

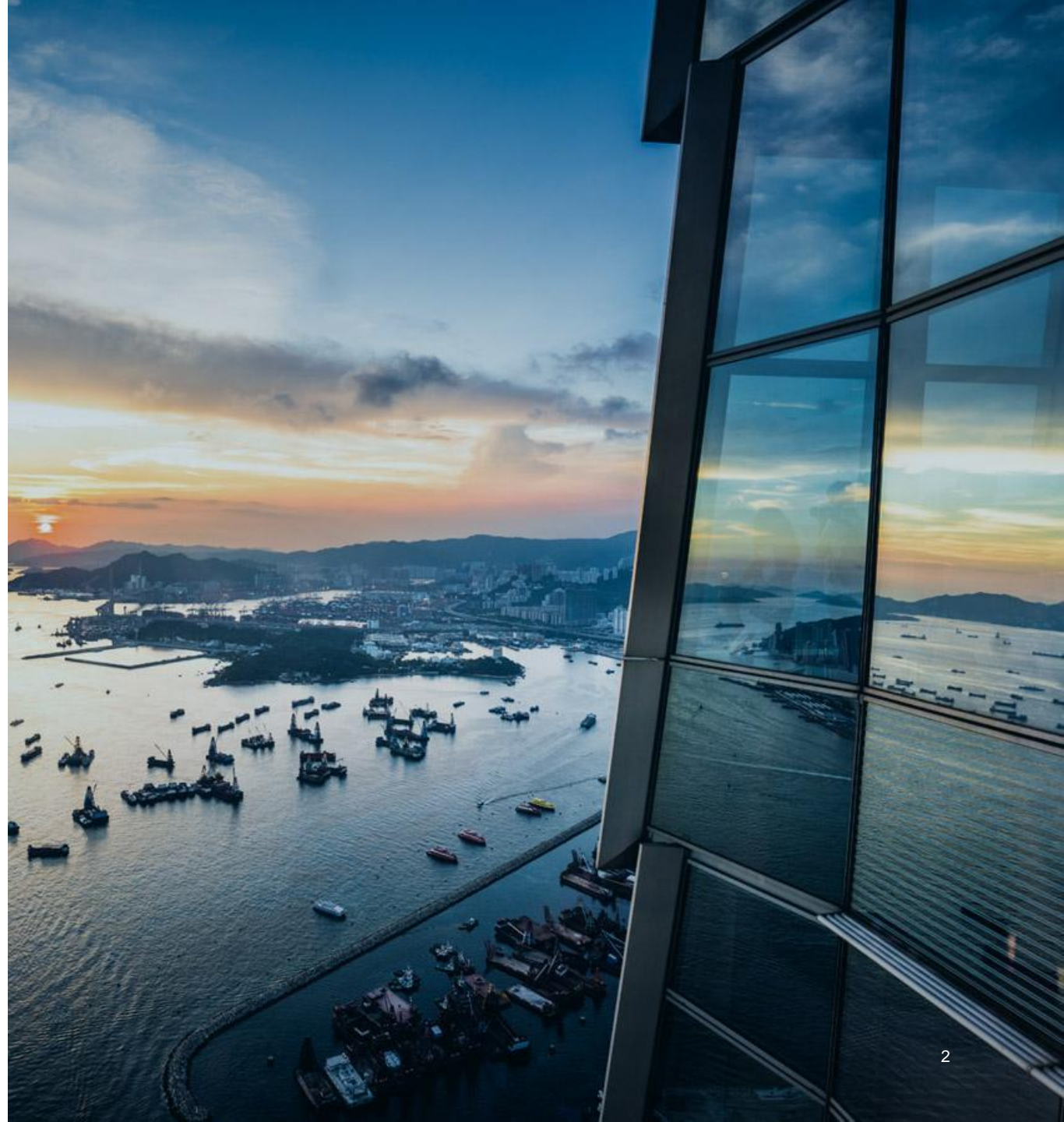
Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen

