajuisten tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestävää arvoa. Cargotec on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen 1,5 asteen ilmastositoumuksen. Visiommme on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi.



Sujuvampaa arkea älykkäillä tavaravirroilla



# SISÄLTÖ

## RAPORTISTA

Cargotecin vuosikertomus 2022 julkaistaan helmikuussa 2023. Vuosikertomus sisältää vuosikatsauksen ja taloudellisen katsauksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin. Taloudellinen katsaus koostuu hallituksen toimintakertomuksesta, tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta.

Cargotec julkaisee hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. Kyseinen XHTML-dokumentti on virallinen ESEF-versio Cargotecin vuoden 2022 taloudellisesta katsauksesta. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toimittanut riippumattoman kohtuullisen varmuuden antavan varmennusraportin koskien Cargotecin laatimaa ESEF-tilinpäätöstä. XHTML-tiedosto on saatavilla suomeksi.

Vuosikatsaus 2022 sisältää katsauksen Cargotecin strategiaan ja toimintaan vuonna 2022 ja tarjoaa linkkejä lisätietoon esimerkiksi yhtiön verkkosivuilla. Katsaus kuvaa yhtiön toimintojen olennaisia ulottuvuuksia sekä niiden vaikutuksia ympäröivään maailmaan, samalla tunnistuen niiden keskinäisiä riippuvuuksia. Tähän olemme ottaneet vaikutteita integroidun raportoinnin lähestymistavasta, joka tunnistaa yrityksen myönteiset ja kielteiset vaikutukset sidosryhmiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön laajemmin kuin vain raportointivuoden osalta.

Yhdessä vuosikertomuksen kanssa Cargotec julkaisee riippumattoman varmennusraportin sisältävän englanninkielisen GRI-indeksin koskien vuotta 2022. Kaikki dokumentit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

---

<b>CARGOTEC VUONNA 2022</b>	<b>4</b>
Cargotec lyhyesti	5
Liiketoiminta-alueet lyhyesti	6
Toimitusjohtajan katsaus	7
Avainluvut	9
Vuoden kohokohtia	11

---

<b>CARGOTEC MUUTTUVASSA MAAILMASSA</b>	<b>12</b>
Kannattavaa kasvua vastuullisuudesta	13
Megatrendit	14
Strategia	15
Tavoitteet	17
Vaikuttavuus vastuullisuustyömme perustana	18
Yhteiskunta ja kaupankäynti	21
Tieto	24
Ihmiset, terveys ja turvallisuus	26
Ilmasto ja ympäristö	30

---

<b>HALLINTO</b>	<b>35</b>
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022	36
Palkitsemisraportti 2022	45

---

<b>TALOUDELLINEN KATSAUS</b>	<b>54</b>
Hallituksen toimintakertomus	56
Tilinpäätös	81
Sijoittajatietoa	193

---

# CARGOTEC VUONNA 2022



# CARGOTEC LYHYESTI

## Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA)

Osuus liikevaihdosta

**47 %**

Henkilöstö

**7 901**

**Kokoonpano/T&K**

- Alankomaat
- Espanja
- Irlanti
- Iso-Britannia
- Italia
- Kroatia
- Norja
- Puola
- Ruotsi
- Saksa
- Suomi (● pääkonttori)

## Amerikat (AMER)

Osuus liikevaihdosta

**36 %**

Henkilöstö

**1 550**

**Kokoonpano/T&K**

- Brasilia
- Yhdysvallat

## Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC)

Osuus liikevaihdosta

**17 %**

Henkilöstö

**2 075**

**Kokoonpano/T&K**

- Etelä-Korea
- Japani
- Kiina
- Malesia
- Singapore
- Vietnam

## Cargotec toimii noin sadassa maassa

Liikevaihto, MEUR

**4 089**

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR

**332**

Henkilöstö

**11 526**

Huoltoliiketoiminta, osuus kokonaisliikevaihdosta

**31 %**

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto\*, MEUR

**1 288**

Ekoratkaisujen tuoteryhmä, osuus kokonaisliikevaihdosta\*

**31 %**

Hiilidioksidipäästöjen muutos\*\*

**+5 %**

\* Päivitetyt kriteeristön mukaisesti

\*\* Vertailuvuoteen 2019 verrattuna. Päästöintensiteetti laski vuonna 2022, mutta kokonaispäästöt nousivat liikevaihdon kasvusta johtuen.

# LIKETOIMINTA-ALUEET LYHYESTI



## KALMAR

Kalmar on johtava vastuullisten lastinkäsittelyratkaisujen ja -palvelujen toimittaja satamiin, terminaaleihin, jakelukeskuksiin ja raskaaseen teollisuuteen.

Kalmarin saadut tilaukset vuonna 2022 olivat 2 081 miljoonaa euroa, ja sen liikevaihto oli 1 943 miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 551 miljoonaa euroa. Kalmarin vertailukelpoinen liikevoitto oli 190 miljoonaa euroa eli noin 10 prosenttia liikevaihdosta.

**”Huoltoliiketoiminnan liikevaihtomme oli ennätysellinen. Tärkeä esimerkki on verkkokaupamme, joka tuotti yli 50 prosenttia varaosamyynnistämme.”**

Michel van Roozendaal  
Kalmarin johtaja

[LUE LISÄÄ VERKOSTA](#)

OSUUS CARGOTECIN  
LIIKEVAIHDOSTA

**47 %**

HUOLTOLIIKETOIMINNAN OSUUS  
KALMARIN LIIKEVAIHDOSTA

**28 %**

HENKILÖSTÖ

**5 012**



## HIAB

Hiab on maailman johtava älykkäiden ja vastuullisten kuorman- käsittelyratkaisujen toimittaja, jonka asiakkaat edustavat logistiikka- ja maakuljetusaloja sekä lukuisia muita toimialoja.

Hiabin saadut tilaukset vuonna 2022 olivat 1 807 miljoonaa euroa, ja sen liikevaihto oli 1 578 miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 411 miljoonaa euroa. Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto oli 224 miljoonaa euroa eli noin 14 prosenttia liikevaihdosta.

**”Työskentelimme tehokkaasti kumppaneidemme ja asiakkaidemme kanssa ymmärtääksemme toistemme haasteita ja ratkaistaksemme ne.”**

Scott Phillips  
Hiabin johtaja

[LUE LISÄÄ VERKOSTA](#)

OSUUS CARGOTECIN  
LIIKEVAIHDOSTA

**39 %**

HUOLTOLIIKETOIMINNAN OSUUS  
HIABIN LIIKEVAIHDOSTA

**26 %**

HENKILÖSTÖ

**3 778**



## MACGREGOR

MacGregor on vastuullisen merilastin ja kuormankäsittelyn johtava toimija, joka tarjoaa asiakkailleen vahvan valikoiman tuotteita, palveluita ja ratkaisuja.

MacGregorin saadut tilaukset vuonna 2022 olivat 976 miljoonaa euroa, ja sen liikevaihto oli 569 miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 301 miljoonaa euroa. MacGregorin vertailukelpoinen liikevoitto oli -36 miljoonaa euroa eli noin -6 prosenttia liikevaihdosta.

**”Kauppalaiva- ja huolto- liiketoimintamme ovat kannattavia ja kattavat noin 90 prosenttia liikevaihdostamme. Offshore- segmentissä olemme käynnistäneet saneerausohjelman, jonka eteen teemme todella kovasti töitä.”**

Leif Byström  
MacGregorin johtaja

[LUE LISÄÄ VERKOSTA](#)

OSUUS CARGOTECIN  
LIIKEVAIHDOSTA

**14 %**

HUOLTOLIIKETOIMINNAN OSUUS  
MACGREGORIN LIIKEVAIHDOSTA

**53 %**

HENKILÖSTÖ

**1 978**

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# MENESTYKSEKÄS JA TAPAHTUMARIKAS VUOSI

Vuosi 2022 oli Cargotecille hyvä. Vuotta leimasivat useat tapahtumat ja globaalit kriisit, mutta niistä huolimatta yhtiön saadut tilaukset, liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto olivat ennätystasolla. Täsmennetyn strategian toteutus eteni menestyksekkäästi.

**Vuoden kuluessa koimme monta merkittävää tapahtumaa sekä globaalisti että liiketoiminnassamme.**

**Mika Vehviläinen**  
Toimitusjohtaja, Cargotec

Cargotecin vuosi 2022 oli menestyksekkäs. Saatuja tilauksia oli enemmän kuin koskaan, ja myös liikevaihto sekä vertailukelpoinen liikevoitto olivat ennätystasolla. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli sekin ennätysluokkaa muodostaen 31 prosenttia kokonaisliikevaihdosta.

Vuoden kuluessa koimme monta mittavaa ja merkittävää tapahtumaa sekä globaalisti että liiketoiminnassamme. Edelliseltä vuodelta periytyivät komponenttihaasteet ja koronaepidemia, ja helmikuu toi mukanaan Venäjän tuomittavan hyökkäyksen Ukrainaan. Ensimmäisen vuosineljänneksen lopulla Cargotecin ja Konecranesin suunniteltu sulautuminen peruuntui, ja inflaatio sekä energian saatavuus puhuttivat läpi vuoden.



Cargotecin toimitusjohtaja Mika Vehviläinen

Markkinaympäristöä leimasi epävarmuus. Tätä kuvastaa muun muassa bruttokansantuotteen kehitys, joka vaikuttaa ydinliiketoimintojemme Hiabin ja Kalmarin kysyntään. Maailmanpankin suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalous kasvoi vuonna 2022 alle kolme prosenttia, ja niin sanottujen kehittyneiden talouksien ryhmässä, joka sisältää useita keskeisiä Cargotecin markkina-alueita, Maailmanpankki arvioi kasvun olleen noin 2,5 prosenttia.

MacGregorin markkinaympäristössä uusien kauppalaivojen tilausmäärät laskivat vahvaan vertailukauteen nähden vuonna 2022. Uusien alusten kohonneet rakennuskustannukset ja telakoiden kapasiteettien täyttymisestä johtuneet pidentyneet toimitusajat laskivat tilausmääriä, jotka kuitenkin olivat vieläkin edellisvuosia huomattavasti korkeammalla tasolla. Offshore-sektorilla uusien alusten tilausmäärä oli edelleen selvästi historiallisen keskiarvon alapuolella.

### Täsmennetyn strategiamme toteutus eteni hyvin

Ilmoitimme täsmennetystä strategiastamme vuoden alkupuolella heti peruuntuneen sulautumisen jälkeen. Kerroimme keskittyvämmä kestävään ja

## Jatkamme työtämme hiilidioksidipäästöjemme laskemiseksi.

**Mika Vehviläinen**  
Toimitusjohtaja, Cargotec

kannattavaan kasvuun ydinliiketoiminnoissamme Hiabissa ja Kalmarissa, vetäytyvämmä Kalmarin raskaiden nostureiden liiketoiminnasta, arvioivamme MacGregorin tulevaisuutta yhtiössä ja tarkastelevamme toimintamalliamme niin, että se palvelee uudistuvaa yhtiötä. Visiomme on edelleen tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi.

Strategian toteutus eteni vuoden kuluessa rivakasti. Vetäydyimme Kalmarin raskaiden nostureiden liiketoiminnasta myymällä niiden immateriaalioikeudet alihankkijallemme. Ratkaisun avulla saimme pidettyä meille tärkeän huolto liiketoiminnan itsellämme ja vastaamme jäljellä olevan tilauskannan toimittamisesta asiakkaillemme. Valtaosa tilauskannasta on suunniteltu toimitettavaksi vuoden 2023 aikana. Myös liiketoiminta-alueiden itsenäisyyttä lisäävät toimintamallin muutokset on otettu käyttöön. MacGregorin strategisten vaihtoehtojen arvioinnin johtopäätöksenä Cargotecin hallitus päätti marraskuussa, että MacGregor ei tulevaisuudessa kuulu Cargotecin portfolioon.

Marraskuun pääomamarkkinapäivämme yhteydessä julkaisimme ydinliiketoimintojemme uudet tavoitteet. Ne kuvaavat strategiaamme kasvaa kannattavasti ratkaisemalla asiakkaidemme kestävään kehitykseen liittyviä haasteita. Tavoitteet ovat markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu, vertailukelpoinen liikevoitto 12 prosenttia vuonna 2025 ja 15 prosenttia vuonna 2030, ekoratkaisujen liikevaihdon kaksinkertainen kasvu perinteisiin tuotteisiin verrattuna sekä Cargotecin arvoketjun hiilidioksidipäästöjen vähentäminen vähintään 50 prosentilla vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Vastuullisuustavoitteiden asettaminen taloudellisten tavoitteiden rinnalle osoittaa kestävä kehityksen olevan keskeinen osa yhtiön strategiaa.

### Tuotekehitysinnovaatiot tukivat vastuullisuustavoitteitamme

Cargotecin strategian mukainen liiketoiminnan kehittäminen yhä vastuullisempaan suuntaan eteni vuonna 2022. Ekoratkaisujen tuoteryhmämme liikevaihto kasvoi 54 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna muodostaen neljänneksen kokonaisliikevaihdostamme. Asiakkaiden kiinnostus ekotehokkaita laitteita kohtaan on jatkuvassa kasvussa, mikä luo Cargotecille selkeän ja kasvavan liiketoimintamahdollisuuden.

Vuoden 2022 kuluessa Kalmar aloitti täyssähköisten konttikurottajien sarjatuotannon ja myi ensimmäiset laitteet asiakkaille Norjaan ja Ruotsiin. Hiab julkaisi ennätysmäärän tuotteita ja ratkaisuja vuonna 2022, kaikkiaan yli 40 kappaletta. Esimerkiksi kaikista Hiabin ajoneuvotrukeista löytyy nyt myös sähköinen versio.

Jäimme tavoitteestamme laskea hiilidioksidipäästöjämmä vuoden 2019 vertailuvuoden tasosta. Verrattuna vuoden 2019 tasoon hiilidioksidipäästöjen kasvu koko Cargotecin arvoketjussa oli viisi prosenttia. Päästöintensiteetti laski, mutta se ei riittänyt kompensoimaan liikevaihdon kasvun tuomaa lisäystä päästöihin. Jatkamme työtämme hiilidioksidipäästöjemme laskemiseksi. Esimerkiksi Hiab esitteli vuonna 2022 maailman ensimmäisen kuormankäsittelylaitteen, jonka valmistukseen käytettiin fossiilitonta terästä.

### Henkilöstö on keskeinen voimavaramme

Vuodet 2020–2022 olivat haastavia meille kaikille. Koronapandemian pakottamana fyysinen kanssakäyminen vaikeutui tai loppui, etätyö lisääntyi ja matkustaminen tyrehtyi.

Vuoden 2022 kuluessa kiinnitimme erityistä huomiota henkilöstömmä jaksamiseen ja hyvinvointiin sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti. Huolehdimme esimerkiksi siitä, että työhyvinvoinnin parantamiseen tarvittavaa tietoa ja työkaluja on saatavilla ja että tiimien vetäjät sekä johto huomioivat henkilöstön työ- ja yksityiselämän tasapainon yhtenä keskeisenä hyvän työsuorituksen ja -ilmapiirin mahdollistajana. Vaikka parantamisen varaa onkin, kehitys näissä asioissa on ollut hyvää, ja se on vaikuttanut vuosittaisen Compass-henkilöstökyselymmä myönteisten vastausten korkeaan osuuteen (75 prosenttia).

### Uutta kohti

Joulukuussa 2022 ilmoitin Cargotecin hallitukselle aikeistani siirtyä eläkkeelle Cargotecin toimitusjohtajan tehtävästä. Hallitus ilmoitti helmikuun 2023 alussa, että se on nimittänyt Casimir Lindholmin yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi alkaen 1.4.2023. Esitän onnitteluni ja menestyksen toivotukset Casimirille, kun vastuu nyt siirtyy hänelle johtaa taloudellisesti ja operatiivisesti vahvaa Cargotecia seuraavaan kehitysvaiheeseen.

Alkaneena vuonna tuli täyteen kymmenen vuotta siitä, kun aloitin Cargotecin toimitusjohtajan tehtävässä. On ollut ilo ja etuoikeus viedä Cargotecin muutosta ja kehitystä eteenpäin yhdessä lukuisten lahjakkaiden ja sitoutuneiden kollegoiden, asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Kiitän Cargotecin henkilöstöä heidän työpanoksestaan sekä asiakkaitamme ja osakkeenomistajiamme heidän osoittamastaan luottamuksesta vuonna 2022.

Mika Vehviläinen  
Toimitusjohtaja, Cargotec



# AVAINLUVUT

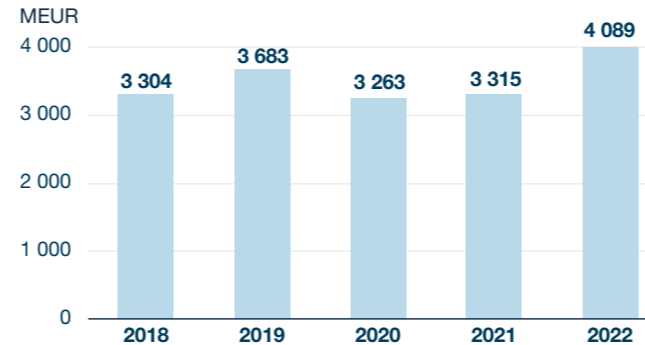
Ydinliiketoimintojemme Hiabin ja Kalmarin suoritus vuonna 2022 oli erinomainen. Tilauskantamme on vahva, ja saadut tilaukset olivat ennätystasolla. MacGregorin vaikeudet jatkuivat, ja sen tulos oli tappiollinen. Liikevaihdon kasvusta johtuen hiilidioksidipäästöt arvoketjussamme kasvoivat vertailuvuoteen 2019 verrattuna.

Saadut tilaukset kasvoivat vuonna 2022 10 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 4 862 miljoonaa euroa. Tilauskantamme kasvoi 24 prosenttia vuoden 2021 lopun tasosta, ja vuoden 2022 lopussa se oli 3 541 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 23 prosenttia vertailukaudesta 4 089 miljoonaan euroon rahavirran kasvaessa 231 miljoonaan euroon. Toimitusketjun pullonkaulojen aiheuttama varastojen kasvu rasitti edelleen rahavirtaa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 17 prosenttia ja oli 1 264 miljoonaa euroa, muodostaen 31 prosenttia kokonaisliikevaihdostamme.

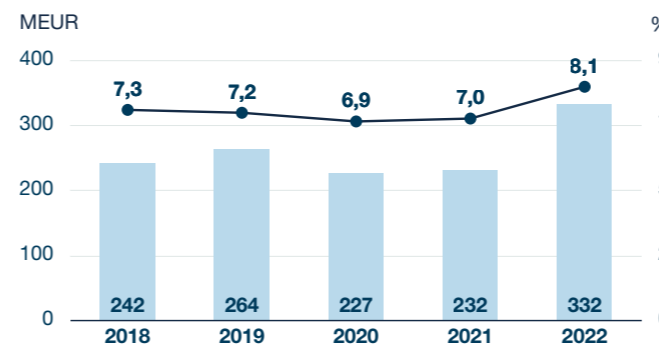
Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 43 prosenttia ja oli 332 miljoonaa euroa eli noin 8 prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto nousi Kalmarin ja Hiabin korkeampien liikevaihtojen myötä.

Cargotecin tieteeseen perustuvana ilmastotavoitteena on vähentää yhtiön arvoketjun hiilidioksidipäästöjä vähintään 50 prosenttia vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2022 nämä päästöt nousivat vertailukauteen nähden viisi prosenttia johtuen liikevaihdon kasvusta. Päästöintensiteetti laski, mutta se ei riittänyt kompensoimaan päästöjen kasvua. Vuoden aikana paransimme scope 3 -ilmastodatamme laskenta- ja keräysmenetelmiä. Parannusten myötä Cargotecin vuosien 2019–2021 scope 3 -päästöt oikaistiin, minkä vuoksi yhtiön tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen vertailutaso muuttui. Lisätietoja aiheesta GRI-indeksissämme.

## LIKEVAIHTO



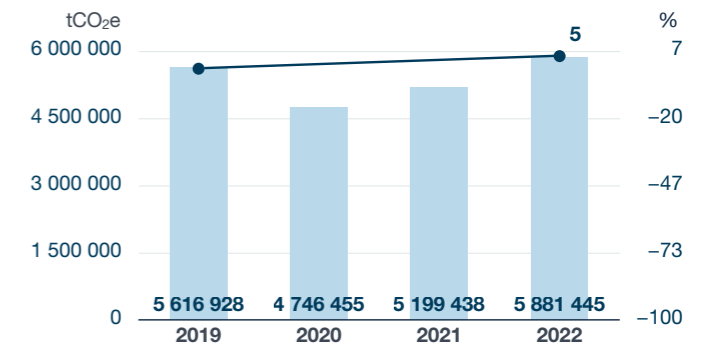
## VERTAILUKELPOINEN LIKEVOITTO\*



Vertailukelpoinen liikevoitto  
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %

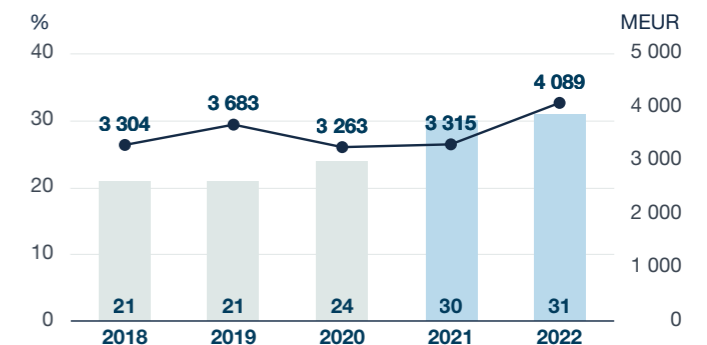
\* Cargotec on muuttanut vaihtoehtoisen tunnusluvun vertailukelpoinen liikevoitto-määritelmää 1.1.2021 alkaen. Uuden määritelmän mukaan laskettu tunnusluku ei sisällä vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavien erien lisäksi liiketoimintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia. Vuoden 2020 vertailuluvut on oikaistu uuden määritelmän mukaisesti.

## CO<sub>2</sub>-PÄÄSTÖT



Absoluuttiset päästöt yhteensä  
Päästövähennys vuoden 2019 vertailutasosta

## EKORATKAISUJEN TUOTERYHMÄ



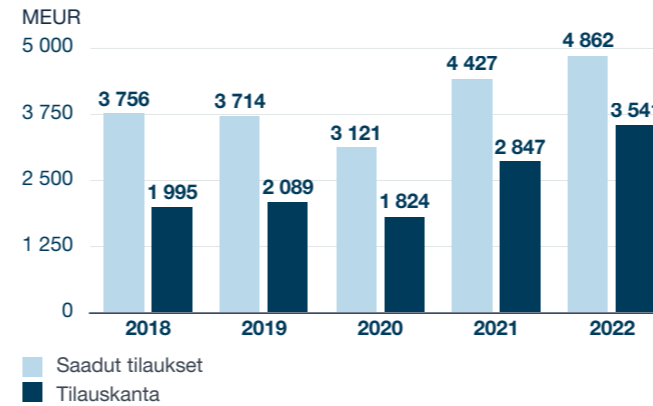
Päivittynyt ekoratkaisujen tuoteryhmä, % liikevaihdosta  
Vanha ekoratkaisujen tuoteryhmä, % liikevaihdosta  
Liikevaihto yhteensä

Vuonna 2022 Cargotec päivitti ekoratkaisujen tuoteryhmänsä kriteeristön tukemaan EU:n taksonomia-asetuksen mukaista raportointia. Tuoteryhmän liikevaihto oli 1 288 miljoonaa euroa eli 31 prosenttia Cargotecin kokonaisliikevaihdosta. Vuoden 2021 tiedot on oikaistu vastaamaan uutta kriteeristöä. Lisätietoja aiheesta sivulla 34.

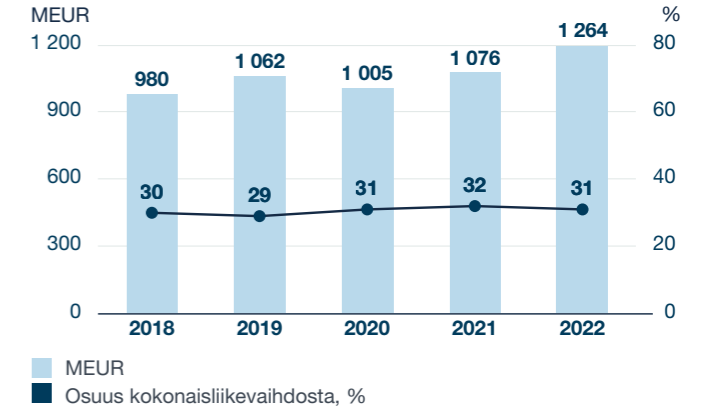
Cargotecin turvallisuustavoite vuodelle 2022 oli saavuttaa koko organisaation työtaturmataajuudeksi (IIFR, tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden) alle 5. Vuonna 2022 Cargotecin IIFR parani ja oli 4,8 (2021: 6,0), eli tavoite saavutettiin. IIFR parani sekä kokoonpanoyksiköissä, missä se oli 5,7 (7,3), että muissa kuin kokoonpanoyksiköissä, missä se oli 4,3 (5,3). Cargotecin turvallisuusluvut kattavat yhtiön omat työntekijät ja ulkopuoliset urakoitsijat, mutta puutteellisten työaikatietojen vuoksi luvut eivät kata alihankkijoita.

Cargotecin hallitus ehdottaa 23.3.2023 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,34 euroa A-sarjan ja 1,35 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Cargotec pyrkii kasvavaan osinkoon, joka olisi 30–50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

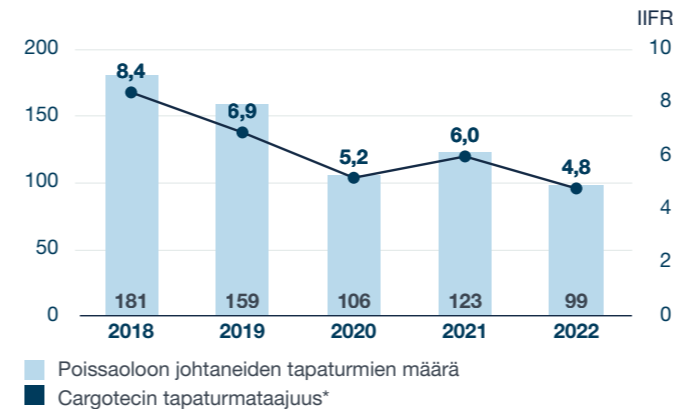
### SAADUT TILAUKSET JA TILAUSKANTA



### HUOLTOLIIKETOIMINNAN LIIKEVAIHTO

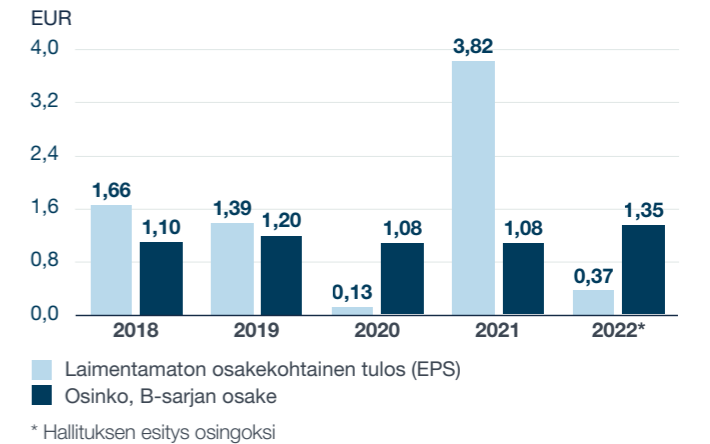


### TAPATURMATAAJUUS\*



\* Tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti

### OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS) JA OSINKO



\* Hallituksen esitys osingoksi

# VUODEN KOHOKOHTIA

Cargotec **täsmensi strategiaansa** vuonna 2022 ja keskittyi jatkossa kestävään ja kannattavaan kasvuun kannattavissa ydinliiketoiminnoissaan Hiabissa ja Kalmarissa. Strategian mukaisesti MacGregor ei tulevaisuudessa kuulu Cargotecin portfolioon ja Cargotec on vetäytynyt Kalmarin raskaiden nostureiden liiketoiminnasta.

Cargotec Oyj:n hallitus valitsi **Jaakko Eskolan yhtiön hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi**. Jaakko Eskola seuraa tehtävässä Ilkka Herliniä, joka päätti luopua paikastaan toimittuaan hallituksen puheenjohtajana 17 vuoden ajan vuodesta 2005 alkaen. Ilkka Herliin jatkaa hallituksen jäsenenä ja varapuheenjohtajana.

Cargotecin **toimitusjohtaja Mika Vehviläinen** ilmoitti joulukuussa Cargotecin hallitukselle aikeistaan siirtyä eläkkeelle yhtiöstä vuoden 2023 aikana toimitusjohtajasopimuksensa mukaisesti. Cargotecin hallitus käynnisti seuraajan etsinnän ja ilmoitti helmikuussa 2023, että se on nimittänyt **Casimir Lindholmin**, kauppatieteiden maisteri, MBA, s. 1971, yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi 1.4.2023 alkaen.

Cargotec järjesti **pääomamarkkinapäivän** Helsingissä marraskuussa. Tapahtumassa keskityttiin Cargotecin täsmennettyyn strategiaan, yhtiön ydinliiketoimintoihin Hiabiin ja Kalmariin sekä tulevaisuuden osakkeenomistaja-arvoon. Hybriditapahtumana järjestetty tilaisuus kokosi laajan joukon analyytikkoja ja sijoittajia, jotka osallistuivat tilaisuuteen niin paikan päällä kuin verkon välityksellä.

Vuonna 2022 **Kalmar-hybridikuljetus- ja -konttilukkien tilausten määrä ylitti 500 kappaletta maailmanlaajuisesti**. Kun näiden hybridituotteiden elinkaaren aikaisia hiilidioksidipäästöjä verrataan perinteisiin vastaaviin tuotteisiin, niiden aikaansaama hiilidioksidipäästöjen vähennys on yli 400 000 tonnia. Lisäksi yli 500 Kalmar Eco Reachstacker -kurottajaa ja yli 400 keskiraskasta sähköistä haarukkatrukkia oli myyty vuoden 2022 loppuun mennessä.

Kalmar aloitti **sähköisten konttikurottajien sarjatuotannon** ja myi ensimmäiset laitteet asiakkaille Norjaan ja Ruotsiin. Lisäksi maailman ensimmäinen Kalmarin valmistama **raskas sähköinen haarukkatrukki** myytiin asiakkaalle Itävallassa. Molemmat tuotteet lanseerattiin vuoden 2021 lopussa. Kalmar ilmoitti myös uudistavansa ja **laajentavansa tuotantolaitostaan Kansasissa**

**Yhdysvalloissa** vastatakseen sähkökäyttöisten terminaalitraktoreiden kasvavaan kysyntään. Lähes 20 miljoonan euron investointi tekee tehtaasta Pohjois-Amerikan suurimman terminaalitraktorien tuotantolaitoksen.

Kalmarin pitkäaikainen yhteistyö APM Terminalin kanssa jatkui, kun APMT **tilasi 62 AutoStrad-hybridilaitetta** Los Angelesissa sijaitsevaan terminaaliinsa sekä 23 manuaalisesti ohjattavaa puoliautomaattista hybridikuljetuslukkia ja tuki-, huolto- ja ylläpitopalveluita TM2-terminaaliin Marokon Tangeriin.

Kalmar solmi ruotsalaisen teräksentuottajan kanssa kattavan viisivuotisen **huoltosopimuksen**, joka sisältää laitteiden, osien ja huoltohenkilöstön toimitukset. Sopimuksen mukaan Kalmar optimoi asiakkaan sisäiseen logistiikkaan kuuluvien laitteiden käytettävyyden ja tuottavuuden.

Hiab sai merkittävän, yli 24 miljoonan euron arvoisen **MOFFETT-ajoneuvotrukkitalauksen** Yhdysvalloista. Tilauksen teki Hiabin olemassa oleva asiakas, joka on yksi maan suurimmista rakennusmateriaaleja toimittavista yrityksistä.

Hiab julkaisi kokonaisvaltaisen ja älykkään **HiPerform™-kokonaispalveluratkaisun**, joka optimoi asiakkaan Hiab-laitteiden suorituskykyä. HiPerform™ sisältää verkkoyhteyden, reaaliaikaisen seurannan ja diagnostiikan sekä räätälöityjä huoltosopimuksia, ja se kokoa yhteen Hiab HiConnect™-, Hiab Uptime™- ja Hiab ProCare™ -palvelut.

Hiab julkaisi uuden **RAIL-kuormausnosturi-sarjan**, joka on suunniteltu noudattamaan monitahoisten rautatiemääräysten ja muun tiukan sääntelyn vaatimuksia. Nosturisarja tarjoaa asiakkaille valikoiman laitteita rataverkkojen infrastruktuurin ylläpitoon.

Hiab teki sopimuksen **ruotsalaisen perheomisteisen Olsbergs-konsernin ostamisesta**. Olsbergs on hydrauliventtiilien ja kauko-ohjausjärjestelmien suunnittelun ja valmistuksen teknologiajohtaja, jonka ratkaisuja käytetään Hiabin kuormaus- ja puutavaranostureissa. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 1.1.2023.

MacGregor sai **kaksi merkittävää raskaan lastin nosturitalausta**. Tilauksiin sisältyi 56 raskaan lastin nosturin toimitus yhteensä neljään toista 62 000 dwt:n monikäyttöalukseen.

MacGregorille myönnettiin vuoden 2022 **SMART4SEA Technology Award** -palkinto olosuhteita seuraavan ja huoltotarpeita ennakoivan OnWatch Scout -palvelun kehittämisestä.

MacGregor sai **merkittävät tilaukset RoRo-laitteistojen toimituksesta** kahdeksaan Aurora-luokan autoja ja raskaita ajoneuvoja kuljettavaan PCTC-alukseen. Aurora-luokan alukset ovat maailman suurimpia ja ympäristöystävällisimpiä ajoneuvonkuljetusaluksia, ja ne voivat kuljettaa jopa 9 100 ajoneuvoa.

[LUE LISÄÄ](#)



# KANNATTAVAA KASVUA VASTUULLISUUDESTA

Pyrkiessämme kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi etsimme kannattavan kasvun ja vastuullisen toiminnan kohtaamispisteitä, joissa voimme auttaa ratkaisemaan maailmanlaajuisia haasteita. Vastaamme näihin haasteisiin toteuttamalla strategiaamme jokapäiväisessä liiketoiminnassamme, tavoitteenamme toimialamme korkeimmat vastuullisuuskäytännöt. Liiketoimintamme vaikuttaa ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön, ja pyrimme minimoimaan negatiiviset vaikutukset sekä maksimoimaan ne, jotka auttavat ratkaisemaan globaaleja haasteita.



Kannattavaa kasvua vastuullisuudesta

## VAIKUTUKSEMME

**Strategiamme toteutus aiheuttaa myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia**

- yhteiskuntaan ja kaupankäyntiin
- tietoon
- ihmisiin, terveyteen ja turvallisuuteen
- ilmastoon ja ympäristöön.

## MAAILMANLAAJUISET HAASTEET

**Yhdessä asiakkaidemme kanssa haluamme vaikuttaa positiivisesti**

- ilmastonmuutokseen
- työvoiman vähenemiseen
- resurssien rajallisuuteen
- logistiikkaketjujen muutokseen.

## VASTAUKSEMME

**Tuemme asiakkaitamme**

- investoimalla vastuulliseen tutkimukseen ja kehitykseen
- panostamalla toistuvaluonteisen liikevaihdon kasvattamiseen
- hakemalla kasvua omassa toiminnassamme ja yritysostojen kautta
- pyrkimällä vastuullisuuden edelläkävijäksi omalla toimialallamme.

# MEGATRENDIT

Pitkän aikavälin makrotaloudelliset ja yhteiskunnalliset kehitystrendit vaikuttavat maailmaan ja muuttavat sitä. Seuraavat megatrendit tukevat strategiaamme ja matkaamme kohti kestävien tavaravirtojen markkinajohtajuutta.



## Globaali kasvu ja taloudellinen kehitys

### Kuvaus

Väestönkasvu, kaupungistuminen, kasvava taloudellinen hyvinvointi ja tuottavuus muovaavat maailmantalouden kehitystä. Maapallon väkiluku on tällä hetkellä noin 8 miljardia, ja sen arvioidaan nousevan lähemmäs kymmentä miljardia vuoteen 2050 mennessä. Myös maailman urbaanin kaupunkiväestön osuuden odotetaan kasvavan 55 prosentista 80 prosenttiin. Samaan aikaan globaali bruttokansantuote kasvaa.

### Seuraukset

Globaali ja taloudellinen kasvu ruokkivat kulutusta, maailmankauppaa ja kestäväen tavarankuljetuksen kysyntää. Kaupungistumiseen tarvitaan infrastruktuuria ja rakentamista sekä kaupunkeja ylläpitävää logistiikkaa. Lastin- ja kuormankäsittelyratkaisujen on oltava hiljaisia, turvallisia ja vähäpäästöisiä.

### Esimerkkejä Cargotecin tarjoomasta:

Kalmar One, MacGregor Cargo Boost, Hiabin rakennus- ja jätteenkäsittely(sektoreiden) ratkaisut.



## Kestävä kehitys

### Kuvaus

Kestävään kehitykseen liittyvät hallinnolliset, sosiaaliset ja ympäristökysymykset ohjaavat yhä enemmän kuluttajien ja sijoittajien toimintaa. Hallitukset, sijoittajat, yritykset ja kuluttajat vaativat konkreettisia toimenpiteitä ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja ekosysteemien suojelemiseksi. Cargotec näkee vastuullisuuden erinomaisena liiketoimintamahdollisuutena, etenkin ilmastonmuutoksen hillinnän osalta.

### Vaikutukset

Asiakkaamme kohtaavat yhä enemmän sidosryhmien vaatimuksia ilmastonmuutoksen huomioimiseksi toiminnassaan ja toimialoillaan. Myös muut vastuullisuuden osa-alueet (esimerkiksi turvallisuus) ovat asiakkaillemme tärkeitä haasteita ratkaistaviksi ja lievennettäviksi. Kestävä kehitys tarjoaa meille erinomaisia mahdollisuuksia kehittää olemassa olevia ja innovoida uusia ratkaisuja asiakkaitamme varten.

### Esimerkkejä:

Kalmarin täyssähköinen tuotevalikoima, MacGregorin offshore-tuulivoimatarjoama ja sähköisten nostureiden valikoima, Hiabin sähköiset kuormankäsittelyratkaisut.



## Digitalisaatio

### Kuvaus

Digitaalisten ratkaisujen nopea kehitys jatkuu kaikilla yhteiskunnan osa-alueilla. Disruptiiviset teknologiat, kuten 5G ja keinoäly, ovat yleistymässä ja luovat mahdollisuuksia dataa hyödyntäville palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille.

### Vaikutukset

Asiakkaat haluavat älykkäitä ratkaisuja, joiden avulla he voivat optimoida toimintaansa, parantaa tuottavuutta ja turvallisuutta sekä vähentää tehottomuutta ja päästöjä. Liiketoiminta-alueemme ovat läsnä tavaravirtojen verkostossa, mikä mahdollistaa meille näkymän koko arvoketjuun. Näin voimme kehittää lastin- ja kuormankäsittelyteollisuutta tarjoamalla arvoa lisääviä ohjelmisto-, automaatio- ja älykkäitä ratkaisuja.

### Esimerkkejä:

Kalmar Insight, MacGregor OnWatch Scout, Hiab HiConnect -alusta.

# STRATEGIA

Visiomme on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Vaikutamme toimitusketjujen toimintaan kaikkialla maailmassa tehostamalla niitä ja tarjoamalla ratkaisuja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen. Tavoitellessamme kannattavaa kasvua vastuullisuudesta pyrimme muuttamaan logistiikka-alaa ja samalla hyödyntämään tästä syntyvät liiketoimintamahdollisuudet. Ratkaisumme ja toimintamme auttavat asiakkaitamme edistämään siirtymää kiertotaloutta tukevaan 1,5 asteen maailmaan.

## Missä menestymme

### Kasvu ydinliiketoiminnan ja siihen läheisesti liittyvien toimintojen alueella

Aiomme jatkaa kannattavaa kasvua ydinliiketoimintamme alueella ja siihen liittyvissä toiminnoissa. Painotamme orgaanista kasvua, mutta tutkimme aktiivisesti myös fuusioitumis- ja yrityskauppamahdollisuuksia.

### Asiakkaiden ilmasto- ja vastuullisuushaasteiden ratkominen

Asiakkaidemme paineet tarjota vastuullisia ratkaisuja kasvavat – vaatimuksia tähän liittyen tulee sekä heidän omilta asiakkailtaan että lainsäädännöstä. Haluamme tarjota älykkäitä ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme pienentämään omaa ympäristörasitustaan ja ratkomaan vastuullisuushaasteitaan.

### Toimialan innovaatioihin ja muutokseen panostaminen

Jatkuvat panostukset innovaatiokehitykseen ovat pitkäkestoisen menestyksen edellytys. Uudet teknologiat, kuten sähköistyminen, tekoäly, robotiikka ja automaatio, muuttavat Cargotecin toimialaa.

Investoinnit alan kehittämiseen ja muutokseen auttavat meitä luomaan uusia ekoratkaisuja asiakkaillemme.

### Elinkaaripalvelujen lisääminen

Palveluliiketoiminta tarjoaa kasvumahdollisuuksia, sillä palvelujen kattavuus on kohtuullisen matala monilla perinteisillä huoltotoiminnan alueilla. Haemme kasvua laajentamalla palvelu- ja elinkaariratkaisutarjontaan. Huoltotoiminnan aktiivinen esiintuonti sekä tuotteiden elinkaaren pidentäminen ovat myös kiertotalouden keskeisiä elementtejä.

## Miten menestymme

### Ihmiset ja johtaminen

Hyvä johtajuus ja osallistaminen (inkluusio) edistävät innovaatiota ja kasvua, kun ihmiset kokevat osaamisensa ja kykyjensä esille tuomisen turvalliseksi. Jatkamme työtämme organisaation ilmapiirin parantamiseksi entisestään.

### Asiakasyhteistyö

Tiivis yhteistyö asiakkaidemme kanssa on avaintekijä matkallamme kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Läheiset asiakassuhteet ja jouheva

yhteistyö ovat keskeisiä elementtejä, joiden avulla erottaudumme alan muiden toimijoiden joukosta.

### Mission Climate

Paneutuaksemme vastuullisuuteen entistä enemmän lanseerasimme Mission Climate -ilmasto-ohjelman vuonna 2021. Ohjelman avulla pyrimme pienentämään omaa hiilijalanjälkeämme edistämällä kestävä kehityksen mukaisia innovaatioita ja tukemalla tarvittavan osaamisen lisäämistä.

### Innovaatiot ja uudet liiketoimintamallit

Tavoitteemme on ratkaista alamme haasteita älykkäillä ratkaisuilla. Kehitämme innovaatio- ja liiketoimintaratkaisuja muun muassa Digital Solutions Hub- ja Emerging Business Accelerator -toiminnoissa sekä tutkimus- ja tuotekehitystyössä.

### Elinkaariratkaisut

Laajennamme palvelutarjontaan perinteisestä huoltotoiminnasta ja varaosamyynnistä älykkäiden ratkaisujen tarjoamiseen tuotteidemme koko elinkaaren ajalle. Asiakkaiden haasteita ratkovat digitaaliset ratkaisut ovat edelleen merkittävä mahdollisuus. Innovatiivisilla ratkaisuillamme voimme palvella

asiakkaitamme entistäkin paremmin ja auttaa heitä saavuttamaan kiertotalouteen liittyviä tavoitteitaan.


### Toiminnan tehokkuus

Haluamme jatkuvasti kehittää suorituskykyämme ja tuottavuuttamme. Näin varmistamme toimintamme hyvän kannattavuuden, mikä mahdollistaa investoinnit uusiin innovaatioihin. On tärkeää antaa koko organisaatiolle mahdollisuus parantaa ja tehostaa toimintaa kestäväällä tavalla.

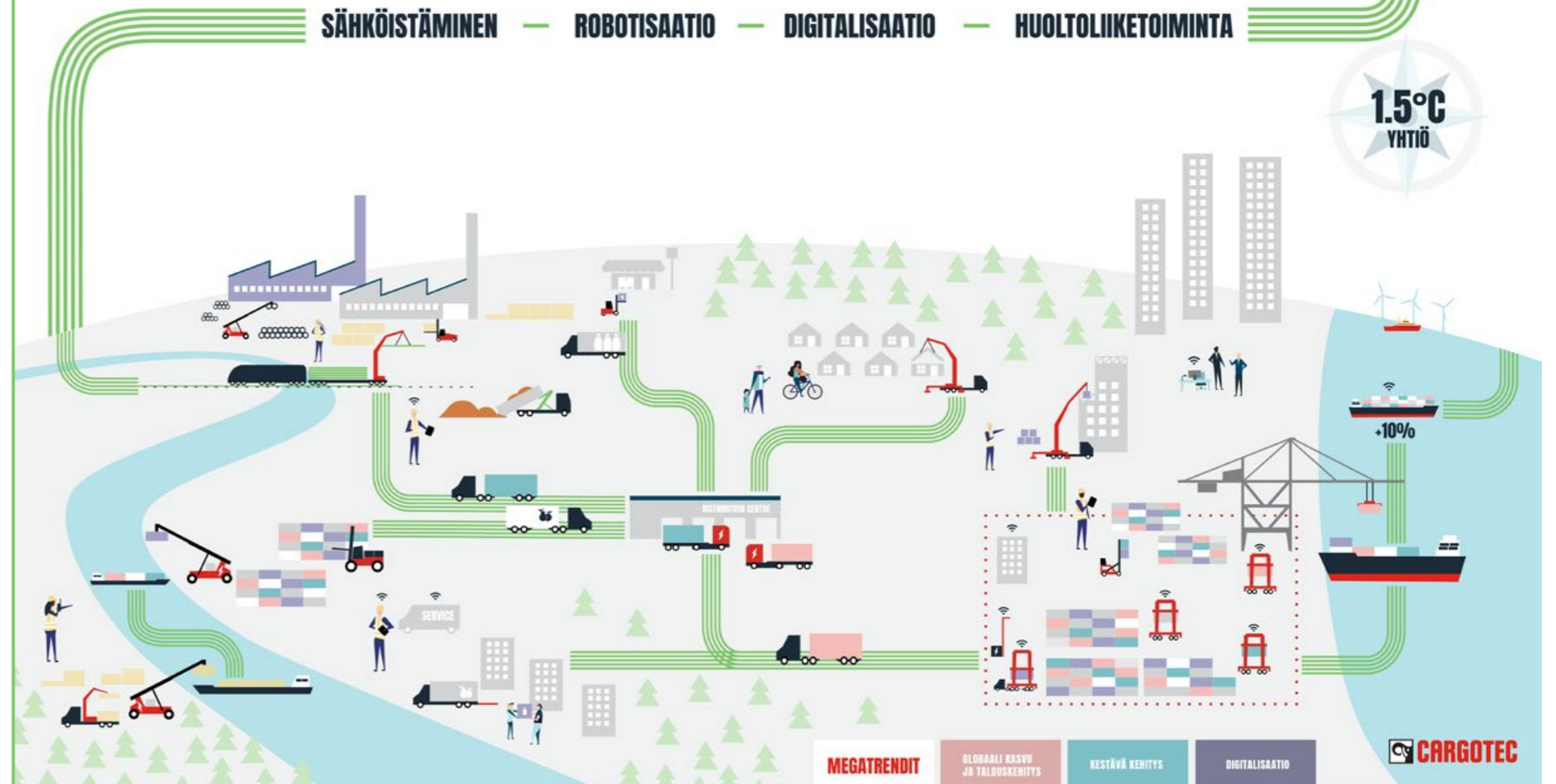
### Mittaaminen

Menestyksemme mittareita ovat

- asiakastyytyväisyys
- kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen
- ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus
- johtajuusindeksi
- taloudellinen tulos.


 Tavoittemme on mahdollistaa sujuvampaa arkea kestäväillä tavaravirroilla. Jatkuvasti kehittyvät älykkäät ratkaisumme sekä toimintamme maailmanlaajuisten tavaravirtojen kehittämiseksi mahdollistavat tämän ja vaikuttavat ihmisten elämään positiivisesti.

# KESTÄVIEN TAVARAVIRTOJEN MARKKINAJOHTAJA





# TAVOITTEET



## Cargotecin ydinliiketoimintojen Hiabin ja Kalmarin tavoitteet

Ekoratkaisujen liikevaihdon kaksinkertainen kasvu perinteisiin tuotteisiin verrattuna

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen koko Cargotecin arvoketjussa<sup>1</sup>

**25 %** vuoteen 2025 mennessä ja  
**50 %** vuoteen 2030 mennessä

Markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu<sup>2</sup>

Vertailukelpoinen liikevoitto

**12 %** vuonna 2025 ja  
**15 %** vuonna 2030

Cargotec pyrkii myös kasvavaan osinkoon, joka olisi 30–50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta sekä pitämään nettovelkaantumisasasteen (gearing) alle 50 prosentissa.

<sup>1</sup>) Scope 1, 2 & 3, vuodesta 2019

<sup>2</sup>) Maailman BKT, IMF World Economic Outlook, nykyiset hinnat

## Vastuullisuustavoitteet 2022

IIFR  
**<5,0** kaikissa toiminnoissa

Vastuullisen hankinnan ohjelman käyttöönotto

**>55 %** omissa toiminnoissa käytettävästä sähköstä on peräisin uusiutuvista energialähteistä

Integriteetti-indeksin\* ylläpitäminen:  
**>76 %** myönteinen

Eettisten toimintaohjeiden verkkokoulutuksen toteutusaste  
**100 %**

Tarjooman arviointi uudistettuja ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerejä vasten EU:n taksonomia-asetuksen mukaisuuden varmistamiseksi

## Toteuma 2022

IIFR  
**4,8** kaikissa toiminnoissa

Ohjelma luotu, käyttöönotto käynnissä

**57 %** sähköstä omissa toiminnoissa oli uusiutuvista lähteistä

Integriteetti-indeksi\*:  
**77 %** myönteinen

Toteutusaste  
**92 %**

Taksonomia-asetuksen mukainen liiketoiminta raportoitu ensimmäistä kertaa

## Vuoden 2023 sekä pitkän aikavälin tavoitteet

IIFR  
**<4,0** kaikissa toiminnoissa 2023 mennessä (<3,5 vuoteen 2025 mennessä)

90 %:lla strategisista toimittajista on vastuullisuusarvosana 2023 mennessä\*\* **>54 %**

**>60 %** sähköstä omissa toiminnoissa on uusiutuvista lähteistä 2023 mennessä (75 % vuoteen 2026 mennessä)

Integriteetti-indeksin\* parantaminen:  
**>77 %** myönteinen

Ihmisoikeuskoulutuksen toteutusaste (osa eettisten toimintaohjeiden koulutusta)  
**100 %**

Hiilineutraaliuden saavuttaminen omissa toiminnoissa vuoteen 2030 mennessä



\* Integriteetti-indeksi on kattava mittari, joka pohjautuu Cargotecin henkilöstökyselyn kolmeen avainkategoriaan: 1) vastuullisuus, 2) ylpeys ja toivo, 3) johtaminen. Vastuullisuus-kategoria kattaa teemoja kuten eettiset toimintaohjeet, oikeudenmukainen kohtelu, turvallisuus ja ympäristötyö. Ylpeys ja toivo näyttää, missä määrin työntekijät ovat ylpeitä työnantajastaan ja suhtautuvat myönteisesti omaan yksikköönsä. Johtaminen mittaa työntekijöidemme saaman johtamisen laatua.

\*\* 90 prosenttia strategisista toimittajistamme suorittaa vastuullisuuteen liittyvän itsearvioinnin, ja näiden toimittajien yhdistetty keskimääräinen tulos paranee (54 prosenttia vuonna 2022).



# VAIKUTTAVUUS VASTUULLISUUSTYÖMME PERUSTANA

Muutos kohti kestäväää maailmaa vaikuttaa Cargotecin liiketoimintaan. Toisaalta, kun tavoittelemme visiotamme tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi, vaikutamme itse ympäröivään maailmaan monin tavoin.

Olemme tunnistaneet merkittävimmät vaikutuksemme ja etsimme jatkuvasti keinoja vähentää haitallisia vaikutuksia ja samalla optimoida myönteiset vaikutukset.

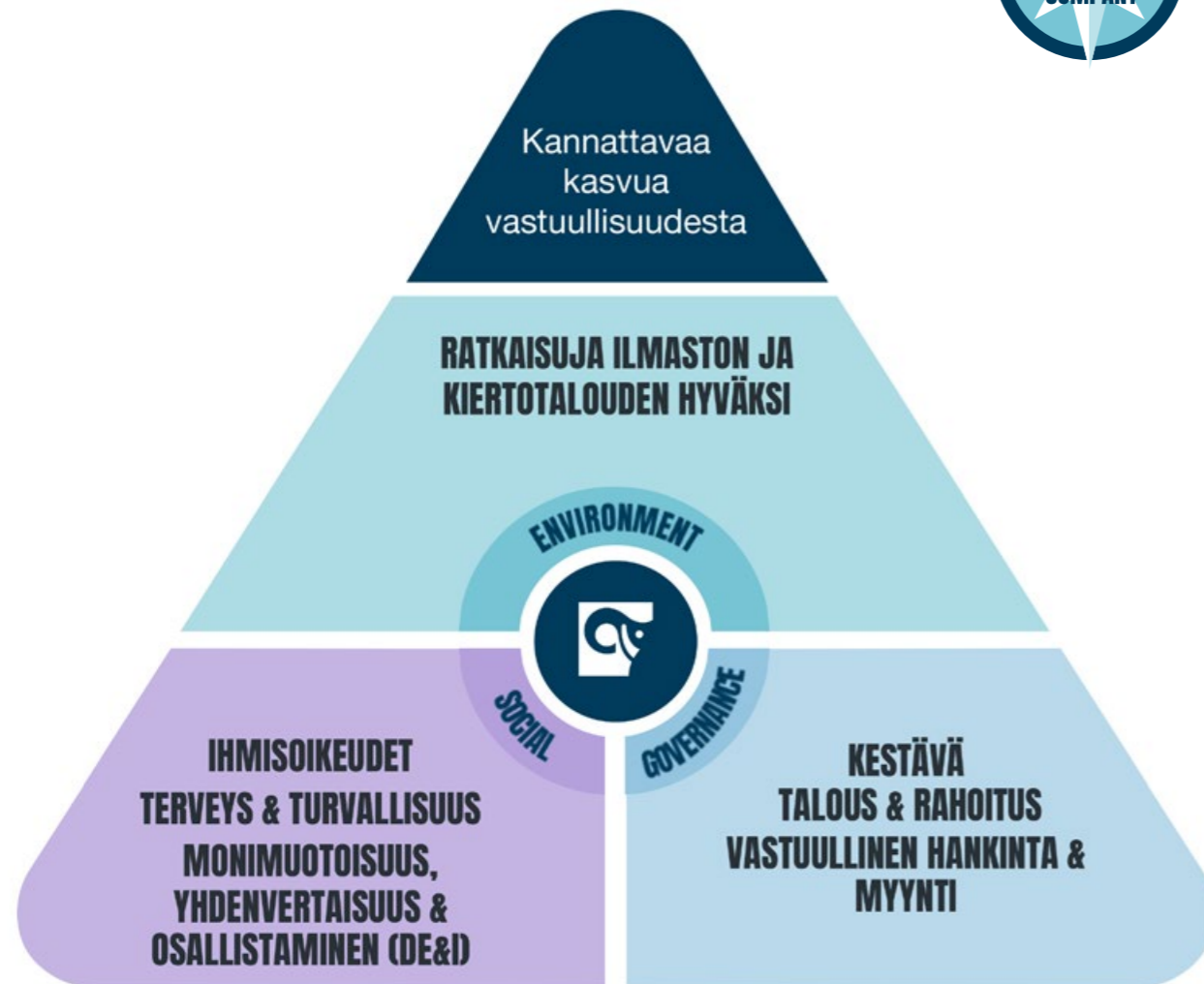
Merkittävin myönteinen vaikutuksemme syntyy välttämättömän yhteiskunnallisen infrastruktuurin kehittämisestä. Ratkaisumme, palvelumme ja tuotteemme pitävät lastin- ja kuormankäsittelyn käynnissä joka päivä. Samalla kun innovoimme ja kehitämme maailmanluokan lastinkäsittelykäytäntöjä, tuotamme ja jaamme myös tietoa. Parantamalla jatkuvasti ratkaisujen tehokkuutta ja optimoimalla huoltopalveluja autamme säästämään energiaa ja resursseja, mikä vähentää logistiikkasektorin aiheuttamaa ympäristörasitusta. Lisäksi tarjoamme työntekijöillemme turvallisen, osallistavan ja

oikeudenmukaisen työympäristön, ja kannustamme kumppaneitamme tekemään samoin.

Toisaalta joudumme käyttämään luonnonvaroja liiketoimintamme harjoittamiseen ja aiheutamme päästöjä koko arvoketjussa, erityisesti raaka-aineiden louhinnassa ja tuotannossa sekä Cargotecin laitteiden ja ratkaisujen käyttövaiheessa. Pyrimme aina minimoimaan tällaiset ja kaikki muut mahdolliset kielteiset vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön.

Vastuullisuus on Cargotecin strategian avainmahdollistaja, ja se on integroitu päätöksentekoomme. Olemme esimerkiksi sisällyttäneet ilmastoon liittyviä tavoitteita strategiaan tulostavoitteisiimme.

## CARGOTECIN VASTUULLISUUSOHJELMA



### Vahva vastuullisuusohjelma

Ratkaisumme ja toimemme auttavat asiakkaita edistämään kiertotaloutta ja vaikuttamaan siihen, että maapallon lämpötila nousee enintään 1,5 °C. Tämä auttaa meitä saavuttamaan kannattavaa kasvua vastuullisuudesta. Varmistamme myös, että ympäristötavoitteemme perustuvat turvallisiin, osallistaviin, läpinäkyviin ja eettisiin liiketoimintakäytäntöihin – ihmisten ja koko yhteiskunnan kannalta.

Oman toimintamme vastuullisuuden varmistaminen ei riitä. Tarkastelemme koko arvoketjua ja varmistamme, että ympäristö- ja sosiaaliset näkökohdat sekä hyvä hallintotapa huomioidaan liiketoimintamme kaikissa vaiheissa suunnittelusta ja hankinnasta tuotteiden käyttöön ja käyttöään päättämiseen.

Cargotecin tärkeimmät vastuullisuusteemat määritetään olennaisuusanalyyseissä. Tässä prosessissa olemme yhteydessä sisäisiin ja ulkoisiin sidosryhmiin ymmärtääksemme heidän ajatuksiaan ja huolenaiheitaan ja arvioimme samalla perusteellisesti kunkin analyysiin sisältyvän teeman vaikutukset. Teemme seuraavan olennaisuusanalyyseihin päivityksen vuoden 2023 aikana, jolloin tarkastelemme kaksinkertaisen olennaisuuden käsitettä.

Olemme tunnistaneet seitsemän olennaista teemaa, joissa potentiaaliset ja todelliset vaikutuksemme ovat merkittävimpiä ja joihin suuntaamme jatkossa suurimman osan resursseistamme:

- [ilmastonmuutos](#)
- [kiertotalous](#)
- [ihmisoikeudet](#)
- [terveys ja turvallisuus](#)
- [monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus](#)
- [kestävä talous ja rahoitus](#)
- [vastuullinen hankinta ja myynti](#)

Vuonna 2022 vahvistimme vastuullisuuden johtamismallia sekä vaikutustemme hallintaa arvoketjussa. Lisätietoa vastuullisuuden johtamisesta Cargotecilla löytyy [hallituksen toimintakertomuksesta](#).

## UPRIGHT PROJECT

Haluamme ymmärtää paremmin konkreettiset vaikutuksemme sidosryhmiimme ja raportoida läpinäkyvämmiin, minkä takia olemme tehneet yhteistyötä Upright Projectin kanssa vuodesta 2020 lähtien. Tarkempi analyysi nettovaikutuksestamme on Cargotecin englanninkielisessä Upright-profiilissa [täällä](#).

Upright-malli määrittää yrityksen nettovaikutukset käyttämällä koneoppimiseen perustuvaa teknologiaa, joka käsittelee miljoonien tieteellisten artikkeleiden tietoja. Tämä on yksi tapa mitata ja seurata organisaation vaikutusta ja arvonluontia. Jos haluat tutustua vaikutusmalliin paremmin, saat lisätietoja sivustolta [uprightproject.com](https://uprightproject.com).

### Sidosryhmämme

Haluamme mahdollistaa sujuvampaa arjen älykkäällä tavaravirroilla. Tavoite voidaan saavuttaa vain osallistavalla yhteistyöllä kaikkien arvoketjumme toimijoiden kanssa. Sidosryhmiemme tarpeiden ja odotusten ymmärtäminen on välttämätöntä, jotta voimme toimia parhaalla mahdollisella tavalla.

Cargotecin tärkeimmät sidosryhmät ovat sen asiakkaat, henkilöstö, toimittajat ja sijoittajat. Muita sidosryhmiä ovat viranomaiset, tutkimus- ja oppilaitokset, toimialajärjestöt, paikallisyhteisöt ja tiedotusvälineet. Tärkeimpien sidosryhmiemme määrittelyn perustana on sekä heidän mahdollinen vaikutuksensa Cargoteciin että meidän mahdollinen vaikutuksemme heihin. Tiivis yhteistyö asiakkaidemme, toimittajiemme, henkilöstömme ja osakkeenomistajiemme kanssa varmistaa tehtävämme toteutumisen: sujuvampaa arkea älykkäämmillä tavaravirroilla.

Käymme avointa ja läpinäkyvää vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa, vastaamme aktiivisesti tietopyyntöihin ja annamme ennakoivasti tietoa verkkosivuillemme, sosiaalisessa mediassa ja suoralla viestinnällä.

**Käymme avointa vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa ymmärtääksemme heidän odotuksiaan Cargotecille. Vuonna 2023 kiinnitämme sidosryhmien näkemyksiin erityistä huomiota osana olennaisuusanalyysimme päivitystä.**

Jatkuvalla vuoropuhelulla ja yhteistyöllä sidosryhmien kanssa pystymme tunnistamaan mahdollisuuksia arvonluontiin ja saamme palautetta vastuullisuustavoitteiden asettamista varten. Rehellisyys, oikeudenmukaisuus, luottamuksellisuus ja pörssisääntöjen noudattaminen ohjaavat kaikkea viestintäämme.

Esimerkkejä vuorovaikutuksestamme sidosryhmien kanssa löytyy osoitteesta [cargotec.com](https://cargotec.com).



Cargotec on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen, jossa yrityksiä edellytetään kunnioittamaan kymmentä ihmisoikeuksien, työntekijöiden oikeuksien, ympäristönsuojelun ja korruption vastustamisen perusarvoa ja panemaan ne täytäntöön strategiassaan ja toiminnassaan. Global Compact edistää yritysten mahdollisuuksia tukea YK:n kestävän kehityksen toimintaohjelmaa. Ohjelma sisältää 17 maailmanlaajuista tavoitetta, joilla pyritään saavuttamaan ihmisten ja maapallon hyvinvointi vuoteen 2030 mennessä. Yrityksillä on tärkeä rooli näiden tavoitteiden saavuttamisessa. Me Cargotecilla uskomme vakaasti, että visiomme tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi edistää erityisesti kuutta YK:n kestävän kehityksen tavoitetta. Lisätietoa on luvuissa [Yhteiskunta ja kaupankäynti](#), [Tieto, Ihmiset, terveys ja turvallisuus](#) sekä [Ilmasto ja ympäristö](#).



## VAIKUTUKSEMME YHTEISKUNTA JA KAUPANKÄYNTI

Maailmankaupan keskeisenä toimijana varmistamme jokapäiväisten tarvikkeiden toimittamisen miljoonille ihmisille ja tarjoamme kestäviä, turvallisia ja tehokkaita tavaravirtoja. Cargotecin ratkaisut ja palvelut myös edistävät logistiikkasektorin muutosta kohti vähähiilistä taloutta.

Globaali mittakaavamme ja läsnäolomme kaikilla logistiikkaketjun alueilla tarkoittavat, että vaikutamme yksilöihin ja yhteisöihin maailmanlaajuisesti. Ratkaisumme kehittävät paikallista ja maailmanlaajuisia infrastruktuuria ja kaupankäyntiä tekemällä logistiikkaprosesseista tehokkaampia, vastuullisempia ja turvallisempia teillä, satamissa ja merillä ympäri maailmaa. Edistämme myös monen yhteiskunnallisen sektorin taloudellista hyvinvointia maksamalla veroja, palkkoja ja osinkoja. Työllistämme ihmisiä 46 maassa, ja vuonna 2022 työntekijöille maksamamme palkat ja edut olivat yhteensä 762 miljoonaa euroa.

Harjoittamalla eettistä liiketoimintaa, tekemällä vastuullisia hankintoja ja mukauttamalla liiketoimintamme ennakoivasti kestäväen rahoituksen

**Kannustamme toimittajiamme asettamaan kunnianhimoisia päästövähennystavoitteita.**

periaatteisiin edistämme vakaita yhteiskuntia, reilua kauppaa ja vihreää siirtymää.

### Vastuullinen hankinta ja myynti

Cargotec tekee yhteistyötä yli 2 500 suoran toimittajan kanssa. Ostovoimamme avulla voimme vaikuttaa toimittajiimme ja auttaa heitä parantamaan esimerkiksi ihmisoikeuksiin ja ympäristöön liittyvää toimintaansa. Positiivinen vaikutuksemme näkyy erityisesti ilmastotoimissa: hiilidioksidipäästötietojen julkistaminen on keskeisessä asemassa liikekumppaneille tarkoitetuissa eettisissä toimintaohjeissamme, ja kannustamme aktiivisesti toimittajiamme asettamaan kunnianhimoisia päästövähennystavoitteita.

Tiedostamme kuitenkin, että ostamamme komponentit ja palvelut voivat vaikuttaa ihmisiin ja ympäristöön. Toimitusketjumme suurimmat haitalliset vaikutukset ovat peräisin teräksen tuotannosta, raaka-aineiden ja mineraalien louhinnasta sekä vaarallisten aineiden käytöstä tuotteissamme.

Lisäksi meidän on kiinnitettävä huomiota siihen, kenelle myymme. Me esimerkiksi varmistamme, että



### Yhteiskunta ja kaupankäynti

- Hyvä hallintotapa ja globaalit sitoumukset vahvistavat yhteiskunnallista hyvinvointia.
- Korkeat vaatimustenmukaisuusstandardit ja sitoutuminen eettiseen toimintaan.
- Vahvan, oikeudenmukaisen ja osallistavan yhteiskunnan rakentaminen työpaikkojen, veronmaksun ja kansainvälisten yhteistyöverkostojen avulla.
- Mukana kestävästä kehityksestä edistävissä aloitteissa.
- Tuki koronapandemiasta elpymiseen turvaamalla tehokkaat tavaravirrat ja tämän myötä yhteiskunnan toimivuus.
- Myönteinen vaikutus työhyvinvointiin ja paikallisiin talouksiin työpaikkojen ja maksettujen verojen myötä.
- Vakaa taloudellinen asema tuo lisäarvoa osakkeenomistajille ja yhteiskunnalle.



emme käy kauppaa sellaisten asiakkaiden kanssa, joihin kohdistuu pakotteita. Toisaalta tuotteillamme on merkittävä mahdollisuus luoda myönteisiä ympäristövaikutuksia, sillä ne auttavat asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään ja tekemään toiminnastaan turvallisempaa.

#### Toimitusketjun hallinta

Vastuullisen hankinnan ohjelmassamme keskitymme vastuullisuusriskien tunnistamiseen ja vähentämiseen koko toimitusketjussa, ja sitä johdetaan järjestelmällisesti kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Tärkeimpiä käytäntöjä ja prosesseja, joilla tuetaan tätä ohjelmaa sekä ihmisoikeuksien kunnioittamista vaikutuspiirissämme, ovat:

- liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet
- toimittajien hyväksyntä ja sopimukset
- toimittajakeskustelut ja -auditoinnit
- SpeakUp-kanava (sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien käytettävissä).

#### Liikekumppaneidemme eettiset toimintaohjeet

(Business Partner Code of Conduct, BPCoC) ovat linjassa omien toimintaohjeidemme kanssa. Vaikka ne on tarkoitettu kaikille kumppaneille, niissä keskitytään erityisesti toimitusketjuun. Toimintaohjeissa on vaatimuksia, jotka liittyvät esimerkiksi terveyteen ja turvallisuuteen, yhdistymisvapauteen sekä lapsityövoiman ja pakkotyön kieltoon.

Hyväksyntäprosessissa uusien toimittajien on täytettävä ennakko vaatimukset ja läpäistävä Cargotecin suorittama auditointi, ennen kuin heidät voidaan hyväksyä toimittajiksi. Ennakko vaatimuksiin

kuuluu sitoutuminen liikekumppaneiden eettisiin toimintaohjeisiin, Cargotecin suorittama riskiarviointi sekä toimittajan itsearviointi kolmannen osapuolen alustalla. Auditoinnissa keskitytään siihen, miten toimittaja hallinnoi työ- ja ihmisoikeuksia, korruption torjuntaan ja ympäristöön liittyviä ohjeita. Noin 20 prosenttia auditoinnin tarkistusluettelon kysymyksistä liittyy vastuullisuuteen. Vuonna 2022 auditoinnissa kuusi suoraa toimittajaa Hiabille, yhdeksän Kalmarille ja kuusi MacGregorille.

Jos arvioinneissamme tai auditoinneissamme havaitaan BPCoC-vaatimusten noudattamatta jättämistä, päätämme yhdessä kumppanin kanssa korjaavista toimenpiteistä ja aikatauluista. Ensisijaisena tavoitteenamme on aina tehdä yhteistyötä kumppaneidemme kanssa heidän vastuullisuutensa parantamiseksi. Jos kumppani ei kuitenkaan halua ryhtyä yhteisesti sovittuun korjaavaan toimenpiteeseen, Cargotecilla on oikeus irtisanoa sopimus. Vuonna 2022 autoimme useita toimittajia vähentämään toimintansa hiilidioksidipäästöjä ja parantamaan omia toimittajahallinnan prosessejaan. Tätä varten jaoimme tietoja, työkaluja ja Cargotecin parhaita käytäntöjä olennaisista aiheista, kuten vaarallisten aineiden, eturistiriitojen ja kasvihuonekaasupäästöjen hallinnasta.

#### **Kohdennettuja toimia toimittajien vastuullisuuden parantamiseksi**

Vuonna 2022 liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet esiteltiin kaikille toimittajille, ja jatkoimme vastuullisuusauditointien tekemistä sekä olemassa oleville strategisille toimittajille että mahdollisille uusille toimittajille.

Vuoden aikana aloimme myös käyttää uutta työkalua toimittajien itsearvioinneissa. Tulosten perusteella toimittajamme suoriutuvat parhaiten yrityksen johtamisessa ja vastuullisessa raaka-aineiden hankinnassa. Eniten parannuksia tarvitaan työoloissa, ihmisoikeuksissa ja toimittajahallinnassa. Cargotec reagoi havaintoihin esimerkiksi tekemällä auditointeja sellaisten toimittajien luona, joilta puuttuu tietoja tai joiden suoritus on keskipertaa heikompi.

Vuoden 2023 tavoitteemme vastuulliselle hankinnalle on varmistaa, että 90 prosenttia strategisista toimittajista suorittaa vastuullisuuteen liittyvän itsearvioinnin, ja että näiden toimittajien yhdistetty keskimääräinen tulos paranee (54 prosenttia vuonna 2022).

#### **Toimitusketjun dekarbonisaatio**

Työssämme toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi keskitymme innovaatioon ja yhteistyöhön. Lisätietoja löytyy [sivulta 32](#).

#### **Vastuulliset mineraalit ja vaaralliset aineet**

Cargotecista tuli toimialan yhteisen Responsible Minerals Initiative (RMI) -alustan jäsen tammikuussa 2022. RMI:n tavoitteena on liiketoimintakäytäntöjä kehittämällä tukea mineraalien vastuullista hankintaa maailmanlaajuisesti. Vaikka Cargotec ei hanki mineraaleja suoraan kaivoksilta, sulattamoilta tai jalostamoilta, ymmärrämme, että olemme osa niiden arvoketjun loppupäätä. Tässä roolissa voimme osallistua mineraalien louhintaan liittyvien konfliktien, ihmisoikeusloukkausten ja ympäristökysymysten ratkaisemiseen vahvojen, monialaisten sidosryhmäkumppanuuksien avulla. RMI tarjoaa välineitä, joilla lisätään arvoketjussa

käytettävien konfliktimineraalien ja kobolttin alkuperän avoimuutta. Näihin välineisiin lukeutuvat asianmukaisen huolellisuuden työkalu sekä Responsible Minerals Assurance Process (RMAP) -prosessi sulattamoiden ja jalostamoiden auditointia varten.

Vuoden aikana tunnistimme vastuullisuusarviointiemme avulla kriittisiä mineraaleja käyttävät Cargotecin toimittajat ja pyysimme niiltä tietoja sulattamoista ja jalostamoista, joiden kanssa ne tekevät yhteistyötä. Tavoitteenamme on käyttää vain RMI:n RMAP-auditointien mukaisia sulattamoita ja jalostamoita.

Cargotecin vastuullinen hankinta sisältää myös tuotteissamme käytettävien vaarallisten aineiden hallinnan. Pitkän aikavälin tavoitteenamme on vähentää tällaisten aineiden käyttöä tuotteissamme ja lopulta lopettaa niiden käyttö kokonaan. Käytämme lohkoketjutekniikkaa hyödyntävää verkkotietokantaa, joka auttaa meitä ilmoittamaan viranomaisille lakisääteiset velvoitteemme REACH-asetuksen, SCIP-tietokannan ja muiden määräysten osalta, ja joka myös tukee meitä viestinnässä toimittajien kanssa. Vuoden 2022 aikana jatkoimme toimittajien kanssa vuoropuhelua vaarallisista aineista.

#### **Vastuullinen myynti**

Selvitämme parhaillaan, mitä vastuullinen myynti voisi merkitä Cargotecille pitkällä aikavälillä ja mihin meidän tulisi keskittyä. Työ jatkuu vuonna 2023.

## Kestävä talous ja rahoitus

Cargotecilla voi olla suuri myönteinen vaikutus ympäröivään maailmaan, kun se huomioi vastuullisuuden taloudellisessa päätöksenteossään. Esimerkiksi ekoratkaisujen tuoteryhmämme yhdenmukaistaminen vastuullisuuteen liittyvän sääntelyn kanssa tekee näkyväksi sen, miten kyseiset ratkaisut edistävät kansainvälisiä ympäristötavoitteita, kuten EU:n ilmastotavoitteita, ja miten vertaudumme kilpailijoihin.

Tavoittemme kannattavaa kasvua vastuullisuudesta ja siksi vahvistimme kestävän talouden ja rahoituksen johtamista vuonna 2022. Työ jatkuu vuonna 2023.

Cargotecin kestävän talouden ja rahoituksen edistämässä on neljä painopistealuetta:

- **Vastuullisuus tasavertaisena osa-alueena taloudellisen tuloksen hallinnassa.** Pyrkimyksenämme on, että vastuullisuudesta tulee lisäosa-alue kustannusten ja hyötyjen rinnalle taloudellisen tuloksen hallinnassa. Käytännössä tämä auttaa meitä esimerkiksi ennustamaan ja seuraamaan ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. Myös palkitsemiskannustimet ovat osa tätä työtä. Vuonna 2022 Cargotecin hallitus asetti Cargotecin johtoryhmälle palkitsemiskannustimen, joka perustuu ekoratkaisujen tuoteryhmän tilauskertymään ja edistymiseen Cargotecin ilmastotavoitteiden saavuttamisessa.
- **Vastuullisuuteen liittyvän sääntelyn noudattaminen.** Vastuullisuuteen liittyvä sääntely voi merkitä liiketoiminnallemme mahdollisuuksia ja haasteita, ja tavoitteenamme on muuttaa ne taloudelliseksi luvuksi. Esimerkiksi vuonna 2022 päivitimme Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän kattamaan kaksi kategoriaa: ilmastoratkaisut ja kiertotalousratkaisut. Tämä tarkoittaa sitä, että ekoratkaisujen tuoteryhmän myynti koostuu ilmastoratkaisujen tuotoista (taksonomian mukaiset myyntituotot) ja kiertotalousratkaisujen tuotoista (myyntituotot, joiden Cargotec tulkitsee tukevan kiertotalouteen

siirtymisen tavoiteluonnosta). Yhteenveto kriteereistä on saatavilla englanniksi [täällä](#). Lisätietoja siitä, miten Cargotec tulkitsee EU:n taksonomia-asetusta, on [hallituksen toimintakertomuksessa](#).

- **Cargotecin liiketoiminta-alueiden tukeminen vastuullisuuteen liittyvissä talousasioissa.** Kun ymmärrämme paremmin vastuullisuuden Cargotecin taloustoiminnossa, osaamme paremmin tukea liiketoiminta-alueitamme siihen liittyvissä asioissa. Voimme esimerkiksi tehdä skenaariolaskelmia uusista ekoratkaisusta ja siitä, miten ne voisivat tukea liiketoiminta-alueita taloudellisten ja ilmastotavoitteiden saavuttamisessa. Tämä auttaa meitä löytämään tasapainon kannattavan kasvun ja vastuullisuuden välillä.
- **Valmius vastuullisuuteen linkitettyihin lainoihin.** Vastuullisuus ja velkarahoitus liittyvät yhä enemmän toisiinsa, mikä tarkoittaa, että lainanottokustannuksiin vaikuttaa yhä enemmän lainanottajan suorituskyky suhteessa vastuullisuustavoitteisiin. Cargotec otti ensimmäisen tällaisen lainan vuonna 2020. Se on suuruudeltaan 50 miljoonaa euroa ja sen maturiteetti on viisi vuotta. Lainasopimus sisältää vastuullisuustavoitteita, joiden saavuttaminen vaikuttaa korkomarginaalimme. Vuonna 2022 Cargotec allekirjoitti 330 miljoonan euron valmiusluoton, jonka vastuullisuustavoitteella on suora yhteys Cargotecin ilmastoon liittyvään tulostavoitteeseen.

## Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus

Cargotec toimii monimutkaisessa globaalissa ympäristössä. Toimialan riskit eettisyyden ja vaatimustenmukaisuuden osalta liittyvät esimerkiksi suurten hankkeiden tarjouskilpailuihin ja myyntiedustajien käyttöön. Vahvat hallintokäytäntömme ja sitoutuminen rehellisyyteen mahdollistavat sen, että voimme vaikuttaa myönteisesti arvoketjuumme ja toimialaamme näyttämällä esimerkkiä sidosryhmillemme.

