

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen

Varsinainen yhtiökokous 2019

19.3.2019



Sisältö

1. Laajennetun johtoryhmän esittely
2. Vuoden 2018 tilinpäätös
3. Strategian kehitys
4. Kestävä kehitys tulevaisuuden kasvun ajurina
5. Osinko ja vuoden 2019 näkymät

Cargotecin laajennettu johtoryhmä 1.4.2019 alkaen



Mika Vehviläinen
Toimitusjohtaja



Mikko Puolakka
Talous- ja
rahoitusjohtaja



Antti Kaunonen
Johtaja, Kalmar
Automation Solutions



Stefan Lampa
Johtaja, Kalmar
Mobile Solutions



Scott Phillips
Johtaja, Hiab



**Michel van
Roozendaal**
Johtaja, MacGregor



Soili Mäkinen
Tietohallintojohtaja



Mikael Laine
Strategiajohtaja



Mikko Pelkonen
Henkilöstöjohtaja

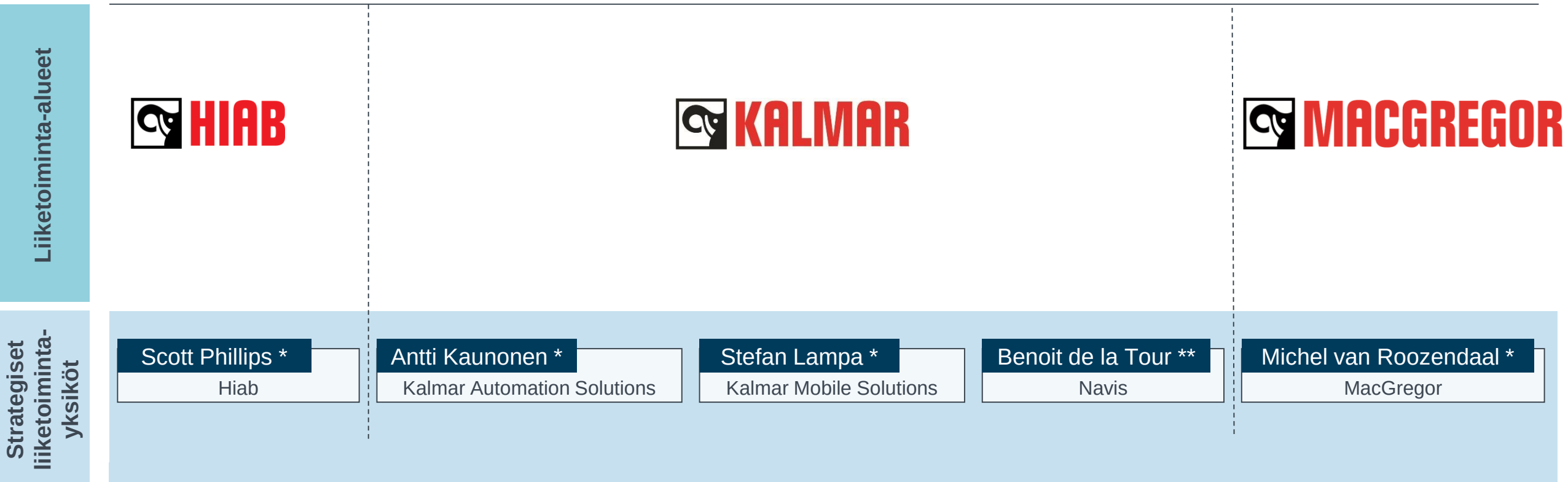


Outi Aaltonen
Lakiasiaintohtaja



Carina Geber-Teir
Viestintäjohtaja

Kalmarin liiketoiminnot uudelleenorganisoidaan kasvun vauhdittamiseksi



Vuoden 2018 tilinpäätös:

Voimakasta kasvua tilauksissa



Cargotecin vuosi 2018 – Saadut tilaukset kasvoivat kaikissa liiketoimintayksiossä

Saadut tilaukset kasvoivat 18 %

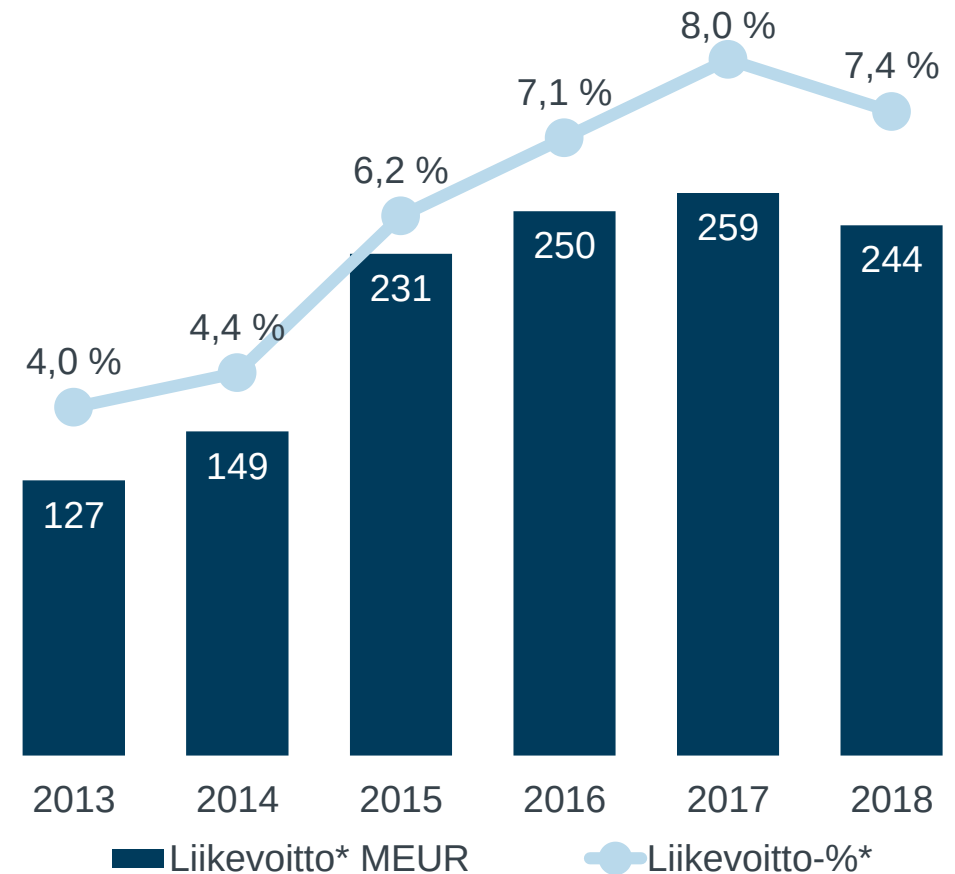
- Kasvua kaikissa liiketoimintayksiköissä
 - Kalmar +23 %
 - Hiab +13 %
 - MacGregor +11 %

Liikevaihto kasvoi 2 %

- Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4 %

Liikevoitto* laski 6 %

- Kalmarin liikevoitto* kasvoi
- Hiabia rasittivat valuuttakurssimuutokset sekä toimitusketjun pullonkaulat
- MacGregorin liikevoitto* hieman nollan yläpuolella