Varsinainen yhtiökokous 2023

23.3.2023

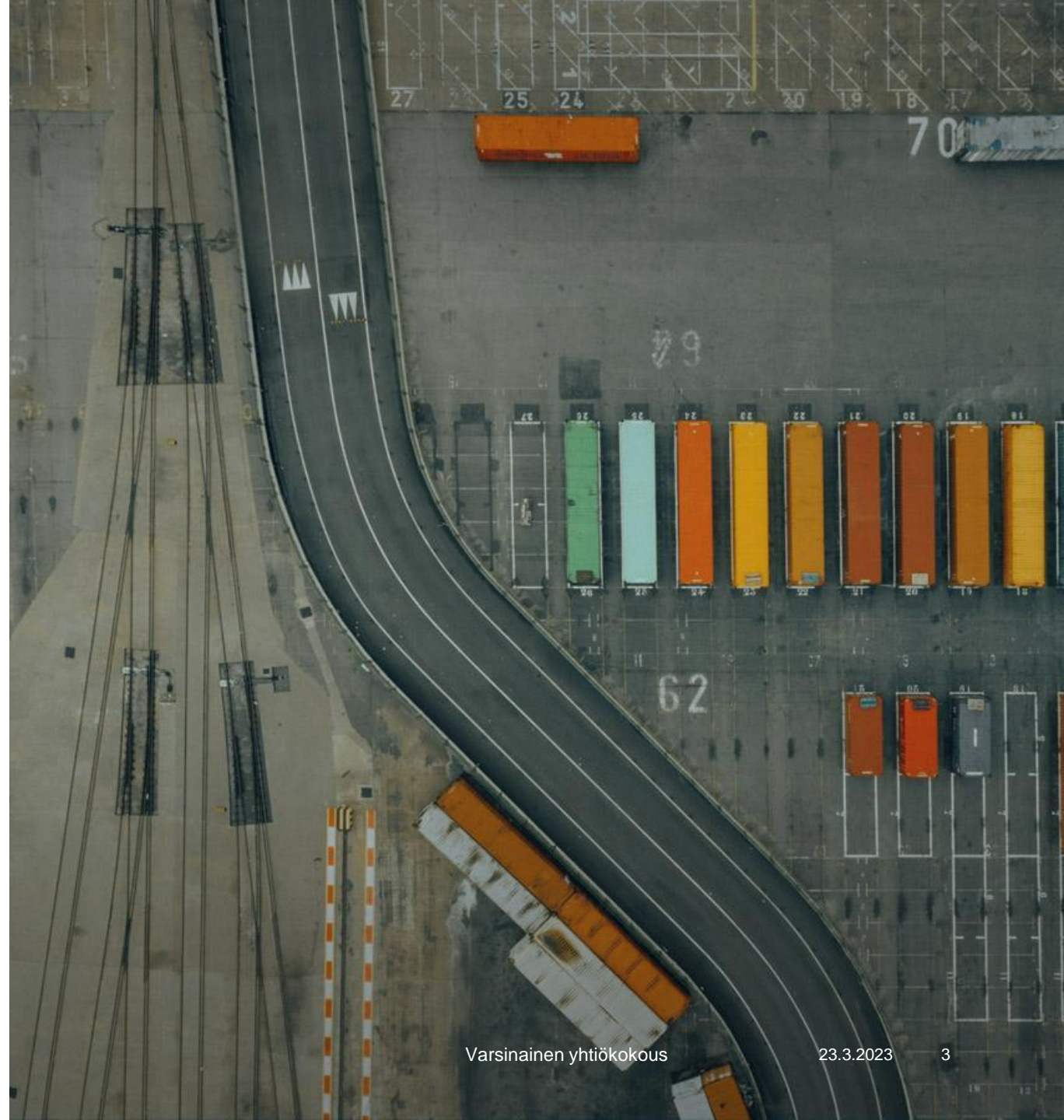
Vastuunrajoitus

Tämä esitys sisältää ”tulevaisuutta koskevia lausumia”, jotka perustuvat tämänhetkisiin suunnitelmiin, arvioihin, ennusteisiin ja odotuksiin, eivätkä ne ole takeita tulevasta tuloksesta. Ne perustuvat tiettyihin tällä hetkellä perusteltavissa oleviin odotuksiin ja oletuksiin, jotka saattavat osoittautua virheellisiksi. Osakkeenomistajien ei pitäisi luottaa näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Lukuisat tekijät saattavat aiheuttaa sen, että yhtiön todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta.



Sisälllys

- Vuoden 2022 kohokohdat
- Cargotecin täsmennetty strategia
- Vuoden 2022 taloustiedot
- Osinko ja näkymät



Cargotecin johtoryhmä



Mika Vehviläinen
Toimitusjohtaja
(31.3.2023 saakka)



Mikko Puolakka
Talous- ja rahoitusjohtaja



Michel van Roozendaal
Johtaja, Kalmar



Scott Phillips
Johtaja, Hiab



Leif Byström
Johtaja, MacGregor



Outi Aaltonen
Lakiasiaintohtaja



Carina Geber-Teir
Viestintäjohtaja



Mikael Laine
Strategiajohtaja



Soili Mäkinen
Kestävän liiketoiminnan
kehitysjohtaja



Mikko Pelkonen
Henkilöstöjohtaja

Vuoden 2022 kohokohdat:

Missä onnistuimme

- Täsmennetty strategia julkaistiin, **kasvamme ratkaisemalla asiakkaidemme vastuullisuushaasteita heidän liiketoiminnoissaan**
- **Julkaisimme ydinliiketoimintojemme uudet tavoitteet, asetimme vastuullisuustavoitteet taloudellisten rinnalle**
- Saadut tilaukset, liikevaihto, vertailukelpoinen liikevoitto **ennätystasolla**
- Hiabin ja Kalmarin **positiivinen kehitys jatkui**

Missä kohtasimme haasteita

- **Useat globaalit kriisit leimasivat vuotta**
- **Toimitusketjuhaasteet rajoittivat myynnin ja kannattavuuden kasvua**
- Merituulivoimatuotteiden kehitykseen liittyvät **kustannusylitykset sekä tarjooman rationalisointi** rasitti MacGregorin tulosta
- Päästöt kasvoivat 5% Cargotecin arvoketjussa liikevaihdon kasvusta johtuen, kokonaispäästöintensiteetin laskusta huolimatta

Kalmar
ROBOTIC
portfolio

Maaliskuussa 2022 alkoi määrätietoinen muutoksemme kohti kannattavampaa ja tulevaisuuden kestäväää liiketoimintaa



Olemme jo saavuttaneet merkittäviä virstanpylväitä päivitetystä strategiasta

MacGregorin liiketoiminnan strateginen arviointi



Luopuminen Kalmarin raskaiden nostureiden liiketoiminnasta



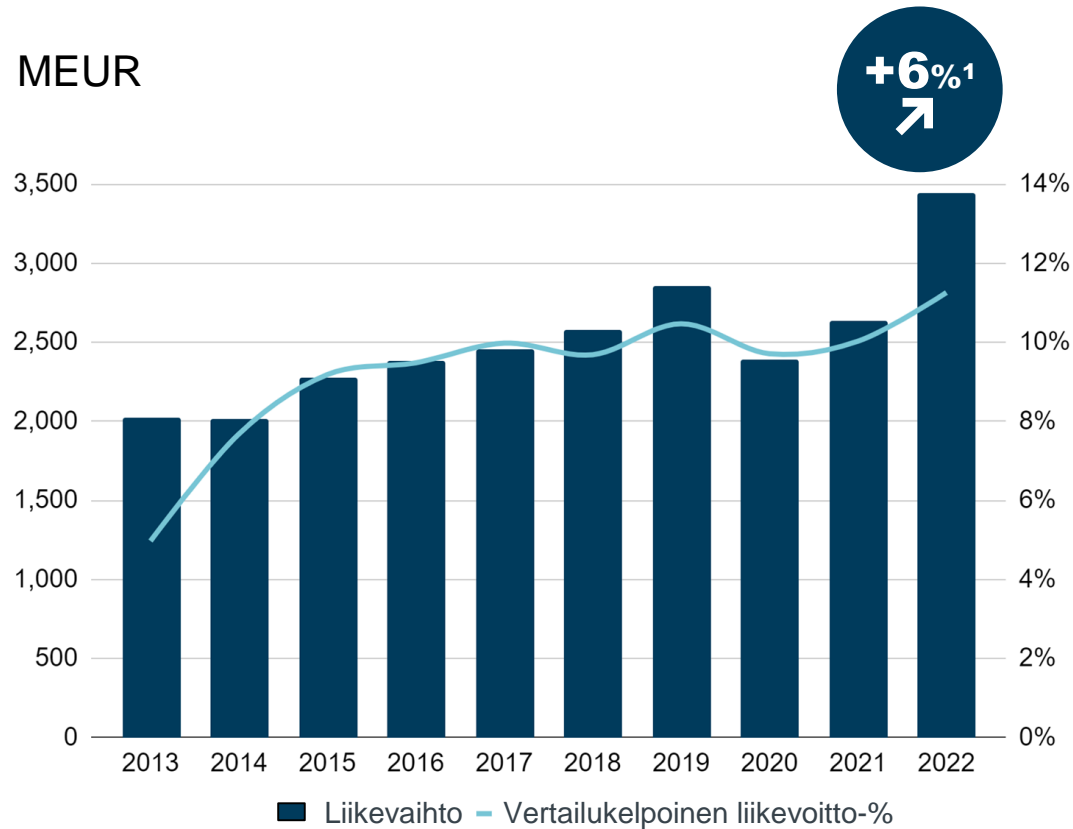
Toimintamallin tarkastelu tukemaan uudistuvaa yhtiötä