## Tavoitteena korkeimmat eettiset standardit

Eettiset toimintaohjeet muodostavat perustan Cargotecin liiketoiminnalle, ja ne ovat aina korkeimpien eettisten standardien mukaisia. Annamme säännöllisesti kaikille työntekijöillemme eettisten toimintaohjeiden eri osa-alueita käsittelevää koulutusta.

Cargotecin eettisten toimintaohjeiden rikkominen saattaa asettaa työntekijämme ja liiketoimintamme vaaraan. Kannustamme kaikkia ottamaan avoimesti esille vaatimustenmukaisuuteen liittyviä huolenaiheita ja keskustelemaan niistä sekä kysymään neuvoa epävarmoissa tilanteissa. Huolenaiheista voi ilmoittaa seuraavien kanavien kautta:

- keskustelemalla suoraan esihenkilön kanssa
- ilmoittamalla asiasta henkilöstöhallinnolle tai eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminnolle
- käyttämällä SpeakUp-kanavaamme, joka on ulkoisesti isännöity ilmoitustyökalu. Se mahdollistaa nimettömän ilmoittamisen ja sitä voivat käyttää sekä sisäiset että ulkoiset sidosryhmät.

Kaikki ilmoitetut tapaukset arvioidaan luottamuksellisesti ja tutkitaan vastausprosessimme mukaisesti. Toteen näytetyissä tapauksissa kurinpidollisten tai korjaavien toimenpiteiden tarpeesta keskustellaan Cargotecin johtoryhmän eettisten toimintaohjeiden paneelissa.

## Jatkuva huomio riskienhallinnassa

Vuosittaisen henkilöstökyselymme eettisiä toimintaohjeita koskevista kysymyksistä tehdyn analyysin mukaan 83 prosenttia vastaajista piti Cargotecia eettisenä yrityksenä vuonna 2022 (2021: 82 prosenttia).

Vuoden aikana Kalmar otti käyttöön eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät käynnit paikan päällä. Käynneihin sisältyi keskusteluja riskeistä ja vaatimustenmukaisuudesta asianomaisten johtoryhmien kanssa, koulutustilaisuuksia riskialttiille työntekijäryhmille sekä tapaamisia avainhenkilöiden ja mahdollisuuksien mukaan

jälleenmyyjien, edustajien, asiakkaiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa. Vuonna 2022 Kalmarin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto teki viisi käyntiä paikan päällä.

Vuonna 2022 järjestimme kohdennettuja eettisyyttä ja vaatimustenmukaisuutta käsitteleviä työpajoja sekä koulutuksia johto-, myynti-, henkilöstöhallinto- ja projektipalvelutiimeille. Koulutuksissa keskityttiin korruption torjuntaan, kolmansiin osapuoliin, eturistiriitöihin ja vientivalvontaan. Lisäksi otimme käyttöön uuden eettisten toimintaohjeiden verkkokoulutuksen, jossa keskitytään kolmeen osa-alueeseen: eturistiriitöihin, terveyteen ja turvallisuuteen sekä työympäristöön. Koulutuksen suoritti 92 prosenttia Cargotecin työntekijöistä (2021: 84 prosenttia). Toteutusaste kattaa kaikki työntekijät, jotka olivat työsuhteessa Cargoteciin, kun koulutus lanseerattiin syyskuussa, ja jotka olivat edelleen työsuhteessa vuoden lopussa. Työntekijöille, joilla ei ole sähköpostiosoitetta tai pääsyä intranetiimme, järjestettiin lähiopetuksena toteutettuja työpajoja.

Eri kanavien kautta tehtiin vuoden aikana 93 ilmoitusta (2021: 60 ilmoitusta) oletetuista väärinkäytöksistä. Loppuun käsitellyistä selvityksistä syytökset vahvistettiin ainakin osittain 73 prosentissa tapauksista (2021: 73 prosenttia), ja joissakin tapauksissa turvauduttiin kurinpitotoimiin kuten varoitukseen tai työsuhteen päättämiseen.

Teimme vuoden aikana viranomaisille vapaaehtoisen ilmoituksen tiettyjen vientisäännösten noudattamisesta liittyen MacGregorin liiketoimiin Yhdysvaltain hallituksen kanssa.

Tarkempia tietoja eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvästä toiminnastamme on [hallituksen toimintakertomuksessa](#).

## VAIKUTUKSEMME TIETO

Cargotec toimittaa asiakkailleen korkealaatuisia laitteita, mutta luomme ja jaamme myös tietoa sidosryhmiemme kanssa ja toimialamme sisällä.

Teknologiayhtiönä Cargotecin liiketoiminnalla voi olla myönteinen vaikutus tiedon tuottamiseen ja jakamiseen sekä tietoinfrastruktuurin tarjoamiseen. Tieto viittaa tässä kaikkeen siihen tietoon, teknologiseen innovointiin ja asiantuntemukseen, jota Cargotecilla on ja jota Cargotec kehittää liittyen lastin- ja kuormankäsittelyratkaisuihin.

Tuotamme ja jaamme tietoa sidosryhmillemme, kuten toimittajille, asiakkaille ja tutkimuskumppaneille. Tämän mahdollistaa yksi suurimmista resursseistamme eli työntekijämme. Palveluksessamme on paljon taitavia insinöörejä, tekniikoita ja liike-elämän ammattilaisia, joiden ajankäytöllä ja asiantuntemuksella saadaan aikaan kaikki Cargotecin myönteiset vaikutukset.

**T&K-investoinnit  
vuonna 2022**

# 100 MEUR

### Tieto ja taidot ratkaisevat alan haasteita

Laitteiden ohella iso osa liiketoiminnastamme painottuu digitalisaatioon, laitteiden liitettävyyteen ja älykkäisiin ratkaisuihin. Jotta voimme mahdollistaa tehokkaan tiedonkulun ihmisten ja järjestelmien välillä, monet ratkaisumme ovat osa tietoinfrastruktuuria eli niiden laitteiden ja järjestelmien selkärangaa, joiden kautta digitaalinen talous toimii ja lastinkäsittelyn digitalisointi on mahdollista. Erityisesti lastinhallinta-, optimointi- ja automaatio-ohjelmistomme takaavat ajantasaisen ja sujuvan lastinkäsittelyn.

Olemme sitoutuneet ratkaisemaan alan vastuullisuushaasteita älykkäiden ratkaisujen avulla hyödyntäen dataa ja robotiikkaa. Koska uudet teknologiat (muun muassa tekoäly, robotiikka, automaatio) muuttavat toimialaa, uskomme, että jatkuvat investoinnit innovaatioihin ovat edellytys pitkäaikaiselle menestykselle. Toimialatiedon lisääminen auttaa ratkaisemaan globaaleja haasteita, kuten ilmastokriisiä.



### Tieto

- Älykkäät tavaravirrat muovaavat maailmankauppaa.
- Liitettävyyden ja digitalisaation mahdollistavat tehokkaamman ja joustavamman toiminnan.
- Vastuulliset ratkaisut vähentävät päästöjä ja lisäävät turvallisuutta.
- Uudet teknologiat ja paremmat prosessit maksimoivat kuljetusten energiatehokkuuden.
- Autamme asiakkaitamme optimoimaan toimintaansa.
- Strategiset kumppanuudet ja innovaatiot kasvattavat alan osaamispääomaa.





### Innovaatiotoiminta

Ratkaisujemme myönteinen vaikutus perustuu tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaamme: täällä syntyy uusi tieto. Innovointi, tutkimus ja kehitys ovat keskeisessä asemassa, kun toteutamme visiotamme tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi.

Cargotec kehittää uusia innovaatioita ja liiketoimintamalleja Digital Solutions Hub- ja Emerging Business Accelerator -toiminnoissa sekä maailmanluokan tutkimus- ja kehitystyössä. Vuonna 2022 tutkimus- ja kehitystyössä keskityttiin investointeihin, jotka mahdollistavat vastuullisuustavoitteidemme saavuttamisen ekotehokkaiden tuotteiden ja palveluratkaisujen avulla. Tavoitetta tukevat parhaiten digitalisaatio, sähköistyminen, vihreä energia, automaatio ja robotisaatio. Tutkimus- ja tuotekehitysmenomme olivat vuonna 2022 yhteensä 100 miljoonaa euroa.

Digital Solutions Hub (DiSH) -yksikössä käytetään huippuluokan pilviteknologioita ja alan parhaita käytäntöjä, joilla nopeutetaan datalähtöisten ohjelmistojen ja palveluratkaisujen kehittämistä kaikkialla Cargotecissa. DiSH, jota alun perin isännöi konsernitasolla Cargotec, siirrettiin Kalmarin ja Hiabin liiketoiminta-alueille vuonna 2022. Siirto auttaa Kalmaria ja Hiabia laajentamaan ja kaupallistamaan Cargotecin digitaalista omaisuutta.

Koneoppimisen ja tekoälyalgoritmien avulla käytimme vuonna 2022 DiSH:n luomaa esineiden internet (IoT) -alustaa laitteissa ja järjestelmissä olevan datan keräämiseen, analysointiin ja hyödyntämiseen. Sen jälkeen tietoja käytettiin liiketoimintasovelluksissa asiakastoiminnan ja sisäisen toiminnan parantamiseksi. Esimerkiksi vuoden 2022 aikana käyttöön otettu [Kalmar ECOFlex](#) kerää tietoa siitä, kuinka tehokkaasti

asiakas käyttää laitteitaan, ja yhdistää tiedot automaattiseen laskutusjärjestelmään. Tarkoituksena on kannustaa käyttämään laitteita Eco-tilassa, mikä vähentää päästöjä ja tuo kustannussäästöjä.

Cargotecin Emerging Business Accelerator (EBA) -yksikkö edistää tulevaisuuden kasvua ja liiketoimintainnovaatioita yhdessä Cargotecin liiketoiminta-alueiden kanssa mahdollistamalla liiketoiminta- ja palvelumuotoilijoille sekä tuotevastuullisille uusien innovaatioiden työstämisen. EBA esimerkiksi mahdollisti Kalmarin etäpalvelujen ja MacGregorin simulaattoritarjooman nopean käyttöönoton markkinoilla vuonna 2022. Keskeistä EBA:n toiminnassa on nykyaikainen ja järjestelmällinen tapa tutkia, rakentaa ja skaalata sisäisiä ja ulkoisia uusia tuotteita ja palveluita. Lisäksi EBA johtaa yhteistyötä startup-yritysten ja alan johtavien verokkiyritysten kanssa. Tarkoituksena on tuoda Cargoteciin yrittäjyys- ja asiakaskeskeistä kulttuuria.

Cargotec osallistuu innovaatioita ja uusien tuotteiden kehittämistä edistäviin ohjelmiin konsortioiden kautta, joihin kuuluu asiakkaita, alan muita yrityksiä ja yliopistoja. Vuonna 2022 Cargotec liittyi [WATERBORNE](#) Technology Platform -alustan jäseneksi. Alusta pyrkii luomaan jatkuvan dialogin eri sidosryhmien välille sekä esimerkiksi vaikuttamaan odotuksiin, jotka liittyvät puhtaaseen ja turvalliseen vesiteitse tapahtuvaan kuljetukseen.

Lisäksi Kalmar ja MacGregor ovat kumppaneita AEGIS-ohjelmassa, jonka tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä optimoimalla, sähköistämällä ja automatisoimalla pienten ja keskisuurien meriterminaalien toimintaa sekä tehostaa laivan lastauksen toimitusketjua.



**Vuonna 2022 tutkimus- ja kehitystyömme keskittyi ekotehokkaisiin tuotteisiin ja palveluratkaisuihin.**

## VAIKUTUKSEMME

# IHMISET, TERVEYS JA TURVALLISUUS

Cargotec on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja tarjoamaan työntekijöilleen oikeudenmukaisen ja eettisen työympäristön sekä yhtäläiset mahdollisuudet ja kannustaa kumppaneitaan tekemään samoin. Asetamme turvallisuuden etusijalle ja etsimme jatkuvasti keinoja parantaa toimintaamme.

## Ihmisoikeudet

Tiedostamme, että liiketoimintamme vaikuttaa ihmisiin arvoketjumme kaikissa osissa: Cargotecin työntekijöihin, laitteidemme käyttäjiin, toimittajien työntekijöihin ja paikallisiin yhteisöihin. Kuten Cargotecin eettisissä toimintaohjeissa todetaan, olemme sitoutuneet kunnioittamaan kaikkien toimintaamme ja arvoketuumme liittyvien ihmisoikeuksia.

## Sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia

Cargotecin ihmisoikeustyö perustuu YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin, jotka edellyttävät yrityksiltä asianmukaista huolellisuutta ihmisiin kohdistuvien vaikutusten tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja korjaamiseksi.

Olemme todenneet, että merkittävimmät ihmisoikeusriskimme ovat arvoketjussamme, kuten toimitusketjussa ja liikekumppaneiden toiminnassa. Liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa on kumppaneillemme vaatimuksia, jotka liittyvät esimerkiksi terveyteen ja turvallisuuteen, yhdistymisvapauteen sekä lapsityövoiman ja pakkotyön kieltoon.

## Asianmukaisen huolellisuuden ohjelma aloitettu

Ihmisoikeuksien hallintaa vahvistettiin Cargotecilla vuonna 2022. Aloitimme laajan ihmisoikeuksiin liittyvän asianmukaisen huolellisuuden (due diligence) ohjelman toteuttamisen. Ohjelma kattaa kaikki Cargotecin liiketoiminta-alueet ja toiminnot. Ensimmäisenä aloitimme ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin selvittääksemme haitalliset vaikutukset arvoketjumme ihmisiin. YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia



## Ihmiset, terveys ja turvallisuus

- Vahva panostus terveyteen ja turvallisuuteen kaikissa yksiköissä, turvallisen työympäristön tarjoaminen.
- Toimittajia ja työntekijöiden oikeuksia koskevat korkealaatuiset vaatimukset.
- Digitalisaatio ja automatisaatio vähentävät inhimillisten virheiden ja työtapaturmien riskiä.



# Ihmisoikeus- vaikutusten

arviointi aloitettu vuonna 2022.

periaatteita noudattavassa arvioinnissa tunnistetaan aiheuttamamme vaikutukset, myötävaikutuksellamme syntyvät vaikutukset sekä vaikutukset, jotka liikesuhteiden kautta liittyvät suoraan toimintaamme, tuotteisiimme tai palveluihimme. Arviointia tehtäessä on huomioitu useita tietoja, kuten

- SpeakUp-kanavaan tehdyt ilmoitukset
- raportit auditoinneista
- sisäinen kolmansien osapuolten riskinarviointi
- korkean riskin maantieteelliset alueet
- työterveys ja työtaturmat
- paikan päällä tehdyistä toimittaja-auditoinneista saadut tiedot
- toimintamme ja toimitusketjumme analysointi
- omien työntekijöidemme ja toimittajien työntekijöiden haastattelut.

Viimeistelemme ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin ja määrittelemme Cargotecin tärkeimmät ihmisoikeusvaikutukset vuonna 2023. Tulevassa ihmisoikeuksia koskevassa asianmukaisen huolellisuuden ohjelmassa keskitymme näiden tärkeimpien vaikutusten ehkäisemiseen, vähentämiseen ja korjaamiseen.

Vuoden 2023 tavoitteemme on saavuttaa ihmisoikeuskoulutuksen 100 prosentin toteutusaste. Koulutus on osa eettisten toimintaohjeidemme koulutusta.

Vuoden aikana otimme käyttöön uuden työkalun toimittajien itsearviointeja varten. Se auttaa tunnistamaan korkean riskin maat toimitusketjussamme. Olemme myös voineet hyödyntää työkalun avulla saatuja tietoja konserninlaajuisessa ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissamme. Lue lisää [sivulta 22](#).



### Terveys ja turvallisuus

Tiedostamme, että Cargotecin eri toimipisteet – toimistoista kokoonpano- ja huoltotiloihin sekä erilaisiin asiakaskohteisiin – aiheuttavat erityyppisiä riskejä työntekijöidemme terveydelle ja turvallisuudelle. Työntekijöidemme turvallisuuden varmistaminen on aina ollut meille ensisijaisen tärkeää, ja teemme jatkossakin kaikkemme vähentääksemme näitä riskejä ja poistaaksemme ne kokonaan. Jokaisen työntekijämme on voitava palata kotiin terveenä ja turvallisesti jokaisen työpäivän jälkeen.

Vaikutamme ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen myös arvoketjumme kautta. Esimerkiksi dieselkäyttöiset koneet, sekä omamme että ratkaisujemme mahdollistamat laitteet, aiheuttavat epäpuhtauksia, joilla voi olla haitallisia terveysvaikutuksia ihmisille. Lisäksi laitteitamme käyttävät ihmiset saattavat joutua onnettomuuteen. Voimme vähentää haitallisia vaikutuksiamme arvoketjussa kehittämällä jatkuvasti turvallisempia, hiljaisempia ja puhtaampia korkealaatuisia laitteita ja ratkaisuja.

### Tavoitteena nolla tapaturmaa

Haluamme varmistaa, että Cargotecissa on vahva turvallisuuskulttuuri, ja keskittyä toimintatapoihin perustuvaan turvallisuuteen. Tämä edellyttää tietoisuuden lisäämistä turvallisuusriskeistä, työntekijöiden osallistamista turvallisuustoimiimme, turvalliseen toimintaan kannustamista ja sitä, että johdon sitoutumista turvallisuuteen vahvistetaan. Säännöllisellä koulutuksella ja kampanjoilla pyrimme vähentämään työperäisiä vammoja ja työtaturmia sekä vaaratilanteita paikoissa, joissa ratkaisujamme käytetään. Kaiken toimintamme tavoitteena on nolla tapaturmaa, ja asetamme turvallisuuden

aina etusijalle – myös silloin, kun aikataulu, kustannukset tai asiakkaat aiheuttavat paineita. Työterveyteen ja -turvallisuuteen keskittyvä ISO 45001 -johtamisjärjestelmä ohjaa ja tukee tätä työtä. Vuonna 2022 kokoonpanoyksiköistämme 76 prosentilla oli ISO 45001 -sertifiointi.

Tarkempi kuvaus oman toimintamme työterveyden ja -turvallisuuden johtamisprosesseista on [hallituksen toimintakertomuksessa](#).

Varmistaaksemme ihmisten terveyden ja turvallisuuden koko arvoketjussa meillä on vastaavia vaatimuksia myös toimittajille ja muille liikekumppaneille. Nämä vaatimukset kuvataan yksityiskohtaisesti [liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa](#) (englanniksi), ja niitä ovat muun muassa

- Työntekijöille annetaan asianmukaisia terveys- ja turvallisuustietoja, koulutuksia, ohjeita ja suojavarusteita.
- Käytössä on tehokkaita ohjelmia, kuten hätävalmiussuunnitelmia.
- Kumppaneilla on selkeät menettelyt työtapaturmien ja työperäisten sairauksien tunnistamiseksi, hallitsemiseksi, ehkäisemiseksi,

- kirjaamiseksi, raportoimiseksi ja niihin asianmukaisesti reagoimiseksi.
- Työntekijöille on asianmukaisia levähdysalueita.

#### Parempi turvallisuuden hallinta

Cargotecin turvallisuustaso parani vuonna 2022. Tavoitteenamme oli saavuttaa koko organisaation työtapaturmataajuudeksi (IIFR) alle 5. Tämä tavoite saavutettiin IIFR-taajuuden ollessa 4,8 (2021: 6,0). IIFR parani sekä kokoonpanoyksiköissä ollen 5,7 (7,3) että muissa kuin kokoonpanoyksiköissä ollen 4,3 (5,3). Poissaoloon johtaneet tapaturmat vähenivät Hiabilla 29 prosentilla vuonna 2022.

Vuonna 2022 vahvistimme Cargotecin terveys- ja turvallisuusjohtamista muun muassa muodostamalla työryhmän, johon kuuluu edustajia kaikilta liiketoiminta-alueilta. Ryhmä mahdollistaa yhteistyön alueilla, joilla liiketoiminta-alueet voivat hyötyä yhteisistä ponnisteluista. Se myös lisää terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien toimien läpinäkyvyyttä koko Cargotecissa.

Vuoden aikana lisäsimme turvallisuusresurssejamme riskialttiissa yksiköissä. Näissä yksiköissä keskitymme jatkossakin ennakoiviin toimenpiteisiin, kuten turvallisuushavaintojen tekemiseen ja siihen, että jaamme parhaita käytäntöjä ja tutkimuspäätelmiä yksiköiden välillä. Yksiköissä, joissa on vakiintuneempi turvallisuuskulttuuri, asetamme etusijalle toimintatapoihin perustuvan turvallisuuden.

IIFR-tavoitteemme vuodelle 2023 on alle 4,0. Keskeisiä toimia tämän tavoitteen saavuttamiseksi ovat uuden ohjelmiston käyttöönotto turvallisuuteen liittyvien riskien ja toimenpiteiden raportointia ja

hallintaa varten, maailmanlaajuisen toimintatapoihin perustuvan turvallisuusohjelman käynnistäminen sekä vahvistetut turvallisuusprosessit.

Vuoden 2022 aikana jatkoimme myös työntekijöidemme hyvinvoinnin tukemista sekä maailmanlaajuisella että paikallisella toiminnalla. Näitä olivat muun muassa tiedon ja työkalujen jakaminen työhyvinvoinnin parantamiseksi, työ- ja yksityiselämän tasapainon mahdollistaminen ja priorisoinnin korostaminen yhtenä keskeisenä näkökohtana johtajille. Lisätietoa Cargotecin työntekijöiden hyvinvoinnista on sivulla 29.

#### Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus edistävät luovuutta, innovointia ja kasvua, sillä ne rohkaisevat yksilöitä paljastamaan tietonsa, kykynsä ja taitonsa. Meillä on vaikutusta siihen, miten työntekijämme kokevat työpaikkansa sekä fyysisesti että henkisesti. Vastuullamme on varmistaa, että ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi tullessaan töihin sellaisina kuin ovat ja voivat ilmaista itseään vapaasti.

#### Yhtäläisten mahdollisuuksien johtaminen

Pyrimme luomaan Cargotecin ympäristön, jossa korostuvat osallisuus ja suvaitsevaisuus. Jotta sitoutumisemme monimuotoisen organisaation kehittämiseen olisi vielä vahvempi, olemme [liittyneet Suomen monimuotoisuusverkostoon](#). Tämän myötä lupaamme tarjota yhtäläiset mahdollisuudet, tunnistaa yksilöllisen osaamisen ja tarpeet, johtaa työntekijöitämme ja asiakkaitamme oikeudenmukaisesti sekä kertoa edistymisestämme.

Olemme sitoutuneet huolehtimaan siitä, että kaikkia Cargotecin työntekijöitä kohdellaan arvokkaasti ja kunnioittavasti. Edistämme yhtäläisiä mahdollisuuksia ja syrjimättömyyttä sukupuolesta, rodusta, uskonnosta, kansallisuudesta, iästä, fyysisistä kyvyistä tai muista vastaavista ominaisuuksista riippumatta. Meillä on nollatoleranssi kaikenlaiseen häirintään – niin sanalliseen, fyysiseen kuin seksuaaliseen.

Sisäinen palvelukeskuksemme, Cargotec Business Services (CBS), huolehtii eri tukitoiminnoille, mukaan lukien henkilöstöresursseille, suunnatuista läpinäkyvistä ja järjestelmällisistä prosesseista. CBS:n järjestelmissä olevien tietojen avulla voimme jalkauttaa yhtäläisiä mahdollisuuksia koskevat periaatteemme järjestelmällisesti ja maailmanlaajuisesti. Olemme hyödyntäneet näitä tietoja tähän tarkoitukseen jo vuosia. Ne ovat tulevaisuudessa myös keskeinen strategisen työmme mahdollistava tekijä liittyen monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen.

Vuonna 2022 monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus määriteltiin keskeiseksi osaksi Cargotecin strategian toteutusta. Vuoden aikana nimitimme johtajan aiheen kehittämiseen, toteuttamiseen ja seurantaan. Käynnistimme myös nykytilaan perehtyvän analyysin, jotta ymmärrämme paremmin tämänhetkisen tilanteen ja sen, mitä haluamme saavuttaa tulevaisuudessa. Jatkamme monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen liittyvän strategian ja toimintasuunnitelman työstämistä vuonna 2023.

## Vuonna 2022

# 76 %

**kokoonpanoyksiköistämme oli ISO 45001 -sertifiointi.**

## Johtaminen ja työntekijöiden hyvinvointi

Korkean inflaation, Ukrainan sodan, maailmanlaajuisen toimitusketjujen häiriintymisen ja koronapandemian jatkuvan, vaikkakin vähentyneen, paineen myötä vuosi 2022 toi ennennäkemättömän määrän ulkoisia stressitekijöitä ihmisille ympäri maailman. Me Cargotecilla jouduimme lisäksi sopeutumaan uuteen strategiaan fuusion peruuntumisen jälkeen. Myllerryksestä huolimatta henkilöstömme on onnistunut saamaan aikaan ennätystuloksia. Menestyksen mahdollistaa kriisinkestävyys, joka perustuu kykyymme sopeutua muuttuviin olosuhteisiin. Se taas on lähtöisin panostuksistamme johtamiseen, työntekijöiden vahvaan sitoutumiseen, yhdenmukaisiin prosesseihin ja organisaation vapauteen päätöksenteossa. Esimerkiksi yksi onnistuneista strategioistamme pandemian hallitsemiseksi on ollut antaa paikalliselle johdolle vapaus ryhtyä tarvittaviin toimiin kansallisten hallitusten ja paikallisten terveysviranomaisten ohjeiden perusteella.

Taloudellisen menestyksen lisäksi voimme iloita siitä, että työntekijämme kertoivat olevansa hyvin tyytyväisiä työympäristöönsä vuonna 2022. Vuosittainen Compass-henkilöstökysely antaa arvokasta tietoa työntekijöidemme työhön liittyvistä tunteista ja ajatuksista, ja myönteisten vastausten osuus pysyi korkealla tasolla 75 prosentissa (2021: 75 prosenttia). Pidämme tätä hienona saavutuksena, kun otetaan huomioon tämänhetkiset maailmanlaajuiset epävarmuustekijät. Paras tulos, 82 prosenttia, saavutettiin tiimien ilmapiiri ja suoriutuminen -kategoriassa (2021: 82), mikä osoittaa, että tiimityö on edelleen vahvuutemme. Samalla tulokset osoittavat, että meidän on kiinnitettävä enemmän huomiota esimerkiksi työn ja vapaa-ajan tasapainoon,

stressinhallintaan sekä yrityksen tulevasta suunnasta viestimiseen. Johtajat seuraavat kyselyn tuloksia tiimitapaamisissa kerätäkseen palautetta ja laatiakseen toimintasuunnitelmia erityisenä painotuksenaan kehitettävät alueet. Vuoden 2022 Compass-kyselyn vastausprosentti oli 75 (2021: 76).

Kyselystä ilmeni myös, että työntekijöiden näkemys Cargotecista yrityksenä oli myönteinen vuonna 2022. Cargotecin Integriteetti-indeksi, joka mittaa työntekijöiden näkemyksiä vastuullisuudesta, ylpeydestä ja toivosta sekä johtajuudesta, saavutti 77 prosentin myönteisyyden (2021: 76 prosenttia). Tavoitteemme on ylittää 77 prosenttia vuonna 2023. Lue lisää Integriteetti-indeksistämme sivulta 17.

### Panostukset johtamiseen kantavat hedelmää

Johtajat ovat keskeisessä asemassa työhyvinvoinnin edistämässä ja vaikuttavat merkittävästi siihen, että henkilöstö voi toteuttaa strategiaamme. Johtajat ovat jatkuvasti yhteydessä tiimeihin, yksittäisiin tiimin jäseniin ja muuhun organisaatioon. Siksi on tärkeää, että panostamme osaavaan, innostavaan, oikeudenmukaiseen ja johdonmukaiseen johtamiseen.

Tavoitteenamme on olla yhtiö, jossa on maailmanluokan johtamistaitoja. Olemme panostaneet vahvasti esihenkilöidemme johtamistaitojen kehittämiseen kehitysohjelmiamme LEAD ja GROW kautta. Näiden ohjelmien toteutusta jatkettiin vuonna 2022.

Mittaamme säännöllisesti johtajuuskyselyllä, millaisia ilmapiirejä esihenkilöt luovat tiimeissään. Vuoden 2022 kyselyn tulokset osoittavat, että tiimin jäsenten mukaan 62 prosenttia Cargotecin johtajista luo positiivista ilmapiiriä tiimeihin. Pystyimme siis

säilyttämään pitkän aikavälin tavoitetasomme yli 60 prosenttia, mitä pidetään yleisesti huippuluokan tasona. Lisäksi vuosittaisen henkilöstökyselyn perusteella laskettava johtamisindeksimme oli 76 vuonna 2022 (2021: 76). Tämä osoittaa, että työntekijämme kokevat esihenkilönsä olevan tavoitettavissa ja läsnä, mikä puolestaan todistaa, että pitkäjänteinen johtamisen kehittämistyömme kantaa edelleen hedelmää.

### Henkilökohtaisen kehityksen edistäminen ja palkitseminen

Pitkään käytössä ollut tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessimme (Performance and Development Plan, PDP) tukee suoritusjohtamista, tavoitteiden asettamista, henkilökohtaista kehitystä ja palautekulttuurin vahvistamista. PDP-prosessiin kuuluu säännöllisiä kehityskeskusteluja, jotka tavoitteiden asettamisen ja keskinäisen palautteen lisäksi edistävät jatkuvaa vuoropuhelua. Tavoitteenamme on, että jokaisella työntekijällämme on oma henkilökohtainen kehityssuunnitelma.

Vuonna 2022 ketterä suoritusjohtamisprosessimme ja siihen liittyvät kannustinohjelmat tukivat edelleen vahvaan suorituskykyyn perustuvaa yrityskulttuuriamme ja suoritusperusteisen palkitsemisen periaatteitamme. Suoritusperusteisten palkkioiden ja kannustimien käyttöä jatkettiin kaikissa toiminnoissa, ja ne ovat edelleen olennainen osa palkitsemisperiaatteitamme. Cargotecin kannustinohjelmien piirissä oli vuonna 2022 noin 7 000 työntekijää.

### Joustavuus hyvinvoinnin edistäjänä

Koronapandemia muutti työskentelytapojamme, mutta vuoden 2022 globaalit tapahtumat ovat osoittaneet

muutoksen olevan ainoa vakio ja että ihmisinä kohtaamme edelleen suuria stressitekijöitä työn ulkopuolella. On hyvin tärkeää, että me työnantajana teemme kaikkemme varmistaaksemme työntekijöiden hyvinvoinnin tässä haastavassa ympäristössä.

Keskeinen tekijä pyrkimyksissämme lisätä hyvinvointia on joustavuus, jota on monenlaista. Esimerkiksi silloin, kun työn luonne ei aseta rajoituksia, tiimimme päättävät itse, mikä on heille paras tapa yhdistää etätyö ja kasvokkain tapahtuva yhteistyö. Henkilöstöohjeessamme on etätyöohjeita, joissa tarjotaan erilaisia vaihtoehtoja työn organisointiin työntekijöiden motivaation ja tuottavuuden lisäämiseksi. Vuonna 2022 kysyimme työntekijöiltä, mitä he ajattelevat joustavasta työpolitiikastamme. Vastauksista selvisi, että etätyövaihtoehtojen tuoma vapaus on keskeinen tekijä työntekijöiden hyvinvoinnin ja motivaation kannalta. Uskomme myös, että se on merkittävä kiinnostuksen kohde mahdollisille tuleville työntekijöille.

Cargotecilla joustavuus tarkoittaa myös sitä, että otamme huomioon työntekijöiden henkilökohtaisessa elämässä kohtaamat erilaiset tapahtumat, ja tarjoamme tukea mahdollisuuksien mukaan. Meille on tärkeää, että ihmisten erilaiset tarpeet huomioidaan ja että ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi ja kokevat voivansa olla oma itsensä työskennellessään Cargotecilla.

Lisäksi joustavuus ja kyky sopeutua muutoksiin ovat keskeisiä menestystekijöitä Cargotecille. Ne merkitsevät sitkeyttä ja ketteryyttä, joita tarvitsemme sopeutuaksemme toimintaympäristön merkittäviin muutoksiin. Ennätystuloksemme vuoden 2022 maailmanlaajuisesta myllerryksestä huolimatta on todiste tästä joustavuudesta.

## VAIKUTUKSEMME ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

Ympäristövaikutusten hallinta on keskeisessä roolissa Cargotecin toiminnassa. Vaikka liiketoimintamme edellyttää luonnonvarojen käyttöä ja arvoketjumme kaikissa vaiheissa syntyy ympäristöjalanjälki, näemme nämä haasteet mahdollisuutena parantaa omaa liiketoimintaamme ja koko toimialaamme.

[Vastuullisuuspolitiikkamme](#) mukaisesti pyrimme lieventämään haitallisia ympäristövaikutuksia sekä edistämään resurssi- ja energiatehokkuutta koko arvoketjussa. Cargotecin suurimmat ympäristövaikutukset liittyvät ilmastomuutokseen ja kiertotalouteen ja tapahtuvat toimitusketjussamme ja tuotteidemme käyttövaiheessa. Nämä alueet ovat keskiössä ympäristötyössämme, jotta voimme maksimoida myönteiset vaikutukset ja minimoida haitalliset.

Edistymistämme ilmastomuutoksen ja kiertotalouden osalta seuraa näille teemoille nimetty konsernitason vastuuhenkilö. Päivittäisessä toiminnassamme ympäristövaikutusten hallintaa ohjaavat ISO 14001

### Hiilidioksidipäästöt nousivat

# +5 %

johtuen liikevaihdon kasvusta.

-ympäristöjärjestelmät. Vuonna 2022 kokoonpanoyksiköistämme 86 prosentilla oli ISO 14001 -sertifiointi.

### Ilmastomuutos

OECD:n kansainvälisen liikennefoorumin mukaan globaalin tavaraliikenteen kasvihuonekaasupäästöt muodostavat yli seitsemän prosenttia maailman päästöistä. Cargotec on keskeinen toimija lastin- ja kuormankäsittelyteollisuudessa, jossa suuri osa laitteista toimii edelleen fossiilisilla polttoaineilla, joten myös me osallistumme näiden päästöjen tuottamiseen. Toisaalta meidän on mahdollista ohjata alaa kohti vähähiilistä kiertotaloutta laitteidemme, palvelujemme ja ohjelmistojemme avulla. Pidämme alan hiilijalanjäljen pienentämistä merkittävänä liiketoimintamahdollisuutena Cargotecille.

Käyttämiemme raaka-aineiden ja komponenttien, ennen kaikkea teräksen, hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt ovat merkittäviä. Etsimme jatkuvasti mahdollisuuksia muuttaa haasteet innovaatioiksi ja edistää positiivista muutosta vähentämällä toimitusketjumme päästöjä.



### Ilmasto ja ympäristö

- 1,5 asteen ilmastotavoite uudistaa toimialaa kohti vähähiilistä yhteiskuntaa.
- Ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää parhaat vaihtoehtomme ilmastomuutoksen hillintään.
- Sitoutuminen 1,5 asteen tavoitteeseen vaatii nopeita toimia ilmastomuutoksen hillitsemiseksi yhteistyössä arvoketjun muiden toimijoiden kanssa.
- Ilmastomuutoksen liiketoiminnalle aiheuttamien riskien tunnistaminen ja arviointi sekä asianmukaisiin rajoittamistoimiin ryhtyminen.



Vaikka oman toimintamme kasvihuonekaasupäästöt muodostavat vain hyvin pienen osan kokonaispäästöistämme, niillä on vaikutusta ilmastoon. Meillä on kunnianhimoiset tavoitteet näiden päästöjen vähentämiseksi ja hiilineutraaliuden saavuttamiseksi.

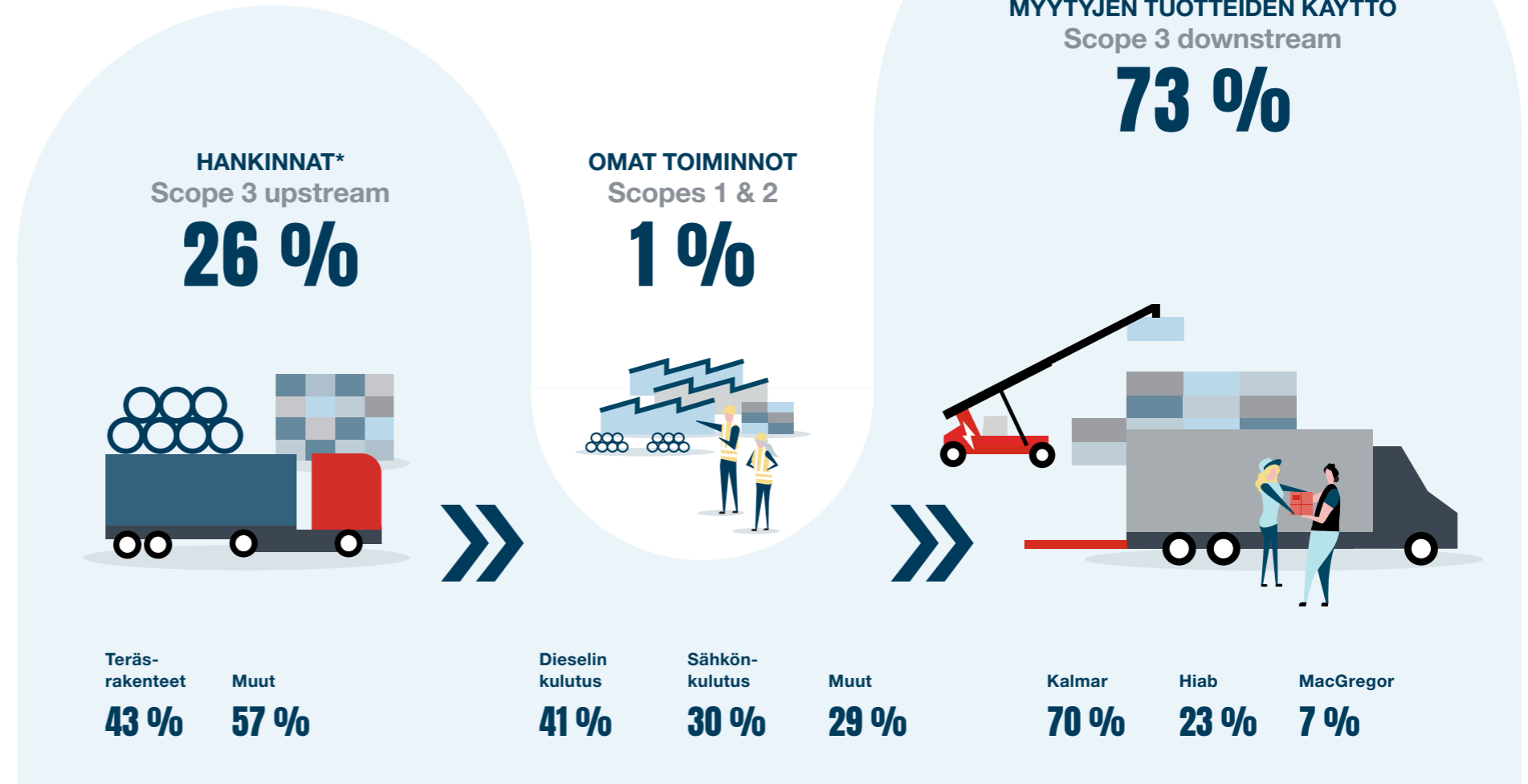
Suurin osa kasvihuonekaasupäästöistämme syntyy silloin, kun asiakkaat käyttävät Cargotecin tuotteita, koska dieselkäyttöiset koneet tuottavat päästöjä. Siksi uskomme, että energiatehokkaiden ja sähkökäyttöisten laitteiden kehittäminen ja niiden proaktiivinen tarjoaminen asiakkaille on paras keino vähentää ilmastovaikutustamme – ja hyödyntää huomattavia liiketoimintamahdollisuuksia. Lastinkäsittelyratkaisut ovat välttämättömiä satamissa, kuorma-autoissa ja laivoissa kaikkialla maailmassa, joten lastinkäsittelyn muutoksilla voi olla suuri vaikutus muihin aloihin, kuten kuljetusalaan.

Cargotec vaikuttaa ilmastoon, mutta ilmastonmuutos vaikuttaa myös Cargoteciin. Olemme testanneet ilmastostrategiamme sietokyvyn seuraten [TCFD:n](#) (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suosituksia ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien raportoimiseksi. Olemme esimerkiksi analysoineet, miten erilaiset ilmastoskenaariot voivat vaikuttaa toimintaamme ja arvoketjuumme, ja julkistaneet, miten hallitsemme mahdollisia riskejä. Lisätietoja analyysistä löydät englanniksi osoitteesta [cargotec.com](http://cargotec.com).

#### Haastamme itseämme kunnianhimoisilla tavoitteilla

Olemme sitoutuneet vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen eli 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaarion mukaisesti. Vuonna 2022 julkaisimme ydinliiketoimintojemme uudet strategiset tavoitteet, jotka

## CARGOTECIN HIILIJALANJÄLKI 2022



\* Tieteeseen perustuvan tavoitteemme mukaisesti vain epäsuorat hankinnat on sisällytetty hiilijalanjälkeen. Tämän poiston myötä tavoitteen kattamat scope 3 -päästöt vastaavat yli 90 prosenttia Cargotecin kaikista scope 3 päästöistä.

ensimmäistä kertaa sisältävät myös vastuullisuuteen liittyviä tavoitteita. Yksi tavoitteista on vähentää päästöjämme 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä sekä 25 prosenttia vuoteen 2025 mennessä, mikä on linjassa tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteemme kanssa. Toinen on kaksinkertaistaa ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvu perinteisiin tuotteisiin verrattuna. Vastuullisuustavoitteiden sisällyttäminen strategiaan tavoitteisiimme osoittaa, että kestävä kehitys on integroitu yhtiömme strategiaan.

Tieteeseen perustuvana lähitulevaisuuden tavoitteenamme, jonka Science Based Target initiative (SBTi) on hyväksynyt, on vähentää Cargotecin absoluuttisia kasvihuonekaasupäästöjä kaikissa kolmessa päästöluokassa (scopes) vähintään 50 prosenttia vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Koska yli 95 prosenttia päästöistämme syntyy epäsuorasti toimitusketjussamme ja tuotteiden käyttövaiheessa (scope 3), näille alueille on tärkeää asettaa absoluuttinen vähennystavoite, koska näin puututaan ilmakehään vapautuvien päästöjen todelliseen määrään. Vuonna 2022 arvoketjumme kokonaispäästöt kasvoivat viisi prosenttia johtuen liikevaihdon kasvusta. Päästöintensiteetti laski, mutta se ei riittänyt kompensoimaan päästöjen kasvua. Tieteeseen perustuvasta tavoitteestamme voit lukea lisää [täältä](#).

Oman toimintamme (scope 1 ja 2) osalta pyrimme ylittämään tieteeseen perustuvan tavoitteemme ja olemaan hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2022 saimme vähennettyä scope 1 ja 2 -päästöjä 28 prosenttia vuoden 2019 tasoon verrattuna.

Pyrkiessämme tieteeseen perustuvaan tavoitteeseemme, strateginen ilmastotavoitteemme vuodelle 2024 on vähentää arvoketjumme hiilidioksidipäästöjä miljoonalla tonnilla vuoden 2019 vertailutasosta. Vuonna 2022 päästömmme kasvoivat 469 000 tonnilla johtuen liikevaihdon kasvusta.

#### Perusteellinen ilmastotoimintasuunnitelma

Cargotecin strateginen ilmasto-ohjelma, Mission Climate, ohjaa meitä tieteeseen perustuvan tavoitteemme saavuttamisessa. Se auttaa meitä myös varmistamaan, että liiketoimintamme pysyy vankalla pohjalla tulevaisuudessakin, esimerkiksi laitteidemme sähköistämisen kautta. Mission Climate -ohjelmalla on kolme painopistealuetta: toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, oman toimintamme hiilidioksidipäästöjen vähentäminen sekä vastuullisen tarjoaman lisääminen. Keskitymme erityisesti päästöjen hallintaan ja vähentämiseen toimitusketjussamme ja tuotteiden käyttövaiheessa, koska näillä alueille potentiaalinen ja todellinen ilmastovaikutuksemme on huomattavasti suurempi kuin omassa toiminnassamme. Tämän mahdollistamiseksi keskitymme

ilmastodataan ja -järjestelmiin, rahoitukseen ja kumppanuuksiin sekä vastuulliseen tuotesuunnitteluun elinkaariarvioinnin avulla.

#### 1. Toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentäminen

Toimitusketjun päästöjen vähentämisessä painotamme innovointia ja yhteistyötä. Etsimme vastuullisia vaihtoehtoja materiaaleille ja ratkaisuille, varmistamme tietojen läpinäkyvyyden ja hyödynnämme kumppaneidemme innovatiivisia ideoita.

Suurin osa Cargotecin ostamien tavaroiden ja palveluiden kasvihuonekaasupäästöistä syntyy teräksen tuotannosta. Pyrimme varmistamaan, että saamme varhain markkinoilta käyttöömme vähäpäästöistä terästä sekä suunnittelemaan tuotteitamme siten, että niissä voidaan käyttää vaihtoehtoisia materiaaleja. Cargotec ja teräksenvalmistaja SSAB tekevät yhteistyötä tuodakseen fossiilitoman teräksen lastin- ja kuormankäsittelyalalle Cargotecin laitteissa. Vuonna 2022 Hiab [esitteli](#) maailman ensimmäisen kuormankäsittelylaitteen, jonka valmistukseen käytettiin fossiilitonta terästä. SSAB valmisti MULTILIFT-koukkulaitteen teräksen käyttäen fossiilitonta vetyä hiilen sijaan, mikä teki valmistusprosessista lähes täysin päästöttömän. Vaikka fossiiliton teräs on avainasemassa toimitusketjumme päästöjen vähentämisessä, kestää jonkin aikaa, ennen kuin se on kaupallisesti ja laajalti saatavilla. Siirtymävaiheen aikana tutkimme myös muita vaihtoehtoja, kuten pääasiassa romumateriaalista valmistetun teräksen käytön lisäämistä.

Teemme toimittajiemme kanssa yhteistyötä, jotta ymmärrämme paremmin heidän kypsyystasonsa ja ilmastostrategiansa sekä heidän meille toimittamiensa komponenttien ilmastovaikutukset. Se auttaa myös

näkemään toimitusketjumme päästöjen alkuperän, tunnistamaan mahdollisuuksia niiden vähentämiseen ja asettamaan ilmastovaatimuksia toimittajillemme. Vuonna 2022 jatkoimme yhteistyötä suurimpia päästöjä aiheuttavien toimittajien kanssa. Julkaisimme myös käsikirjan, jossa jaamme parhaita käytäntöjä toimittajillemme ja annamme ohjeita ilmastoon liittyvien tavoitteiden asettamiseen, päästöjen laskemiseen ja päästövähennysmenetelmiin.

Vuoden 2022 aikana paransimme myös merkittävästi tapaa, jolla laskemme ja keräämme ostettuihin tavaroihin ja palveluihin liittyvää scope 3 -ilmastodataa. Käytössämme on nyt järjestelmä, jossa voimme automaattisesti hakea reaaliaikaista tietoa paikallisista järjestelmistä ja täydentää sitä toimittajilta saaduilla tiedoilla. Tämä tarkoittaa sitä, että käytössämme on faktoihin pohjautuvaa päästötietoa ja että voimme jatkuvasti ennustaa päästöjämme ja tehdä päätöksiä tämän tiedon perusteella.

#### 2. Oman toiminnan hiilidioksidipäästöjen vähentäminen

Koska oman toimintamme kasvihuonekaasupäästöt (scope 1 ja 2) ovat kokonaan omassa hallinnassamme, tavoitetasomme on niiden suhteen korkeampi kuin scope 3 -päästöille, ja tavoittelemme hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä. Teemme tämän keskittymällä toimintamme suurimpiin päästölähteisiin: sähkönkäyttöön ja huoltokalustomme polttoaineen käyttöön.

Noin 30 prosenttia oman toimintamme päästöistä tulee sähkönkulutuksesta. Tavoitteenamme on kasvattaa uusiutuvan sähkön osuus 75 prosenttiin vuoteen 2026 mennessä ja 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2022 lopussa osuus oli 57 prosenttia, minkä ansiosta oman toimintamme kasvihuonekaasupäästöt

**Cargotecin ilmastoraportointi sai kärkisijan CDP:n arvioinnissa vuonna 2022. Arvosanan A- myötä nousimme ensimmäistä kertaa CDP:n Leadership-luokkaan.**

[LUE LISÄÄ](#) ➔





pienenevät merkittävästi (-28 %) vuoteen 2019 verrattuna. Huoltokalustomme polttoaineenkäytöstä aiheutuvien päästöjen vähentämiseksi pyrimme lisäämään etäpalveluiden osuutta ja siirtymään biopolttoaineiden tai sähköautojen käyttöön. Hiilineutraaliuden saavuttaminen voi myös vaatia niiden päästöjen kompensoimista, joita ei voida poistaa.

Vuonna 2022 Hiabin innovaatiokeskus Ruotsin Hudiksvallissa saavutti nettonollapäästöt ja on siten Cargotecin ensimmäinen hiilineutraali yksikkö. Yksikkö toimii kokonaan uusiutuvalla sähköllä ja biolämmityksellä. Yksikössä testatut laitteet ovat joko sähkökäyttöisiä tai toimivat fossiilittomalla vetikäsitellyllä kasviöljypolttoaineella (HVO100).

Vuoden aikana sekä Kalmarin että Hiabin toiminnot Stargardin toimipisteellämme Puolassa vaihtoivat 100-prosenttisesti uusiutuvaan sähköön. Muutoksen myötä Stargardin toimipiste välttää vuosittain lähes 4 000 tonnin hiilidioksidiekvivalenttipäästöt, mikä vastaa noin 26 prosenttia Cargotecin scope 2 -päästöistä. Kalmarin Stargard-toiminnoissa on myös jo usean vuoden ajan käytetty uusiutuvaa energiaa lämmitykseen (jätepuusta valmistetut puupelletit).

Vuonna 2022 Cargotec myös päivitti eurooppalaista autopoliitiikkaansa, jonka myötä Euroopassa aloitetaan siirtymä vain päästöttömien työsuhteautojen ja huoltoautojen käyttöön. Maakohtaisissa ohjeissa huomioidaan paikallinen infrastruktuuri sekä hybridi- ja sähköajoneuvojen saatavuus.

### 3. Vastuullisen tarjoaman lisääminen

Cargotecin vähähiiliset ja älykkäät teknologiat, tuotteet ja palvelut auttavat ratkaisemaan asiakkaidemme vastuullisuushaasteita. Ekoratkaisujen tuoteryhmämme

(sivu 34) on tässä työssä avainasemassa. Vuonna 2022 päivitimme ekoratkaisujen tuoteryhmämme kriteeristön siten, että tuoteryhmän ilmastoratkaisut ovat EU:n taksonomia-asetuksen mukaisia.

Todistaaksemme ekoratkaisujen tuoteryhmään kuuluvien laitteiden kasvihuonekaasupäästöjen vähennyspotentiaalin suoritimme vuonna 2022 useita elinkaariarviointoja. Elinkaariarvioinneilla pystymme vertaamaan sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä laitteita parhaiten suoriutuvaan vaihtoehtoon, joka tyypillisesti on saman laitteen dieselkäyttöinen versio. Tulokset vahvistavat, että laitteiden sähkökäyttöiset tai vähäpäästöiset versiot mahdollistavat merkittävät päästövähennykset elinkaaren aikana. Jotta vastaavien elinkaariarvointien suorittaminen jatkuu johdonmukaisesti, kehitämme vuoden 2023 aikana selkeän ja virtaviivaisen prosessin niiden suorittamiseen Cargotecilla. Tarkempaa tietoa vuoden aikana tekemistämme elinkaariarvioinneista ja siitä, miten tulkitsemme EU-taksonomiaa, on [hallituksen toimintakertomuksessa](#).

Kalmar otti vuonna 2022 käyttöön [EcoFlex](#)-vuokrausratkaisun, joka kannustaa päästätehokkaaseen toimintaan yhdistämällä laitteista saatuja tietoja automaattiseen laskutusjärjestelmään. Tätä ratkaisua käyttävät asiakkaat maksavat kiinteän kuukausimaksun käyttäessään Kalmarin laitteita Eco-ajotilassa, kun taas Normal- tai Power-tilan käytöstä veloitetaan ylimääräinen tuntimaksu. Eco-tilaa käyttäessään asiakkaat voivat vähentää päästöjä ja polttoaineen kulutusta jopa 15 prosenttia.

Kalmar sai ensimmäiset [sähköisen konttikurottajan](#) tilauksensa Ruotsista ja Norjasta vuonna 2022. Sähköiset konttikurottajat eivät tuota käytössä lainkaan



kasvihuonekaasupäästöjä, mikä tukee asiakkaitamme vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa.

### Kiertotalous

Raskaiden lastin- ja kuormankäsittelylaitteiden toimittajana olemme merkittävä teräksen ja muiden materiaalien käyttäjä. Tällä voi olla haitallisia vaikutuksia ympäristöön, kun laitteet valmistetaan neitseellisistä raaka-aineista. Vaikka Cargotecin tuotteet on pääasiassa valmistettu rajallisista luonnonvaroista saatavista materiaaleista, niiden kierrätysaste on erittäin korkea. Edistämällä kiertotaloutta toiminnassamme ja arvoketjussamme voimme minimoida haitalliset vaikutukset ja maksimoida myönteiset.

Näemme monia mahdollisuuksia edistää kiertotaloutta ja saavuttaa kannattavaa kasvua uusien liiketoimintamallien ja ratkaisujen avulla. Kalmar tarjoaa jo nyt laitteisiinsa korjauspalveluita ja päivityksiä, jotta ne toimivat pidempään ja ovat ekotehokkaampia. Hiabin tarjoamien palveluiden ja huollon ansiosta sen tarjoamat laitteet säilyttävät alkuperäisen suorituskykynsä ja luotettavuutensa pidempään.

Kiertotalouden jatkokehittäminen Cargotecin toiminnassa ja arvoketjussa käynnistetään vuonna 2023 arvioimalla siihen liittyvät vaikutukset ja parhaat tavat hallita niitä sekä hyödyntää samalla liiketoimintamahdollisuuksia. Kiertotalousratkaisut, kuten käytetyt ja kunnostetut laitteet ja palvelutarjonta, ovat olennainen osa Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmää. Vuoden 2022 aikana varmistimme, että kiertotalousratkaisumme täyttävät tuoteryhmän päivitetty kiertotalouskriteerit.

### Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmä

Cargotecin tavoitteena on saavuttaa kannattavaa kasvua vastuullisuudesta. Siksi meidän on yhdistettävä vastuullisuus tuotekehitykseen ja lisättävä aktiivisesti ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. Vuonna 2017 perustettu [ekoratkaisujen tuoteryhmä](#) on yksi tärkeimmistä työkaluista tässä työssä. Tuoteryhmän laitteet, palvelut ja ohjelmistot parantavat asiakkaidemme vastuullisuutta.

Vuonna 2022 päivitimme ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteeristön siten, että sen rakenne on yhdenmukainen EU:n taksonomia-asetuksen kanssa. Cargotecilla on mahdollisuus myötävaikuttaa merkittävästi kahteen EU-taksonomian tavoitteeseen: ilmastonmuutoksen hillintä sekä kiertotalouteen siirtyminen. Tästä syystä ekoratkaisujen tuoteryhmämme koostuu kahdesta kategoriasta: ilmastoratkaisut ja kiertotalousratkaisut. Tuoteryhmän ilmastoratkaisut ovat EU-taksonomian mukaisia ja siten vastuullisia kyseisen regulaation silmissä.

Vuonna 2022 päivitetyn ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuus oli 31 prosenttia kokonaisyntymme<sup>1</sup>. Strateginen tavoitteemme on kaksinkertaistaa tämän tuoteryhmän myynnin kasvu verrattuna perinteisiin tuotteisiin.

Päivitettyjen kriteerien mukaan kaikille ekoratkaisujen tuoteryhmän laitteille on oltava tehtynä elinkaariarviointi, joka on kolmannen osapuolen vahvistama. Vuoden aikana suoritimme useita elinkaariarviointeja

<sup>1</sup> Vuoden 2021 tiedot koskien ekoratkaisujen tuoteryhmää on oikaistu vastaamaan uutta kriteeristöä. Vuoden 2022 tiedot eivät ole verrattavissa muihin aiempiin vuosiin.

varmistaaksemme, että kaikki tuoteryhmän laitteet täyttävät päivitetty kriteerit.

Raportoimme Cargotecin taksonomiakelpoisesta liiketoiminnasta ensimmäisen kerran vuonna 2021. Vuonna 2022 raportoimme myös taksonomian mukaisesta toiminnastamme. Lisätietoa taksonomiaraportoinnistamme, ekoratkaisujen tuoteryhmästä, EU-taksonomian tulkinnastamme ja vuonna 2022 tehdyistä elinkaariarvioinneista on [hallituksen toimintakertomuksessa](#). Englanninkielinen yhteenveto päivitetystä kriteereistä on julkisesti saatavilla [täällä](#).

### Muut ympäristövaikutukset

Vaikka muita kuin ilmastonmuutokseen ja kiertotalouteen liittyviä ympäristövaikutuksia ja päästöjä ei ole määritelty Cargotecille olennaisiksi, seuraamme ja raportoimme niistä säännöllisesti. Lisätietoja on [GRI-indeksissämme](#).



## ILMASTOTYÖSSÄ TAVOITTEISTA TOIMINTAAN

Kunnianhimoisia ilmastotavoitteita riittää, mutta miltä toiminta näyttää? Me Cargotecillä keskitämme huomiomme sinne, missä sillä on eniten merkitystä: tuotteidemme käytön aikaisiin päästöihin.

”Näiden päästöjen vähentämiseksi meidän on tarjottava tuotteita, jotka ovat mahdollisimman pitkälle sähköistettyjä, vähähiilisiä ja kiertotalouden mukaisia,” sanoo **Henna Rautanen**, Cargotecin ilmasto- ja kiertotalousasioista vastaava johtaja.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteeristö-päivityksen jälkeen kaikki sen ilmastoratkaisut ovat vastuullisia EU-taksonomian silmissä.

”Mielestäni tämä on loistava esimerkki siitä, kuinka sääntely voi saada aikaan todellista muutosta,” sanoo Rautanen.

[LUE LISÄÄ](#)

# HALLINTO



# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2022

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Cargotec Oyj:n (”Cargotec” tai ”yhtiö”) hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakeihin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen ja eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct). Cargotecin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin ja Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman hallinnointikoodin 2020 kaikkia suosituksia ([www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)).

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on käsitelty Cargotecin hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksessa. Selvitys annetaan erillisenä kertomuksena, ja se julkistetaan yhdessä tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja palkitsemisraportin kanssa yhtiön verkkosivuilla. Ajantasaista tietoa yhtiön hallinnointiin ja palkitsemiseen liittyvistä asioista annetaan verkkosivuilla.

Cargotecin ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan yhtiön hallitus ja tilintarkastajat. Yhtiötä johtavat hallitus ja hallituksen nimittämä toimitusjohtaja.

## Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan kutsua koolle käsittelemään tiettyä asiaa, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään 10:tä prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Varsinainen yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta ja voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvat myös muun muassa yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, sulautumisesta ja jakautumisesta päättäminen sekä omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja optio-ohjelmasta päättäminen ja hallituksen valtuuttaminen päättämään niistä. Cargotecilla on kaksi osakesarjaa, joilla on erilainen äänivalta. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella on yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Cargotecin varsinainen yhtiökokous pidettiin 17.3.2022. Osakkeenomistajilla ja heidän edustajillaan

oli mahdollisuus osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan äänestämällä ennakkoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakkoon. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen sekä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.-31.12.2021. Kokous nimitti hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan sekä vahvisti, että osinkoa maksetaan 1,07 euroa kutakin A-sarjan ja 1,08 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksettiin 28.3.2022 osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2022 merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

## Hallitus Tehtävät

Hallitus vahvistaa Cargotecin strategian ja seuraa sen toteuttamista. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa yhtiötä. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään sen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallituksen tehtäviin kuuluu hyväksyä tilinpäätökset, puolivuosi- ja osavuosikatsaukset sekä varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Hallitus päättää merkittävistä lainoista, yrityskaupoista ja investoinneista ja hyväksyy konsernin vuotuiset

ja pitkän tähtäimen liiketoiminta- ja taloudelliset suunnitelmat sekä riskienhallinnan periaatteet. Hallitukselle raportoidaan eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta konsernissa. Hallitus hyväksyy konsernin pitkän ja lyhyen aikavälin palkitsemisohjelmat ja niiden toteumat. Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Vuosisuunnitelmansa mukaan hallitus pitää teemakokouksia, joissa se käsittelee tarkemmin strategian toteutuksen kannalta keskeisiä tai muuten ajankohtaisia asiakokonaisuuksia. Jokaisen kokouksen yhteydessä hallitus keskustelee myös keskenään ilman toimivan johdon läsnäoloa.

Hallitus piti vuoden 2022 aikana 18 kokousta. Osa kokouksista pidettiin etäkokouksina tai päätökset kirjattiin kokoontumatta päätöspöytäkirjoihin. Jäsenten osallistumistiedot esitetään jäljempänä olevassa taulukossa. Hallitus päättää vuosittain työskentelynsä erityisteemat tulevalle vuodelle. Keskeisessä asemassa ovat olleet yhtiön strategian läpimurtotavoitteet kestävä kehitys ja kannattava kasvu. Maaliskuussa 2022 hallitus päätti täsmentää yhtiön strategiaa taloudellisen suorituskyvyn parantamiseksi. Päätös tehtiin sen jälkeen, kun Cargotecin ja Konecranesin hallitukset olivat sopineet peruuttavansa yhtiöiden välisen suunnitellun sulautumisen Yhdistyneen Kuningaskunnan kilpailuviranomaisen kielteisen päätöksen jälkeen. Cargotec keskittyy

ydinliiketoimintoihin Hiabiin ja Kalmariin, joiden itsenäisyyttä lisätään. MacGregorin suhteen hallitus päätti aloittaa strategisten vaihtoehtojen arvioinnin, mukaanlukien liiketoiminnan myyminen. Arvioinnin tuloksena hallitus päätti marraskuussa, ettei MacGregor kuulu tulevaisuudessa Cargotecin portfolioon. Hallitus päätti myös ydinliiketoimintojen Hiabin ja Kalmarin uudet tavoitteet. Liiketoiminta-alueiden toimintaa, tuotekehitystä ja toimitusketjun kehitystä käsiteltiin tarkemmin omilla teemakokouksissaan. Kestävään kehitykseen ja ilmastoon sekä liiketoimintojen ilmastotoimiin liittyvästä työstä raportoitiin hallitukselle säännöllisesti. Hallituksen jäsen Johanna Lamminen nimitettiin hallituksen kestävästä kehityksestä vastaavaksi jäseneksi.

### Kokoonpano

Cargotecin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään kaksitoista jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Cargotecin hallituksen kokoonpanon tulee tukea yhtiön strategian toteutusta. Hallituksen määrittelemien monimuotoisuusperiaatteiden mukaan hallituksen kokoonpanon tulee muotoutua liiketoimintastrategian ja tulevaisuuden tarpeiden mukaan. Monimuotoisuuden kriteereitä ovat jäsenten kokemus Cargotecin strategisilta toimialoilta ja niistä kulttuureista, joiden parissa Cargotec toimii, sekä koulutus, ikä ja sukupuoli. Hallituksessa tulee olla molempia sukupuolia ja tavoitteena on, että hallitukseen kuuluu vähintään kaksi aliedustetun sukupuolen edustajaa.

Vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa vahvistettiin hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan ja valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen Jaakko Eskola, Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama, Johanna Lamminen, Casimir Lindholm, Kaisa Olkkonen, Teuvo Salminen ja Heikki Soljama. Hallituksen jäsenenä yhtiökokoukseen saakka toiminut Tapio Hakakari ei ollut ehdolla uudelleentalintaan. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin Ilkka Herlin jatkamaan puheenjohtajana ja Jaakko Eskola valittiin varapuheenjohtajaksi. Huhtikuussa Ilkka Herlin luopui tehtävästä ja hallitus valitsi puheenjohtajaksi Jaakko Eskolan. Ilkka Herlin valittiin varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäsenet olivat vuoden 2022 lopussa iältään 51-68-vuotiaita, ja jäsenistä kolme oli naisia ja viisi miehiä, eli aliedustetun sukupuolen osuus jäsenistä oli 37,5 prosenttia. Hallituksen asettama tavoite molempien sukupuolten edustuksesta on siis toteutunut. Jäsenillä on monipuolinen koulutustausta ja kokemusta kansainvälisten yhtiöiden johtotehtävistä eri kulttuureissa.

### Itsearviointi ja riippumattomuusarviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain sisäisenä itsearviointina. Vuonna 2022 itsearviointi toteutettiin kirjallisena kyselynä, josta hallitus keskusteli keskenään.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä, ja riippumattomista jäsenistä vähintään kahden tulee olla riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi hallinnointikoodin kriteerien mukaisesti jäsenten riippumattomuuden yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista vuosittain ja tarvittaessa.

Hallituksen jäsenet olivat vuonna 2022 riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Ilkka Herlinin määräysvalta-yhtiö Wipunen varainhallinta oy on Cargotecin merkittävä osakkeenomistaja, ja hän toimii merkittävän omistajan Mariatorp Oy:n hallituksen jäsenenä. Hallitus arvioi, että myös yli kymmenen vuotta hallituksessa toimineet Ilkka Herlin ja Teuvo Salminen ovat riippumattomia yhtiöstä.

Hallituksen sihteerinä toimi lakiasianjohtaja Outi Aaltonen. Hallituksen jäsenten CV-tiedot ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla, ja palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty vuoden 2022 palkitsemisraportissa.

### Hallituksen ja valiokuntien jäsenten osallistuminen kokouksiin 2022

Nimi	Hallitus	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta
Eskola Jaakko	18/18		7/7
Hakakari Tapio*	4/4		2/2
Herlin Ilkka	18/18	3/5	7/7
Kemppi-Vasama Teresa	17/18		7/7
Lamminen Johanna	18/18		
Lindholm Casimir	18/18		5/5
Olkkonen Kaisa	18/18	5/5	
Salminen Teuvo	18/18	5/5	
Soljama Heikki	18/18		

\* Hallituksen jäsen 17.3.2022 saakka

## Hallituksen jäsenet 31.12.2022



**Jaakko Eskola**  
puheenjohtaja, s. 1958

Diplomi-insinööri, vuorineuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2021,  
puheenjohtaja vuodesta 2022

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan  
puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
3 438 B-osaketta



**Ilkka Herlin**  
varapuheenjohtaja, s. 1959

Filosofian tohtori, tekniikan tohtori h.c.,  
maatalous- ja metsätieteiden tohtori h.c.

Hallituksen puheenjohtaja 2005–2022,  
varapuheenjohtaja vuodesta 2022

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä, merkittävä  
osakkeenomistaja (Wipunen varainhallinta  
oy), ei riippumaton merkittävästä  
osakkeenomistajasta (Mariatorp Oy:n  
hallituksen jäsen)

Päätoimet: hallituksen puheenjohtaja  
ja omistaja, Wipunen varainhallinta oy;  
hallituksen jäsen, Elävä Itämeri säätiö

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
2 940 067 A-osaketta,  
6 211 020 B-osaketta



**Teuvo Salminen**  
jäsen, s. 1954

Kauppatieteiden maisteri, KHT-tutkinto 1983

Hallituksen jäsen vuodesta 2010

Tarkastus- ja  
riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
11 047 B-osaketta



**Teresa Kemppe-Vasama**  
jäsen, s. 1970

Valtiotieteiden maisteri (sosiaalipsykologia),  
MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallituksen puheenjohtaja,  
Kemppe Oy

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
1 895 B-osaketta



**Johanna Lamminen**  
jäsen, s. 1966

Tekniikan tohtori, MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Riippumaton yhtiöstä ja  
merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
1 895 B-osaketta

\* Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus

**Hallituksen jäsenet 31.12.2022**



**Casimir Lindholm**

jäsen, s. 1971

Kauppatieteiden maisteri, MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: toimitusjohtaja, Eltel Group

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
288 B-osaketta



**Kaisa Olkkonen**

jäsen, s. 1964

Oikeustieteen maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
2 185 B-osaketta



**Heikki Soljama**

jäsen, s. 1954

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Päätoimi: hallitusammattilainen

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
2 185 B-osaketta

**Hallituksen jäsen 17.3.2022 saakka:**

Tapio Hakakari, s. 1953

Oikeustieteen maisteri

Hallituksen jäsen 2005–2022, varapuheenjohtaja 2009–2022

\* Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus

### Hallituksen valiokunnat

Työskentelynsä tehostamiseksi hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan ja nimitys- ja palkitsemisvalioikunnan. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat sekä vahvistaa valiokuntien kirjalliset työjärjestykset. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne toimivat valmisteluvina eliminä, joiden käsittelemät asiat tuodaan hallituksen päätettäviksi.

### Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta

Valiokunnan tehtävänä on valvoa johdon toimeenpanemaa konsernin taloudellista raportointia ja seurata tilinpäätös- ja välitilinpäätösraportoinnin prosessia. Valiokunta valvoo työjärjestyksensä mukaisesti yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta, operatiivisten ja strategisten riskien ja riskienhallinnan kehitystä sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Lisäksi valiokunta valmistele yhtiökokoukselle tehtävän esityksen tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista ja seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta. Cargotecin hallitus on vahvistanut ohjeet, joissa on määritelty konsernin tilintarkastajilta ostettavat sallitut tilintarkastukseen liittymättömät palvelut (Non-audit services policy). Valiokunta seuraa tilintarkastusyhteisön suorittamien neuvontapalvelujen laajuutta tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi. Valiokunnalle raportoidaan eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta konsernissa. Valiokunta myös käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen ja muista kuin taloudellisista tiedoista annettavan selvityksen.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Kokouksiin osallistuvat myös toimitusjohtaja, talousjohtaja, eettisestä ja

vaatimustenmukaisesta toiminnasta vastaava johtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja sekä tilintarkastusyhteisön edustajat. Konserniraportoinnin, rahoituksen, verotuksen, lakiasioiden, tietohallinnon ja riskienhallinnan johtajat raportoivat säännöllisesti valiokunnalle. Valiokunta kokoontuu ilman toimivan johdon läsnäoloa, mikäli käsiteltävät asiat sitä edellyttävät.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan puheenjohtajana toimi Teuvo Salminen ja jäsenenä Ilkka Herlin sekä Kaisa Olkkonen. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunnan jäsenillä on vuosien kokemus liikkeenjohdollisista tehtävistä. Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2022. Tiedot jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään edellä olevassa taulukossa. Valiokunta käsiteli ja valmisteli talous- ja rahoitusasiat hallituksen hyväksyttäväksi. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Youngin edustajat esittelivät valiokunnalle työtään ja huomioitaan yhtiön vuosi- ja osavuosisaksausten käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinnan, sisäisen tarkastuksen sekä eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus -toiminnon raportit esitettiin valiokunnalle neljännesvuosittain. Valiokunnalle raportoitiin myös vero- ja rahoitusasioista, tietoturvasta, projektiriskien hallinnasta, kanteista, sisäisistä kontroleista sekä tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden käytöstä. Valiokunta käsiteli liikearvon arvonalentumistestauksen tulokset ja lähipiiri liiketoimet sekä seurasi miten yhtiössä varmistetaan tulevien IFRS- ja ESG-raportointivaatimusten täyttäminen. Valiokunta arvioi työskentelynsä kehitystarpeita vuotuisessa itsearviointikeskustelussa.

### Nimitys- ja palkitsemisvalioikunta

Valiokunta valmistele Cargotecin yhtiökokoukselle tehtävän ehdotuksen yhtiön hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista. Valiokunta valmistele yhtiön toimielinten

eli hallituksen, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin. Valiokunta käsittelee hallituksen monimuotoisuusperiaatteet ja seuraa monimuotoisuustavoitteen saavuttamista. Valiokunta tekee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajasta ja hänen palvelussuhteensa ehdoista. Valiokunta valmistele konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat ja seuraa niiden toteumia ja toimivuutta sekä valmistele tarpeen mukaan myös muun ylimmän johdon nimitys- ja palkitsemisasiat ennen hallituksen käsittelyä.

Nimitys- ja palkitsemisvalioikuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kolme kertaa vuodessa. Valiokunnan jäsenenä toimivat Jaakko Eskola, Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama, Tapio Hakakari 17.3.2022 asti ja Casimir Lindholm siitä alkaen. Puheenjohtajana toimi Ilkka Herlin 27.4.2022 saakka ja Jaakko Eskola siitä alkaen. Valiokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja osallistuivat valiokunnan kokouksiin, paitsi milloin käsiteltävät asiat koskivat heitä.

Nimitys- ja palkitsemisvalioikunta kokoontui seitsemän kertaa vuonna 2022, ja tiedot osallistumisesta kokouksiin esitetään edellä olevassa taulukossa. Valiokunnan agendalla olivat vuosiohjelman mukaisesti ylimmän johdon lyhyen ja pitkän tähtäimen kannustinohjelmat ja niiden toteumat, ylimmän johdon arvioinnit ja palkkiot sekä osajakartoitusten seuranta. Valiokunta valmisteli vuoden 2022 yhtiökokoukselle esitetyn yhtiön toimielinten palkitsemisraportin. Valiokunta käsittelee hallituksen monimuotoisuusperiaatteet, jotka se huomioi valmistellessaan ehdotustaan hallituksen kokoonpanosta vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle.

### Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista, jotka on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteuttamisesta yhtiössä. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito on järjestetty luotettavasti. Hallitus arvioi toimitusjohtajan työtä ja hänelle asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Cargotecin toimitusjohtajana toimii kauppatieteiden maisteri Mika Vehviläinen. Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen ilmoitti Cargotecin hallitukselle joulukuussa 2022 aikeistaan siirtyä eläkkeelle yhtiöstä vuoden 2023 aikana toimitusjohtajasopimuksensa mukaisesti. Hallitus käynnisti seuraajan etsinnän.

### Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimiva johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä ja operatiivisesta toiminnasta hallituksen ja toimitusjohtajan antamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä myös määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmä keskittyy konsernin ja liiketoimintojen strategiaan kysymyksiin. Esityslistalla on säännöllisesti taloudelliseen kehitykseen, hallintoon, henkilöstöasioihin, vastuullisuuteen ja kehitysprojekteihin liittyviä kysymyksiä ja katsauksia. Johtoryhmän jäsenet raportoivat Cargotecin toimitusjohtajalle. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän CV-tiedot ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot esitetään vuoden 2022 palkitsemisraportissa, ja muun johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).



**Johtoryhmän jäsenet 31.12.2022**



**Mika Vehviläinen**

Toimitusjohtaja

S. 1961, Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
126 705 B-osaketta



**Mikko Puolakka**

Talous- ja rahoitusjohtaja

S. 1969, Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
33 599 B-osaketta



**Scott Phillips**

Johtaja, Hiab

S. 1966, Yhdysvaltain kansalainen

MBA, B.Sc. (Ind.Tech.)

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
28 506 B-osaketta



**Michel van Roozendaal**

Johtaja, Kalmar 1.7.2022 alkaen; johtaja,  
Kalmar Mobile Solutions 30.6.2022 asti

S. 1963, Alankomaiden kansalainen

M.Sc. (Ilmailu- ja avaruustekniikka), MBA

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
41 706 B-osaketta



**Leif Byström**

Johtaja, MacGregor

S. 1962, Ruotsin kansalainen

Ekonomi, innovaatiotekniikkatutkinto

Osakeomistus 31.12.2022:  
282 B-osaketta

\* Suora ja määräysvalta yhteisöjen omistus

**Johtoryhmän jäsenet 31.12.2022**



**Outi Aaltonen**

Lakiasianjohtaja

S. 1965, Suomen kansalainen

Oikeustieteen kandidaatti

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
6 352 B-osaketta



**Carina Geber-Teir**

Viestintäjohtaja

S. 1972, Suomen kansalainen

Valtiotieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
1 307 B-osaketta



**Mikael Laine**

Strategiajohtaja

S. 1964, Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
15 130 B-osaketta



**Soili Mäkinen**

Tietohallintojohtaja, digitaalisen liiketoiminnan kehitysjohtaja 31.12.2022 asti; Kestävän liiketoiminnan kehitysjohtaja 1.1.2023 alkaen

S. 1960, Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
12 115 B-osaketta



**Mikko Pelkonen**

Henkilöstöjohtaja

S. 1970, Suomen kansalainen

B.A.

Osakeomistus 31.12.2022\*:  
51 135 B-osaketta

**Johtoryhmän jäsen 30.6.2022 asti:**

Antti Kaunonen  
johtaja, Kalmar Automation Solutions  
S. 1959, Suomen kansalainen, Tekniikan tohtori

\* Suora ja määräysvaltaomistus

## Lähipiiritoimet

Cargotecin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan IAS 24:n mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin huomattavat osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Yhtiö ylläpitää luetteloita lähipiiriin kuuluvista. Liiketapahtumia osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa seurataan ja valvotaan konsernin raportointijärjestelmän avulla. Niistä raportoidaan tilinpäätöksen liitteessä 9.3, ja ne tapahtuivat käyvin markkinahinnoin. Yhtiössä on ohjeistus hallituksen ja johtoryhmän jäsenille sekä yhtiön huomattaville osakkeenomistajille lähipiiritoimien tunnistamisesta, ja heidät veloitetaan ilmoittamaan yhtiölle etukäteen suunnittelemistaan sopimuksista ja oikeustoimista konserniin kuuluvien yhtiöiden kanssa. Lisäksi heitä pyydetään vuosittain vahvistamaan toteutuneet lähipiiritoimet. Hallitus käsittelee lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista.

## Sisäpiirihallinto

Cargotec noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, minkä lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt pörssin ohjeeseen perustuvan yhtiön sisäisen sisäpiiriohjeen. Cargotec ylläpitää luetteloita yhtiön johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään. Yhtiön johtohenkilöitä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa Cargotecille ja Finanssivalvonnalle yhtiön

rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista, ja yhtiö julkistaa ilmoitukset pörssitiedotteilla. Tarvittaessa perustettavaan hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkitään ne henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiiritietoa.

Kaupankäynti Cargotecin rahoitusvälineillä on kiellettyä henkilön omaan tai kolmannen osapuolen lukuun

- silloin kun henkilöllä on sisäpiiritietoa
- hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka
- johtohenkilöiltä 30 päivän aikana ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista (suljettu ikkuna) ja
- henkilöiltä, joilla on pääsy koko konsernin taloustietoon, erityisesti niiltä, jotka valmistelevat Cargotecin tilinpäätöstä ja osavuositarkastuksia, 30 päivän aikana ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista (laajennettu suljettu ikkuna).