* Ilman uudelleenjärjestelykuluja

Markkina- ympäristö vuonna 2018

Kalmar

Satamissa käsiteltävien konttien määrä jatkoi kasvuaan

Hiab

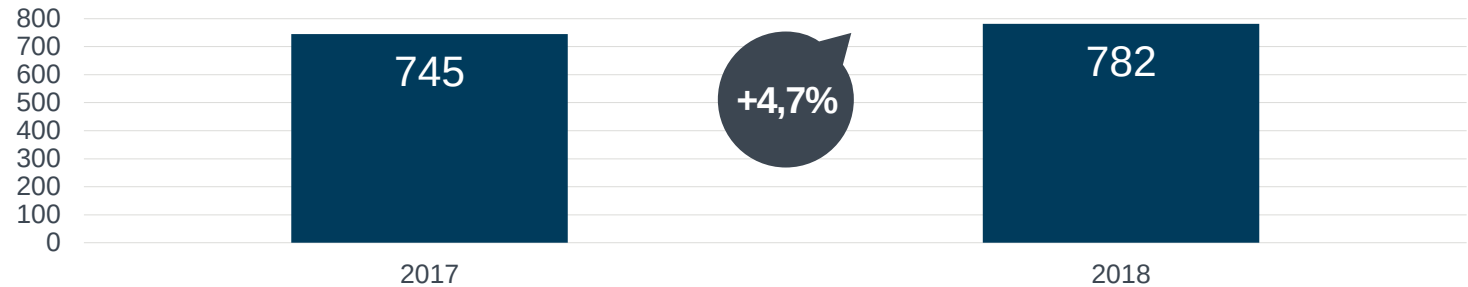
Rakennusaktiviteetti hyvällä tasolla

MacGregor

Markkina parani hieman kauppalaivasektorilla, mutta tilaukset historiallisten tasojen alapuolella

Globaali konttiliikenne (MTEU) – Kalmarin kysyntäajuri

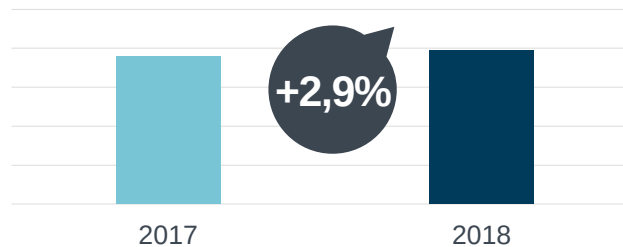
Lähde: Drewry



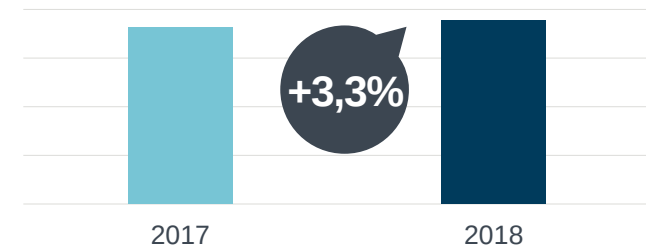
Rakentamisaktiviteetti – Hiabin kysyntäajuri

Lähde: Oxford Economics

Yhdysvallat



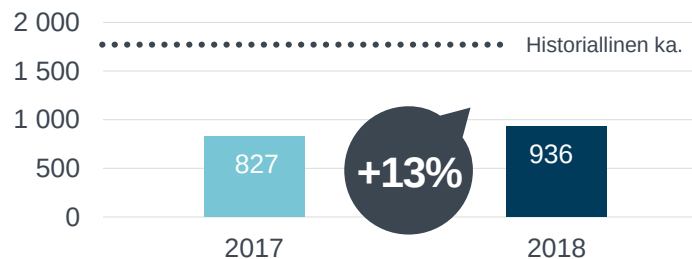
Eurooppa



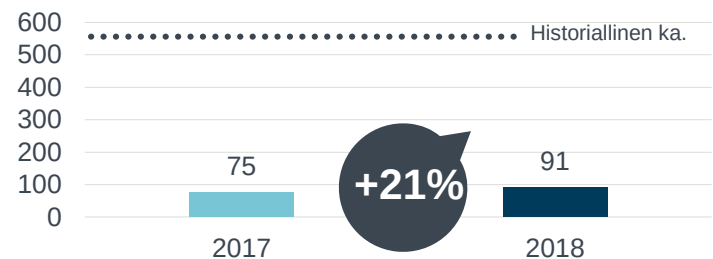
Laivojen ja offshore-yksiköiden tilausmäärät – MacGregorin kysyntäajuri

Lähde: Clarkson Research
(laivojen ja offshore-yksiköiden lkm)
Suuntaa-antava historiallinen keskiarvo

Kauppalaivat > 2,000 gt (pl. offshore ja sekalaiset)



Liikkuvat offshore-yksiköt



Jatkoimme investoimista toimintamme kehittämiseen vuonna 2018

Vuoden 2018 investointikohteita:

- Ohjelmistoliiketoiminta
- Kilpailukykyisemmät ja kustannustehokkaammat tuotteet
- Tampereelle digitaalisten ratkaisujen kehitysyksikkö
- Investointeja globaaleihin järjestelmiin
- Sofian palvelukeskus



Kalmar – Saadut tilaukset ja liikevoitto kasvoivat

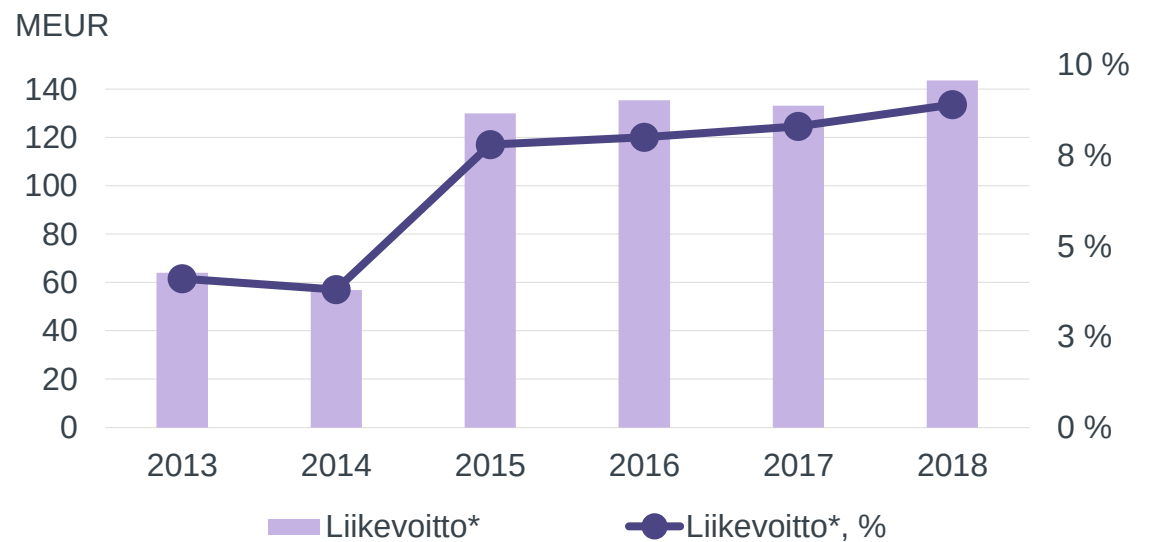
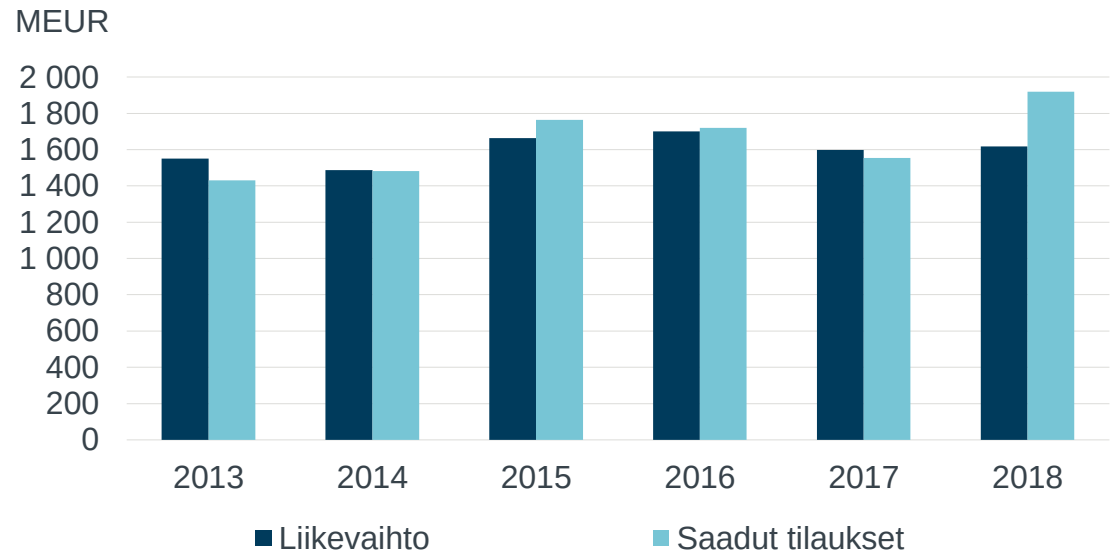
Saadut tilaukset kasvoivat 23 %