Ydinliiketoiminnot kasvavat, ja niiden kannattavuus on vakaata

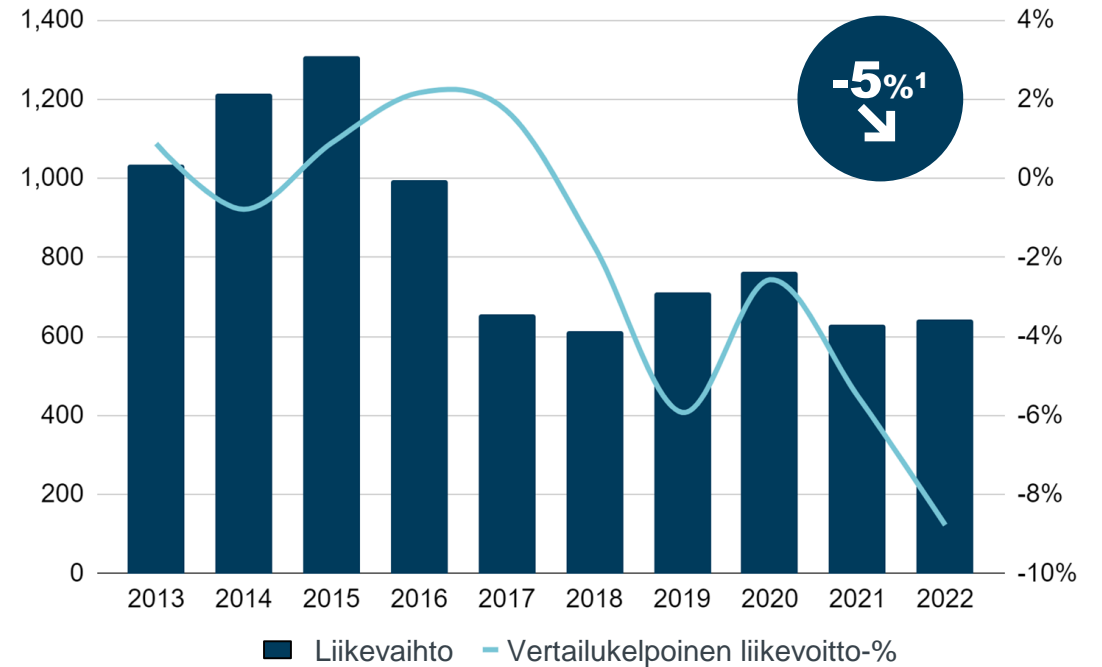
YDINLIIKETOIMINNAT

MEUR



EI-YDINLIIKETOIMINNAT*

MEUR



**Haluamme olla mukana
ratkaisemassa globaaleja
haasteita yhdessä
asiakkaidemme kanssa**



Ratkaisemalla
asiakkaidemme
kestävän kehityksen
haasteita...



Toimialan luonteesta tulee vastuullisempaa



**Kasvamme
nopeammin**
kuin markkinat



Parannamme merkittävästi
kannattavuuttamme

Kannattavan kasvun strategiaamme keskittyy vastuullisuuteen



Jatkamme tuotekehitys-investointeja ollaksemme vastuullisuuden edelläkävijä



Panostamme toistuvaluonteisen liikevaihdon kasvattamiseen



Haemme aktiivisesti kasvua sekä omassa toiminnassamme että yritysostojen kautta



Pyrimme vastuullisuuden edelläkävijäksi omalla toimialallamme

Vahvat markkina-
asemat

Johtavat tuotemerkit

Johtajuus & työntekijät

Konkreettisia toimia strategiamme painopistealueilla



**Investoimme
innovaatioihin** ollaksemme
alan vastuullisuusjohtaja



**Kasvatamme
toistuvaluonteisen
liikevaihdon osuutta**



**Etsimme aktiivisesti
kasvumahdollisuuksia
myös yritysostoin**



**Tavoittelemme alan
korkeimpia
vastuullisuusstandardeja**

Kalmar ilmoitti yhteistyöstä vetykäyttöisen Ottawa-terminaali- traktorin kehityksessä



Kalmar solmi laajan viisivuotisen huoltosopimuksen ruotsalaisen terästuottajan kanssa



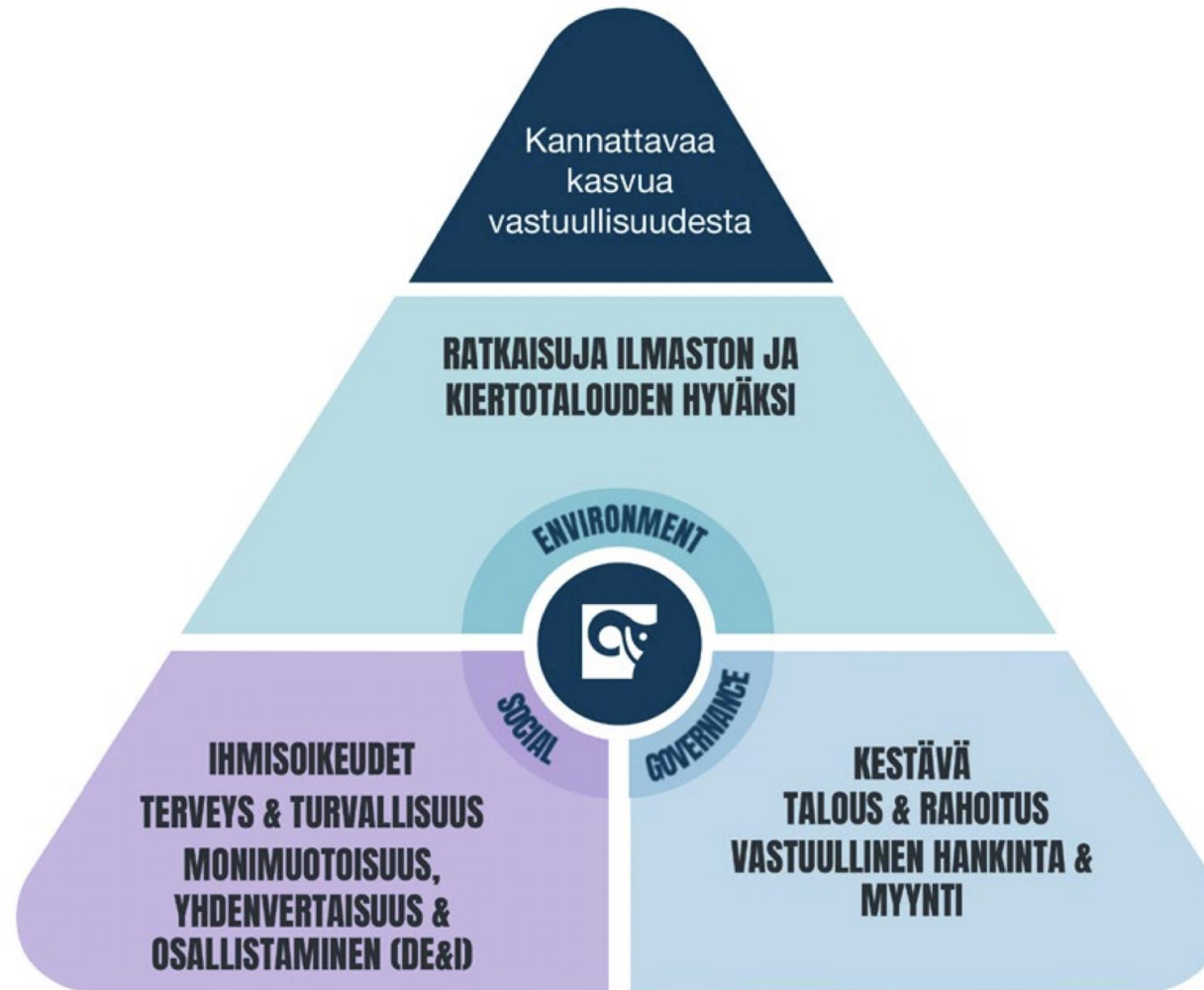
Hiab hankki vaativien ohjain- ja venttiili-tekniologioiden johtaja Olsbergin