Cargotecin lakiasianjohtaja on vastuussa sisäpiiriasioiden hallinnosta ja sisäpiirikoulutuksesta. Cargotecin lakiasianosasto vastaa johtohenkilöiden luettelon ja hankerekistereiden ylläpitämisestä sekä sisäpiiriläisille lähetettävistä heidän sisäpiirasemaansa ja suljettua ikkunaa koskevista ilmoituksista. Cargotecin konserniviestintä vastaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä kaupankäynti-ilmoitusten julkistamisesta.

## Tilintarkastus

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan ja osallistuvat hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksiin. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin tilintarkastajaksi hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Cargotecin 17.3.2022 kokoontunut varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n jatkamaan tilintarkastajana. Heikki Ilkka on toiminut Ernst & Youngin määräämänä päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2021 alkaen. Tilintarkastajien palkkiot maksetaan laskun mukaan. Tilintarkastajille maksetut palkkiot eri palveluista on kerrottu alla. Muut palvelut liittyvät pääasiassa yrityskauppoihin ja -järjestelyihin.

## Tilintarkastajien palkkiot

MEUR	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	3,5	3,2
Veroneuvonta	0,0	0,1
Muut palvelut	1,1	1,6

## Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Cargotec laatii taloudellisen raportointinsa kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS), arvopaperimarkkinalain, Suomen kirjanpitolaian ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti noudattaen samalla Finanssivalvonnan standardeja ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä. Yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, ohjeet, käytännöt ja vastuualueet on suunniteltu varmentamaan, että yhtiön taloudellinen raportointi on luotettavaa ja että tilinpäätös on laadittu voimassa olevien lakien, määräysten ja yhtiön toimintaperiaatteiden mukaan. Taloudellisen tiedon julkaisemista ja ulkoista viestintää koskevat ohjeet sisältyvät hallituksen hyväksymään yhtiön tiedonanto-ohjesääntöön (Disclosure policy), joka on saatavilla englanniksi Cargotecin intranetissä ja yhtiön verkkosivuilla. Ohjeen ajantasaisuutta ja noudattamista valvoo sijoittajasuhdetoiminto yhdessä konserniviestinnän kanssa. Cargotecin eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct) sisältävät yhtiötä ohjaavat periaatteet. Kaikkien työntekijöiden odotetaan tutustuvan niihin ja suorittamaan vuosittain niihin liittyvän verkkokurssin. Taloudellisten ja muiden väärinkäytösten torjumiseksi konsernissa on ohjeistus väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen.

SpeakUp-ilmoituskanavan kautta voi nimettömästi ilmoittaa epäilemästään väärinkäytöksestä tai toiminnasta, joka voi olla ristiriidassa yhtiön arvojen tai ohjeiden kanssa. Nimettömyyden varmistamiseksi kanavaa hoitaa ulkopuolinen kumppani. Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto tutkii ja käsittelee luottamuksellisesti kaikki ilmoitukset. Korjaavat ja kurinpidolliset toimet käsitellään Cargotecin johtoryhmän eettisten toimintaohjeiden (Code of Conduct) seurantaryhmässä.

### Sisäinen valvonta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista ja että taloudellinen ja muu tuotettu informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct) ja sisäisten kontrollien viitekehukseen, joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat ohjesäännöt, muut ohjeistukset sekä sisäinen taloudellinen raportointiprosessi ja viestintä. Hallituksen hyväksymässä Cargotecin sisäistä valvontaa koskevassa ohjesäännössä (Internal control policy) määritellään valvonnan periaatteet, menetelmät ja vastuut. Kuten kaiken muunkin toiminnan osalta, myös taloudellisessa raportoinnissa sisäisen valvonnan vastuu on jaettu Cargotecissa kolmelle tasolle. Ensisijaisesti sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjajohto. Sitä tukevat konsernin tukitoiminnot, jotka laativat koko konsernia koskevat ohjeistukset ja valvovat riskienhallintaa. Kolmannen tason sisäisestä valvonnasta muodostavat sisäinen ja ulkoinen tarkastus, joiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti.

### Sisäinen tarkastus

Cargotecin sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, joka tuottaa arviointi-, varmistus- ja konsultointipalveluita ja jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Cargotecille ja sen liiketoiminnoille. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan johtamis- ja hallinto- sekä riskienhallinta- ja valvontaprosessien tuloksellisuuden arviointiin ja parantamiseen. Riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus laatii joustavan riskeihin perustuvan tarkastussuunnitelman, jonka hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta hyväksyy.

### Riskien hallinta

Cargotecin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä yritysrisikien hallinnan ohjesääntö (Enterprise risk management policy), jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessi ja vastuut. Riskienhallinnan tulee sisältyä kaikkiin liiketoimintapäätöksiin ja suunnitelmiin. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittelemiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi. Hallitus määrittelee Cargotecin hyväksymän riskitason ja valvoo sitä, että yhtiössä on asianmukainen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan organisaatio. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta. Cargotecin

riskienhallinta on hajautettu yksiköihin ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Riskienhallintatoiminto raportoi toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle löydetystä riskeistä sekä neljännesvuosittain hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle riskienhallintaprosessissa tunnistetuista riskeistä ja niiden käsittelystä. Ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia tunnistetaan ja arvioidaan konsernin yleisen riskienhallintaprosessin lisäksi konsernin strategia- ja vastuullisuustiimien laatiman erityisen ilmatorisikien hallintaprosessin avulla. Prosessi on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, ja niistä raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Hallituksen toimintakertomus sisältää arvion yhtiön merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä lähiajan riskeistä.

### Taloudellinen raportointiprosessi

Taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisen valvonnan toimenpiteiden tehokkuutta valvovat hallituksen ja tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan lisäksi toimitusjohtaja ja konsernin sekä liiketoiminta-alueiden johtoryhmät. Organisaation eri tasoilla tehdään valvontatoimenpiteitä, kuten täsmäytyksiä sekä loogisuus- ja vertailuanalyseja. Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa seurannassa. Cargotecin talousraportointi perustuu kuukausittaiseen tulosseurantaan keskitetyssä raportointijärjestelmässä. Talousraportit käsitellään raportointiyrityksikkötason jälkeen liiketoiminta-

alueiden seurantakokouksissa divisioonatasolla, koko liiketoiminta-alueen tasolla ja konsernijohton tasolla. Lopuksi ne käsitellään konsernin johtoryhmän kokouksessa. Myös hallitukselle raportoidaan talousinformaatio kuukausittain. Talousvastaavat raportoivat johtoryhmille suunnitelmista poikkeavista tuloksista ja analysoivat poikkeamien syitä sekä tukevat johtoa päätöksenteossa. Kuukausiseurannalla varmistetaan myös vuositavoitteiden johtaminen ja talousennusteiden ajantasaisuus. Taloudellisen raportoinnin ja suunnittelun ohjeet (Cargotec accounting standards ja Cargotec reporting manual) ovat koko henkilöstön saatavilla yhtiön intranetissä. Taloustoiminto pyrkii yhtenäistämään talousvastaavien toimintatapoja ja varmistamaan ohjeiden yhtenäisen tulkinnan sekä kehittämään ohjeistusta edelleen. Cargotec Business Services tarjoaa keskitettyä talous- ja henkilöstöhallinnon ja epäsuorien ostojen palvelua Cargotecin yhtiöille tavoitteena yhtenäiset toimintatavat yhteisten prosessien, kontrollien ja työkalujen avulla. Konsernissa toteutettu sisäisten kontrollien kehitysohjelma on selkeyttänyt ja lujittanut yhtenäisiä toimintaperiaatteita ja vahvistanut sisäistä valvontaa. Ohjelman prosessit on otettu osaksi Cargotecin päivittäistä toimintaa, ja niillä varmistetaan konsernin eettisten toimintaohjeiden ja sisäisten ohjesääntöjen noudattaminen. Liiketoimintajohton taloudellisen seurannan ja vertailukelpoisuuden tueksi on kehitetty yhteisiin järjestelmiin perustuvia monipuolisia raportointityökaluja.

# PALKITSEMISRAPORTTI 2022

Tässä palkitsemisraportissa kerrotaan, kuinka Cargotec Oyj ("yhtiö") on toteuttanut palkitsemispolitiikkaansa vuonna 2022. Raportti sisältää tiedot Cargotecin hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1.1.–31.12.2022. Raportti perustuu listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suositukseen Suomessa sekä suomalaisen arvopaperimarkkinalain ja osakeyhtiölain säännöksiin. Raportin on tarkastanut hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ja sen on hyväksynyt hallitus. Osakkeenomistajat tekevät neuvoa-antavan päätöksen palkitsemisraportin hyväksymisestä yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 2023.

## Hallituksen puheenjohtajan kirje

Cargotecin toimielinten palkitseminen perustuu palkitsemispolitiikkaan, joka esiteltiin neuvoa-antavalle päätökselle varsinaisessa yhtiökokouksessa 27.5.2020. Cargotec on noudattanut palkitsemispolitiikan päätöksentekoprosessia ja hallinnointimallia vuonna 2022. Vuonna 2022 ei ole peritty takaisin palkkioita. Palkitsemispolitiikkamme vahvistaa Cargotecin arvoja ja eettisiä toimintaperiaatteita sekä sitoo palkitsemisen strategiaamme onnistuneeseen toteuttamiseen ja pitkäaikaisen omistaja-arvon luomiseen. Muuttuvat, suoriutumiseen perustuvat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat (STI- ja LTI-ohjelmat) on suunniteltu palkitsemisen suurimmiksi elementeiksi, mikä vahvistaa palkitsemisen ja yhtiön suoriutumisen välistä yhteyttä sekä kuvastaa filosofiaamme, jonka mukaan toimitusjohtajan palkitsemisen tulisi olla sidottuna tiiviisti strategiaan, jonka tavoitteena on pitkäaikainen arvon luominen. Hallitus määrittää vuosittain lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien suoritustasot, ja ne sisältävät yhtiön keskeisiä suoritustasot.

Vastuullisuus osana Cargotecin palkitsemisperiaatteita on ollut keskeisessä asemassa yhtiön perustamisesta saakka. Vuosien varrella Cargotecin hallitus on arvioinut useita erilaisia malleja kestävän toiminnan yhdistämisestä johdon palkitsemiseen. Arvioiden perusteella kestävän kehityksen teemoja on viime vuosina harkitusti otettu yhtiön johdon kannustinohjelmiin.

Vuoden 2022 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman arviointikriteereihin kuuluivat yhtiön ekoratkaisujen tuoteryhmän tilaukset sekä Mission Climate -ilmasto-ohjelman tiekartta. Nämä ovat konkreettisia mitattavia asioita, jotka ovat tuoneet asiakkaidemme päästöjä vähentävien ratkaisujen tarjonnan ja myynnin lisäämisen osaksi johdon palkitsemisen perusteita. Kestävän kehityksen mittareiden mukanaolo johdon palkitsemisen arvioinnissa on prosessi, joka kehittyi tulevina vuosina.

Cargotec ja Konecranes ilmoittivat sulautumisaikastaan lokakuussa 2020. Kilpailuviranomaiset EU:ssa ja Kiinassa olivat jo hyväksyneet yhdistymisen, mutta maaliskuussa 2022 Yhdistyneen kuningaskunnan kilpailuviranomainen ilmoitti, että se ei hyväksy sulautumista. Suunnitellun sulautumisen toteutuminen olisi edellyttänyt kaikkien asianmukaisten kilpailuviranomaisten hyväksyntää, mistä johtuen Cargotec ja Konecranes peruuttivat suunnitellun sulautumisen.

Sulautuminen olisi luonut arvoa teollisuudenalallemme ja osakkeenomistajillemme, ja yhdistyminen olisi luonut vahvan eurooppalaisen yhtiön. Peruuntuminen oli

kuitenkin tosiasia, jonka jälkeen yhtiö otti määrätietoisena askeleen eteenpäin ja ilmoitti täsmennetyistä strategistaan vuoden alkupuolella.

Täsmennetyin strategian mukaisesti yhtiö keskittyy kestävään ja kannattavaan kasvuun ydinliiketoiminnoissaan Hiabissa ja Kalmarissa sekä vetäytyy Kalmarin raskaiden nostureiden liiketoiminnasta. MacGregorin suhteen Cargotecin hallitus päätti strategisten vaihtoehtojen arvioinnin jälkeen marraskuussa, että MacGregor ei tulevaisuudessa kuulu Cargotecin portfolioon.

Strategian toteutus eteni vuoden 2022 kuluessa hyvin. Kalmarin raskaiden nostureiden osalta niiden immateriaalioikeudet on myyty alihankkijalle, ja valtaosa tilauskannasta on suunniteltu toimitettavaksi vuoden 2023 aikana. Liiketoiminta-alueiden itsenäisyyttä lisäävät toimintamallin muutokset on nekin otettu käyttöön.

Täsmennetyin strategian tukemana Cargotecin liiketoiminnallinen suoritus vuonna 2022 oli hyvä. Vuotta leimasivat useat globaalit kriisit, mutta niistä huolimatta yhtiön saadut tilaukset, liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto olivat ennätystasolla. Myös huolto liiketoiminnan ja ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto olivat ennätyskorkeat. Asiakkaiden kiinnostus ekotehokkaita laitteita kohtaan on jatkuvassa kasvussa, mikä luo Cargotecille ja sen liiketoiminta-alueille selkeän ja kasvavan liiketoimintamahdollisuuden.

Joulukuussa 2022 Cargotecin toimitusjohtaja Mika Vehviläinen ilmoitti yhtiön hallitukselle aikeistaan siirtyä

eläkkeelle tehtävästään vuoden 2023 aikana, jonka jälkeen hallitus käynnisti seuraajan etsinnän.

Mikan johdolla Cargotecissa on tehty erittäin tärkeitä muutoksia yhtiön strategiaan, rakenteeseen ja suorituskykyyn, ja niiden myötä yhtiö suuntaa tulevaisuuteen vahvoista asemista. Kehitystyö liiketoiminnan vahvuuksien entistä tehokkaampaan hyödyntämiseen jatkuu, ja kiitämme lämpimästi Mikaa hänen johtajuudestaan ja työstään Cargotecin hyväksi.

## Jaakko Eskola

Hallituksen sekä hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

## Palkitseminen lyhyesti vuonna 2022

Cargotecin palkitsemispolitiikan pääperiaatteita noudatettiin vuoden 2022 aikana. Tilikaudella 2022 Cargotecin toimitusjohtajan Mika Vehviläisen vuosittainen kiinteä palkka oli 727 661 euroa, sisältäen luontoisedut. Lisäksi hänelle maksettiin seuraavat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien mukaiset palkkiot: Lyhyen kannustinohjelman palkkio 179 608 euroa (2021 vuosibonusohjelma, palkkio perustuu vuoden 2021 suoritukseen). Matching-osakepalkkio-ohjelmasta hänelle maksettiin 613 804 euron mukainen palkkio. Lisäksi hänelle maksettiin 700 000 euron lisäeläkemaksu. Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot vuonna 2022 (2021) olivat yhteensä: 2 221 073 euroa (2 453 614 euroa).

Vuonna 2022 toimitusjohtaja osallistui seuraaviin lyhyen ja pitkän aikavälin ohjelmiin (muuttuva, suoritukseen perustuva palkitseminen):

- 2022 vuosibonusohjelma (STI): Ansainta 447 911 euroa / 48 % maksimista. Ohjelman tarkoitus on palkita ja kannustaa taloudellisten ja strategisten tavoitteidemme saavuttamiseen Cargotecin liiketoimintastrategian mukaisesti.
- 2020–2022 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma (LTI): Ansainta 8 133 B-sarjan osaketta / 100 % maksimista mittaajaksolta 2022 (palkkion maksu vuonna 2023 mittaajajakson 2022 jälkeen).
- 2021–2023 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma (LTI): Ansainta 6 969 B-sarjan osaketta / 91 % maksimista mittaajaksolta 2022 (palkkion maksu vuonna 2024 mittaajajaksojen 2022 ja 2023 jälkeen).
- 2022–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma (LTI): Ansainta 3 691 B-sarjan osaketta / 49 % maksimista mittaajaksolta 2022 (palkkion maksu vuonna 2025 mittaajajaksojen 2022, 2023 ja 2024 jälkeen).
- Tulosperusteisten osakepalkkio-ohjelmien tarkoituksena on sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tarjota kilpailukykyinen, omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Lisäksi toimitusjohtaja osallistui 2019–2022 matching-osakepalkkio-ohjelmaan. Toimitusjohtaja osallistui myös 2022–2024 sitouttavaan osakepalkkio-ohjelmaan.

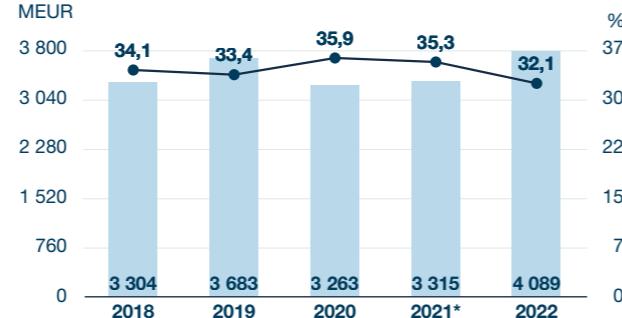
17.3.2022 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen vuosipalkkioihin tehtiin muutoksia vuonna 2022.

## Taloudellisen suorituskyvyn ja palkitsemisen kehitys

### Taloudellisen suorituskyvyn viiden vuoden kehitys

Seuraavissa kuvaajissa esitetään Cargotecin keskeiset taloudellisen suorituskyvyn sekä osakkeenomistajan tuoton indikaattorit viimeiseltä viideltä vuodelta. Toimitusjohtajan taloudelliset tavoitteet lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä ovat linjassa Cargotecin taloudellisen suorituskyvyn sekä strategisten tavoitteiden kanssa.

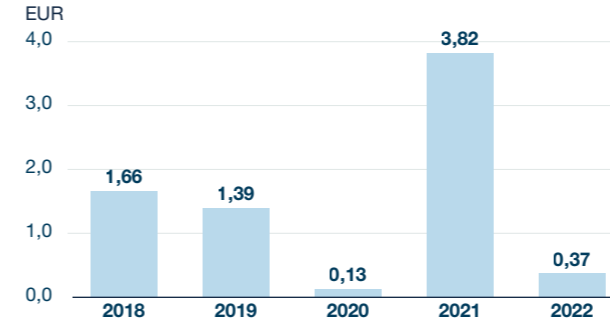
### HUOLTO- JA OHJELMISTOLIIKETOIMINNAN LIIKEVAIHTO, % KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA



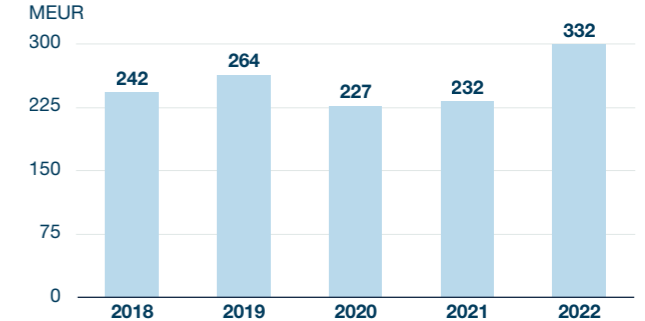
■ Konsernin liikevaihto  
■ Huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto, % konsernin liikevaihdosta

\*Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihtoon sisältyvät automaatio-ohjelmistot sekä Navis-liiketoimintayksikkö 1.7.2021 asti

### LAIMENTAMATON OSAKEKOHTAINEN TULOS



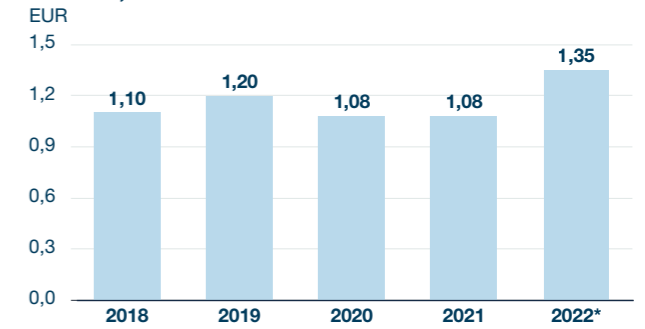
### VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO



### OSAKEKURSSI 2018–2022



### OSINKO, B-SARJAN OSAKE



\*Hallituksen esitys osingoksi

**Toimitusjohtajan maksettujen palkkioiden kehitys euroina**

	2018	2019	2020	2021	2022
Kiinteä palkka <sup>1</sup>	701 190	699 659	650 958	704 795	727 661
Lyhyen aikavälin kannustimet (STI) <sup>2</sup>	340 184	124 344	580 942	764 452	179 608
Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)	1 821 328 <sup>3</sup>	715 784 <sup>4</sup>	106 506 <sup>5</sup>	163 962 <sup>6</sup>	0
Rajoitetut osakkeet	-	-	-	-	-
Matching osakkeet	-	-	299 289 <sup>7</sup>	820 406 <sup>8</sup>	613 804 <sup>9</sup>
Lisäeläkemaksut	500 000	0	0	0	700 000
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>3 362 702</b>	<b>1 539 787</b>	<b>1 637 694</b>	<b>2 453 614</b>	<b>2 221 073</b>
<b>Kehitys</b>					
Peruspalkka	0 %	0 %	0 %	0 %	5 %
Palkkiot yhteensä	18,5 %	-54,2 %	6,4 %	49,8 %	-9,5 %

<sup>1</sup> Vuotuinen kiinteä palkka sisältää peruspalkan, lomarahaa ja luontoisedut. Kuukausittainen peruspalkka 55 000 euroa ajanjaksolla 1.1.2018–31.3.2022 ja 57 750 euroa ajanjaksolla 1.4.2022–31.12.2022.

<sup>2</sup> Lyhyen aikavälin kannustinohjelman palkkio perustuen edellisen vuoden suoritukseen.

<sup>3</sup> Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2015–2017.

<sup>4</sup> Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelmat, ansaintajakso 2016–2018 ja ansaintajakso 2017–2018 (2019 omistus- ja arvontuontijakso).

<sup>5</sup> Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2018–2019 (2020 omistus- ja arvontuontijakso).

<sup>6</sup> Tuloperusteinen osakepalkkio-ohjelma, ansaintajakso 2019–2020 (2021 omistus- ja arvontuontijakso).

<sup>7</sup> Matching-osakepalkkio-ohjelma, ensimmäinen palkkionmaksu vuonna 2020.

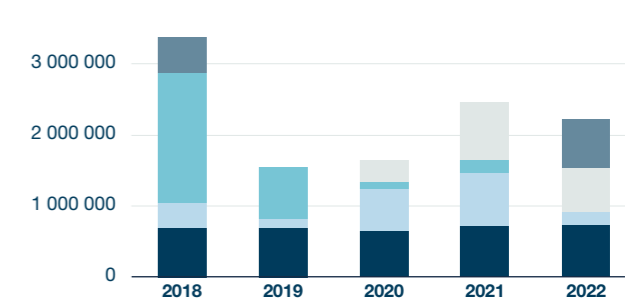
<sup>8</sup> Matching-osakepalkkio-ohjelma, toinen palkkionmaksu vuonna 2021.

<sup>9</sup> Matching-osakepalkkio-ohjelma, kolmas palkkionmaksu vuonna 2022.

Cargotecin palkitsemispolitiikan mukaisesti palkitsemisohjelmamme edistävät suoritukseen perustuvaa palkitsemista ja tämä näkyy selvästi myös toimitusjohtajan maksetuista kannustinpalkkioista viimeisen viiden vuoden ajalta. Tällä jaksolla toimitusjohtajan peruspalkan nousu on ollut 5 prosenttia (kertakorotus vuonna 2022), kun puolestaan Cargotecin työntekijöiden peruspalkat ovat nousseet globaalisti noin 3 prosenttia vuodessa (mediaani palkankorotus). Hallituksen jäsenillä viimeisin vuosipalkkioiden korotus toteutettiin vuonna 2022.

**TOIMITUSJOHTAJALLE MAKSETTUJEN PALKKIOIDEN KEHITYS JA ERITTELY**

4 000 000



■ Kiinteä palkka  
■ Lyhyen aikavälin kannustimet  
■ Pitkän aikavälin kannustimet  
■ Rajoitetut osakkeet  
■ Matching osakkeet  
■ Lisäeläke

**Hallituksen maksettujen palkkioiden kehitys euroina**

	2018	2019	2020	2021	2022
Puheenjohtaja					
Vuosipalkkion kehitys	85 000 (0 %)	85 000 (0 %)	85 000 (0 %)	85 000 (0 %)	95 000 (+11,8 %)
Varapuheenjohtaja					
Vuosipalkkion kehitys	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)	60 000 (0 %)	70 000 (16,7 %)
Hallituksen jäsen					
Vuosipalkkion kehitys	45 000 (0 %)	45 000 (0 %)	45 000 (0 %)	45 000 (0 %)	55 000 (+22,2 %)

**Työntekijän peruspalkan kehitys (mediaani)**

	2018	2019	2020	2021	2022
Mediaani vuosittainen kehitys	+3,0 %	+2,9 %	+0,0 %	+3,3 %	+4,0 %

**Vuosipalkkasuhde**

2022 toimitusjohtajan vuotuinen peruspalkka suhteessa kaikkien työntekijöiden vuosiperuspalkan mediaaniin (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta): 18,2 (18,0 vuonna 2021).



## Hallituksen palkitseminen vuonna 2022

Cargotecin hallituksen palkkiot 1.1.–31.12.2022

Hallituksen jäsen	Valiokuntien jäsenyydet	Vuosipalkkio euroina	Kokouspalkkiot euroina	Palkkiot yhteensä euroina <sup>1</sup>
Jaakko Eskola, puheenjohtaja	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	69 167	22 000	91 167
Ilkka Herlin, varapuheenjohtaja	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen	54 583	25 000	79 823
Teuvo Salminen	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, puheenjohtaja	52 500	21 000	73 500
Tapio Hakakari <sup>2</sup>	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen	0	6 000	6 000
Teresa Kemppi-Vasama	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen	41 250	21 000	62 250
Johanna Lamminen		41 250	16 000	57 250
Casimir Lindholm	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, jäsen	41 250	20 000	61 250
Kaisa Oikkonen	Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta, jäsen	41 250	21 000	62 250
Heikki Soljama		41 250	16 000	57 250
<b>Yhteensä</b>		<b>382 500</b>	<b>168 000</b>	<b>550 740</b>

<sup>1</sup> Sisältää vuosipalkkion, kokouspalkkiot sekä luontoisedut ajalta 1.1.2022–31.12.2022.

<sup>2</sup> 17. maaliskuuta 2022 asti.

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten vuoden 2022 vuosipalkkioiksi seuraavat:

- Puheenjohtaja 95 000 euroa (85 000 euroa vuonna 2021)
- Varapuheenjohtaja 70 000 euroa (60 000 euroa vuonna 2021)
- Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja 70 000 euroa (60 000 euroa vuonna 2021)
- Muut hallituksen jäsenet 55 000 euroa (45 000 euroa vuonna 2021)
- Vuosipalkkio maksetaan neljännesvuosittain rahana
- Hallituksen ja valiokuntien kokouksista maksetaan lisäksi 1 000 euron kokouspalkkio

## Toimitusjohtajan palkitseminen

### Suorituskriteerien soveltaminen vuonna 2022

Toimitusjohtaja osallistui seuraaviin lyhyen ja pitkänaikavälin kannustinohjelmiin vuonna 2022:

Ohjelma	Tarkoitus	Ansaintajakso	Ansaintamahdollisuus	Suorituskriteeri	Ansainta
STI: 2022 vuosibonusohjelma	Palkitsee ja kannustaa taloudellisten, strategisten, operatiivisten ja kestävä kehityksen tavoitteidemme saavuttamiseen liiketoimintastrategiamme mukaisesti	2022	Maksimi 130 % vuosittaisesta peruspalkasta	Taloudelliset tavoitteet (80% painoarvo): 2022 vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR), 2022 operatiivinen kassavirta (MEUR). Strategiset henkilökohtaiset tavoitteet (20% painoarvo): Cargotecin täsmennetty strategia.	447 911 euroa / 48 % maksimista. Palkkion maksu huhtikuussa 2023.
LTI: 2020–2022 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Sitouttaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tarjoaa kilpailukykyisen, omistukseen perustuvan palkkio-ohjelman	Mittausjakso 2022 Ansaintajakso 2020–2022	Maksimi 24 400 B-sarjan osaketta ansaintajaksolta 2020–2022	2022 vastuullisuustavoitteet: -ilmasto-ohjelman tiekartta (50% painoarvo) -ekoratkaisujen tuoteryhmän tilaukset (50% painoarvo)	8 133 B-sarjan osaketta / 100 % mittausjakson 2022 maksimista. Ansaintajakso 2020–2022 yhteensä 18 810 B-sarjan osaketta / 77 % maksimista. Palkkion maksu huhtikuuhun 2023 mennessä.
LTI: 2021–2023 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma		Mittausjakso 2022 Ansaintajakso 2021–2023	Maksimi 23 100 B-sarjan osaketta ansaintajaksolta 2021–2023	2022 huoltoliiketoiminnan bruttokate (MEUR)	6 969 B-sarjan osaketta / 91 % mittausjakson 2022 maksimista. Palkkion maksu huhtikuuhun 2024 mennessä, mittausjakson 2023 jälkeen.
LTI: 2022–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma		Mittausjakso 2022 Ansaintajakso 2022–2024	Maksimi 24 500 B-sarjan osaketta ansaintajaksolta 2022–2024	2022 vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR)	3 961 B-sarjan osaketta / 49 % mittausjakson 2022 maksimista. Palkkion maksu huhtikuuhun 2025 mennessä, mittausjaksojen 2023 ja 2024 jälkeen.

## Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Toimitusjohtajan osakepohjaisten kannustinohjelmien puitteet:

- Vuosittain rullaavat tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat liiketoiminnan ohjaamiseen ja strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.
- Muut ohjelmat:
  - Matching-osakepalkkio-ohjelma sitouttamiseen ja osakeomistuksen lisäämiseen
  - Sitouttava osakepalkkio-ohjelma sitouttamiseen

**Toimitusjohtajan osakepohjaiset kannustinohjelmat vuonna 2022:**

Ohjelma	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2020–2022 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma		Mittausjakso 1: -Vertailukelpoinen liikevoitto	Mittausjakso 2: -Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Mittausjakso 3: -Vastuullisuus tavoitteet	€		
2021–2023 Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma			Mittausjakso 1: -Vertailukelpoinen liikevoitto	Mittausjakso 2: -Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Mittausjakso 3: -Päätetään myöhemmin	€	
2022–2024 Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma				Mittausjakso 1: -Vertailukelpoinen liikevoitto	Mittausjakso 2: -Päätetään myöhemmin	Mittausjakso 3: -Päätetään myöhemmin	€
2019–2022 matching-osakepalkkio-ohjelma	Sijoitus osakkeisiin	€	€	€			
2022-2024 sitouttava osakepalkkio-ohjelma					€	€	

€ = osakkeiden toimitus / palkkion maksu.

### Toimitusjohtajan osakepohjaisten kannustimien tarkoitus ja toiminta

#### 2020–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Kukin ansaintajakso sisältää yhdestä kolmeen mittausjaksoa. Yksi mittausjakso voi olla maksimissaan kolme kalenterivuotta, mikä on yhden ansaintajakson kokonaispituus. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta.

#### 2019–2022 matching-osakepalkkio-ohjelma

Ohjelmaan osallistuvat henkilöt tekevät ohjelman alkamishetkellä sijoituksen Cargotecin osakkeisiin ja saavat lisäosakeohjelman mukaisesti sijoitusta vastaavan määrän lisäosakkeita. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, jonka lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakepalkkion ansaintaehto on sidottu työssäoloehdotuksiin, että henkilö ansaitsee vuosittain kolmasosan saatujen lisäosakkeiden määrästä, jonka jälkeen osakkeilla on vuoden mittainen luovutusrajoite pois lukien ohjelman viimeisenä vuonna ansaitut lisäosakkeet, joilla ei ole luovutusrajoitetta.

#### 2022–2024 sitouttava osakepalkkio-ohjelma

Uuden sitouttavan osakepalkkio-ohjelman 2022–2024 mukainen palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle. Palkkio maksetaan kahdessa erässä, puolet keväällä 2023 ja puolet keväällä 2024. Ohjelman ensimmäisestä erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla joka päättyy 31.12.2023. Lisäksi palkkioon sisältyy rahana maksettava osuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi.

### Yhteenveto toimitusjohtajalle raportointikaudella myönnetystä, ansaituista ja maksetuista osakepohjaisista kannustimista

Ohjelma	Ansaintajakso	Myöntämispäivämäärä	Maksupäivämäärä	Päivämäärä, jolloin osakkeet vapautuvat rajoituksista	Suorituskriteeri	Myönnettyjen netto-osakkeiden maksimimäärä	Ansaittu palkkio % maksimista	Ansaittujen netto-osakkeiden lukumäärä
2019–2022 matching-osakepalkkio-ohjelma	2019–2022	1.3.2019	Yhtiön maksama kolmas erä 31.3.2022.	31.3.2022	Henkilökohtainen sijoitus osakkeisiin ja osakkeiden jatkuva omistus	24 770	1/3 kaikista matching osakkeista on toimitettu vuonna 2022	8 258
2020–2022 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2020–2022	8.4.2020	Huhtikuuhun 2023 mennessä	Huhtikuu 2023	2022 vastuullisuus tavoitteet	24 400	Mittausjakso 2022: 100 % Ohjelma yhteensä: 77 %	Mittausjakso 2022: 8 133 Ohjelma yhteensä: 18 810
2021–2023 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2021–2023	13.4.2021	Huhtikuuhun 2024 mennessä	Huhtikuu 2024	2022 huolto- ja liiketoiminnan bruttokate; 2023 päättää hallitus	23 100	Mittausjakso 2022: 91 %	Mittausjakso 2022: 6 969
2022–2024 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma	2022–2024	13.5.2022	Huhtikuuhun 2025 mennessä	Huhtikuu 2025	2022 vertailukelpoinen liikevoitto; 2023 ja 2024 päättää hallitus	24 500	Mittausjakso 2022: 49 %	Mittausjakso 2022: 3 961
2022–2024 sitouttava osakepalkkio-ohjelma	2022–2024	13.5.2022	Ensimmäinen maksuerä keväällä 2023 ja toinen maksuerä huhtikuuhun 2024 mennessä	Ensimmäinen maksuerä: 31.12.2023 Toinen maksuerä: Huhtikuu 2024	Hallituksen asettamat strategiset tavoitteet	29 350	2022 strategiset tavoitteet: 100%	2022 strategiset tavoitteet / ensimmäinen maksuerä: 14 675

Ansaittujen osakkeiden lisäksi yhtiö maksaa rahaosuuden palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi.

Tulosperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa palkkion arvo myöntämishetkellä on maksimissaan 230 % vuosittaisesta peruspalkasta palkitsemispolitiikan mukaisesti.

**Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2022**

Kiinteä palkka	Lisäeläkemaksut	Maksetut lyhyen aikavälin kannustimet	Maksetut pitkän aikavälin kannustimet	Maksetut matching osakkeet	Maksetut palkkiot yhteensä vuonna 2022
727 661	700 000	179 608	0	613 804	2 221 073

**Maksetut lyhyen aikavälin kannustimet**

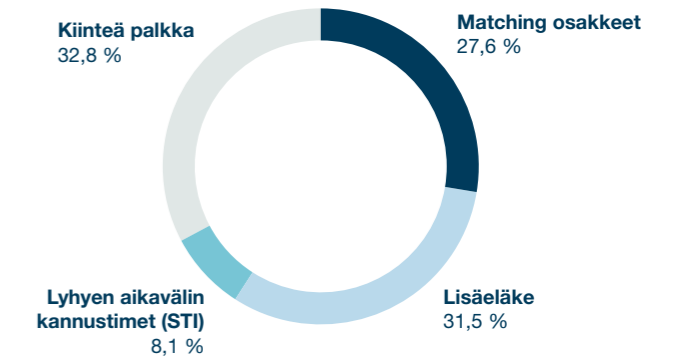
Ohjelma	Ansaintajakso	Ansaintamahdollisuus % peruspalkasta tavoitetaso / maksimitaso	Suorituskriteerit	Ansaittu palkkio %:a maksimista	Palkkio euroina
STI: 2021 vuosibonusohjelma	2021	65 % / 130 %	2021 vertailukelpoinen liikevoitto 2021 operatiivinen kassavirta 2021 strategiset henkilökohtaiset tavoitteet	20 %	179 608

**Maksetut osakepohjaiset kannustimet**

Ohjelma	Ansaintajakso	Palkkio B-sarjan osakkeina / brutto euroina
2019–2022 Matching Share Programme	2022 (yhtiön maksama kolmas erä)	8 258 netto-osaketta / 613 804 euroa

**Eläke**

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen. Hän on myös oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen. Eläkesopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja on oikeutettu jäämään eläkkeelle 65 vuoden iässä. Mikäli toimitusjohtajan toimisuhte päättyy ennen eläkesopimuksen mukaista 65 vuoden eläkeikää, toimitusjohtajalla on oikeus aloittaa lisäeläkkeen nostaminen 62 vuoden iästä. Toimitusjohtajalle maksettiin 700 000 euron lisäeläkemaksu vuonna 2022.

**MAKSETTUJEN PALKKIOIDEN RAKENNE VUONNA 2022**


# TALOUDELLINEN KATSAUS



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

# SISÄLLYSLUETTELO

**Toimintakertomus ja tilinpäätös**

<b>Hallituksen toimintakertomus.....</b>	<b>56</b>
<b>Konsernitilinpäätös (IFRS) .....</b>	<b>81</b>
Konsernin tuloslaskelma .....	81
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	81
Konsernitase .....	82
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista ....	83
Konsernin rahavirtalaskelma .....	85
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	86
1. Laatumisperusteet .....	87
1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.	87
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset .....	89
2. Taloudellinen kehitys.....	89
2.1 Segmentti-informaatio .....	89
2.2 Myyntituotot .....	94
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	97
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät .....	98
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut.....	100
2.6 Osakekohtainen tulos .....	101
2.7 Vallitseva taloudellinen epävarmuus .....	101
3. Työsuhde-etuudet.....	104
3.1 Henkilöstökulut .....	104
3.2 Osakeperusteiset maksut .....	104
3.3 Johdon palkitseminen .....	109
3.4 Eläkevelvoitteet.....	111
4. Tuloverot.....	114
4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma.....	115
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	116

5. Nettokäyttöpääoma .....	117
5.1 Nettokäyttöpääoma .....	117
5.2 Vaihto-omaisuus .....	117
5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset .....	118
5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat .....	120
5.5 Varaukset .....	121
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.....	123
6.1 Liikearvo.....	123
6.2 Aineettomat hyödykkeet .....	125
6.3 Aineelliset hyödykkeet .....	127
6.4 Poistot ja arvonalentumiset.....	129
7. Konsernin rakenne.....	130
7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit.....	131
7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt.....	134
7.3 Tytäryhtiöt .....	138
7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.....	140
8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit .....	142
8.1 Rahoitusriskien hallinta .....	142
8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin..	149
8.3 Rahavarat.....	152
8.4 Korolliset velat .....	152
8.5 Johdannaissopimukset .....	153
8.6 Oma pääoma .....	155
9. Muut liitetiedot.....	156
9.1 Vuokrasopimukset .....	156
9.2 Vastuut.....	160
9.3 Lähipiiritapahtumat .....	160
9.4 Cargotecin ja Konecranesin sulautumissuunnitelma .....	161
9.5 Tilikauden jälkeiset tapahtumat.....	161

<b>Tunnusluvut.....</b>	<b>162</b>
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.....	162
Osakekohtaiset tunnusluvut .....	164
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	165
Keskeisimmät euron valuuttakurssit.....	168
<b>Emoyhtiön tilinpäätös (FAS).....</b>	<b>169</b>
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	169
Emoyhtiön tase .....	170
Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	171
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	172
<b>Osakkeet ja osakkeenomistajat .....</b>	<b>182</b>
Osakkeet ja osakepääoma .....	183
Osakkeen arvon kehitys ja kaupankäynti .....	184
Osakkeenomistajat.....	185
Hallituksen ja johdon osakeomistukset .....	187
<b>Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset .....</b>	<b>188</b>
<b>Tilintarkastuskertomus .....</b>	<b>189</b>

**Sijoittajasuhdetoiminta**

<b>Cargotecin sijoittajasuhdetoiminta .....</b>	<b>193</b>
---	------------

| Osa hallituksen toimintakertomusta  
|| Osa tilinpäätöstä

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Markkinaympäristö vuonna 2022

Markkinaympäristön kehitystä vuonna 2022 leimasi epävarmuus, johon vaikuttivat esimerkiksi Venäjän hyökkäys Ukrainaan, globaalit toimitusketjuhaasteet, nousseet korot ja korkea inflaatio sekä heikentynyt kuluttajaluottamus.

Cargotecin ydinliiketoimintojen Hiabin ja Kalmarin kysyntään vaikuttaa maailman bruttokansantuotteen kehitys. Maailmanpankin (World Bank) tammikuussa 2023 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalous kasvoi 2,9 prosenttia vuonna 2022. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita keskeisiä Cargotecin markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) Maailmanpankin kasvuarvio on 2,5 prosenttia vuodelle 2022.<sup>1</sup>

MacGregorin lastinkäsittelyratkaisujen kysyntään vaikuttavien uusien kauppalaivojen tilausmäärät laskivat vahvaan vertailukauteen nähden ja olivat 1 286<sup>2</sup> (1 613<sup>3</sup>) vuonna 2022. Uusien alusten kohonneet rakennuskustannukset ja telakoiden kapasiteettien täyttymisestä johtuvat pidentyneet toimitusajat laskivat tilausmääriä, jotka kuitenkin olivat vieläkin edellisvuosia huomattavasti korkeampia. Offshore-sektorilla uusien alusten tilausmäärä oli 137 (107), mikä oli edelleen selvästi historiallisen keskiarvon (365) alapuolella.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset kasvoivat vuonna 2022 10 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 4 862 (4 427) miljoonaa euroa. Kaikkien liiketoiminta-alueiden saadut tilaukset kasvoivat vertailukaudesta. Huoltoliiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 11 prosenttia ja olivat 1 286 (1 162) miljoonaa euroa.

Tilauskanta kasvoi 24 prosenttia vuoden 2021 lopun tasosta, ja vuoden 2022 lopussa se oli 3 541 (31.12.2021:

2 847) miljoonaa euroa. Kalmarin tilauskanta oli 1 428 (1 302) miljoonaa euroa eli 40 (46) prosenttia, Hiabin 1 185 (985) miljoonaa euroa eli 33 (35) prosenttia ja MacGregorin 927 (560) miljoonaa euroa eli 26 (20) prosenttia konsernin tilauskannasta.

Vuonna 2022 EMEA:n osuus saaduista tilauksista oli 42 (46) prosenttia ja Amerikoiden 35 (34) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus saaduista tilauksista oli 23 (20) prosenttia.

## Liikevaihto

Vuoden 2022 liikevaihto kasvoi 23 prosenttia vertailukaudesta 4 089 (3 315) miljoonaan euroon. Kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevaihto kasvoi. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 17 prosenttia vertailukaudesta ja oli 1 264 (1 076) miljoonaa euroa eli 31 (32) prosenttia konsernin liikevaihdosta. Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto laski 51 prosenttia ja oli 47 (95) miljoonaa euroa. Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihdon lasku oli seurausta Navis-ohjelmistoliiketoiminnan myynnistä vuonna 2021. Huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto oli 1 311 (1 172) miljoonaa euroa eli 32 (35) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän tuotteet ja palvelut parantavat asiakkaiden toiminnan vastuullisuutta konkreettisilla ympäristöhyödyillä. Vuonna 2022 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto kasvoi vanhan kriteeristön mukaisesti 54 prosenttia ja oli 964 (626) miljoonaa euroa eli 24 (19) prosenttia Cargotecin kokonaisliikevaihdosta.

Vuonna 2022 EMEA:n osuus liikevaihdosta oli 47 (50) prosenttia ja Amerikoiden 36 (31) prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus liikevaihdosta oli 17 (19) prosenttia.

## Tulos

Vuoden 2022 liikevoitto oli 106 (356) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -226 (124) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Eristä -48 (224) miljoonaa euroa kohdistui Kalmariin, -7 (-22) miljoonaa euroa Hiabiin, -154 (-25) miljoonaa euroa MacGregoriin sekä -17 (-53) miljoonaa euroa konsernihallintoon ja tukitoimintoihin. Kalmariin liittyvistä vertailtavuuteen vaikuttavista eristä -36 miljoonaa euroa liittyi päätökseen siirtää raskaiden nostureiden immateriaalioikeudet Rainbow Industries Co. Ltd. -yhtiölle Kiinaan ja suunnitellaan alasajaa raskaiden nostureiden liiketoiminta. MacGregoriin kohdistuvista eristä -108 miljoonaa euroa liittyy MacGregorin liiketoiminta-alueen toimintojen uudelleenjärjestelykuluihin sekä tuotevalikoiman rationalisoinnista johtuviin MacGregorin liikearvon alentumiseen ja aineettomien oikeuksien alaskirjauksiin. Erä sisältää myös noin -18 miljoonan euron varauksen, joka koskee Yhdysvaltojen hallinnolle toimitettuun projektiin liittyviä mahdollisia seuraamuksia. Konsernihallintoon ja tukitoimintoihin kohdistuvista vertailtavuuteen vaikuttavista eristä -10 (-50) miljoonaa euroa liittyy peruuntuneeseen sulautumissuunnitelmaan Konecranes Oyj:n kanssa. Vertailtavuuteen vaikuttavista eristä -8 miljoonaa euroa kaikki liiketoiminnat yhteenlaskettuna liittyy Venäjän liiketoimintojen alasajoon. Noin puolet vertailtavuuteen vaikuttavista eristä arvioidaan olevan kassavaikutteisia. Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Vuoden 2022 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 43 prosenttia ja oli 332 (232) miljoonaa euroa eli 8,1 (7,0) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto nousi Kalmarin ja Hiabin korkeampien liikevaihtojen myötä.

<sup>1</sup> World Bank: Global Economic Prospects report, tammikuu 2023

<sup>2</sup> Clarkson, tammikuu 2023

<sup>3</sup> Clarkson, tammikuu 2022, ei sisällä 1. tammikuuta 2022 jälkeen raportoituja tilauksia



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Vuoden 2022 korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 14 (18) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 27 (23) miljoonaa euroa. Konsernin nettorahoituskulujen kasvu johtui suojauskustannusten kasvusta ja valuuttakurssierojen muutoksesta. Suojauskustannusten kasvu oli seurausta suojauksien määrän kasvamisesta sekä korkoerojen muutoksesta. Vuoden 2022 tulos oli 23 (247) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,37 (3,82) euroa.

### Tase, rahavirta ja rahoitus

Konsernin taseen loppusumma vuoden 2022 lopussa oli 4 189 (31.12.2021: 4 027) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 1 528 (1 544) miljoonaa euroa, eli 23,69 (23,95) euroa osaketta kohden. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 420 (410) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 1 017 (1 139) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2022 lopussa 1,5 (31.12.2021: 17,3) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 4,6 (14,5) prosenttia. Vertailukauden oman pääoman ja sijoitetun pääoman tuotto sisältää Navis-liiketoiminnan myyntivoiton. Vuonna 2022 sijoitetun pääoman tuottoa heikensivät MacGregor-liiketoiminta-alueen tappiollinen tulos ja sen korkea sitoutunut pääoma.

Vuonna 2022 liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 231 (169) miljoonaa euroa. Toimitusketjun pullonkaulojen aiheuttama varastojen kasvu rasitti edelleen rahavirtaa.

Cargotecin likviditeettiasema on vahva. Yhtiö allekirjoitti joulukuussa 330 miljoonan euron vastuullisuustavoitteisiin sidotun valmiusluoton seitsemän yhteistyöpankin kanssa. Valmiusluoton sopimusaika on viisi vuotta, ja siihen sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Valmiusluotolla jälleenrahoitettiin 300 miljoonan euron valmiusluotto, joka erääntyy kesäkuussa 2024. Tällä limiittisopimuksella Cargotec vahvisti pitkän aikavälin likviditeettiään ja sisällyttää vastuullisuustavoitteet osaksi sopimusta.

Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto koostui rahavaroista sekä edellä mainitusta nostamattomasta pitkäaikaisesta ja pankkeja sitovasta 330 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä ja oli 31.12.2022 yhteensä 782 (31.12.2021: 789) miljoonaa euroa. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli käytössään 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta nostamatta oli 150 (150) miljoonaa euroa sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 95 (111) miljoonaa euroa.

Yhtiön likviditeettitarve eli seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 87 (43) miljoonaa euroa, joista 37 (35) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa.

Vuoden 2022 lopussa korolliset velat olivat 838 (31.12.2021: 919) miljoonaa euroa, joista 165 (163) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Korollisista veloista 87 (43) miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia ja 751 (876) miljoonaa euroa pitkäaikaisia velkoja. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 2,1 (1,3) prosenttia. Rahavarat, lainasaamiset ja muut korolliset saamiset olivat 459 (505) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli 378 (414) miljoonaa euroa.

Cargotecin omavaraisuusaste vuoden 2022 lopussa oli 39,2 (31.12.2021: 40,6) prosenttia. Nettovelkaantumisaste (gearing) oli 24,8 (26,8) prosenttia.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot vuonna 2022 olivat 100 (102) miljoonaa euroa eli 2,4 (3,1) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen lasku oli pääosin seurausta Navis-ohjelmistoliiketoiminnan myynnistä. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin ratkaisuihin eli digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin. Vuoden kuluessa keskityttiin esimerkiksi seuraaviin hankkeisiin:

### Kalmar

Vuoden aikana Kalmar jatkoi sähköisten laitteiden ja tulevaisuuden robotisoidun tuoteportfolion kehittämistä. Sähköistämisen avulla asiakkaat voivat saavuttaa merkittäviä elinkaaren aikaisia kustannus- ja kasvihuonekaasupäästövähennyksiä, ja sähköisten laitteiden kehitys tarjoaa Kalmarille myös merkittävän liiketoimintamahdollisuuden.

Vuonna 2022 Kalmar aloitti sähköisen konttikurottajan kenttätestaukset Norjassa ja maailman ensimmäisen raskaan sähkörukin kenttätestauksen Ruotsissa. Joulukuussa Kalmar aloitti täyssähköisten konttikurottajien sarjatuotannon kokoonpanoyksikössään Puolassa.

Kalmar tekee yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa kehittääkseen uusia teknologioita lastinkäsittelyratkaisujen toimialalle. Joulukuussa Kalmar ilmoitti yhteistyöstä Toyota Tsusho America Inc:n ja maailmanlaajuisen ympäristöasioihin keskittyneen strategisen suunnittelutoimisto Ricardon kanssa polttokenokäyttöisten terminaalitraktoreiden kehittämisprojektissa. Osana projektia Kalmarin asiakas Yhdysvalloissa testaa kahta polttokenoteknologialla toimivaa Kalmar Ottawa Terminal Tractoria konttiterminalissaan Yhdysvaltain länsirannikolla.

### Hiab

Hiab julkisti vuonna 2022 ennätysmäärän, yli 40, uusia tuotteita. Näihin kuului muun muassa lukuisten uusien kuormausnostureiden merkittävää kehitystä, rautatienosturimallisto, uusia sähköisiä MOFFETT-ajoneuvotrukkeja täydentämään eSeries-mallisto, uuden sukupolven LOGLIFT-puutavaranosturit sekä takalaitanostimia. Hiab esitteli myös maailman ensimmäisen fossiilivapaasta teräksestä valmistetun MULTILIFT Ultima -koukukalaitteen. Se on valmistettu suurimmaksi osaksi SSAB:n fossiilivapaasta teräksestä, joka tarjoaa samat ominaisuudet kuin perinteisesti tuotettu teräs.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Näiden lisäksi Hiab esitteli asiakkaan HIAB-laitteiden suorituskykyä optimoivan uuden HiPerform™-kokonaispalveluratkaisun, vastuullisuutta edistäviä ratkaisuja kuten ePTO 44, joka on sähköinen, päästötön vaihtoehto ajoneuvon moottorin teholle nosturin käyttövoimana, sekä metsänostureihin tarkoitettun HiVision 2.0 -kamerajärjestelmän. Hiab myös esitteli parannuksia HiVisioniin MULTILIFT-vaihtolavalaitteille. HiVisionia käytetään nostolaitteiden ohjaamiseen ulkoisten kameroiden avulla, jolloin ympäristön havainnointi onnistuu ohjaamosta käsin.

#### MacGregor

Vuoden 2022 aikana MacGregor täydensi sähkönosturivalikoimaansa julkaisemalla raskaan siirtokuormausnosturin, joka kuluttaa noin 60 prosenttia vähemmän energiaa verrattuna hydrauliseen käyttöjärjestelmään.

EU Horizon -innovaatio-ohjelman alainen SEAMLESS-projekti sai sisävesiliikenteen automaation kehittämiseen EU:lta 15 miljoonan euron rahoituksen, josta MacGregorin osuus on 2,6 miljoonaa euroa. MacGregor pyrkii projektissa kehittämään automaattista Dock'n'Load-telakointi-, kiinnitys- ja lähtöjärjestelmää, jonka avulla autonomiset alukset voivat käyttää rajallisen infrastruktuurin sisävesisatamia. MacGregor kehittää edelleen myös Voyage and Container Optimisation Platform -alustaa, jonka avulla sisämaayhteydet ja konttien toimitusketjun uudelleenlastaukset olisivat kaikkien sidosryhmien seurattavissa ja yhteys useisiin olemassa oleviin alustoihin olisi turvattu.

MacGregor työskentelee aktiivisesti hiilidioksidin talteenotto-, käyttö- ja varastointitekniikka (CCUS)-segmentin parissa hyödyntäen offshore-osaamistaan ja -valmiuksiaan ja käy tiivistä vuoropuhelua alan muiden sidosryhmien kanssa.

MacGregor jatkoi myös vuonna 2020 alkanutta merituulivoimaloihin kohdistuvaa projektia, jossa kehitetty prototyyppi mahdollistaa simulaatiomallien todentamisen ja järjestelmän suorituskyvyn kontrollonin ja esimerkiksi

erilaisten tilanteiden arvioinnin turvallisessa ja säädeltävässä ympäristössä. Tutkimus- ja kehitysprojektia tukee Norjan valtion tutkimuspoliittinen neuvonantaja Norway Research Council, ja sen toteuttavat yhteistyössä Agderin yliopisto ja MacGregor.

MacGregor palkittiin vuoden 2022 SMART4SEA Technology Award -palkinnolla olosuhteita seuraavan ja huoltotarpeita ennakoivan OnWatch Scout -palvelun kehittämisestä.

#### Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta vuonna 2022 olivat 81 (64) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 32 (16) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 204 (117) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 88 (7) miljoonaa euroa, josta 63 miljoonaa euroa on MacGregorin liikearvon arvonalentumista ja 25 miljoonaa euroa MacGregorin tuotevalikoiman rationalisoinnista johtuvia aineettomien oikeuksien alaskirjauksia.

#### Yritysostot ja -myynnit

Hiab tiedotti joulukuussa tehneensä sopimuksen ruotsalaisen perheomisteisen Olsbergs-konsernin ostamisesta. Olsbergs on hydrauliventtiilien ja kauko-ohjausjärjestelmien suunnittelun ja valmistuksen teknologiajohtaja, jonka ratkaisuja käytetään Hiabin kuormaus- ja puutavaranoistureissa. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 1.1.2023.

Yritysostoja ja -myyntejä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

#### Toiminnan uudelleenjärjestelyt

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut vuonna 2022 olivat 91 (33) miljoonaa euroa. Cargotec ilmoitti marraskuussa aloittavansa MacGregorin offshore-liiketoiminnan uudelleenjärjestelyn. Cargotec kirjasi MacGregorin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyen uudelleenjärjestelykuluja yhteensä 45 miljoonaa euroa vuonna 2022. Cargotec kirjasi vuodelle 2022 yhteensä 36 miljoonaa euroa

uudelleenjärjestelykuluja liittyen heinäkuussa ilmoitettuun päätökseen siirtää Kalmarin raskaiden nostureiden immateriaalioikeudet RIC:lle Kiinaan sekä suunnitelmaan alasajaa raskaiden nostureiden liiketoiminta. Cargotec kirjasi vuodelle 2022 myös yhteensä 8 miljoonan euron arvonalentumisvarauksen koskien yhtiön liiketoimintojen lakkauttamista Venäjällä. Vuodelle 2023 arvioidut toiminnan uudelleenjärjestelykulut liittyen käynnissä oleviin sopeuttamisohjelmiin ovat noin 20 miljoonaa euroa. Arvio ei sisällä kaikkia Cargotecin uudistettuun strategiaan liittyviä kuluja, ja arvio uudelleenjärjestelykuluista voi muuttua.

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluista ja muista vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 2.4, Vertailukelpoinen liikevoitto.

#### Henkilöstö

Cargotecissa työskenteli vuoden 2022 lopussa 11 526 (31.12.2021: 11 174) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden aikana oli 11 405 (1–12/2021: 11 232).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma vuonna 2022 oli 608 (611) miljoonaa euroa.

Cargotecin vuotuinen Compass-henkilöstötutkimus antaa arvokasta tietoa työntekijöidemme työhön liittyvistä tuntemuksista ja ajatuksista. Compass kannustaa työntekijöitä kertomaan mielipiteensä useista eri aiheista, esimerkiksi työn ja yksityiselämän tasapainosta, hyvinvoinnista, sosiaalisesta vastuusta, esimiestyöstä ja tiimien ilmapiiristä.

Compass 2022 -tutkimuksen vastausprosentti oli 75 (2021: 76). Kyselyn perusteella tiimityöskentely on edelleen selkeä vahvuutemme, mistä kertoo 82 (82) prosentin myönteisyys oman tiimin ilmapiiriä ja suorituskykyä kohtaan. Toisaalta vastausten perusteella meidän tulee kiinnittää lisää huomiota työn ja yksityiselämän väliseen tasapainoon, stressinhallintaan sekä yrityksen tulevaisuuden suunnasta viestimiseen. Henkilöstökäytäntöjemme mukaisesti esihenkilöt järjestävät

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

palautetilaisuuksia ja suunnittelevat toimia yhdessä tiimien kanssa keskittyen erityisesti kehitystä vaativiin aiheisiin.

#### Strategia ja visio

Cargotecin visio on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Yhtiön strategian läpimurto tavoitteita ovat kestävä kehitys ja kannattava kasvu.

Strategiansa mukaisesti Cargotec keskittyy kestäväään ja kannattavaan kasvuun ydinliiketoiminnoissaan Hiabissa ja Kalmarissa. Ydinliiketoiminnot tarjoavat asiakkaille elinkaari palveluita ja markkinoiden johtavia laitteita ja teknologioita. Cargotecin kasvun ytimessä on vastuullisuuteen liittyvien liiketoiminta-asteiden ratkaiseminen. Automatisoidut, robotisoidut ja nollapäästöiset laitteet auttavat Kalmarin ja Hiabin asiakkaita vastuullisuushaasteiden ratkaisemisessa.

Osana strategiaansa Cargotec on vetäytynyt Kalmarin raskaista nostureista ja saattanut päätökseen maaliskuussa 2022 ilmoitetun arvioinnin MacGregorin strategisista vaihtoehtoista. Arvioinnin perusteella yhtiön hallitus on päättänyt siihen, että MacGregor ei tulevaisuudessa kuulu Cargotecin portfolioon. MacGregor-liiketoiminnan aktiivista myyntiprosessia ei ole vielä aloitettu, ja Cargotecin hallitus jatkaa liiketoiminnasta luopumisen ajankohdan arvioimista.

#### Ydinliiketoimintojen<sup>4</sup> tavoitteet

Cargotecin tavoitteet kuvastavat yhtiön strategiaa ja halua kasvaa kannattavasti ratkaisemalla asiakkaiden kestäväään toimintaan liittyviä haasteita. Ydinliiketoimintojen Hiabin ja Kalmarin tavoitteet julkistettiin 15. marraskuuta 2022.

- Ekoratkaisujen liikevaihdon kaksinkertainen kasvu perinteisiin tuotteisiin verrattuna
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen koko Cargotecin arvoketjussa<sup>5</sup> 25 % vuoteen 2025 mennessä ja 50 % vuoteen 2030 mennessä
- Markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu<sup>6</sup>

<sup>4</sup> Ydinliiketoiminnot = Cargotec poislukien MacGregor, Kalmarin raskaat nosturit ja vertailukaudella myyty Navis-liiketoiminta

<sup>5</sup> Scope 1,2 & 3, vuodesta 2019

<sup>6</sup> Maailman BKT, IMF World Economic Outlook, nykyiset hinnat

- Vertailukelpoinen liikevoitto 12 % vuonna 2025 ja 15 % vuonna 2030

Cargotec pyrkii myös kasvavaan osinkoon, joka olisi 30–50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta sekä pitämään nettovelkaantumistasteen (gearing) alle 50 prosentissa.

#### Ydinliiketoimintojen avainluvut

Ydinliiketoimintojen vuoden 2022 liikevaihto nousi 31 prosenttia vertailukaudesta 3 445 (2 633) miljoonaan euroon. Ydinliiketoimintojen ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto kasvoi vanhan kriteeristön mukaisesti 78 prosenttia ja oli 859 (482) miljoonaa euroa eli 25 (18) prosenttia niiden kokonaisliikevaihdosta. Ydinliiketoimintojen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 47 prosenttia ja oli 388 (264) miljoonaa euroa, ja niiden vertailukelpoinen liikevoittoprosentti vuonna 2022 oli 11,3 (10,0). Ydinliiketoimintojen arvoketjun vuoden 2022 hiilidioksidipäästöt nousivat 15 prosenttia vuoden 2019 tasosta. Päästöintensiteetti laski, mutta se ei riittänyt kompensoimaan liikevaihdon kasvun tuomaa lisäystä päästöihin.

#### Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Cargotec julkistaa tässä osiossa keskeiset ei-taloudelliset tietonsa kirjanpitolain muuttamisesta annetussa laissa (1376/2016) säädettyjen veloitteiden mukaisesti. Laki perustuu EU:n muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevaan direktiiviin. Lisätietoa ei-taloudellisista teemoista ja vastuullisuudesta on vuosikertomuksessa ja erillisessä GRI-indeksissä. Tiedot ilmoitetaan olennaisuusperiaatteen mukaisesti, ja selvitys kattaa ympäristö-, yhteiskunta- ja henkilöstöasiat, ihmisoikeudet sekä etiikkaa ja vaatimustenmukaisuutta koskevat kysymykset. Se kuvaa Cargotecin toiminnan tuloksellisuutta, kehitystä, asemaa ja vaikutuksia koko arvoketjussa. Selvitys on laadittu useiden raportointiviitekehysten ja -ohjeiden mukaisesti, kuten TCFD:n suositukset (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), CDSB:n ympäristö- ja ilmastomuutostietojen raportointiviitekehys ja SASB (Sustainability Accounting Standards Board).

#### Liiketoimintamalli

Cargotec on yksi johtavista lastin- ja kuormankäsittelyratkaisujen toimittajista, ja sen kolme liiketoiminta-aluetta, Kalmar, Hiab ja MacGregor, tunnetaan alansa johtavista ratkaisuista ympäri maailman. Cargotecin visiona on tulla kestävien tavaravirtojen markkinajohtajaksi. Yhtiö haluaa tarjota ratkaisuja ja palveluja, jotka tekevät globaalista kaupankäynnistä älykkäämpää, parempaa ja vastuullisempaa.

Cargotec tukee asiakkaidensa liiketoiminnan tehokkuutta ja vastuullisuutta yhdistämällä laitteet, palvelut ja ohjelmistot kestäviksi tarjoomiksi. Cargotecin maailmanlaajuiset verkostot mahdollistavat toimimisen asiakkaiden lähellä ja tarjoavat monipuoliset palvelut, jotka takaavat jatkuvan, luotettavan ja vastuullisen toiminnan asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Cargotec toimii noin sadassa maassa, joissa sillä on 15 kokoonpanoyksikköä, 115 muuta toimipistettä sekä seitsemän osaamiskeskusta. Kalmarin kontinkäsittelylaitteita, satama-automaattoratkaisuja, ohjelmistoja ja huoltopalveluita käytetään satamissa, terminaaleissa, jakelukeskuksissa ja eri teollisuudenaloilla. Hiab toimittaa kuormankäsittelyratkaisuja asiakkaille, jotka toimivat esimerkiksi kuljetusalalla ja monilla teollisuudenaloilla. MacGregor toimittaa laivojen ja offshore-alan lastin- ja kuormankäsittelyratkaisuja, -palveluita ja -laitteita.

Cargotecin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen, kokoonpanoon keskittyvään tuotantomalliin ja hankintaketjuosaamiseen. Cargotec on tieto- ja teknologiyhtiö, joten työntekijät ovat keskeinen osa sen kilpailukykyä. Liiketoiminta-alueiden toiminnan tuloksena syntyvät tuotteet, ratkaisut ja palvelut tekevät maailmankaupasta älykkäämpää ja kestävämpää. Cargotecin suurin positiivinen vaikutus syntyy yhteiskunnallisen infrastruktuurin kehittämisestä, koska lastinkäsittely on välttämätöntä modernin yhteiskunnan toiminnan kannalta.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Muiden kuin taloudellisten asioiden hallinnointi ja johtaminen

Cargotec on sitoutunut YK:n Global Compact -sopimuksen periaatteisiin, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskeviin toimintaohjeisiin, yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevaan YK:n yleismaailmalliseen julistukseen ja ILO:n julistukseen työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista. Nämä sitoumukset näkyvät Cargotecin eettisissä toimintaohjeissa, jotka määrittelevät yhtiön työskentelytavan ja joissa on kuvattu toiminnan yleiset vaatimukset, ohjeet ja eettiset periaatteet. Eettisten toimintaohjeiden toteutuminen käytännössä varmistetaan aiheen mukaisten ohjesääntöjen, prosessien ja koulutusten avulla.

Kokonaisvastuu ei-taloudellisista asioista on Cargotecin hallituksella. Vastuullisuus on olennainen osa Cargotecin liiketoimintastrategiaa, ja hallitus käsittelee ei-taloudellisia kysymyksiä kahdesti vuodessa erillisenä aiheena. Lisäkokouksia pidetään tarpeen mukaan. Hallituksessa on nimetty henkilö, joka vastaa muiden kuin taloudellisten asioiden valvonnasta, johtamisesta ja siitä, että hallitus pidetään ajan tasalla aiheesta. Koska hallitus vahvistaa Cargotecin strategian ja seuraa sen toteutumista, sen vastuulla on myös vahvistaa johdon tapa hoitaa muut kuin taloudelliset asiat sekä hyväksyä niihin liittyvät tavoitteet ja seurata niiden saavuttamista. Hallitus vastaa myös muiden kuin taloudellisten aloitteiden tavoitetason asettamisesta ja vastuiden jakamisesta toimitusjohtajalle ja Cargotecin johtoryhmälle.

Cargotecin johtoryhmä tarkastelee muita kuin taloudellisia asioita kahdesti vuodessa ennalta asetettujen raportointiaikataulujen mukaisesti. Muiden kuin taloudellisten tavoitteiden asettamista ja toteuttamista tukevia konsernitoimintoja ovat esimerkiksi vastuullisuus (mukaan lukien ympäristö- ja turvallisuusjohtaminen), henkilöstöhallinto, eettisyys ja vaatimustenmukaisuus, lakiasiat, hankinta, tutkimus ja kehitys sekä strategia. Johtoryhmä tekee vastuullisuusarviointeja ja hyväksyy konsernitason vastuullisuuspolitiikat ja -vuositavoitteet. Keskeiset pitkän

tähtäimen vastuullisuustavoitteet hyväksyy Cargotecin hallitus. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat vastuussa hallituksen asettamien tavoitteiden ja liiketoimintasuunnitelmien toteutumisesta. Lisätietoja ei-taloudellisten asioiden hallintoperiaatteista on saatavilla vuoden 2022 hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevasta selvityksestä ja Cargotecin vuoden 2022 vuosikertomuksesta.

Cargotecin vastuullisuusvaliokuntaan kuuluvat toimitusjohtaja (puheenjohtaja), liiketoiminta-alueiden johtajat, viestintäjohtaja, strategiajohtaja, talousjohtaja, tietohallintojohtaja, vaatimustenmukaisuusjohtaja ja vastuullisuusjohtaja. Vastuullisuusvaliokunta toimii vastuullisuusjohtoryhmän ohjausryhmänä ja vastaa vastuullisuustavoitteiden toteutumisesta. Vastuullisuusvaliokunta kokoontuu neljä kertaa vuodessa tarkastelemaan vastuullisuusjohtoryhmän toimintaa. Valiokunta sopii vastuullisuustavoitteiden ja -politiikkojen kehittämiseen, toimeenpanoon ja seurantaan liittyvästä resursoinnista ja toimenpiteistä.

Cargotecin vastuullisuusjohtoryhmä hallinnoi, koordinoi ja toteuttaa Cargotecin vastuullisuustavoitteita operatiivisella tasolla. Vastuullisuusjohtoryhmä koostuu konsernin vastuullisuusasiantuntijoista, liiketoiminta-alueiden vastuullisuusjohtajista sekä olennaisten teemojen vastuuhenkilöistä. Jokaisella olennaisella teemalla on nimetty vastuuhenkilö, joka vastaa oman aiheensa hallinta- ja parannustoimien järjestelmällisestä ohjaamisesta. Cargotec on tunnistanut seitsemän olennaista teemaa, joissa sen potentiaaliset ja todelliset vaikutukset ovat merkittävimpiä: ilmastonmuutos, kiertotalous, ihmisoikeudet, terveys ja turvallisuus, monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus (DEI), kestävä rahoitus sekä vastuullinen hankinta. Kuukausittain kokoontuvan vastuullisuusjohtoryhmän tehtävänä on edistää yhteistyötä konsernissa, tarkastella toimintasuunnitelmia ja resurssien kohdentamista sekä etsiä kehityskohteita. Johtoryhmää johtaa Cargotecin vastuullisuusjohtaja, joka raportoi vastuullisuusvaliokunnalle.

#### Ympäristö

Ilmastonmuutos on Cargotecille olennainen teema sekä talouden, ympäristön että yhteiskuntavastuun kannalta. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja siirtyminen vähähiiliseen talouteen nähdään suurina liiketoimintamahdollisuuksina yhtiölle. Cargotec toimii lastin- ja kuormankäsittelyalalla, jolla on suuri hiilijalanjälki, koska monet alalla käytettävät laitteet toimivat edelleen fossiililla polttoaineilla. Alan hiilijalanjäljen pienentäminen on yhtiölle merkittävä liiketoimintamahdollisuus. Myös luonnonvarojen käyttö on määritelty erittäin tärkeäksi teemaksi. Cargotecin tuotteet on valmistettu pääasiassa rajallisista luonnonvaroista saatavista materiaaleista, mutta niiden kierrätysaste on erittäin korkea.

Vähähiiliseen kiertotalouteen siirtymisen ennakoidaan johtavan materiaalivirtojen uudistumiseen. Cargotecin omien toimintojen energiankulutuksen vaikutus on suhteellisen rajallinen verrattuna koko arvoketjun vaikutuksiin. Yhtiön toiminnot tuottavat suhteellisen vähän jätettä ja kuluttavat vain vähän vettä, minkä vuoksi näitä teemoja ei pidetä olennaisina osa-alueina. Lisäksi tuotteiden yleisin valmistusmateriaali on teräs, jonka kierrätysaste on korkea. Cargotecilla on erittäin suuri potentiaalinen vaikutus ilmastonmuutokseen koko arvoketjussa, joten yhtiön vastuullisuustyön pääpaino keskittyy näihin teemoihin.

Cargotecin strategiassa keskitytään sähköistämiseen, minkä seurauksena käytetään enemmän akkuja. Siksi mineraalien vastuullinen hankinta ja hallinta ovat yhtiölle erittäin tärkeitä teemoja. Cargotec on toimialan yhteisen Responsible Minerals Initiative (RMI) -aloitteen jäsen. RMI:n tavoitteena on liiketoimintakäytäntöjä kehittämällä tukea mineraalien vastuullista hankintaa maailmanlaajuisesti. Vaikka Cargotec ei hanki mineraaleja suoraan kaivoksilta, sulattamoilta tai jalostamoilta, yhtiö ymmärtää olevansa osa niiden arvoketjun loppupäätä. Siksi Cargotec voi osallistua mineraalien louhintaan liittyvien konfliktien, ihmisoikeusloukkausten ja ympäristökysymysten ratkaisemiseen vahvojen, monialaisten sidosryhmäkumppanuuksien avulla.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Hallinto

Cargotecin vastuullisuuspolitiikan mukaisesti yhtiön ympäristötavoitteena on haitallisten ympäristövaikutusten lieventäminen sekä resurssi- ja energiatehokkuuden edistäminen koko arvoketjussa. Cargotec kunnioittaa maapallon kantokyvyn rajoja ja pyrkii tekemään osansa, jotta ilmastonmuutos, luonnonvarojen ehtyminen, luonnon monimuotoisuuden väheneminen, saasteet ja muut globaalit haasteet saataisiin ratkaistua. Cargotec on liittynyt Science Based Targets -aloitteeseen sekä YK:n Business Ambition for 1.5 °C -kampanjaan ja sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään 1,5 asteen lämpenemisskenaarion eli Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen mukaisesti.

Cargotecin ilmastotyö on keskeinen osa strategiaprosessia, ja hallitus tarkastelee sitä kaksi kertaa vuodessa. Vuoden 2022 aikana hallitus sopi kahdesta päätoimesta Cargotecin kestäväen kehityksen tukemiseksi: palkitsemiskannustimien asettamisesta ja uuden hallintomallin luomisesta vastuullisuutta varten. Palkitsemiskannustimien avulla varmistetaan yhtiön vastuullisuustavoitteiden saavuttaminen. Siksi ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset ja ilmasto-ohjelman etenemissuunnitelmat sisällytettiin Cargotecin johdon vuoden 2022 palkitsemiskannustinojelmaan. Näillä konkreettisilla ja mitattavilla toimenpiteillä Cargotecin asiakkaiden päästöjä vähentävien ratkaisujen tarjonnan ja myynnin lisääminen otettiin osaksi yhtiön palkitsemiskriteerejä. Hallitus sopi myös uudesta vastuullisuuden hallintomallista, jossa on jäsenllympi lähestymistapa Cargotecin olennaisten vaikutusten hallintaan yhtiössä. Uudessa mallissa jokaisella olennaisella teemalla on nimetty vastuuhenkilö, joka vastaa oman aiheensa hallinta- ja parannustoimien järjestelmällisestä ohjaamisesta.

Hallitus valvoo strategian toteuttamista, riskienhallintaa, liiketoimintasuunnitelmia ja niihin liittyviä tulostavoitteita sekä merkittäviä sijoituksia. Toimitusjohtaja ja Cargotecin johtoryhmä vastaavat tavoitteiden ja liiketoimintasuunnitelmien toteuttamisesta. Johtoryhmä hyväksyy konsernitason

vastuullisuustavoitteet, seuraa ilmastohankkeiden etenemistä ja porrastaa tavoitteet eteenpäin organisaatiossa. Cargotecin strategiajohtaja vastaa ilmastostrategiasta osana Cargotecin kokonaisstrategiaa ja raportoi toimitusjohtajalle. Koska ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet sisältyvät yhtiön strategiaan, toimitusjohtaja vastaa niiden arvioinnista ja hallinnasta.

#### Strategia

Cargotecin visio on olla kestävien tavaravirtojen markkinajohtaja. Tämän strategisen vision puitteissa Cargotec julkaisi uudistetun strategian maaliskuussa 2022. Uudistetun strategian mukaisesti Cargotec vähentää altistumistaan projektityyliisiin liiketoimintoihin. Marraskuussa yhtiö tarkensi entisestään strategisten päämääriensä tärkeyttä ja julkaisi ensimmäistä kertaa vastuullisuuteen liittyviä tulostavoitteita. Kestävä kehitys ja kannattava kasvu ovat edelleen yhtiön läpimurtoavoitteita, mutta Cargotec nostaa ilmastonmuutoksen hillitsemisen ja vastuullisuuden toimintaohjelmansa kärkeen kannattavan kasvun turvaamiseksi. Tämä osoittaa toimialalle, kilpailijoille ja asiakkaille, että nämä aiheet liittyvät yhteen. Uudistettu strategia mahdollistaa lisäinvestoinnit ydinliiketoimintojen tutkimukseen ja kehitykseen sekä fuusioihin ja yrityskauppoihin. Tämä tarjoaa hyvät edellytykset vahvistaa liiketoimintamahdollisuuksia sähköistämisen, robotiikan ja digitalisaation avulla.

Cargotecin visio on hyvin linjassa yhtiön ilmastotavoitteiden kanssa, joihin sisältyvät sekä oman toiminnan että koko arvoketjun absoluuttiset päästövähennystavoitteet. Strategisen merkityksen varmistamiseksi ja TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti Cargotec on tehnyt skenaarioanalyysin ilmastoon liittyvien tärkeimpien riskien ja mahdollisuuksien kuvaamiseksi. Valitut skenaariot auttavat yhtiötä ymmärtämään ilmastonmuutoksen mahdolliset taloudelliset vaikutukset sekä suotuisissa että epäsuotuisissa olosuhteissa. Suotuisassa skenaariossa maailma saavuttaa Pariisin sopimuksen tavoitteet ja onnistuu rajoittamaan ilmaston lämpenemisen

1,5 °C:seen. Skenaario noudattaa hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin IPCC:n viidennen arviointiraportin hiilipäästöjen kehityskulkua RCP2.6 (IPCC:n kuudennen arviointiraportin SSP1-2.6) ja kestäväen kehityksen skenaariota (SDS), joka täydentää tavoitetta saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä IEA World Energy Outlook 2020 -raportissa kuvatulla tavalla. Epäsuotuisassa skenaariossa maailma jatkaa toimintaansa tavalliseen tapaan, mikä johtaa ilmaston lämpenemiseen neljällä asteella. Skenaario perustuu IPCC:n hiilipäästöjen kehityskulkuun RCP8.5.

Cargotecin määritelmän mukaan alle vuosi on lyhyt aikajänne, 1–3 vuoden jakso keskipitkä aikajänne ja 3–30 vuoden jakso pitkä aikajänne. Yhtiön taloudellisen suunnittelun aikajänne on kolme vuotta. Taustalla vaikuttavia megatrendejä arvioidaan pitkällä aikavälillä. Ilmastoskenaarioanalyysiin sisältyvät Cargotecin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikajänneet. Pitkän aikavälin aikajänne ulottuu vuoteen 2050. Skenaarioissa huomioidaan politiikkaan, lainsäädäntöön, teknologiaan ja yhteiskuntaan liittyvät näkökohdat. Kaikissa skenaarioissa tunnistetaan eräitä varmoja kehityskulkuja, kuten digitalisaatio, sähköistyminen, uusiutuva energia ja kiertotalous. Nämä on myös sisällytetty Cargotecin strategiaan, mikä vahvistaa luottamusta strategian kestävyteen ilmaston lämpenemisen tulevasta voimakkuudesta riippumatta.