- Viisi uutta automaatioprojektia
- Kontinkäsittelylaitteiden tilaukset kasvoivat

Liikevoitto* kasvoi 8 % ja liikevoittomarginaali* nousi 8,9 prosenttiin

Huoltoliiketoiminta kehittyi hyvin

- Vertailukelpoinen kasvu 9 %



* Ilman uudelleenjärjestelykuluja

Hiab – Kysyntä jatkui vahvana, mutta liikevoitto laski

Saadut tilaukset kasvoivat 13 %

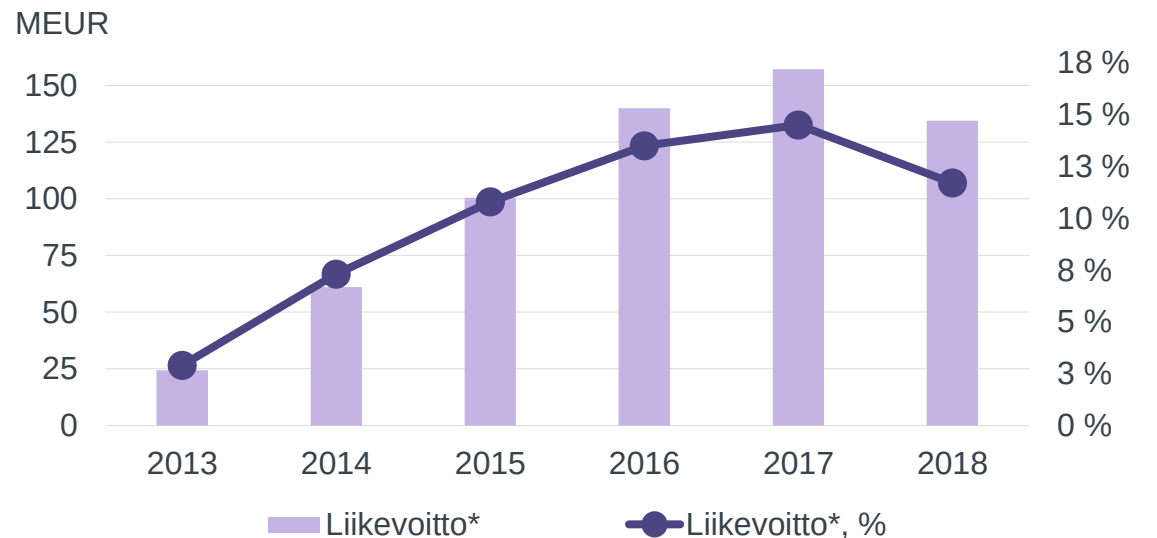
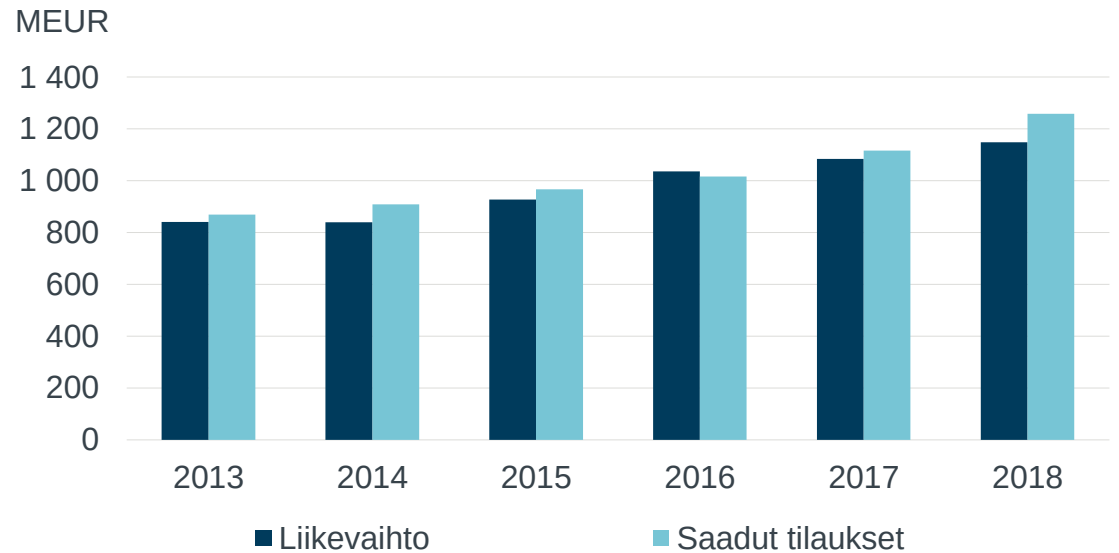
- Kasvua sekä Euroopassa että Amerikoissa

Liikevaihto kasvoi 6 %

- Huoltoliiketoiminnan vertailukelpoinen kasvu 9 %

Liikevoitto* laski edellisvuoteen verrattuna

- Yhdysvaltain dollarin heikentyminen suhteessa euroon
- Toimitusketjuun liittyvät ylimääräiset kustannukset