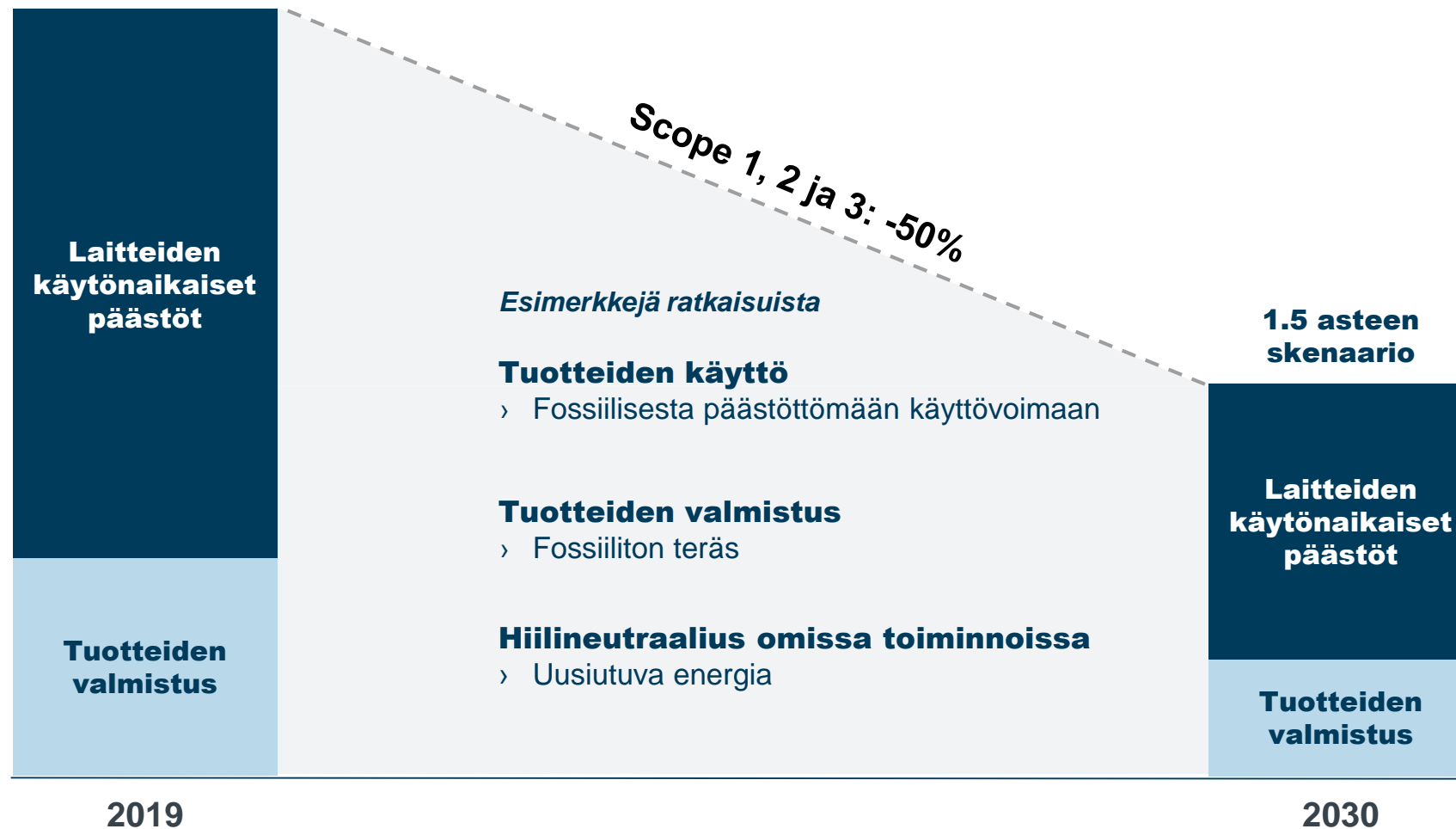
Cargotec allekirjoitti 330 miljoonan euron vastuullisuustavoitteisiin sidotun valmiusluoton



Tavoitteena alan korkeimmat vastuullisuusstandardit



Cargotec on sitoutunut 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen



Cargotecin ydinliiketoimintojen uudet tavoitteet

Ekoratkaisujen liikevaihdon kaksinkertainen kasvu
perinteisiin tuotteisiin verrattuna

Markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu¹

Hilidioksidipäästöjen vähentäminen koko Cargotecin arvoketjussa²

2025: **-25 %** | 2030: **-50 %**

Vertailukelpoinen liikevoitto

2025: **12 %** | 2030: **15 %**

Kasvava osinko
30-50 % EPS

Nettovelkaantumisaste
alle **50 %**

Vuoden 2022 taloustiedot



Vuoden 2022 kohokohdat: ydinliiketoimintojen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 388 miljoonaan euroon