Teknologia- ja markkinariskejä ja -mahdollisuuksia pidetään yhtiölle tärkeimpinä. Alan uudistaminen ja ilmastonmuutoksen hillitseminen tarjoamalla vähähiilisiä ratkaisuja on erinomainen mahdollisuus Cargotecille. Vähähiilisten tuotteiden ja ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan, mikä lisää ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. Investoimalla tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä uusiin innovaatioihin Cargotec voi vastata kasvavaan kysyntään nykyisillä markkinoilla sekä kehittää uusia tuotteita ja murtautua uusille, nouseville markkinoille.

Ilmastoon liittyviksi mahdollisuuksiksi on tunnistettu digitalisaatio, sähköistyminen, robotiikka, uusiutuvat energialähteet ja kiertotalous. Ne on jo aiempina vuosina

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

huomioitu yhtiön strategiassa ja taloudellisessa suunnittelussa. EU:n taksonomia-asetuksessa valmistusteollisuutta pidetään keskeisenä alana kasvihuonekaasupäästöjen vähennysten mahdollistamiseksi muilla talouden alueilla. Cargotecilla on hyvät mahdollisuudet auttaa asiakkaitaan muuttamaan toimintaansa vähähiiliseksi toimittamalla teknologioita, joilla pyritään merkittävästi vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä. Cargotec esimerkiksi perusti ekoratkaisujen tuoteryhmän jo vuonna 2017 tuodakseen yhteen asiakkaiden vastuullisuutta edistävät tuotteet ja palvelut. Vuonna 2022 Cargotecin ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerejä tarkistettiin tavoitetason nostamiseksi, jotta se olisi yhdenmukainen EU:n taksonomia-asetuksen kanssa.

Sähköistämisen ohella lupaavina mahdollisuuksina Cargotecin asiakkaiden toiminnan tehostamisen kannalta pidetään automaatiota ja liitettävyyttä. Yhtiö on panostanut ohjelmistoihin ja digitaaliseen liiketoimintaan, sillä digitalisaatio tehostaa lastinkäsittelyä ja tehokkaiden ratkaisujen kysyntä kasvaa tulevaisuudessa. Digitalisaatio myös mahdollistaa yhteiskunnan laajemman muutoksen kohti entistä tehokkaampaa kiertotaloutta. Tietojen yhteiskäyttö, yhteiset alustat ja muu yhteistyö ovat keskeisessä asemassa näiden tavoitteiden saavuttamisessa ja toimialojen välisessä yhteistyössä.

Vaikka kestävätkä teknologiat kehittyvät ja kypsyvät nopeasti, aiheeseen liittyy monia epävarmuustekijöitä. Oikeaan teknologiaan investoimatta jättäminen voi johtaa välillisten kustannusten kasvuun, jos tutkimus- ja kehitysinvestoinnit eivät toteudu. Lisäksi tiettyjen materiaalien kova kysyntä voi nostaa välittömiä kustannuksia. Teräksen hintojen odotetaan nousevan aggressiivisemmän hiilidioksidiverotuksen tai vähäpäästöisten vaihtoehtojen kalliimpien tuotantokustannusten vuoksi. Sähköistymistrendin seurauksena myös litiumakkujen kysynnän odotetaan kasvavan. Rajallinen saatavuus ja teräksen ja litiumakkujen hintojen mahdollinen nousu aiheuttavat markkinariskin, koska hinnankorotukset voivat vaikuttaa suoriin kustannuksiin. Jos vähähiilisten tuotteiden hinnat nousevat,

niiden kysyntä ja asiakkaiden maksuhalukkuus saattavat muuttua epävarmemmiksi. Korkealaatuisten vähähiilisten teknologioiden kustannustehokas tuottaminen voi olla haastavaa. Tutkimus-, kehitys- ja toimitusketjuosaamisellaan Cargotec pyrkii kuitenkin toimittamaan ratkaisuja, jotka vastaavat asiakkaiden tarpeisiin myös tässä suhteessa.

Ilmastonmuutoksen konkreettisten seurausten osalta on odotettavissa, että äärimmäisten sääilmiöiden voimakkuus ja esiintymistiheys lisääntyvät. Cargotecilla on hyvät mahdollisuudet kehittää älykkäitä ratkaisuja, jotka parantavat asiakkaiden kykyä sietää ilmastonmuutoksen vaikutuksia. Tämä nähdään loistavana liiketoimintamahdollisuutena. Automaatio, robotisaatio, digitalisaatio ja etäpalvelut poistavat fyysisen läsnäolon tarpeen. Esimerkiksi satamatoimintojen automatisoinnilla Cargotec voi auttaa poistamaan turvallisuusriskejä ja näin varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden aikana, jolloin edellytetään sosiaalista etäisyyttä.

Toisaalta liiketoiminnan keskeytyminen tunnistetaan mahdolliseksi riskiksi, koska Cargotecin liiketoimintamalli perustuu monitasoiseen toimitusketjuun, joka on haavoittuvampi äärimmäisen sääilmiön sattuessa. Mullistava sääilmiö yhdellä alueella voi vaikuttaa toimittajiin ja aiheuttaa kertautuvia viivästyksiä, mikä vaarantaa oikea-aikaiset toimitukset asiakkaille. Tämä voi vaikuttaa yhtiön tuotantokapasiteettiin ja tuloihin. Tällaisten riskien vähentämiseksi tarvitaan liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmia.

Cargotecin johtoryhmä on keskustellut skenaarioista sekä niihin liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista. Skenaarioanalyysin tuloksilla on ollut suora vaikutus yhtiön strategiaan, mistä näkyvimpänä osoituksena on sitoutuminen 1,5 asteen tavoitteeseen. Sitoutumisen jälkeen Cargotecin liiketoiminta-alueet ovat sisällyttäneet ilmastotavoitteet liiketoimintastrategioihinsa.

#### Riskienhallinta

Cargotecilla on kaksi prosessia ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen ja arviointiin: konsernin

yleinen riskienhallintaprosessi (esimerkiksi yritysriskien hallinta, liiketoiminnan jatkuvuuden suunnittelu) ja erityinen ilmatorisriskien hallintaprosessi. Ilmastovaikutusten pitkäkestoisuuden ja yritysten riskiarvioiden yleisluontoisuuden takia Cargotec ei pidä konsernin tavanomaista prosessia riittävänä kaikkien olennaisten ilmatorisriskien tunnistamiseen.

Konsernin riskienhallintaprosessissa ilmastoon liittyviä riskejä arvioidaan yritysten riskienhallinnan (ERM) yleisluontoisen lähestymistavan kautta. ERM-prosessiin sisältyy erilaisten laaja-alaisten liiketoimintarisikien (esimerkiksi markkina-, kilpailu- ja rahoitusriskien) arviointi ja hallinta. Riskit tunnistetaan ja niistä keskustellaan liiketoiminta-alueiden ja konsernin tasolla. Liiketoiminta-alueiden ilmoittamat riskit kootaan konsernitason tasolla yhteen olennaisten, koko konsernia koskevien riskien kanssa.

Cargotec myös suunnittelee liiketoiminnan jatkuvuutta tekemällä yhdessä vakuuttajan kanssa vuosittaiset arvioinnit noin viidessä prioriteetissä ja riskitason mukaan valitussa toimipaikassa (pääasiassa kokoonpanoyksiköitä). Arvioinneissa tarkastellaan esimerkiksi toimitusketjuun, aineellisiin vahinkoihin ja luonnonkatastrofeihin liittyviä riskejä. Liiketoiminta-alueilla on myös käytössä integroidut johtamisjärjestelmät, kuten laatu-, työturvallisuus- ja työterveys- sekä ympäristöjohtamisjärjestelmät. Kaikkiin järjestelmiin kuuluu resurssien riskinarviointi, johon sisältyvät myös ilmastonmuutoksen mahdolliset lyhyen tähtäimen vaikutukset toimipaikkaan.

Konsernin vastuullisuus- ja strategiatiimit ovat laatineet ilmatorisriskien hallintaprosessin täydentämään konsernin yleistä riskienhallintaprosessia. Ilmatorisriskien hallintaprosessissa käsitellään riskien lisäksi ilmastoon liittyviä mahdollisuuksia ja muodostetaan myös ilmastoon liittyville asioille oma tila, joka on erillään muista liiketoiminnan riskeistä ja mahdollisuuksista. ERM-prosessissa keskitytään suoriin toimiin, kun taas ilmastoon liittyvässä riskienhallintaprosessissa otetaan huomioon koko arvoketju.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Alustava korkean tason ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien tunnistaminen, arviointi ja hallinta tehdään Cargotecin konsernitoiminnoissa. Yhtiön liiketoiminta-alueet vastaavat tarvittavin osin työn tuloksen validoimisesta ja prosessin tarkentamisesta. Tämä erityinen ilmatoriskien hallintaprosessi toteutetaan osana yhtiön kokonaisstrategiaprosessia, jotta voidaan huomioida pitkäjänteiset kehityskulut ja varmistaa tarvittavat toimenpiteet.

Ilmatoon liittyvässä riskienhallintaprosessissa tarkastellaan useita riskityyppejä, kuten Cargotecin omaan ja sen asiakkaiden toimintaan vaikuttava voimassa oleva sääntely. Esimerkiksi energiaan ja päästöihin liittyvä sääntely voi vaikuttaa raaka-aineiden saatavuuteen ja hintoihin. Lisäksi tuotteiden on noudatettava melua ja muita saasteita koskevaa sääntelyä, mikä vaikuttaa asiakkaiden toimintaan. Cargotec näkee ilmatoon liittyvän sääntelyn liiketoiminnan ajurina. Siirtyminen vähähiiliseen talouteen tuo mukanaan uutta, esimerkiksi päästöttömiin ajoneuvoihin ja merenkulkuun liittyvää sääntelyä, jolla voi olla merkittävä myönteinen vaikutus Cargotecin liiketoimintaan.

Myös teknologiaan liittyviä riskejä pidetään keskeisinä, koska Cargotecin vähähiiliset ratkaisut perustuvat uuteen ja kehittyvään teknologiaan. Cargotecin strategiassa keskeisessä asemassa olevat sähköistys, automaatio ja digitalisaatio ovat kaikki erittäin riippuvaisia teknologian kehityksestä, ja niitä pidetään pääasiallisina keinoina tehokkuuden parantamiseen ja päästöjen vähentämiseen. Markkinoihin liittyviä riskejä tarkastellaan kaikissa tilanteissa, koska tuotteiden ja palveluiden kysyntä riippuu ympäröivistä olosuhteista. Asiakkaiden päätöksenteko voi markkinatilannetta määrittelevistä poliittisista olosuhteista riippuen painottaa esimerkiksi hintoihin tai päästöihin, mikä voi vaikuttaa ekotehokkaiden vähähiilisten ratkaisujen kokonaiskysyntään. Vähäpäästöisten tuotteiden suuri kysyntä voi vaikuttaa myös sellaisten materiaalien ja komponenttien saatavuuteen ja hintaan, jotka ovat ratkaisevan tärkeitä uusien vähäpäästöisten teknologioiden valmistuksessa. Cargotec pitää mainetta yhä tärkeämpänä, kun asiakkaiden ja kuluttajien odotukset

lastinkäsittelyalan vastuullisuutta kohtaan lisääntyvät. Mainetta pidetään tärkeänä myös osajien houkuttelemisen ja pitämisen kannalta.

Myös akuutteja ja kroonisia fyysisiä riskejä pidetään merkityksellisinä. Äärimmäiset sääilmiot ovat erityisen merkittävä riski toimittajille, jotka toimivat korkean riskin alueilla. Pitkän aikavälin riskeistä merenpinnan kohoaminen ja lämpötilan nousu asettavat tuotteille uusia vaatimuksia, koska ne voivat muuttaa toimintaolosuhteita aiempaa haastavammiksi. Äärimmäiset työolot lisäävät myös terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä riskejä.

Cargotec noudattaa yritysostojen ja -myyntien yhteydessä asianmukaista huolellisuutta varmistaakseen, että mahdolliset ympäristöriskit otetaan huomioon.

#### Mittarit ja tavoitteet

Cargotecin sitouduttua 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen yhtiön kasvihuonekaasupäästöille on asetettu uusimman ilmastotieteen mukainen vähentämistavoite. Science Based Targets initiative -aloitteen vahvistama tavoite on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä kaikissa kolmessa päästöluokassa vähintään 50 prosenttia vuoden 2019 vertailutasosta vuoteen 2030 mennessä. Absoluuttisen päästövähennystavoitteen asettaminen Cargotecin koko arvoketjulle tarkoittaa sitä, että myös toimittajien ja asiakkaiden on sitouduttava vähentämään oman toimintansa päästöjä.

Cargotecin strategian mukaisesti vuosien 2021–2024 ilmastotavoite on vähentää hiilidioksidipäästöjä miljoonalla tonnilla vuoteen 2024 mennessä vuoden 2019 vertailutasosta. Tämän tavoitteen vahvistamiseksi Cargotec esitteli ydinliiketoimintojensa uudet strategiset tavoitteet marraskuussa 2022. Tavoitteet sisältävät nyt ensimmäistä kertaa myös vastuullisuuteen liittyviä tavoitteita: hiilidioksidipäästöjen vähentäminen vähintään 50 prosentilla vuoteen 2030 mennessä ja 25 prosentilla vuoteen 2025 mennessä (linjassa yhtiön tieteesen perustuvan ilmastotavoitteen kanssa) sekä ekoratkaisujen tuoteryhmän

myynnin kasvun kaksinkertaistaminen verrattuna perinteisiin tuotteisiin. Vastuullisuustavoitteiden sisällyttäminen Cargotecin strategiaan tavoitteisiin osoittaa, että kestävä kehitys on aidosti integroitu yhtiön strategiaan. Tavoitteiden saavuttamiseksi tarvitaan järjestelmällistä muutosta ja keskittymistä toteutettaviin, skaalautuviin ja toistettaviin liiketoimintaratkaisuihin, jotka liittyvät ekotarjoomaan, vastuulliseen hankintaan, automatisaatioon, robotiikkaan ja datan käyttöön.

Cargotec pyrkii omassa toiminnassaan hiilineutraaliuteen vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa Cargotecin oman toiminnan päästöistä liittyy sähkönkulutukseen, ja yhtiö on sitoutunut kasvattamaan uusiutuvan sähkön osuuden 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Toinen merkittävä tekijä on yhtiön huoltokaluston polttoaineenkulutus. Hiilineutraaliuden saavuttamiseksi yhtiö aikoo lisätä etäpalveluja ja siirtyä vähäpäästöisten tai päästöttömien ajoneuvojen käyttöön. Vuoden aikana Cargotec päivitti eurooppalaista autopoliitiikkaansa, jonka myötä Euroopassa aloitetaan siirtyä vain päästöttömien työsuhteautojen ja huoltoautojen käyttöön. Maakohtaisissa ohjeissa huomioidaan paikallinen infrastruktuuri sekä hybridi- ja sähköajoneuvojen saatavuus.

Cargotecin suurin ilmastovaikutus, ja vastaavasti suurin mahdollisuus hillitä ilmastonmuutosta, piilee yhtiön arvoketjussa. Cargotecin tuotteiden raaka-aineet ja komponentit sekä myytyjen tuotteiden käyttö muodostavat yli 95 prosenttia kasvihuonekaasujen kokonaispäästöistä. Myytyjen tuotteiden käyttö aiheuttaa suuret päästöt tuotteiden pitkän käyttöiän ja dieselmootoreiden vuoksi. Arvoketjun alkupäässä suurin yksittäinen tekijä on Cargotecin koneiden teräsrakenteiden valmistus. Cargotecin oman toiminnan vaikutus jää suhteellisen vähäiseksi, koska valmistustoiminta rajoittuu kevyeen kokoonpanotyöhön.

Cargotecin ilmastotavoitteiden saavuttamista ja päästövähennyksiä edistetään käytännön tasolla siten, että Cargotec keskittyy toimitusketjun ja oman toimintansa

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ja panostaa samalla asiakaskesteisten ja vastuullisten ratkaisujen tarjoamaan. Tätä varten on käynnistetty kehitystyö, jossa keskitytään ilmastodataan ja -järjestelmiin, rahoitukseen ja kumppanuuksiin sekä vastuulliseen tuotesuunnitteluun elinkaariarvioinnin avulla. Vuoden 2022 aikana painopiste oli toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä ja Cargotecin vastuullisen tarjooman kehittämisessä, sillä niillä on suurin ilmastovaikutus. Cargotecin ilmastodatan ja scope 3 -laskentamenetelmän parantamiseen panostettiin paljon. Menetelmäparannusten myötä Cargotecin vuosien 2019-2021 scope 3 -päästöt oikaistiin, minkä vuoksi yhtiön tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen vertailutaso muuttui. Supplier Decarbonisation Handbook -käsikirja saatiin valmiiksi ja jaettiin Cargotecin toimittajille. Käsikirjassa on kolmansille osapuolille tarkoitettuja ohjeita siitä, miten ne voivat tukea Cargotecia sen pyrkiessä saavuttamaan nettonollapäästöt omassa toiminnassaan.

Vuoden 2022 ensisijaisena tavoitteena oli myös mahdollistaa EU:n taksonomia-asetuksen mukainen raportointi. EU:n taksonomia-asetuksessa valmistusteollisuutta pidetään keskeisenä alana päästövähennysten mahdollistamiseksi muilla talouden alueilla. Cargotecilla on hyvät mahdollisuudet auttaa asiakkaitaan muuttamaan toimintaansa vähähiiliseksi toimittamalla teknologioita, joilla pyritään merkittävästi vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä. Lisätietoa taksonomia-asetuksen mukaisesta selvityksestä on seuraavassa luvussa.

#### EU:n taksonomia-asetuksen mukainen selvitys

EU:n taksonomia-asetuksen luokitusjärjestelmän avulla määritetään, mitkä taloudelliset toiminnot ovat ympäristön kannalta vastuullisia. Asetus koskee Cargotecia ja edellyttää ympäristön kannalta vastuullisen liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen osuuden ilmoittamista.

Cargotec perusti ekoratkaisujen tuoteryhmän jo vuonna 2017 korostaakseen tuotteita ja palveluja, jotka parantavat asiakkaiden toiminnan vastuullisuutta konkreettisilla

### Taulukko 1: Ympäristövastuun tunnusluvut

	2022	2021	2020
Scope 1 -päästöt (tCO <sub>2</sub> e)	24 900	21 300	21 300
Scope 2 -päästöt, markkinapohjaiset (tCO <sub>2</sub> e)	11 300	20 200	21 000
Scope 3 -päästöt (tCO <sub>2</sub> e) <sup>1</sup>	6 435 000	5 739 000	5 188 000
Kokonaispäästöt (tCO <sub>2</sub> e) <sup>1,2</sup>	6 471 200	5 780 500	5 230 300
Päästöintensiteetti suhteessa myyntiin (tCO <sub>2</sub> e/MEUR) <sup>1,2</sup>	1 583	1 744	1 603
Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus kokonaisliikevaihdosta (%) <sup>3</sup>	31	30	N/A
T&K-menot (MEUR)	100	102	105
Oman toiminnan kokonaisenergiankulutus (MWh)	162 991	158 300	149 700
Uusiutuvan energian osuus kokonaisenergiankulutuksesta (%)	20	19	17

<sup>1</sup> Vuoden 2021 ja 2020 päästötiedot oikaistu muuttuneen scope 3 -laskentametodologian takia. Lisätietoja englanniksi GRI-indeksissä.

<sup>2</sup> Cargotecin arvoketjun hiilidioksidipäästöt nousivat vuonna 2022 johtuen liikevaihdon kasvusta. Päästöintensiteetti laski, mutta se ei riittänyt kompensoimaan liikevaihdon kasvun tuomaa lisäystä päästöihin.

<sup>3</sup> Vuoden 2021 tiedot on oikaistu vastaamaan uutta kriteeristöä, joka päivitettiin vuonna 2022. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynti koostuu ilmastoratkaisujen myyntituotoista (taksonomian mukaiset myyntituotot) sekä kiertotalousratkaisujen myyntituotoista (myyntituotot, joiden Cargotec tulkitsee tukevan kiertotalouteen siirtymisen tavoiteluonnosta).

ympäristöhyödyillä. Vuoden 2022 ekoratkaisujen tuoteryhmän kriteerien päivitys tukee yhtiön sitoutumista 1,5 asteen ilmaston lämpenemisen tavoitetasoon. Cargotecin uudistettu ekoratkaisujen tuoteryhmän rakenne on jäsennelty EU:n taksonomia-asetuksen mukaisesti. Cargotecin ratkaisuilla on mahdollisuus edistää merkittävästi kahta EU-taksonomian kuudesta ympäristötavoitteesta: ilmastomuutoksen hillitsemistä sekä siirtymistä kiertotalouteen (lausuma tarkistetaan, kun jäljellä olevat delegoidut säädökset julkistetaan). Tämän vuoksi ekoratkaisujen tuoteryhmässä on kaksi kategoriaa: ilmastoratkaisut ja kiertotalousratkaisut. Cargotecin ilmastoratkaisut ovat linjassa Pariisin ilmastosopimuksen 1,5 asteen skenaarion edellyttämien kasvihuonekaasupäästövähennysten kanssa. Kiertotalousratkaisut puolestaan edistävät siirtymistä kiertotalouteen edistämällä resurssitehokkuutta koko arvoketjussa. Tästä vuosikertomuksesta lähtien Cargotec julkistaa ekoratkaisujen tuoteryhmään liittyvät mittarit

uusien kriteerien perusteella. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynti koostuu ilmastoratkaisujen tuotoista (taksonomian mukaiset myyntituotot) sekä kiertotalousratkaisujen tuotoista (myyntituotot, joiden Cargotec tulkitsee tukevan kiertotalouteen siirtymisen tavoiteluonnosta). Ekotehokkaiden ratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 1 288 miljoonaa euroa ja muodosti 31 prosenttia kokonaisliikevaihdosta.

#### Taksonomiakelpoisuuden tulkinta

EU-taksonomiassa viitataan niin kutsuttuun NACE-toimialaluokituksen, jonka avulla määritetään yrityksen taloudellisen toiminnan taksonomiakelpoisuus. Laitteista, palveluista ja ohjelmistoista koostuvaa Cargotecin taloudellista toimintaa koskevat NACE-koodit ovat C28 Muiden koneiden ja laitteiden valmistus, C33 Koneiden ja laitteiden korjaus, huolto ja asennus sekä J62 Ohjelmistot, konsultointi ja siihen liittyvä toiminta. Nämä toiminnot liittyvät seuraaviin EU-taksonomian toimintoihin: 3.3 Liikenteen vähähiilisten teknologioiden



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

valmistus, 3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus, 6.12 Meri- ja rannikkoliikenteen tavara- ja henkilökuljetuksen jälkiasennus sekä 8.2 Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten. Cargotecin ylätasoinen taksonomiakelpoisuusarviointi tehtiin vuonna 2021 perustuen NACE-koodeihin. Kaikki edellä mainitut toiminnot sisällytettiin arviointiin, ja niiden kaikkien nähtiin olevan taksonomiakelpoisia ilmastonmuutoksen hillinnän tavoitteen osalta. Tähän tulkintaan perustuen Cargotec raportoi 100 prosentin taksonomiakelpoisuuden.

Vuonna 2022 Cargotecin taksonomiakelpoisuus uudelleenarvioitiin eri menetelmällä, joka painottaa vähemmän NACE-koodeja ja enemmän kunkin aktiviteetin kuvausta taksonomia-asetuksessa. Arviointiin perustuen yhtiö muutti tulkintaansa oleellisista taksonomia-asetuksen kategorioista. Saatavilla olevan tiedon sekä taksonomia-asetuksen ymmärryksen tason lisääntymisestä johtuen yhtiö muutti käsitystään siitä, minkä NACE-koodien piirissä sen taloudellinen toiminta on taksonomiakelpoista. Cargotecin laitteet on tarkoitettu käytettäväksi kuljetusarvoketjussa, mutta EU-taksonomian toimintojen tiimoilta ne voivat kuulua toimintoihin 3.3 tai 3.6, riippuen siitä luokitellaanko ne tieajoneuvoiksi vai liikkuviksi koneiksi. Taksonomian toiminto 3.3. Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus ei tällä hetkellä ole suoraan sovellettavissa liikkuviin koneisiin, minkä vuoksi Cargotecin laitteet raportoidaan kuuluvaksi toiminnon 3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus. Toiminta 8.2 Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten raportoidaan 3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus toiminnan alla, sillä ratkaisujen myynnit liittyvät toisiinsa.

Cargotecin huoltotoiminnot raportoidaan jatkossa toiminnon 2.10 Korjaus, kunnostus, uudelleentulostus ja varaosien myynti alle, ja niiden katsotaan edistävän sekä ilmastonmuutoksen hillintää että kiertotalouteen siirtymistä. Lisäksi huoltotoimintoja raportoidaan jatkossa toiminnon 6.12 Meri- ja rannikkoliikenteen tavara- ja henkilökuljetuksen jälkiasennus alle, ja näiden katsotaan kuuluvan kiertotalouteen

siirtymisen tavoitteen alle. Koska kiertotalouteen siirtymisen tavoite ei ole vielä valmistunut, sitä ei voida soveltaa, minkä vuoksi Cargotec ei julkaise mitään taksonomiaan liittyviä mittareita sen huoltotoiminnoille vuonna 2022. Tästä syystä Cargotec raportoi 63 prosentin taksonomiakelpoisuuden vuonna 2022.

EU:n taksonomia-asetuksessa kuljetus- ja valmistusteollisuudenaloja pidetään suuripäästöisinä sektoreina ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitteen kannalta. Vaikka Cargotec ei toimi suoraan näillä aloilla, ne ovat toimialoja, joilla Cargotecin ratkaisut mahdollistavat asiakkaiden toiminnan. Tämän vuoksi Cargotec pitää toimintaansa näillä sektoreilla sekä ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitteen osalta taksonomiakelpoisena EU:n taksonomia-asetuksen aktiviteetin 3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus mukaisesti. Ratkaisujensa taksonomiakelpoisuutta arvioidessaan Cargotec on päättänyt keskittyä laitteidensa suorituskykyyn niissä käytetyin teknologian sijaan. Cargotecin näkemyksen mukaan laitteen teknologialla ei sellaisenaan ole arvoa, vaan arvo tulee laitteen suorituskyvystä.

#### Taksonomian mukaisuuden arviointi

Jotta taloudellista toimintaa voidaan pitää taksonomian mukaisena, sen on täytettävä merkittävän edistämisen kriteerit, siitä ei saa aiheutua merkittävää haittaa (DNSH-periaate) ja sen on oltava vähimmäistason suojaomien mukaista. Cargotecilla merkittävää edistämistä arvioidaan tuotetasolla, kun taas DNSH-periaatetta ja vähimmäistason suojaomien arvioidaan yhtiön konsernitason. Kaikki taksonomiakriteerit (merkittävä edistäminen, DNSH ja vähimmäistason suojaomien) täyttyvät Cargotecin toimintoja pidetään vastuullisina eli taksonomian mukaisina.

Cargotecin analyysin mukaan ekoratkaisujen tuoteryhmän vaikutukset voivat edistää merkittävästi EU-taksonomian ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitetta, minkä lisäksi yhtiö on analysoinut mahdollisia vaikutuksia viiteen muuhun ympäristötavoitteeseen. Analyysin perusteella Cargotec on

päätellyt, että sen toiminta ei aiheuta merkittävää haittaa vesi- ja merivaroille, koska Cargotecin kokoonpanoyksiköissä ei käytetä prosessivettä. Cargotecin kokoonpanotoiminnasta ei myöskään aiheudu ilmaan, veteen tai maaperään sellaisia merkittäviä päästöjä, jotka voisivat aiheuttaa merkittävää haittaa luonnon biodiversiteetille ja ekosysteemeille. Lisäksi ekoratkaisujen tuoteryhmään harkittavien ratkaisujen on täytettävä erityiset DNSH-kriteerit, jotka edellyttävät ilmatorstien ja haavoittuvuuden arviointia, edistävät kiertotaloutta ja kieltävät haitallisten aineiden käytön.

Vaikka Cargotecin ympäristövaikutukset ovat ilmastoa ja kiertotaloutta lukuun ottamatta hyvin vähäiset, yhtiöllä on käytössään laajoja hallintaprosesseja liittyen erilaisiin ympäristökysymyksiin, kuten jätehuoltoon ja saasteisiin. Nämä prosessit toteutetaan pääasiassa ISO 14001 -sertifioitujen ympäristöjohtamisjärjestelmien kautta. Johtamisjärjestelmät edellyttävät, että Cargotec arvioi ja käsittelee toimintojensa, tuotteidensa ja palveluidensa mahdollisia ja todellisia ympäristövaikutuksia. Mikäli haitallisia vaikutuksia havaitaan, Cargotec toteuttaa ja ylläpitää asianmukaisia valvonta- ja parannussuunnitelmia, mikä sisältää myös tavoitteiden asettamisen. Tämä auttaa Cargotecia varmistamaan, ettei sen toiminnasta aiheudu merkittävää haittaa ympäristölle.

Cargotec on lisäksi tehnyt sisäisen analyysin käytännöstään ja prosesseistaan ja uskoo noudattavansa EU-taksonomian kaikkien vähimmäistason suojaomien periaatteita. Cargotec on pannut täytäntöön menettelyjä, joilla varmistetaan yhdenmukaisuus seuraavien ohjeiden kanssa: OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet, Kansainvälisen työjärjestön julistus työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä kansainvälinen ihmisoikeuslaki. Cargotecin eettiset toimintaperiaatteet ja niihin liittyvät käytännöt luovat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle, ja yhtiö on kehittänyt ja toteuttanut näitä periaatteita tukevia prosesseja. Yksityiskohtaiset kuvaukset näistä käytännöistä ja prosesseista löytyvät tästä julkaisusta.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Ilmastoratkaisut

Cargotecin ilmastoratkaisut koostuvat (uusista) laitteista ja palveluista (rajoittuen huoltoon ja kuluviin varaosiin, eli niihin, jotka eivät ole kiertotalousratkaisujen piirissä). Niitä kaikkia pidetään toimina, jotka mahdollistavat ilmastomuutoksen hillintää.

Cargotecin laitteet ovat taksonomiakelpoista toimintaa ja kuuluvat kohtaan 3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus. Koska tekniset arviointikriteerit jättävät tulkinnanvaraa, Cargotec käyttää perustanaan 1,5 asteen ilmastotavoitetta asettaessaan tavoitetason ja määrittäessään, mitkä tuotteet täyttävät arviointikriteerit. Cargotecin tulkintaan ovat vaikuttaneet myös kohdan 3.3 Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus kriteerit, koska Cargotecin laitteet ovat samanlaisia kuin kuljetusajoneuvot, erityisesti luokkien N2 ja N3 ajoneuvot. Luokkien N2 ja N3 ajoneuvojen teknisissä arviointikriteereissä todetaan, että päästöttömiä ja vähäpäästöisiä raskaita hyötyajoneuvoja pidetään taksonomian mukaisina, jos tietyt lisävaatimukset täyttyvät. Cargotec pitää päästöttömiä ja vähäpäästöisiä laitteita taksonomian mukaisina. Koska EU-taksonomian määritelmät eivät ole suoraan sovellettavissa Cargotecin laitteisiin, Cargotec käyttää hieman muokattuja versioita määritelmistä, jotka annetaan asetuksessa (EU) 2019/1242 hiilidioksidipäästönormien asettamisesta uusille raskaille hyötyajoneuvoille.

Osoittaakseen merkittävän panoksensa ilmastomuutoksen hillitsemiseen Cargotec on tehnyt laitteille elinkaariarviointeja, joilla se voi todentaa elinkaaren aikana toteutuvat kasvihuonekaasupäästöjen vähennykset. Elinkaariarvioinneissa verrataan yrityksen päästöttömiä tai vähäpäästöisiä laitteita parhaiten suoriutuvaan vaihtoehtoon, joka on tyypillisesti dieselkäyttöinen versio samasta laitteesta ja jolla on sama toiminnallisuus ja kapasiteetti. Jotta tulokset voidaan yleistää, elinkaariarvioinnit on tehty laitteille, joiden katsotaan edustavan koko tuoteryhmää. Vertailuissa on noudatettu ISO 14067 -standardia, ja ne on tarkistanut itsenäinen kolmas osapuoli. Tulokset osoittavat, että päästöttömien laitteiden käytöllä

saavutetaan suurempia päästövähennyksiä kuin mikä on vähäpäästöisille laitteille vaadittu kynnyсарvo (42 prosenttia).

#### Liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot

Cargotec julkistaa EU:n taksonomiakriteerien mukaisen, ympäristön kannalta vastuullisen taloudellisen toiminnan osuuden käyttämällä liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen mittareita.

- Liikevaihdon mittari edustaa sitä nettoliikevaihdon osuutta, joka on saatu taksonomian mukaisista tuotteista tai palveluista.
- Pääomamenojen mittari edustaa osuutta sellaisen toiminnan pääomamenoista, joka on jo taksonomian mukainen tai joka on osa uskottavaa suunnitelmaa taksonomiamukaisuuden laajentamiseksi tai saavuttamiseksi.
- Toimintamenojen mittari edustaa sitä osuutta toimintamenoista, joka liittyy taksonomian mukaisiin toimintoihin tai pääomamenojen suunnitelmaan. Toimintamenot kattavat suorat pääomittamattomat menot, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, kunnostustoimiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, huoltoon ja muihin suoriin menoihin, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden päivittäiseen huoltoon, joka on tarpeen tällaisten omaisuushyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan käytön varmistamiseksi.

Taksonomiakelpoisen ja ei-taksonomiakelpoisen toiminnan sekä taksonomian mukaisen ja ei-taksonomian mukaisen toiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista esitellään jäljempänä taulukoissa 2.1, 2.2 ja 2.3. Liikevaihto koostuu IFRS:n mukaisista tuotteiden ja palveluiden myynnistä saaduista tuotoista oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Taksonomiakelpoiset pääomamenot koostuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, mukaan lukien vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät, jotka otetaan huomioon ennen poistoja ja arvonalentumisia sekä mahdollisia arvomuutoksia, mukaan lukien uudelleenarvostuksista ja arvonalentumisista johtuvat, kyseiseltä tilikaudelta ja ilman käyvän arvon muutoksia.

Lisäksi taksonomiakelpoisiin pääomamenoihin sisältyvät vastaavat liiketoimintojen yhdistymisestä johtuvat lisäykset. Taksonomiakelpoiset toimintamenot koostuvat suorista pääomittamattomista menoista, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, rakennusten kunnostamiseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sekä huoltoon ja korjaukseen, sekä lisäksi kiinteistä menoista, jotka liittyvät suoraan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon.

Pääoma- ja toimintamenoja pidetään taksonomiakelpoisina siltä osin kuin ne koskevat hyödykkeitä ja prosesseja, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiin toimintoihin, kuten valmistukseen, palvelujen tarjoamiseen tai tutkimukseen ja kehitykseen. Taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien pääoma- ja toimintamenojen taksonomian mukainen osuus arvioidaan käyttämällä allokointiperusteena taksonomian mukaisen liikevaihdon suhdetta taksonomiakelpoiseen liikevaihtoon. Tämä johtuu siitä, että näitä menoja ei yleensä voida kohdentaa selvästi yhteen toimintaan. Mitään menoja ei ole raportoitu taksonomian mukaisina pääomamenojen suunnitelman perusteella.

Ilmoitettujen määrien kaksinkertainen kirjanpito on vältetty seuraavilla varotoimilla:

- Kuhunkin taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvä liikevaihto perustuu raportoituhiin ulkoisiin tuloihin, ja se ilmoitetaan yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.
- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvät pääomamenot perustuvat taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Taksonomian mukaiset pääomamenot ilmoitetaan arvion perusteella yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.
- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvät toimintamenot perustuvat taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Taksonomian mukaiset toimintamenot ilmoitetaan arvion perusteella yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Taulukko 2.1: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus liikevaihdosta – vuotta 2022 koskevat tiedot**

Taloudellinen toiminta	Koodit	Absoluuttinen liikevaihto (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Merkittävät arviointikriteerit (%)							DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa) (K/E)							Taksonomian mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2022	Taksonomian mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2021	Kategoria (mahdollistava toiminta, M)	Kategoria (siirtymätoiminta, S)						
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Vähimmäistason suojatoimet											
<b>A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																											
<b>A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)</b>																											
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	487,39000	11,9 %	100,0 %														K	K	K	K	K	K	K	11,9 %		M
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (taksonomian mukainen) (A.1)		487,39000	11,9 %	100,0 %																					11,9 %		
<b>A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)</b>																											
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	2 068,90300	50,6 %																								
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)		2 068,90300	50,6 %																								
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		<b>2 556,29300</b>	<b>62,5 %</b>																								
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)</b>																											
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan liikevaihto		1 532,32500	37,5 %																								
<b>Yhteensä (A + B)</b>		<b>4 088,61800</b>	<b>100,0 %</b>																								

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Taulukko 2.2: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus pääomamenoista – vuotta 2022 koskevat tiedot**

Taloudellinen toiminta	Koodi(t)	Absoluuttiset pääomamenot (MEUR)	Osuus pääomamenoista (%)	Merkittävät arviointikriteerit (%)									DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa) (K/E)				Taksonomian mukainen osuus pääomamenoista, vuosi 2022	Taksonomian mukainen osuus pääomamenoista, vuosi 2021	Kategoria (mahdollistava toiminta, M)	Kategoria (siirtymätoiminta, S)							
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen	Vähimmäistason suojatoimet											
<b>A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																											
<b>A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)</b>																											
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	4,52800	4,0 %	100,0 %														K	K	K	K	K	K	K	4,0 %		M
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (taksonomian mukainen) (A.1)		4,52800	4,0 %	100,0 %																					4,0 %		
<b>A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)</b>																											
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	20,19400	17,8 %																								
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)		20,19400	17,8 %																								
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		<b>24,72200</b>	<b>21,8 %</b>																								
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)</b>																											
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan pääomamenot		88,91800	78,2 %																								
<b>Yhteensä (A + B)</b>		<b>113,64000</b>	<b>100,0 %</b>																								

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Taulukko 2.3: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus toimintamenoista – vuotta 2022 koskevat tiedot**

Taloudellinen toiminta	Koodit	Absoluuttiset toimintameno (MEUR)	Osuus toimintamenoista (%)	Merkittävät arviointikriteerit (%)						DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa) (K/E)						Taksonomian mukainen osuus toimintamenoista, vuosi 2022	Taksonomian mukainen osuus toimintamenoista, vuosi 2021	Kategoria (mahdollistava toiminta, M)	Kategoria (siirtymätoiminta, S)							
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen					Vähimmäistason suojatoimet						
<b>A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA</b>																										
<b>A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)</b>																										
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	19,23610	13,5 %	100,0 %													K	K	K	K	K	K	K	13,5 %		M
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan toimintameno (taksonomian mukainen) (A.1)		19,23610	13,5 %	100,0 %																				13,5 %		
<b>A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)</b>																										
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	3.6.	71,04200	50,0 %																							
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan toimintameno (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)		71,04200	50,0 %																							
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		<b>90,27810</b>	<b>63,5 %</b>																							
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)</b>																										
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan toimintameno		51,90690	36,5 %																							
<b>Yhteensä (A + B)</b>		<b>142,18500</b>	<b>100,0 %</b>																							

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

### Sosiaalinen vastuu ja henkilöstö

Terveys ja turvallisuus, ihmisoikeudet sekä monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus (DEI) nähdään Cargotecilla olennaisimpina sosiaaliseen vastuuseen liittyvinä teemoina. Turvallisuudella tarkoitetaan Cargotecin työntekijöiden, toimittajien ja alihankkijoiden turvallisuutta sekä yhtiön tuotteiden ja palvelujen käyttöön liittyvää turvallisuutta.

#### Hallinto

Cargotec on sitoutunut noudattamaan täysimääräisesti kaikkia sovellettavia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä. Cargotec arvostaa läpinäkyvyyttä, edellyttää rehellistä liiketoimintaa ja tiedostaa, että taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset toimet muodostavat yhdessä perustan kestäväen kehityksen mukaiselle liiketoiminnalle. Merkittävimpiä Cargotecin noudattamia kansainvälisiä julistuksia ja sopimuksia ovat Yhdistyneiden kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet, YK:n Global Compact -sopimus, Kansainvälisen työjärjestön ILO:n julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista sekä OECD:n suuntaviivat monikansallisille yrityksille.

Cargotecin sosiaaliset tavoitteet määritellään yhtiön eettisissä toimintaperiaatteissa. Cargotec kunnioittaa ihmisoikeuksia ja edistää työntekijöiden sitoutumista, monimuotoisuutta, osallisuutta sekä yhtäläisiä mahdollisuuksia. Cargotecin eettisiä toimintaohjeita täydentävissä henkilöstöohjeissa määritellään yhtiössä noudatettavat työsuhteisiin liittyvät periaatteet ja toimintatavat. Kaikkien Cargotecin työntekijöiden odotetaan noudattavan eettisiä toimintaohjeita. Niissä on kuvattu henkilöstöön liittyvä missio, tavoitteet ja kehitysprosessi. Henkilöstöohjeet koskevat kaikkia Cargotecin työntekijöitä maailmanlaajuisesti paikallisen lainsäädännön niin salliessa. Globaaleina ohjeina ne koskevat kaikkia toimipaikkoja ja tilanteita, joissa Cargotec harjoittaa liiketoimintaa.

Cargotec tekee jatkuvasti töitä työturvallisuuden parantamiseksi ja pyrkii nollaan tapaturmaan sekä toiminnassaan että tuotteiden, palvelujen ja ratkaisujen

kautta. Työterveys- ja turvallisuuden johtaminen on vastuullisen toiminnan peruselementti, jolla minimoidaan loukkaantumis- ja sairastumisriskit työpaikoilla. Se takaa kohtuuden rajoissa suojan myös yhtiön henkilöstöön kuulumattomille henkilöille, joihin toiminnalla voi olla vaikutusta. Työterveys- ja turvallisuustyön johtaminen koostuu käytännöistä, joilla Cargotec kehittää ja toteuttaa työtään sekä hallitsee riskejä. Cargotecin eettisten toimintaohjeiden mukaisesti yhtiö kannustaa työntekijöitään ilmoittamaan ei-turvallisista olosuhteista ja turvallisuuteen liittyvistä tapauksista sekä ryhtymään asianmukaisiin toimiin tilanteen korjaamiseksi ja niistä oppimiseksi. Cargotec jakaa tietoa turvallisuudesta ja parhaista käytännöistä ja asettaa turvallisuuden etusijalle myös tilanteissa, joissa on aikataulu-, kustannus- tai asiakaspaineita. Kaikki työntekijät on koulutettu työskentelemään turvallisesti. Johdon ja henkilöstön välistä vuoroaikutusta edistetään tekemällä henkilöstöyhteistyötä sekä konserni- että maatasolla.

Cargotec tukee yhteiskunnallista vuoropuhelua yhtiön sisällä. Kaikilla työntekijöillä on oikeus kuulua valitsemaansa ammattiliittoon ja neuvotella kollektiivisesti. Cargotec varmistaa, ettei työntekijöiden edustajia syrjitä ja että heillä on pääsy työntekijöiden puheille.

Cargotecin yhteistoiminta johdon ja henkilöstön välillä perustuu paikallisen lainsäädännön vaatimuksiin, ja sitä hallinnoidaan sekä konserni- että maatasolla. Euroopassa Cargotecin henkilöstökokous edistää vuoroaikutusta johdon ja henkilöstön välillä sekä syventää eri liiketoimintojen työntekijöiden välisiä suhteita.

Vuonna 2022 monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus määriteltiin keskeiseksi osaksi Cargotecin strategian toteutusta. Vuoden aikana nimettiin vastuuhenkilö kehittämään, toteuttamaan ja seuraamaan aihetta. Monimuotoisuus tukee luovuutta, joustavuutta, tuottavuutta, innovaatioita ja kasvua, koska se rohkaisee yksilöitä tuomaan esiin tietonsa, osaamisensa ja taitonsa. Edistämällä monimuotoisuutta Cargotec pyrkii parantamaan organisaation sosiaalista ilmapiiriä sekä tarjoamaan henkilöstölle hyväksyvän

ja osallistavan työympäristön. Yhtiö on henkilöstöohjeissaan, -menettelyissään ja -käytännöissään sitoutunut takaamaan tasapuoliset mahdollisuudet ja syrjimättömän työympäristön sukupuolesta, rodusta, uskonnosta, kansallisuudesta, iästä, fyysisistä kyvyistä tai muista vastaavista ominaisuuksista riippumatta. Cargotecilla on nollatoleranssi kaikenlaiseen häirintään, niin sanalliseen, fyysiseen kuin seksuaaliseenkin. Yhtiö ei toimi puolueellisesti eikä tue poliittisia puolueita tai uskonnollisia ryhmiä.

#### Strategia

Cargotec pitää työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä riskejä henkilöstön kannalta olennaisina riskeinä. Tieto- ja teknologia-yhtiönä Cargotec ottaa huomioon myös inhimilliseen pääomaan liittyvät riskit, kuten hyvien työntekijöiden houkuttelemisen ja pitämisen.

Cargotec on sitoutunut suojelemaan työntekijöidensä terveyttä ja takaamaan heidän turvallisuutensa työpaikalla. Työntekijöillä on velvollisuus suojella itseään, kollegoitaan, työpaikkaansa, yhteisöään ja ympäristöään ilmoittamalla terveys- tai turvallisuuspoikkeamista, ryhtymällä ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin ja minimoimalla mahdolliset vahingot. Teknologijaohjajana Cargotec kehittää innovatiivisia järjestelmiä ja niihin liittyviä palveluita, jotka vastaavat asiakkaiden yksilöllisiä tarpeita. Yhtiö pyrkii minimoimaan tuotteidensa ja palveluidensa käyttöön liittyvät terveys- ja turvallisuusriskit tuotekehityksen ja laadunvarmistuksen avulla.

Cargotec uskoo, että yhtiön työntekijät tuottavat asiakkaille lisäarvoa innovaatioilla, kokeilemalla, elinikäisellä oppimisella ja kehityksellä sekä omaksumalla uusia taitoja moniulotteisessa ja jatkuvasti muuttuvassa maailmassa. Tämän päivän taidot eivät välttämättä riitä enää huomenna.

Kokonaisvaltaisemmin tarkasteltuna Cargotecin henkilöstön kehittämisen tavoitteena on varmistaa tarvittavat valmiudet, taidot, osaaminen, tiedot ja asenteet organisaation tavoitteiden saavuttamiseen ja työntekijöiden henkilökohtaiseen kehitykseen. Jatkuvan kehityksen

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

varmistamiseksi Cargotecilla on käytössä oppimisalusta, jonka avulla työntekijät voivat laajentaa tietämystään monilla alueilla.

Tavoitteiden saavuttamisen ja yhtiön strategian toteuttamisen kannalta on ratkaisevan tärkeää kartoittaa, seurata ja kehittää sekä johtaja- että seuraajasuunnittelua. Cargotecin Talent Review -prosessilla arvioidaan nykyjohtajia ja kehitetään heidän osaamistaan, varmistetaan uusien johtajakandidaattien saatavuus, tehdään kehityssuunnitelmia nykyisille johtajille sekä etsitään tulevia johtajia ja suunnitellaan heidän kehityspolkuun.

Cargotecin palkitsemisstrategia perustuu suoriutumisen palkitsemiseen. Maasta, liiketoiminta-alueesta ja tehtävästä riippumatta kannustetaan siihen, että osaajia houkutteellaan, pidetään ja motivoidaan yhdistämällä palkitseminen liiketoiminta-alueen tulokseen ja henkilökohtaiseen suoriutumiseen. Cargotecin palkitsemisstrategia nojaa viiteen periaatteeseen:

1. Kokonaispalkitsemisen yhteensovittaminen strategian ja liiketoimintasuunnitelmien kanssa
2. Laadukkaan tekemisen ja tehokkuuden kulttuuri
3. Parempi palkka paremmasta suorituksesta
4. Osakkeenomistajien ja työntekijöiden tarpeiden tasapainottaminen
5. Monimuotoisen osaajajoukon aiempaa tehokkaampi houkuttelevuus, pitäminen ja motivointi

Riittävän ja oikeudenmukaisen palkitsemisen, riittävien kehitysmahdollisuuksien ja osaamisen tehokkaan arvioinnin ohella myös sujuvalla perehdytysprosessilla on myönteinen vaikutus tuottavuuteen, työhyvinvointiin ja työntekijöiden pitämiseen. Onnistunut perehdytysohjelma on tehokas. Mitä nopeammin työntekijät pääsevät töidensä tasalle, sitä nopeammin heistä tulee arvokkaita organisaation jäseniä, joilla on annettavaa työyhteisöilleen. Perehdyttämiskäytäntöä kehitetäänkin jatkuvasti, jotta uusille (ja palaaville) työntekijöille voidaan tarjota hyvä vaikutelma ja työntekijäkokemus.

Koronapandemia on muuttanut työtapoja, mikä on edellyttänyt sitkeyttä sekä vanhojen ohjeistusten ja käytäntöjen muokkaamista. Hybridityöskentelystä on tullut osa uutta normaalia, ja toimistotiloja koskevat vaatimukset ovat muuttuneet. Esimerkiksi lisääntynyt etätyö on johtanut muutoksiin Cargotecin globaaleissa ja paikallisissa etätyökäytännöissä. Myös Ukrainan sota on vaikuttanut ihmisiin. Koko organisaation terveys- ja turvallisuuskäytäntöjä on mukautettu, ja työntekijöiden henkinen hyvinvointi on huomioitu entistä paremmin.

### Riskienhallinta

Cargotecin riskienhallintatoiminnot on jaettu segmentteihin ja vastuutettu asianmukaisille konsernitoiminnoille. Työntekijöiden turvallisuus on henkilöstöosaston vastuulla. Työterveyttä ja -turvallisuutta kehitetään jatkuvasti turvallisen työympäristön takaamiseksi kaikille työntekijöille. Cargotecin terveys- ja turvallisuusohjelmiin kuuluvat esimerkiksi koulutus-, terveys- ja turvallisuuskäytäntöjen kehittäminen ja auditointi sekä tavoitteiden seuranta. Cargotecin kokoonpanoyksiköissä on käytössä turvallisuusjohtamisjärjestelmät, joissa on määritelty turvallisuusriskit, sääntöstenmukainen toiminta ja toimenpiteet riskien lieventämiseksi.

### Mittarit ja tavoitteet

Cargotecin turvallisuustasoa seurataan ensisijaisesti työtaturmataajuudella (IIFR, tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden). Vuoden 2022 tavoitteena oli saavuttaa koko organisaation työtaturmataajuudeksi (IIFR) alle 5. Vuonna 2022 Cargotecin IIFR parani ja oli 4,8 (2021: 6,0), tarkoittaen että tavoite saavutettiin. IIFR parani myös sekä kokoonpanoyksiköissä 5,7 (7,3) että muissa kuin kokoonpanoyksiköissä 4,3 (5,3). Cargotecin turvallisuusluvut kattavat yhtiön omat työntekijät ja ulkopuoliset urakoitsijat mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Cargotecin IIFR-tavoite vuodelle 2023 on alle 4,0. Keskeisiä toimia tämän tavoitteen saavuttamiseksi ovat uuden ohjelmiston käyttöönotto turvallisuuteen liittyvien riskien ja toimenpiteiden raportointia ja hallintaa varten, toimintatapoihin perustuvan turvallisuuden maailmanlaajuisen ohjelman käynnistäminen ja vahvistetut turvallisuusprosessit.

Cargotecin Compass-henkilöstökyselyssä työntekijöitä kannustetaan kertomaan mielipiteensä esimerkiksi työn ja vapaa-ajan tasapainosta, hyvinvoinnista, sosiaalisesta vastuusta, esihenkilötyöstä ja tiimien ilmapiiristä. Työntekijöiden liiketoiminta-alueestaan, organisaatiostaan, johtajistaan ja kollegoistaan jakamien tietojen pohjalta voidaan suunnitella asianmukaisia toimia kaikille paremman työympäristön rakentamiseksi. Vuoden 2022 kyselyn vastausprosentti oli 75 (2021: 76). Kyselyssä oli yhteensä 42 monivalintakysymystä ja yksi avoin kysymys. Parhaat tulokset saavutettiin tiimien ilmapiirin indeksissä ja vastuullisuusindeksissä: molempien kokonaistulos oli 82 prosenttia (2021: 82 ja 81). Compass-kyselyn lisäksi Cargotec toteuttaa kuukausittain People Pulse -kyselyn. Kysely on henkilöstöasioista vastaavalle tiimille erinomainen mahdollisuus kerätä säännöllisesti palautetta organisaatiolta. Kyselyn tulosten perusteella voidaan käydä vuoropuhelua ja käynnistää tarvittavat toimenpiteet. Pulse-kyselyn avulla esihenkilöt saavat selville työntekijöidensä kuulumisia.

Henkilöstöanalytiikkaa kehitetään jatkuvasti, jotta se antaisi paremman tuen eri prosesseille toivottujen tulosten ja tavoitteiden saavuttamiseksi. Keskeiset koontinäykymät ja mittarit jaetaan henkilöstöasioista vastaaville heidän päätöksentekonsa ja suunnittelunsa tueksi.

### Taulukko 3: Työtaturmataajuus (IIFR) ja Compass-tulokset

	2022	2021	2020
Työtaturmataajuus (IIFR, kaikki toiminnot)	4,8	6,0	5,2
Compass-tulokset			
Vastausprosentti (%)	75	76	79
Sitoutumisindeksi (%)	76	77	77
Vastuullisuusindeksi (%)	82	81	79
Johtamisindeksi (%)	76	76	74
Tiimien ilmapiirin indeksi (%)	82	82	81
Integriteetti-indeksi (%)*	77	76	74

\* Integriteetti-indeksi on kattava mittari, joka pohjautuu Cargotecin henkilöstökyselyn kolmeen avainkategoriaan: 1) vastuullisuus, 2) ylpeys ja toivo, 3) johtaminen.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

#### Ihmisoikeudet

Cargotecin globaalin läsnäolon ja liiketoiminnan luonteen vuoksi yhtiö tiedostaa, että sen toiminta vaikuttaa ihmisiin ja yhteisöihin arvoketjun kaikissa osissa.

#### Hallinto

Cargotec on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja arvioimaan niihin kohdistuvia haitallisia vaikutuksia ja riskejä omassa toiminnassaan ja vaikutuspiirissään. Yhtiön ihmisoikeustyö perustuu YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin, ja sitä ohjaavat Cargotecin eettiset toimintaohjeet ja niihin liittyvät käytännöt ja ohjeet. Eettisissä toimintaohjeissa on lueteltu tärkeimmät kansainväliset julistukset ja sopimukset, joita yhtiö on sitoutunut noudattamaan: YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, YK:n Global Compact -sopimus, Kansainvälisen työjärjestön ILO:n julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista sekä OECD:n suuntaviivat monikansallisille yrityksille. Kaikkien kumppaneiden edellytetään noudattavan samankaltaisia periaatteita.

Ihmisoikeuksiin liittyvää konsernitason työtä koordinoivat Cargotecin vastuullisuustoiminto sekä eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto. Cargotecin henkilöstöasian toiminto vastaa työn perusperiaatteista ja työpaikan käytännöistä organisaation sisällä. Periaatteet on määritelty Cargotecin henkilöstöohjeissa. Yhtiön liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet edellyttävät kaikilta toimittajilta ihmisoikeuksien kunnioittamista sekä ympäristölainsäädännön ja -käytäntöjen noudattamista liiketoiminnassaan. Liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet koskevat toimittajien lisäksi myös muita kolmansia osapuolia.

Cargotecin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto raportoi säännöllisesti yhtiön hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle eettisten toimintaohjeiden noudattamisesta niiden kaikilla osa-alueilla, mahdolliset ihmisoikeuksiin liittyvät riskit mukaan lukien. Yhtiön ihmisoikeusriskien arviointi toteutetaan yhteistyössä liiketoiminta-alueiden ja esimerkiksi henkilöstöasiain,

eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus- sekä yritysjärjestelyjen toimintojen kanssa.

#### Strategia

Työterveyden ja -turvallisuuden ohella Cargotec pitää ihmisoikeuksia olennaisena sosiaalisen vastuun teemana. Ihmisoikeuksiin liittyvät riskit ovat yhtiön toimitusketjun suurimpia riskejä sen monimutkaisuuden ja globaalien ulottuvuuden vuoksi.

Cargotecin omaa toimintaa johdetaan asiaankuuluvien turvallisuus- ja henkilöstöohjeiden, -prosessien ja seurantatyökalujen avulla, joilla pyritään vähentämään vaatimustenvastaisuuden riskiä. Eettisiä toimintaohjeita käsittelevä verkkokoulutus on pakollinen kaikille Cargotecin työntekijöille, ja yksi osio toimintaohjeissa on omistettu ihmisoikeuksille.

Cargotec on todennut, että sen merkittävimmät ihmisoikeusriskit liittyvät toimitusketjuun ja liikekumppaneiden toimintaan. Terveys ja turvallisuus, yhdistymisvapaus sekä lapsityövoiman ja pakkotyön kieltäminen ovat esimerkkejä perusperiaatteista, joita Cargotec vaatii toimittajiltaan. Lisäksi on todettu, että yrityskauppojen yhteydessä voi esiintyä ihmisoikeusriskejä. Yrityskaupprosessia kehitettiin vuonna 2019, jotta ihmisoikeusriskit havaitaan paremmin.

#### Riskienhallinta

Ihmisoikeusriskien hallinta sisältyy Cargotecin vaatimustenmukaisuusohjelmaan. Vaatimustenmukaisuusriskien hallinta perustuu ehkäise – havaitse – reagoi -lähestymistapaan. Riskejä arvioidaan säännöllisesti, ja tulokset raportoidaan Cargotecin hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle.

Cargotecin ihmisoikeusohjelmalla pyritään tunnistamaan ja lieventämään kansainvälisten ihmisoikeuksien loukkaamisen riskejä arvoketjussa. Tärkeimmät ohjelmaa tukevat käytännöt ja prosessit ovat liikekumppaneiden eettiset toimintaperiaatteet, toimittajien hyväksyntäprosessi, paikan päällä tehtävät auditoinnit ja SpeakUp-kanava. Lisätietoja

SpeakUp-kanavasta on Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -osiossa.

#### Mittarit ja tavoitteet

Riskiperusteista lähestymistapaa noudattavassa Cargotecin toimittajien hyväksyntäprosessissa uusien toimittajien on täytettävä ennakkovaatimukset ja läpäistävä Cargotecin suorittama auditointi. Ennakkovaatimuksiin kuuluu sitoutuminen Cargotecin liikekumppaneiltaan edellyttämiä eettisiä toimintaohjeita, Cargotecin suorittama riskien arviointi ja toimittajan itsearviointi kolmannen osapuolen alustalla. Toimittajien auditoinnissa keskitytään siihen, miten toimittaja noudattaa työnjohtamiseen ja ihmisoikeuksiin, korruption torjuntaan ja ympäristöön liittyviä ohjeita. Noin 20 prosenttia toimittajien auditoinnin tarkistusluettelon kysymyksistä liittyy vastuullisuuteen.

Vuoden 2022 aikana käynnistimme laajan ihmisoikeuksien asianmukaisen huolellisuuden (due diligence) ohjelman, joka kattaa kaikki Cargotecin liiketoiminta-alueet ja toiminnot. Ensimmäiseksi aloitimme ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin, jotta saamme selville haitalliset vaikutukset arvoketjumme ihmisiin. Asianmukaisen huolellisuuden ohjelma jatkuu vuonna 2023 ja keskittyy Cargotecin merkittävien ihmisoikeusongelmien ehkäisemiseen, lieventämiseen ja korjaamiseen.

#### Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus

Cargotec harjoittaa liiketoimintaa monimutkaisessa globaalissa ympäristössä. Toimiala on altis eettisille ja vaatimustenmukaisuusriskeille liittyen esimerkiksi syrjäisillä alueilla harjoitettavaan liiketoimintaan, suuria hankkeita koskeviin tarjouskilpailuihin sekä myyntiedustajien käyttöön maissa, joissa ei ole Cargotecin myyntitoimistoa.

Jokaisella Cargotecin työntekijällä on velvollisuus käyttäytyä eettisesti, ja johdon vastuulla on pitää ylhäältä tuleva viesti selkeänä ja toteuttaa rakenteet, joilla varmistetaan vaatimustenmukaisuusriskien tehokas arviointi, seuranta ja lieventäminen. Vaatimustenmukaisuusohjelma auttaa Cargotecia sekä sen toimitusjohtajaa ja hallitusta



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

varmistamaan, että riskien hallinta on tehokasta ja johdonmukaista läpi koko organisaation.

Cargotecin eettiset toimintaohjeet muodostavat perustan yhtiön liiketoiminnalle, ja ne noudattavat aina tiukimpia mahdollisia eettisiä standardeja. Eettisissä toimintaohjeissa esitellään viisi tärkeää periaatetta: noudatamme lakeja ja yhtiön ohjeita, toimimme kunnioittavasti, olemme rehellisiä, olemme vastuussa toimistamme ja puutumme epäkohtiin. Ohjeet ovat saatavilla 20 kielellä. Vuonna 2022 Cargotec otti käyttöön uuden konserninlaajuisen toimintaohjeiden verkkokoulutuksen, jossa keskitytään kolmeen osa-alueeseen: eturistiriitihin, terveyteen ja turvallisuuteen sekä työympäristöön.

#### Hallinto

Cargotecin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto raportoi suoraan Cargotecin toimitusjohtajalle sekä hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja antaa hallitukselle vuosittaisen tilanpäivityksen. Lisäksi hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle annetaan vuoden mittaan säännöllisiä tilanpäivityksiä kaikista uusista tapaustutkimuksista, korruptionvastaisesta toiminnasta ja muista eettisiin toimintaohjeisiin liittyvistä asioista. Cargotecin johtoryhmässä on toimitusjohtajan johtama eettisten toimintaohjeiden paneeli, jossa keskustellaan vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä asioista joka toinen kuukausi. Eettiset toimintaohjeet hyväksyy hallitus, ja niissä määritellään eettiset standardit, joita johtajien ja työntekijöiden on noudatettava.

Epäeettisten tai korruptoituneiden toimintatapojen vastaisia vaatimustenmukaisuuden pyrkimyksiä ohjaavat Cargotecin lahjonnan vastainen ohjesääntö, lahjoja ja kestitsemistä koskevat ohjeet, eturistiriitoja koskevat ohjeet, SpeakUp-ilmoituskanava ja Non-Retaliatio-ohje, jonka mukaan ilmoituksen tekijälle ei aiheudu mitään seuraamuksia, sekä kolmansia osapuolia koskeva ohjesääntö. Vaatimustenmukaisuusohjelma ohjaa näiden ohjesääntöjen sekä niihin liittyvien ohjeiden käytännön

toteutusta havaitsemisen, ennaltaehkäisyn ja mahdollisiin väärinkäyttöihin reagoimisen periaatteiden mukaisesti. Ohjelman keskeiset periaatteet ovat: 1) Riskien arviointi 2) Ohjesäännöt, menettelyt ja tarkastukset 3) Koulutus, viestintä ja neuvonta 4) Ongelmista ilmoittaminen ja niiden ratkaisu 5) Seuranta ja 6) Ylhäältä tuleva viesti ja valvonta. Cargotecin SpeakUp-kanava on ulkoisesti ylläpidetty ilmoituskanava, jonka kautta voi ilmoittaa mahdollisesta eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta. Ilmoituksen voi tehdä nimettömänä, ja ilmoitukset ovat sekä yhtiön sisäisten että ulkoisten sidosryhmien käytettävissä. Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto saa lisäksi suoria ilmoituksia esihenkilöiltä ja linjaorganisaatioilta. Kaikki ilmoitetut tapaukset arvioidaan luottamuksellisesti ja tutkitaan eettisissä toimintaohjeissa määritellyn prosessin mukaisesti. Toteen näytetyissä tapauksissa kurinpidollisten tai korjaavien toimenpiteiden tarpeesta keskustellaan Cargotecin johtoryhmän eettisten toimintaohjeiden paneelissa.

#### Strategia ja riskienhallinta

Cargotec jatkaa tehokkaan, riskipohjaisen vaatimustenmukaisuusohjelman kehittämistä ja toteuttamista varmistaakseen tehokkaan ja johdonmukaisen riskienhallinnan koko organisaatiossa. Yhtiö tekee vuosittain vaatimustenmukaisuusriskien arviointeja kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Kolmansien osapuolten riskienhallinta oli edelleen etusijalla vuonna 2022. Sen laajuutta ja siihen liittyviä prosesseja ja menettelyjä vahvistettiin painottaen myynnin kolmansia osapuolia (edustajat, jälleenmyyjät) sekä korkean riskin toimittajia. Etusijalla olivat myös eturistiriitoja koskevan tietoisuuden lisääminen ja niihin liittyvät tarkastukset. Esimerkiksi yhtiön eturistiriitoja koskevan ohjeistuksen uusimisella haluttiin varmistaa, että ristiriidat käsitellään tehokkaasti ja läpinäkyvästi. Aihe valittiin yhdeksi kolmesta aihealueesta kaikkien työntekijöiden vuosittaisessa eettisten toimintaohjeiden verkkokoulutuksessa. Vuonna 2022 keskeisenä painopistealueena oli myös parantaa kauppapakotteiden tarkistamiseen ja vientivalvonnan vaatimustenmukaisuusohjelmaan liittyvää prosessia sekä varmistaa raportoitujen tapausten jatkuva ja tehokas käsittely.

Cargotecin liiketoiminta-alueet keskittyivät vuoden aikana riskiperusteisen vaatimustenmukaisuusohjelman mukaisesti tiettyihin osa-alueisiin. Kalmarin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto otti vuonna 2022 käyttöön käynnit paikan päällä. Käynnteihin sisältyy kohdennettuja ja räätälöityjä riski- ja vaatimustenmukaisuuskeskusteluja asianomaisen kohteen ja/tai organisaation johtoryhmien kanssa, koulutustilaisuuksia riskialttiille työntekijäryhmille, mukaan lukien myyntitiimit ja linjapäälliköt, sekä lukuisia tapaamisia avainhenkilöiden ja henkilöstön kanssa. Käynnteihin sisällytetään mahdollisuuksien mukaan vierailuja tärkeimpien myyntiä harjoittavien kolmansien osapuolten (eli jälleenmyyjien ja/tai edustajien) ja asiakkaiden luokse. Vuonna 2022 Kalmarin eettisyys- ja säännöstenmukaisuus -toiminto toteutti viisi käyntiä paikan päällä. Kohdekäyntien lisäksi toiminto oli näkyvästi esillä useissa alueellisissa jälleenmyyjäkonferensseissa, joihin osallistui myynnin kolmansia osapuolia (jälleenmyyjä ja edustajia) kyseisiltä alueilta käsittelemään erilaisia liiketoimintaan liittyviä aiheita. Kalmarin eettisyys- ja säännöstenmukaisuus -toiminnon osallistuminen näihin tapahtumiin korostaa tälle hyvin tärkeälle mutta riskialttiille sidosryhmälle, miten tärkeää eettisyys ja säännöstenmukaisuus ja tietoisuus niistä on Kalmarille. Se myös täydentää jatkuvaa seuloa-, arviointi- ja konsultointityötä, jota Kalmarin eettisyys- ja säännöstenmukaisuus -toiminto tarjoaa ympäri vuoden kolmansien osapuolten myyntiin liittyvissä ja muissa asioissa.

Vuonna 2022 Hiabin johtoryhmä vahvasti sitoutumistaan eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen ja osoitti johtamisellaan, miten työntekijöiden tulee käsitellä haastavia liiketoimintatilanteita. Tämä sitoumus on viety eteenpäin työntekijöille, ja sitä käytetään tosielämän ongelmanratkaisussa. Hiabin eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus -toiminnon koulutushankkeessa käytiin läpi ongelmia ja esimerkkejä kaikissa Hiabin myyntikonttoreissa. Näin varmistettiin, että johtoryhmät ovat selvillä eettisistä kysymyksistä ja siitä, mikä on paras tapa ratkaista ne. Koko vuoden 2022 keskeisenä tavoitteena oli lisätä myynnin kolmansien osapuolten tietoisuutta ja sitoutumista. Myynnin kolmannet osapuolet, jotka

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIIJOITAJASUHDETOIMINTA

asianmukaisen huolellisuustyön riskiluokitusten perusteella arvioitiin riskialttiiksi, osallistuivat lisätapaamisiin Hiabin eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus -toiminnon ja Hiabin liiketoiminta-alueiden johtajien kanssa.

Vuoden aikana MacGregorin eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus -toiminto keskittyi kolmansiin osapuoliin ja kolmansien osapuolten riskienhallintaprosessiin. MacGregorin eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus -toiminto on tärkeä jäsen sen Deal Review -valiokunnassa, missä sillä oli vuoden aikana merkittävä rooli riskialttiiden projektien prosessien kehittämisessä. Keskeinen painopiste- ja parannusalue vuonna 2022 oli MacGregorin vientivalvontaohjelman vahvistaminen. Johto ja toiminnot saivat laajaa koulutusta sekä lähiopetuksena että virtuaalisesti, lisäksi päivitettiin tietoja valvonnasta, käytännöistä ja viestinnästä.

Vuonna 2022 Cargotecin eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus -toiminto jatkoi useita kohdennettuja koulutuksia ja tietoisuuden lisäämistä alueilla, joilla on tunnistettu vaatimustenmukaisuusriskejä. Koko yhtiössä järjestettiin keskeisille riski- ja sidosryhmille työpajoja ja koulutustilaisuuksia sekä lähiopetuksena että verkossa. Korruption torjuntaan liittyvien aiheiden lisäksi työpajoissa ja koulutuksissa käsiteltiin kolmansien osapuolten riskiä, eturistiriitoja, kauppapakotteita ja vientivalvontaa sekä petoksia. Eettisyys- ja vaatimustenmukaisuus -toiminto järjesti koulutuksia lähiopetuksena ja verkossa johdolle, myynnille, IT:lle, henkilöstöhallinnolle ja projektitiimeille Euroopassa, Lähi-idässä, Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Lisäksi osana kolmansien osapuolten riskienhallintaprosessia Cargotecin riskialttiille kolmansille osapuolille järjestettiin koulutusta keskeisistä eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä asioista, mukaan lukien korruption torjunta.

Suomen keskusrikospoliisi tiedotti kesäkuussa 2019 aloittaneensa Cargotecin MacGregor-liiketoiminta-alueita koskevan esitutkinnan liittyen epäiltyyn törkeään petokseen. Cargotec oli havainnut talouspetosepäilyn sisäisessä

tarkastuksessa ja esitti tutkintapyynnön keskusrikospoliisille. Yleinen syyttäjä nosti asiassa syytteet vuonna 2020 MacGregorin entisiä työntekijöitä vastaan. Asia käsiteltiin alkuvuodesta 2021, ja Turun kärjäoikeus antoi asiasta päätöksen 8.3.2022. Se tuomitsi petoksesta kolme syytettyä ja määräsi heidät maksamaan rahallisen korvauksen Cargotecille ja MacGregorille. Asiasta on valitettu, ja käsittely Turun hovioikeudessa järjestetään vuonna 2023. Cargotecilla on nollatoleranssi väärinkäytöksiä kohtaan, ja se tukee oikeusprosessia kaikin tavoin. MacGregoria tai Cargotecia ei epäillä rikollisesta toiminnasta.

Vuonna 2022 Cargotec ja sen tytäryhtiö MacGregor USA, Inc. tekivät Yhdysvaltain viranomaisille vapaaehtoisen ilmoituksen tiedonhallintaan liittyvien tiettyjen vientisäännösten noudattamisesta koskien MacGregorin liiketoimia Yhdysvaltain hallituksen kanssa. Ilmoituksen seuraamusta ei voida vielä ennustaa tarkasti. Cargotec on tehnyt noin 18 miljoonan euron varauksen mahdollisten seurausten kattamiseksi. Varaus kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä vuoden 2022 kolmannella neljänneksellä. Mahdollisen seuraamuksen määrää ei ole vielä vahvistettu, joten prosessiin liittyvät lopulliset kustannukset voivat muuttua. Yhtiö on sitoutunut tekemään yhteistyötä asianomaisten viranomaisten kanssa asian ratkaisemiseksi ja antaa tarvittaessa lisätietoja.

#### Mittarit ja tavoitteet

Cargotecin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminnolle tehtiin 93 ilmoitusta epäillyistä väärinkäytöksistä vuonna 2022 (2021: 60 ilmoitusta). Tutkinta päätettiin aloittaa 31 tapauksessa (2021: 23). Tapaukset siirrettiin Cargotecin johtoryhmän eettisten toimintaohjeiden paneelin käsiteltäviksi. Eettisten toimintaohjeiden paneeli päättää tapausten sulkemisesta, korjaavista toimenpiteistä ja kurinpitotoimista. Vuonna 2022 ilmoitetuista tapauksista yhdeksän (2021: 6) koski henkilöstöhallinnon ongelmia, viisi (2021: 11) mahdollisia eturistiriitoja ja kaksi vientivalvontaa. Vuoden 2022 kolmannen vuosineljänneksen osavuositarkastuksessa kerrottiin toisesta vientivalvontatapauksesta. Muut tapaukset liittyivät epäeettisiin toimintatapoihin, kuten petoksiin, korruptioon tai ohjesääntöjen rikkomuksiin. Ympäristöön, ihmisoikeuksiin

tai tietosuojaan liittyviä ilmoituksia ei tehty lainkaan. Vuoden aikana saatiin päätökseen yhteensä 26 tutkintaa, joiden perusteella aloitettiin kehitystoimia. Syytökset vahvistettiin ainakin osittain 73 prosentissa tapauksista (2021: 73 %). Joissakin tapauksissa turvaututtiin kurinpitotoimiin, kuten varoituksiin tai irtisanomisiin, tai ryhdyttiin muihin korjaaviin toimenpiteisiin, esimerkiksi paranneltiin ohjesääntöjä ja prosesseja.

Tutkimuksista raportoitiin neljännesvuosittain hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle, ja vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja antoi niistä vuotuisen tilanpäivityksen koko hallitukselle. Tutkintaprosessin yhteydessä Cargotecin eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -toiminto ja asianomaisten liiketoiminta-alueen johtoryhmän jäsenet sopivat korjaavista toimenpiteistä, kuten tehokkaammasta valvonnasta, koulutuksesta, kurinpitotoimista tai ulkopuolisten tahojen kanssa tehtyjen sopimusten irtisanomisesta. Lopullisen päätöksen kurinpitotoimista tekee eettisten toimintaohjeiden paneeli.

Vuoden 2022 Compass-henkilöstökyselyssä olleet eettisiin toimintaohjeisiin liittyvät kysymykset analysoitiin, jotta saatiin parempi käsitys siitä, mitä työntekijät ajattelevat Cargotecin eettisyyteen liittyvistä käytännöistä. Tulosten mukaan 83 prosenttia vastaajista piti Cargotecia eettisenä yhtiönä (2021: 82 %). Eettiset toimintaohjeet ovat merkittävä askel kohti vastuullisempaa tulevaisuutta ja vertailukohta yhtiön eettiselle toiminnalle. Eettisiä toimintaohjeita koskevan vuosittaisen verkkokoulutuksen tarkoituksena on kertoa työntekijöille korkeista eettisistä standardeistamme. Verkkokoulutus on saatavilla 20 kielellä, ja se koostuu harjoituksista, jotka auttavat työntekijöitä eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvissä arkipäivän ongelmissa. Verkkokoulutuksen kohderyhmään kuuluvat kaikki työntekijät, joilla on oma työ sähköpostiosoite ja pääsy yhtiön intranettiin. Vuonna 2022 Cargotecin työntekijöistä 92 prosenttia suoritti eettisten toimintaohjeiden verkkokoulutuksen (2021: 84 %). Koulutuksen toteutusaste kattaa kaikki työntekijät, jotka olivat työsuhteessa Cargoteciin, kun

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

koulutus lanseerattiin syyskuussa, ja jotka olivat edelleen työsuhteessa vuoden lopussa. Lisäksi työntekijöille, joilla ei ole työ sähköpostiosoitetta tai pääsyä Cargotecin intranettiin, järjestettiin lähiopetuksena toteutettuja työpajoja.

#### Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Cargotecin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista ja että taloudellinen ja muu tuotettu informaatio on luotettavaa. Cargotecin sisäinen valvonta pohjautuu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin (Code of Conduct) ja sisäisten kontrollien viitekehykseen, joita taloudellisen raportointiprosessin osalta tukevat ohjesäännöt, muut ohjeistukset sekä sisäinen taloudellinen raportointiprosessi ja viestintä. Hallituksen hyväksymässä Cargotecin sisäistä valvontaa koskevassa ohjesäännössä (Internal control policy) määritellään valvonnan periaatteet, menetelmät ja vastuut. Kuten kaiken muunkin toiminnan osalta, myös taloudellisessa raportoinnissa sisäisen valvonnan vastuu on jaettu Cargotecissa kolmelle tasolle. Ensisijaisesti sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjajohto. Sitä tukevat konsernin tukitoiminnot, jotka laativat koko konsernia koskevat ohjeistukset ja valvovat riskienhallintaa. Kolmannen tason sisäisestä valvonnasta muodostavat sisäinen ja ulkoinen tarkastus, joiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti.

Cargotecin sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, joka tuottaa arviointi-, varmistus- ja konsultointipalveluita ja jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Cargotecille ja sen liiketoiminnoille. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan johtamis- ja hallinto- sekä riskienhallinta- ja valvontaprosessien tuloksellisuuden arviointiin ja parantamiseen. Riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus laatii joustavan riskeihin perustuvan tarkastussuunnitelman, jonka hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta hyväksyy.

Cargotecin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä yritysrisikien hallinnan ohjesääntö (Enterprise risk management policy), jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessi ja vastuut. Riskienhallinnan tulee sisältyä kaikkiin liiketoimintapäätöksiin ja suunnitelmiin. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittelemiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi.

Hallitus määrittelee Cargotecin hyväksymän riskitason ja valvoo sitä, että yhtiössä on asianmukainen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan organisaatio. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta. Cargotecin riskienhallinta on hajautettu yksiköihin ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Riskienhallintatoiminto raportoi toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle löydetystä riskeistä, sekä neljännesvuosittain hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle riskienhallintaprosessissa tunnistetuista riskeistä ja niiden käsittelystä.

Ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia tunnistetaan ja arvioidaan konsernin yleisen riskienhallintaprosessin lisäksi konsernin strategia- ja vastuullisuustiimien laatiman erityisen ilmatoriskien hallintaprosessin avulla. Prosessi on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa.

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, ja niistä raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle. Hallituksen toimintakertomus sisältää arvion yhtiön merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä lähiajan riskeistä.

#### Hallitus ja johtoryhmä

Cargotec Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 17. maaliskuuta 2022 valittu hallitus ilmoitti 27. huhtikuuta 2022, että se on valinnut Jaakko Eskolan hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi. Jaakko Eskola seuraa tehtävässä Ilkka

Herliniä, joka oli päättänyt luopua paikastaan toimittuaan hallituksen puheenjohtajana 17 vuoden ajan vuodesta 2005 alkaen. Muutokset astuivat voimaan välittömästi. Ilkka Herlin jatkaa hallituksen varapuheenjohtajana.