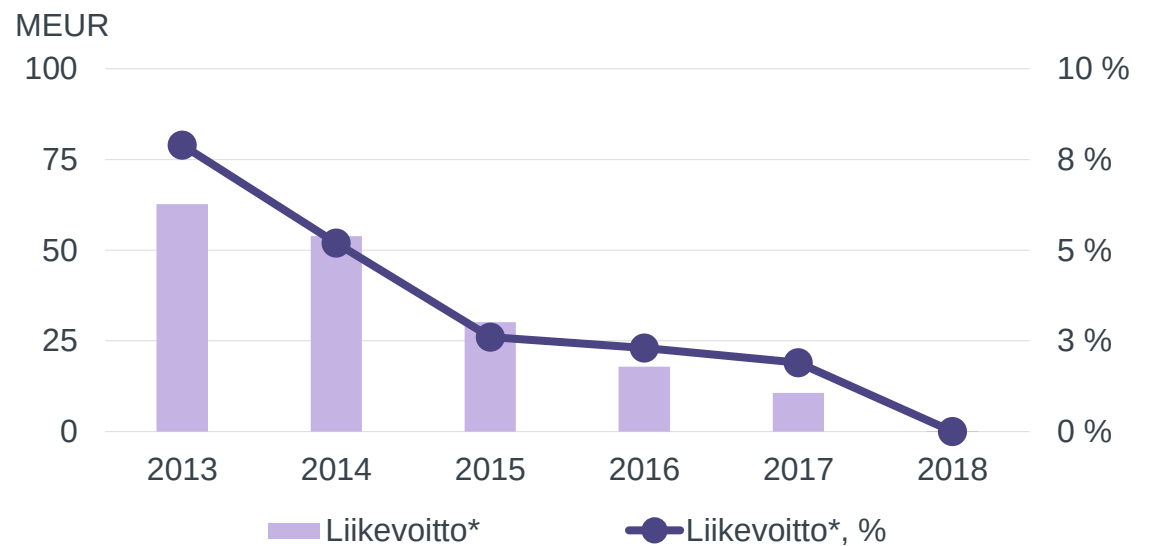
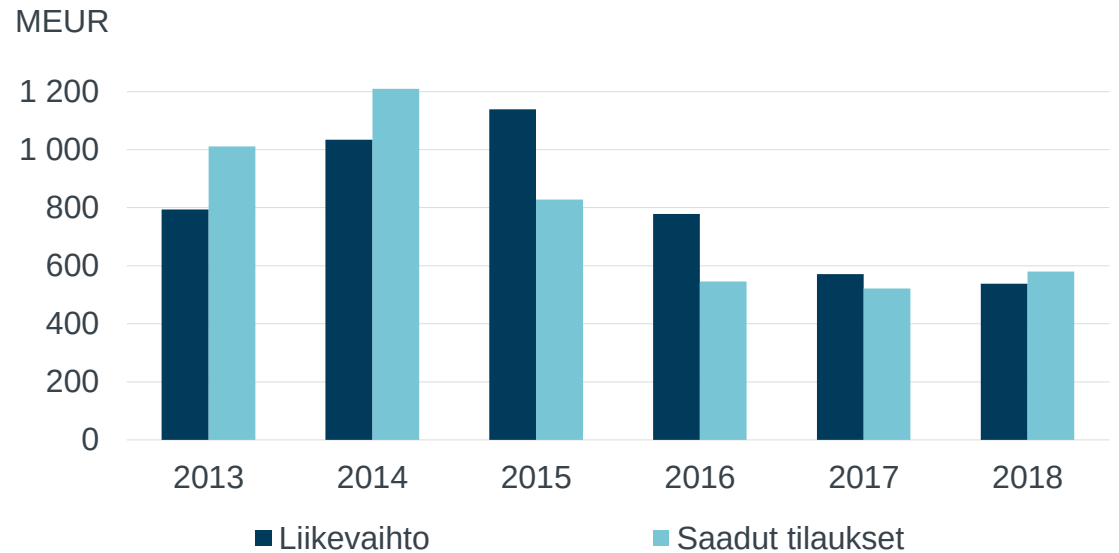
*) Ilman uudelleenjärjestelykuluja

MacGregor – Saadut tilaukset kasvoivat, markkinaympäristö edelleen haastava

Saadut tilaukset kasvoivat 11 %

Liikevaihto ja liikevoitto* laskivat, liikevoitto* säilyi hieman nollan yläpuolella