Saadut tilaukset kasvoivat 10 %

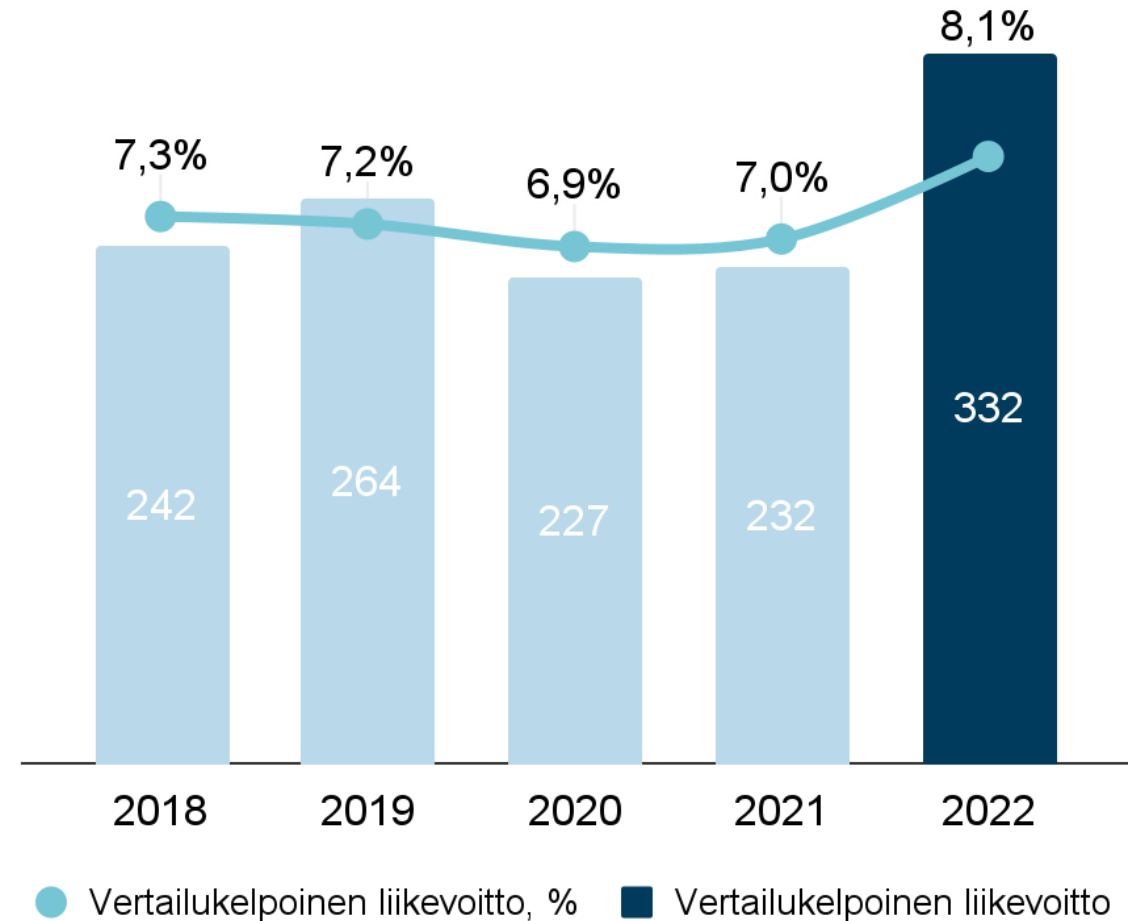
- Vahva tilauskertymä kaikissa liiketoiminnoissa

Liikevaihto kasvoi 23 %

- Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 17 %
- Huoltoliiketoiminnan osuus 31 %
- Ekoratkaisuiden tuoteryhmän liikevaihto +54 %

Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 43 %

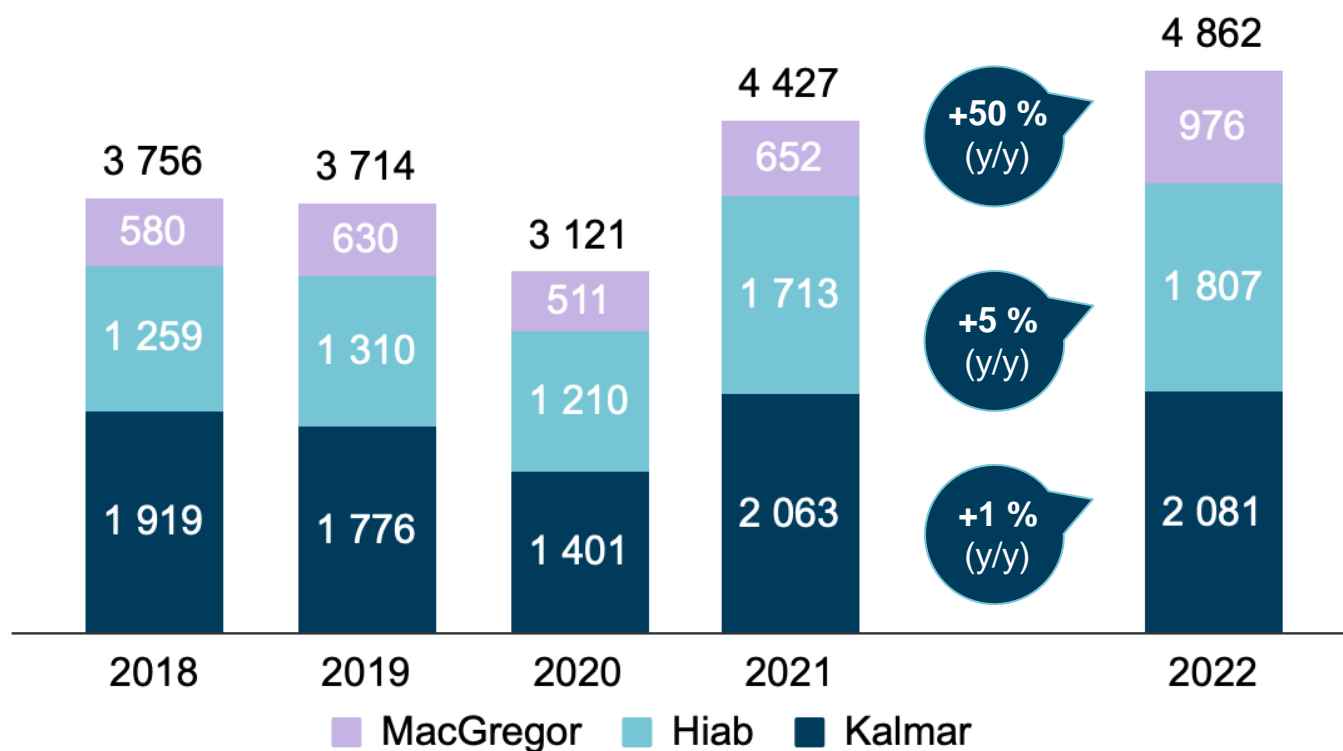
- Kalmar kasvoi 58 prosenttia
190 miljoonaan euroon
- Hiab kasvoi 35 prosenttia
224 miljoonaan euroon
- MacGregor laski yli 100 prosenttia
-36 miljoonaan euroon