Cargotec tiedotti 20.12.2022, että Cargotecin toimitusjohtaja Mika Vehviläinen on ilmoittanut Cargotecin hallitukselle aikeistaan siirtyä eläkkeelle yhtiöstä vuoden 2023 aikana toimitusjohtajasopimuksensa mukaisesti. Cargotecin hallitus on käynnistänyt seuraajan etsinnän.

Cargotecin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2022 toimitusjohtaja Mika Vehviläinen, talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka, henkilöstöjohtaja Mikko Pelkonen, strategiajohtaja Mikael Laine, tietohallintojohtaja, kestävän liiketoiminnan kehitysjohtaja alkaen 1.1.2023 Soili Mäkinen, lakiasiaintojohtaja Outi Aaltonen, viestintäjohtaja Carina Geber-Teir, Kalmarin johtaja Michel van Roozendaal, Hiabin johtaja Scott Phillips ja MacGregorin johtaja Leif Byström.

#### Raportointisegmentit

##### Kalmar

Kalmarin saadut tilaukset vuonna 2022 nousivat hieman ja olivat 2 081 (2 063) miljoonaa euroa. Kalmarin tilauskanta kasvoi 10 prosenttia vuoden 2021 lopusta, ja vuoden 2022 lopussa se oli 1 428 (31.12.2021: 1 302) miljoonaa euroa.

Kalmarin vuoden 2022 liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 28 prosenttia ja oli 1 943 (1 512) miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 18 prosenttia ja oli 551 (468) miljoonaa euroa, mikä edusti 28 (31) prosenttia liikevaihdosta.

Kalmarin vuoden 2022 liikevoitto oli 142 (345) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -48 (224) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailtavuuteen vaikuttavista eristä -36 miljoonaa euroa liittyi päätökseen siirtää raskaiden nostureiden immateriaalioikeudet Rainbow Industries Co. Ltd. -yhtiölle (RIC) Kiinaan ja suunnitellaan alasajaa raskaiden nostureiden liiketoiminta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 190 (120) miljoonaa euroa eli 9,8 (7,9) prosenttia liikevaihdosta.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi korkeamman liikevaihdon seurauksena.

Kalmarin vuoden 2022 liikevaihto poislukien alasajettava raskaiden nostureiden liiketoiminta ja vertailukaudella myyty Navis-liiketoiminta olisi ollut 1 868 (1 383) miljoonaa euroa, liikevoitto 198 (131) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 211 (138) miljoonaa euroa. Kalmarin raskaiden nostureiden tilauskanta oli vuoden 2022 lopussa 47 miljoonaa euroa, josta valtaosa on suunniteltu toimitettavaksi vuoden 2023 aikana.

#### Hiab

Hiabin vuoden 2022 saadut tilaukset kasvoivat 5 prosenttia vertailukaudesta 1 807 (1 713) miljoonaa euroon. Hiabin tilauskanta kasvoi 20 prosenttia vuoden 2021 lopusta, ja vuoden 2022 lopussa se oli 1 185 (31.12.2021: 985) miljoonaa euroa.

Hiabin vuoden 2022 liikevaihto kasvoi 26 prosenttia 1 578 (1 250) miljoonaa euroon. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 17 prosenttia ja oli 411 (351) miljoonaa euroa, mikä edusti 26 (28) prosenttia liikevaihdosta.

Hiabin vuoden 2022 liikevoitto kasvoi 50 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 217 (145) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -7 (-22) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 224 (166) miljoonaa euroa eli 14,2 (13,3) prosenttia liikevaihdosta. Hiabin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi korkeamman liikevaihdon seurauksena.

#### MacGregor

Vuoden 2022 saadut tilaukset kasvoivat 50 prosenttia vertailukaudesta 976 (652) miljoonaa euroon. MacGregorin tilauskanta kasvoi 65 prosenttia vuoden 2021 lopusta, ja vuoden 2022 lopussa se oli 927 (31.12.2021: 560) miljoonaa euroa. Tilauksista noin neljä viidesosa liittyy kauppalaivoihin ja yksi viidesosa offshore-sektorille.

MacGregorin vuoden 2022 liikevaihto kasvoi 3 prosenttia vertailukaudesta 569 (553) miljoonaa euroon. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 17 prosenttia ja oli 301 (257) miljoonaa euroa, mikä edusti 53 (47) prosenttia liikevaihdosta.

Vuoden 2022 liikevoitto oli -190 (-40) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -154 (-25) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoinen liikevoitto oli -36 (-15) miljoonaa euroa eli -6,3 (-2,7) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski offshore-liiketoiminnan uusiin teknologioihin liittyvien projektien kustannuslilytysten seurauksena.

Osana maaliskuussa julkistettua täsmennettyä strategiaansa Cargotec käynnisti MacGregorin strategisten vaihtoehtojen arvioinnin, joka saatiin päätökseen marraskuussa. Arvioinnin tuloksena yhtiön hallitus päätyi siihen, että MacGregor ei tulevaisuudessa kuulu Cargotecin portfolioon. Strategisten vaihtoehtojen arvioinnin yhteydessä ilmeni, että kiinnostus MacGregoria kohtaan on huomattavaa, mutta arvonluonnin näkökulmasta ajoitus liiketoiminnasta luopumiseksi ei ole tällä hetkellä optimaalinen. Tämä johtuu rahoitusmarkkinoilla vallitsevasta epävarmuudesta sekä MacGregorin kannattavuuskäänteen aikaisesta vaiheesta. Tämän vuoksi Cargotec päätti olla aloittamatta liiketoiminnan aktiivista myyntiprosessia. Yhtiön hallitus jatkaa liiketoiminnasta luopumisen ajankohdan arvioimista. MacGregor keskittyy kannattavuutensa parantamiseen ja on aloittanut tappiollisen offshore-liiketoiminnan uudelleenjärjestelyt.

Cargotec on myös arvioinut MacGregorin tarjoomaa, käynnissä olevia projekteja ja kasvuennusteita. Arvioinnin perusteella yhtiö suunnittelee lakkauttavansa kalastus- ja tutkimusaluksiin sekä offshore-kiinnittämiseen liittyvien laiteratkaisujen liiketoiminnat. MacGregorin liikearvoon tehtiin 63 miljoonan euron alaskirjaus, joka on kirjattu vertailtavuuteen vaikuttavaksi eräksi neljännelle vuosineljännekselle.

Cargotec kirjasi lisäksi yhteensä 37 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja MacGregorin neljännelle

vuosineljännekselle, joihin sisältyy 25 miljoonan euron alaskirjaus aineettomiin omaisuuseriin ja 3 miljoonan euron alaskirjaus muihin omaisuuseriin. Lisäksi Cargotec kirjasi yhteensä 24 miljoonan euron tappiot kustannuslilytyksistä ja riskivarauksista neljännen vuosineljänneksen vertailukelpoiseen liikevoittoonsa liittyen offshore-liiketoiminnan käynnissä oleviin projekteihin.

Tuulivoimaan liittyvien uusien teknologioiden kehitys ja niihin liittyvät projektit ovat olleet haastavia ja aiheuttaneet ylimääräisiä kustannuksia, joskin merituulivoima itsessään on erittäin houkutteleva liiketoimintamahdollisuus. MacGregorin liiketoiminta kauppalaivasegmentissä ja huoltoliiketoiminnassa on ollut kannattavaa matalasta liikevaihdosta huolimatta. Ilman merituulivoimaliiketoimintaa MacGregorin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti olisi vuonna 2022 ollut noin 3 prosenttia.

### Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 17.3.2022 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti, että osinkoa maksetaan 1,07 euroa kutakin A-sarjan ja 1,08 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksettiin 28.3.2022 osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2022 merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, hyväksyi palkitsemisraportin ja myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.–31.12.2021.

Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Jaakko Eskola, Ilkka Herlin, Teresa Kemppi-Vasama, Johanna Lamminen, Casimir Lindholm, Kaisa Olkkonen, Teuvo Salminen ja Heikki Soljama.

Hallituksen jäsenten palkkiot vahvistettiin seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 95 000 euroa, varapuheenjohtajalle 70 000 euroa, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtajalle 70 000 euroa ja muille jäsenille 55 000 euroa. Lisäksi hallituksen ja valiokuntien

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

kokouspalkkiona maksetaan 1 000 euroa / kokous. Vuosipalkkio maksetaan vuosineljänneksittäin rahana.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Tilintarkastajien palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Cargotec julkisti yhtiökokouksen päätöksistä pörssitiedotteen 17.3.2022. Pörssitiedotteet ja hallituksen jäsenten esittely ovat luettavissa Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

#### Hallituksen järjestäytyminen

Cargotecin varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 17.3.2022 Ilkka Herlinin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Hallituksen varapuheenjohtajaksi valittiin Jaakko Eskola. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajat ja jäsenet tarkastus- ja riskienhallintavaliokuntaan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan. Hallituksen sihteerinä jatkaa Cargotecin lakiasianjohtaja Outi Aaltonen.

Cargotec Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 17. maaliskuuta 2022 valittu hallitus ilmoitti 27. huhtikuuta 2022, että se on valinnut Jaakko Eskolan hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi. Jaakko Eskola seuraa tehtävässä Ilkka Herliniä, joka on päättänyt luopua paikastaan toimittuaan hallituksen puheenjohtajana 17 vuoden ajan vuodesta 2005 alkaen. Muutokset astuivat voimaan välittömästi. Ilkka Herlin jatkaa hallituksen varapuheenjohtajana.

Cargotec julkaisi 17.3.2022 pörssitiedotteen hallituksen järjestäytymiskokouksesta ja 27.4.2022 Jaakko Eskolan valinnasta hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi. Pörssitiedotteet ja hallituksen jäsenten esittelyt ovat luettavissa Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

#### Hallituksen valtuutukset

Cargotec Oyj:n 17.3.2022 Helsingissä pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä, ja se kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Cargotec Oyj:n 19.3.2019 Helsingissä pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavien ehtojen: Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 952 000 A-sarjan osaketta ja 5 448 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua suunnatusti eli osakeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen edellyttäen, että sille on painava taloudellinen syy. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehtoista. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

#### Osakkeet ja kaupankäynti

##### Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Cargotec Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2022 lopussa 64 304 880 euroa. B-sarjan osakkeiden määrä oli 55 182 079 kappaletta ja A-sarjan osakkeiden määrä 9 526 089 kappaletta.

Cargotec Oyj:n hallitus päätti 17.3.2022 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Cargotecin osakepohjaisen kannustinohjelman palkkioiden maksamista varten. Osakepalkkiot koskevat Cargotecin vuonna 2019 perustetun matching-osakepalkkio-ohjelman kolmatta sitouttamisjaksoa.

Osakkeiden luovuttaminen perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 19.3.2019 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Osakeannissa luovutettiin vastikkeetta osakepohjaisen kannustinohjelman ehtojen mukaisesti 28 903 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta ohjelmaan kuuluville avainhenkilöille. Cargotec hankki osakkeet 7. helmikuuta 2022 markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2021 antaman valtuutuksen perusteella. Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehdoista on kerrottu 8.2.2017 ja 20.2.2019 julkaistuissa pörssitiedotteissa.

Vuoden 2022 lopussa Cargotecin hallussa oli 224 840 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,35 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,15 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 957 239.

#### Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Cargotec Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2022 ansaintakriteerit osakepalkkio-ohjelmalle koskien vuotta 2022. Hallituksen vuonna 2020 hyväksymässä osakepalkkio-ohjelmassa on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Kukin ansaintajakso sisältää yhdestä kolmeen mittausjaksoa. Yksi mittausjakso voi olla maksimissaan kolme kalenterivuotta, mikä on yhden ansaintajakson kokonaispituus. Hallitus päättää vuosittain mittausjaksojen pituuden, strategian toteuttamista tukevat ansaintakriteerit ja niille tavoitteet. Vastuullisuus on tärkeä osa avainhenkilöiden tavoitteenasetantaa ja palkitsemista.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Ansaintajaksolla 2020–2022 ohjelman mahdollinen palkkio Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin liiketoiminta-alueiden avainhenkilöille perustuu viimeisellä mittausjaksolla 2022 liiketoiminta-alueen ilmasto-ohjelman tiekarttaan sekä ekoratkaisujen tuoteryhmän kehittämiseen. Konsernihallinnon avainhenkilöille ansaintakriteereinä on Cargotec-konsernin ilmasto-ohjelman tiekartta ja ekoratkaisujen tuoteryhmän kehittäminen.

Vuonna 2021 alkaneella 2021–2023 ansaintajaksolla ohjelman mahdollinen palkkio toiselta mittausjaksolta 2022 perustuu liiketoiminta-alueiden Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin avainhenkilöillä huoltoliiketoiminnan bruttokatteeseen. Konsernihallinnon avainhenkilöille ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin huoltoliiketoiminnan bruttokate.

Toukokuussa 2022 Cargotec Oyj:n hallitus päätti uuden osakepohjaisen kannustinohjelman perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Uuden sitouttavan osakepalkkio-ohjelman 2022–2024 mukainen palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle. Palkkio maksetaan kahdessa erässä, puolet keväällä 2023 ja puolet keväällä 2024. Ohjelman ensimmäisestä erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy 31.12.2023. Ohjelma on tarkoitettu noin 60 Cargotec-konsernin avainhenkilölle, mukaan lukien valikoidut johtoryhmän jäsenet. Ohjelmasta jaetaan palkkiona yhteensä enintään noin 108 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta. Lisäksi palkkioon sisältyy rahana maksettava osuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi.

Lisäksi hallitus päätti ansaintakriteerit osakepalkkio-ohjelman uudelle ansaintajaksolle 2022–2024. Hallituksen vuonna 2020 hyväksymässä osakepalkkio-ohjelmassa on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Ohjelman kohderyhmään ansaintajaksolla 2022–2024 kuuluu noin 110 konsernin avainhenkilöä mukaan lukien Cargotecin johtoryhmän jäsenet. Hallitus päätti, että ansaintajakson ensimmäinen mittausjakso on yhden kalenterivuoden mittainen. Ohjelman mahdollinen

palkkio mittausjaksolta 2022 perustuu liiketoiminta-alueiden Kalmarin, Hiabin ja MacGregorin avainhenkilöillä liiketoiminta-alueiden vertailukelpoiseen liikevoittoon. Konsernihallinnon avainhenkilöille ansaintakriteerinä on Cargotec-konsernin vertailukelpoinen liikevoitto. Ansaintajaksolta 2022–2024 maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 280 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta. Lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Hallitus päätti myös, että rajoitettujen osakkeiden ohjelman kolmannelle kaudelle 2022–2024 allokoidaan yhteensä enintään noin 31 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta. Lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Hallitus hyväksyi rajoitettujen osakkeiden ohjelman vuonna 2020.

### Markkina-arvo ja kaupankäynti

B-sarjan osakkeiden markkina-arvo vuoden 2022 lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 2 271 (2 409) miljoonaa euroa Nasdaq Helsingissä. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen katsauskauden viimeisen kaupankäyntipäivän keskikurssiin, oli katsauskauden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita 2 668 (2 828) miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeen päätöskurssi vuoden 2022 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 41,32 (43,84) euroa, ja vuoden 2022 vaihdolla painotettu keskikurssi oli 34,82 (44,70) euroa Nasdaq Helsingissä. Katsauskauden ylin kurssi oli 48,46 (52,80) euroa ja alin 24,90 (33,60) euroa. B-sarjan osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana Nasdaq Helsingissä 44 (37) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi 1 541 (1 644) miljoonan euron vaihtoa. B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä vuoden 2022 lopussa oli 40 526. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 38 498, ja heidän omistusosuutensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 17 prosenttia. Vuoden 2022 lopussa noin

29 prosenttia Cargotecin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

### Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville

Cargotecilla ei ollut lainoja, vastuita ja vastuusitoumuksia yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille eikä heidän lähipiirilleen 31.12.2022.

### Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta ja heidän palkkioistaan sekä yhtiöjärjestyksen muuttamisesta päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista.

### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Cargotecin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Cargotecin ratkaisujen kysyntään.

Venäjän tuomittava ja perusteeton hyökkäys Ukrainaankin ja Venäjää vastaan kohdistetut vastatoimet ovat voimistaneet jo vallinneita ja aiheuttaneet uusia markkinahäiriöitä. Toimitusketjujen häiriöt, raaka-aineiden ja energian saatavuusongelmat, kiihtyvä inflaatio, heikentynyt kuluttajaluottamus sekä lisääntynyt epävarmuus hidastavat talouskasvua ja voivat johtaa taantumaa. Pitkittyessään kriisillä voi olla yhä laajakantoisempia ja vakavampia vaikutuksia.

Toimintaympäristön epävakaus on vaikeuttanut Cargotecin toimintaa. Raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen sekä logistiikkaan liittyvät ongelmat ovat merkittävästi pidentäneet laitteiden toimitusaikojia ja kasvattaneet varastoja. Toimitusaikojen pidentyminen on vaikuttanut negatiivisesti Cargotecin liikevaihtoon. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian voimakas kallistuminen

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

ylläpitävät korkeita valmistuskustannuksia ja lisäävät haasteita kustannusten hallinnalle sekä niiden siirtämiselle lopputuotteiden hintoihin. On odotettavissa, että myös korot pysyvät viime vuosia korkeammalla tasolla.

Cargotecin myynti Venäjälle, Valko-Venäjälle ja Ukrainaan on ollut vähäistä. Cargotec noudattaa Venäjälle asetettuja sanktioita ja on ilmoittanut vetäytyvänsä maasta. Operatiivinen toiminta oli vuoden 2022 lopussa Venäjällä loppunut. Ukrainassa Cargotecilla ei ole suoraa läsnäoloa.

Koronaviruspandemialla voi olla suoraa ja epäsuoraa vaikutuksia Cargotecin liiketoimintaan. Turvallisuusmääräysten ja liikkumisrajoitusten poistuminen on helpottanut tilannetta, joskin Kiinan nopeasti poistuneet pandemiarajoitukset ja sen myötä mahdollinen Covid-taudin lisääntyminen maassa saattaa rajoittaa Cargotecin liiketoiminnan edellytyksiä, vaikeuttaa yhtiön ratkaisujen myyntiä, toimintoja ja toimituksia sekä vaikeuttaa globaalia komponenttipulaa. Henkilöstön sairauspoissaolot voivat myös lisääntyä.

Markkinatilanteen muuttuessa asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan. Globaalin talousnäkymien sekä rahoituksen saatavuuden heikentyminen ja korkojen nousu voivat johtaa Cargotecin asiakkaiden talous- ja maksuvaikkeuksiin. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen tilanne voi heikentyä merkittävästi tai jopa johtaa asiakkaan maksukyvyttömyyteen. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voi haitata Cargotecin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin lastinkäsittelyratkaisujen kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalin talouskasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä.

Hiabin kysyntään vaikuttaa talouskasvun lisäksi esimerkiksi rakentamismarkkinan kehitys. Rakennustarvikkeiden kohonneet hinnat ja vaikeutunut saatavuus saattavat hidastaa rakentamista, mikä voi vaikuttaa negatiivisesti Hiabin

ratkaisujen kysyntään. Hiabin tilauksista merkittävä osa tulee Yhdysvaltojen markkinoilta. Olemassa olevan tilauskannan kassavirtojen suojaamisesta huolimatta Yhdysvaltain dollarin heikentyminen pidemmällä aikavälillä voi heikentää Hiabin tulosta. Vastaavasti dollarin vahvistuminen voi parantaa Hiabin tulosta. Hiabin ratkaisut asennetaan kuorma-autoihin, joiden toimituksissa esiintyvät pullonkaulat saattavat vaikuttaa negatiivisesti Hiabin liikevaihdon kehitykseen.

MacGregorin markkinatilanteen kehitykseen vaikuttaa laivojen päästöjen sääntelyn tiukentuminen ja siihen liittyvä epävarmuus. Uusien alusten kohonneet rakennuskustannukset ja telakoiden korkeat varausasteet saattavat hidastaa uusien alusten tilauksia, ja konttien kuljetushintojen viimeaikainen lasku voi lisätä laivooperaattorien vastahakoisuutta uusien investointeja kohtaan. Maailmanlaajuiset hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet ovat johtaneet öljyteollisuuden investointien vähentymiseen, mikä on pitkään näkynyt vähentyneinä offshore-alusinvestointeina. Offshore-tuulivoimaloiden asennuksessa ja huollossa käytettävien alusten tilausmäärien kasvun arvioidaan tosin osittain kompensoivan tätä jatkossa. Erityisesti uutta teknologiaa sisältävien projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä. Markkinaennusteiden heikkeneminen tai korkojen nousu voi johtaa MacGregorin liikearvon arvonalentumiseen.

Cargotecin hallitus päätti marraskuussa 2022, että MacGregor ei jatkossa kuulu yhtiön portfolioon. Ottaen huomioon MacGregorin viime vuosien tappiollisuuden sekä merkittävät projektikustannusyliytykset offshore-liiketoiminnassa, voi myyntivaihtoehdossa ostajan näkemys yhtiön arvosta poiketa merkittävästikin Cargotecin arviosta, mikä voi johtaa MacGregorin liikearvon arvonalentumiseen. Suunniteltuihin toimenpiteisiin voi myös sisältyä esimerkiksi osaavan henkilökunnan pysyvyyteen, asiakassuhteisiin, mahdollisten transaktioiden toimeenpanoon ja kustannuksiin liittyviä riskejä.

Cargotec altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen

Cargotecille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Cargotecin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Asetettuihin päästötavoitteisiin pääseminen edellyttää panostusta Cargotecin liiketoiminnan jokaisella osa-alueella. Sen lisäksi, että Cargotec on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuusarvon alentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenaikaisina takuuvirheinä.

Cargotec on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaisutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Cargotecin tekemiin ja suunniteltuihin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yritys-kulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Cargotecin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Cargotecin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Cargotecin maineelle.

Cargotecin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Cargotec on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden,

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Cargotecin internetsivuilla [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi), osiossa Sijoittajat > Hallinnointi > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.

#### Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2022 oli 588 411 010,54 euroa. Hallitus ehdottaa 23.3.2023 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,34 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 1,35 euroa kutakin 54 957 239 ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 86 957 231,91 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat, 501 453 778,63 euroa, jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2023 merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 4.4.2023.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

#### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Hiab tiedotti joulukuussa 2022 tehneensä sopimuksen ruotsalaisen perheomisteisen Olsbergs-konsernin ostamisesta. Olsbergs on hydrauliventtiilien ja kauko-ohjausjärjestelmien suunnittelun ja valmistuksen teknologiajohtaja, jonka ratkaisuja käytetään Hiabin kuorma- ja puutavaranoistureissa. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 1.1.2023. Hankinnan myötä noin 100 työntekijää siirtyi Hiabin palvelukseen. Hankinnalla ei ole materiaalista vaikutusta Cargotecin taloudellisiin tietoihin.

#### Vuoden 2023 näkymät

Cargotec arvioi sen ydinliiketoimintojen<sup>7</sup> vuoden 2023 vertailukelpoisen liikevoiton paranevan vuodesta 2022 (384<sup>8</sup> miljoonaa euroa) ja MacGregorin vuoden 2023 vertailukelpoisen liikevoiton olevan positiivinen (-47<sup>9</sup> miljoonaa euroa)<sup>9</sup>.

#### Varsinainen yhtiökokous 2023

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 23. maaliskuuta 2023.

Helsingissä 1.2.2023

Cargotec Oyj

Hallitus

<sup>7</sup> Ydinliiketoiminnot = Cargotec poislukien MacGregor ja Kalmarin raskaat nosturit. Sisältää kaikki konsernihallinnon ja tukitoimintojen kulut.

<sup>8</sup> Cargotec muuttaa vaihtoehtoisen vertailukelpoisen liikevoitto -tunnusluvun määritelmää 1.1.2023. Uuden määritelmän mukaan laskettu tunnusluku sisältää yrityshankintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia, jotka olivat ydinliiketoiminnoissa 4 miljoonaa euroa ja MacGregorissa 12 miljoonaa euroa vuonna 2022. Vertailuluvut on laskettu uuden määritelmän mukaisesti. Oikaistut vuoden 2022 luvut julkaistaan ennen vuoden 2023 ensimmäisen vuosineljänneksen tulosjulkaisua.

<sup>9</sup> Vuoden 2023 näkymät eivät sisällä lopetettavan Kalmarin raskaiden nostureiden liiketoiminnan vertailukelpoista liikevoittoa.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITAJASUHDETOIMINTA

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12. 2022	%	1.1.–31.12. 2021	%
<b>Liikevaihto</b>	2.1, 2.2	4 088,6		3 315,0	
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-3 230,5		-2 582,1	
<b>Bruttokate</b>		<b>858,1</b>	<b>21,0</b>	<b>732,9</b>	<b>22,1</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-199,9		-188,4	
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-99,8		-103,9	
Hallinnon kulut		-279,7		-251,7	
Uudelleenjärjestelykulut	2.4	-91,3		-33,3	
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	51,9		294,2	
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-140,2		-101,1	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7.2	7,0		7,0	
<b>Liikevoitto</b>	2.1, 2.3, 2.4, 3.1, 6.4	<b>106,1</b>	<b>2,6</b>	<b>355,7</b>	<b>10,7</b>
Rahoitustuotot	2.5	4,4		4,7	
Rahoituskulut	2.5	-31,6		-27,4	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>79,0</b>	<b>1,9</b>	<b>333,1</b>	<b>10,0</b>
Tuloverot	4.1	-55,8		-86,4	
<b>Kauden tulos</b>		<b>23,2</b>	<b>0,6</b>	<b>246,7</b>	<b>7,4</b>
<b>Kauden tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön omistajille		23,9		246,5	
Määräysvallattomille omistajille		-0,7		0,2	
<b>Yhteensä</b>		<b>23,2</b>		<b>246,7</b>	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>					
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	2.6	0,37		3,82	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		0,37		3,82	

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12. 2022	1.1.–31.12. 2021
<b>Kauden tulos</b>		<b>23,2</b>	<b>246,7</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	3.4	27,7	-0,5
Voitot (+) / tappiot (-) määrätyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista		-11,0	14,2
Verot eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	-5,6	0,0
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		-59,3	-9,5
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		65,9	-3,9
Muuntoerot		11,3	65,9
Verot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	-2,3	2,3
Osakkuus- ja yhteisyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen		-0,8	-0,3
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>25,8</b>	<b>68,3</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>		<b>49,0</b>	<b>315,0</b>
<b>Kauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		49,7	314,6
Määräysvallattomille omistajille		-0,6	0,4
<b>Yhteensä</b>		<b>49,0</b>	<b>315,0</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Konsernitase**

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	6.1	892,1	966,8
Aineettomat hyödykkeet	6.2	124,8	172,6
Aineelliset hyödykkeet	6.3	420,0	409,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7.2	74,6	73,7
Osakesijoitukset	8.2	0,0	36,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	4,5	12,6
Laskennalliset verosaamiset	4.2	128,6	129,7
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	1,1	1,0
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	7,2	8,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 652,9</b>	<b>1 811,0</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	5.2	1 013,3	792,9
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	2,8	3,6
Tuloverosaamiset		39,0	31,8
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	39,5	10,8
Myyntisaamiset	2.2, 5.3, 8.2	734,7	632,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 5.3	104,0	111,2
Muut korottomat saamiset	5.3	151,2	144,3
Rahavarat*	8.2, 8.3	451,9	488,8
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 536,4</b>	<b>2 216,3</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>4 189,3</b>	<b>4 027,3</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		64,3	64,3
Ylikurssirahasto		98,0	98,0
Muuntoerot		-34,0	-45,2
Arvonmuutosrahasto		-3,5	-7,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		52,8	54,0
Kertyneet voittovarot		1 350,0	1 380,1
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	3.2, 8.6	<b>1 527,6</b>	<b>1 544,3</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,7	2,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 528,3</b>	<b>1 547,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat*	8.2, 8.4, 9.1	750,9	876,1
Laskennalliset verovelat	4.2	30,6	26,9
Eläkevelvoitteet	3.4	82,2	112,9
Varaukset	5.5	6,4	6,5
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	74,8	68,3
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>944,9</b>	<b>1 090,6</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	8.2, 8.4, 9.1	74,9	34,8
Muut korolliset velat*	8.2, 8.4	11,7	8,6
Varaukset	5.5	176,2	103,3
Tuloverovelat		52,9	37,6
Johdannaisvelat	8.2, 8.5	7,4	6,8
Ostovelat	5.4	617,1	518,8
Sopimuksiin perustuvat velat	2.2	291,1	217,2
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	484,8	462,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 716,1</b>	<b>1 389,6</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>4 189,3</b>	<b>4 027,3</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot				
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>		64,3	98,0	-45,2	-7,0	54,0	1 380,1	1 544,3	2,7	1 547,0	
Kauden tulos							23,9	23,9	-0,7	23,2	
Rahavirran suojaukset					3,5			3,5		3,5	
Muuntoerot				11,2				11,2	0,1	11,3	
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuusperustaisista eläkejärjestelyistä	3.4, 4.1						22,1	22,1		22,1	
Voitot ja tappiot määräytyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista							-11,0	-11,0		-11,0	
<b>Kauden laaja tulos*</b>		-	-	11,2	3,5	-	35,0	49,7	-0,6	49,0	
Maksetut osingot	8.6						-69,5	-69,5	-0,9	-70,4	
Omien osakkeiden hankinta								-1,2		-1,2	
Osakeperusteiset palkkiot	3.2						4,7	4,7		4,7	
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		-	-	-	-	-1,2	-64,8	-66,1	-0,9	-66,9	
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							-0,3	-0,3	-0,5	-0,8	
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>		64,3	98,0	-34,0	-3,5	52,8	1 350,0	1 527,6	0,7	1 528,3	

\* Netto verojen jälkeen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Liite	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>		<b>64,3</b>	<b>98,0</b>	<b>-110,9</b>	<b>4,4</b>	<b>57,4</b>	<b>1 185,6</b>	<b>1 298,7</b>	<b>2,7</b>	<b>1 301,4</b>
Kauden tulos							246,5	246,5	0,2	246,7
Rahavirran suojaukset					-11,3			-11,3		-11,3
Muuntoerot				65,8				65,8	0,1	65,9
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	3.4, 4.1						-0,5	-0,5		-0,5
Voitot ja tappiot määräytyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista							14,2	14,2		14,2
<b>Kauden laaja tulos*</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65,8</b>	<b>-11,3</b>	<b>-</b>	<b>260,2</b>	<b>314,6</b>	<b>0,4</b>	<b>315,0</b>
Maksetut osingot	8.6						-69,5	-69,5	-0,4	-69,8
Omien osakkeiden hankinta						-3,4		-3,4		-3,4
Osakeperusteiset palkkiot	3.2						3,8	3,8		3,8
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3,4</b>	<b>-65,6</b>	<b>-69,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>-69,3</b>
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa								-	-	-
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>		<b>64,3</b>	<b>98,0</b>	<b>-45,2</b>	<b>-7,0</b>	<b>54,0</b>	<b>1 380,1</b>	<b>1 544,3</b>	<b>2,7</b>	<b>1 547,0</b>

\* Netto verojen jälkeen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

[Konsernin rahavirtalaskelma](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>			
Kauden tulos		23,2	246,7
Poistot ja arvonalentumiset	6.4	203,9	117,4
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5	27,2	22,7
Verot	4.1	55,8	86,4
Korottomien saamisten muutos		-112,6	-89,9
Korottomien velkojen muutos		283,2	226,0
Vaihto-omaisuuden muutos		-238,9	-196,2
Nettokäyttöpääoman muutos		-68,3	-60,1
Muut oikaisut		-10,6	-243,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>231,2</b>	<b>169,3</b>
Saadut korot		4,3	3,2
Maksetut korot		-19,4	-23,8
Saadut osingot		0,2	5,0
Muut rahoituserät		-6,7	-20,4
Maksetut tuloverot		-49,2	-77,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>160,4</b>	<b>56,2</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>			
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	7.1	-0,1	-2,2
Yritysmyyntit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	7.1	15,1	354,5
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	7.2	-0,9	-1,9
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	6.2, 6.3	-66,2	-43,3
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit	2.3, 6.2, 6.3	25,3	5,6
Investointien nettorahavirta, muut erät		32,8	21,8
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>6,1</b>	<b>334,5</b>

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta		-1,2	-3,4
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	8.4	-43,1	-40,6
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-87,5	-250,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8.4	-	1,9
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-3,3	-30,5
Maksetut osingot	8.6	-70,4	-69,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-205,5</b>	<b>-392,4</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		<b>-39,0</b>	<b>-1,7</b>
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 1.1.	8.3	488,2	482,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-3,8	7,5
<b>Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 31.12.</b>		<b>445,4</b>	<b>488,2</b>
Käytetyt pankkitililimiitit 31.12.	8.3	6,5	0,6
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>451,9</b>	<b>488,8</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**
**1. Laatumisperusteet**

1.1 Konsernitilinpäätöksen laatumisperiaatteet .....	87
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset .....	89

**2. Taloudellinen kehitys**

2.1 Segmentti-informaatio .....	89
2.2 Myyntituotot.....	94
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	97
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät .....	98
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut .....	100
2.6 Osakekohtainen tulos .....	101
2.7 Vallitseva taloudellinen epävarmuus .....	101

**3. Työsuhde-etuudet**

3.1 Henkilöstökulut .....	104
3.2 Osakeperusteiset maksut .....	104
3.3 Johdon palkitseminen.....	109
3.4 Eläkevelvoitteet.....	111

**4. Tuloverot**

4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma.....	115
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	116

**5. Nettokäyttöpääoma**

5.1 Nettokäyttöpääoma .....	117
5.2 Vaihto-omaisuus .....	117
5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.....	118
5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat .....	120
5.5 Varaukset .....	121

**6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet**

6.1 Liikearvo .....	123
6.2 Aineettomat hyödykkeet .....	125
6.3 Aineelliset hyödykkeet .....	127
6.4 Poistot ja arvonalentumiset.....	129

**7. Konsernin rakenne**

7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit.....	131
7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt .....	134
7.3 Tytäryhtiöt .....	138
7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.....	140

**8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit**

8.1 Rahoitusriskien hallinta .....	142
8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin.....	149
8.3 Rahavarat.....	152
8.4 Korolliset velat .....	152
8.5 Johdannaissopimukset .....	153
8.6 Oma pääoma .....	155

**9. Muut liitetiedot**

9.1 Vuokrasopimukset .....	156
9.2 Vastuut.....	160
9.3 Lähipiiritapahtumat .....	160
9.4 Cargotecin ja Konecranesin sulautumissuunnitelma .....	161
9.5 Tilikauden jälkeiset tapahtumat.....	161

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITAJASUHDETOIMINTA

## 1. LAATIMISPERUSTEET

## 1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Perustiedot

Cargotec Oyj (1927402-8) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Porkkalankatu 5, 00180 Helsinki, Suomi. Cargotec Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Cargotec-konsernin (jäljempänä Cargotec tai konserni). Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.6.2005 lähtien.

Cargotec on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja, jonka kolme liiketoimintaluetta Kalmar, Hiab ja MacGregor tunnetaan johtavista lastin- ja kuormankäsittelyalan ratkaisuistaan ympäri maailman. Niiden maailmanlaajuiset verkostot toimivat lähellä asiakkaita ja kattavat huoltopalvelut takaavat jatkuvan, luotettavan ja ympäristöystävällisen toiminnan asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Cargotec Oyj:n hallitus on kokouksessaan 1.2.2023 hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavilla internetosoitteessa www.cargotec.fi tai osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet, PL 61, 00501 Helsinki, Suomi.

## Laatimisperiaatteet konsernitilinpäätöksessä

Cargotec Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Cargotec Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta, sekä yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt. Määräysvalta saavutetaan, kun Cargotec altistuu tai on oikeutettu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa, ja määräysvalta menetetään kun nämä kriteerit eivät enää täyty. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt. Tytäryhtiöihin, yhteisyrityksiin, osakkuusyhtiöihin ja yrityshankintoihin- ja myynteihin liittyvät konsolidointiperiaatteet on esitetty liitetieto-osiossa 7. Konsernin rakenne.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen lukuun ottamatta tiettyjä rahoitusinstrumenttiluokkia, osakeperusteisiin etuuksiin liittyviä rahana maksettavia osuuksia sekä etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin sijoitettuja varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Cargotec kuvaa laatimisperiaatteet siihen liittyvän liitetiedon tai liitetieto-osion yhteydessä. Seuraavassa taulukossa on listattu laatimisperiaatteet ja tilinpäätöksen liitetieto tai liitetieto-osio, jonka yhteydessä laatimisperiaate on esitetty.

Laatimisperiaate	Liitetieto tai liitetieto-osio
Segmenttiraportointi	2.1 Segmentti-informaatio
Tuottojen kirjaaminen ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat	2.2 Myyntituotot
Julkiset avustukset	2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut
Korkotuotot ja -kulut	2.5 Rahoitustuotot ja -kulut
Osakekohtainen tulos	2.6 Osakekohtainen tulos
Osakeperusteiset maksut	3.2 Osakeperusteiset maksut
Eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Myyntisaamiset	5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvo	6.1 Liikearvo
Aineettomat hyödykkeet ja tutkimus- ja tuotekehitykseen	6.2 Aineettomat hyödykkeet
Aineelliset hyödykkeet	6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvon alentumiset	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Konsolidointiperiaatteet, ulkomaanrahan määräiset tapahtumat, ulkomaiset konserniyritykset, yrityshankinnat ja -myynnit, yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt, ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarat, rahavarat, rahoitusvelat, rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti, johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta, voitonjako ja omat osakkeet	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset
Ehdolliset velat ja sitoumukset	9.2 Vastuut

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Uudet laskentastandardit vuonna 2022

Cargotec on soveltanut 1.1.2022 alkaen seuraavia uusia standardeja ja standardimuutoksia:

Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin 2018–2020: IFRS 9, Rahoitusinstrumentit, parannus standardissa tarkentaa, että arvioitaessa johtaako rahoitusvelan muutos olemassa olevan velkainstrumentin muutokseen vai uuden velkainstrumentin kirjaamiseen, yhtiön tulisi laatia nykyarvotesti rahoitusvelkaan liittyvistä kassavirroista ennen muutosta ja sen jälkeen, sisältäen lainanantajan ja -saajan väliset maksetut ja saadut palkkiot. Vuosittaiset parannukset muihin standardeihin ovat vähäisiä tai epäolennaisia Cargotecille.

Muutokset standardiin IAS 16, Aineelliset hyödykkeet: Tuotot ennen tarkoitettua käyttöä. Standardimuutos tarkentaa, kuinka myyntituottoja kirjataan keskenään aineellisista hyödykkeistä niiden valmistusvaiheen aikana tai muutoin ennen kuin ne on saatettu toimimaan johdon aikomalla tavalla. Tarkennuksen mukaan kyseiset tuotot tulisi raportoida myyntituottoina, eikä kustannuksia vähentävästi.

Muutokset standardiin IAS 37, Tappiolliset sopimukset - sopimuksen täyttämisen kustannus. Standardimuutos tarkentaa sopimuksen täyttämisestä aiheutuvan kustannuksen sisältävän suoraan sopimukseen liittyvät kustannukset, mukaan lukien lisäkustannukset, kuten työvoima- ja materiaalikustannukset, sekä muut suoraan sopimuksen täyttämiseen liittyvät kustannukset, kuten sopimuksen täyttämiseen käytettyjen aineellisten hyödykkeiden poistot.

1.1.2022 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ollut materiaalista vaikutusta raportoituihin lukuihin.

#### Uudet tai muutetut IFRS-standardit ja -tulkinnot vuodesta 2023 alkaen

Konserni ottaa vuonna 2023 ja sen jälkeen käyttöön seuraavat IASB:n julkistamat uudet ja uudistetut standardit sekä tulkinnot. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Cargotecin raportointiin.

#### Voimaantulo 1.1.2023

Muutokset standardiin IAS 12, Tuloverot: Yhdestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin liittyvät laskennalliset verot. Muutos selventää, kuinka laskennalliset verot kirjataan yksittäisessä liiketoimessa, kuten vuokrasopimuksessa.

Muutokset standardiin IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS-käytäntöön 2: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen. Muutos selventää, missä tilanteissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutos on olennainen ja se tulee esittää.

Muutokset standardiin IAS 8, Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä. Muutos selventää kirjanpidollisen arvion määritelmää ja soveltamista.

#### Voimaantulo 1.1.2024 tai myöhemmin

Muutokset standardiin IAS 1, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi. Standardimuutos tarkentaa, kuinka velat tulisi luokitella lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, kun yhtiöllä on oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden ajan. Standardimuutoksen mukaisesti velka, joka eräännyy maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä on esitettävä pitkäaikaisena, jos yhteisöllä on oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella raportointipäivän jälkeen. Tällöin velka esitetään raportointipäivänä pitkäaikaisena riippumatta todennäköisyydestä tai johdon aikomuksesta maksaa velka seuraavan 12 kuukauden aikana. Vastaavasti velka luokitellaan pitkäaikaiseksi, vaikka oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella on ehdollinen eikä yhteisön odoteta täyttävän näitä ehtoja edellyttäen, että kovenanttiarviointi tapahtuu vasta raportointikauden päättymisen jälkeen.

Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset: Leasingvastuu myynti- ja takaisinvuokrauksessa. Muutos selventää myynti- ja takaisinvuokraustransaktion kirjanpitokäsittelyä sekä arvostusta erityisesti liittyen käyttöoikeusomaisuuden arvoon, jonka myyjä-vuokralle ottaja arvostaa säilyvän taloudellisen hyödyn perusteella. Muutoksella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Cargoteciin.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan. Konsernitilinpäätöksen olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, joihin voi liittyä epävarmuutta on esitetty seuraavien liitetietojen tai liitetieto-osioiden yhteydessä:

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	Liitetieto tai liitetieto-osio
Tuloutus	2.2 Myyntituotot
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus	6.1 Liikearvo
Poistoajat	6.2 Aineettomat hyödykkeet 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvonalentumistestaus	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Liiketoimintojen yhdistäminen ja määräysvallan, yhteisen määräysvallan ja huomattavan vaikutusvallan arviointi	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset

## 2. TALOUDELLINEN KEHITYS

### 2.1 Segmentti-informaatio

#### Laatimisperiaatteet

##### Segmenttiraportointi

Cargotecilla on kolme toimintasegmenttiä: Kalmar, Hiab ja MacGregor. Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Näiden sisäisten raporttien laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Cargotecin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Johto seuraa liiketoimintaa tuotteiden pohjalta ja segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Cargotecin johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteilla takaa maailmanlaajuisen tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestävää arvoa.

Kalmar on johtava kestävien ja vastuullisten lastinkäsittelyratkaisujen ja -palvelujen toimittaja satamiin, terminaaleihin, jakelukeskuksiin ja raskaaseen teollisuuteen. Laajan sähköistetyn tuotevalikoimansa sekä maailmanlaajuisen palveluverkostonsa ansiosta Kalmar auttaa asiakkaitaan siirtymään kohti turvallisempaa, ekotehokkaampaa ja tuottavampaa toimintaa. Kalmarin tuotevalikoimaan kuuluvat kontti- ja kuljetuslukit, konttikurottajat, tyhjen konttien kurottajat, terminaalitraktorit sekä haarukkatrukut. Myös huoltosopimukset, tekninen tuki, varaosat, koulutus, laitemodernisoinnit ja digitaaliset ratkaisut kuuluvat Kalmarin tarjoomaan. Bromma-tarttijat ovat myös osa Kalmar-liiketoiminta-alueita.

Hiab on maailman johtava älykkäiden ja vastuullisten kuormankäsittelyratkaisujen toimittaja, jonka asiakkaat edustavat logistiikka- ja maakuljetusaloja sekä lukuisia muita toimialoja. Hiabin ensiluokkaiseen tuotevalikoimaan kuuluvat HIAB-, EFFER- ja ARGOS-kuormausnosturit, MOFFETT- ja PRINCETON- ajoneuvotrukut, LOGLIFT-puutavaranosturit, JONSERED-

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA- KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

kierrätysnosturit, MULTILIFT-vaihtolavalaitteet, GALFAB-vaijerilaitteet sekä ZEPRO-, DEL- ja WALTCO-takalaitanostimet. Alan edelläkävijänä Hiab kehittää paremman tulevaisuuden ratkaisuja tekemällä kuormankäsittelystä älykkäämpää, turvallisempaa ja kestävämpää.

MacGregor on vastuullisen merilastin ja kuormankäsittelyn johtava toimija, joka tarjoaa asiakkailleen vahvan ja laajan valikoiman tuotteita, palveluita ja ratkaisuja. Laivanrakentajat, varustamot ja operaattorit voivat optimoida toimintojensa kannattavuuden, turvallisuuden, luotettavuuden ja ympäristövastuun koko laitteiston elinkaaren ajan työskentelemällä tiiviissä yhteistyössä MacGregorin kanssa.

### Toimintasegmentit

#### Segmenttien tulos

Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto syntyy toimintasegmenttien laitteiden, huoltopalvelujen ja ohjelmistojen myynnistä. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Rahoitustuottoja ja -kuluja, veroja ja osaa konsernihallinnon kuluista ei kohdisteta segmenteille. Tilikauden ja vertailukauden aikana Cargotecilla ei ole ollut IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

1.1.–31.12.2022 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Laiteliiketoiminta	1 344,2	1 167,0	267,7	2 778,8	-0,9	2 778,0
Huoltoliiketoiminta	551,5	411,4	301,0	1 264,0	-0,4	1 263,5
Ohjelmistoliiketoiminta	47,1	-	-	47,1	0,0	47,1
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 942,8</b>	<b>1 578,4</b>	<b>568,7</b>	<b>4 089,9</b>	<b>-1,3</b>	<b>4 088,6</b>
<b>Liikevoitto</b>						
Poistot	48,5	35,5	23,2	107,1	8,5	115,6
Arvonalentumiset	0,0	-	88,3	88,3	0,0	88,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	6,3	-	0,7	7,0	-	7,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>142,1</b>	<b>217,1</b>	<b>-190,2</b>	<b>169,0</b>	<b>-62,9</b>	<b>106,1</b>
% liikevaihdosta	7,3 %	13,8 %	-33,4 %	-	-	2,6 %
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>						
	48,0	7,1	154,2	209,3	16,6	225,9
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>190,1</b>	<b>224,2</b>	<b>-36,0</b>	<b>378,3</b>	<b>-46,3</b>	<b>332,1</b>
% liikevaihdosta	9,8 %	14,2 %	-6,3 %	-	-	8,1 %
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>						
	-	-	-	-	-	-27,2
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79,0</b>
<b>EBITDA</b>						
	<b>190,6</b>	<b>252,5</b>	<b>-78,7</b>	<b>364,5</b>	<b>-54,4</b>	<b>310,1</b>

1.1.–31.12.2021 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>						
Laiteliiketoiminta	948,4	899,0	295,9	2 143,3	0,0	2 143,3
Huoltoliiketoiminta	468,3	351,4	257,2	1 077,0	-0,7	1 076,3
Ohjelmistoliiketoiminta*	95,5	-	-	95,5	0,0	95,4
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 512,2</b>	<b>1 250,4</b>	<b>553,1</b>	<b>3 315,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>3 315,0</b>
<b>Liikevoitto</b>						
Poistot	48,7	28,9	24,7	102,3	8,3	110,5
Arvonalentumiset	1,1	3,8	0,6	5,5	1,3	6,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	6,3	-	0,7	7,0	-	7,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>344,5</b>	<b>144,7</b>	<b>-40,0</b>	<b>449,2</b>	<b>-93,5</b>	<b>355,7</b>
% liikevaihdosta	22,8 %	11,6 %	-7,2 %	-	-	10,7 %
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>						
	-224,4	21,5	25,3	-177,6	53,4	-124,2
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto*</b>	<b>120,1</b>	<b>166,3</b>	<b>-14,7</b>	<b>271,6</b>	<b>-40,1</b>	<b>231,5</b>
% liikevaihdosta	7,9 %	13,3 %	-2,7 %	-	-	7,0 %
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>						
	-	-	-	-	-	-22,7
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>333,1</b>
<b>EBITDA</b>						
	<b>394,3</b>	<b>177,4</b>	<b>-14,7</b>	<b>557,0</b>	<b>-83,9</b>	<b>473,1</b>

\* Navis-liiketoiminta 1.7.2021 asti. Lisätietoa liitetiedoissa 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit sekä 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Segmenttien varat ja velat**

Segmenteille kohdistetut varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai, jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmentille. Konsernin sisäiset saamiset ja velat eivät sisälly segmentin varoihin ja velkoihin. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset,

31.12.2022 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
Liikearvo	268,1	231,4	392,6	892,1	-	892,1
Aineettomat hyödykkeet	8,2	17,9	82,3	108,4	16,4	124,8
Aineelliset hyödykkeet	247,8	123,4	36,2	407,4	12,6	420,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	39,3	-	35,3	74,6	0,0	74,6
Osakesijoitukset	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Käyttöpääomavarat	869,3	771,8	355,7	1 996,7	54,3	2 051,0
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	459,2	459,2
Kohdistamattomat varat, korottomat	-	-	-	-	167,5	167,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 432,7</b>	<b>1 144,5</b>	<b>902,1</b>	<b>3 479,3</b>	<b>710,0</b>	<b>4 189,3</b>
Käyttöpääomavelat	809,3	412,0	473,6	1 694,9	69,9	1 764,7
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	837,5	837,5
Kohdistamattomat velat, korottomat	-	-	-	-	58,7	58,7
<b>Velat yhteensä</b>	<b>809,3</b>	<b>412,0</b>	<b>473,6</b>	<b>1 694,9</b>	<b>966,1</b>	<b>2 661,0</b>
Operatiivinen sitoutunut pääoma	623,4	732,5	428,5	1 784,4	13,4	1 797,8
Investoinnit	55,7	40,7	10,3	106,7	7,0	113,6

yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

31.12.2021 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konserni- hallinto, tukitoimin- not ja eli- minoinnit	Konserni yhteensä
Liikearvo	270,5	227,3	469,0	966,8	-	966,8
Aineettomat hyödykkeet	6,8	22,8	121,6	151,2	21,4	172,6
Aineelliset hyödykkeet	242,1	116,0	42,3	400,4	9,2	409,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	35,7	-	38,0	73,7	0,0	73,7
Osakesijoitukset	-	0,0	0,0	0,0	36,6	36,6
Käyttöpääomavarat	777,0	549,6	332,5	1 659,1	35,8	1 694,9
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	505,0	505,0
Kohdistamattomat varat, korottomat	-	-	-	-	168,2	168,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 332,0</b>	<b>915,8</b>	<b>1 003,4</b>	<b>3 251,2</b>	<b>776,1</b>	<b>4 027,3</b>
Käyttöpääomavelat	706,7	341,0	375,8	1 423,6	87,0	1 510,6
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	919,5	919,5
Kohdistamattomat velat, korottomat	-	-	-	-	50,2	50,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>706,7</b>	<b>341,0</b>	<b>375,8</b>	<b>1 423,6</b>	<b>1 056,7</b>	<b>2 480,2</b>
Operatiivinen sitoutunut pääoma	625,3	574,8	627,6	1 827,6	15,9	1 843,5
Investoinnit	36,9	31,2	10,4	78,5	1,7	80,2

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Tilaukset**

MEUR	Saadut tilaukset		Tilaukanta	
	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Kalmar	2 080,6	2 062,7	1 427,8	1 302,4
Hiab	1 806,7	1 712,9	1 184,9	984,6
MacGregor	975,6	652,1	927,3	560,3
Eliminoinnit	-0,5	-0,4	0,7	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4 862,4</b>	<b>4 427,3</b>	<b>3 540,7</b>	<b>2 847,2</b>

**Henkilöstö**

	Keskimäärin		Vuoden lopussa	
	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Kalmar	4 979	5 158	5 012	4 876
Hiab	3 697	3 399	3 778	3 585
MacGregor	1 928	1 929	1 978	1 909
Konsernihallinto ja tukitoiminnot	801	747	758	804
<b>Yhteensä</b>	<b>11 405</b>	<b>11 232</b>	<b>11 526</b>	<b>11 174</b>

**Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot**

Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit niiden sijaintimaan mukaan. Maantieteelliset alueet perustuvat päämarkkina-alueisiin.

**Liikevaihto**

1.1.–31.12.2022 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konsernihallinto, tukitoiminnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Suomi	29,4	32,0	6,6	68,0	-0,3	67,7
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	772,2	840,5	242,0	1 854,8	-0,4	1 854,3
Yhdysvallat	651,4	456,4	49,4	1 157,2	0,0	1 157,2
Muu Amerikka	194,3	115,0	11,9	321,2	-0,1	321,1
Kiina	72,8	5,0	84,6	162,5	-	162,5
Muu Aasia ja Tyynenmeren alue	222,6	129,5	174,2	526,3	-0,5	525,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 942,8</b>	<b>1 578,4</b>	<b>568,7</b>	<b>4 089,9</b>	<b>-1,3</b>	<b>4 088,6</b>

1.1.–31.12.2021 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Segmentit yhteensä	Konsernihallinto, tukitoiminnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Suomi	27,0	32,9	11,1	70,9	0,0	70,9
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	646,6	667,7	256,0	1 570,2	-0,4	1 569,9
Yhdysvallat	434,8	350,4	47,8	833,0	0,0	833,0
Muu Amerikka	113,5	73,5	12,9	199,9	-0,1	199,8
Kiina	81,4	15,4	80,3	177,1	0,0	177,1
Muu Aasia ja Tyynenmeren alue	208,9	110,7	145,1	464,7	-0,2	464,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1 512,2</b>	<b>1 250,4</b>	<b>553,1</b>	<b>3 315,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>3 315,0</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Pitkäaikaiset varat ja liikearvo\***

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Suomi	70,0	80,7
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	431,6	462,1
Amerikat	57,4	59,3
Aasia ja Tyynenmeren alue	60,5	53,6
Liikearvo	892,1	966,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 511,6</b>	<b>1 622,6</b>

\* Lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

**Investoinnit**

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Suomi	7,8	6,5
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	81,3	47,0
Amerikat	14,5	19,9
Aasia ja Tyynenmeren alue	10,1	6,7
<b>Yhteensä</b>	<b>113,6</b>	<b>80,2</b>

**Henkilöstö**

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Suomi	1 019	1 047
Muu EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	6 882	6 601
Amerikat	1 550	1 478
Aasia ja Tyynenmeren alue	2 075	2 048
<b>Yhteensä</b>	<b>11 526</b>	<b>11 174</b>

**2.2 Myyntituotot**
**Laatimisperiaatteet**
**Tuottojen kirjaaminen**

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutusedellytysten täyttymistä tarkastellaan yleensä kunkin sopimuksen osalta erikseen, elleivät useat erilliset sopimukset tosiasiallisesti muodosta yksittäistä liiketoimea, ja tuottojen kirjaaminen määritetään erikseen jokaisen erillisen sopimusperusteisen tuotteen tai palvelun osalta. Tuote tai palvelu katsotaan erilliseksi toimintovelvoitteeksi, mikäli se on erotettavissa muista sopimusperusteisista lupauksista asiakkaalle ja mikäli asiakas voi hyötyä siitä erikseen tai yhdessä muiden helposti saatavilla olevien resurssien kanssa. Näin ollen useita toimitettavia eriä sisältävä sopimus voi sisältää yhden tai useamman erikseen tuloutettavan erän. Cargotec on päävastuussa toimintovelvoitteidensa täyttämistä myös käyttäessään alihankkijoita ja toimii siten yleensä aina päämiehenä asiakassopimuksissaan.

Kauppahinnan allokointi erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille perustuu määrään, jonka Cargotec odottaa saavansa myynnistä ottaen huomioon sovitun sopimusperusteisen kauppahinnan sekä arvion muuttuvien hintaelementtien, kuten suoriutumiseen perustuvien bonusten ja myöhästymissakkojen, vaikutuksesta siihen. Muuttuvien kauppahintaelementtien yleisyydestä huolimatta projektien lopputulemat ovat pääosin luotettavasti ennakoitavissa eivätkä muuttuvat kauppahintaelementit ole projektien kokonaistuloutusten kannalta määrääviä. Tuotot allokoidaan erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille näiden suhteellisten käypien arvojen perusteella, jotka perustuvat tuotteesta ja palvelusta riippuen joko listahintoihin tai odotettuihin tuotantokuluihin ja katteisiin.

Myyntituotto kirjataan erikseen kullekin erotettavissa olevalle tuotteelle tai palvelulle joko tiettyllä ajanhetkellä tai ajan kuluessa perustuen toimintovelvoitteiden täyttymiseen sekä siihen, kuinka määräysvalta tuotteesta tai palvelusta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, mikäli suoritteesta saatava hyöty kulutetaan samanaikaisesti, kun sitä tuotetaan, tai mikäli tuotettu suorite parantaa asiakkaan määräysvallassa olevaa omaisuuserää. Lisäksi määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, kun toimitetaan yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja tuotteita, joiden ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksina toisen asiakkaan käyttöön, ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

## TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

osalta. Muissa tapauksissa myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä määräysvallan siirtyessä asiakkaalle. Määräysvallan siirtymishetken määrittely perustuu pääasiallisesti riskien ja etujen siirtymiseen asiakkaalle. Riskien ja etujen katsotaan siirtyneen asiakkaalle tuotteesta, toimitustavasta ja sopimusehdoista riippuen joko toimitusehtojen mukaisesti, asennustyön valmistuttua tai asiakkaan hyväksytyä tuotteen.

Mikäli asiakassopimuksen odotetaan olevan tappiollinen, sopimuksesta aiheutuvat kustannukset arvioidaan varauksiin sovellettavin periaattein ja odotettu tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Myyntituotot koneista ja laitteista, jotka ovat sarjavalmistettuja tai joiden valmistus ei edellytä merkittävää määrää suunnittelutyötä, kirjataan yhdellä ajanhetkellä kun tuotteeseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Myytäessä näitä tuotteita ilman toimitusta ja asennuspalvelua myyntituotto kirjataan, kun laite luovutetaan asiakkaalle tai saatetaan muutoin asiakkaan saataville. Mikäli tuotteita myydään toimitettuna, mutta ilman vaativaa asennusta, myyntituottojen kirjaamisajankohta määräytyy sovitun toimituslausekkeen (Incoterm) mukaisesti. Mikäli tuotteita myydään asennuspalvelulla, tuloutusajankohdan määrittää asennustyön vaatavuus. Vaativa asennuspalvelu katsotaan tuotteeseen läheisesti liittyväksi toimintovelvoitteeksi, joten tuotteen myyntituotto kirjataan vasta asennuksen valmistuttua. Sen sijaan yksinkertainen asennuspalvelu, joka on tyypillisesti kestoaltaan lyhyt ja arvoltaan vähäinen, ei määritä laitteen tuloutusajankohtaa.

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmiusasteeseen perustuvalla menetelmällä mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Säännön kaksiportaisuuden johdosta myyntituottojen kirjausajankohta määräytyy näiden tuotteiden osalta käytännössä maksua koskevien sopimusehtojen perusteella. Valmiusaste määritetään joko tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai hankkeen tietyn fyysisen osuuden valmistumisen perusteella (ns. milestone-menetelmä). Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä.

Myyntituotot käyttövalmiista ohjelmistoista kirjataan ohjelmiston ollessa toimitettu asiakkaalle tai saatettu muutoin asiakkaan saataville. Myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä, mikäli asiakas saa ohjelmistoon ajallisesti rajattoman käyttöoikeuden niillä toiminnallisuuksilla, jotka sisältyvät ohjelmistoon lisenssin luovutushetkellä. Mikäli ajallisesti rajattomalla käyttöoikeudella myydyt ohjelmistoon tehdään merkittäviä asiakaskohtaisia muutostöitä, ohjelmistolisenssi ja muutostyö katsotaan yhdeksi toimintovelvoitteeksi, jonka myyntituotto kirjataan valmiusasteen mukaisesti perustuen tehtyyn työmäärään. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Mikäli ohjelmistolisenssi myydään määräajaksi tai ohjelmistoa myydään palveluna, myyntituotto kirjataan sovitun lisenssi- tai palvelujakson kuluessa.

Myyntituotot palvelusopimuksista kirjataan valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai toteutuneiden työsuoritteiden osuutena arvioiduista kokonaisuoritteista (ns. milestone-menetelmä). Tiettyjen pitkäkestoisten, mutta arvoltaan vähäisten sopimusten osalta valmiusastetta ei määritetä sopimuskohtaisesti syntyneiden kulojen tai tehdyn työmäärän perusteella, vaan perustuen arvioon siitä, kuinka vastaavien sopimusten kustannukset ja työmäärä yleisesti jakautuvat sopimusajan kuluessa. Mikäli palvelu on jatkuva tai sisältää määrittämättömän määrän suoritteita, kuten ohjelmistojen ylläpito- ja tukipalveluissa, pilvipohjaisissa datapalveluissa ja jatketuissa takuissa, sopimus tuloutetaan tasaisesti sopimusajalle. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, kirjataan työsuoritteista aiheutuvat menot kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Myyntituotot lyhytkestoisista huolto- tai palvelutoimeksiannoista kirjataan, kun työ on suoritettu.

Cargotec tarjoaa asiakasrahoituspalveluita tietyille asiakassegmenteilleen ja jakelukanavilleen. Näissä liiketoimissa Cargotec on mukana järjestämässä rahoitusta asiakkaalle tai jälleenmyyjälle joko suoraan itse tai yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajan kanssa. Näille järjestelyille on tyypillistä, että Cargotecille jää liiketoimen jälkeen myytyyn tuotteeseen liittyvää jäännösarvoriskiä tai loppuasiakkaaseen liittyvää luottoriskiä. Riippuen Cargotecille jäävän riskin luonteesta ja määrästä asiakasrahoitusjärjestelyt käsitellään normaaleina myynteinä, käyttö- tai rahoitusleasinginä tai rahoitusjärjestelyinä liiketapahtuman tosiasiallisen luonteen mukaisesti.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat**

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin saamiin asiakassopimuksista, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Laskuttamattomat saamiset kuvaavat määrää, jolla suoritettuun työhön perustuva tuloutus ylittää laskutetun määrän sekä kirjatut tappiot. Sopimukseen perustuvat saamiset esitetään taseessa osana muita korottomia saamia. Sopimukseen perustuvat velat liittyvät asiakassopimuksista saatuihin ennakkoihin, ja kuvaavat määrää, jolla saadut tai laskutetut ennakot ylittävät kirjattujen myyntituottojen määrän. Sopimukseen perustuvat velat esitetään taseessa saaduissa ennakoina.

Sopimukseen perustuvat saamiset ja velat määritetään erikseen jokaiselle asiakassopimukselle.

**Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**
**Tuloutus**

Tuloutus edellyttää monelta osin harkinnan ja arvioiden käyttöä. Harkintaa käytetään esimerkiksi erikseen tuloutettavien toimintovelvoitteiden tunnistamiseen tilanteessa, jossa toimitettavien tuotteiden ja palveluiden käsittely yhdessä tai erikseen ei ole yksiselitteistä. Näin on erityisesti tilanteissa, joissa toimitettavat tuotteet ja palvelut eivät yksinään muodosta toimivaa lopputuotetta. Asiakassopimuksille on myös tyypillistä, että ne sisältävät vaihtuvia hintaelementtejä, joiden huomioiminen tuloutuksessa edellyttää arviointia erityisesti tilanteessa, jossa toimitettavasta tuotteesta tai kokonaisuudesta ei ole aiempaa kokemusta. Tuloutuksessa eniten harkintaa käytetään kuitenkin tuloutusajankohtaa määrittäessä.

Pitkäkestoiset palvelusopimukset sekä erikseen määritellyt pitkäaikaishankkeet tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Pitkäaikaishankkeiden tulouttaminen ajan kuluessa on sallittua, mikäli toimitettavilla laitteilla tai kokonaisuudella ei arvioida olevan vaihtoehtoista käyttöä Cargotecille ja mikäli Cargotecilla arvioidaan olevan oikeus riittävään maksuun asiakkaalta jo tehdyn työn osalta koko projektin ajan. Tilinpäätöshetkellä ajan kuluessa tuloutettu määrä perustuu kertyneiden kustannusten määrästä suhteessa sopimuksen arvioituihin kokonaiskustannuksiin, tai arvioon pitkäaikaishankkeen fyysisestä valmiusasteesta. Mikäli arvio hankkeen lopputulemasta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos oli ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulostulokseen. Vuonna 2022 noin 11,2 (2021: 13,4) prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu ajan kuluessa.

1.1.–31.12.2022 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Sisäinen liikevaihto	Konserni yhteensä
Laiteliiketoiminnan liikevaihto	1 344,2	1 167,0	267,7	-0,9	2 778,0
Huoltoliiketoiminnan liikevaihto	551,5	411,4	301,0	-0,4	1 263,5
Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto	47,1	-	-	-	47,1
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 942,8</b>	<b>1 578,4</b>	<b>568,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>4 088,6</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 664,6	1 564,6	402,1	-1,3	3 630,0
Kirjattu ajan kuluessa	278,2	13,8	166,6	-	458,6

1.1.–31.12.2021 MEUR	Kalmar	Hiab	MacGregor	Sisäinen liikevaihto	Konserni yhteensä
Laiteliiketoiminnan liikevaihto	948,4	899,0	295,9	0,0	2 143,3
Huoltoliiketoiminnan liikevaihto	468,3	351,4	257,2	-0,7	1 076,3
Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto*	95,5	-	-	0,0	95,4
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 512,2</b>	<b>1 250,4</b>	<b>553,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>3 315,0</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 267,9	1 237,2	365,4	-0,7	2 869,9
Kirjattu ajan kuluessa	244,3	13,2	187,7	-	445,2

\* Navis-liiketoiminta 1.7.2021 asti. Lisätietoa liitetiedoissa 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit sekä 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

**Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat**

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät MEUR	2022	2021
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät 1.1	111,1	93,9
Kurssierot	-1,5	3,8
Siirrot myyntisaamiin	-162,3	-299,3
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	-7,8
Muutokset luottotappiovarauksissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0
Työn edistymiseen, kustannusestimaatteihin ja myyntihintoihin perustuvat muutokset	156,6	313,2
Myytävänä olevat omaisuuserät*	-	7,4
<b>Sopimukseen perustuvat omaisuuserät 31.12.</b>	<b>104,0</b>	<b>111,2</b>
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät, joita ei odoteta laskutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	0,0	-

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

Sopimuksiin perustuvat velat MEUR	2022	2021
Sopimuksiin perustuvat velat 1.1.	217,2	182,7
Kurssierot	-3,5	3,1
Tuloutus sopimuksiin perustuvasta velasta 1.1	-131,5	-132,6
Yrityshankinnat ja -myynnit	-0,3	-27,6
Saatu/maksettu rahamäärä vähennettynä tuloutuksella	209,1	165,2
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat*	-	26,3
<b>Sopimuksiin perustuvat velat 31.12.</b>	<b>291,1</b>	<b>217,2</b>
Sopimuksiin perustuvat velat, joita ei odoteta tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	4,0	0,8

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

**Sopimuskannan jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa**

Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa koskien keskenkärsäisiä asiakassopimuksista on tilinpäätöshetkellä 3 540,7 (31.12.2021: 2 847,2) miljoonaa euroa, josta 83 % (89 %) odotetaan tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden aikana.

**2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut**
**Laatimisperiaatteet**
**Julkiset avustukset**

Julkiset avustukset, joiden saamiseen ei liity ehtoja, kirjataan tuloslaskelmaan, kun oikeus saatavaan avustukseen syntyy. Muut julkiset avustukset kirjataan alussa käypään arvoon velaksi taseeseen, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja Cargotec täyttää avustukselle asetetut ehdot, ja jaksotetaan systemaattisesti tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

**Liiketoiminnan muut tuotot**

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Myyntivoitot yritysmyyneistä	2,4	241,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	3,5	3,8
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut tuotot	28,0	26,5
Vuokratuotot	2,4	2,4
Muut tuotot	15,7	19,9
<b>Yhteensä</b>	<b>51,9</b>	<b>294,2</b>

**Liiketoiminnan muut kulut**

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	0,3	1,7
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut kulut	27,6	26,1
Yritysjärjestelyihin liittyvät kulut	2,6	19,4
Sulautumissuunnitelma Konecranes Oyj:n kanssa	12,4	47,6
Muut kulut	97,2	6,2
<b>Yhteensä</b>	<b>140,2</b>	<b>101,1</b>

Liikevoittoon sisältyy valuuttakurssieroja rahavirran suojausiksi määritellyistä johdannaisista yhteensä -65,9 (2021: 3,9) miljoonaa euroa, joista liikevaihtoon sisältyy -76,6 (-2,9) miljoonaa euroa sekä myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin 10,7 (6,8) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin kirjattavilla suojausten tehottomaan osuuteen liittyvillä valuuttakurssieroilla ei ollut vaikutusta liikevoittoon (2021: ei vaikutusta).

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Lisäksi liikevoittoon sisältyy 3,2 (2021: 2,4) miljoonaa euroa kurssieroja suojaamattomista myynneistä ja ostoista sekä suojaetuista myynneistä ja ostoista, joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

#### Tilintarkastajan palkkiot

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Tilintarkastus	3,5	3,2
Veroneuvonta	0,0	0,1
Muut palvelut	1,1	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>4,7</b>	<b>4,9</b>

Vuonna 2021 tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy toimi Cargotecin tilintarkastajana 23.3.2021 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Yhtiökokous valitsi uudeksi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Yllä oleva taulukko esittää Ernst & Youngin globaalit palkkiot 23.3.2021 alkaen ja PricewaterhouseCoopersin palkkiot 23.3.2021 asti. Ernst & Youngin palkkiot vuonna 2021 olivat yhteensä 3,6 miljoonaa euroa, josta palkkiot tilintarkastuspalveluista oli 2,7 miljoonaa euroa ja muista palveluista 0,9 miljoonaa euroa.

Ernst & Young Oy:n palkkiot muista kuin tilintarkastuspalveluista vuonna 2022 olivat 1,1 (2021: 0,7) miljoonaa euroa. PricewaterhouseCoopers Oy:n palkkiot tilikaudella 2021 muista kuin tilintarkastuspalveluista olivat yhteensä 0,6 miljoonaa euroa, johon sisältyy palkkioita veroneuvonnasta 0,0 miljoonaa euroa, muista palveluista 0,6 miljoonaa euroa.

## 2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

#### Uudelleenjärjestelykulut

Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut on esitetty konsernin tuloslaskelmassa erillisenä eränä. Taseeseen uudelleenjärjestelykuluja on kirjattu niiden luonteesta riippuen alentamaan omaisuuserän arvoa, toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksiin, tappiollisten sopimusten varauksiin tai siirtovelkoihin. Osa kuluista on kirjattu suoriteperusteisesti ja myös maksettu tilikauden aikana.

#### Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Muut liikevoiton vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältää pääsääntöisesti merkittävät liiketoimintojen myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan, integrointiin ja myyntiin liittyvät kulut ja tuotot, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut, jos ne eivät liity liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin. Nämä erät sisältyvät tuloslaskelmassa joko hallinnon kuluihin, liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

1.1.–31.12.2022 MEUR	Liite	Kalmar	Hiab	MacGregor	Muut	Yhteensä
<b>Uudelleenjärjestelykulut</b>						
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut		3,7	0,8	4,3	0,6	9,4
Pitkäaikaisten omistettujen omaisuuserien arvon alentuminen*		-	-	23,6	-	23,6
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen		2,1	-	3,0	-	5,0
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit	7.1	-	0,4	-	-	0,4
Muut uudelleenjärjestelykulut**		35,6	2,4	14,0	1,0	53,0
<b>Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä</b>		<b>41,4</b>	<b>3,6</b>	<b>44,8</b>	<b>1,5</b>	<b>91,3</b>
Liiketoimintojen hankintameno- kohdistamisen vaikutukset		0,9	3,3	11,5	-	15,7
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>						
Liiketoimintojen myyntiin, hankintaan ja integrointiin liittyvät kulut	7.1	0,2	0,3	2,0	2,0	4,5
Sulautumissuunnitelma Konecranes Oyj:n kanssa	9.4	-1,1	-	-	10,7	9,6
MacGregorin liikearvon arvonalentuminen	2.7, 6.1	-	-	63,4	-	63,4
Muut kulut****		6,5	-	32,5	2,4	41,4
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>		<b>5,7</b>	<b>0,3</b>	<b>97,9</b>	<b>15,1</b>	<b>118,9</b>
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>		<b>48,0</b>	<b>7,1</b>	<b>154,2</b>	<b>16,6</b>	<b>225,9</b>

1.1.–31.12.2021 MEUR	Liite	Kalmar	Hiab	MacGregor	Muut	Yhteensä
<b>Uudelleenjärjestelykulut</b>						
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut		5,0	7,0	5,0	0,2	17,2
Pitkäaikaisten omistettujen omaisuuserien arvon alentuminen		-	-	0,6	-	0,6
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen		0,0	0,7	0,5	-	1,2
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit	7.1	-1,7	-1,7	-	-	-3,4
Muut uudelleenjärjestelykulut**		0,4	11,9	2,4	3,0	17,6
<b>Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä</b>		<b>3,7</b>	<b>17,8</b>	<b>8,6</b>	<b>3,2</b>	<b>33,3</b>
Liiketoimintojen hankintameno- kohdistamisen vaikutukset		0,9	3,7	11,4	-	16,0
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>						
Vakuutuskorvaukset		-	-	-2,1	-	-2,1
Liiketoimintojen myyntiin, hankintaan ja integrointiin liittyvät kulut****	7.1	-230,3	-	6,7	0,1	-223,5
Sulautumissuunnitelma Konecranes Oyj:n kanssa	9.4	1,3	-	-	49,1	50,4
Muut kulut		-	-	0,6	1,0	1,6
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>		<b>-229,0</b>	<b>-</b>	<b>5,3</b>	<b>50,2</b>	<b>-173,6</b>
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>		<b>-224,4</b>	<b>21,5</b>	<b>25,3</b>	<b>53,4</b>	<b>-124,2</b>

\* Cargotec tarkasteli vuonna 2022 MacGregorin tarjoomaa, käynnissä olevia projekteja ja kasvuennusteita. Arvioinnin perusteella yhtiö suunnittelee lakkauttavansa kalastus- ja tutkimusaluksiin sekä offshore-kiinnittymiseen liittyvien laiteratkaisujen liiketoiminnan. Tämän seurauksena kirjattiin 25 miljoonan euron alaskirjaus aineettomiin omaisuuseriin. Lisäksi tästä järjestelystä kirjattiin 12 miljoonaa euroa muita uudelleenjärjestelykuluja.

\*\* Muut uudelleenjärjestelykulut sisältää sopimusten päättämiseen liittyvät kulut (pl. työsopimukset), toimintojen siirtoihin ja ulkoistuksiin liittyvät kulut, tyhjen ja tulevaisuudessa Cargotecille tarpeettomien toimitilojen ylläpitokustannukset, myytyjen ja lakkautettujen toimintojen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot, sekä konsernin laajuiseen tukitoimintojen uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut.

Sisältää vuonna 2022 kirjatun 4,7 miljoonan euron arvonalentumisvarauksen koskien Cargotecin Venäjän liiketoimintaan liittyviä varoja. Lisäksi MacGregor perui myyntituottoja ja kirjasi arvonalentumisia keskeneräisiin Venäjälle toimitettaviin pitkäaikaisiin projekteihin yhteensä 3,7 miljoonaa euroa. Kalmar kirjasi 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja liittyen suunnitelmaan siirtää raskaiden nostureiden immateriaalioikeudet Rainbow Industries Co. Ltd. -yhtiölle (RIC) Kiinaan ja alasajaa liiketoiminta. Raskaiden nostureiden liiketoiminnan alasajokustannuksista 31 miljoonaa euroa sisältyy muihin uudelleenjärjestelykuluihin.

\*\*\* Sisältää vuonna 2021 noin 230 miljoonan euron voiton Navixen liiketoiminnan myynnistä sisältäen transaktiokulut ja muut transaktioon liittyvät kertaluonteiset erät, 7 miljoonan euron tuoton TTS:n kauppahinnan palautuksesta sekä 12 miljoonan euron tappion CSSC MacGregor Marine Equipment (CMME) -yhteisyrityksen perustamisesta.

\*\*\*\* Vuonna 2022 MacGregor kirjasi 18 miljoonan euron varauksen koskien Yhdysvaltojen hallinnolle toimitettuun projektiin liittyviä mahdollisia seuraamuksia sekä 2 miljoonaa euroa tapaukseen liittyviä lakikuluja. Cargotec ja sen tytäryhtiö MacGregor USA, Inc. ovat tehneet vapaaehtoisen ilmoituksen yhdysvaltalaisille viranomaisille koskien tiettyjen vientisäädösten noudattamista sisäisessä tiedonhallinnassa MacGregorin Yhdysvaltojen hallinnolle toimittaman projektin yhteydessä. Prosessin lopputulosta ei voida määrittää tarkasti tässä vaiheessa. Mahdollisten seuraamusten suuruus on vielä vahvistamatta, ja siten lopulliset prosessiin liittyvät kulut voivat muuttua. Lisäksi vuonna 2022 kirjattiin 14 miljoonaa euroa Cargotecin uudistettuun strategiaan liittyviä asiantuntija- ja muita kuluja.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**

## 2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

**Laatimisperiaatteet**

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Kun valuuttatermiinisopimukseen sovelletaan suojauslaskentaa, termiinipisteiden alkuperäisen arvon jaksotus ja myöhemmät termiinipisteisiin liittyvän arvon muutokset kirjataan erikseen tuloslaskelmaan. Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja sitoumuspalkkiot kirjataan erikseen kuluiksi, jos niitä ei voida sisällyttää korollisen velan jaksotettuun hankintamenuon.

**Rahoitustuotot**

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusvaroista	4,3	3,2
Muut rahoitustuotot	0,1	0,1
Valuuttakurssierot, netto	-	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>4,4</b>	<b>4,7</b>

**Rahoituskulut**

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista	11,4	14,3
Korkokulut vuokrasopimuksista	7,3	7,0
Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja varauspalkkiot	2,5	3,7
Valuuttatermiinien korkokomponentti	7,0	1,0
Muut rahoituskulut	0,0	1,4
Valuuttakurssierot, netto	3,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>31,6</b>	<b>27,4</b>

Muut rahoituskulut sisältää -0,7 (2021: -0,7) miljoonaa euroa aiemmin kirjattujen lainasaamiin liittyvien arvonalentumistappioiden peruutuksia.

**Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot**

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Valuuttakurssierot korollisista rahoitussuamisista ja -veloista	-24,0	-18,4
Valuuttakurssierot johdannaispimuksista	20,6	19,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-3,4</b>	<b>1,4</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**2.6 Osakekohtainen tulos**
**Laatimisperiaatteet**
**Osakekohtainen tulos**

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan ottamalla huomioon mahdolliset laimentavat kantaosakkeet liittyen osakkeina selvitettäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin. Kannustinjärjestelyissä annettavat osakkeet ovat ehdollisesti liikkeeseenlaskettavia, jolloin ne huomioidaan laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa optioiden tavoin. Osakkeilla ja optioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta sisältäen työntekijän vielä suorittamattoman työn käyvän arvon on alempi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikaudella. Laimennusvaikutukseksi tulee liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärän ja niiden osakkeiden lukumäärän välinen erotus, jotka olisi laskettu liikkeeseen osakkeiden kauden keskimääräiseen markkinahintaan.