Markkinatilanne on edelleen haastava

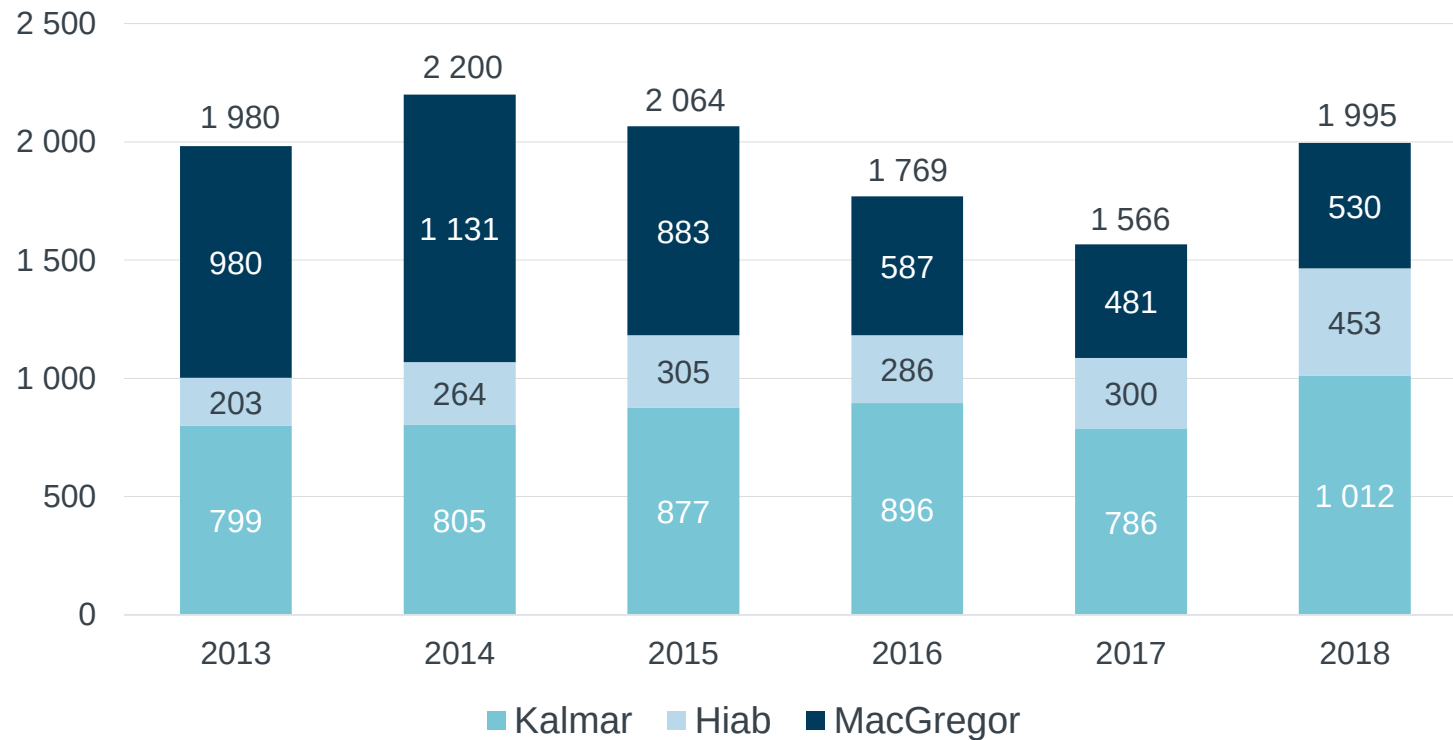


*) Ilman uudelleenjärjestelykuluja

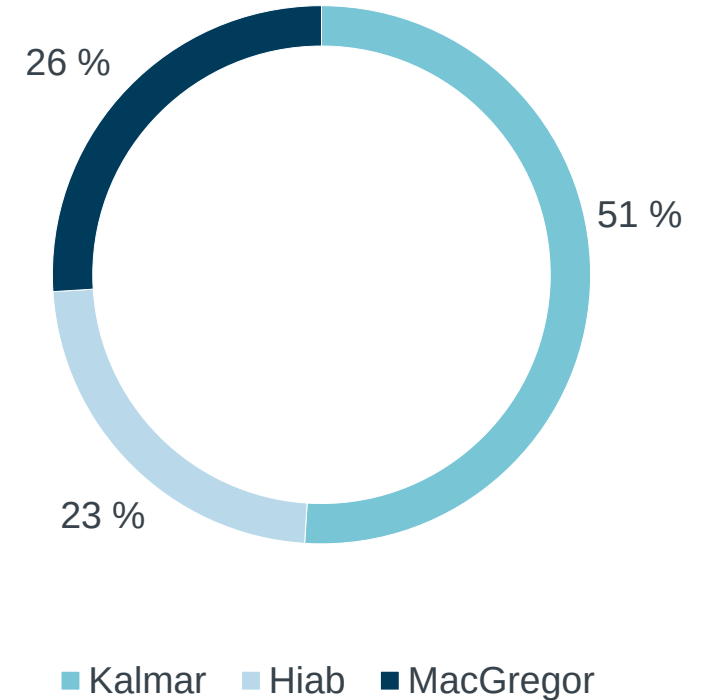
Tilaukanta kasvoi vahvasti

Tilaukanta

MEUR

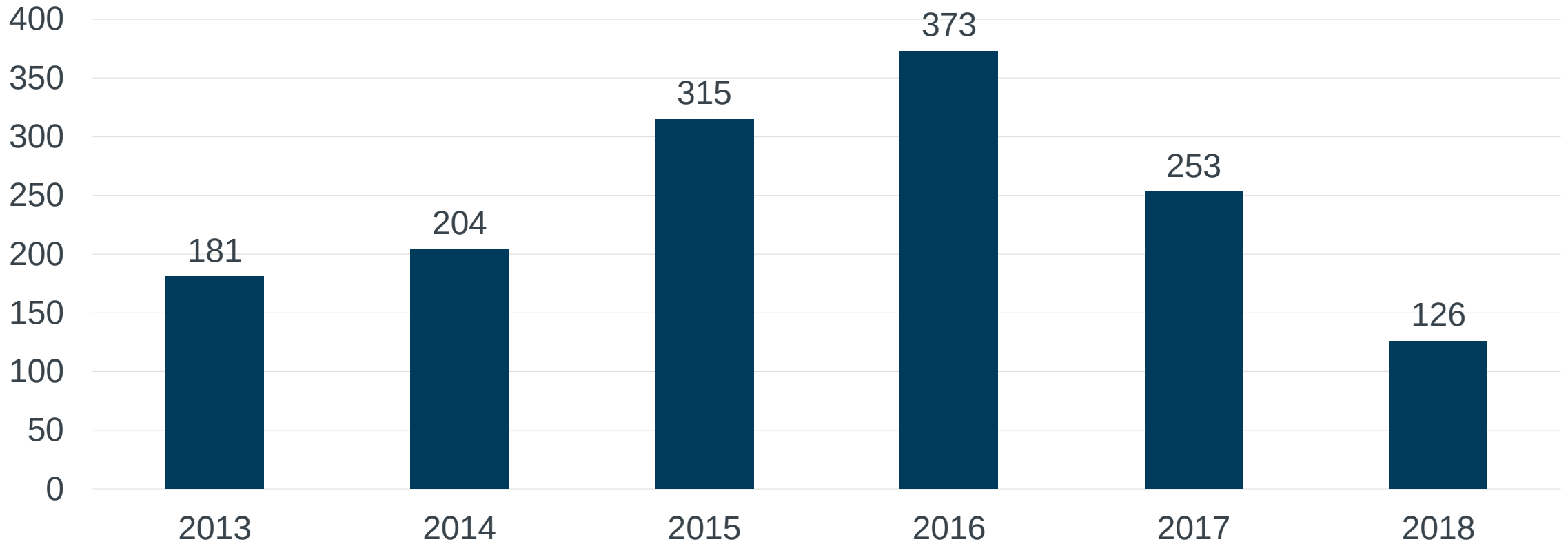


Tilaukannan jakauma vuoden 2018 lopussa

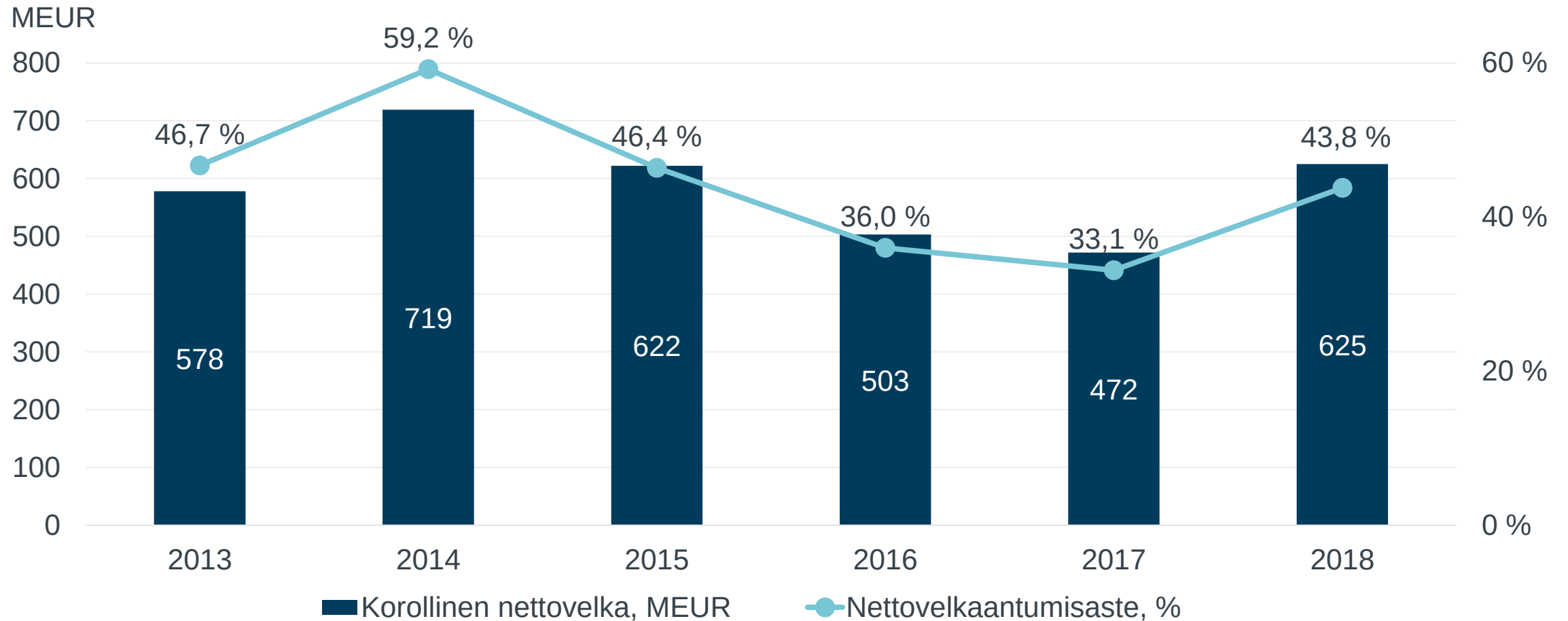


Liiketoiminnan rahavirta laski käyttöpääoman kasvun myötä

MEUR



Nettovelkaantumisasaste pysyi tavoitteemme alapuolella



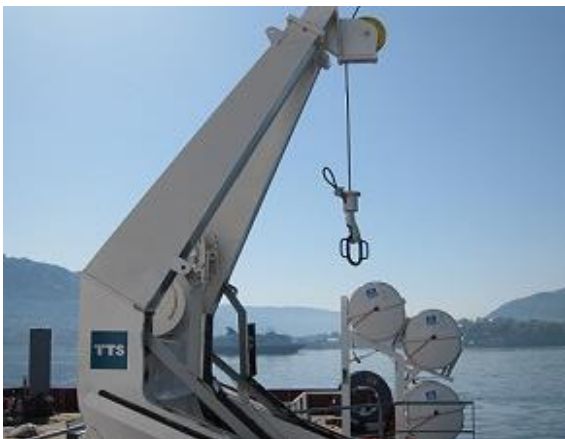
Edistystä yrityskaupoissa vuonna 2018



Effer



Kalmar
Rough
Terrain
Center



TTS



Siwertell

Hyvää kehitystä strategian osalta