Saadut tilaukset kasvoivat kaikissa liiketoiminnoissa

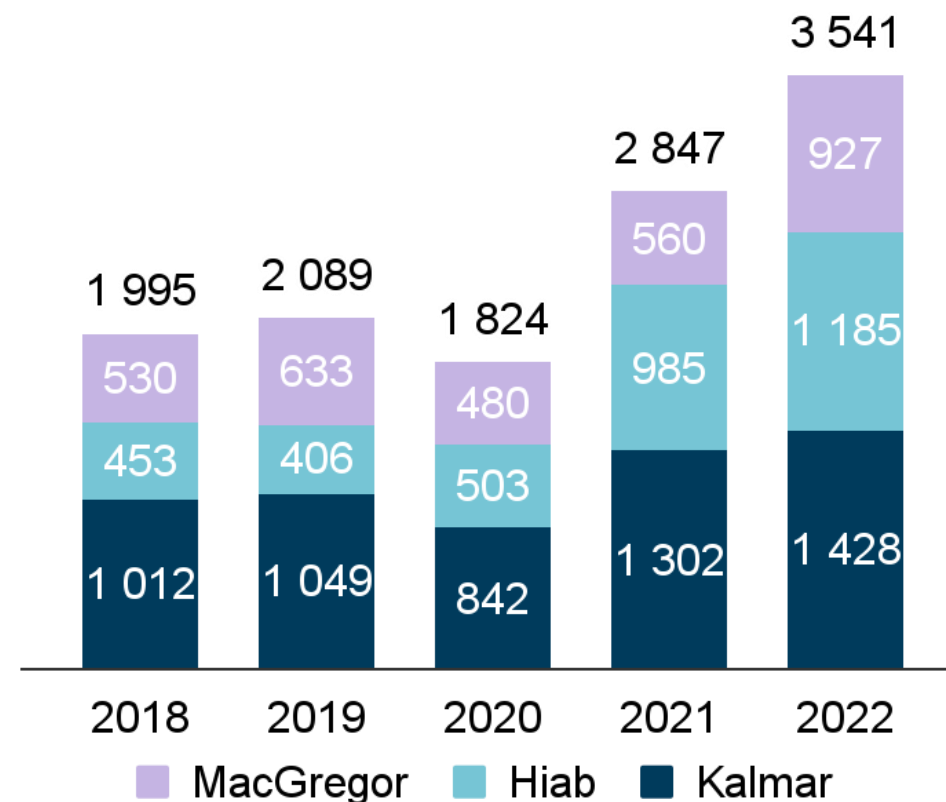
Saadut tilaukset

MEUR



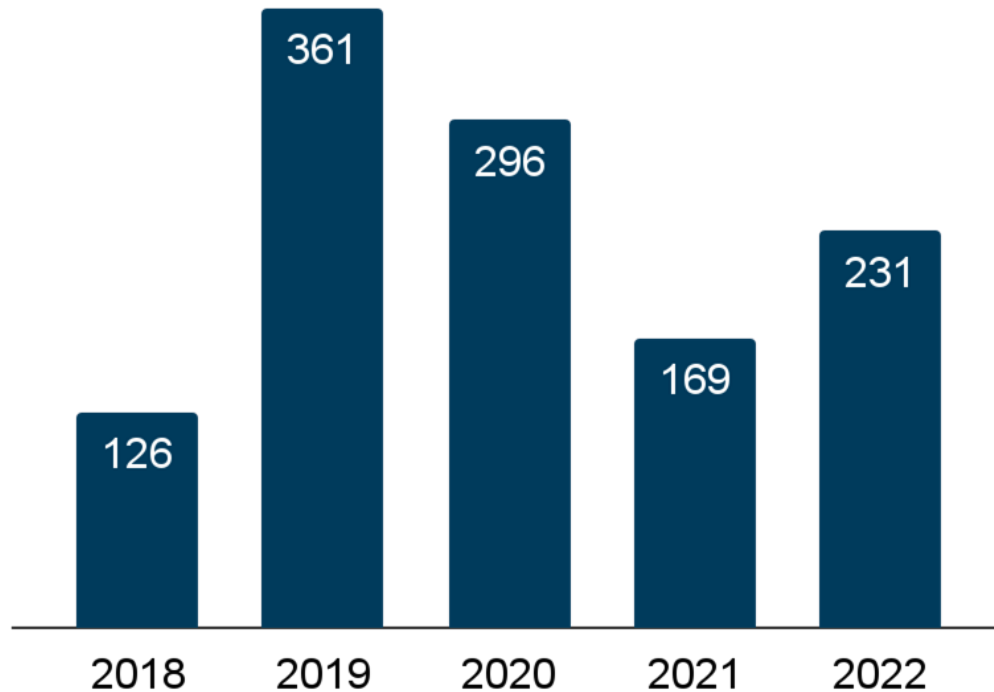
Tilaukanta

MEUR

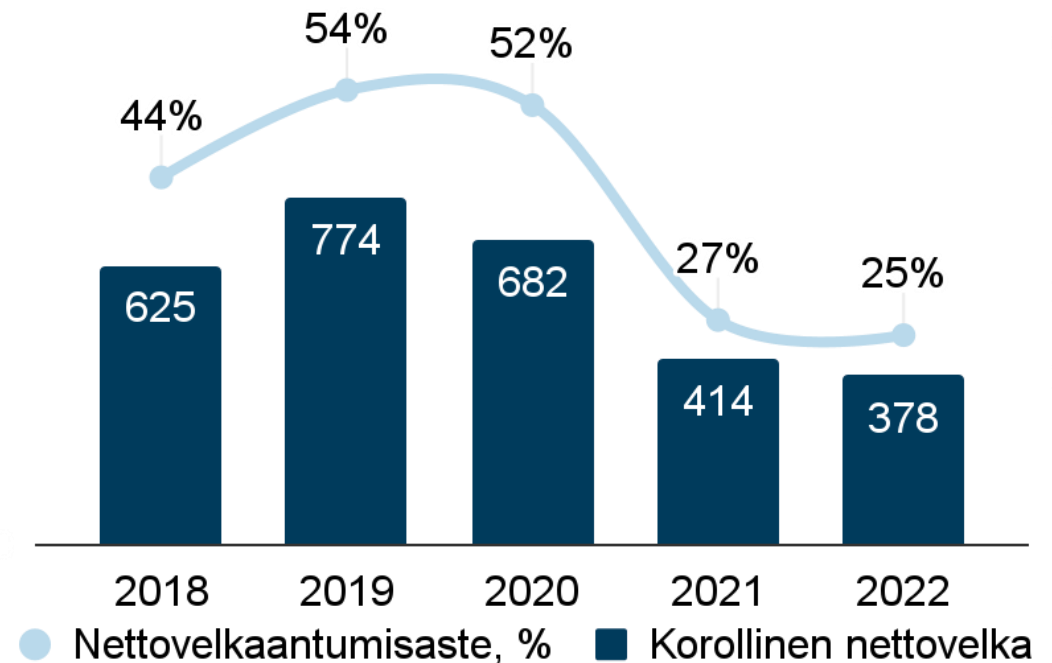


Vahva taloudellinen asema

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja
MEUR



Nettovelka & nettovelkaantumisaste (gearing)
MEUR

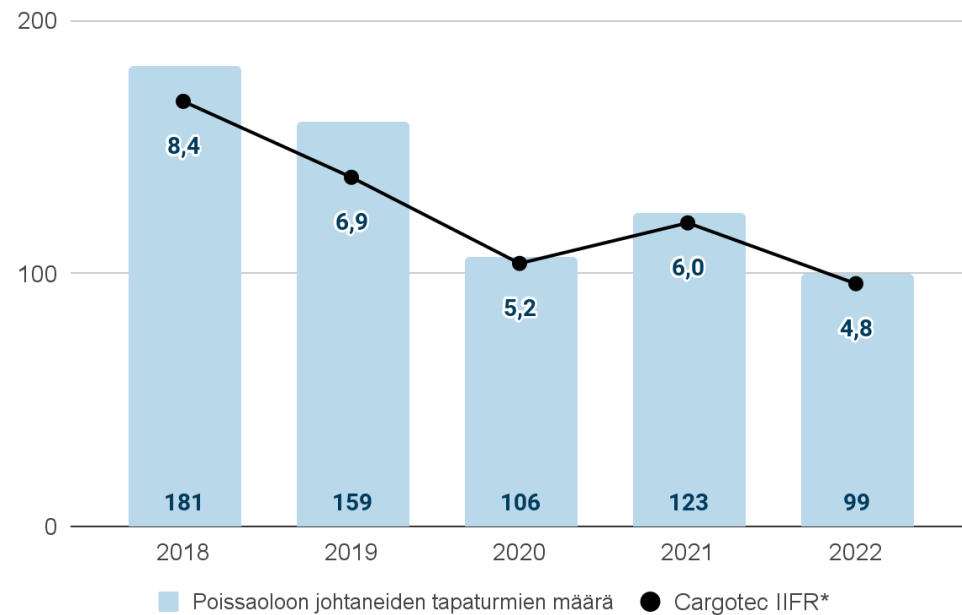


Avainluvut vuodelta 2022

| | 2022 | 2021 | Change |
|---|-------|--------|---------|
| Saadut tilaukset, MEUR | 4 862 | 4 427 | 10 % |
| Tilaukanta, MEUR | 3 541 | 2 847 | 24 % |
| Liikevaihto, MEUR | 4 089 | 3 315 | 23 % |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR | 332 | 232 | 44 % |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, % | 8,1 % | 7,0 % | 110bps |
| Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR | -226 | 124 | <-100 % |
| Liikevoitto, MEUR | 106 | 356 | -70 % |
| Liikevoitto, % | 2,6 % | 10,7 % | -810bps |
| Kauden tulos, MEUR | 23 | 247 | -91 % |
| Osakekohtainen tulos, EUR | 0,37 | 3,82 | -90 % |
| Osakekohtainen tulos, EUR* | 3,37 | 2,37 | 42 % |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) %** | 4,6 % | 14,5% | -990bps |

Jatkoimme työturvallisuuden parantamista, henkilöstökyselyn suotuisuus säilyi korkealla tasolla