	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, MEUR		23,9	246,5
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 479	64 443
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR</b>		<b>0,37</b>	<b>3,82</b>

	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, MEUR		23,9	246,5
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 479	64 443
Osakepohjaisten kannustinohjelmien vaikutus, 1 000 kpl	3.2	194	127
Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl		64 674	64 569
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR</b>		<b>0,37</b>	<b>3,82</b>

\* Osakepohjainen kannustinohjelma 2019-2021 sisältää luovutusrajoituksia, minkä vuoksi osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetty osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo erosi ulkona olevien osakkeiden painotetusta keskiarvosta vuonna 2021.

**2.7 Vallitseva taloudellinen epävarmuus**

Pandemiasta johtuvat rajoitukset sekä kulutuskysynnän voimakas muutos palveluista tavaroihin johtivat toimitusketjujen häiriöihin ja inflaatiopaineisiin monien raaka-aineiden ja tuotteiden osalta. Markkinahäiriöt ovat jatkuneet inflaation, korkojen ja energian hintojen nousun sekä Venäjän aiheuttaman epävakauden vuoksi. Vallitsevissa olosuhteissa kuluttajaluottamus on laskenut ja globaali talouskasvu on hidastunut.

Toimintaympäristön epävakaus on vaikeuttanut Cargotecin toimintaa. Raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen sekä logistiikkaan liittyvät ongelmat ovat merkittävästi pidentäneet laitteiden toimitusaikoja ja kasvattaneet varastoja. Toimitusaikojen pidentyminen on vaikuttanut negatiivisesti Cargotecin liikevaihtoon. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian voimakas kallistuminen ylläpitävät korkeita valmistuskustannuksia ja lisäävät haasteita kustannusten hallinnalle sekä niiden siirtämiselle lopputuotteiden hintoihin. Taloustilanteen heikentyminen voi vähentää tavaraliikennettä, jolla olisi vaikutusta Cargotecin tuotteiden kysyntään.

Markkinatilanteen ja rahoituksen saatavuuden heikentymisen sekä korkotason nousun johdosta Cargotecin asiakkaat voivat ajautua taloudellisiin vaikeuksiin, jonka johdosta tehtyjä tilauksia voidaan pyrkiä lykkäämään tai peruuttamaan. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen asema voi heikentyä merkittävästi ja johtaa jopa maksukyvyttömyyteen.

Cargotecin myynti Venäjälle, Valko-Venäjälle ja Ukrainaan on ollut vähäistä. Cargotec noudattaa Venäjälle asetettuja sanktioita ja on ilmoittanut vetäytyvänsä maasta. Vetäytyminen oli joulukuun lopussa loppusuoralla. Cargotecilla ei ole Ukrainassa tai Valko-Venäjällä suoraa läsnäoloa. Cargotecin venäläisten tytäryhtiöiden varat olivat raportointihetkellä 9,1 miljoonaa euroa, jotka olivat pääosin rahavaroina. Lisäksi Cargotecin Venäjän ulkopuolisilla tytäryhtiöillä oli myyntisaatavia Venäjältä yhteensä 1,1 miljoonaa euroa. Cargotecillä oli raportointihetkellä edellä mainittuihin tase-eriin liittyen 4,7 miljoonan euron varaus, joka on kirjattu uudelleenjärjestelykuluihin. Lisäksi Cargotec on perunut myyntituottoja ja kirjannut arvon alentumisia keskeneräisiin Venäjälle toimitettaviin pitkäaikaisiin projekteihin liittyen, joista aiheutui yhteensä 3,7 miljoonan euron tappio, joka on kirjattu uudelleenjärjestelykuluksi.

Koronaviruspandemialla voi olla suoria ja epäsuoria vaikutuksia Cargotecin liiketoimintaan. Turvallisuusmääräykset ja liikkumisrajoitukset saattavat joillakin seuduilla, kuten Kiinassa, rajoittaa Cargotecin liiketoiminnan edellytyksiä, vaikeuttaa yhtiön ratkaisujen myyntiä, toimintoja ja toimituksia sekä vaikeuttaa globaalia komponenttipulaa. Henkilöstön turvallisten työskentelyolosuhteiden varmistamisessa saattaa ilmetä haasteita. Myös henkilöstön sairauspoissaolot voivat kasvaa.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

### MacGregorin liikearvon arvonalentumistestaus

MacGregorin liikearvon arvonalentumistestaus on uusittu 31.12.2022 johtuen MacGregorin kerrytettävissä olevan rahamäärän alhaisesta tasosta suhteessa testattaviin varoihin. Cargotec tiedotti marraskuussa, että MacGregor on päätetty divestoida, mutta yhtiön myyntiä lykätään johtuen markkinatilanteesta sekä MacGregorin liiketoiminnan elpymisen varhaisesta vaiheesta. Päätöksestä johtuen MacGregor-segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä määritettiin neljännellä vuosineljänneksellä suoritettua liikearvon arvonalentumistestauksessa perustuen käypään arvoon myyntikululla vähennettynä. Testaus osoitti 63,4 miljoonan euron arvonalentumista MacGregorin liikearvoon johtuen useasta tekijästä. MacGregor käynnisti neljännellä vuosineljänneksellä uudelleenjärjestelyohjelman, jonka myötä kalastus- ja tutkimusaluksiin sekä offshore-kiinnittämiseen liittyvien ratkaisujen liiketoiminnat suunnitellaan lakkautettavan. Lisäksi arvoa heikensivät MacGregorin liiketoiminnan riskitason ja kasvuennusteiden uudelleenarviointi. Liikearvon alaskirjauksen lisäksi MacGregor teki 25,0 miljoonan euron alaskirjauksen aineettomiin omaisuuseriin, jotka pääosin liittyivät uudelleenjärjestelyohjelman piirissä olevaan offshore-liiketoimintaan. Testauksessa käytetty WACC (painotettu keskimääräinen pääomakustannus) verojen jälkeen oli 9,0 (31.12.2021: WACC ennen veroja oli 9,9) prosenttia.

Kirjatun arvonalentumisen myötä MacGregorin kerrytettävissä oleva rahamäärä on samalla tasolla suhteessa testattaviin varoihin, ja näin ollen hyvin herkkä muutoksille WACC:ssa sekä ennusteissa. MacGregor-segmentin liikearvo oli raportointihetkellä 392,6 (31.12.2021: 469,0) miljoonaa euroa.

Osana MacGregorin arvonalentumistestausta on tehty herkkyyksianalyysit keskeisten oletusten osalta perustuen kolmeen eri skenaarioon. Laskelmissa testatut muutokset ovat ensimmäisessä skenaariossa diskonttokoron 2 prosenttiyksikön nousu, toisessa skenaariossa ennustejakson liikevaihdon 10 prosentin laskun ja liikevoittomarginaalin 2 prosenttiyksikön laskun yhteisvaikutus sekä kolmannessa skenaariossa edellisten skenaarioiden yhteisvaikutus. Herkkyyksianalyysin tulokset on esitetty alla olevassa taulukossa.

### MacGregorin liikearvon herkkyyksianalyysi

	Kerrytettävissä olevan rahamäärän varojen kirjanpitoarvon ylittävä osuus, MEUR	Herkkyyksianalyysin skenaariot ja tulokset		
		Skenaario 1	Skenaario 2	Skenaario 3
		WACC +2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia, liikevoitto -2 prosenttiyksikköä ja WACC +2 prosenttiyksikköä
31.12.2022	0,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen
31.12.2021	86,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen

\*Arvonalentumisen raja-arvona oli mikä tahansa WACC:n nousu (31.12.2021: +1,0) prosenttiyksikköä

\*\*Arvonalentumisen raja-arvona oli mikä tahansa lasku ennustejakson liikevaihdossa tai liikevoitossa (31.12.2021: ennustejakson liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -0,2 prosenttiyksikköä)

Mikäli herkkyyksianalyysissä tarkastellut skenaariot toteutuisivat, MacGregorin kerrytettävissä olevan rahamäärän vähäisestä varojen kirjanpitoarvon ylittävästä osuudesta johtuen alaskirjattava määrä olisi ensimmäisessä skenaariossa 142 (31.12.2021: 56) miljoonaa euroa, toisessa 257 (183) miljoonaa euroa ja kolmannessa 306 (269) miljoonaa euroa.

### Kalmarin ja Hiabin liikearvon arvonalentumistestaus

Osana vuosittaista liikearvon arvonalentumistestausta Kalmar- ja Hiab-segmenttien kerrytettävissä olevat rahamäärät määritettiin käyttöarvoon perustuen. Testauksessa käytetty ennen veroja määritetty WACC oli Kalmarille 13,9 % (2021: 9,4 %) ja Hiabille 13,7 % (2021: 9,0 %). Kummankaan segmentin liikearvoon ei testauksen perusteella kirjattu arvonalentumista, eivätkä myöskään mitkään suoritetuista herkkyyksianalyysistä indikoineet arvonalentumista. Herkkyyksianalyysit suoritettiin vastaavin periaattein kuin edellä kuvatut MacGregorille suoritettut herkkyyksianalyysit.

### Muutokset Cargotecin strategiassa

Cargotecin ja Konecranesin fuusion peruuntumisen jälkeen Cargotec tiedotti 30.3.2022 uudistetusta strategiastaan, jonka mukaisesti Kalmarin raskaiden nosturien liiketoiminta myydään tai lopetetaan. Tämän lisäksi Cargotec käynnisti MacGregorin strategisten vaihtoehtojen arviointiprosessin, jossa yhtenä vaihtoehtona on MacGregorin myynti. Päätösten johdosta molempien liiketoimintojen osalta on arvioitu, voidaanko liiketoiminta esittää normaalina jatkuvana liiketoimintana vai myytävänä olevana IFRS 5 -standardin mukaisesti. Sekä Kalmarin raskaiden nosturien liiketoiminnan että MacGregorin liiketoiminnan osalta suoritettujen tarkastelujen perusteella on päädytty esittämään liiketoiminnat normaaleina jatkuvina liiketoimintoina raportointihetkellä 31.12.2022.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

[Konsernin tuloslaskelma](#)

[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)

[Konsernin rahavirtalaskelma](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Kalmarin raskaiden nosturien liiketoiminta

Kalmar ja Rainbow Industries Co. Ltd. (RIC) allekirjoittivat heinäkuussa sopimuksen, jolla Kalmar siirtää raskaiden nostureiden immateriaaliomaisuudet ja omaisuuseriä RIC:lle Kiinaan. Immateriaalioikeuksien siirto koskee mobiilipukkinostureita (RTG), kiskoilla liikkuvia pukkinnostureita (RMG), satamanostureita (STS) ja automaattisia konttikentänostureita (ASC), joita tällä hetkellä kootaan ja valmistetaan RIC:n tehtaalla Taicangissa Kiinassa. RIC on ollut Cargotecin alihankkija, joka on tarjonnut kokoonpanopalveluja Cargotecin Kalmar- ja MacGregor-liiketoiminta-alueille vuodesta 2020 lähtien. Sitä ennen Cargotecilla ja Rainbowlla oli yhteisyritys Kiinassa vuodesta 2013.

Kalmar keskittyy jatkossa toimialaa muokkaavien ja ekotehokkaiden lastinkäsittelylaitteiden tarjoamiseen mobiililaitteiden eri tuotekategorioiden, kontti- ja kuljetuslukkeihin, Bromma-tarttujiin sekä huoltopalveluihin laitteiden koko elinkaaren ajan. Lisäksi Kalmar jatkaa nosturiautomaation ja raskaisiin nostureihin liittyvien huoltopalveluiden tarjoamista asiakkailleen maailmanlaajuisesti.

Cargotec on kirjannut suunnitellun sopimuksen ja raskaiden nostureiden liiketoiminnan alasajosuunnitelman seurauksena yhteensä 35,7 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja vuoden 2022 loppuun mennessä. Sopimuksen mukaisesti noin 30 paikallista Kalmarin työntekijää Kiinassa siirtyi RIC:n palvelukseen.

#### Ilmastomuutokseen liittyvät taloudelliset riskit

Cargotec altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastomuutoksen Cargotecille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toisaalta ilmastoon liittyvän sääntelyn, muuttuvien teknologioiden ja Cargotecin tekemien sitoumusten vaikutukset ovat jo nähtävissä, ja siten niitä on helpompi analysoida. Cargotec on sitoutunut vähentämään arvoketjunsä hiilidioksidipäästöjä 25 prosenttia vuoteen 2025 mennessä ja 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 päästötasoon verrattuna. Tässä onnistuakseen Cargotecin on vähennettävä paitsi omaan toimintaansa liittyviä päästöjä myös toimitusketjussaan ja myytyjen laitteiden käytössä syntyviä päästöjä.

Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Cargotecin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia. Cargotecin oman toiminnan päästöjen vähentäminen voidaan saavuttaa esimerkiksi investoimalla energiatehokkuuteen ja uusiutuvan energian teknologiaan sekä vähentämällä työhön liittyvää matkustamista. Näiden parannustoimien odotetaan tuovan myös kustannussäästöjä. Cargotecin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain

jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Cargotecin tulee onnistua vähäpäästöisten tuotteiden kehittämisessä ja myynnissä. Cargotecin tuotekehityksellä on tässä ratkaiseva rooli. Cargotec on investoinut voimakkaasti tuotevalikoimansa sähköistämiseen, ja asiakkaat valitsevat yhä useammin vähäpäästöisen tuotteen, vaikkakin suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoritekologiaan. Tulevaisuudessa Cargotecin tuotetarjonta voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä voi lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia.

Asetettuihin päästötavoitteisiin pääseminen edellyttää panostusta Cargotecin liiketoiminnan jokaisella osa-alueella. Sen lisäksi, että Cargotec on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenlaisina takuuvirheinä.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

## 3. TYÖSUHDE-ETUUDET

### 3.1 Henkilöstökulut

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Palkat ja palkkiot		597,7	599,4
Osakeperusteiset maksut, osakkeina maksettavat	3.2	4,7	3,8
Osakeperusteiset maksut, rahana maksettavat	3.2	5,1	7,9
Eläkekulut	3.4	68,7	64,3
Muut henkilösivukulut		85,7	81,1
<b>Yhteensä</b>		<b>761,9</b>	<b>756,5</b>

Tiedot ylimmän johdon työsuhte-etuuksista on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen. Henkilöstön määrä on esitetty liitetiedossa 2.1, Segmentti-informaatio.

### 3.2 Osakeperusteiset maksut

#### Laatimisperiaatteet

#### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakepohjaisia kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan osakkeina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo perustuu osakkeen markkinahintaan myöntämishetkellä. Osakkeina maksettava etuus sisältää osakkeina maksettavan palkkion sekä tuloverojen maksuun käytettävän osan osakepalkkiota, mikäli Cargotecilla on velvollisuus suorittaa ennakonpidätys. Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavia osakeperusteisia etuuksia ei uudelleenarvosteta ja niistä kirjataan omaan pääomaan kuluja vastaava lisäys. Rahana maksettava osakeperusteinen etuus arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suorittamishetkeen asti sekä kirjataan velaksi taseeseen.

Etuuksien kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon palvelun suorittamiseen ja tulokseen perustuvien oikeuden syntymisehtojen mukaisesti maksettavien etuuksien määrästä oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Markkinaperusteiset ehdot sekä muut kuin ansaintaehdot otetaan huomioon etuuden käypää arvoa määritettäessä. Sen sijaan ei-markkinaperusteisia ehtoja, jotka perustuvat esimerkiksi kannattavuuteen tai liikevaihdon kasvuun, ei oteta huomioon määritettäessä etuuden käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon etuuksien lopullisesta määrästä. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta etuuksien määrästä kunkin tilikauden päättyessä ja kirjaa arvioiden muutokset tuloslaskelmaan.

#### Sitottava osakepohjainen kannustinojelma 2022–2024

Kannustinojelma on suunnattu konsernin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelman palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle ja se maksetaan kahdessa erässä, puolet keväällä 2023 ja puolet keväällä 2024. Ohjelman ensimmäisestä erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy 31.12.2023. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

	2022
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–29 350 osaketta sekä rahoisuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	5,5
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	55
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	52
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	106 450
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	2 800
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	103 650



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIIJOITAJASUHDETOIMINTA**
**Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024**

Kannustinohjelma vuosille 2020–2024 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä taloudellisiin

tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan kunkin kestoltaan kolmevuotisen kannustinohjelmajakson päätyttyä ansaintakriteereiden toteuman perusteella.

	2022	2021	2020
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto ja pilvitransformaatio
Toisen vuoden ansaintakriteerit		Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Huoltoliiketoiminnan bruttokate
Kolmannen vuoden ansaintakriteerit			Ilmasto-ohjelman tiekartta sekä ekoratkaisujen tuoteportfolion kehittäminen
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaentojen täyttymiseen	0–24 500 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–23 100 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–24 400 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	6,1	11,8	5,4
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	91	114	151
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	-	-	147
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	-	111	95
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	86	99	85
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	230 820	276 870	359 590
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	7 980
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	16 620	102 748
Kaudella 2021 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä liittyen Naviksen myyntiin	-	-	15 924
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	8 460	93 771	67 068
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	-	-	351 610
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	-	260 250	232 938
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	222 360	166 479	165 870

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Siirtymävaiheen osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2023**

Siirtymävaiheen kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilölle. Ohjelman ansaintaehtoina ovat Cargotecin ja Konecranesin yhdistymisen toteutuminen sekä työssäoloehto, joka päättyy vuosi yhdistymisen jälkeen. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan fuusion toteuduttua ja osakkeiden luovutusrajoitus päättyy työssäoloehdon täytyttyä. Yhdistymisen peruuntumisen johdosta ohjelman vähimmäistavoitteet eivät täyttyneet.

	2020
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–7 521 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	5,7
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	66
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	66
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	63
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	-
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	98 289
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	8 427
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	89 862
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	98 289
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	89 862
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	-

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Osakepohjainen kannustinohjelma 2017–2020**

Kannustinohjelma vuosille 2017–2020 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä ensimmäisenä kahtena kalenterivuotena taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan

erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Kunkin kannustinohjelmajakson osakepalkkio maksetaan kahden vuoden jälkeen ansaintakriteereiden toteuman perusteella ja niihin liittyy noin yhden vuoden mittainen luovutusrajoitus.

	2019	2018	2017
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Huolto liiketoiminnan bruttokate, Naviksen liikevaihto	Huolto liiketoiminnan bruttokate, Naviksen liikevaihto	Huolto liiketoiminnan bruttokate, sijoitetun pääoman tuotto, Naviksen liikevaihto
Toisen vuoden ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto ja pilvitransformaatio	Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto	Sijoitetun pääoman tuotto, Naviksen liikevaihto
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtoien täyttymiseen	0–23 100 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–15 040 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0–18 600 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	9,7	7,8	8,5
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	146	146	100
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	128	118	Päättynyt
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	106	Päättynyt	Päättynyt
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	Päättynyt	Päättynyt	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	291 250	184 880	183 200
Kaudella 2021 ja aikaisemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	257 390	144 615	158 689
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	Päättynyt	Päättynyt	Päättynyt
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	153 679	40 265	Päättynyt
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	33 860	Päättynyt	Päättynyt
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	Päättynyt	Päättynyt	Päättynyt

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Lisäosakeohjelma 2019–2022

Lisäosakeohjelma (matching-osakepalkkio-ohjelma) vuosille 2019–2022 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmaan osallistuvat henkilöt tekevät ohjelman alkamishetkellä sijoituksen Cargotecin osakkeisiin ja saavat lisäosakeohjelman mukaisesti sijoitusta vastaavan määrän lisäosakkeita. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakepalkkion ansaintaehto on sidottu työssäoloeseen siten, että henkilö ansaitsee vuosittain kolmasosan saatujen lisäosakkeiden määrästä, minkä jälkeen osakkeilla on vuoden mittainen luovutusrajoite poislukien ohjelman viimeisenä vuonna ansaitut lisäosakkeet, joilla ei ole luovutusrajoitetta. Palkkion määrää rajoitetaan, mikäli ansaintaehtojen täyttymisvuonna Cargotecin osakkeen keskimurssi ylittää 60 euroa.

		2019
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto, omistusehto	
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–24 770 osaketta sekä rahaosuus veroihin	
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR		6,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä		7
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021		6
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	Päättynyt	
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä		98 413
Kaudella 2021 ja aiemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä		3 906
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä		0
Kaudella 2021 ja aiemmin maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä		65 604
Kaudella 2022 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä		28 903
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021		28 903
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	Päättynyt	

## Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020–2024

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää sitoutusjaksoa, joissa palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen. Ohjelman puitteissa ei myönnetty palkkioita vuonna 2021.

	2022	2021	2020
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto	-	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,6	-	0,3
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	8	-	2
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2020	-	-	2
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2021	-	-	3
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2022	8	-	3
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	11 950	-	6 460
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	-
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	2 482
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	-	-	2 482
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	-	-	3 968
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	11 950	-	3 978

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019**

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilölle. Vuoden 2019 ohjelmassa ansaintajakson ansaintakriteerinä on kahden vuoden työssäoloehdon täyttyminen. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

	2019
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,4
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	3
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2020	5
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2021	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	9 029
Kaudella 2020 ja aiemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	9 029
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	Päättynyt

**Osakeperusteisten palkkiojärjestelyjen vaikutus tuloksessa ja taseessa**

MEUR	Kirjattu kaudella kuluksi		Kirjattu varauksena taseeseen 31.12.	
	2022	2021	2022	2021
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024	2,7	-	1,8	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024	10,7	6,7	11,1	5,0
Siirtymävaiheen osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2023	-3,3	2,7	-	2,3
Osakepohjainen kannustinohjelma 2017–2020	-	1,4	-	-
Lisäosakeohjelma 2019–2022	0,0	1,5	-	1,1
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020–2024	0,3	0,1	0,2	0,1
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019	-	0,2	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>10,3</b>	<b>12,7</b>	<b>13,1</b>	<b>8,4</b>

**3.3 Johdon palkitseminen**

Ylin johto koostuu hallituksesta ja johtoryhmästä. Heille työsuorituksesta maksettu tai maksettava kompensatio koostuu seuraavista eristä:

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	5,6	7,4
Osakeperusteiset palkkiot	1,8	5,4
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,1	0,8
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0,4	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>7,8</b>	<b>14,8</b>

Cargotecin johtoryhmän kokoonpano on muuttunut vuoden 2022 ja 2021 aikana. Johtoryhmän jäsenien etuudet sisältyvät ylimmän johdon työsuhte-etuuksiin siitä alkaen tai siihen asti, kun he ovat kuuluneet johtoryhmään. Johtoryhmään kuului 31.12.2022 toimitusjohtaja Mika Vehviläinen ja yhdeksän (31.12.2021: kymmenen) muuta jäsentä.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja Cargotecin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Seuraavassa taulukossa on esitetty heille kannustinohjelmien perusteella maksettujen Cargotecin B-sarjan osakkeiden määrä.

B-sarjan osakkeiden määrä	Toimitusjohtaja		Muut johtoryhmän jäsenet	
	2022	2021	2022	2021
Osakepohjainen kannustinohjelma 2019, ansaintajakso 2019–2020	-	1 650	-	6 938
Lisäosakeohjelma 2019–2022, toinen maksuerä	-	8 256	-	20 640
Lisäosakeohjelma 2019–2022, kolmas maksuerä	8 258	-	16 516	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019	-	-	-	2 755
<b>Yhteensä</b>	<b>8 258</b>	<b>9 906</b>	<b>16 516</b>	<b>27 578</b>

Vuoden 2022 lopussa toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat mukana osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2020, 2021 ja 2022. Lisäksi toimitusjohtaja ja viisi muuta johtoryhmän jäsentä ovat mukana sitottavassa osakepohjaisessa kannustinohjelmassa 2022–2024 ja yhdeksän johtoryhmän jäsentä rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmassa 2020–2024.

Osakeperusteisista kannustinohjelmista on lisätietoa liitetiedossa 3.2, Osakeperusteiset maksut.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Cargotecin ja Konecranesin suunnitellun sulautumisen peruunnuttua toimitusjohtaja Mika Vehviläiselle vuonna 2020 perustettu Cargotecin ja Konecranesin yhdistymiseen liittynyt sitouttamis- ja kannustinohjelma on peruuntunut ja ohjelman osalta kerrytetyt kulut on peruttu tulosvaikutteisesti. Sitouttamisohjelman arvo oli 1,5 miljoonaa euroa ja järjestelmän mukainen palkkio olisi maksettu kertamaksuna toimitusjohtajan lisäeläkejärjestelmään.

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2022 0,1 (2021: 0,2) miljoonaa euroa. Hän on myös oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen, johon suoritettiin vuonna 2022 0,7 miljoonan euron maksu. Eläkesopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja on oikeutettu jäämään eläkkeelle 65 vuoden iässä. Mikäli toimitusjohtajan toimitusuhde päättyy ennen eläkesopimuksen mukaista 65 vuoden eläkeikää, toimitusjohtajalla on oikeus aloittaa lisäeläkkeen nostaminen 62 vuoden iästä. Johtoryhmän muilla suomalaisilla jäsenillä on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, lisäksi vuonna 2022 maksettiin yhdelle johtoryhmän jäsenelle 0,5 miljoonan euron lisäeläkemaksu. Heidän eläkeikänsä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Kalmar liiketoiminta-alueen johtajalla on paikallisen markkinakäytännön mukainen maksuperusteinen eläkejärjestely. Cargotecin johtoryhmän jäsenien irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan.

Cargotecilla ei ollut lainoja, vastuita tai vastuusitoumuksia yhtiön ylimpään johtoon kuuluville henkilöille tilikauden 2022 tai 2021 lopussa, lukuunottamatta vuoden 2021 lopussa ollutta 1,5 miljoonan euron annettua panttia toimitusjohtajan eläkesopimuslupauksen vakuudeksi.

### Maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut

1 000 EUR		1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Mika Vehviläinen*	Toimitusjohtaja	1 521,1	2 453,6
Jaakko Eskola	Hallituksen puheenjohtaja (27.5.2022 alkaen), hallituksen jäsen (23.2.2021 alkaen)	91,2	59,0
Ilkka Herlin	Hallituksen varapuheenjohtaja (27.5.2022 alkaen), hallituksen puheenjohtaja (27.5.2022 asti)	79,8	109,2
Tapio Hakakari**	Hallituksen varapuheenjohtaja (27.5.2022 asti), hallituksen jäsen (27.5.2022 asti)	6,0	78,2
Peter Immonen	Hallituksen jäsen (23.3.2021 asti)	-	5,0
Teresa Kemppi-Vasama	Hallituksen jäsen	62,3	64,0
Johanna Lamminen	Hallituksen jäsen	57,3	60,0
Casimir Lindholm	Hallituksen jäsen (23.3.2021 alkaen)	61,3	57,0
Kaisa Olkkonen	Hallituksen jäsen	62,3	64,0
Teuvo Salminen**	Hallituksen jäsen	73,5	79,0
Heikki Soljama	Hallituksen jäsen	57,3	59,0

\* Sisältää peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion lisäksi osakepohjaisten kannustinohjelmien ansiotulon.

\*\* Lisäksi vuonna 2021 maksettiin Tapio Hakakarille ja Teuvo Salmiselle kummallekin 150 000 euron palkkio erillisen konsulttisopimuksen perusteella sulautumiseen liittyvästä valmisteleavasta työstä, joka ei ole mukana yllä olevissa luvuissa.

Lisätietoa hallituksen ja johdon osakeomistuksista on esitetty kohdassa ”Osakkeet ja osakkeenomistajat”.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 3.4 Eläkevelvoitteet

### Laatimisperiaatteet

#### Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ilman oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhte-etuusien suorittamiseen, jotka perustuvat tarkasteltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat eläkejärjestelyitä, joissa konserni itse vastaa eläkemaksuvelvoitteista ja kantaa riskin vastuuvelan arvon sekä varojen tuoton muutoksista. Etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat käypään arvoon arvostettuna. Kunkin merkittävän eläkejärjestelyn osalta etuus pohjaisen järjestelyn eläkevastuun määrittää vuosittain riippumaton aktuaari käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvo saadaan diskonttaamalla arvioidut vastaiset maksettavat rahavirrat käyttäen diskonttokorkona jäljellä olevilta laina-ajoilta ja valuutoiltaan maksettavia eläke-etuusasia vastaavia yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoja. Käytettävät diskonttokorot määritetään kussakin maassa ulkopuolisen aktuaarin toimesta. Mikäli järjestelystä kirjataan vara taseeseen, kirjattavan omaisuuserän enimmäismäärä on palautuksena järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä saatavan taloudellisen hyödyn nykyarvo.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot liittyen etuus pohjaisen järjestelyn uudelleen arvostamiseen sekä omaisuuserän enimmäismäärän mahdollinen vaikutus kirjataan suoraan muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Etuus pohjaiseen eläkejärjestelyyn liittyvät korot ja kaikki muut kulut kirjataan suoraan tulosvaikutteisesti.

Mikäli etuus pohjaista eläkejärjestelyä muutetaan tai supistetaan, muutos etuudessa kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan siltä osin kuin se perustuu etuuden saajan aiempaan työsuoritukseen.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti useita rahoituksellisia ja demografisia oletuksia käyttäen ja muutokset näissä vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon. Eläkkeistä aiheutuvien nettomenojen (tai -tulojen) määrityksessä käytetyistä rahoituksellisista oletuksista tärkein on diskonttokorko. Asianmukainen diskonttokorko määritetään jokaisen vuoden lopussa ja sitä käytetään laskettaessa nykyarvo eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettäville arvioiduille vastaisille rahavirroille. Asianmukaista diskonttokorkoa määritettäessä otetaan huomioon maasta riippuen yritysten tai valtion liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuotto tarkasteluhetkellä. Nämä lainat ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja niiden juoksuaika on lähellä eläkevelvoitteen voimassaoloajan pituutta. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset sisältävät rahoituksellisia oletuksia, kuten odotetut palkkojen ja eläkkeiden korotukset, sekä väestötilastollisia oletuksia, kuten eliniän odotteen.

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuus pohjaisten järjestelyjen puitteissa.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke- edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suurin osa konsernin etuus pohjaisista järjestelyistä on Ruotsissa, Isossa-Britanniassa ja Norjassa. Ruotsin järjestelyt ovat merkittävimmät. Konsernin etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Yhteenveto työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuskien vaikutuksesta tilinpäätöksessä**

MEUR	2022	2021
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	80,5	109,3
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	31,3	40,8
Varojen käypä arvo	33,2	41,6
<b>Nettovelka</b>	<b>78,6</b>	<b>108,5</b>
Nettovelka taseessa	82,2	112,9
Nettovara taseessa	3,6	4,4
Kulut maksuperusteisista eläkejärjestelyistä	61,8	57,4
Kulut etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	6,9	6,9
<b>Kulu tuloslaskelmassa</b>	<b>68,7</b>	<b>64,3</b>
Arvonmuutos etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	22,1	-0,7
<b>Arvonmuutos laajassa tuloslaskelmassa</b>	<b>22,1</b>	<b>-0,7</b>

Odotettavissa olevat suoritukset etuusperusteisten järjestelyiden varoihin seuraavan tilikauden aikana ovat 5,6 (31.12.2021: 6,9) miljoonaa euroa. Etuusperusteisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo tilinpäätöshetkellä oli 16,0 (18,7) vuotta.

**Eläkevelan täsmäytyslaskelma**

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2022	150,1	-41,6	108,5
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	4,8	-	4,8
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	2,7	-0,8	1,9
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,1	-	0,1
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	6,3	6,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	-0,8	-	-0,8
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	-36,4	-	-36,4
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	8,7	-	8,7
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	-11,6	1,9	-9,8
Työnantajan suorittamat maksut	0,0	-1,2	-1,2
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-5,9	2,3	-3,6
Velvoitteen täyttäminen	-0,1	-	-0,1
<b>31.12.2022</b>	<b>111,8</b>	<b>-33,2</b>	<b>78,6</b>



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2021	148,4	-38,1	110,4
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	5,5	-	5,5
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	1,8	-0,5	1,3
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,1	-	0,1
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	-0,1	-0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	0,2	-	0,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	-2,4	-	-2,4
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	2,9	-	2,9
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	0,1	-1,8	-1,7
Työnantajan suorittamat maksut	0,4	-3,7	-3,3
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-5,7	2,1	-3,6
Velvoitteen täyttäminen	-0,4	-	-0,4
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	-	-
Siirretty myytävänä olevaksi	-0,8	0,5	-0,3
<b>31.12.2021</b>	<b>150,1</b>	<b>-41,6</b>	<b>108,5</b>

**Varojen ja velkojen jakautuminen maantieteellisesti**

MEUR	Ruotsi	Iso-Britannia	Norja	Muut	Yhteensä
Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvot:					
2022	76,4	12,5	6,0	16,8	111,8
2021	106,1	18,7	6,4	18,9	150,1
Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo:					
2022	6,1	15,9	4,2	7,0	33,2
2021	7,2	23,0	4,3	7,1	41,6

**Varojen jakautuminen**

MEUR	2022	2021
Korkosijoitukset	3,6	4,8
Sijoitusrahastot	2,8	2,6
Hyväksyttävät vakuutukset	4,6	4,6
Osakesijoitukset	4,5	4,1
Muut varat	17,7	25,4
<b>Yhteensä</b>	<b>33,2</b>	<b>41,6</b>

Varoihin ei sisälly yhtiön omia instrumentteja tai sen käytössä olevia muita omaisuuseriä.

**Etusopijaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset**

%	Ruotsi	Iso-Britannia	Norja	Muut maat*
Diskonttokorko 2022 (2021)	3,7 (1,9)	4,8 (1,8)	3,2 (1,5)	3,0 (1,4)
Tuleva palkankorotusolettama 2022 (2021)	2,3 (2,5)	3,0 (3,7)	3,8 (2,5)	3,7 (3,2)
Eläkkeiden korotusolettama 2022 (2021)	2,0 (2,2)	3,5 (3,7)	2,3 (1,5)	4,1 (3,2)

\* Painotettu keskiarvo

Diskonttokorko on määritetty erikseen kullekin järjestelylle, ja korko perustuu mahdollisuuksien mukaan korkean luottoluokituksen omaavien ja valuutaltaan sekä kestoltaan eläkevelkaa vastaavien yritysvelkakirjojen tuottoon. Ruotsissa käytetty diskonttokorko perustuu ruotsalaisten asuntovakuudellisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon, Isossa-Britanniassa käytetty diskonttokorko puntamääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksin tuottoon ja Norjassa käytetty diskonttokorko norjalaisten vakuudellisten velkakirjojen tuottoon. Euromaissa käytetty korko perustuu euromääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksin tuottoon ja USA:ssa käytetty diskonttokorko Mercerin tuottokäyrään.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**
**Herkkyysanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuus pohjaiseen velkaan**

MEUR	2022	2021
<b>0,5 %-yksikön lisäys käytetyssä muuttujassa</b>		
Diskonttokorko	-7,1	-11,3
Tuleva palkankorotusolettama	2,3	4,1
Eläkkeiden korotusolettama	5,4	8,8
<b>0,5 %-yksikön vähennys käytetyssä muuttujassa</b>		
Diskonttokorko	7,6	12,8
Tuleva palkankorotusolettama	-2,3	-3,5
Eläkkeiden korotusolettama	-4,9	-7,8
<b>Elinaikaodotteen muutokset</b>		
Kasvu yhdellä vuodella	3,4	6,0
Lasku yhdellä vuodella	-3,7	-5,9

Yllä oleva taulukko sisältää yhteenvedon ulkopuolisten aktuaarien kullekin järjestelylle suorittamasta herkkyysanalyysistä merkittävien vakuutusmatemaattisten muuttujien osalta. Herkkyysanalyysi on suoritettu yhdelle muuttujalle kerrallaan olettaen, että muut muuttujat pysyvät ennallaan, ja olettamalla muuttujalle taulukon mukainen muutos riippumatta tämän todellisesta muutoksesta. Näin ollen herkkyysanalyysin tarkoituksena ei ole määrittää mahdollisia tai odotettavissa olevia muutoksia eläkevelan määrässä, vaan havainnollistaa velan arvon herkkyyttä näille riskitekijöille, joiden todellinen muutos voi erota esitetystä arvoista. Esitetyn herkkyysanalyysin kattavuus on 91 (31.12.2021: 87) prosenttia taseen etuus pohjaisesta velasta.

Yllä esitetty herkkyysanalyysi tarkastelee ainoastaan muuttujien vaikutusta eläkevelkaan huomioimatta järjestelyn varoja. Vaikka korkomuutoksesta aiheutuukin merkittävin riski järjestelylle herkkyysanalyysin perusteella, käytännössä järjestelyn varoihin kuuluvat velkainstrumenttisijoitukset kumoavat osittain korkoherkkyyden vaikutusta. Järjestelyn varoihin kuuluu myös instrumentteja, kuten osakkeita ja rahastoja, joiden arvonvaihtelut lyhyellä aikavälillä voivat olla merkittäviä mutta joista saatavan tuoton odotetaan pitkällä aikavälillä ylittävän yritysvelkakirjoista saatavan tuoton. Järjestelyn varojen tuottokehitykseen liittyvät riskit ovat merkittäviä johtuen sekä varojen absoluuttisesta että suhteellisesta määrästä verrattuna järjestelyn velkaan. Riskiä pyritään vähentämään sopivalla sijoitusallokaatiolla sekä riskin ja tuoton tasapainolla. Määritetyn eläkevelan suuruus perustuu tämän hetkiseen parhaaseen arvioon elinajanodotteesta. Mikäli elinajanodote osoittautuu aliarvioiduksi, myös eläkevelan kirjattu määrä on riittämätön. Elinajanarvioon liittyvä epävarmuus aiheuttaa näin riskiä järjestelylle.

**4. TULOVEROT**
**Laatimisperiaatteet**
**Tuloverot**

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden verotettavaan tuloon perustuvat verot, laskennallisten verojen muutokset ja aikaisempien kausien verojen oikaisu. Verotettavaan tuloon perustuvat tuloverot lasketaan käyttäen paikallisia verokantoja ja -lakeja, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa. Vero kirjataan tuloslaskelmaan paitsi siltä osin kuin se liittyy muuhun laajaan tulokseen kirjattuihin eriin, jolloin vero esitetään muussa laajassa tuloksessa. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen veroarvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen täysimääräisenä ja verosaaminen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että vähennyskelpoinen väliaikainen ero ja käyttämätön verotappio voidaan käyttää tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa, ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan. Tilanteissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn liittyy epävarmuutta, yhtiö arvioi epävarmoja veropositioita joko erikseen tai yhtenä kokonaisuutena, perustuen siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoii epävarmuuden toteutumista. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä, että veroviranomainen tai toimivaltainen tuomioistuimien ei hyväksy Cargotecin tuloveroilmoituksella soveltamaa epävarmaa verokäsittelyä. Tuloveroja oikaistaan tällöin joko perustuen arvioituun todennäköisimpään määrään tai odotettavissa olevaan painotettuun keskimääräiseen arvoon lopullisesta veron määrästä huomioiden veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

## Tuloverot

Verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata taseeseen, tarvitaan johdon harkintaa.

Konserni on tuloverotuksen kohteena useissa eri maissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn voi liittyä epävarmuutta ja verolainsäädännön tulkinta edellyttää johdon harkintaa. Yhtiö arvioi säännöllisesti tuloverojen verokäsittelyyn liittyviä epävarmuuksia ja oikaisee tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan joko arvioitua todennäköisintä määrää tai odotettavissa olevaa painotettua keskimääräistä arvoa lopullisesta veron määrästä ottaen huomioon veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

## 4.1 Tuloverojen täsmäyslaskelma

## Tuloslaskelman verot

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Kauden verot	79,9	88,0
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-12,4	-3,4
Verot edellisiltä kausilta	-11,7	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>55,8</b>	<b>86,4</b>

## Efektiivisen veroasteen täsmäyslaskelma

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Voitto ennen veroja	79,0	333,1
Suomen verokannan mukainen vero (20 %)	15,8	66,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	0,8	21,1
Verot edellisiltä kausilta	-11,7	1,8
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	16,0	-20,2
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys	30,9	15,8
Lähdeverot, hyvityskelvoton osuus	4,9	3,1
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	-0,6	-0,6
Muut	-0,3	-1,2
<b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>	<b>55,8</b>	<b>86,4</b>
Efektiivinen veroaste, %	70,6	25,9

## Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

MEUR	1.1.–31.12.2022			1.1.–31.12.2021		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	5,8	-2,3	3,5	-13,7	2,3	-11,3
Muuntoerot	11,3	-	11,3	65,9	-	65,9
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	27,7	-5,6	22,1	-0,5	0,0	-0,5
Määrätyt käypään arvoon arvostettavat osakesijoitukset	-11,0	-	-11,0	14,2	-	14,2
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>33,7</b>	<b>-7,9</b>	<b>25,8</b>	<b>65,9</b>	<b>2,4</b>	<b>68,3</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat**

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
<b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat</b>		
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vaihto-omaisuus	32,0	39,0
Varaukset ja jaksotukset	26,1	25,6
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset	39,4	30,7
Muut väliaikaiset erot	0,5	7,5
<b>Laskennalliset verot, nettosaaminen</b>	<b>98,0</b>	<b>102,8</b>
Laskennalliset verosaamiset*	128,6	129,7
Laskennalliset verovelat*	30,6	26,9

\* Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään konsernitilinpäätöksessä toisistaan IAS 12:n mukaisesti.

**Laskennallisten verojen täsmäytys**

MEUR	2022	2021
Laskennalliset verot, nettosaaminen 1.1.	102,8	102,9
Kirjattu tuloslaskelmaan	2,6	4,0
Kirjattu laajaan tulokseen	-7,9	2,6
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,0	0,0
Muuntoerot	0,4	-0,3
Myytäväinä olevat omaisuuserät**	-	-6,4
<b>Laskennalliset verot, nettosaaminen 31.12.</b>	<b>98,0</b>	<b>102,8</b>

\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja veronhyvityksistä kirjataan laskennallisia verosaamia siihen määrään asti kuin niihin liittyvän verohyödyn realisoituminen tulevaisuudessa kertyviä verotettavia tuloja vastaan on todennäköistä mahdolliset vanhentumisajat huomioiden. Jos tappio on tapahtunut lähimenneisyudessa, Cargotec arvioi aiheutuiko tappio tekijöistä, jotka todennäköisesti toistuvat. Laskennallisten verosaamisten kirjaamista tukevat netotus laskennallisia verovelkoja vastaan sekä tarvittaessa tuottohistorian ja tulosennusteiden arviointi kyseisissä maissa.

Konsernissa oli vuoden 2022 lopussa 496,2 (31.12.2021: 361,9) miljoonaa euroa verotuksessa vähennyskelpoisia käyttämättömiä tappioita ja veronhyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Näistä tappioista ja veronhyvityksistä 12,4 (31.12.2021: 9,6) miljoonaa euroa vanhenee viiden vuoden kuluessa ja 483,9 (31.12.2021: 352,3) miljoonan euron tappioilla ja veronhyvityksillä ei ole vanhenemisaikaa tai se on yli viisi vuotta. Kirjaamattomat tappiot ja veronhyvitykset liittyvät pääosin Norjaan ja Saksaan.

Konsernin tuloverovelat sisälsi vuoden 2022 lopussa 0,4 (31.12.2021: 14,6) miljoonaa euroa epävarmoihin veropositioihin liittyen.

Laskennallinen verovelka kirjataan sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus ja jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernissa oli vuoden 2022 lopussa 216,5 (31.12.2021: 315,1) miljoonaa euroa voittovaroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 5. NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

### 5.1 Nettokäyttöpääoma

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
Vaihto-omaisuus	5.2	1 013,3	792,9
Operatiiviset johdannaisvarat		44,5	18,5
Myyntisaamiset	5.3	734,7	632,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5.3	104,0	111,2
Muut operatiiviset korottomat saamiset		154,6	139,4
<b>Käyttöpääomavarat</b>		<b>2 051,0</b>	<b>1 694,9</b>
Varaukset	5.5	-182,6	-109,8
Operatiiviset johdannaisvelat		-38,4	-26,8
Eläkevelvoitteet	3.4	-82,2	-112,9
Ostovelat	5.4	-617,1	-518,8
Sopimuksiin perustuvat velat	5.4	-291,1	-217,2
Muut operatiiviset korottomat velat		-553,4	-525,2
<b>Käyttöpääomavelat</b>		<b>-1 764,7</b>	<b>-1 510,6</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>286,2</b>	<b>184,3</b>

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

## 5.2 Vaihto-omaisuus

### Laatimisperiaatteet

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan arvioituun nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään pääasiassa painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Varaston hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla. Jos vaihto-omaisuuden hankintameno ylittää sen nettorealisointiarvon, vaihto-omaisuuden arvoon kirjataan epäkuranttiusvaraus. Kirjattu epäkuranttivaraus sisältyy vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoon.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus on arvioitu varaston systemaattisen ja jatkuvan seurannan perusteella. Epäkuranttisuuden määrää arvioitaessa otetaan huomioon vaihto-omaisuuden luonne, kunto ja ikärakenne sekä arvioituun tarpeeseen perustuvat määrät.

31.12.2022 MEUR	Bruttoarvo	Epäkuranttius- varaus	Nettoarvo taseella
Aineet ja tarvikkeet	515,5	-68,0	447,5
Keskeneräiset tuotteet	214,6	0,0	214,6
Valmiit tuotteet	342,8	-34,9	307,9
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	43,3	-	43,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 116,2</b>	<b>-103,0</b>	<b>1 013,3</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

31.12.2021 MEUR	Bruttoarvo	Epäkuranttius- varaus	Nettoarvo taseella
Aineet ja tarvikkeet	386,9	-71,1	315,8
Keskeneräiset tuotteet	204,1	-0,1	204,0
Valmiit tuotteet	265,2	-32,6	232,6
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	40,5	-	40,5
<b>Yhteensä</b>	<b>896,8</b>	<b>-103,9</b>	<b>792,9</b>

Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyvä vaihto-omaisuuden arvonalentuminen on esitetty liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Raaka-aineet ja tarvikkeet sisältävät tuotannossa tarvittavia raaka-aineita sekä huoltoliiketoiminnassa tarvittavia varaosia ja komponentteja. Keskeneräiset tuotteet sisältävät tuotteet, joiden valmistusprosessi on kesken. Valmiit tuotteet sisältävät valmiina olevat uudet ja vaihtotuotteet varastossa sekä toimituksessa olevat valmiit tuotteet.

## 5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

## Laatumisperiaatteet

## Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Myyntisaamiset ovat laskutettuja asiakkasaamia perustuen Cargotecin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun nämä oikeudet ovat ehdollisia vain ajan kulumisesta. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ovat laskuttamattomia asiakkasaamia perustuen Cargotecin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun näiden oikeuksien ehtona on jokin muu kuin pelkkä ajan kuluminen, kuten sovittu laskutuksen ajoitus tai projektin vaiheet. Sopimusvarat sisältävät pääosin laskuttamattomia saamia, jotka liittyvät asiakassopimukseen, joissa tuotot kirjataan valmiusasteen perusteella ajan kuluessa ja tuloutettu määrä ylittää laskutuksen.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla. Luottoriskiä arvioidaan saamisten systemaattisella ja jatkuvalla seurannalla osana luottoriskin hallintaa. Luottotappiovaraus kirjataan odotettujen luottotappioiden perusteella, jotka mitataan sekä historiallisen että tulevaisuuden luottotappioarvion perusteella. Historiaan perustuva luottotappioarviointi määritetään mekaanisesti käyttämällä varausmatriisia, jossa arvonalentuminen määritetään historiallisista luottotappioista ja asiakkasaamisten ikääntymisestä johdettujen riskipainojen perusteella. Tulevaisuutta koskeva luottotappioarviointi määritetään eteenpäin katsovalla analyysillä, jonka mukaisesti saatavalle tai saamisryhmälle voidaan kirjata luottotappiovarauksen ensimmäisen osan ylittävä arvonalentuminen. Arvonalentumiset ja varaukset kirjataan tuloslaskelmaan myydyjen tavaroiden hankintamenoon. Luottotappiot kirjataan pois virallisen selvitystila- tai konkurssi-ilmoituksen myötä, mikä vahvistaa sen, ettei saamista peritä.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**
**Odotetut luottotappiot**

Luottotappiovarauksen määrittäminen edellyttää johdolta harkintaa ja arvioita. Luottotappiovarauksen historiallisiin luottotappioihin perustuvan osaa mitattaessa tarvitaan harkintaa eri saamisryhmien riskitasojen määrittämisessä niiden ikääntymisen perusteella. Harkintaa ja arvioiden käyttöä tarvitaan myös luottotappiovarauksen riittävyyden arvioinnissa historiallisten luottotappioiden perusteella ja luottotappiovarauksen kasvattamisessa tulevaisuuteen suuntautuvan luottotappioarvioinnin perusteella.

**Asiakassaamiset ja muut korottomat saamiset**

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Muut korottomat saamiset	8.2	7,2	8,4
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Myyntisaamiset	8.2	734,7	632,9
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	2.2, 8.2	104,0	111,2
Muut korottomat saamiset		151,2	144,3
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>		<b>989,8</b>	<b>888,3</b>
<b>Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset yhteensä</b>			
		<b>997,0</b>	<b>896,8</b>

**Muut korottomat saamiset**

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Pitkäaikaiset korottomat saamiset	8.2	7,2	8,4
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Arvonlisäverosaamiset		96,5	71,2
Korkojaksotukset	8.2	0,1	0,1
Yritysjärjestelyihin liittyvät saamiset	8.2	2,5	12,0
Muut siirtosaamiset		52,1	61,0
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>		<b>151,2</b>	<b>144,3</b>
<b>Muut korottomat saamiset yhteensä</b>			
		<b>158,4</b>	<b>152,7</b>

**Odotetut luottotappiot myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä**

31.12.2022 MEUR	Bruttoarvo	Odotetut luottotappiot			Nettoarvo taseella
		Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keskimääräinen arvonalentumisaste	
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	669,5	-0,3	-0,5	0 %	668,8
1–90 päivää erääntyneet	130,9	-0,6	-0,2	-1 %	130,1
91–360 päivää erääntyneet	34,2	-2,1	-1,5	-11 %	30,5
Yli 360 päivää erääntyneet	19,5	-6,0	-4,3	-52 %	9,3
<b>Yhteensä</b>	<b>854,2</b>	<b>-9,0</b>	<b>-6,5</b>	<b>-2 %</b>	<b>838,7</b>

31.12.2021 MEUR	Bruttoarvo	Odotetut luottotappiot			Nettoarvo taseella
		Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keskimääräinen arvonalentumisaste	
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	592,5	-0,2	-0,1	0 %	592,2
1–90 päivää erääntyneet	117,1	-0,6	-0,2	-1 %	116,4
91–360 päivää erääntyneet	26,5	-1,8	-0,9	-10 %	23,9
Yli 360 päivää erääntyneet	25,4	-7,3	-6,4	-54 %	11,6
<b>Yhteensä</b>	<b>761,5</b>	<b>-10,0</b>	<b>-7,6</b>	<b>-2 %</b>	<b>744,0</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Myyntisaamisiin ja sopimukseen perustuviin omaisuuseriin liittyvien luottotappiovarausten muutos kauden aikana**

MEUR	Arvon alentumisvaraus	
	2022	2021
Varaus 1.1.	17,5	19,3
Kurssierot	-0,4	0,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,3	-1,3
Varauksen lisäys	2,9	4,2
Varauksen käyttö	-4,4	-2,2
Peruttu varaus	-0,5	-3,3
Myytäväinä olevat omaisuuserät*	-	0,7
Muut muutokset	0,0	0,0
<b>Varaus 31.12.</b>	<b>15,5</b>	<b>17,5</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.

**Tuloslaskelmaan kirjatut arvonalentumiset**

MEUR	Arvon alentumisvaraus	
	2022	2021
Varauksen muutos kauden aikana	2,4	0,9
Kirjattu suoraan arvonalentumisiksi	1,0	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>3,4</b>	<b>3,0</b>

**5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat**

Ostovelat sisältävät avoimet laskut toimittajilta ja sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkailta saatuja ennakkomaksuja.

Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitus sopimuksista sisältävät sen osuuden saaduista vastikkeista, joihin Cargotecillä ei ole oikeutta, koska sopimusperusteiseen velvoitteeseen tai muuhun perustuen myyty laite arvioidaan ostettavan myöhemmin takaisin rahoittajalta sovittuun jäännösarvoon.

Jälkikustannusvaraukset liittyvät oleellisilta osin valmiisiin ja täysimääräisesti tuloutettuihin asiakasprojekteihin, joista on kuitenkin odotettavissa vielä tiettyjä kustannuksia.

Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset liittyvät asiakasprojekteihin, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa valmistumisvaiheen mukaan ns. milestone-menetelmällä. Näissä projekteissa valmistumisvaiheen mukainen tuloutettava määrä perustuu arvioon asiakkaalle syntyvästä arvosta, joka ei ole kaikkien valmistusvaiheiden osalta suoraan verrannollinen Cargotecille syntyneisiin kustannuksiin. Kuluvaraus mahdollistaa projektista tuloutettavan katteen pitämisen valmistumisvaiheesta toiseen odotetun projektikatteen mukaisella tasolla.

Ennakkovuokrat asiakasrahoitus sopimuksista sisältävät saadut ennakot asiakasrahoitus sopimuksista, joissa jäännösarvo myydystä laitteesta ei ole olennaisilta osin siirtynyt asiakkaalle ja tästä johtuen sopimus käsitellään käyttöleasingsopimuksena.

**Ostovelat ja muut korottomat velat**

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Muut korottomat velat	8.2	74,8	68,3
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Ostovelat	8.2	617,1	518,8
Sopimukseen perustuvat velat	2.2	291,1	217,2
Muut korottomat velat		484,8	462,5
<b>Ostovelat ja muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>1 467,7</b>	<b>1 266,7</b>



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Muut korottomat velat**

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista	8.2	69,5	62,7
Muut velkaerät	8.2	5,3	5,6
<b>Pitkäaikaiset muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>74,8</b>	<b>68,3</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset		119,1	123,4
Jälkikustannusvaraukset		66,2	132,3
Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset		55,3	15,1
Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista		65,2	60,4
Arvonlisäverovelat		60,7	37,8
Korkojaksotukset	8.2	4,7	4,2
Yritysjärjestelyihin liittyvät velat	8.2	1,5	1,5
Muut siirtovelat		112,0	87,9
<b>Lyhytaikaiset muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>484,8</b>	<b>462,5</b>
<b>Muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>559,6</b>	<b>530,7</b>

**5.5 Varaukset**
**Laatimisperiaatteet**
**Varaukset**

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Lisäksi velvoitteen määrän on oltava luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat odotetut kustannukset, mikäli takuuaikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvarausten laskenta perustuu aiempaan kokemukseen korjausten ja korvausten määristä.

Tuotevastuuvaraukset sisältävät odotetut kustannukset asiakasvaateiden hyvittämisestä, mikäli vaateen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen ovat arvioitavissa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevassa suunnitelmassa tulee olla yksilöitynä mitä toimintoja ja henkilöstöä se koskee sekä mikä on sen arvioitu toteuttamisaikataulu ja -kustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset kirjataan sen toiminnon kuluihin, mihin ne luonteensa puolesta liittyvät. Kun kyseessä on merkittävä Cargotecin tai sen liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelysuunnitelma, varaus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset esitetään tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**
**Varaukset**

Kirjattavan varauksen määrä on tilinpäätöspäivän paras arvio veloitteen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Arvio tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää yhtiön johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantuntijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja korjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta.

2022 MEUR	Tuotetakuut	Korvaus- vaateet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	73,8	7,2	14,7	12,9	1,3	109,8
Kurssierot	-0,4	-0,1	-0,8	-0,9	-0,4	-2,5
Lisäykset	24,2	6,6	32,6	20,5	29,6	113,4
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,1	-	-	-	-	0,1
Käytetyt varaukset	-9,3	-3,0	-6,3	-3,3	-2,5	-24,4
Varausten peruutukset	-5,0	-0,4	-1,6	-5,1	-1,7	-13,8
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>83,4</b>	<b>10,3</b>	<b>38,6</b>	<b>24,0</b>	<b>26,4</b>	<b>182,6</b>

2021 MEUR	Tuotetakuut	Korvaus- vaateet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	76,3	6,4	23,0	4,9	2,4	113,1
Kurssierot	0,7	0,2	0,4	0,1	0,0	1,4
Lisäykset	18,2	3,4	11,5	12,3	2,3	47,7
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,0	-	-	-	-	0,0
Käytetyt varaukset	-18,9	-1,3	-19,7	-3,1	-1,2	-44,2
Varausten peruutukset	-2,6	-1,6	-0,5	-1,3	-2,2	-8,2
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>73,8</b>	<b>7,2</b>	<b>14,7</b>	<b>12,9</b>	<b>1,3</b>	<b>109,8</b>

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Pitkäaikaiset varaukset	6,4	6,5
Lyhytaikaiset varaukset	176,2	103,3
<b>Yhteensä</b>	<b>182,6</b>	<b>109,8</b>

Tuotetakuuta koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät odotetut kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Takuuajat vaihtelevat tuotteittain, mutta ovat pääosin 1–2 vuotta.

Korvausvaateet sisältävät tuotevastuuvarauksia ja oikeudenkäyntejä koskevia eriä. Tuotevastuuvarauksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Varausten odotetaan pääsääntöisesti realisoituvan 1–2 vuodessa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia toimintojen uudelleenjärjestelystä. Varausten odotetaan realisoituvan 1–2 vuoden kuluessa. Uudelleenjärjestelykuluja on käsitelty tarkemmin liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioitun sopimuksen kokonaisyntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Tappiollisista sopimuksista tehtyjen varausten odotetaan realisoituvan pääsääntöisesti 1–2 vuoden aikana.

Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät muun muassa henkilöstöön. Vuonna 2022 MacGregor kirjasi 18 miljoonan euron varauksen koskien Yhdysvaltojen hallinnolle toimitettuun projektiin liittyviä mahdollisia seuraamuksia.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

## 6. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

### 6.1 Liikearvo

**Laatimisperiaatteet**
**Liikearvo**

Liikearvo kirjataan liiketoimintojen yhdistämisessä maksetun vastikkeen ja saadun nettovarallisuuden erotuksen perusteella. Se edustaa tunnistamattomien aineettomien hyödykkeiden arvoa ja odotettavissa olevia tulevia hyötyjä, jotka eivät täytä hyödykkeen määritelmää, kuten hankitun työvoiman arvoa, sekä odotettavissa olevia synergiaetuja, joiden katsotaan olevan vain Cargotecin hyödynnettävissä.

Liikearvo kirjataan alun perin taseeseen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteisarvo on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo eli kyseessä on edullinen kauppa, erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvo kirjataan pois taseesta kun tytäryhtiö myydään. Taseesta pois kirjattavan liikearvon määrä määritellään suhteessa kyseisen raportointisegmentin arvonmuutokseen ennen ja jälkeen myynnin, käyttöarvoanalyysiin perustuen tai vaihtoehtoisesti perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä.

Liikearvosta tai aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistesti aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla (CGU). Liikearvoa kohdistetaan niille yksiköille tai yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä toimintasegmenttien mukaisesti määritettynä. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden testaus suoritetaan puolestaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuuserän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvolaskelmaan perustuen. Käyttöarvo määritetään laskemalla testattavan CGU:n ennustettujen nettokassavirtojen nykyarvo. Käyttöarvolaskelmien diskonttokorkona

käytetään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta ennen veroja, joka huomioi markkinoiden näkemyksen rahan aika-arvosta sekä testattavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli CGU:n kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvolle ja tämän jälkeen muille omaisuuserille tasasuhteisesti.

**Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**
**Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus**

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausta varten liikearvo ja vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat laskelmiin, jotka edellyttävät johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä niin määritettäessä tulevaisuuden rahavirtoja kuin näiden diskonttaamiseen käytettävää painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC).

MEUR	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	966,8	971,9
Kurssierot	-16	20,2
Arvonalentumiset	-63,4	-
Yrityshankinnat	4,8	5,8
Yritysmynnit	-	-24,2
Myyttävänä olevat omaisuuserät*	-	-6,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>892,1</b>	<b>966,8</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4. Myytävänä olevat omaisuuserät.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Liikearvojen arvonalentumistestaus**

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Kalmar	268,1	270,5
Hiab	231,4	227,3
MacGregor	392,6	469,0
<b>Yhteensä</b>	<b>892,1</b>	<b>966,8</b>

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasoille (CGU), jotka on määritelty operatiivisen liiketoimintamallin mukaisesti raportoiduiksi toimintasegmenteiksi. Yhtiön johtamis- ja organisoitavasta johtuen alemmille tuotedivisioonatasoille ei ole mahdollista määrittää itsenäisiä rahavirtoja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevien rahamäärien arvot perustuvat Kalmarin ja Hiabin osalta laskelmiin niiden käyttöarvosta ja MacGregorin osalta siirryttiin viimeisellä kvartaalilla käyttämään käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä perustuvaan mallia. Muutos johtui Cargotecin marraskuussa tiedottamasta päätöksestä divestoida MacGregor tulevaisuudessa markkinatilanteen ja MacGregorin kannattavuuden parannuttua. Merkittävin ero mallien välillä on, että käypään arvoon perustuvassa mallissa arvo määritetään arvioiduista verojen jälkeisistä rahavirroista perustuen oletuksiin, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän hinnoittelussa kun taas käyttöarvoon perustuvassa mallissa arvo määritetään arvioiduista rahavirroista ennen veroja ja perustuen oletuksiin nykyisestä käytöstä. Molemmissa malleissa kerrytettävissä oleva rahamäärä johdetaan tulevaisuuden rahavirtaennusteista ja laskelmat perustuvat ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymiin strategiaan suunnitelmiin markkinaympäristön vallitsevat riskit ja epävarmuudet huomioiden. Laskelmien ennustejakso on viisi vuotta, jonka päätösvuodesta terminaaliarvo johdetaan. Ennustejakson päätösvuoden arvo määritetään ekstrapoloimalla se menneiden vuosien keskimääräisen toteutuneen ja ennusteajanjakson arvioidun kehityksen perusteella, ottaen huomioon suhdannevaihteluun vaikutukset rahavirtaa tuottavien yksiköiden liiketoiminnassa. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen kasvuvauhtia, joka perustuu arvion toimialojen pitkän aikavälin kasvuvauhdista, jota määritettäessä huomioidaan OECD:n pitkän ajan kasvunennusteet pitäen ylärajana laskelmissa käytettyä riskittömän koron tasoa. Pitkän aikavälin kasvuvauhtina on käytetty Kalmarille 2,0 (2021: 1,7) prosenttia, Hiabille 2,0 (0,8) prosenttia ja MacGregorille 2,0 (2,0) prosenttia.

Tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkyymiin. Tulevien vuosien kasvuolettamien

pohjana ovat ulkopuolisten markkinatutkimuslaitosten arviot markkinakehityksestä ja talouden suhdannekäänteiden ajoituksesta. Lisäksi liikevaihdon kasvun arvioinnissa on otettu huomioon yhtiön markkina-asema ja kasvupotentiaali markkinoilla sekä uusien laitteiden että huoltopalveluiden osalta. Keskeiset ennustettuun kannattavuuteen vaikuttavat tekijät ovat myyntivolyymi, kilpailukyky ja kustannustehokkuus. Huolto- ja korjauspalveluiden suhteellisella osuudella liikevaihdosta on myös merkitystä rahavirtaennusteissa sen vähäisemmän suhdannevaihteluun ja keskimääräistä paremman kannattavuuden johdosta. Lisäksi Kalmar- ja Hiab-segmenteissä tehtaiden ja kokoonpanoyksiköiden käyttöasteella ja kustannuskilpailukyvyllä on olennainen merkitys kannattavuuteen. Kalmarissa ja Hiabissa viime vuosien tehostamistoimet ovat vaikuttaneet myönteisesti tuloskehitykseen, ja meneillään olevien kannattavuuden parantamiseen tähtäävien ohjelmien odotetaan parantavan kannattavuutta entisestään lähivuosien aikana. MacGregor on jatkanut toimintansa tehostamista sopeutuessaan vaikeaan markkinatilanteeseen. Laskelmissa käytetyissä rahavirtaennusteissa huomioidaan Kalmarille ja Hiabille tyypillinen käyttöpääoman sitoutuminen kasvusuhdanteessa ja vapautuminen laskusuhdanteessa. MacGregorin liiketoimintamalli sitoo vähän käyttöpääomaa, mutta saatujen tilausten ja niihin liittyvien ennakkomaksujen ajoituksen ennustaminen on huomioitu kassavirrassa.

Arvonalentumistestauksessa käytetty diskonttauskorko on kullekin segmentille määritetty painotettu keskimääräinen pääomakustannus (WACC), joka kuvastaa oman pääoman ja vieraan pääoman kokonaiskustannuksia sekä segmenttiin liittyviä markkinariskejä. WACC:n osatekijät ovat riskiton korko, joka perustuu valtion joukkovelkakirjalainojen keskimääräiseen tuottoon, joka on painotettu rahavirtaa tuottavan yksikön myynnillä kussakin maassa, markkinariskipreemiolla, vertailukelpoisella vertaistoimialan beetalla, velkaantumisasteella ja luottoriskimarginaalilla. Käyttöarvoon perustuvassa arvonalentumistestauksessa WACC määritetään ennen veroja, kun taas käypään arvoon vähennettynä myyntikustannukset perustuvassa arvonalentumistestauksessa WACC määritetään verojen jälkeen. Kalmarin ja Hiabin arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttokorot ennen veroja määritettiin samalla tavalla kuin viime vuonna. Kalmarin WACC oli 13,9 (2021: 9,4) prosenttia ja Hiabin 13,7 (9,0) prosenttia. MacGregorin WACC verojen jälkeen oli 9,0 (2021: WACC ennen veroja 9,9) prosenttia. Diskonttauskorkojen muutokset edellisestä vuodesta heijastavat pääasiassa riskittömän koron ja markkinariskipreemion kasvua.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

### MacGregorin liikearvon arvonalentuminen ja herkkyysanalyysi

Suoritetujen arvonalentumistestien perusteella MacGregorin liikearvoon kirjattiin 63,4 miljoonan euron arvonalentuminen viimeisellä vuosineljänneksellä johtuen useasta tekijästä. MacGregor käynnisti neljännellä kvartaalilla uudelleenjärjestelyohjelman, jonka myötä kalastus- ja tutkimusaluksiin sekä offshore-kiinnittymiseen liittyvien ratkaisujen liiketoiminnat ajetaan alas. Lisäksi arvoa heikensivät MacGregorin liiketoiminnan riskitason ja kasvuennusteiden uudelleenarvointi. Liikearvon alaskirjauksen lisäksi MacGregor teki 25,0 miljoonan euron alaskirjauksen aineettomiin omaisuuseriin, jotka pääosin liittyivät uudelleenjärjestelyohjelman piirissä olevaan offshore-liiketoimintaan. Kalmarin ja Hiab arvonalentumistestaukset eivät osoittaneet arvonalentumista vuonna 2022 ja vuonna 2021 mikään suoritetuista testeistä ei osoittanut arvonalentumista.

Osana arvonalentumistestausta yhtiö on tehnyt rahavirtaa tuottaville yksiköille herkkyyslaskelmat keskeisten oletusten osalta perustuen kolmeen eri skenaarioon. Laskelmissa testatut muutokset ovat ensimmäisessä skenaariossa diskonttokoron 2 prosenttiyksikön nousu, toisessa skenaariossa liikevaihdon 10 prosentin laskun ja liikevoittomarginaalin 2 prosenttiyksikön laskun yhteisvaikutus sekä kolmannessa skenaariossa edellisten skenaarioiden yhteisvaikutus. Vuosina 2022 ja 2021 suoritettujen herkkyysanalyysit eivät osoittaneet Hiab- ja Kalmar-segmenttien osalta arvonalentumisriskiä. MacGregor-segmentin osalta herkkyysanalyysin tulokset on esitetty alla olevassa taulukossa.

	Kerryttävissä olevan rahamäärän varojen kirjanpito-arvon ylittävä osuus, MEUR	Herkkyysanalyysin skenaariot ja tulokset		
		WACC +2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -2 prosenttiyksikköä	Liikevaihto -10 prosenttia, liikevoitto -2 prosenttiyksikköä ja WACC +2 prosenttiyksikköä
31.12.2022	0,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen
31.12.2021	86,0	Arvonalentuminen*	Arvonalentuminen**	Arvonalentuminen

\* Arvonalentumisen raja-arvona oli mikä tahansa WACC:n nousu (31.12.2021: WACC + 1,0 prosenttiyksikköä)

\*\* Arvonalentumisen raja-arvona oli mikä tahansa lasku ennustejakson liikevaihdossa tai liikevoitossa (31.12.2021: ennustejakson liikevaihto -10 prosenttia ja liikevoitto -0,2 prosenttiyksikköä)

MacGregorin liikearvon arvonalentumistestaus on suoritettu vuosineljänneksittäin vuosina 2022 ja 2021. Kirjatun arvonalentumisen myötä MacGregorin kerryttävissä oleva rahamäärä on samalla tasolla suhteessa testattaviin varoihin, ja näin ollen hyvin herkkä muutoksille WACC:ssa sekä ennusteissa. Tästä johtuen herkkyysanalyysissä tarkasteltujen skenaarioiden toteutuessa alaskirjattava määrä olisi huomattava; ensimmäisessä skenaariossa 142 (31.12.2021: 56) miljoonaa euroa, toisessa 257 (31.12.2021: 183) miljoonaa, ja kolmannessa 306 (31.12.2021: 269) miljoonaa euroa.

## 6.2 Aineettomat hyödykkeet

### Laatimisperiaatteet

#### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot, aktivoidut kehitysmenot, teknologia sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla lukuun ottamatta liiketoimintojen yhdistymisissä hankittuja aineettomia hyödykkeitä, jotka arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudelliselle vaikutusajalleen seuraavasti:

- Kehitetty ja hankittu teknologia 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet ja tavaramerkit 3–15 vuotta
- Tilauskanta 1–5 vuotta
- Muut 2–5 vuotta

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä tai keskeneräisiä aineettomia investointeja ei poisteta, vaan niille suoritetaan vähintään vuosittain arvonalentumistestaus, joka on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Liikearvo, liitetiedon 6.1 Liikearvo yhteydessä.

#### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti. Tuotekehitysmenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä, kun tuotteesta lisäksi odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa materiaaleja, tarvikkeita ja työvoimakustannuksia. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitysmenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasapoistoin arvoituna vaikutusaikanaan. Keskeneräiset kehityshankkeet testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Aineettomien omaisuuserien poistoajat

Aineettomille omaisuuserille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

2022 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	108,5	96,2	180,9	13,7	399,3
Kurssierot	-0,9	-1,7	-3,7	0,2	-6,0
Lisäykset	0,9	0,7	-	3,2	4,8
Vähennykset	-2,2	-3,6	-0,3	0,0	-6,1
Uudelleenryhmittelyt	0,2	-2,9	0,0	-0,4	-3,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	-	-2,0	-2,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>106,5</b>	<b>88,6</b>	<b>176,9</b>	<b>14,7</b>	<b>386,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-83,9	-67,5	-70,7	-4,7	-226,7
Kurssierot	0,7	1,3	3,0	-0,1	4,8
Tilikauden poistot	-5,6	-6,7	-9,5	-0,4	-22,3
Arvonalentumiset	-0,4	-3,3	-21,8	0,0	-25,5
Vähennykset	1,2	3,0	0,3	0,0	4,5
Uudelleenryhmittelyt	-0,1	3,2	0,0	0,1	3,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	-	-	0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-88,2</b>	<b>-70,0</b>	<b>-98,7</b>	<b>-5,1</b>	<b>-262,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>18,4</b>	<b>18,6</b>	<b>78,2</b>	<b>9,6</b>	<b>124,8</b>

\*Sisältää keskeneräisiä investointeja 6,2 miljoonaa euroa.

Tavaramerkit on arvostettu yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon. Osa tavaramerkeistä on määritelty taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeiksi, mukaan lukien MacGregor. Niiden on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa rajoittamattoman ajan. Arvio perustuu niiden maailmanlaajuiseen, alueelliseen tai asiakassegmenttikohtaiseen markkinajohtajuuteen ja pitkään historiaan. MacGregor-tavaramerkkiä on käytetty 1930-luvulta lähtien ja sitä kehitetään edelleen. Tavaramerkkien arvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo on alentunut, kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien tavaramerkkien arvonalentumistestaus tehdään osana

2021 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	110,8	94,0	175,2	6,1	386,1
Kurssierot	0,4	6,9	1,1	0,4	8,8
Lisäykset	4,0	0,9	-	2,3	7,1
Vähennykset	-0,7	-0,4	-	-0,1	-1,2
Uudelleenryhmittelyt	-5,7	0,2	0,3	-0,4	-5,5
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	2,0	5,5	7,5
Myytävänä olevat omaisuuserät**	-0,3	-5,6	2,3	0,0	-3,6
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>108,5</b>	<b>96,2</b>	<b>180,9</b>	<b>13,7</b>	<b>399,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-77,7	-59,6	-58,7	-4,3	-200,4
Kurssierot	-0,2	-4,1	-0,3	-0,1	-4,8
Tilikauden poistot	-9,7	-5,8	-9,1	-0,2	-24,8
Arvonalentumiset	-	-	-1,3	0,0	-1,3
Vähennykset	0,7	0,3	-	-	1,1
Uudelleenryhmittelyt	2,8	-1,3	0,0	0,0	1,5
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	0,0	-	0,0
Myytävänä olevat omaisuuserät**	0,3	3,0	-1,3	0,0	2,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-83,9</b>	<b>-67,5</b>	<b>-70,7</b>	<b>-4,7</b>	<b>-226,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>24,6</b>	<b>28,7</b>	<b>110,2</b>	<b>9,1</b>	<b>172,6</b>

\* Sisältää keskeneräisiä investointeja 3,3 miljoonaa euroa.

\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4. Myytävänä olevat omaisuuserät.

rahavirtaa tuottavien yksiköiden (CGU) testausta, josta on kerrottu enemmän liitetiedossa 6.1, Liikearvo. Taloudelliselta pitoajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2022 oli 36,9 (31.12.2021: 36,9) miljoonaa euroa.

Muiden tavaramerkkien on arvioitu kerryttävän nettorahavirtaa taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee 3 vuodesta 15 vuoteen. Nämä tavaramerkit poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan tasapoistoin.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**

## 6.3 Aineelliset hyödykkeet

**Laatimisperiaatteet**
**Aineelliset hyödykkeet**

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Arvonalentumiset on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Arvonalentumiset liitetiedon 6.4 Poistot ja arvonalentumiset yhteydessä. Hankintameno arvioidulla jäännösarvolla vähennettynä poistetaan tasasuuruksina erinä arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

- Koneet ja laitteet 2–10 vuotta
- Rakennukset 5–40 vuotta
- Maa- ja vesialueita ei poisteta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen kun niistä odotetaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista. Aineellisten hyödykkeiden rahoituskulut, kuten pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden korot aktivoidaan osana asianomaisen omaisuuserän hankintamenoa. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

**Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**
**Aineellisten hyödykkeiden poistoajat**

Aineellisille hyödykkeille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.

2022 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	
Hankintameno 1.1.	187,4	277,6	186,3	6,1	191,5	63,5	912,4
Kurssierot	-0,8	-0,7	-2,3	0,0	-1,3	0,7	-4,3
Lisäykset	2,7	13,1	32,3	13,2	32,8	14,7	108,9
Vähennykset	-7,8	-21,8	-23,6	-0,6	-4,4	-10,6	-68,8
Uudelleenryhmittelyt	3,3	-5,0	13,8	-10,3	-1,7	-1,3	-1,2
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	-	-0,1	0,0	0,0	-0,2
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>184,8</b>	<b>263,2</b>	<b>206,6</b>	<b>8,3</b>	<b>216,8</b>	<b>67,0</b>	<b>946,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-94,4	-221,6	-70,7	0,0	-82,2	-34,1	-502,9
Kurssierot	0,4	0,6	1,0	0,0	1,0	0,0	3,0
Tilikauden poistot	-5,8	-19,4	-24,9	-	-27,9	-15,3	-93,3
Arvonalentumiset	1,8	-	-	-	-1,3	-	0,5
Vähennykset	6,5	17,3	11,0	-	4,8	9,9	49,5
Uudelleenryhmittelyt	0,0	11,9	1,5	-	1,8	1,1	16,3
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,0	-	-	0,0	0,0	0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-91,5</b>	<b>-211,2</b>	<b>-82,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-103,7</b>	<b>-38,4</b>	<b>-526,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>93,4</b>	<b>52,1</b>	<b>124,5</b>	<b>8,3</b>	<b>113,1</b>	<b>28,6</b>	<b>420,0</b>

\* Sisältää 8,3 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

2021 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	
Hankintameno 1.1.	207,8	275,2	183,6	2,9	176,1	55,0	900,6
Kurssierot	3,6	4,4	1,9	0,1	4,0	1,7	15,5
Lisäykset	1,7	11,2	16,4	6,9	19,0	17,9	73,1
Vähennykset	-26,6	-23,2	-26,3	-0,1	-7,7	-9,3	-93,2
Uudelleenryhmittelyt	0,4	8,8	10,7	-3,7	-1,0	-1,8	13,5
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,5	2,1	-	0,2	0,6	-	3,3
Myytävänä olevat omaisuuserät**	0,0	-0,7	-	-0,2	0,5	-	-0,5
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>187,4</b>	<b>277,6</b>	<b>186,3</b>	<b>6,1</b>	<b>191,5</b>	<b>63,5</b>	<b>912,4</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-100,9	-219,1	-64,0	0,0	-57,1	-29,8	-470,9
Kurssierot	-2,1	-3,5	-0,7	0,0	-1,8	-0,8	-8,9
Tilikauden poistot	-6,2	-17,6	-24,8	-	-23,3	-13,9	-85,7
Arvonalentumiset	-0,1	-0,8	-	0,0	-4,6	0,0	-5,5
Vähennykset	14,9	22,2	16,5	-	3,2	8,6	65,3
Uudelleenryhmittelyt	0,1	-2,1	2,3	0,0	0,8	1,8	2,9
Yrityshankinnat ja -myynnit	-0,2	-0,9	-	-	0,0	-	-1,1
Myytävänä olevat omaisuuserät**	0,0	0,3	-	-	0,8	-	1,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-94,4</b>	<b>-221,6</b>	<b>-70,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-82,2</b>	<b>-34,1</b>	<b>-502,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>93,0</b>	<b>56,1</b>	<b>115,6</b>	<b>6,1</b>	<b>109,3</b>	<b>29,5</b>	<b>409,5</b>

\*\*Sisältää 6,1 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja.