Strategiakauden 2015–2018 painopistealueet luovat hyvän pohjan tulevaan

Maailmanluokan johtajuuden rakentaminen

Johtava asema digitalisaatiossa

Huippuluokan huoltoliiketoiminta

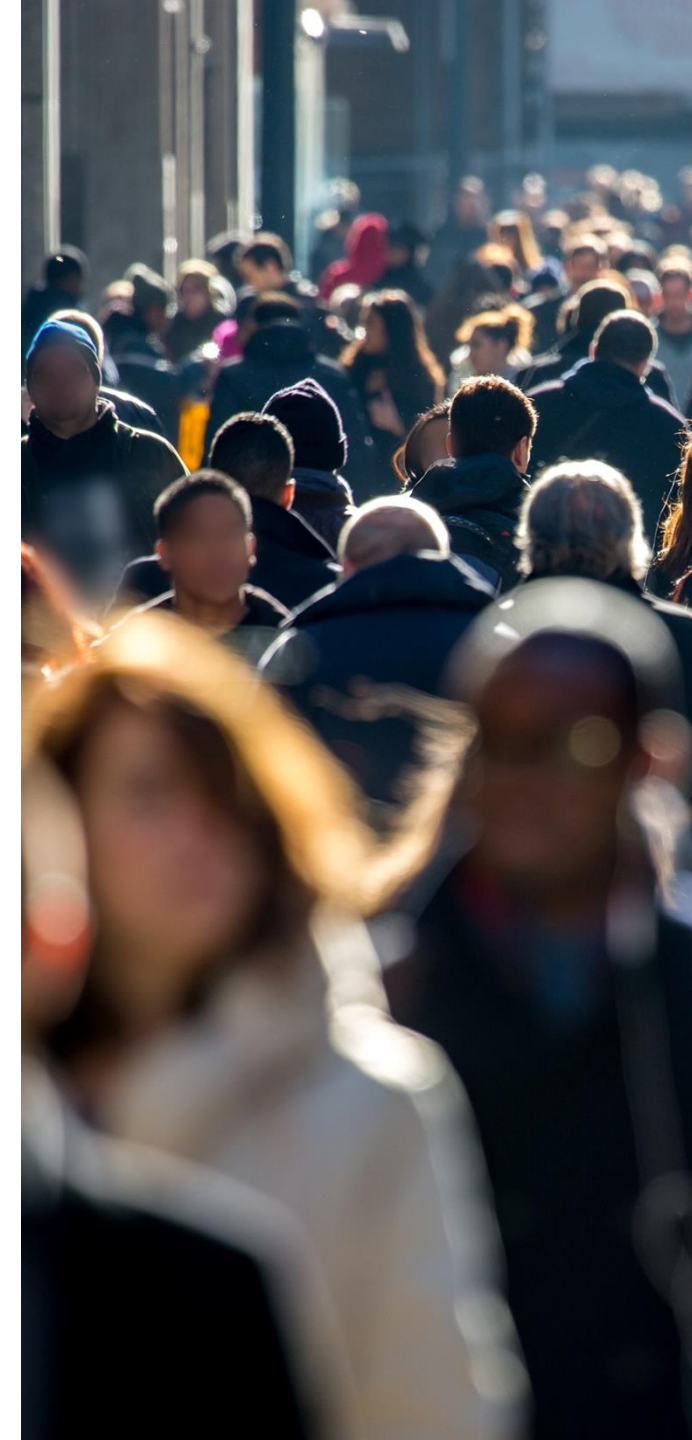
Tehokas johtaminen mahdollistaa strategian toteutuksen

Johtamisen kehittämisen mallimme on seuraajasuunnittelun ja esimiestyön kehittämisen ytimessä

1800 esimiestämme ovat läpikäyneet johtamisvalmennuksemme

Mittaamme johtamista ja työskentelyilmapiiriä säännöllisesti

Tiimiemme työskentelyilmapiiri on parantunut selvästi



Vahvaa edistymistä digitalisaatiossa

Maailman suurin satamaoperaattori Cosco sopi Navis N4-järjestelmän käyttöönotosta

Ohjelmistoliiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 33 %

Digitaaliset ratkaisut tukevat toimialan ekotehokkuutta

Hiab HiConnect kaupallisille markkinoille

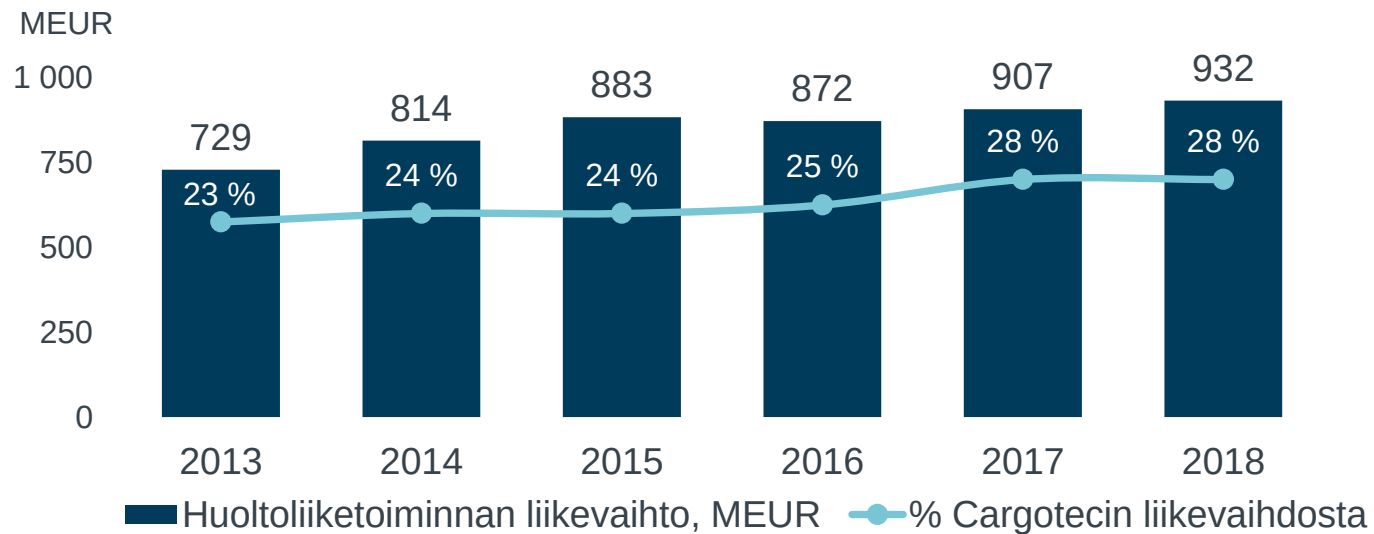
MacGregorin uusi Voyage and Port Optimiser -järjestelmä



Huoltoliiketoiminta kasvoi kaikissa liiketoimintayksiköissä

Huoltoliiketoiminnan vertailukelpoinen kasvu oli 6 %

Huoltoliiketoiminnan liikevaihto



Huolto kehittyy digitalisaation avulla

Kalmarin uusi innovaatiokeskus Ruotsissa nopeuttaa huoltopalveluiden kehittämistä

Laitteista saatavan datan määrän lisääntyminen mahdollistaa muun muassa älykkäät huoltoratkaisut

Kalmar Insight mahdollistaa satamien tehokkaamman toiminnan

Hiabin HiVisioniin etähuoltomahdollisuus

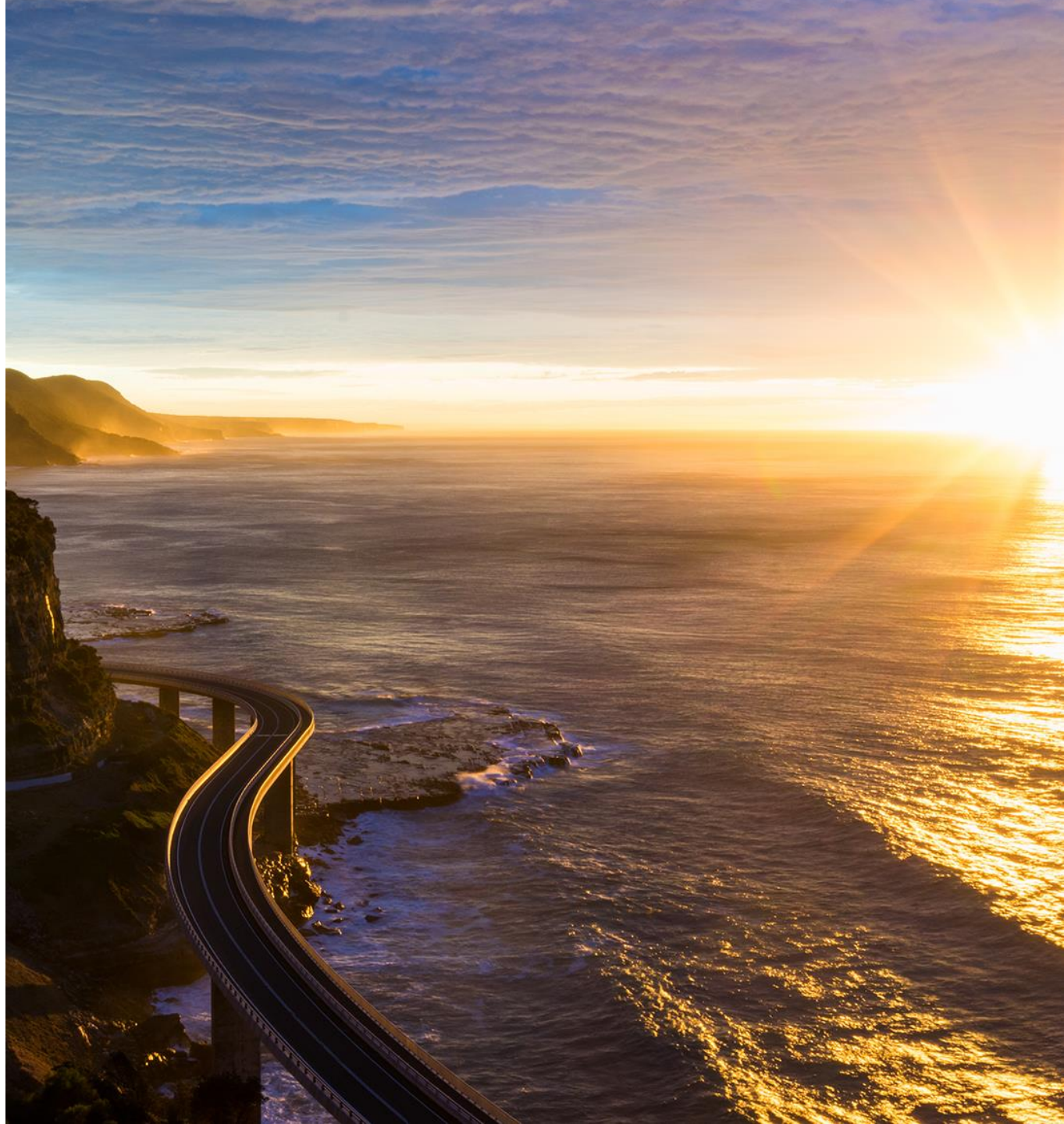
MacGregorin OnWatch Scout vähentää suunnittelemattomia seisokkeja



Visiomme on tulla älykkään lastinkäsittelyn markkinajohtajaksi

VISIO	ÄLYKKÄÄN LASTINKÄSITTELYN GLOBAALI MARKKINAJOHTAJA	
STRATEGIAN KULMAKIVET	Asiakaslähtöisyyden vahvistaminen	Digitalisaation nopeuttaminen
	Eteneminen huoltoliiketoiminnassa	Tuottavuus kasvun vauhdittajana

Kestävä kehitys tulevaisuuden kasvun ajurina



Ilmastonmuutos vaikuttaa tulevaisuudessa kuljetustoimialaan sekä asiakkaidemme tarpeisiin

Liikenteen päästövähennystavoitteita
ja -vaateita arvioidaan jatkuvasti

Sähköistämisen sekä kuljetusketjujen
tehostamisen tarve luovat meille
merkittäviä mahdollisuuksia