Tapaturmataajuus*

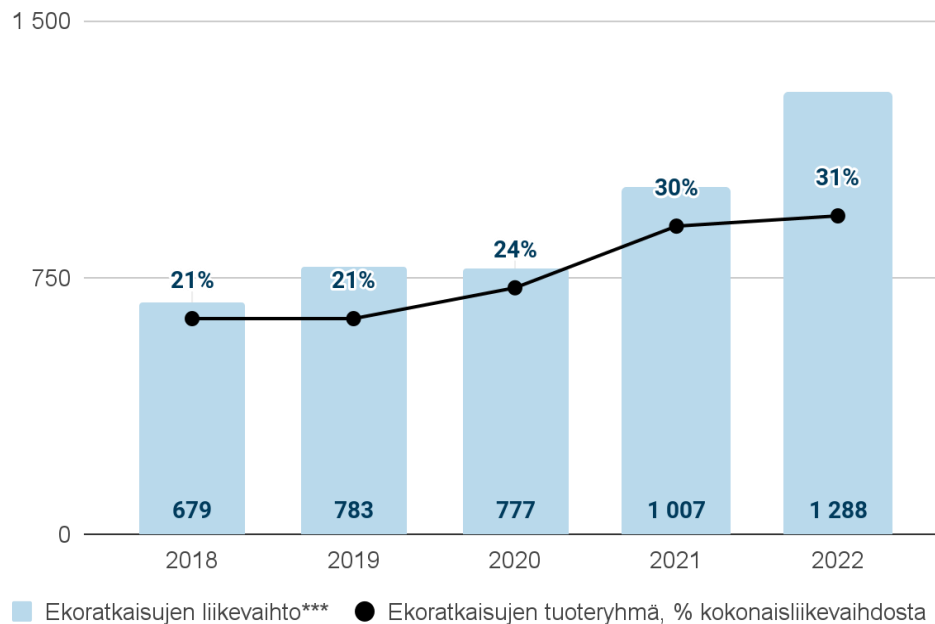


Compass-sitoutumiskysely

Kaikkien vastausten yleinen suotuisuus vuonna 2022**

75 %

Ekoratkaisujen tuoteryhmä MEUR



Hiilidioksidipäästöjen muutos, 2022

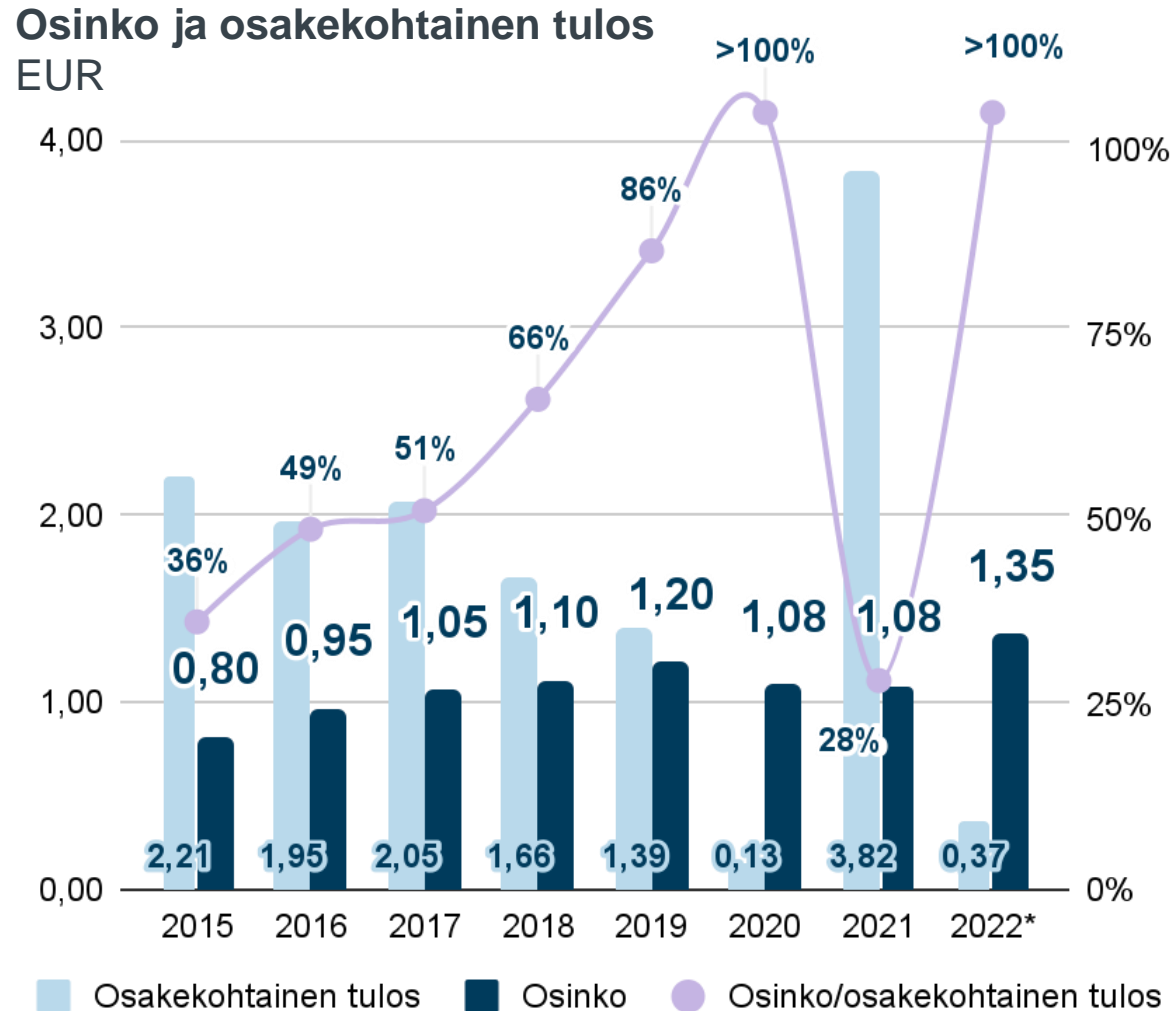
Päästöintensiteetin lasku ei riittänyt kompensoimaan liikevaihdon kasvusta johtuvaa kokonaispäästöjen kasvua.

+5 %

Osinko ja näkymät vuodelle 2023



Osinkoehdotus 1,35 euroa vuodelta 2022



- Cargotecin hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle:
 - 1,35 EUR osinkoa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden
 - Täsmäytyspäivä 27.3.2023
 - Maksupäivä 4.4.2023
- Osakekohtainen tulos poislukien vertailtavuuteen vaikuttavat erät oli 3,37 euroa per osake
- Osingon määrä on 40% osakekohtaisesta tuloksesta poislukien vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Vuoden 2023 näkymät

Cargotec arvioi sen ydinliiketoimintojen¹ vuoden 2023 vertailukelpoisen liikevoiton paranevan vuodesta 2022 (384² miljoonaa euroa) ja MacGregorin vuoden 2023 vertailukelpoisen liikevoiton olevan positiivinen (-47² miljoonaa euroa).³



- 1) Ydinliiketoiminnot = Cargotec poislukien MacGregor ja Kalmarin raskaat nosturit. Sisältää kaikki konsernihallinnon ja tukitoimintojen kulut.
- 2) Cargotec muuttaa vaihtoehdoisen vertailukelpoisen liikevoitto -tunnusluvun määritelmää 1.1.2023. Uuden määritelmän mukaan laskettu tunnusluku sisältää yrityshankintojen hankintamenojen kohdistamisen vaikutuksia, jotka olivat ydinliiketoiminnoissa 4 miljoonaa euroa ja MacGregorissa 12 miljoonaa euroa vuonna 2022. Vertailuluvut on laskettu uuden määritelmän mukaisesti. Oikaistut vuoden 2022 luvut julkaistaan ennen vuoden 2023 ensimmäisen vuosineljänneksen tulosjulkaisua.
- 3) Vuoden 2023 näkymät eivät sisällä lopetettavan Kalmarin raskaiden nostureiden liiketoiminnan vertailukelpoista liikevoittoa.



Sijoitus Cargoteciin on investointi vastuulliseen tulevaisuuteen

Kasvamme tukemalla asiakkaitamme heidän toimintansa **vastuullisuuden parantamisessa**

Laaja-alainen liiketoiminta **houkuttelevissa ja kasvavissa** segmenteissä ja markkinoissa

Merkittävän suuri asennettu laitekanta mahdollistaa huoltoliiketoiminnan kasvun

Vahvat näytöt 6 % vuosikasvusta ja matkasta kohti 12 % liikevoittoa ydinliiketoiminnoissa (EBIT)

Osinkopolitiikkana kasvava osinko, **30–50** prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta

Olemme rohkeasti muokanneet strategiaamme

AIEMMAT TAVOITTEEMME

2013

**Johtajuus
laiteratkaisuissa**

2018

**Johtajuus
huoltoliike-
toiminnassa**

2020

**Älykkään
lastinkäsittelyn
markkinajohtaja**

NYKYHETKI

2022

**Kestävien
tavaravirtojen
markkinajohtaja**

SEURAAVAKSI

**Kestävän
kehityksen
markkinajohtajuus
itsenäisempien
liiketoimintojen
myötä**



Kiitos!