\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät.



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

## 6.4 Poistot ja arvonalentumiset

**Laatimisperiaatteet**
**Arvonalentumiset**

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta viitteitä. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistestaus. Arvonalentumistestissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Aineellisten ja aineettomien omaisuuserien tai liikearvon osalta kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaa omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Mikäli kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä määrittämään yksittäisen omaisuuserän tasolla, arvonalentumistarvetta tarkastellaan sillä alimmalla rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen suhteellisesti muihin omaisuuseriin. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa myöhemmin.

Muihin omaisuuseriin liittyvät arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain, mikäli arviot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa vain siihen asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo nousee tasolle, jolla se olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista.

**Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**
**Arvonalentumistestaus**

Omaisuuserät, joita ei arvosteta käypään arvoon, testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Viitteinä huomioidaan sekä ulkoiset lähteet, kuten merkittävä lasku markkina-arvossa, joka ei johdu ajan kulumisesta, normaalikäytöstä tai korkotasosta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epäkuranttiudesta tai fyysisestä vauriosta. Jos omaisuuserän tasearvo ylittää sen käytöstä tai myynnistä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio välittömästi siten, että kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

**Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain**

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Myydyt suoritteet	67,3	64,0
Myynti ja markkinointi	13,2	14,6
Tutkimus- ja kehitystoiminta	9,4	10,1
Hallinto	25,3	24,2
Uudelleenjärjestely	25,0	2,8
Muut*	63,7	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>203,9</b>	<b>117,4</b>

\* Sisältää 63,4 miljoonaa euroa MacGregorin liikearvon arvonalentumista vuonna 2022.

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin on esitetty liitteissä 6.1, Liikearvo, 6.2, Aineettomat hyödykkeet, ja 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 7. KONSERNIN RAKENNE

### Laatimisperiaatteet

#### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Cargotecin emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta saavutetaan, kun Cargotec altistuu tai sillä on oikeuksia muuttuvaan tuottoon osallistumisestaan sijoituskohteeseen, ja se pystyy vaikuttamaan tuottoon äänivaltansa kautta sijoituskohteessa. Yleensä oletetaan, että enemmistö äänivallasta johtaa määräysvaltansa. Kun sijoituskohteen äänivallasta tai vastaavista oikeuksista on vähemmän kuin enemmistö, kaikki merkitykselliset tosiasiat ja olosuhteet otetaan huomioon arvioitaessa, onko Cargotecillä määräysvaltaa sijoituskohteessa. Cargotec arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta sijoituskohteessa, jos tosiasiat ja olosuhteet viittaavat siihen, että määräysvallan olennaisissa osissa tapahtuu muutoksia. Tytäryhtiön konsolidointi alkaa, kun Cargotec saa määräysvallan tytäryhtiössä, ja päättyy, kun määräysvalta menetetään. Tilikauden aikana hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan siihen päivään asti, jolloin konserni lakkaa hallitsemasta tytäryhtiötä.

Voitto tai tappio ja kukin muun laajan tuloslaskelman komponentti kohdistetaan konsernin emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi määräysvallattomien omistajien osuuden alijäämään. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja niiden laatimisperiaatteiden saattamiseksi konsernin laatimisperiaatteiden mukaisiksi. Kaikki konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja kassavirrat, jotka liittyvät konsernin jäsenten välisiin liiketoimiin, eliminoidaan konsolidoitaessa.

Tytäryhtiön omistusosuuden muutos ilman määräysvallan menetystä käsitellään oman pääoman ehtoisena liiketoimena. Hankittaessa määräysvallattomien omistajien osuuksia tytäryhtiöistä mahdollisen vastikkeen ja tytäryhtiössä hankitun osuuden nettovarallisuudesta erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös myynneistä määräysvallattomille omistajille realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan. Kauden tuloksen jako emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma esitetään taseessa omana eränä.

Jos konserni menettää määräysvallan tytäryrityksessä, siihen liittyvät varat (mukaan lukien liikearvo), velat, määräysvallattomien omistajien osuus ja muut oman pääoman osat kirjataan pois taseesta ja syntynyt voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

#### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat konsernin sisäiset ja ulkoiset ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi suojauslaskettavien erien osalta. Myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä.

Suojauslaskennan piirissä olevien, myyntiin ja ostoihin kohdistettujen valuuttasuojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan ensin konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja lopuksi tuloslaskelmaan myynnin ja ostojen oikaisuerinä samanaikaisesti niihin liittyvien liiketapahtumien kanssa. Muiden varsinaiseen liiketoimintaan liittyvien suojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### Ulkomaiset konserniyritykset

Konserniyritysten erillistilinpäätökset raportoidaan siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätöksessä sellaisten konserniyritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskikursseja ja taseiden varat ja velat käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernin sisäisiä lainasopimuksia voidaan käsitellä osana nettoinvestointia, jos niiden takaisinmaksua ei ole suunniteltu eikä se ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tällöin myös näihin investointeihin

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot käsitellään oman pääoman muuntoeroina. Kun suojauslaskentaa sovelletaan ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen, kirjataan suojaavan instrumentin kurssivoittojen ja -tappioiden tehokas osuus laajaan tuloslaskelmaan ja tehoton osuus tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiin arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Euroalueen ulkopuolisten tytär-, osakkuus- ja yhteisyritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Kun ulkomainen yhtiö myydään kokonaan tai osittain, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan konsernin laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

#### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään normaalin käytön sijaan pääasiallisesti niiden myynnistä ja myyntiä pidetään erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltavat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan välittömästi ennen uudelleenluokittelua normaalien arvostusperiaatteiden mukaisesti, jonka jälkeen erät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai tätä alhaisempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Arvon alentumistappiot tai voitot kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävänä olevaksi luokitellusta pitkäaikaisesta omaisuuserästä ei kirjata poistoja.

## 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit

### Laatimisperiaatteet

#### Yrityshankinnat ja myynnit

Hankintamenetelmää sovelletaan kaikkiin liiketoimintojen yhdistämiseen, joissa Cargotec saa määräysvallan hankitussa liiketoiminnassa riippumatta siitä, hankitaanko oman pääoman ehtoisia instrumentteja tai muita varoja. Liiketoiminnan hankinnasta luovutettava vastike on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja konsernin liikkeeseen laskeman oman pääoman ehtoisen koron käypä arvo. Luovutettu vastike sisältää ehdollisen vastikejärjestelyn seurauksena syntyvän omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Jos ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan jokaisena raportointipäivänä käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Luovutetun vastikkeen ja hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon mahdollinen erotus kirjataan liikearvoksi. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt tytäryhtiöt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta menetetään. Kun määräysvalta on menetetty, kaikki myytyyn tytäryhtiöön liittyvät varat ja velat kirjataan pois taseesta. Lisäksi myydyin tytäryhtiön valuuttakurssisuojausten tulos sekä myytyyn tytäryhtiöön liittyvät muuntoerot kirjataan laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan.

Vaiheittain toteutetun hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Liiketoimintojen yhdistäminen

Yhdistettäessä liiketoimintoja hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoonsa. Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden arvioituihin markkinahintoihin (aineelliset hyödykkeet) ja arvostustekniikoihin, jotka

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

perustuvat odotettuihin kassavirtoihin ja tuottoon (aineettomat hyödykkeet). Arvonmääritys, joka perustuu hyödykkeen senhetkiseen jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta harkintaa, arvioita ja oletusten käyttöä. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi.

### Yritysmyyntit vuonna 2022

Hiab myi tammikuussa Ukrainan tytäryhtiönsä Cargotec Ukraine LLC:n yhtiön toimivalle johdolle. Yhtiö on myynyt pääasiassa Hiabin laitteita Ukrainan markkinoille. Kaupalla ei ollut materiaalista vaikutusta raportoituun lukuihin.

### Yrityshankinnat vuonna 2021

Hiab osti syyskuussa yhdysvaltalaisen Galfab LLC: n osakepääoman kauppahintaan 2,3 miljoonaa euroa. Galfab on erikoistunut suunnittelemaan ja valmistamaan jäte- ja kierrätystoimialan kuormankäsittelykalustoa, kuten vaijerityypisiä vaihtolavalaitteita, lavoja, jätepuristimia sekä paalaimia USA:n markkinalle. Yrityshankinta laajentaa Hiabin tuotevalikoimaa vaihtolavalaitteissa sekä Galfabin jakeluverkosta osana Hiabin valtakunnallista myynti- ja huoltoverkosta Yhdysvalloissa. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,5 miljoonan euron arvosta aineettomia hyödykkeitä ja 8,8 miljoonan euron arvosta liikearvoa, joka on verotuksessa vähennyskelpoista. Hankinnan myötä noin 100 työntekijää siirtyi Hiabin palvelukseen.

Hiab osti huhtikuussa hollantilaisen Damen Hydrauliek Best B.V., Damen Hydrauliek Venray B.V. ja Damen Hydrauliek Elsloo B.V. (Damen) -yhtiöiden myynti- ja huoltopalveluliiketoiminnan kauppahintaan 2,0 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin puolet ostohetkellä ja loppuosa odotetaan maksettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa. Hankitut toiminnot ja omaisuuserät yhdessä siirtyvän henkilöstön kanssa täyttävät liiketoiminnan määritelmän ja hankinta käsitellään liiketoimintojen yhdistämisenä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 1,0 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä sekä 0,2 miljoonan euron arvosta liikearvoa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista. Hankinnan myötä noin 30 työntekijää siirtyi Hiabin palvelukseen.

Hiab osti tammikuussa FNS - Fahrzeugbau und Nutzfahrzeugservice GmbH:n myynti- ja huoltopalveluliiketoiminnan Saksassa kauppahintaan 2,8 miljoonaa euroa. Hankitut toiminnot ja omaisuuserät yhdessä siirtyvän henkilöstön kanssa täyttävät liiketoiminnan määritelmän ja hankinta käsitellään liiketoimintojen yhdistämisenä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 1,0 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 1,7 miljoonan euron arvosta liikearvoa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista. Hankinnan myötä noin 15 työntekijää siirtyi Hiabin palvelukseen.

### Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo liittyen Galfabin, Damenin ja FNS:n yrityshankintoihin MEUR

Aineettomat hyödykkeet	5,5
Aineelliset hyödykkeet	2,1
Vaihto-omaisuus	9,5
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	3,6
Laskennalliset verosaatavat	0,2
Ostovelat ja muut korottomat velat	-5,2
Korolliset velat	-18,9
Laskennalliset verovelat	-0,2
<b>Nettovarat</b>	<b>-3,4</b>
Kauppahinta, rahana maksettava	7,2
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>7,2</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>10,6</b>
Kauppahinta, rahana maksettu	7,3
Hankitut rahavarat sisältäen käytetyt tililuotot	-0,1
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>7,4</b>

Galfabin, Damenin ja FNS:n hankinnat kasvattivat vuonna 2021 Hiabin liikevaihtoa 15,0 miljoonaa euroa. Mikäli liiketoiminnat olisi hankittu vuoden alussa, niiden arvioitu vaikutus liikevaihtoon olisi ollut 36,0 miljoonaa euroa. Hankituilla liiketoimilla ei ollut merkittävää vaikutusta Hiabin liikevoittoon.

### Aiempiin hankintoihin liittyvät muutokset vuonna 2021

Hankittuaan TTS Group ASA:n (nykyinen Nekkar ASA) meri- ja offshore-liiketoiminnan heinäkuussa 2019 ja haastettuaan tämän jälkeen kaupan hintalaskelman, MacGregor pääsi tammikuussa 2021 sopimukseen kauppahinnasta Nekkarin kanssa. Sopimuksen mukaisesti Nekkar maksoi 94,0 miljoonaa Norjan kruunua (9,1 miljoonaa euroa) MacGregorille riidanalaisen kauppahinnan lopullisena ratkaisuna. Saatu maksu sisälsi 8,0 miljoonan Norjan kruunun (0,8 miljoonan euron) vähennyksen liittyen erään, jonka MacGregor oli aiemmin pidättänyt liittyen Nekkarin verovelvoitteiden täyttämiseen Kiinassa kaupan toteutumisen jälkeen. Saadulla maksulla oli noin 7 miljoonan euron positiivinen vaikutus MacGregorin vuoden 2021 ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoittoon.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Yritysmyyntit vuonna 2021

Cargotec myi 1.7.2021 Kalmar segmenttiin kuuluvan Navis-liiketoimintansa Accel-KKR:lle, Piilaaksossa sijaitsevalle johtavalle teknologiakeskeiselle sijoituspalveluyritykselle 380 miljoonan euron velattomaan kauppahintaan. Kaupasta esitetty myyntivoittolaskelma on lopullinen ja transaktiokulut sekä muut transaktioon liittyvät kertaluonteiset erät huomioiden kaupalla oli 230,7 miljoonan euron positiivinen vaikutus Cargotecin liikevoittoon vuonna 2021.

Kauppa on jatkoa maaliskuussa 2021 julkaistulle tiedotteelle, jossa kerrottiin myyntisopimuksen allekirjottamisesta sekä helmikuussa 2020 julkaistulle tiedotteelle, jonka mukaan Cargotec ilmoitti arvioivansa strategisia vaihtoehtoja Naviksen kehittämiseksi tulevaisuudessa. Joulukuussa 2020 Cargotec ilmoitti päätöksestään käynnistää Navis-ohjelmistoliiketoiminnan myyntiprosessi. Navis-ohjelmistoratkaisuja käytetään globaalien konttivirtojen optimointiin ja Naviksen päätuote N4-toiminnanohjausjärjestelmä on käytössä 340 asiakkaalla yli 80 maassa. Naviksen liikevaihto oli vuonna 2021 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta 49 miljoonaa euroa ja vuonna 2020 Naviksen liikevaihto oli 107 miljoonaa euroa. Kaupan myötä Cargotecin henkilöstö väheni noin 700 henkilöllä.

Alla olevassa taulukossa esitetään yhteenveto myynnin yhteydessä Cargotecin taseesta poistuneista varoista ja veloista, sekä toteutuneesta myyntivoitosta.

 Navis, myyntivoittolaskelma  
MEUR

Liikearvo	-80,4
Aineettomat hyödykkeet	-66,8
Aineelliset hyödykkeet	-7,0
Vaihto-omaisuus	-0,5
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	-38,4
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-0,5
Rahavarat	-18,7
Laskennalliset verosaatavat	-3,1
Ostovelat ja muut korottomat velat	64,0
Korolliset velat	6,2
Laskennalliset verovelat	13,5
<b>Nettovarat</b>	<b>-131,7</b>
Kauppahinta, rahana saatava	374,7
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>374,7</b>
<b>Muuntoerot</b>	<b>-3,8</b>
<b>Tulos</b>	<b>239,1</b>
Kauppahinta, rahana saatu	372,8
Rahavarat ja käytössä olevat pankkitililimitit	-18,7
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>354,2</b>

Hiab myi heinäkuussa Etelä-Afrikan tytäryhtiönsä Hiab SA Proprietary Limited:n kauppahintaan 1,1 miljoonaa euroa. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

## 7.2 Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt

**Laatimisperiaatteet**
**Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt**

Yhteisyritykset ovat yhteisjärjestelyjä, joissa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta järjestelyssä, on omistusosuuden perusteella oikeudet järjestelyn nettovaroihin. Osakkuusyhtiöt ovat yhteisöjä, joissa Cargotecilla on merkittävä vaikutusvalta perustuen oikeuteen osallistua taloudelliseen ja toiminnalliseen päätöksentekoon, mutta joissa Cargotecilla ei ole määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa. Sijoitukset yhteis- ja osakkuusyhtiöihin on käsitelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Sijoitukset yhteis- ja osakkuusyhtiöihin kirjataan alun perin taseeseen hankintameno, joka sisältää hankinnan yhteydessä tunnistetun liikearvon ja aineettomat hyödykkeet sekä yhteis- tai osakkuusyhtiön hankinnasta tai perustamisesta aiheutuvat menot. Myöhemmin sijoituksen arvoa tarkistetaan sijoituskohteen nettovarallisuuden muutosten mukaisesti suhteessa Cargotecin omistukseen sekä hankinnassa yksilöityjen aineettomien hyödykkeiden poistoihin. Sijoitus yhteisyritykseen tai osakkuusyhtiöön kirjataan pois taseesta, kun Cargotecilla ei ole enää yhteistä määräysvaltaa tai merkittävää vaikutusvaltaa sijoituskohteessa.

Cargotecin osuus yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön kauden tuloksesta on esitetty omana eränään ennen liiketuloa konsernin tuloslaskelmassa. Yhteis- ja osakkuusyhtiöiden tulokset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä niiden viimeisimmän tilinpäätöksen perusteella. Mahdolliset muutokset näiden sijoituskohteiden muissa laajan tuloksen erissä esitetään osana Cargotecin muita laajan tuloksen eriä. Lisäksi, kun osakkuus- tai yhteisyrityksen omaan pääomaan on kirjattu muutos, Cargotec kirjaa osuutensa mahdollisista muutoksista soveltuvin osin oman pääoman muutoslaskelmaan.

Konsernin ja yhteisyritysten tai osakkuusyhtiöiden väliset liiketoimet kirjataan konsernin tilinpäätökseen vain yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön omistusosuuden osalta, joka on kolmansien osapuolten omistuksessa. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketoimi anna näyttöä siirrettyjen omaisuuserien arvon alentumisesta. Yhteis- ja osakkuusyhtiöiden laskentaperiaatteita on muutettu tarvittaessa johdonmukaisuuden varmistamiseksi Cargotecin hyväksymien periaatteiden kanssa.

Yhteis- ja osakkuusyhtiöiden sijoitusten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja jos arvon alentumista on tapahtunut, se kirjataan alas sillä kaudella, jonka aikana nämä olosuhteet havaitaan. Jos Cargotecin osuus yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön tappioista ylittää sen osuuden yhtiössä, kirjanpitoarvo kirjataan nolnaan. Tämän jälkeen tappiot raportoidaan vain, jos Cargotec on sitoutunut täyttämään yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön velvoitteet.

**Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**
**Liiketoimintojen yhdistäminen**

Cargotec soveltaa harkintaa määrittäessään soveltuva yhdistelytapaa sijoituskohteelleen. Cargotecin sijoitukset yhteisjärjestelyissä on luokiteltu yhteisyrityksiksi perustuen yhteiseen määräysvaltaan, oikeuteen järjestelyn nettovaroista sekä järjestelyn luokittelun kannalta muihin merkityksellisiin olosuhteisiin. Cargotecin osakkuusyhtiöt sisältävät sijoitukset, joissa Cargotecin äänivalta on tavallisesti yli 20 prosenttia. Sijoitusten yhdistely osakkuusyhtiönä perustuu Cargotecin huomattavaan vaikutusvaltaan sijoituskohteessa. Jos yhteistä määräysvaltaa tai merkittävää vaikutusvaltaa koskevat tunnusluvut eivät ole yksiselitteisiä, johto käyttää harkintaa määrittäessään sopivaa konsolidointimenetelmää.

MEUR	Yhteisyritykset		Osakkuusyhtiöt		Yhteensä	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	38,0	25,2	35,7	31,5	73,7	56,7
Kurssierot	-0,1	1,4	-1,8	-1,3	-1,9	0,1
Osuus kauden tuloksesta	0,7	0,7	6,3	6,3	7,0	7,0
Osuus kauden laajan tuloslaskelman eristä	-	-	-0,8	-0,3	-0,8	-0,3
Arvon alentumiset	-4,0	0,0	-	-0,5	-4,0	-0,5
Osinkotuotot	-0,2	-5,0	-	-	-0,2	-5,0
Lisäykset	1,0	15,7	-	-	1,0	15,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>35,3</b>	<b>38,0</b>	<b>39,3</b>	<b>35,7</b>	<b>74,6</b>	<b>73,7</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet muissa yhtiöissä**

31.12.2022 MEUR	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Kauden tulos	Omistusosuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Haida-MacGregor Jiangyin Sealing Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	6,8	0,9	9,3	1,2	-	25,0
CSSC Nanjing Luzhou MacGregor Machinery Co., Ltd	Kiina	Yhteisyritys	2,1	1,6	2,1	0,1	-	49,0
CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	39,0	34,1	23,7	0,0	-	50,0
TTS SCM Marine and Offshore Machinery Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	26,4	20,2	16,0	0,9	-	50,0
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	153,0	69,7	186,2	13,4	-	47,2
Muut pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet			4,0	1,4	5,6	-0,3		

\* Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.

31.12.2021 MEUR	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Kauden tulos	Omistusosuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Haida-MacGregor Jiangyin Sealing Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	5,6	0,7	5,7	-0,1	-	25,0
CSSC Nanjing Luzhou MacGregor Machinery Co., Ltd	Kiina	Yhteisyritys	1,2	0,8	0,8	-0,2	-	49,0
CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	15,9	13,7	-	-1,9	-	50,0
TTS Hua Hai Ships Equipment (Shanghai) Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	31,9	20,5	65,2	3,6	-	50,0
TTS Bohai Machinery (Dalian) Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	15,5	3,0	26,4	1,3	-	50,0
TTS SCM Marine and Offshore Machinery Co., Ltd.	Kiina	Yhteisyritys	19,3	13,5	28,8	0,1	-	50,0
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	149,2	73,5	169,4	13,5	-	47,2
Muut pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet			5,2	2,4	3,5	-0,2		

\* Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Muutokset yhteisyrityksissä ja osakkuusyhtiöissä vuonna 2022

MacGregor uudelleenjärjesteli maaliskuussa omistuksiaan Kyproksella myymällä 30 %:n omistusosuutensa osakkuusyhtiö J.L. Jumbo Logistics Limitedistä ja nostamalla omistusosuutensa tytäryhtiö Hatlapa (Eastmed) Limitedissä 100 %:iin ostamalla 30 % osakekannasta. Transaktioilla oli yhteensä -0,7 miljoonan euron vaikutus kassavirtaan.

Lisäksi, MacGregor viimeistelee muutoksia kahteen kiinalaiseen yhteisyritykseensä, jotka se hankki osana TTS-hankintaa ja omistaa yhdessä China State Shipbuilding Corporation (CSSC) kanssa.

TTS Hua Hai Ships Equipment (Shanghai) Co., Ltd. (THH) -yhteisyrityksen osalta MacGregor myy omistusosuutensa CSSC:lle. Myyntisopimus on allekirjoitettu ja kauppa odottaa viranomaishyväksyntää. Transaktion odotetaan toteutuvan vuoden 2023 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Transaktion myötä THH lopettaa lastiluukkujen valmistuksen ja myynnin Kiinassa TTS:n tuotemerkillä. MacGregor on kirjannut omistusosuutensa arvoon vuoden 2022 aikana 2,0 miljoonan euron arvonalentumisen sekä 2,4 miljoonan euron korvauksen TTS-tuotemerkin käytöstä, jotka on sisällytetty muihin vertailtavuuteen vaikuttaviin eriin. Yhteisyritysomistuksen tasearvo oli raportointihetkellä 6,5 (31.12.2021: 9,0) miljoonaa euroa ja omistusosuuden myynnillä ei arvioida olevan merkittävää tulosvaikutusta. THH:n yhdistely pääomaosuusmenetelmällä on päättynyt vuonna 2022.

TTS Bohai Machinery (Dalian) Co., Ltd. (TBH) -yhteisyrityksen osalta MacGregor ja CSSC ovat siirtäneet yhteisyrityksen liiketoiminnan vuonna 2021 perustamaansa CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd. (CMME) -yhteisyritykseen. Siirron myötä TBH:n lakkautusprosessi on käynnissä. MacGregor kirjasi omistusosuutensa arvoon kesäkuussa 2,0 miljoonan euron arvonalentumisen joka on sisällytetty muihin vertailtavuuteen vaikuttaviin eriin. Lisäksi TBH:n tasearvoon sisältyviä aineettomia omaisuuseriä on siirretty 0,5 miljoonan euron arvosta ja liikearvoa 3,4 miljoonan euron arvosta CMME:n tasearvoon. Yhteisyritysomistuksen tasearvo oli raportointihetkellä 4,3 (31.12.2021: 10,2) miljoonaa euroa ja yhtiön lakkauttamisella ei arvioida olevan merkittävää tulosvaikutusta. TBH:n yhdistely pääomaosuusmenetelmällä on päättynyt vuonna 2022.

Hiab jatkoi valmistelujaan Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd. -yhteisyrityksen toiminnan lopettamiseksi. Vuoden 2022 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Hiab maksoi yhteisyrityksen puolesta takaamansa lainat 2,8 miljoonaa euroa, jolla oli -1,4 miljoonan euron tulosvaikutus.

#### Muutokset yhteisyrityksissä ja osakkuusyhtiöissä vuonna 2021

Tammikuussa 2021 MacGregor perusti yhteisyrityksen Kiinaan CSSC Nanjing Luzhou Machine Co., Ltd: n (LMC) kanssa. Yhteisyritys vahvistaa edelleen MacGregorin yhteistyötä maailman suurimman laivanrakennusryhmän China State Shipping Companyn (CSSC) kanssa parantaen asiakkaiden saavutettavuutta, paikallista läsnäoloa ja kilpailukykyä Kiinassa. Uusi CSSC MacGregor Marine Equipment (CMME) -yhteisyritys toimittaa kauppalaivoissa käytettäviä sähköhydraulisia nostureita, vinssejä ja ohjaustehostimia Kiinan laivanrakennusmarkkinoille. Tarvittavat teknologiat ja tuotemerkit on lisensoitu yhteisyritykselle, ja tuotteiden valmistus on ulkoistettu. MacGregor on sitoutunut pääomittamaan CMME:tä noin 3,3 miljoonalla eurolla, josta 1,9 miljoonaa euroa on maksettu ja loppuosuus odotetaan maksettavan vuoden 2022 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. MacGregor kirjasi yhteisyrityksen perustamisesta 12,7 miljoonan euron tappion ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tämä johtui pääasiassa siirrettyyn liiketoimintaan liittyvien asiakkassuhteiden ja liikearvon taseesta poiskirjaamisesta ja kohdistamisesta transaktiokuluksi.

Sinotruk Hiab (Shandong) Equipment Co., Ltd. -yhteisyrityksen osapuolet ovat tehneet vuonna 2021 päätöksen lopettaa yrityksen toiminta. Cargotecin Sinotrukin puolesta antamien takausten arvo 31.12.2021 oli 4,2 (31.12.2020: 3,7) miljoonaa euroa, josta 1,2 (31.12.2020: 2,5) miljoonaa euroa oli kirjattu velaksi vuoden 2021 lopussa.



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Yhteenveto taloudellisesta informaatiosta koskien olennaisia yhteisyrityksiä ja osakkuusyhtiöitä**

Yhteenveto taseista 31.12.	CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.		Bruks Siwertell Group AB	
	2022	2021	2022	2021
<b>MEUR</b>				
Pitkäaikaiset varat	7,6	7,9	60,1	65,8
Rahavarat	12,8	6,3	18,9	23,7
Muut lyhytaikaiset varat	18,6	1,6	74,0	59,8
<b>Varat yhteensä</b>	<b>39,0</b>	<b>15,9</b>	<b>153,0</b>	<b>149,2</b>
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	-	-	2,9	14,1
Muut pitkäaikaiset velat	0,8	0,1	16,7	16,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	33,3	13,6	5,4	-
Muut lyhytaikaiset velat*	-	-	44,7	42,6
<b>Velat yhteensä</b>	<b>34,1</b>	<b>13,7</b>	<b>69,7</b>	<b>73,5</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>4,9</b>	<b>2,2</b>	<b>83,3</b>	<b>75,7</b>

\* Ostovelat on sisällytetty muihin lyhytaikaisiin velkoihin.

Yhteenveto tuloslaskelmista	CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.		Bruks Siwertell Group AB	
	2022	2021	2022	2021
<b>MEUR</b>				
Liikevaihto	23,7	-	186,2	169,4
Poistot ja arvonalentumiset	0,4	0,3	2,7	-2,7
Rahoitustuotot	-	0,2	1,2	1,7
Rahoituskulut	-0,4	-	-1,3	-1,0
Voitto ennen veroja	0,0	-1,9	17,2	16,8
Tuloverot	0,0	-	-3,9	-3,3
<b>Kauden tulos</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>13,4</b>	<b>13,5</b>
Laajan tuloslaskelman erät	-	-	-1,8	-0,5
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>11,5</b>	<b>12,9</b>
<b>Saadut osingot</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Täsmäytyslaskelma yhteenvetotiedoista**

MEUR	CSSC MacGregor Marine Equipment Co., Ltd.		Bruks Siwertell Group AB	
	2022	2021	2022	2021
Nettovarat 1.1.	2,2	-	75,7	64,5
Kauden tulos	0,0	-1,9	13,4	13,5
Laajan tuloslaskelman erät	-	-	-1,8	-0,5
Lisäykset/vähennykset	2,8	3,9	-	0,1
Osingot	-	-	0,0	0,0
Kurssierot	-0,2	0,1	-3,9	-1,8
<b>Nettovarat 31.12.</b>	<b>4,9</b>	<b>2,2</b>	<b>83,3</b>	<b>75,7</b>
Cargotecin osuus nettovaroista	2,4	1,1	39,3	35,7
Liikearvo	17,9	13,9	0,0	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>20,3</b>	<b>14,9</b>	<b>39,3</b>	<b>35,7</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**7.3 Tytäryhtiöt**

31.12.2022	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Cargotec Advanced Netherlands B.V.	Alankomaat		100
Cargotec Holding Netherlands B.V.	Alankomaat	100	100
Hiab Benelux B.V.	Alankomaat		100
Kalmar Netherlands B.V.	Alankomaat		100
MacGregor Netherlands B.V.	Alankomaat		100
MacGregor Netherlands Holding B.V.	Alankomaat		100
Cargotec Argentina S.R.L.	Argentiina		100
Cargotec Advanced Australia Pty Ltd	Australia		100
Cargotec Australia Pty Ltd	Australia		100
Inver Port Services Pty. Ltd.	Australia		100
Kalmar Equipment (Australia) Pty. Ltd.	Australia		100
MacGregor Australia Pty Ltd	Australia		100
Cargotec Belgium NV	Belgia	100	100
MacGregor Belgium NV	Belgia		100
Cargotec Brazil Servicos e Comércio de Equipamentos para Movimentacao de Cargas Ltda	Brasilia		100
Hiab Brasil Guindastes e Servicos Ltda	Brasilia		100
MLS Servicos Offshore e Navais Ltda	Brasilia		100
Cargotec Bulgaria EOOD	Bulgaria		100
Kalmar Chile S.A.	Chile		100
Hiab Cranes, S.L. Unipersonal	Espanja		100
Hiab Iberia, S.L. Unipersonal	Espanja		100
Kalmar Spain Cargo Handling Solutions S.A.	Espanja		100
Cargotec Advanced South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka		100
Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100	100
Cargotec Korea Limited	Etelä-Korea		100
MacGregor Korea Co., Ltd.	Etelä-Korea		100
PT Kalmar Pacific Indonesia	Indonesia		100
Cargotec India Private Limited	Intia		100
MacGregor Marine India Private Limited	Intia		100
Cargotec Advanced Ireland Limited	Irlanti		100

31.12.2022	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Cargotec Engineering Ireland Ltd	Irlanti		100
Hiab Italia S.r.l.	Italia		100
Kalmar Italia S.r.l.	Italia		100
MacGregor Italy S.r.l.	Italia		100
Hiab Austria GmbH	Itävalta		100
Kalmar Austria GmbH	Itävalta		100
Cargotec Japan Ltd	Japani		100
MacGregor Japan Ltd	Japani		100
Waltco Lift Inc.	Kanada		100
Cargotec (Shanghai) Trading Company Limited	Kiina		100
Cargotec Asia Limited	Kiina		100
Cargotec Industries (China) Co., Ltd	Kiina		100
China Crane Investment Holdings Limited	Kiina		100
Kalmar Port Machinery (Shenzhen) Co., Ltd	Kiina		100
MacGregor (HKG) Limited	Kiina		100
MacGREGOR (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Kiina		100
MacGregor (Tianjin) Co., Ltd	Kiina		100
TTS Marine Shanghai Co. Ltd.	Kiina		100
Kalmar Colombia S.A.S.	Kolumbia		100
MacGregor Greece Ltd	Kreikka		100
TTS Greece Ltd.	Kreikka		100
MacGregor Croatia d.o.o.	Kroatia		100
HATLAPA (Eastmed) Limited	Kypros		100
HATLAPA Filtration Technology (HFT) Ltd.	Kypros		73
ISMS Holdings Limited	Kypros		100
MacGregor Cyprus Limited	Kypros		100
MacGREGOR BLRT Baltic UAB	Liettua		51
Bromma (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malesia		100
Cargotec Advanced Malaysia Sdn. Bhd.	Malesia		100
Cargotec Terminal Solutions (Malaysia) Sdn Bhd	Malesia		100

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

31.12.2022	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
MacGregor Malaysia Sdn. Bhd.	Malesia		100
Kalmar Maghreb S.A.	Marokko		100
Kalmar Mexico Equipos S.A. de C.V.	Meksiko		100
Hiab Norway AS	Norja		100
Kalmar Norway AS	Norja	100	100
MacGregor Norway AS	Norja	100	100
Cargotec Panama, S.A.	Panama		100
Cargotec Services Panama, S.A.	Panama		100
Kalmar Portugal, S.A.	Portugali		100
Cargotec Advanced Poland Sp. z o.o.	Puola		100
Cargotec Poland Sp. z.o.o.	Puola		100
MacGregor Poland Sp. z.o.o.	Puola		100
MacGregor Doha WLL	Qatar		49*
Hiab France SAS	Ranska	100	100
Kalmar France SAS	Ranska		100
MacGregor France S.A.S.	Ranska		100
Cargotec Sweden AB	Ruotsi	100	100
Hiab AB	Ruotsi		100
Koffert Sverige AB	Ruotsi		100
MacGregor Sweden AB	Ruotsi		100
TTS Marine AB	Ruotsi		100
Z-Lyften Produktion AB	Ruotsi		100
Cargotec Advanced Germany GmbH	Saksa		100
HATLAPA Verwaltungsgesellschaft mbH	Saksa		100
Hiab Germany GmbH	Saksa		100
Kalmar Germany GmbH	Saksa		100
MacGregor Germany GmbH et Co. KG	Saksa		100
TTS NMF GmbH	Saksa		100
MacGregor doo Kragujevac	Serbia		100
Cargotec Advanced Singapore Pte. Ltd.	Singapore		100
Cargotec CHS Pte. Ltd.	Singapore		100
MacGregor Pte Ltd	Singapore	100	100
Cargotec Slovakia Spol. s.r.o.	Slovakia	100	100

31.12.2022	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Tagros d.o.o.	Slovenia	100	100
Cargotec Advanced Finland Oy	Suomi		100
Cargotec Finland Oy	Suomi		100
Cargotec Holding Finland Oy	Suomi	100	100
Cargotec Solutions Oy	Suomi	100	100
MacGregor Finland Oy	Suomi		100
MacGregor Denmark A/S	Tanska		100
Zepro Danmark A/S	Tanska		100
Kalmar Turkey Yuk Tasima Sistemleri Anonim Şirketi	Turkki		100
Kalmar New Zealand Ltd	Uusi-Seelanti		100
Cargotec RUS LLC	Venäjä		100
Hiab RUS LLC	Venäjä		100
MacGregor Viet Nam Co., Ltd	Vietnam		100
MacGREGOR BLRT Baltic OÜ	Viro		51
Bromma Middle East DMCC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		100
Kalmar Middle East DMCC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		100
MacGregor (ARE) Gulf LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
MacGregor (ARE) LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
TTS Marine Services LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		49*
Cargotec Advanced UK Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Del Equipment (U.K.) Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Flintstone Technology Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		51
Hiab Limited	Yhdistynyt kuningaskunta	100	100
Kalmar Limited	Yhdistynyt kuningaskunta	100	100
MacGregor (GBR) Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

31.12.2022	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Player and Cornish Marine Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Rapp Marine UK Ltd	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Cargotec Crane and Electrical Services Inc.	Yhdysvallat		100
Cargotec Holding, Inc.	Yhdysvallat	100	100
Cargotec International, Inc.	Yhdysvallat		100
Galfab LLC	Yhdysvallat		100
Hiab USA Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar Solutions LLC	Yhdysvallat		100
Kalmar USA Inc.	Yhdysvallat		100
MacGregor USA Inc.	Yhdysvallat		100

\* Cargotecilla on osakassopimukseen perustuva määräysvalta yrityksessä ja se konsolidoidaan täysimääräisesti.

## 7.4 Myytävänä olevat omaisuuserät

## Laatomisperiaatteet

## Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään normaalin käytön sijaan pääasiallisesti niiden myynnistä ja myyntiä pidetään erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltavat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan välittömästi ennen uudelleenluokittelua normaalien arvostusperiaatteiden mukaisesti, jonka jälkeen erät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai tätä alhaisempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Arvon alentumistappiot tai voitot kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävänä olevaksi luokitellusta pitkäaikaisesta omaisuuserästä ei kirjata poistoja.

Cargotec myi 1.7.2021 Navis-liiketoimintansa Accel-KKR:lle, Piilaaksossa sijaitsevalle johtavalle teknologiakeskeiselle sijoituspalveluyritykselle 380 miljoonan euron velattomaan kauppahintaan. Lisätietoa myynnistä esitetään liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Navis esitettiin 31.12.2020 lähtien myytävänä olevaksi luokiteltuna luovutettavien erien ryhmänä, jonka mukaisesti Navikseen liittyvät tase-erät esitetään konsolidoidulla taseella omalla rivillään luovutettavien erien ryhmänä, mutta tuloslaskelmalla Navista ei ole eriytetty. Alla olevassa taulukossa annetaan lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

## Myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat vuonna 2021

2021 MEUR	Liite	1.1.	Muutokset luokittelussa vuoden aikana	Myynnit vuoden aikana	31.12.
<b>VARAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Liikearvo	6.1	73,6	6,8	-80,4	-
Aineettomat hyödykkeet	6.2	65,2	1,6	-66,8	-
Aineelliset hyödykkeet	6.3	7,6	-0,6	-7,0	-
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	0,4	-0,1	-0,3	-
Laskennalliset verosaamiset	4.2	2,1	1,0	-3,1	-
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	0,7	0,7	-1,4	-
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>149,7</b>	<b>9,4</b>	<b>-159,1</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	0,2	0,0	-0,3	-
Tuloverosaamiset		0,7	-0,7	-	-
Vaihto-omaisuus	5.2	-	0,5	-0,5	-
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	2.2, 5.3, 8.2	34,7	2,3	-37,0	-
Rahavarat*	8.2, 8.3	0,4	18,3	-18,7	-
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>36,0</b>	<b>20,4</b>	<b>-56,3</b>	<b>-</b>
<b>Myytävänä olevat omaisuuserät</b>		<b>185,7</b>	<b>29,7</b>	<b>-215,4</b>	<b>-</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

2021 MEUR	Liite	1.1.	Muutokset luokittelussa vuoden aikana	Myynnit vuoden aikana	31.12.
<b>VELAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Korolliset velat*	8.2, 8.4, 9.1	5,5	-1,4	-4,1	-
Laskennalliset verovelat	4.2	18,9	-5,4	-13,5	-
Eläkevelvoitteet	3.4	1,2	0,4	-1,6	-
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	3,5	-3,5	-	-
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>29,1</b>	<b>-9,9</b>	<b>-19,1</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	8.2, 8.4, 9.1	2,2	-0,1	-2,1	-
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	2.2	23,8	5,8	-29,6	-
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4, 8.2	15,4	17,5	-32,9	-
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>41,4</b>	<b>23,2</b>	<b>-64,6</b>	<b>-</b>
<b>Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat</b>		<b>70,5</b>	<b>13,2</b>	<b>-83,7</b>	<b>-</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIIJOITAJASUHDETOIMINTA

## 8. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSINSTRUMENTIT

### 8.1 Rahoitusriskien hallinta

#### Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääpiirteet

Konsernin rahoitusta ja rahoitusriskejä hallitaan Cargotecin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan (Treasury Policy) mukaisesti. Rahoituspolitiikassa määritellään rahoitusorganisaation vastuunjako, rahoitusriskien hallintaperiaatteet sekä valvonta- ja raportointiperiaatteet. Hallituksen nimittämä rahoituskomitea (Treasury Committee) on vastuussa rahoituspolitiikan noudattamisesta sekä konsernirahoituksen organisoinnista ja valvonnasta. Rahoituskomitea hyväksyy rahoitusohjeiston (Treasury Instructions), joka sisältää yksityiskohtaisemman ohjeistuksen rahoituspolitiikan mukaiseen rahoituksen hallintaan.

Rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa, että yhtiöllä on tarpeeksi varoja harjoittaa liiketoimintaa ilman rajoitteita kaikkina aikoina, tuottaa tarpeellisia rahoituspalveluja liiketoimintayksiköille, minimoida rahoituskustannukset, hallita rahoitusriskejä (valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski) sekä tuottaa johdolle säännöllisesti informaatiota koskien konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituksellista tilannetta ja riskejä.

Cargotecin konsernirahoitusyksikkö vastaa konsernitasolla varainhankinnasta ja likviditeetin ja rahoitusriskien hallinnasta, luo puitteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvoo liiketoimintayksiköiden rahoitusta. Konsernirahoitusyksikkö raportoi näistä aiheista kuukausittain. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa omien rahoitusriskiensä suojaamisesta rahoituspolitiikan ja konsernirahoituksen ohjeiden mukaisesti.

#### Valuuttariskit

Cargotecilla on liiketoimintaa yli 100 maassa ja kansainvälisen liiketoimintansa vuoksi konserni altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville riskeille. Huomattava osa liikevaihdosta ja tuotannon kuluista on euron lisäksi Yhdysvaltain dollareissa, Kiinan yuanissa sekä Ruotsin kruunuissa.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernin liiketoiminta valuuttakurssien muutoksilta ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun. Valuuttapositiot, jotka muodostuvat sitovien myynti-, osto- ja rahoitussopimusten kassavirroista (transaktiopositio), suojataan kokonaisuudessaan. Muita erittäin todennäköisiä kassavirtoja voidaan suojata, mikäli konsernirahoitusyksikkö ja liiketoimintayksikkö toteavat suojaustoimet tarpeelliseksi. Liiketoimintayksiköt raportoivat riskipositionsa

konsernirahoitusyksiköille ja suojaavat ne konsernin sisäisillä termiinisopimuksilla. Maissa, joissa valuuttariskeiltä suojautumista on rajoitettu, valuuttariskeiltä voidaan suojautua myös valuuttamääräisillä lainoilla ja talletuksilla.

Valuuttasuojauksiin sovelletaan pääsääntöisesti rahavirran suojauslaskentaa. Cargotecin suojauslaskentamallissa spot-kurssin muutoksesta johtuva osuus suojaavan instrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan sisältyvään arvonmuutosrahastoon, kunnes kertynyt voitto tai tappio tuloutetaan samanaikaisesti suojattavan erän kanssa. Korkomuutoksista aiheutuva käyvän arvon muutos on rajattu suojauslaskennan ulkopuolelle ja kirjataan suoraan tulokseen. Suojauslaskenta aloitetaan, kun alla oleva riski on tunnistettu ja Cargotec suojaa riskin. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojattava erä kirjataan tulokseen. Suojauslaskentaa ei sovelleta niissä tapauksissa, joissa konsernirahoitusyksikkö arvioi laskentatavan vaikutuksen tilikauden tulokseen konsernin kannalta merkityksettömäksi.

Cargotec altistuu valuuttariskeille, jotka muodostuvat sekä tase-eristä että taseen ulkopuolisista eristä. Alla esitettyssä taulukossa nettotaseriski kuvaa riskiä joka muodostuu valuuttamääräisistä tase-eristä ja nettoriski kuvaa konsernirahoitusyksikön määrittelemää sekä seuraamaa avointa kokonaispositiota.

31.12.2022 MEUR	EUR	USD	SEK	PLN	NOK	CNY	Muut
Tase-erät	-65,5	89,9	-24,8	32,4	-10,5	-6,8	-6,5
Valuuttasuojaukset	386,6	-676,7	100,3	22,6	64,0	127,5	-33,5
<b>Taseriski</b>	<b>321,1</b>	<b>-586,8</b>	<b>75,5</b>	<b>55,0</b>	<b>53,5</b>	<b>120,7</b>	<b>-40,0</b>
Tilaukanta ja ostot	-278,4	599,8	-70,8	-96,3	-61,4	-122,2	35,6
<b>Nettoriski</b>	<b>42,7</b>	<b>13,0</b>	<b>4,7</b>	<b>-41,3</b>	<b>-7,9</b>	<b>-1,5</b>	<b>-4,3</b>

31.12.2021 MEUR	EUR	USD	SEK	PLN	NOK	CNY	Muut
Tase-erät	-42,1	33,9	-17,4	51,3	-6,2	-12,6	-6,5
Valuuttasuojaukset	299,1	-532,5	50,7	82,0	42,9	90,6	-48,6
<b>Taseriski</b>	<b>257,1</b>	<b>-498,6</b>	<b>33,3</b>	<b>133,3</b>	<b>36,7</b>	<b>78,0</b>	<b>-55,1</b>
Tilaukanta ja ostot	-286,9	517,0	-28,9	-144,5	-37,4	-72,5	56,2
<b>Nettoriski</b>	<b>-29,9</b>	<b>18,4</b>	<b>4,3</b>	<b>-11,2</b>	<b>-0,7</b>	<b>5,5</b>	<b>1,1</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

Valuuttapositiot yllä sisältävät merkittävimmät liiketoimintayksiköiden valuuttavirrat. Taulukossa luvut on esitetty bruttona sisältäen sekä valuuttamäärät vieraisissa valuutoissa että vasta-arvot kotivaluutoissa.

Cargotecin tytäryhtiöt seuraavat jatkuvasti valuuttariskipositioitaan ja raportoivat ne kuukausittain konsernirahoitusyksikölle, joka on vastuussa kokonaisriskiposition seurannasta sekä tunnistettujen riskipositioiden suojaamisesta. Lisäksi konsernirahoitusyksikkö seuraa eri valuutoista aiheutuvaa translaatoriskiä, ja siltä osin kun riski katsotaan merkittäväksi, riskipositio suojataan ja suojaukseen sovelletaan nettoinvestoinnin suojauslaskentaa.

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Tulokseen vaikuttavat tilinpäätöshetkellä konserniyhtiöiden taseissa olevat vieraan valuutan määräiset rahoitusvarat ja -velat sisältäen johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Omaan pääomaan vaikuttavat johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Näiden valuuttakurssimuutoksista johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Arvonmuutosrahastoon kirjatun valuuttakurssivaikutuksen odotetaan kumoutuvan päinvastaisella muutoksella suojattavassa erässä tuloslaskelmaan kirjattaessa. Suurin osa suojausinstrumenteista eräänä ja suojauskohteina olevista rahavirroista toteutuu seuraavan vuoden kuluessa. Cargotec on tunnistanut seuraavat valuuttaparit merkittävimmiksi ja niiden osalta arvioinut vaikutuksia tulokseen sekä laajaan tulokseen. Herkkyysanalyysissä on oletettu että tytäryhtiöiden rahavarat ovat toimintavaluutassa.

MEUR	Tulos ennen veroja		Laaja tulos	
	2022	2021	2022	2021
USD vahvistuu 10 % suhteessa euroon	-1,8	-1,3	-32,5	-18,3
SEK vahvistuu 10 % suhteessa euroon	3,9	2,8	-3,1	-1,5
USD heikkenee 10 % suhteessa euroon	1,8	1,3	32,5	18,3
SEK heikkenee 10 % suhteessa euroon	-3,9	-2,8	3,1	1,5

Konsernin nettoinvestoinneista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin omaan pääomaan (translaatoriski). Translaatoriskiä lieventää taserakenteen hallinnointi siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Konsernirahoitusyksikkö seuraa säännöllisesti translaatiopositiota ja arvioi riskiposition materiaalisuutta. Valuutoista aiheutuvan translaatoriskin vaikutus konsernin nettovelkaantumistaseseen ei ole merkittävä, eikä translaatoriskin suojausta valuuttojen osalta ole katsottu tarpeelliseksi.

31.12.2022 MEUR	USD	PLN	NOK	SGD	SEK
Translaatiopositio	254,2	175,1	228,9	146,3	214,2
Translaatoriski	254,2	175,1	228,9	146,3	214,2

31.12.2021 MEUR	USD	PLN	NOK	SGD	SEK
Translaatiopositio	419,3	156,1	305,0	216,2	92,9
Translaatoriski	419,3	156,1	305,0	216,2	92,9

**Korkoriskit**

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Cargotecin korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutoksen vaikutusta tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan. Korkoriskiä hallitaan pitämällä rahoituserien keskimääräinen korkosidonnaisuus (korkoduraatio) rahoituskomitean määrittämien minimi- ja maksimitasojen rajoissa muuttamalla laina- ja sijoitussalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä johdannaisinstrumentteja.

Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa korolliset velat olivat yhteensä 837,5 (31.12.2021: 919,5) miljoonaa euroa, josta 348,9 (348,5) miljoonaa euroa oli kiinteäkorkoisia joukkovelkakirjalainoja, 164,6 (163,0) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja ja loput 324 (408,0) miljoonaa euroa kiinteä- ja vaihtuvakorkoisia pankkilainoja, lyhytaikaisia lainoja, käytettyjä tililimiittejä ja muita korollisia velkoja. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 19 (24) kuukautta ilman vuokrasopimusvelkoja.

Konsernin 459,2 (31.12.2021: 505,0) miljoonan euron sijoitussalkku koostui pääosin lyhytaikaisista talletuksista ja pankkitileillä olevista rahavaroista. Korollisia lainasaamisia oli yhteensä 7,0 (14,7) miljoonaa euroa ja rahoitusleasingsaamisia 0,3 (1,5) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli alle kuukauden (alle kuukauden).

Herkkyysanalyysin perusteella korkotason yhden prosenttiyksikön nousu/lasku olisi vähentänyt/lisännyt nettokorkokuluja 0,6 (31.12.2021: vähentänyt/lisännyt 0,5) miljoonaa euroa. Tuloksen herkyyteen vaikuttavat vaihtuvakorkoiset lainat, lyhytaikaiset lainat, lainasaamiset, talletukset, pankkitilit ja tililimiittien käyttö. Vaikutus on laskettu vuositasolle olettaen, että konsernin taserakenne ei muutu.

Konserni kirjaa valuuttatermiinien korkovaikutuksen rahoituseriin, joten mahdolliset muutokset lyhyissä markkinakoroissa voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin myös valuuttasuojauksen kautta. Jos korkoero euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä olisi leventynyt/

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

kaventunut yhden prosenttiyksikön, rahoituserien nettokustannus olisi suurentunut/pienentynyt 7,9 (31.12.2021: suurentunut/pienentynyt 4,5) miljoonaa euroa. Muiden valuuttaparien korkoeron muutosten vaikutukset olisivat vähäisiä olettaen, että konsernin nykyinen valuuttapositio säilyisi ennallaan ja muutokset tapahtuisi kaikissa valuuttapareissa samansuuntaisesti.

**Korkojen sidonnaisuusjaksot**

31.12.2022 MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	457,9	1,3	-	-	-	459,2
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-249,8	-	-	-25,0	-	-274,8
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-99,9	-99,8	-149,3	-348,9
Vuokrasopimusvelat	-18,7	-18,7	-29,5	-21,6	-76,2	-164,6
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-11,7	-37,5	-	-	-	-49,2
<b>Netto</b>	<b>177,6</b>	<b>-54,8</b>	<b>-129,3</b>	<b>-146,3</b>	<b>-225,5</b>	<b>-378,3</b>

\* Sisältää rahavarat

\*\* Sisältää pankkitililiimitit

31.12.2021 MEUR	0–6 kk	6–12 kk	12–24 kk	24–36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	491,4	-	1,2	-	12,4	505,0
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-337,1	-	-37,5	-	-25,0	-399,5
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-99,8	-248,7	-348,5
Vuokrasopimusvelat	-17,4	-17,4	-28,8	-22,0	-77,4	-163,0
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-8,6	-	-	-	-	-8,6
<b>Netto</b>	<b>128,4</b>	<b>-17,4</b>	<b>-65,1</b>	<b>-121,8</b>	<b>-338,6</b>	<b>-414,5</b>

\* Sisältää rahavarat

\*\* Sisältää pankkitililiimitit

**Muut markkinariskit**

Rahoitustoiminnon hallinnoimien rahoitusriskien lisäksi Cargotec altistuu raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta johtuville hinta- ja saatavuusriskeille. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja mahdollisesta suojaamisesta. Riskejä pyritään hallitsemaan huolellisella toimittajien valinnalla, pitkäaikaisella yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa ja sopimusehdoin.

Cargotec arvioi että LIBOR viitekorkojen lopettamisen ja vaihtoehtoisin riskittömiin korkoihin siirtymisen vaikutus sen avoimiin rahoitussopimuksiin ja rahoitusriskienhallintaan ei ole merkittävä.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriskit

Likviditeettihallinnan tavoitteena on ylläpitää jatkuvaa optimaalista maksuvalmiutta konsernin liiketoiminnan rahoittamiseksi korko- ja muut rahoituskustannukset minimoiden ja välttää maksuvaikeustilannetta (likviditeettiriski).

Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto, sisältäen kassavarat, rahamarkkinasijoitukset sekä pitkäaikaiset nostamattomat valmiusluottolimiitit, oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 781,9 (31.12.2021: 788,8) miljoonaa euroa. Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavan 12 kuukauden aikana sekä rahoituskomitean erikseen määrittelemä niin sanottu strateginen likviditeettitarve, jossa huomioidaan myös operatiivisen liiketoiminnan rahoitustarve seuraavan 12 kuukauden aikana. Tilinpäätöshetkellä lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen lyhennystarve seuraavan 12 kuukauden aikana oli 86,6 (43,4) miljoonaa euroa, josta 37,4 (34,8) miljoonaa euroa on vuokrasopimusvelkaa.

Tilinpäätöshetkellä Cargotecilla oli käytössään 330,0 (31.12.2021: 300,0) miljoonan euron pitkäaikainen nostamaton valmiusluottolimiitti, joka eräännyy joulukuussa 2027. Valmiusluottolimiitti sisältää kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Limiittien puitteissa Cargotecilla on sitovasti oikeus nostaa lyhytaikaisia lainoja kolmen arkipäivän kuluessa lainasopimuksissa määritellyin ehdoin. Cargotecilla on lisäksi käytettävissään lyhytaikaisia tililimiittejä yhteensä 95,5 (111,1) miljoonaa euroa, sekä kotimainen 150,0 (150,0) miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka tilinpäätöshetkellä oli käyttämätön (31.12.2021: käyttämätön). Cargotecin likviditeettiasema sisältää 94,3 (107,0) miljoonaa euroa käteiseen rahaan ja pankkitileihin sisältyviä valuuttamääräisiä eriä, joihin kohdistuu valuuttaan tai muuhun sääntelyyn liittyviä rajoituksia. Rajoitusten vuoksi nämä saldot eivät mahdollisesti ole välittömästi käytettävissä kyseisten maiden ulkopuolella. Rajoituksista huolimatta saldot ovat tyypillisesti välittömästi käytettävissä paikallisesti kyseisissä maissa ja siitä syystä nämä kassasaldot sisältyvät käteiseen rahaan ja pankkitileihin.

#### Likviditeettiasema

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Käteinen raha ja pankkitilit	451,9	488,8
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	330,0	300,0
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-86,6	-43,4
<b>Likviditeettiasema</b>	<b>695,3</b>	<b>745,4</b>

Lainojen jälleerahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä eräännyy ajanjaksona, jolloin lainojen jälleerahoitus on taloudellisesti tai sopimuksellisesti epäedullista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien eräännymsaikatauluja sekä pitämällä lainojen sopimusehdot riittävän joustavina. Cargotecin kahdenväliset pankkilainasopimukset sekä syndikoitu valmiusluottolimiitti sisältävät yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon. Ehdon mukaan konsernin nettovelkojen suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste) tulee olla alle 125 prosenttia. Johdon näkemyksen mukaan konsernin likviditeettitilanne on hyvä eikä konsernilla ole merkittäviä rahoituksen saatavuuteen tai jälleerahoitukseen liittyviä riskikeskittymiä.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut kuvaavat diskonttaamattomia kassavirtoja.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma**

31.12.2022 MEUR	2023	2024	2025	2026	2027	Myöhemmin	Yhteensä
<b>Johdannaiset</b>							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-4 304,5	-	-	-	-	-	-4 304,5
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	4 335,0	-	-	-	-	-	4 335,0
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>30,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30,5</b>
<b>Korolliset velat</b>							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-49,2	-149,9	-74,9	-49,9	-	-	-324,0
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-	-99,9	-99,8	-149,3	-	-	-348,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-37,4	-29,5	-21,6	-14,9	-11,3	-50,0	-164,6
Korkokulut yhteensä	-20,9	-14,4	-9,7	-6,7	-3,0	-9,0	-63,6
Ostovelat ja muut korottomat velat	-623,2	-28,5	-17,7	-10,9	-10,3	-7,4	-698,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-700,2</b>	<b>-322,2</b>	<b>-223,6</b>	<b>-231,7</b>	<b>-24,5</b>	<b>-66,4</b>	<b>-1 568,6</b>

31.12.2021 MEUR	2022	2023	2024	2025	2026	Myöhemmin	Yhteensä
<b>Johdannaiset</b>							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-2 949,2	-	-	-	-	-	-2 949,2
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	2 953,2	-	-	-	-	-	2 953,2
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>4,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,1</b>
<b>Korolliset velat</b>							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-8,6	-124,9	-149,9	-74,9	-49,9	-	-408,0
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-	-	-99,8	-99,6	-149,1	-	-348,5
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-34,8	-28,8	-22,0	-16,5	-10,8	-50,0	-163,0
Korkokulut yhteensä	-17,2	-14,6	-9,9	-6,7	-4,4	-4,8	-57,5
Ostovelat ja muut korottomat velat	-524,5	-19,6	-13,3	-20,6	-10,2	-4,6	-592,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-581,0</b>	<b>-187,9</b>	<b>-294,7</b>	<b>-218,3</b>	<b>-224,4</b>	<b>-59,4</b>	<b>-1 565,7</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Luotto- ja vastapuoliriski

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on jakautunut eri puolille maailmaa. Asiakassopimuksiin liittyvää luottoriskiä pyritään vähentämään käyttämällä myyntisopimuksissa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Luottotappio- ja väärikkäytösriskejä seurataan käyttämällä hyväksi asiakasyrityksistä saatavia luottokelpoisuustietoja. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Myyntisaamisista, saamisten ikäjakaumasta sekä luottotappiovarauksista on esitetty lisätietoja liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Rahoituskomitea valitsee finanssivastapuolet ja niille asetettavat enimmäissijoitusmäärät yhtiöiden vakavaraisuuden ja luottokelpoisuuden perusteella. Konsernirahoitusyksikkö seuraa vastapuoliriskejä aktiivisesti ja voi tarvittaessa poistaa vastapuolen hyväksyttävien listalta välittömästi. Vain suuret rahoituslaitokset, joilla on korkea luottoluokitus, hyväksytään vastapuoliksi. Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainoastaan rahoituskomitean vahvistamat vastapuolet.

Cargotecin kokonaisluottoriskipositio, joka sisältää tase-erien sekä taseen ulkopuolisten erien luottoriskin asiakassopimuksista, oli tilinpäätöshetkellä 1 421,6 (31.12.2021: 1 370,8) miljoonaa euroa. Kokonaispositio määrästä 34,6 (17,8) miljoonaa euroa muodostuu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista.

## Luottoriskipositio

31.12.2022 MEUR	Luottoriski				Yhteensä
	Liite	Matala	Kohonnut	Korkea	
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5.3	694,9	30,5	9,3	734,7
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5.3	104,0	-	-	104,0
<b>Yhteensä</b>		<b>798,8</b>	<b>30,5</b>	<b>9,3</b>	<b>838,7</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	7,0	0,3	-	7,3
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski)	8.5	32,1	-	-	32,1
Osakewarrantit	8.5	1,1	-	-	1,1
Muut korottomat saamiset	5.3	9,8	-	-	9,8
Rahavarat	8.3	443,4	-	8,4	451,9
<b>Yhteensä</b>		<b>493,4</b>	<b>0,3</b>	<b>8,4</b>	<b>502,2</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Asiakasrahoitus	9.2	10,0	-	-	10,0
Käyttöleasingisaamiset	9.1	70,8	-	-	70,8
<b>Yhteensä</b>		<b>80,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80,8</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>1 373,0</b>	<b>30,9</b>	<b>17,7</b>	<b>1 421,6</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**

31.12.2021 MEUR	Liite	Luottoriski			
		Matala	Kohonnut	Korkea	Yhteensä
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5.3	597,4	23,9	11,6	632,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5.3	111,2	-	-	111,2
<b>Yhteensä</b>		<b>708,6</b>	<b>23,9</b>	<b>11,6</b>	<b>744,0</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	13,9	2,3	-	16,2
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski)	8.5	5,5	-	-	5,5
Osakewarrantit	8.5	1,0	-	-	1,0
Muut korottomat saamiset	5.3	10,4	-	10,1	20,5
Rahavarat	8.3	488,8	-	-	488,8
<b>Yhteensä</b>		<b>519,5</b>	<b>2,3</b>	<b>10,1</b>	<b>532,0</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Asiakasrahoitus	9.2	13,6	-	-	13,6
Käyttöleasingsaamiset	9.1	81,2	-	-	81,2
<b>Yhteensä</b>		<b>94,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>94,8</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>1 322,9</b>	<b>26,2</b>	<b>21,7</b>	<b>1 370,8</b>

Rahoitusvarojen luottoriskiluokitus perustuu myyntisaamisten osalta näiden yliaikaisuuteen. Alle 90 päivää yliaikaiset myyntisaamiset luokitellaan matalariskisiksi, 90–360 päivää yliaikaiset luokitellaan luottoriskittään kohonneiksi, ja yli 360 päivää yliaikaiset luokitellaan korkealuottoriskisiksi saamisiksi. Muiden rahoitusvarojen osalta luokittelu kohonneeseen tai korkeaan luottoriskiin perustuu saamiskohtaiseen riskitarkasteluun.

Tuloslaskelmaan kirjattujen luottotappioiden määrä raportointikaudella oli 2,7 (2,4) miljoonaa euroa. Luottotappioista 3,4 (3,0) miljoonaa euroa liittyy asiakassuhteisiin, joista on lisätietoa liitteessä 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset sekä -0,7 (-0,7) miljoonaa euroa lainasaamiin liittyvien aikaisempien arvonalentumistappioiden peruutuksiin.

Konsernilla ei ole merkittäviä määriä konsernin ulkopuolisia lainasaamia lukuun ottamatta 5,4 (31.12.2021: 12,4) miljoonan euron lainasaamista Bruks Siwertell Group -osakkuusyhtiöstä. Lisätietoa lainasaamisesta annetaan liitteessä 8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin.

Johdannaisvarojen ja -velkojen käyvät arvot esitetään bruttona, koska netotukseen liittyvät IFRS-kriteerit eivät täyty. Cargotecilla on johdannaispositioita useiden pankkien kanssa ja niihin liittyviin transaktioihin sovelletaan ISDA-sopimusta, joka mahdollistaa avoimena olevien erien selvittämisen netottamalla sopimuksen ehtojen mukaisesti, esimerkiksi konkurssitilanteessa. ISDA:n salliman netotuksen jälkeen jäljellä oleva vastapuoliriski oli tilinpäätöshetkellä EUR 32,1 (31.12.2021: 5,5) miljoonaa Cargotecille ja ei mitään (EUR 1,5 miljoonaa) vastapuolille.

Rahavaroihin liittyvä suurin mahdollinen luottoriski rajoittuu rahavarojen kirjanpitoarvoon. Johdon arvion mukaan likviditeettireservien sijoituksiin ei ole odotettavissa merkittäviä luottotappioita. Taseen ulkopuolisiin asiakasrahoitus- ja käyttöleasingsaamiin liittyvät saamiset ovat vakuudellisia, ja näin ollen niihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi.

**Rahoitushallinnon toiminnallinen riski**

Rahoitushallinnon toiminnallisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa puutteellisista rahoituksen valvontajärjestelmistä tai toimintatavoista aiheutuu konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Cargotecissa riskiä minimoidaan pitämällä konsernirahoitusyksikön ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä työtehtävien organisoimalla.

Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, markkina-arvostuksilla, päivittäisellä kauppojen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarviointilla.

**Pääomarakenteen hallinta**

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Osakkeenomistajat päättävät pääomarakenteen tavoitteista, ja hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

Pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan nettovelkaantumisasastetta eli korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä korollisten velkojen summasta korolliset saamiset, mukaan lukien rahavarat ja pankkisaamiset. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää nettovelkaantumisasaste alle 50 prosentissa. Tunnusluvun arvot on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Lainat ja muut korolliset velat	837,5	919,5
Lainoihin ja muihin korollisiin velkoihin sisältyvät vuokrasopimusvelat	164,6	163,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-7,3	-16,2
Rahavarat	-451,9	-488,8
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>378,3</b>	<b>414,5</b>
Oma pääoma	1 528,3	1 547,0
<b>Nettovelkaantumisaste</b>	<b>24,8 %</b>	<b>26,8 %</b>

MEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Liikevoitto	106,1	355,7
Poistot ja arvonalentumiset	203,9	117,4
<b>EBITDA</b>	<b>310,1</b>	<b>473,1</b>
<b>Korollinen nettovelka / EBITDA</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>

**8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin**
**Laatimisperiaatteet**
**Rahoitusvarat**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan käytetyn arvostusperiaatteen mukaisesti jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattaviin sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Varat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden ominaisuuksien ja käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, mikäli saamisera ei ole tarkoitus myydä ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat lainat ja muut saamiset sisältävät pääosin myyntisaamia sekä rahavaroja. Lainasaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä ja tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Muutokset odotettujen luottotappioiden määrässä huomioidaan jaksotettuun hankintamenuun sisältyvissä odotetuissa rahavirroissa.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta, mikäli saamisera saatetaan myydä ennen eräpäivää ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Luokkaan kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä, ja tämän jälkeen käypään arvoon odotetuilla luottotappioilla vähennettynä. Osakesijoitukset voidaan luokitella pysyvästi tähän kategoriaan alkukirjaushetkellä, jonka jälkeen myöhemmät käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman kautta pois lukien osingot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Lisäksi rahavirran suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus arvostetaan tämän luokan mukaisesti suojaussuhteen ajan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat edellisiin luokkiin kuulumattomat erät sisältäen osakesijoitukset, johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä rahoitusvarat, joita pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai joista odotettavissa oleva sopimusperusteinen rahavirta alkukirjaushetkellä ei perustu pelkästään korkoon ja pääoman palautukseen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muissa rahoitusvarojen ryhmissä selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle siten, että konserni on oleellisilta osin siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut.

#### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Arvonmuutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan ja sieltä myöhemmin tuloslaskelmaan, kun suojauslaskenta päättyy.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat sisältävät pääosin korollisia velkoja sekä ostovelkoja. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muista rahoitusveloista selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Jos olemassa oleva rahoitusvelka vaihdetaan saman lainanantajan kanssa toiseen velkaan oleellisesti erilaisin ehdoin tai olemassa olevan rahoitusvelan ehtoja muutetaan oleellisesti, muutos käsitellään alkuperäisen rahoitusvelan kuoletuksena ja uuden rahoitusvelan kirjaamisena. Tällöin ero rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa kirjataan tulosvaikutteisesti.

#### Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja esitetään nettomääräisesti taseessa, mikäli netottamiseen on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva kuittausoikeus sekä aikomus toteuttaa suoritus nettomääräisesti tai realisoida rahoitusvara ja -velka samanaikaisesti.

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

##### Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Noteeraamattomien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Suojauksiin käytettyjen noteeraamattomien johdannaisten käypä arvo määritetään yleisesti käytössä olevalla arvostusmenetelmällä ja saatavilla olevia markkina-arvoja mahdollisimman paljon hyödyntäen. Harkintaa on käytetty arvostusmenetelmää valittaessa sekä tarvittaessa tehtäessä oletuksia, jotka pääosin perustuvat vallitseviin markkinaolosuhteisiin raportointihetkellä.

Cargotec kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumisen asiakassaamisista perustuen odotettuihin luottotappioihin. Odotettu luottotappio arvioidaan järjestelmällisellä ja jatkuvalla luottoriskin seurannalla, joka perustuu sekä historiallisiin että odotettuihin luottotappioihin. Myyntisaamisten arvonalentumista on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

31.12.2022 MEUR	Liite	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		-	-	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		6,0	-	1,3	7,3
Johdannaisvarat	8.5	-	17,7	22,9	40,6
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	848,4	-	-	848,4
Rahavarat	8.3	451,9	-	-	451,9
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>1 306,3</b>	<b>17,7</b>	<b>24,3</b>	<b>1 348,3</b>
Korolliset velat	8.4	837,5	-	-	837,5
Johdannaisvelat	8.5	-	0,2	7,2	7,4
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	698,0	-	-	698,0
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 535,6</b>	<b>0,2</b>	<b>7,2</b>	<b>1 543,0</b>

31.12.2021 MEUR	Liite	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		-	36,3	0,3	36,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		15,1	-	1,2	16,2
Johdannaisvarat	8.5	-	1,3	10,5	11,8
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	754,4	-	10,1	764,5
Rahavarat	8.3	488,8	-	-	488,8
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>1 258,2</b>	<b>37,7</b>	<b>22,1</b>	<b>1 318,0</b>
Korolliset velat	8.4	919,5	-	-	919,5
Johdannaisvelat	8.5	-	2,1	4,8	6,8
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	592,7	-	-	592,7
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 512,2</b>	<b>2,1</b>	<b>4,8</b>	<b>1 519,0</b>

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä, lainasaatavan Coast Autonomous Inc:ltä ja siihen liittyvän osakewarrantin. Vertailukauden luvut sisältävät lisäksi kauppahintasaatavan RCI:n omistuksen myynnistä sekä ehdollisena maksettavan kauppahintaosuuden yrityshankintaan liittyen.

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Vertailukauden luvut sisältävät lisäksi osakesijoituksen yhtiössä Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co., Ltd (RH), joka oli erikseen luokiteltu tähän ryhmään ja myytiin vuoden 2022 aikana. Käyvän arvon muutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kerrytetään suojauslaskennan ajan laajaan tuloslaskelmaan, josta ne puretaan suojauslaskennan päättyessä myynnin suojausten osalta tuloslaskelmaan ja oston suojausten osalta vaihto-omaisuuteen. Johdannaisten arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin, jonka johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettujen instrumenttien arvot perustuvat osin muihin kuin markkinaperusteisiin muuttujiin, minkä johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 3 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muut erät on kirjattu taseeseen jaksotettuun hankintamenuon, ja näiden erien käyvistä arvoista on annettu lisätietoja kutakin erää koskevan erillisen liitetiedon yhteydessä siltä osin kuin ero kirjanpitoarvon ja käyvän arvon välillä on merkittävä.

Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset sisältävät pääosin yritysmyynteihin liittyviä myöhemmin maksettavia kauppahintasaamisia. Suurin ryhmään kuuluvista saamisista on 5,4 (31.12.2021: 12,4) miljoonan euron laina liittyen Siwertell AB:n myyntiin vuonna 2018. Lainan takaisinmaksu on sidottu Bruks Siwertell Groupin vuosittaiseen tulokseen, ja sen maksimipituus on 10 vuotta. Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset erän kirjanpitoarvo ei sisällä (31.12.2021: 0,1 miljoonan euron) luottotappiosta johtuvia alaskirjauksia.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## 8.3 Rahavarat

## Laatumisperiaatteet

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitililiimit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkitililiimit on vähennetty rahavaroista.

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Käteinen raha ja pankkitilit	423,0	464,4
Lyhytaikaiset talletukset	28,9	24,4
<b>Rahavarat yhteensä</b>	<b>451,9</b>	<b>488,8</b>

Rahavarat sisältävät yhteensä 94,3 (2021: 107,0) miljoonan euron arvosta eri maissa ja valuutoissa olevia rahavaroja, joihin liittyy siirtorajoituksia, mutta joita voidaan käyttää paikallisessa liiketoiminnassa tai siirtää viiveellä pois lukien 8,4 miljoonan euron arvoiset ruplamääräiset rahavarat Venäjällä. Lisätietoa Cargotecin riskeistä liittyen Venäjään on esitetty liitetiedossa 2.7 Vallitseva taloudellinen epävarmuus.

## Rahavarat rahavirtalaskelmassa

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Rahavarat	451,9	488,8
Pankkitililiittien käyttö	-6,5	-0,6
<b>Rahavarat rahavirtalaskelmassa</b>	<b>445,4</b>	<b>488,2</b>

## 8.4 Korolliset velat

## Korollisten velkojen kirjanpitoarvot

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		249,8	249,7
Schuldschein lainat		25,0	149,8
Joukkovelkakirjalainat		348,9	348,5
Vuokrasopimusvelat	9.1	127,2	128,1
<b>Yhteensä</b>		<b>750,9</b>	<b>876,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		-	1,1
Schuldschein lainat		37,5	-
Vuokrasopimusvelat	9.1	37,4	34,8
Muut korolliset velat		5,2	6,8
Käytetyt pankkitililiimit		6,5	0,6
<b>Yhteensä</b>		<b>86,6</b>	<b>43,4</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>		<b>837,5</b>	<b>919,5</b>

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 pitkäaikaisten velkojen keskiprosentti oli 2,6 (31.12.2021: 1,7) prosenttia. Lyhytaikaisten velkojen keskiprosentti oli 3,6 (3,9) prosenttia.

Alla olevassa taulukossa esitetyt joukkovelkakirjalainojen ja muiden kiinteäkorkoisten lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla lainojen kassavirrat käyttäen korkokantana markkinakorkoja ja Cargotec Oyj:n luottoriskiä. Muiden korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista.

## Joukkovelkakirjalainat ja muut kiinteäkorkoiset lainat

Laina-aika	Kuponkikorko, %	Nimellisarvo	Käypä arvo, MEUR		Kirjanpitoarvo, MEUR	
			31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
2018–2023	*	37,5 MEUR	36,7	38,2	37,5	37,5
2017–2024	Kiinteä 2,38	100,0 MEUR	97,4	103,4	99,9	99,8
2018–2025	*	25,0 MEUR	23,2	25,9	25,0	25,0
2019–2025	Kiinteä 1,25	100,0 MEUR	92,5	100,5	99,8	99,6
2019–2026	Kiinteä 1,63	150,0 MEUR	130,9	151,7	149,3	149,1

\* Korkoehdot ovat sopimusosapuolten välisiä luottamuksellisia tietoja.



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**
**Korollisten velkojen muutokset**

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokrasopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Käytetyt pankkitililiimitit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2022		748,0	170,9	0,6	919,5
Rahavirta		-87,5	-46,4	6,0	-127,9
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	44,7	-	44,7
Kurssierot		-	0,7	-0,1	0,6
Efektiviisen koron menetelmä		0,7	-	-	0,7
<b>Korolliset velat yhteensä, 31.12.2022</b>		<b>661,1</b>	<b>169,9</b>	<b>6,5</b>	<b>837,5</b>

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokrasopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Käytetyt pankkitililiimitit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2021		997,3	183,3	2,5	1 183,1
Rahavirta		-250,0	-69,2	-1,9	-321,0
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	31,3	-	31,3
Yrityshankinnat ja -myynnit	7.1	-	18,9	-	18,9
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin sisältyvät korollisten velkojen muutokset	7.4	-	1,5	-	1,5
Kurssierot		-	5,1	0,0	5,1
Efektiviisen koron menetelmä		0,7	-	-	0,7
<b>Korolliset velat yhteensä, 31.12.2021</b>		<b>748,0</b>	<b>170,9</b>	<b>0,6</b>	<b>919,5</b>

**8.5 Johdannaissovimukset**
**Laatimisperiaatteet**
**Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta**

Cargotec käyttää pääasiassa valuuttatermiinejä sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia suojautuakseen tunnistetuilta merkittäviltä markkinariskeiltä. Sopimuksetekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoona, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset luokitellaan tekohekkellään joko sitovien sopimusten ja tulevien rahavirtojen suojaukseksi, jolloin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, kun edellytykset suojauslaskennalle eivät täysin täyty.

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinikursseihin. Koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan odotettujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Johdannaisinstrumentit esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan pääasiassa liiketoiminnan rahavirtojen suojauksiin. Lisäksi rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan tiettyjen valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin. Yhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojaattavien kohteiden ja suojausinstrumenttien välisen suhteen, konsernin riskienhallintatavoitteet sekä suojaukseen ryhtymisen strategian. Yhtiö dokumentoi ja arvioi suojaussuhteiden tehokkuuden suojausta aloittaessaan sekä vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen rahavirtojen arvon muutokset. Koska suojausinstrumentin keskeiset ehdot asetetaan vastaaviksi suojaattavan erän kanssa, suojaustehottomuutta ei yleensä esiinny.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan rahavirran suojauksissa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvonmuutosrahastoon ja nettoinvestoinnin suojauksessa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman muuntoeroihin. Suojauslaskennassa olevien termiinien osalta kuitenkin vain valuuttakurssin muutos kirjataan laajan tuloksen eriin ja muutokset termiinien korkopisteissä kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoituseriin. Laajan tuloslaskelman kautta arvonmuutosrahastoon tai muuntoeroihin kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samanaikaisesti. Myyntien ja ostojen suojauslaskennassa käytettävien valuuttatermiinien tehokas osa kirjataan

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

liikevaihtoon ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Mikäli suojatun ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti eräännyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, arvonmuutosten kertymä jää laajan tuloslaskelman eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Mikäli suojauslaskennan tehokkuustestauksessa on havaittu tehottomuutta, tehottoman osan arvonmuutos kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

31.12.2022 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Osakewarrantit	0,0	1,1	-	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>	<b>-</b>	<b>1,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	2 687,6	17,7	0,2	17,5
Valuuttatermiinit, muut	1 617,8	21,8	7,2	14,6
<b>Yhteensä</b>	<b>4 305,3</b>	<b>39,5</b>	<b>7,4</b>	<b>32,1</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>4 305,3</b>	<b>40,6</b>	<b>7,4</b>	<b>33,2</b>

31.12.2021 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Osakewarrantit	0,0	1,0	-	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	1 868,0	1,3	2,1	-0,8
Valuuttatermiinit, muut	1 087,3	9,5	4,8	4,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 955,3</b>	<b>10,8</b>	<b>6,8</b>	<b>4,0</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>2 955,3</b>	<b>11,8</b>	<b>6,8</b>	<b>5,0</b>

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, vaikka sopimusvastapuoli olisi sama, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri netottamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistaloustaloukselta.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

## 8.6 Oma pääoma

**Laatimisperiaatteet**
**Voitonjako**

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot ja lahjoitukset. Hallituksen ehdottama voitonjako kirjataan velaksi ja oman pääoman vähennykseksi, kun Cargotec Oyj:n osakkeenomistajat ovat hyväksyneet voitonjaon varsinaisessa yhtiökokouksessa.