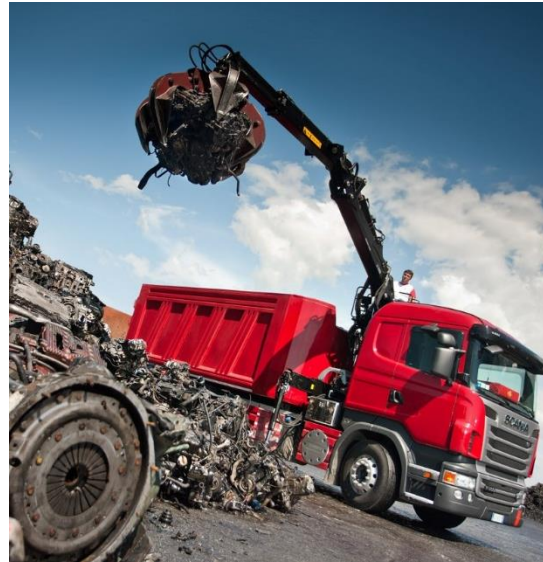
Ekotehokkaat ratkaisut kilpailukykyämme edistäjänä

Ekotehokkaiden ratkaisujen tuoteryhmän osuus liikevaihdosta oli noin 21 % vuonna 2018

Tehokkaampia
kokonaisjärjestelmiä



Tehokkuutta
ympäristötoimialoille



Tehokkaampaa päästöjen
hallintaa



Tehokkaampaa resurssien
käyttöä



Eettinen ja säännöstenmukainen liiketoiminta

Kannattava ja kestävä liiketoiminta edellyttää eettisiä toimintatapoja

Organisaatio ja johtaminen

- Ylimmän johdon voimakas sitoutuminen
- Ylimmän johdon säännöllinen Code of Conduct -seuranta
- Voimakas resurssien lisäys valvonnassa ja muutosjohtamisessa

Prosessit ja kontrollit

- Sisäiset kontrollit ja tarkastukset
- Ohjeistukset sekä niihin liittyvät koulutukset
- Eettiset näkökulmat yritysostoissa
- Eettistä toimintatapaa edellytetään myös kumppaneiltamme

Speak-Up

- Työntekijöitä rohkaistaan keskustelemaan mahdollisista epäkohdista
- Anonyymi ilmiantokanava käytössä
- Systemaattinen tapa tutkia ja reagoida mahdollisiin väärinkäytöksiin

Osinko ja vuoden 2019 näkymät



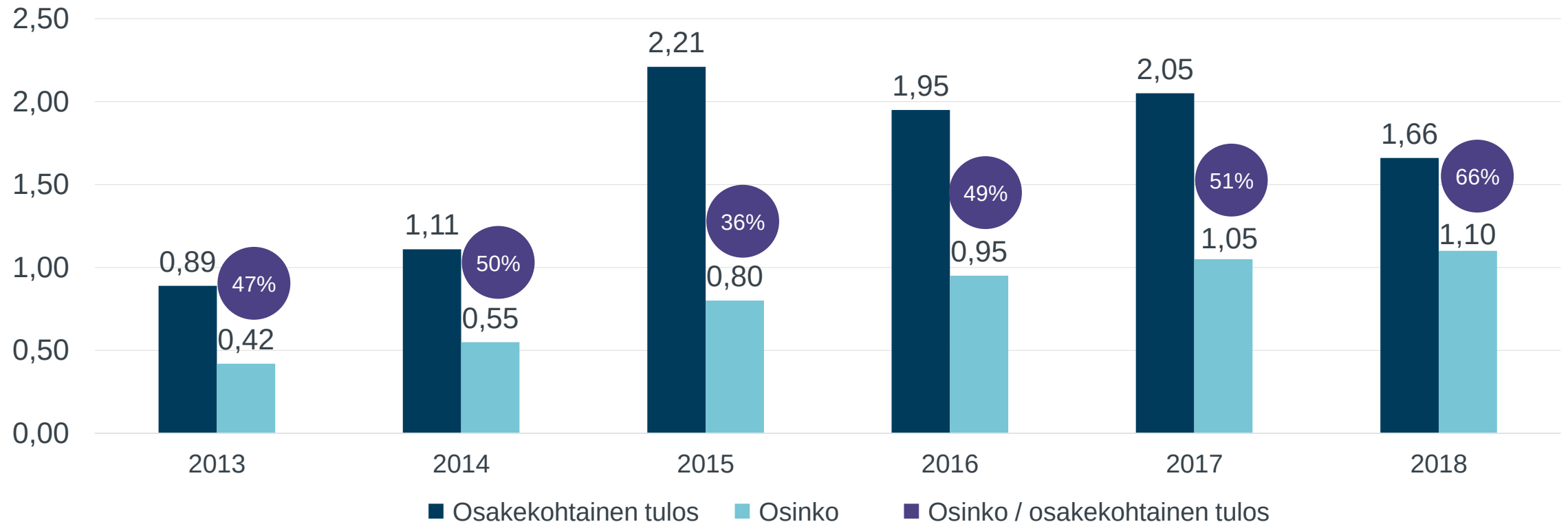
Vuoden 2018 avainluvut

	2018	2017	Muutos
Saadut tilaukset, MEUR	3 756	3 190	+18 %
Tilaukanta, MEUR	1 995	1 566	+27 %
Liikevaihto, MEUR	3 304	3 250	+2 %
Liikevoitto, MEUR	190,0	222,1	-14 %
Liikevoitto, %	5,8 %	6,8 %	-1,1 %-yksikköä
Uudelleenjärjestelykulut, MEUR	53,8	36,5	+48 %
Liikevoitto*, MEUR	243,8	258,6	-6 %
Liikevoitto*, %	7,4 %	8,0 %	-0,6 %-yksikköä
Kauden tulos, MEUR	108,0	132,7	-19 %
Osakekohtainen tulos, EUR	1,66	2,05	-19 %
Oma pääoma / osake	22,16	22,06	+0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,0 %	9,6 %	-1,6 %-yksikköä
Omavaraisuusaste, %	40,9 %	42,2 %	-1,3 %-yksikköä

Osinko nousee* viidettä vuotta peräkkäin

Hallitus ehdottaa 1,10 euron osinkoa (B-sarjan osake)

Osinko maksettaisiin kahdessa 0,55 euron erässä



*Hallituksen ehdotus



Vuoden 2019 näkymät

Cargotec arvioi vuoden 2019 vertailukelpoisen liikevoiton paranevan vuodesta 2018 (242,1 miljoonaa euroa).

Uusi vaihtoehtoinen tunnusluku – Vertailukelpoinen liikevoitto

Cargotec käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen paremman kuvan liiketoiminnan operatiivisesta kehityksestä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. 1.1.2019 alkaen Cargotec korvaa taloudellisessa raportoinnissaan liiketoiminnan tuloksen seurannassa käytetyn vaihtoehtoisen tunnusluvun “liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja” tunnusluvulla “vertailukelpoinen liikevoitto”. Vertailukelpoiseen liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä. Näitä ovat uudelleenjärjestelykulojen lisäksi pääsääntöisesti myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja myyntiin liittyvät kulut ja tuotot, omaisuuden arvonalentumiset ja niiden palautukset, vakuutuskorvaukset ja oikeudenkäyntikulut. Cargotecin vertailukelpoinen liikevoitto 2018 on 242,1 (2017: 258,6) miljoonaa euroa.



Kiitos!