**Omat osakkeet**

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt ostavat Cargotec Oyj:n osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, merkitään omaan pääomaan osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus.

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, muuntoeroista, arvomuutosrahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, kertyneistä voittovaroista ja määräysvallattomien omistajien osuudesta. Ylikurssirahastoon on kirjattu osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut osakkeen merkintähinnan kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana. Muuntoerot sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten euroiksi muuntamisesta syntyvät muuntoerot, valuuttakurssivoitot ja -tappiot lainasopimuksista, jotka käsitellään nettoinvestointina ulkomaiseen tytäryhtiöön. Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutosten suojauslaskettavan osuuden. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää yhtiön hallussa olleilla omilla osakkeilla tehdyt transaktiot sekä optio-ohjelmien perusteella tehdyt osakemerkinnät. Kertyneet voittovarot sisältää tilikauden ja aiempien tilikausien voiton/tappion. Kertyneistä voittovaroista vähennetään maksetut osingot sekä yhtiökokouksen hyväksymät lahjoitukset. Lisäksi kertyneet voittovarot sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, voitot ja tappiot määrätyistä käypään arvoon arvostettavista osakesijoituksista, sekä kuluvaikutuksen osakkeina maksettavista osakeperusteisista palkkioista. Osakeperusteiset palkkiot on kuvattu liitetiedossa 3.2 Osakeperusteiset maksut.

**Osakkeet ja osakepääoma**

Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan osakekanta jakaantuu A- ja B-sarjan osakkeisiin, joilla ei ole nimellisarvoa. Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Yhtiöjärjestyksen mukaan B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

Osakkeiden lukumäärä	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2022	9 526 089	55 182 079	64 708 168
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2022</b>	<b>9 526 089</b>	<b>55 182 079</b>	<b>64 708 168</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2022	-	-224 840	-224 840
<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2022</b>	<b>9 526 089</b>	<b>54 957 239</b>	<b>64 483 328</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2021	9 526 089	55 182 079	64 708 168
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2021</b>	<b>9 526 089</b>	<b>55 182 079</b>	<b>64 708 168</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2021	-	-224 840	-224 840
<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2021</b>	<b>9 526 089</b>	<b>54 957 239</b>	<b>64 483 328</b>

**Osingonjako**

Tilinpäätöspäivän 31.12.2022 jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,34 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,35 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 86 957 231,91 euroa.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA****9. MUUT LIITETIEDOT****9.1 Vuokrasopimukset****Laatimisperiaatteet****Vuokrasopimukset, konserni vuokralle ottajana**

Cargotec vuokraa käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokratkaudet eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokratut omaisuuserät ovat arvoltaan vähäisiä, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokratkauden alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokratkomponentteja, jotka eivät liity suoraan vuokrattavaan omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokratkauden mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokramaksut allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintamenoon sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai saaduilla vuokrakannusteilla, alkuvaiheen välittömillä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratun omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokratkauden lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokratkauden

aikana, paitsi jos omaisuuserän arvioidaan kuluvan loppuun tai se tullaan ostamaan ennen vuokratkauden päättymistä, jolloin poisto-aika määritetään omaisuuserän odotetun käyttöiän mukaisesti. Taseen ulkopuolinen vuokravastuu, joka muuttuu tappiolliseksi, johtaa erillisen tappiovarauksen kirjaamiseen, kun taas taseelle kirjattavan vuokrasopimuksen muuttuminen tappiolliseksi johtaa tähän liittyvän vuokravaran arvonalentumiseen.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokratlaskennassa käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai osto-optioiden käyttöön, laukaisevat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitettyllä diskonttokorolla. Indeksiin sidotut sopimusperusteiset vuokramuutokset johtavat vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän uudelleenarvostukseen, mutta ilman muutosta käytettävässä diskonttokorossa.

**Vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana**

Konserni vuokraa asiakkailleen koneita ja laitteita sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän ja käsitellään joko käyttö- tai rahoitusleasingisopimuksina. Käyttöleasingisopimuksissa omistamisen riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle ja vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Käyttöleasingisopimuksiin liittyvät vuokratuotot jaksotetaan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajalle. Vuokrattu hyödyke poistetaan huomioiden vastaavien omassa käytössä olevien hyödykkeiden poisto-ohjelma sekä suunniteltu käyttö vuokratkauden jälkeen.

Rahoitusleasingisopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet oleelliselta osin vuokralle ottajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingisaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimukseen liittyvä rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuotto-prosentin vuokra-ajan kuluessa.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

##### Vuokrasopimukset

Taseelle kirjattavien vuokrasopimusten arvostus perustuu osin arvioihin erityisesti aktivoitavaa vuokratuottoa määritettäessä. Mikäli vuokrasopimus sisältää jatko- tai osto-option, päätös tämän sisällyttämisestä tai sisällyttämättä jättämisestä taseelle aktivoitavien vuokratuottojen ja käyttöoikeusomaisuuserän arvossa perustuu arvioon todennäköisyydestä, jolla optio tullaan käyttämään. Käytännössä jatko- tai osto-option toteutustodennäköisyyksiä arvioidaan säännöllisesti ja ne aktivoitavat, mikäli niiden toteutus arvioidaan kohtuullisen varmaksi. Option toteutustodennäköisyyttä arvioidaan liiketoiminnan tarpeista lähtien osana kiinteistöhallinnan prosessia ja ottaen huomioon sopimusehdot, vuokraehtoihin tehdyt tai tarvittavat perusparannukset sekä paikallinen kiinteistömarkkinatilanne. Lisätietoa vuokrasopimuksiin liittyvistä käyttöoikeusomaisuuseristä esitetään liitetiedossa 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

Cargotec vuokraa kiinteistöjä ja laitteita suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa. Vuokratut kiinteistöt sisältävät maa-alueita ja rakennuksia, joita käytetään pääasiassa toimistoina, tuotannossa, huoltotoiminnassa ja varastoina. Cargotecin kiinteistövuokrasopimusten vuokratuottoon aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 8,7 (31.12.2021: 8,8) vuotta ja tyypillisesti sopimusehdot sisältävät jatko-option tai optioita, tai option keskeyttää sopimus ennaikaisesti. Valinnaiset vuokratuottohuomioitaan sopimusten aktivoitavissa arvossa osana kiinteistöhallintaprosessia, jonka mukaisesti jäljellä olevaa kohtuullisen varmaa vuokra-aikaa arvioidaan säännöllisesti, ja tyypillisesti aktivointikynnys saavutetaan, rakennuksen sijainnista ja käyttötarpeesta riippuen, muutamasta kuukaudesta pariin vuoteen ennen voimassa olevan vuokratuottohuomioitaan päätymistä. Vuokratut koneet ja laitteet sisältävät pääasiassa ajoneuvoja ja koneita, joiden vuokrat ja vuokratuottohuomioitaan ovat tyypillisesti kiinteitä. Cargotecin kone- ja laitevuokrasopimusten vuokratuottohuomioitaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 2,5 (31.12.2021: 2,7) vuotta. Cargotecin vuokrasopimukset eivät tyypillisesti sisällä muuttuvia vuokratuottohuomioitaan lukuun ottamatta inflaatioon liittyviä indekseihin sidottuja vuokratuottohuomioitaan nykyarvon määrittämiseen käytetty painotettu keskipainotettu raportointihetkellä on 5,4 (31.12.2021: 4,1) prosenttia.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Cargotec vuokralle ottajana**

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset</b>			
Vuokramaksut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		5,7	3,0
1–2 vuoden kuluessa		0,2	0,0
2–3 vuoden kuluessa		0,2	0,0
3–4 vuoden kuluessa		0,0	0,0
4–5 vuoden kuluessa		0,0	-
Yli 5 vuoden kuluessa		-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>6,1</b>	<b>3,1</b>
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut			
Vuokramaksut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyen		3,1	1,4
Vuokramaksut arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen		3,0	1,7
<b>Yhteensä</b>		<b>6,1</b>	<b>3,1</b>
<b>Taseelle kirjattavat vuokrasopimukset</b>			
Vuokramaksut taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		44,3	40,3
1–2 vuoden kuluessa		34,9	33,3
2–3 vuoden kuluessa		25,9	25,6
3–4 vuoden kuluessa		18,4	19,5
4–5 vuoden kuluessa		14,3	13,0
Yli 5 vuoden kuluessa		59,0	54,8
<b>Yhteensä</b>		<b>196,7</b>	<b>186,5</b>
Vuokramaksujen nykyarvo taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
	8.4		
Vuoden kuluessa		37,4	34,8
1–2 vuoden kuluessa		29,5	28,8
2–3 vuoden kuluessa		21,6	22,0
3–4 vuoden kuluessa		14,9	16,5
4–5 vuoden kuluessa		11,3	10,8
Yli 5 vuoden kuluessa		50,0	50,0
<b>Yhteensä</b>		<b>164,6</b>	<b>163,0</b>
Tuleva korkokulu taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista		32,1	23,6

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>			
Maa-alueet ja rakennukset	6.3	113,1	109,3
Koneet ja kalusto		28,6	29,5
<b>Yhteensä</b>		<b>141,8</b>	<b>138,8</b>
<b>Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa</b>			
Poistokulu käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	43,3	37,2
Korkokulu vuokraveloista	2.5	7,3	7,0
Voitto (-) / tappio (+) ennakkaikaisesti keskeytetyistä sopimuksista		-0,4	-0,4
Arvon alentumistappio käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	1,3	4,6
Vuokrakulu taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista:		9,8	7,6
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten osuus		6,1	4,3
Arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osuus		3,6	3,3
<b>Yhteensä</b>		<b>61,2</b>	<b>56,0</b>
<b>Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa</b>			
Maksetut vuokrat taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyen		9,8	7,6
Maksetut vuokrat taseelle kirjattuihin vuokrasopimuksiin liittyen		50,4	47,6
<b>Yhteensä</b>		<b>60,2</b>	<b>55,2</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Cargotec vuokralle antajana**

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset</b>			
Vuokrasaattavat käyttöleasingsopimuksista			
Vuoden kuluessa		28,0	29,2
1–2 vuoden kuluessa		14,9	19,2
2–3 vuoden kuluessa		20,1	23,8
3–4 vuoden kuluessa		4,6	6,1
4–5 vuoden kuluessa		2,3	2,2
Yli 5 vuoden kuluessa		0,9	0,6
<b>Yhteensä</b>		<b>70,8</b>	<b>81,2</b>
Taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöomaisuuserät			
Maa-alueet ja rakennukset		2,0	3,2
Koneet ja kalusto	6.3	124,5	115,6
<b>Yhteensä</b>		<b>126,5</b>	<b>118,8</b>
<b>Vuokrasopimukset taseella</b>			
Vuokrasaattavat rahoitusleasingsopimuksista			
Vuoden kuluessa		0,2	0,6
1–2 vuoden kuluessa		0,1	0,4
2–3 vuoden kuluessa		0,0	0,3
3–4 vuoden kuluessa		-	0,3
4–5 vuoden kuluessa		-	0,1
Yli 5 vuoden kuluessa		-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>0,3</b>	<b>1,6</b>

Cargotecin käyttöleasingsaamiset koskevat pääosin kontinkäsittelyä ja teollisuuskäyttöä varten vuokrattuja laitteita, joihin liittyvät sopimukset ovat ehdoiltaan ja kestoiltaan vaihtelevia. Käyttöleasingsaamisiin sisältyy myös Cargotecin omistamien ja edelleen vuokraamien tilojen tulevia vuokratuottoja.

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>Vuokrasaattavien nykyarvo rahoitusleasingsopimuksista</b>			
Vuoden kuluessa		0,2	0,5
1–2 vuoden kuluessa		0,1	0,3
2–3 vuoden kuluessa		0,0	0,3
3–4 vuoden kuluessa		-	0,3
4–5 vuoden kuluessa		-	0,1
Yli 5 vuoden kuluessa		-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>0,3</b>	<b>1,5</b>
Tuleva korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista			
		0,0	0,1
<b>Rahoitusleasingsaattavat</b>			
Maa-alueet ja rakennukset		0,1	1,3
Koneet ja kalusto		0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>		<b>0,3</b>	<b>1,5</b>
<b>Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa</b>			
Vuokratuotto käyttöleasingsopimuksista		34,0	34,7
Myyntivoitto tai -tappio rahoitusleasingsopimuksista		1,7	2,2
Korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista		0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>		<b>35,7</b>	<b>37,0</b>
<b>Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa</b>			
Saadut vuokrat käyttöleasingsopimuksista		39,5	30,9
Saadut vuokrat rahoitusleasingsopimuksista		0,4	1,6
<b>Yhteensä</b>		<b>39,8</b>	<b>32,5</b>

Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 31,6 (2021: 32,3) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista ja liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 2,4 (2,4) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**
[Konsernin tuloslaskelma](#)
[Konsernin laaja tuloslaskelma](#)
[Konsernitase](#)
[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
[Konsernin rahavirtalaskelma](#)
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

## 9.2 Vastuut

**Laatimisperiaatteet**
**Ehdolliset velat ja sitoumukset**

Ehdolliset velat ovat mahdollisia velvoitteita, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Cargotecin hallinnassa. Ehdollisiin velkoihin sisältyvät myös velvoitteet, joita ei kirjata, koska niiden arvoa ei voida määrittää luotettavasti tai koska niiden toteutuminen ei ole todennäköistä. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa, ellei todennäköisyys niiden toteutumiselle ole vähäinen. Kun taloudellisten resurssien siirtyminen ulos yhtiöstä tulee todennäköiseksi ja se on luotettavasti määritettävissä, kirjataan taseeseen velka.

Ehdolliset varat ovat mahdollisia varoja, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Cargotecin hallinnassa. Ehdollisia varoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa silloin, kun on todennäköisempää, että niistä saadaan hyötyjä. Kuitenkin, kun hyötyjen saaminen on käytännössä varmaa, omaisuuserä kirjataan taseeseen.

Sitoumukset liittyvät sopimukseen tai sitoumukseen taloudellisen velvoitteen ottamiseksi vastaan tulevaisuudessa tai nykyisiin velvoitteisiin, joita ei ole kirjattu taseeseen.

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Takaukset yhteis- ja osakkuusyritysten puolesta	-	2,9
Asiakasrahoitus	10,0	13,6
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	6,1	3,1
Muut vastuut	1,1	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>17,2</b>	<b>22,1</b>

Cargotec Oyj on antanut konserniyhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2022 oli 471,0 (31.12.2021: 420,0) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Cargotecin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuusiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat konsernin yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoita kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota konsernille.

Yhteis- ja osakkuusyhtiöihin liittyvät sitoumukset sisältävät pääomasijoituksia ja muuta rahoitusta, johon Cargotec on sitoutunut.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

## 9.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

**Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa**

1.1.–31.12.2022 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	-	5,6	5,6
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0,0	5,1	5,0
Saadut osingot	-	0,2	0,2

1.1.–31.12.2021 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	-	1,0	1,0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-	4,3	4,3
Saadut osingot	-	5,0	5,0

Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Osakkuus- ja yhteisyrityssaamiset ja -velat**

31.12.2022 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Lainasaamiset	5,4	-	5,4
Myyntisaamiset	0,0	0,2	0,2
Ostovelat	0,0	2,0	2,0

31.12.2021 MEUR	Osakkuusyritykset	Yhteisyritykset	Yhteensä
Lainasaamiset	13,0	-	13,0
Myyntisaamiset	0,0	0,4	0,4
Ostovelat	-	1,1	1,1

Hallituksen, toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirin kanssa on kuvattu liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Cargotecilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

**9.4 Cargotecin ja Konecranesin sulautumissuunnitelma**

Cargotecin ja Konecranes Oyj:n hallitukset allekirjoittivat 1. lokakuuta 2020

yhdistymissopimuksen ja sulautumissuunnitelman yhtiöiden yhdistämiseksi sulautumisella, joka hyväksyttiin kummankin yhtiön joulukuussa 2020 pidetyissä ylimääräisissä yhtiökokouksissa. Yhdistyminen edellytti kilpailuviranomaisten hyväksyntää useissa eri maissa. Euroopan Komissio ja Yhdistyneen kuningaskunnan kilpailu- ja markkinaviranomainen ilmoittivat heinäkuussa 2021, että ne ovat aloittaneet suunnitellun järjestelyn toisen vaiheen lupaharkinnan. Elokuussa 2021 Kiinan markkinaviranomainen hyväksyi sulautumissuunnitelman. Joulukuussa 2021 Cargotec ja Konecranes esittivät Euroopan komissiolle toimenpidepaketin, joka sisälsi sitoumuksen divestoida Konecranesin Lift Truck liiketoiminta ja Cargotecin Kalmar Automation Solutions -yksikkö. Helmikuussa 2022 Euroopan komissio hyväksyi ehdotetun toimenpidepaketin ja antoi ehdollisen hyväksyntänsä sulautumiselle. Tästä poiketen Yhdistyneen kuningaskunnan kilpailu- ja markkinaviranomainen antoi maaliskuussa 2022 kielteisen päätöksen sulautumisesta, jonka johdosta yhtiöt päättivät perua sulautumissuunnitelman.

Joulukuun 2022 loppuun mennessä Cargotec on kirjannut 67 miljoonaa euroa sulautumiseen liittyviä kuluja, joista 10 miljoonaa euroa on kirjattu vuonna 2022. Cargotec arvioi, että sulautumiseen liittyvät kustannukset eivät enää nouse.

**9.5 Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Hiab tiedotti joulukuussa 2022 tehneensä sopimuksen ruotsalaisen perheomisteisen Olsbergs-konsernin ostamisesta. Olsbergs on hydrauliventtiilien ja kauko-ohjausjärjestelmien suunnittelun ja valmistuksen teknologiajohtaja, jonka ratkaisuja käytetään Hiabin kuorma- ja puutavaranoistureissa. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 1.1.2023. Hankinnan myötä noin 100 työntekijää siirtyi Hiabin palvelukseen. Hankinnalla ei ole materiaalista vaikutusta Cargotecin taloudellisiin tietoihin.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**

# TUNNUSLUVUT

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma		2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	MEUR	4 089	3 315	3 263	3 683	3 304
Liikevaihto Suomen ulkopuolelle	MEUR	4 021	3 244	3 184	3 607	3 229
Liikevoitto	MEUR	106	356	70	180	190
% liikevaihdosta	%	2,6 %	10,7 %	2,2 %	4,9 %	5,8 %
Vertailukelpoinen liikevoitto <sup>1</sup>	MEUR	332	232	227	264	242
% liikevaihdosta <sup>1</sup>	%	8,1 %	7,0 %	6,9 %	7,2 %	7,3 %
Tulos ennen veroja	MEUR	79	333	34	146	161
% liikevaihdosta	%	1,9 %	10,0 %	1,1 %	4,0 %	4,9 %
Kauden tulos	MEUR	23	247	8	89	108
% liikevaihdosta	%	0,6 %	7,4 %	0,2 %	2,4 %	3,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	MEUR	204	117	144	134	77
Palkat ja palkkiot	MEUR	608	611	617	629	567

<sup>1</sup> Cargotec on muuttanut vaihtoehtoisen tunnusluvun vertailukelpoinen liikevoitto -määritelmää 1.1.2021 alkaen. Uuden määritelmän mukaan laskettu tunnusluku ei sisällä vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavien erien lisäksi liiketoimintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia. Vuoden 2020 vertailuluvut on oikaistu uuden määritelmän mukaisesti.

Konsernin tase ja investoinnit		2022	2021	2020	2019	2018
Oma pääoma	MEUR	1 528	1 547	1 301	1 427	1 429
Taseen loppusumma	MEUR	4 189	4 027	3 888	4 227	3 684
Korollinen nettovelka	MEUR	378	414	682	774	625
Nettokäyttöpääoma	MEUR	286	184	103	158	271
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	MEUR	81	64	59	61	46
Investoinnit asiakasrahoitus sopimuksiin	MEUR	32	16	26	39	34
Investoinnit yhteensä, % liikevaihdosta	%	2,8 %	2,4 %	2,6 %	2,7 %	2,4 %

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäättöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

Muut tunnusluvut		2022	2021	2020	2019	2018
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	1,5 %	17,3 %	0,6 %	6,3 %	7,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) <sup>1</sup>	%	4,6 %	14,5 %	2,8 %	7,3 %	8,4 %
Omavaraisuusaste	%	39,2 %	40,6 %	35,3 %	36,4 %	40,9 %
Nettovelkaantumisaste <sup>2</sup>	%	24,8 %	26,8 %	52,4 %	54,2 %	43,8 %
Korollinen nettovelka / EBITDA <sup>2</sup>		1,2	0,9	3,2	2,5	2,3
Saadut tilaukset	MEUR	4 862	4 427	3 121	3 714	3 756
Tilaukanta	MEUR	3 541	2 847	1 824	2 089	1 995
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	MEUR	231	169	296	361	126
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	100	102	105	102	89
% liikevaihdosta	%	2,4 %	3,1 %	3,2 %	2,8 %	2,7 %
josta aktivoitu taseeseen	MEUR	-	2,8 <sup>3</sup>	-	0,2	0,5
Henkilöstö keskimäärin		11 405	11 232	12 066	12 470	11 589
Henkilöstö 31.12.		11 526	11 174	11 552	12 587	11 987

<sup>1</sup> Cargotec on täsmentänyt valuuttatermiinien korkokomponentin käsittelyä sijoitetun pääoman tuoton laskennassa vuonna 2019. Tämän seurauksena sijoitetun pääoman tuotto kasvoi 0,4 prosenttiyksikköä tilikaudella 2018 verrattuna kyseisenä tilikautena julkaistuihin arvoihin.

<sup>2</sup> Sisälsi tilikaudella 2018 US Private Placement -joukkovelkakirjalainan valuuttaturssiriskisuojausten. Joukkovelkakirjalaina erääntyi helmikuussa 2019.

<sup>3</sup> Vuoden 2021 lukua on oikaistu.

Cargotec on soveltanut 1.1.2019 alkaen IFRS 16, Vuokrasopimukset -standardia sekä IFRIC 23, Epävarmuus tuloverojen käsittelyssä -tulkintaa. Lukuja 1.1.2019 edeltäviltä kausilta ei ole oikaistu, eivätkä ne ole siten täysin vertailukelpoisia.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIIJOITAJASUHDETOIMINTA**
**Osakekohtaiset tunnusluvut**

		2022	2021	2020	2019	2018
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	0,37	3,82	0,13	1,39	1,66
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	0,37	3,82	0,13	1,39	1,65
Oma pääoma/osake	EUR	23,69	23,95	20,14	22,12	22,16
Osinko/osake, B-sarjan osake	EUR	1,35 <sup>4</sup>	1,08	1,08	1,20	1,10
Osinko/osake, A-sarjan osake	EUR	1,34 <sup>4</sup>	1,07	1,07	1,19	1,09
Osingot yhteensä	MEUR	87 <sup>4</sup>	70	70	77	71
Osinko/tulos, B-sarjan osake	%	364,3 % <sup>4</sup>	28,2 %	855,3 %	86,4 %	66,4 %
Osinko/tulos, A-sarjan osake	%	362,7 % <sup>4</sup>	28,0 %	847,4 %	85,9 %	65,9 %
Efektiiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake	%	3,3 % <sup>4</sup>	2,5 %	3,2 %	4,0 %	4,1 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake		111,5	11,5	267,8	21,8	16,1
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake						
Keskikurssi	EUR	34,82	44,70	24,77	31,09	41,28
Kauden ylin kurssi	EUR	48,46	52,80	37,14	38,48	51,30
Kauden alin kurssi	EUR	24,90	33,60	15,15	24,12	26,46
Kauden päätöskurssi	EUR	41,32	43,84	33,82	30,24	26,72
Osakkeiden markkina-arvo 31.12. <sup>1</sup>	MEUR	2 689	2 828	2 182	1 950	1 720
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12. <sup>2</sup>	MEUR	2 271	2 409	1 859	1 660	1 464
Osakevaihto, B-sarjan osake	1 000 kpl	44 306	36 795	53 902	28 772	33 506
Osakevaihto, B-sarjan osake	%	78,5 %	66,2 %	93,2 %	53,0 %	60,1 %
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo <sup>3</sup>	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
A-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. <sup>3</sup>	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	9 526
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo <sup>2</sup>	1 000 kpl	54 953	54 950	54 937	54 850	55 020
B-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. <sup>2</sup>	1 000 kpl	54 957	54 957	54 957	54 878	54 802
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo <sup>2</sup>	1 000 kpl	55 148	55 043	54 982	54 951	55 163

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Nasdaq Helsinki Oy:n kaupankäyntitietoihin.

<sup>1</sup> Sisältää A- ja B-sarjan osakkeet, omat osakkeet vähennetty.

<sup>2</sup> Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

<sup>3</sup> A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta.

<sup>4</sup> Hallituksen ehdotus.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

## Tunnuslukujen laskentakaavat

## IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Cargotec käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	= Liikevaihto - myytyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut - uudelleenjärjestelykulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	= Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 2.1, Segmentti-informaatio
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	= Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä ovat uudelleenjärjestely- kulujen lisäksi pääsääntöisesti liiketoimintojen hankintamenon kohdistamisen vaikutukset, myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja myyntiin liittyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja integraatioon liittyvät kulut sisältäen vuosina 2020-2022 kulut koskien sulautumis-suunnitelmaa Konecranes Oyj:n kanssa, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIOJITTAJASUHDETOIMINTA**

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	= Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{EBITDA, viimeiset 12 kk}}$	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
Korollinen nettovelka (MEUR)	= Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat +/- joukkovelkakirjalainan valuuttasuojaus	Korollinen nettovelka kuvaa Cargotecin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
EBITDA (MEUR), viimeiset 12 kk	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/EBITDA laskennassa.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	= Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - sopimuksiin perustuvat velat - operatiiviset johdannaisvelat - ostovelat - eläkevelvoitteet - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja. Tunnuslukua käytetään myös tunnusluvun Operatiivinen sitoutunut pääoma laskennassa.	Liitetieto 5.1, Nettokäyttöpääoma
Operatiivinen sitoutunut pääoma (MEUR)	= Liikearvo + aineettomat hyödykkeet + aineelliset hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + osakesijoitukset + käyttöpääomasaamiset - käyttöpääomavelat	Operatiivinen sitoutunut pääoma kuvaa suoraan liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa, jolla liiketoiminnan tulos tuotetaan. Se ei sisällä verotukseen ja rahoitukseen liittyviä eriä. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan pääoman käytön ja sen tehokkuuden mittaamiseen.	Liitetieto 2.1, Segmentti-informaatio
Investoinnit	= Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistetut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannontekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 6.2 Aineettomat hyödykkeet; liitetieto 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeiset 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yitykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Taseen loppusumma ja korottomat velat: Tase
Korottomat velat	= Taseen loppusumma - oma pääoma - pitkäaikaiset korolliset velat - pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset - lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa.	Tase

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Omavaraisuusaste (%)	$= 100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{sopimuksiin perustuvat velat}}$	Käytetään mittaamaan vakavaraisuutta ja kertomaan kuinka suuri osuus varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla.	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	$= 100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Cargotecin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
Tasepohjaisia tunnuslukuja laskettaessa myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat on huomioitu kyseisiin eriin sisältyvinä, vaikka ne esitetään taseessa yhdellä rivillä.			
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>			
Oma pääoma / osake (EUR)	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	Keskikurssi (EUR)	$= \frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto kauden aikana}}{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}$
Osinko / osake (EUR)	$= \frac{\text{Kaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	$= \frac{\text{Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi} + \text{Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöspäivän keskikurssi}}{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}$
Osinko / tulos (%)	$= 100 \times \frac{\text{Kaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	Osakevaihto	$= \frac{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	$= 100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi}}$	Osakevaihto (%)	$= 100 \times \frac{\text{Vaihdetujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Hinta / voitto (P/E)	$= \frac{\text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$		

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA****Keskeisimmät euron valuuttakurssit**

Päätöskurssit	31.12.2022	31.12.2021
SEK	11,122	10,250
USD	1,067	1,133

Keskikurssit	1-12/2022	1-12/2021
SEK	10,626	10,147
USD	1,056	1,185

Valuuttakurssiriskistä on annettu lisätietoa liitetiedossa 8.1, Rahoitusriskien hallinta.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
<b>Liikevaihto</b>		<b>267 443 247,55</b>	<b>265 999 464,85</b>
Hallinnon kulut	3, 4, 5	-274 954 808,40	-267 836 343,69
Liiketoiminnan muut tuotot		524 752,74	3 797 273,38
<b>Liiketappio /-voitto</b>		<b>-6 986 808,11</b>	<b>1 960 394,54</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-78 783 370,08	57 649 095,28
<b>Tappio / voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-85 770 178,19</b>	<b>59 609 489,82</b>
Konserniavustus		-	970 000,00
Tuloverot	7	3 461 127,21	669 879,77
<b>Tilikauden tappio / voitto</b>		<b>-82 309 050,98</b>	<b>61 249 369,59</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Emoyhtiön tase

EUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8	16 384 419,83	21 363 462,08
Aineelliset hyödykkeet	9	20 935,39	31 874,44
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	2 497 946 705,78	2 716 731 966,18
Muut osakkeet ja osuudet	10	3 559 320,83	3 558 320,83
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>2 517 911 381,83</b>	<b>2 741 685 623,53</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	11, 13	23 568 895,72	84 745 551,54
Lyhytaikaiset saamiset	12, 13	714 393 250,10	655 533 589,41
Rahavarat		281 896 289,49	286 074 305,00
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 019 858 435,31</b>	<b>1 026 353 445,95</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>3 537 769 817,14</b>	<b>3 768 039 069,48</b>

EUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		64 304 880,00	64 304 880,00
Ylikurssirahasto		97 992 301,08	97 992 301,08
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		69 340 329,20	70 545 576,58
Edellisten tilikausien voitto		601 379 732,32	609 645 880,84
Tilikauden tappio / voitto		-82 309 050,98	61 249 369,59
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	14	<b>750 708 191,62</b>	<b>903 738 008,09</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikaiset velat	13, 15	625 000 000,00	750 000 000,00
Lyhytaikaiset velat	13, 16	2 162 061 625,52	2 114 301 061,39
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>2 787 061 625,52</b>	<b>2 864 301 061,39</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>3 537 769 817,14</b>	<b>3 768 039 069,48</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**Emoyhtiön rahavirtalaskelma**

TEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Liiketappio /-voitto	-6 987	1 960
Oikaisu liiketappioon /-voittoon	5 742	5 347
Käyttöpääoman muutos:		
Korottomien saamisten muutos	11 211	-21 788
Korottomien velkojen muutos	-12 480	11 916
Maksetut korot	-24 684	-16 971
Saadut korot	12 377	8 685
Saadut osingot	190 133	88 167
Maksetut tuloverot	112	-108
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-58	-33 144
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>175 366</b>	<b>44 063</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-231	-171
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin ja muihin sijoituksiin	-33 123	-152 856
Luovutustulot tytäryhtiöosakkeista ja muista sijoituksista	-	1 400
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-33 354</b>	<b>-151 628</b>
Saadut ja maksetut konserniavustukset	970	5 345
Omien osakkeiden hankinta	-1 205	-3 353
Myönnettyt lainat	-324 393	-136 513
Lainasaamisten takaisinmaksut	347 680	289 792
Lyhytaikaisten lainojen nostot	636 259	633 402
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-648 487	-437 339
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-87 500	-250 000
Maksetut osingot	-69 516	-69 465
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-146 190</b>	<b>31 869</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-4 178</b>	<b>-75 695</b>
Rahavarat 1.1.	286 074	361 769
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>281 896</b>	<b>286 074</b>

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA****Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot**

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	120
2. Rahoitusriskien hallinta .....	121
3. Henkilöstökulut .....	122
4. Poistot ja arvonalentumiset.....	122
5. Tilintarkastajan palkkiot .....	122
6. Rahoitustuotot ja -kulut .....	123
7. Tuloverot .....	123
8. Aineettomat hyödykkeet .....	124
9. Aineelliset hyödykkeet .....	124
10. Sijoitukset .....	125
11. Pitkäaikaiset saamiset .....	125
12. Lyhytaikaiset saamiset.....	125
13. Johdannaissopimukset .....	126
14. Oma pääoma .....	126
15. Pitkäaikaiset velat .....	127
16. Lyhytaikaiset velat.....	127
17. Vastuut.....	128

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

## 1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Cargotec Oyj:n (1927402-8) tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti.

### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuena. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Tuloutusperiaate

Liikevaihto koostuu pääasiassa konsernin sisäisistä palveluveloituksista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

### Tuloverot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Tuloveroihin sisältyy kauden verotettavasta tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella laskettu vero.

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat tasapoistomenetelmään jaksotettuna hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle käyttöajalle. Odotettuihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

### Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä ja yhteisyrityksissä on arvostettu hankintameno arvon alentumisilla oikaistuna. Muut sijoitukset, joiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti

määrittämään, koska julkisia markkinoita tai luotettavia arvostusmenetelmiä ei ole, kirjataan myös pääasiallisesti hankintameno vähennettynä arvonalentumisilla.

### Lainasaamiset

Lainasaamiset sisältävät pääosin lainoja saman konsernin yrityksille. Lainasaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintameno arvon alentumisilla vähennettynä efektiivisen koron menetelmän mukaisesti. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin efektiiviseen korkoon perustuen.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

### Rahoituslainat

Rahoituslainat kirjataan alun perin velaksi taseelle määrään, joka on saatu liikkeelle laskettaessa. Transaktiokulut ja lainan korot kirjataan tuloslaskelmassa rahoituskuluihin efektiivisen koron mukaisesti.

### Johdannaisinstrumentit

Sopimuksetekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintameno, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan Suomen kirjanpitolainsäädännön sallimalla tavalla IFRS-periaatteiden mukaisesti määritettyyn käypään arvoon, ja arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan paitsi jos sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttatermiinit ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen yleisesti tunnettuja arvostusmenetelmiä. Arvostukset perustuvat koroille ja valuutoille saatavissa oleviin markkinahintatietoihin. Johdannaisinstrumentit, joiden maturiteetti tilinpäätöshetkellä on yli 12 kuukautta, kirjataan taseen pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin, ja muut johdannaisinstrumentit kirjataan taseen lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin.

Emoyhtiössä suojauslaskentaa sovelletaan ainoastaan valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin, joissa suojaavana instrumenttina käytetään koronvaihtosopimusta. Emoyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä emoyhtiön riskienhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Emoyhtiö dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen vuositilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen käyvän arvon tai rahavirtojen arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Tehoton osa kirjataan

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

välittömästi tulosvaikutteisesti. Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelman muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, aiemmin omaan pääomaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää omaan pääomaan ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Valuuttatermiinien korkopisteiden muutoksista johtuva käyvän arvon muutos kirjataan aina suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

#### Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, käyvän arvon rahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä edellisten tilikausien voitosta, josta on vähennetty maksetut osingot sekä yhtiökokouksen päättämät lahjoitukset. Ylikurssirahasto on muodostunut vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, jolloin rahastoon on kirjattu osakkeiden merkintähinnan kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa. Käyvän arvon rahasto sisältää kumulatiivisen spot-kurssimuutoksen osuuden rahavirtojen suojauksena käytettävien johdannaissinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon (1.9.2006) jälkeen päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Muutokset yhtiön omien osakkeiden omistuksessa kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tilikauden voitto/tappio kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

#### Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

## 2. Rahoitusriskien hallinta

Emoyhtiö hallinnoi konsernin rahoitusriskejä, ja sitä koskee sama rahoituspolitiikka ja ohjeisto kuin konsernia.

#### Valuuttariskit

Emoyhtiön rahoitusyksikkö toimii sisäisenä pankkina konsernin tytäryhtiöille. Emoyhtiön valuuttapositio muodostuu pääasiassa tytäryhtiöille annetusta valuuttamääräisestä rahoituksesta sekä emoyhtiön ottamista valuuttamääräisistä lainoista. Lisäksi valuuttapositio koostuu tytäryhtiöiden kanssa solmituista sisäisistä termiinisopimuksista ja ulkoisista termiinisopimuksista. Kurssierot näistä sopimuksista kirjataan emoyhtiössä tulosvaikutteisesti rahoituserien kurssieroihin. Emoyhtiö myös laskuttaa tytäryhtiöitä tuottamistaan konsernipalveluista. Kurssierot näistä laskuista ja niitä suojaavista johdannaisista kirjataan emoyhtiön operatiiviseen tulokseen.

Emoyhtiön avoin positio 31.12.2022 oli absoluuttisina arvoina 10,3 (31.12.2021: 7,5) miljoonaa euroa.

#### Korkoriski

Emoyhtiön korkoriski syntyy ulkoisista ja sisäisistä lainoista sekä talletuksista. Sisäisen rahoituksen hinta määräytyy siirtohinnoittelusääntöjen perusteella, ja sisäiset korkokulut ja -tuotot eliminoituvat konsernitilillä. Tästä johtuen emoyhtiötasolla ei erikseen seurata korkoriskiä, ja konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot korkoriskistä ja sen hallinnasta ovat yhtenevät emoyhtiön kanssa.

#### Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriski

Valtaosa konsernin johdannaisista, lainoista ja käteisvaroista on emoyhtiön hallussa. Emoyhtiötasolla ei erikseen seurata rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa, koska konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot antavat oikean kuvan maksuvalmiusriskistä. Valtaosa lainoista, rahavaroista ja johdannaisista on emoyhtiön nimissä, ja ainoastaan ostovelat ja myyntisaamiset poikkeavat huomattavasti konsernin luvuista.

#### Luotto- ja vastapuoliriski

Emoyhtiön myyntisaamiset ja lainasaamiset ovat pääasiassa muilta konserniyhtiöiltä eikä niiden katsota aiheuttavan vastapuoliriskiä.

Cargotecilla ei ollut ulkopuolisia lainasaamisia vuoden lopussa (31.12.2021: 10,1 miljoonaa euroa) ja rahavarat 281,9 (31.12.2021: 286,1) miljoonaa euroa. Emoyhtiön rahavarat on sijoitettu rahoituskomitean hyväksymiin hyvän luottoluokituksen omaaviin pankkeihin. Johdannaissopimusten luottoriskistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.1.

#### Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitusyksikkö toimii emoyhtiössä, joten sitä koskevat samat riskienhallinnan tavoitteet kuin konsernia.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**3. Henkilöstökulut**

TEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Palkat ja palkkiot	21 112	23 297
Eläkekulut	2 790	4 358
Muut henkilösivukulut	469	581
<b>Yhteensä</b>	<b>24 371</b>	<b>28 236</b>

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkeyhtiössä.

**Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin**

	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Toimihenkilöt	207	208

**Johdon työsuhde-etuudet**

Hallituksen jäsenille tilikauden aikana hallitustyöskentelystä maksetut palkkiot sekä heille myönnetty luontoisedut olivat yhteensä 550 740 (2021: 634 480) euroa. Vuonna 2021 maksettiin lisäksi kahdelle hallituksen jäsenelle kummallekin 150 000 euron korvaus erillisen konsulttisopimuksen perusteella sulautumiseen liittyvästä valmisteleavasta työstä.

Toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot sisältäen peruspalkan, luontoisetujen ja tulospalkkion lisäksi osakepohjaisen kannustinohjelman 2020 ja lisäosakeohjelman 2019–2022 kolmannen maksuerän (2021: osakepohjaisen kannustinohjelman 2019 ja lisäosakeohjelman 2019–2022 toisen maksuerän) veronalaisen ansiotulon olivat yhteensä 1 521 073 (2 453 614) euroa. Toimitusjohtaja on oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen. Eläkesopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja on oikeutettu jäämään eläkkeelle 65 vuoden iässä. Jos toimitusjohtajan toimitusuhde päättyy ennen 65 vuoden eläkeikää, hänellä on oikeus aloittaa lisäeläkkeen nostaminen 62 vuoden iässä. Vuonna 2022 hänelle maksettiin 700 000 euron lisäeläkemaksu. Lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli vuonna 2022 146 070 (244 189) euroa.

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

**4. Poistot ja arvonalentumiset**

TEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat oikeudet	5 176	6 495
Muut pitkävaikutteiset menot	34	33
Koneet ja kalusto	11	23
<b>Yhteensä</b>	<b>5 221</b>	<b>6 551</b>

**5. Tilintarkastajan palkkiot**

TEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Tilintarkastus	799	792
Tilintarkastuslain 1.1, 2§:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-	-
Veroneuvonta	-	37
Muut palvelut	1 032	1 200
<b>Yhteensä</b>	<b>1 831</b>	<b>2 029</b>

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy toimi Cargotecin tilintarkastajana 23.3.2021 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Yhtiökokous valitsi uudeksi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Yllä oleva taulukko esittää Ernst & Youngin palkkiot 23.3.2021 alkaen ja PricewaterhouseCoopersin palkkiot 23.3.2021 asti. Ernst & Youngin palkkiot vuonna 2021 olivat yhteensä 1,4 miljoonaa euroa, josta palkkiot tilintarkastuspalveluista oli 0,7 miljoonaa euroa ja muista palveluista 0,7 miljoonaa euroa.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**6. Rahoitustuotot ja -kulut**

TEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
<b>Korkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	8 834	6 299
Muilta	1 599	1 386
<b>Yhteensä</b>	<b>10 433</b>	<b>7 685</b>
<b>Muut rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	12 641	6 994
Saadut osingot saman konsernin yrityksiltä	190 133	88 167
Valuuttakurssierot	-	16
<b>Yhteensä</b>	<b>202 775</b>	<b>95 177</b>
<b>Korkokulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-14 365	-514
Muille	-10 767	-14 089
<b>Yhteensä</b>	<b>-25 132</b>	<b>-14 602</b>
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-5 280	-
Muille	-9 826	-5 699
Valuuttakurssierot	-215	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-15 321</b>	<b>-5 699</b>
<b>Arvonpalautukset ja -alentumiset</b>		
Arvonpalautukset tytäryhtiöosakkeista	-	49 182
Arvonalentumiset tytäryhtiöosakkeista	-251 538	-74 094
<b>Yhteensä</b>	<b>-251 538</b>	<b>-24 912</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, yhteensä</b>	<b>-78 783</b>	<b>57 649</b>

**7. Tuloverot**

TEUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Tuloverot	-513	-676
Laskennallisen verosaamisen muutos	3 974	1 346
<b>Yhteensä</b>	<b>3 461</b>	<b>670</b>



**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**8. Aineettomat hyödykkeet**

TEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	70 975	12 889	83 864
Lisäykset	231	-	231
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>71 206</b>	<b>12 889</b>	<b>84 095</b>
Kertyneet poistot 1.1.2022	-50 071	-12 428	-62 499
Tilikauden poisto	-5 176	-34	-5 210
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>-55 247</b>	<b>-12 462</b>	<b>-67 710</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>15 959</b>	<b>426</b>	<b>16 385</b>
Hankintameno 1.1.2021	70 830	12 865	83 695
Lisäykset	145	-	145
Siirrot erien välillä	-	24	24
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>70 975</b>	<b>12 889</b>	<b>83 864</b>
Kertyneet poistot 1.1.2021	-43 576	-12 395	-55 971
Tilikauden poisto	-6 495	-33	-6 528
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>	<b>-50 071</b>	<b>-12 428</b>	<b>-62 499</b>
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>20 904</b>	<b>460</b>	<b>21 364</b>

TEUR	2022	2021
Aktivoidut korkomenot	-	10

Aktivoidut korkomenot liittyvät toiminnanohjausjärjestelmäprojektiin ja sisältyvät muihin pitkävaikutteisiin menoihin. Aktivoidut korkomenot poistetaan muiden pitkävaikutteisten menojen poistosuunnitelman mukaisesti.

**9. Aineelliset hyödykkeet**

TEUR	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	1 313	97	1 410
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>1 313</b>	<b>97</b>	<b>1 410</b>
Kertyneet poistot 1.1.2022	-1 282	-97	-1 379
Tilikauden poisto	-11	-	-11
<b>Kertyneet poistot 31.12.2022</b>	<b>-1 293</b>	<b>-97</b>	<b>-1 390</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>21</b>
Hankintameno 1.1.2021	1 287	121	1 409
Siirrot erien välillä	26	-24	2
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>1 313</b>	<b>97</b>	<b>1 410</b>
Kertyneet poistot 1.1.2021	-1 259	-97	-1 356
Tilikauden poisto	-23	-	-23
<b>Kertyneet poistot 31.12.2021</b>	<b>-1 282</b>	<b>-97</b>	<b>-1 379</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>31</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**10. Sijoitukset**

TEUR	2022	2021
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	3 838 640	3 687 173
Kertyneet arvonalentumiset 1.1	-1 121 907	-1 096 996
Lisäykset	33 122	152 856
Vähennykset	-370	-1 390
Arvonalentumiset	-251 538	-24 912
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 497 947</b>	<b>2 716 732</b>

TEUR	2022	2021
<b>Osuudet yhteisyrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

TEUR	2022	2021
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Hankintameno 1.1.	3 558	3 788
Lisäykset	1	-
Vähennykset	-	-230
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 559</b>	<b>3 558</b>

Konserniyritysten nimet, kotipaikat ja emoyhtiön omistusosuus on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt.

**11. Pitkäaikaiset saamiset**

TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	13 000	78 020
Laskennallinen verosaaminen	9 216	5 264
Siirtosaamiset	1 353	1 461
<b>Yhteensä</b>	<b>23 569</b>	<b>84 746</b>

**12. Lyhytaikaiset saamiset**

TEUR	31.12.2022	31.12.2021
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lainasaamiset	582 609	546 144
Myyntisaamiset	34 142	35 428
Johdannaisvarat	39 929	31 144
Siirtosaamiset	8 935	5 384
<b>Yhteensä</b>	<b>665 615</b>	<b>618 101</b>

**Saamiset muilta**

Lainasaamiset	-	10 136
Myyntisaamiset	21	4 365
Johdannaisvarat	39 499	10 798
Siirtosaamiset	9 258	12 134
<b>Yhteensä</b>	<b>48 778</b>	<b>37 433</b>

**Lyhytaikaiset saamiset yhteensä**

	<b>714 393</b>	<b>655 534</b>
--	----------------	----------------

**Siirtosaamiset**

TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Konserniavustus	-	970
Korkotuotot	280	650
Jaksotukset	8 655	4 429
ALV-saaminen	2 226	3 360
Muut saamiset	7 033	8 110
<b>Yhteensä</b>	<b>18 194</b>	<b>17 518</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**13. Johdannaissopimukset**
**Johdannaissopimusten käyvät arvot**

31.12.2022 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	39 929	56 143	-16 214
Muut valuuttatermiinit	39 499	7 400	32 099
<b>Yhteensä</b>	<b>79 428</b>	<b>63 543</b>	<b>15 885</b>

31.12.2021 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	31 144	21 025	10 119
Muut valuuttatermiinit	10 798	6 843	3 955
<b>Yhteensä</b>	<b>41 942</b>	<b>27 869</b>	<b>14 073</b>

**Johdannaissopimusten nimellisarvot**

TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	3 385 864	2 618 438
Muut valuuttatermiinit	4 305 308	2 955 270
<b>Yhteensä</b>	<b>7 691 172</b>	<b>5 573 708</b>

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettomissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaisvastapuolilta.

**14. Oma pääoma**

TEUR	2022	2021
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	64 305	64 305
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>64 305</b>	<b>64 305</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	97 992	97 992
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>97 992</b>	<b>97 992</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>162 297</b>	<b>162 297</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	70 546	73 899
Omien osakkeiden hankinta	-1 205	-3 353
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>69 341</b>	<b>70 546</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	670 896	679 111
Maksetut osingot	-69 516	-69 465
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>601 380</b>	<b>609 646</b>
Tilikauden tappio / voitto	-82 309	61 249
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>588 411</b>	<b>741 441</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>750 708</b>	<b>903 738</b>
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>588 411</b>	<b>741 441</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**15. Pitkäaikaiset velat**

TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Joukkovelkakirjalainat	350 000	350 000
Schuldschein lainat	25 000	150 000
Lainat rahoituslaitoksilta	250 000	250 000
<b>Yhteensä</b>	<b>625 000</b>	<b>750 000</b>

**Joukkovelkakirjalainat ja muut kiinteäkorkoiset lainat**

Laina-aika	Korko	Kuponkikorko, %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo, TEUR	
				31.12.2022	31.12.2021
2018–2023	Kiinteä	*	37 500 TEUR	37 500	37,500
2017–2024	Kiinteä	2,38	100 000 TEUR	100 000	100 000
2018–2025	Kiinteä	*	25 000 TEUR	25 000	25 000
2019–2025	Kiinteä	1,25	100 000 TEUR	100 000	100 000
2019–2026	Kiinteä	1,63	150 000 TEUR	150 000	150 000

\* Korkoehdot ovat sopimusosapuolten välisiä luottamuksellisia tietoja

**16. Lyhytaikaiset velat**

TEUR	31.12.2022	31.12.2021
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lainat saman konsernin yrityksiltä	1 993 655	2 010 113
Ostovelat	7 682	1 339
Johdannaisvelat	56 143	21 025
Siirtovelat	26 056	26 093
<b>Yhteensä</b>	<b>2 083 536</b>	<b>2 058 571</b>

**Velat ulkopuolisille**

Schuldschein lainat	37 500	-
Käytetyt pankkitililiimit	4 233	3
Ostovelat	8 662	19 985
Johdannaisvelat	7 400	6 843
Siirtovelat	20 732	28 899
<b>Yhteensä</b>	<b>78 526</b>	<b>55 730</b>

<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2 162 062</b>	<b>2 114 301</b>
-------------------------------------	------------------	------------------

**Siirtovelat**

TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	6 264	8 205
Korkojaksotukset	4 621	4 176
Muut siirtovelat	35 902	42 612
<b>Yhteensä</b>	<b>46 787</b>	<b>54 992</b>

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**
**17. Vastuut**

TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Takaukset		
Saman konsernin yritysten puolesta	470 951	420 028
Osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta	-	2 934
Muut vastuut		
Omasta puolesta	-	1 500
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 354	1 341
Myöhemmin maksettavat	2 083	2 959
<b>Yhteensä</b>	<b>474 388</b>	<b>428 762</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Cargotec Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla 1.6.2005 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on CGCBV. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Cargotec Oyj:n virallista omistajaluetteloa.

### Osakekohtaiset tunnusluvut 2018–2022, EUR

	2022	2021	2020	2019	2018
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,37	3,82	0,13	1,39	1,66
Oma pääoma/osake	23,69	23,95	20,14	22,12	22,16
Osinko/osake, B-sarjan osake	1,35 <sup>1</sup>	1,08	1,08	1,20	1,10
Osinko/osake, A-sarjan osake	1,34 <sup>1</sup>	1,07	1,07	1,19	1,09
Efektiiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %	3,3 % <sup>1</sup>	2,5 %	3,2 %	4,0 %	4,1 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake	111,5	11,5	267,8	21,8	16,1
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake					
Keskikurssi	34,82	44,70	24,77	31,09	41,28
Kauden ylin kurssi	48,46	52,80	37,14	38,48	51,30
Kauden alin kurssi	24,90	33,60	15,15	24,12	26,46
Kauden päätöskurssi	41,32	43,84	33,82	30,24	26,72

<sup>1</sup> Hallituksen ehdotus

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecilla on kaksi osakesarjaa, noteeratut B-sarjan osakkeet ja noteeraamattomat A-sarjan osakkeet. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä oli vuoden 2022 lopussa 15 039 731.

Cargotec Oyj:n osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2022. Maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2022 oli 64 304 880 euroa. Osakekanta koostui 55 182 079 B-sarjan osakkeesta ja 9 526 089 A-sarjan osakkeesta.

### Osingonjako

B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

### Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan tilikaudelta 2022 osinkoa 1,34 euroa kutakin A-sarjan osaketta ja 1,35 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden.

### Omat osakkeet ja osakeanti

Cargotec Oyj:n hallitus päätti 17.3.2022 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Cargotecin osakepohjaisen kannustinohjelman palkkioiden maksamista varten. Osakepalkkiot koskevat Cargotecin vuonna 2019 perustetun matching-osakepalkkio-ohjelman kolmatta sitouttamisjaksoa.

Osakeannissa luovutettiin vastikkeetta osakepohjaisen kannustinohjelman ehtojen mukaisesti 28 903 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta ohjelmaan kuuluville avainhenkilöille. Cargotec hankki osakkeet 7. helmikuuta 2022 markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehdoista on kerrottu 8.2.2017 ja 20.2.2019 julkaistuissa pörssitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 19.3.2019 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 952 000 A-sarjan osakkeen ja 5 448 000 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta.

Vuoden 2022 lopussa Cargotecin hallussa oli 224 840 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,35 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä ja 0,15 prosenttia osakkeiden yhteisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 957 239.





**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

## Osakkeenomistajat

Cargotecilla oli vuoden 2022 lopussa 40 526 (39 562) rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa. Suurin yksittäinen osakkeenomistaja oli Wipunen varainhallinta oy. Ilkka Herlin oli suurin omistaja, kun omistukseen lasketaan sekä henkilökohtainen että määräysvalta-yhtiöiden omistus. Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli 18 437 507 (17 979 814) ja osuus kaikista

osakkeista 28,49 (27,79) prosenttia, mikä vastasi 12,26 (11,95) prosenttia kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Kuukausittain päivitettävä lista suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä Cargotecin verkkosivuilla [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat).

Osakkeenomistaja	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Osakkeet yht.	Osakkeet yht., %	Äänet yht.	Äänet yht., %
1 Wipunen varainhallinta Oy	2 940 067	6 200 000	9 140 067	14,13	3 560 067	23,67
2 Mariatorp Oy	2 940 067	5 000 000	7 940 067	12,27	3 440 067	22,87
3 Pivosto Oy	2 940 067	4 000 000	6 940 067	10,73	3 340 067	22,21
4 Koneen Säätiö	705 888	1 232 454	1 938 342	3,00	829 133	5,51
5 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		1 324 000	1 324 000	2,05	132 400	0,88
6 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		686 000	686 000	1,06	68 600	0,46
7 Valtion Eläkerahasto		650 000	650 000	1,00	65 000	0,43
8 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma		648 632	648 632	1,00	64 863	0,43
9 Herlin Heikki Juho Kustaa		400 000	400 000	0,62	40 000	0,27
10 Nurminen Minna Kirsti		337 135	337 135	0,52	33 713	0,22
11 Sigrid Juséliuksen säätiö		326 000	326 000	0,50	32 600	0,22
12 OP-Suomi Pienyhtiöt		277 909	277 909	0,43	27 790	0,18
13 Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas		249 000	249 000	0,38	24 900	0,17
14 Cargotec Oyj		224 840	224 840	0,35	22 484	0,15
15 Danske Invest Finnish Equity Fund		186 757	186 757	0,29	18 675	0,12
16 Anna Karolina Blaberg		182 745	182 745	0,28	18 274	0,12
17 Herlin Olli Ilkka Julius		175 000	175 000	0,27	17 500	0,12
18 Sr Nordea Pro Suomi		167 685	167 685	0,26	16 768	0,11
19 Herlin Ville		160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
20 Jenny ja Antti Wihurin rahasto		160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
<b>Total</b>	<b>9 526 089</b>	<b>22 588 157</b>	<b>32 114 246</b>	<b>49,63</b>	<b>11 784 901</b>	<b>78,36</b>
Hallintarekisteröidyt			18 437 507			
Muut osakkeenomistajat			14 156 415			
<b>Liikkeeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2022</b>			<b>64 708 168</b>			

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

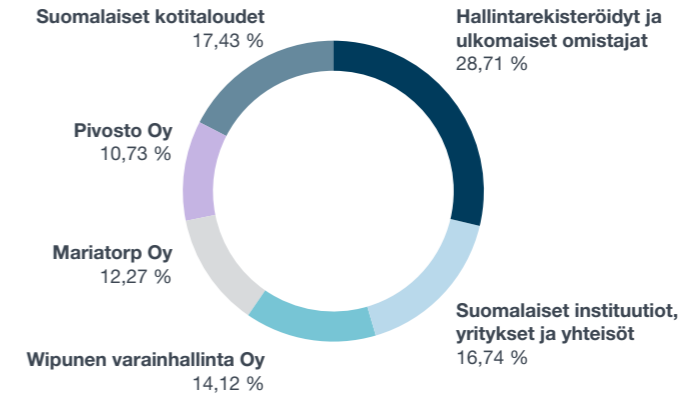
Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

Osakkeita	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta
1-100	24 935	61,53	1 012 748	1,57
101-500	11 428	28,20	2 774 745	4,29
501-1 000	2 208	5,45	1 676 621	2,59
1 001-10 000	1 797	4,43	4 523 746	6,99
10 001-100 000	129	0,32	3 495 045	5,40
100 001-1 000 000	21	0,05	5 553 668	8,58
yli 1 000 000	7	0,02	45 441 472	70,23
<b>Yhteensä</b>	<b>40 526</b>	<b>100,00</b>	<b>64 478 045</b>	<b>99,64</b>
joista hallintarekisteröityjä			18 437 507	28,49
Yhteistilillä			5283	0,01
<b>Ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.2022</b>			<b>64 483 328</b>	<b>99,65</b>
Omat osakkeet 31.12.2022	1		224 840	0,35
<b>Liikkeeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2022</b>			<b>64 708 168</b>	<b>100,00</b>

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

**OSAKKEENOMISTAJAT OMISTAJARYHMITTÄIN 31.12.**


Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA****Hallituksen ja johdon osakeomistukset**

Cargotecin hallituksen ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2022 oli 2 940 067 (2 940 067) A-sarjan osaketta ja 6 360 658 (6 510 805) B-sarjan osaketta, mikä vastasi 14,37 (14,61) prosenttia kaikkien osakkeiden yhteismäärästä ja 23,78 (23,88) prosenttia yhteisäänimäärästä.

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen on oikeutettu osakepohjaiseen kannustinojelmaan 2020–2022, 2021–2023, 2022–2024, matching osakepalkkio-ohjelmaan 2019–2022 sekä sitouttavaan osakepalkkio-ohjelmaan 2022–2024.

Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi/sijoittajat](http://www.cargotec.fi/sijoittajat) on nähtävillä ajantasainen tieto hallituksen ja johdon omistuksista.

**Lisätietoa:**

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä 2022

Palkitsemisraportti 2022

Hallituksen jäsenten CV:t ([cargotec.fi](http://cargotec.fi))Johtoryhmän jäsenten CV:t ([cargotec.fi](http://cargotec.fi))

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA**

# TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, 1. helmikuuta 2023

Jaakko Eskola  
Hallituksen puheenjohtajaIlkka Herlin  
Hallituksen varapuheenjohtajaTeresa Kemppi-Vasama  
Hallituksen jäsenJohanna Lamminen  
Hallituksen jäsenCasimir Lindholm  
Hallituksen jäsenKaisa Olkkonen  
Hallituksen jäsenTeuvo Salminen  
Hallituksen jäsenHeikki Soljama  
Hallituksen jäsenMika Vehviläinen  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 1. helmikuuta 2023

Ernst & Young Oy  
TilintarkastusyhteisöHeikki Ilkka  
KHT

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Cargotec Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Cargotec Oyj:n (y-tunnus 1927402-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedot merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastus- ja riskivaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyden riski.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT**
**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)**
**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**
**TILINTARKASTUSKERTOMUS**
**SIIJOITAJASUHDETOIMINTA**
**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA**
**Liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa sisältäen projekteihin liittyvät varaukset**

Liikevaihtoa ja projekteihin liittyviä varauksia koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedoissa 2.2 ja 5.5.

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmistusteeseen perustuvalla menetelmällä, mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Valmiusaste määritetään joko tarkasteluhetkeen mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai hankkeen tietyn fyysisen osuuden valmistumisen perusteella (ns. milestone-menetelmä).

Konsernilla on Kalmar ja MacGregor -segmenteissä merkittäviä projekteja, joissa myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Vuonna 2022 noin 11 % kokonaisliikevaihdosta 4,1 miljardia euroa tuloutettiin ajan kulumisen perusteella.

Liikevaihdon kirjaaminen ja projektin lopputuloksen arviointi edellyttää näissä tilanteissa merkittävää johdon harkintaa, erityisesti projektin valmiusasteen ja sen loppuunsaattamisen vaatimien kustannusten arvioimisessa.

Konserni kirjaa useita erilaisia varauksia liittyen pitkäaikaisiin projektitoimituksiin ja osatuloutukseen. Nämä varaukset vaativat johdolta merkittäviä arvioita ja ovat tästä syystä tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Edellä mainitusta johtuen liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa, sisältäen projekteihin liittyvät varaukset, oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka. Liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

**MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA**

Projektivarauksiin liittyen, sekä liikevaihdon tulouttamiseen ajan kuluessa liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioimiseksi, suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Arvioimme konsernin liikevaihdon tulouttamiseen ajan kuluessa sekä projekteihin liittyvien varausten kirjaamiseen soveltamia laskentaperiaatteita;
- Muodostimme käsityksen projektitoimitusten osatuloutuksen prosessista mukaan lukien projekteihin liittyvät varaukset;
- Perehdyimme projektien aineistoon, kuten sopimuksiin ja muuhun kirjalliseen aineistoon valitun otoksen osalta;
- Testasimme pistokokein osatuloutus- ja varauslaskelmia sekä vertasimme ennusteita toteutuneisiin vastauksiin;
- Arvioimme taloudellista kehitystä ja tilannetta
  - analysoimalla muutoksia oletuksissa koskien ennakoituja tuottoja ja kustannuksia, varauksia sekä maksuerien suorituksia; sekä
  - keskustelemalla organisaation eri tasoilla olevien henkilöiden kanssa, mukaan lukien projekti-, segmentti- sekä konsernijohto;
- Arvioimme konsernin tilinpäätöksessä myyntituotoista ja niihin liittyvistä varauksista esitettyjen liitetietojen asianmukaisuutta.

**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA**
**Liikearvon arvostaminen**

Liikearvoa koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedoissa 2.7 ja 6.1.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 liikearvon määrä oli 892,1 miljoonaa euroa, josta 268,1 miljoonaa euroa liittyy Kalmariin, 231,4 miljoonaa euroa Hiabiin ja 392,6 miljoonaa euroa MacGregoriin.

Liikearvolle tehdään arvonalentumistesti vähintään vuosittain, ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Johtuen vallitsevasta epävarmuudesta taloudellisessa toimintaympäristössä MacGregorin liikearvolle on suoritettu arvonalentumistestaus vuosineljänneksittäin. MacGregorin liikearvosta on kirjattu vuonna 2022 arvonalentumista 63,4 miljoonaa euroa.

Liikearvon vuosittainen arvonalentumistestaus suoritettiin Kalmar, Hiab ja MacGregor segmenteille. Liikearvon vuosittainen arvonalentumistestaus perustui johdon arvioihin Kalmar ja Hiab segmenttien käyttöarvoista ja MacGregorin segmentin käyvästä arvosta vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla kuluilla. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvojen ja käypien arvojen vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla kuluilla määritykseen vaikuttavia oletuksia ovat mm. liikevaihdon kasvu, katteet sekä nettorahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Arvioidut käyttöarvot ja käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla kuluilla voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvonalentumiseen.

Liikearvon arvostaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vuosittaiseen arvonalentumistestaukseen liittyi johdon harkintaa koskien keskeisiä käytettyjä oletuksia, ja koska liikearvon määrä oli olennainen tilinpäätöksen kannalta.

MacGregor segmenttiin liittyvän liikearvon arvostus oli lisäksi EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

**MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA**

Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioimiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Hyödynsimme arvonmääritys-asiantuntijoihimme ja he avustivat meitä johdon tekemien keskeisten oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa. Arvioimme johdon oletuksia vertaamalla niitä ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin ja itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin liittyen erityisesti
  - ennustettuun liikevaihdon kasvuun,
  - ennustettuun kateprosenttiin, ja
  - rahavirtojen diskonttaamisessa käytettyyn pääoman keskimääräiseen kustannukseen.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä ja vertasimme diskontattujen kassavirtojen summaa Cargotecin markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestauksesta esitettyjen liitetietojen riittävyyttä.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konserniin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 23.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti 2 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 1. helmikuuta 2023

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka  
KHT



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## TUNNUSLUVUT

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SIJOITAJASUHDETOIMINTA

## CARGOTECIN SIJOITAJASUHDETOIMINTA

## Tehtävät ja tavoitteet

Cargotecin sijoittajasuhde-toiminnan tavoitteena on tarjota kaikille markkinaosapuolille täsmällistä ja riittävää tietoa yhtiön osakkeen oikean arvostuksen muodostamiseksi. Sijoittajasuhde-toiminto vastaa talous- ja sijoittajaviestinnän suunnittelusta ja toteutuksesta ja käsittelee keskitetysti kaikki sijoittajien kyselyt.

Cargotecin sijoittajaviestintä valmistelee Cargotecin tilinpäätökset ja osavuosisikatsaukset, kehittää sijoittajasivustoa ja kirjoittaa pörssitiedotteita. Lisäksi se järjestää roadshow-tapahtumia, sijoittajatapaamisia ja -tapahtumia sekä seminaareja, tulosjulkistusten tiedotustilaisuuksia ja vierailuja toimipisteisiin, ja se osallistuu myös yhtiökokousten valmisteluun.

Sijoittajasuhde-toiminto johtaa Cargotecin sijoittajille ja analyytikoille suunnattujen pääomamarkkinapäivien ja muiden tapahtumien järjestelyjä sekä kerää ja analysoi markkinatietoa ja sijoittajapalautetta Cargotecin johdon ja hallituksen käyttöön.

Sijoittajasuhde-toiminto tuottaa videoita, blogeja ja muuta sisältöä ajankohtaisista aiheista, kuten osavuosisikatsauksista ja muista tapahtumista. Kaikki materiaalit löytyvät Cargotecin verkkosivujen Sijoittajat-osiosta.

## Hiljainen jakso

Cargotec noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen osavuosisikatsausten tai tilinpäätöstiedotteen julkaisua. Tämän ajanjakson aikana Cargotecin edustajat eivät kommentoi yhtiön taloudellista tilannetta, markkinoita tai tulevaisuudennäkymiä, eivät järjestä tapaamisia sijoittajien tai analyytikoiden kanssa eivätkä osallistu sijoittajakonferensseihin.

## Sijoittajasuhde-toiminta vuonna 2022

Vuonna 2022 olemme jatkaneet aktiivista yhteistyötämme rahoitusmarkkinoiden edustajien kanssa. Cargotecin sijoittajasuhteet järjesti sijoittaja- ja analyytikotapaamisia sekä virtuaalisesti että fyysisesti. Virtuaalokokouksissa osallistujat kokoontuivat verkossa eri verkoneuvottelusovelluksia käyttäen, ja materiaali jaettiin verkon välityksellä kokousten osallistujille. Fyysisiä tapaamisia järjestettiin läpi vuoden Helsingissä, mutta myös roadshow-, seminaari- ja tuotantopaikkakunta- ja muiden vierailujen yhteydessä Suomessa ja ulkomailla (Yhdysvallat, Iso-Britannia, Kanada, Ranska, Belgia, Hollanti, Ruotsi).

Kaiken kaikkiaan sijoittajasuhde-toiminnon järjestämiä tapaamisia oli useita kymmeniä vuonna 2022. Tiimin jäsenet isännöivät kokouksia, ja moniin näistä kokouksista osallistui myös



Cargotec järjesti pääomamarkkinapäivän yhteydessä kokoonpanolaitosvierailun, joka vei 15 osallistujaa Hiabin Raision kokoonpanolaitokselle. Vierailu tarjosi mahdollisuuden tutustua koko Hiabin portfolioon, saaden hyvää palautetta osallistujilta.

Cargotecin toimitusjohtaja Mika Vehviläinen tai talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka, jotka kertoivat osallistujille Cargotecista sijoituskohteena. Cargotecin sijoittajasuhde-toiminto osallistui lisäksi useiden pankkiiriliikkeiden järjestämiin sijoittajatapaamisiin, ja toimitusjohtaja tai talous- ja rahoitusjohtaja olivat usein mukana myös näissä tapaamisissa.

Maaliskuussa Cargotecin varsinainen yhtiökokous pidettiin virtuaalisesti. Yhtiökokous vahvisti, että osinkoa maksetaan 1,08 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osinko maksettiin 28.3.2022.

Myöhemmin maaliskuussa Cargotec päivitti strategiaansa keskittyäkseen kestävään ja kannattavaan kasvuun kannattavissa ydinliiketoiminnoissaan. Cargotec julkisti päivitetyn strategiansa 30. maaliskuuta, sen jälkeen kun suunniteltu sulautuminen Konecranesin kanssa oli peruutettu edellisenä päivänä. Tiedote sisälsi toimenpiteitä, joista tärkeimpänä oli, että Cargotec keskittyy kestävään kehitykseen ja kasvuun kannattavissa ydinliiketoiminnoissaan Hiabissa, Kalmar Mobile Solutionsissa sekä Kalmarin kontti- ja kuljetuslukeissa. Cargotecin visio ja läpimurto-tavoitteet kestävä kehitys ja kannattava kasvu säilyvät ennallaan. Cargotec käynnisti

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TUNNUSLUVUT

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

myös MacGregorin strategisten vaihtoehtojen arvioinnin sisältäen liiketoiminnan mahdollisen myynnin ja ilmoitti vetäytyvänsä Kalmarin raskaista nostureista. Molemmat toimenpiteet on nyt saatu päätökseen.

Vuoden kohokohtana Cargotec järjesti pääomamarkkinapäivän Helsingissä 15. marraskuuta. Cargotec on valmis jatkamaan kannattavaa kasvuun ratkaisemalla asiakkaiden kestävyysaasteita.

Noin 30 sijoittajaa ja analyttikkoa osallistui tilaisuuteen paikan päällä kuullen johtajien esityksiä ja näkemyksiä Cargotecin ydinliiketoimintojen Hiabin ja Kalmarin tulevaisuudennäkymistä sekä yhtiön tavoitteista vastuullisuuden, huolto- ja teknologian ja innovaatioiden alalla. Lue lisää tapahtumasta Cargotecin IR-blogista [täältä](#).

Pääomamarkkinapäivän jälkeisenä päivänä 15 osallistujaa matkusti Raisioon kuulemaan ja näkemään Hiabin kokoonpanolaitostoinnasta. Raision yksikkö keskittyy Hiabin maailman johtavan Multilift-koukkulaitteiden kokoamiseen. [Lue lisää tapahtumasta Cargotecin IR-blogista](#).

Marraskuussa Cargotec isännöi myös suomalaisten sijoittajien vierailua Kalmarin teknologia- ja osaamiskeskuksessa Tampereella. Tilaisuudessa oli mahdollisuus nähdä käytännön esimerkkejä Kalmarin automaatio-, sähköistys- ja digitalisaatiokyvystä.

Cargotec isännöi sijoittajaryhmää Kalmarin asiakkaan Cabooter Groupin intermodaaliterminaalissa Venlossa Hollannissa. Vierailun keskeisiä teemoja olivat Kalmarin ja asiakkaan yhteistyö kestävyysaasteiden ratkaisemiseksi, intermodaalisten kuljetusten vahvat kasvunäkymät Euroopassa sekä Kalmarin palveluiden keskeinen rooli asiakkaiden toiminnan ylläpitämisessä vuorokauden kaikkina aikoina.

Joulukuussa Cargotecin IR-tiimi isännöi perinteistä Cargotecin analyttikoiden joululounastapaamista. Tilaisuus järjestettiin jälleen hybridikokouksena, jossa osallistujat pääsivät osallistumaan kokoukseen joko henkilökohtaisesti Helsingissä tai virtuaalisesti osallistumalla toimitusjohtajan puheenvuoroon verkkoyhteyden avulla. Cargotecin toimitusjohtaja Mika Vehviläinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Mikko Puolakka olivat läsnä kokouksessa, ja suurin osa yhtiötä seuraavista analyttikoista osallistui tilaisuuteen.

Cargotecin sijoittajasuhde-toiminto vieraili myös Tampereella, jossa Pirkanmaan osakesäästäjien yhdistys isännöi Cargotecin yritys-esittelytilaisuutta, tarjoten mahdollisuuden tavata sijoittajia ja vastata kysymyksiin. Cargotecin päivitetty strategia sai hyvän vastaanoton yksityissijoittajien keskuudessa, ja monet sijoittajat olivat kiinnostuneita myös Cargotecin vahvasta läsnäolosta Tampereella, Kalmarin teknologia- ja osaamiskeskuksen kotipaikalla.

Cargotecin verkkosivuston IR-osio oli monin tavoin sijoittajasuhde-toiminnan keskus vuonna 2022. Sinne kerättiin kaikki vuoden aikana syntynyt liittyvä aineisto (unohtamatta laajaa aiempia vuosia koskevaa materiaalia). Materiaaliin sisältyvät muun muassa säännöllisesti päivitetty sijoittajaesitys, osavuositarkastusmateriaali (videot, verkkolähettykset, transkriptit, esitysmateriaalit, raportit, podcastit), sekä yhtiökokousmateriaalit, joista sijoittajasuhde-toiminto on myös luonut huomattavan osan.

### Sosiaalinen media

Sijoittajasuhde-toiminto toteutti 24 videota vuonna 2022. Videot esittelivät Cargotecin toimintaa monesta näkökulmasta, niiden aiheita olivat esimerkiksi osavuositarkastukset, liiketoiminta-alueet ja strategian kehittyminen vuoden aikana. Videot ovat vuoden 2022 loppuun mennessä saaneet noin 5 000 katselukertaa Cargotecin Youtube-kanavalla.

IR-tiimi kirjoitti seitsemän blogitekstiä vuonna 2022, jotka julkaistiin yhtiön verkkosivuilla [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi). Blogien aiheet vaihtelivat osavuositarkastusten useimmin esitetyistä kysymyksistä pääomamarkkinapäivän kuvauksiin, yksityissijoittajien useimmin esitettyihin kysymyksiin, Venäjän Ukraina-hyökkäyksen seurausten arviointiin sekä johdon palkitsemispolitiikkaan.

Cargotecin LinkedIn-tili on varsin suosittu, yhtiön toimintaa seuraa tämän kanavan kautta tällä hetkellä lähes 47 000 henkilöä. Vuoden aikana seuraajaluku kasvoi lähes 17 prosenttia. IR-tiimi päivittää aktiivisesti LinkedIniin uutisia Cargotecin ja sen liiketoiminta-alueiden tapahtumista, taloudellisista tiedotteista ja muista aiheista, jotka kiinnostavat LinkedIn-käyttäjiä.

Jatkuvan parantamisen hengessä sijoittajasuhde-toiminto toteutti useita kehitysprojekteja vuoden 2022 aikana. Laajensimme esimerkiksi sijoittajatiedon saatavuutta hiljaista kautta edeltävillä videoilla ja IR-blogiartikkeleilla. Myös IR-uutiskirjepalvelua kehitettiin aktiivisesti vuoden aikana.

### Tunnustuksia

[Regi's IR Nordic Markets 2022](#) -tutkimus valitsi Cargotecin top10 -listalleen sekä Suomen parhaan yrityksen että parhaan ESG-luokituksen joukossa. Olemme ylpeitä siitä, että Cargotec palkittiin parhaan ESG-luokituksen kolmannella sijalla. Tulokset perustuvat useita kriteerejä sisältävään kyselyyn, kuten arviot IR-raportoinnista, ESG-keskeisyydestä, ylimmän johdon viestintätaitoista ja osaamisesta. Tutkimus perustuu yli 800 pääasiassa Pohjoismaissa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa toimivan sell-side-analyttikon ja sijoittajan vastauksiin.

Web-sivustoja arvioivan Comprend-yhtiön vuosittaisessa Webranking-selvityksessä arvioidaan eurooppalaisten yhtiöiden web-sivustoja sen perusteella, miten ne vastaavat eri käyttäjäryhmien – analyttikot, sijoittajat, työnhakijat, media – tarpeisiin ja toiveisiin. Suomesta Webranking arvioi 50 Suomen suurimman yhtiön sivustot. Cargotecin sivusto sijoittui yhdeksänneksi parhaaksi Suomessa.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS****KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**TUNNUSLUVUT****EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTA-  
KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET****TILINTARKASTUSKERTOMUS****SIJOITTAJASUHDETOIMINTA****Taloudellinen kalenteri vuonna 2023**

Tilinpäätöstiedote 2022 julkaistaan torstaina 2. helmikuuta 2023

Cargotecin vuoden 2022 tilinpäätös ja vuosikertomus julkaistaan viikolla 8 osoitteessa

[www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi)

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 23. maaliskuuta 2023

Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2023 julkaistaan torstaina 27. huhtikuuta 2023

Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2023 julkaistaan torstaina 20. heinäkuuta 2023

Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2023 julkaistaan torstaina 26. lokakuuta 2023

**Sijoittajasuhteita hoitavat henkilöt****Heidi Gustafsson**Talous- ja rahoitusjohtajan sekä  
viestintäjohtajan assistentti  
Puh. 050 570 2082**Aki Vesikallio**Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 040 729 1670**Martti Henttunen**Viestintä- ja sijoittaja-  
suhdepäällikkö  
Puh. 040 570 1878

# YHTEYSTIEDOT

## Cargotec Oyj

Porkkalankatu 5, Helsinki  
PL 00501 Helsinki  
Puh. 020 777 4000

## Verkkosivut

[www.cargotec.com](http://www.cargotec.com)  
[www.kalmarglobal.com](http://www.kalmarglobal.com)  
[www.hiab.com](http://www.hiab.com)  
[www.macgregor.com](http://www.macgregor.com)

## Y-tunnus

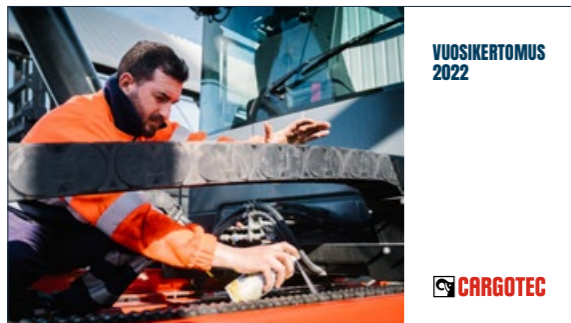
1927402-8

## Seuraa meitä



Cargotecin (Nasdaq Helsinki: CGCBV) johtavat lastin- ja kuormankäsittelyn ratkaisut lisäävät älykkyyttä tavaravirtoihin ja sujuvoittavat arkea. Cargotecin liiketoiminta-alueet Kalmar, Hiab ja MacGregor ovat alojensa edelläkävijöitä. Niiden ainutlaatuinen asema satamissa, merillä ja maanteilla takaa maailmanlaajuisten tavaravirtojen optimoinnin, ja ne luovat asiakkailleen kestävää arvoa. Cargotec on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen 1,5 asteen ilmastositoumuksen. Yhtiön liikevaihto vuonna 2022 oli noin 4 miljardia euroa, ja yhtiö työllistää noin 11 500 henkilöä. [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi)

## Vuosikertomus 2022



## GRI Index 2022 (englanniksi)



Vuosikertomus 2022 sisältää vuosikatsauksen ja taloudellisen katsauksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin. Taloudellinen katsaus koostuu hallituksen toimintakertomuksesta, tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta. Kaikki dokumentit ja lisämateriaalit löytyvät osoitteesta [www.cargotec.fi/2022](http://www.cargotec.fi/2022).

