

The background of the slide is a photograph of a snowbrush, likely from a truck-mounted snowplow. The brush has green bristles and a black metal frame. On the frame, there is a white warning label with a red 'X' and a black silhouette of a person, and a logo with a stylized 'C' and the word 'HIAB' in red. The brush is shown clearing a pile of white snow.

Varsinainen yhtiökokous 2025

26.3.2025, Helsinki
Toimitusjohtaja Casimir Lindholm

Vastuunrajoitus

Tämä esitys sisältää ”tulevaisuutta koskevia lausumia”, jotka perustuvat tämänhetkisiin suunnitelmiin, arvioihin, ennusteisiin ja odotuksiin, eivätkä ne ole takeita tulevasta tuloksesta. Ne perustuvat tiettyihin tällä hetkellä perusteltavissa oleviin odotuksiin ja oletuksiin, jotka saattavat osoittautua virheellisiksi. Osakkeenomistajien ei pitäisi luottaa näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Lukijat saattavat aiheuttaa sen, että yhtiön todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta.

Sisälllys

- Cargotecin transformaatio
- Vuoden 2024 yhteenveto
- Osinkoehdotus ja näkymät
- Hiabista tulee itsenäinen yhtiö

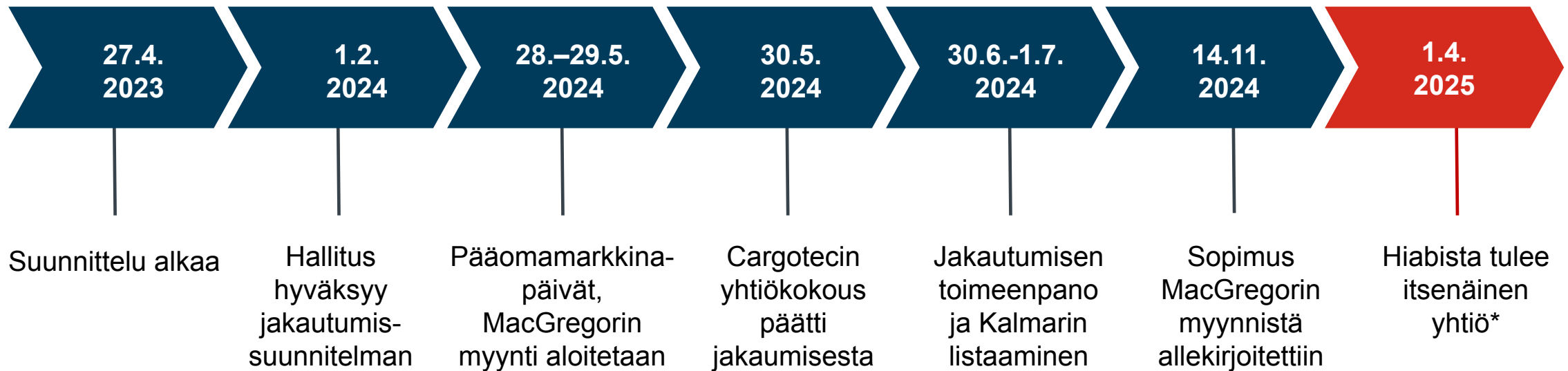
Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt taloudelliset tiedot koskevat Cargotecin jatkuvia toimintoja vuosilta 2023 ja 2024 sekä Hiab liiketoiminta-aluetta vuosilta 2020-2022





Cargotecin transformaatio

Cargotecin transformatio suoritettiin kahdessa vuodessa suunnitelmien mukaisesti



Saavutimme kaikki vuoden 2024 päätavoitteemme

**Liiketoiminnan
vahva suoritus**

Vertailukelpoinen liikevoitto
prosentti kasvoi

**Kalmarin
eriyttäminen**

Jakautuminen toteutettiin
30.6.2024

**MacGregor-
ratkaisu**

Myyntisopimus
allekirjoitettiin 14.11.2024



Vuoden 2024 yhteenveto

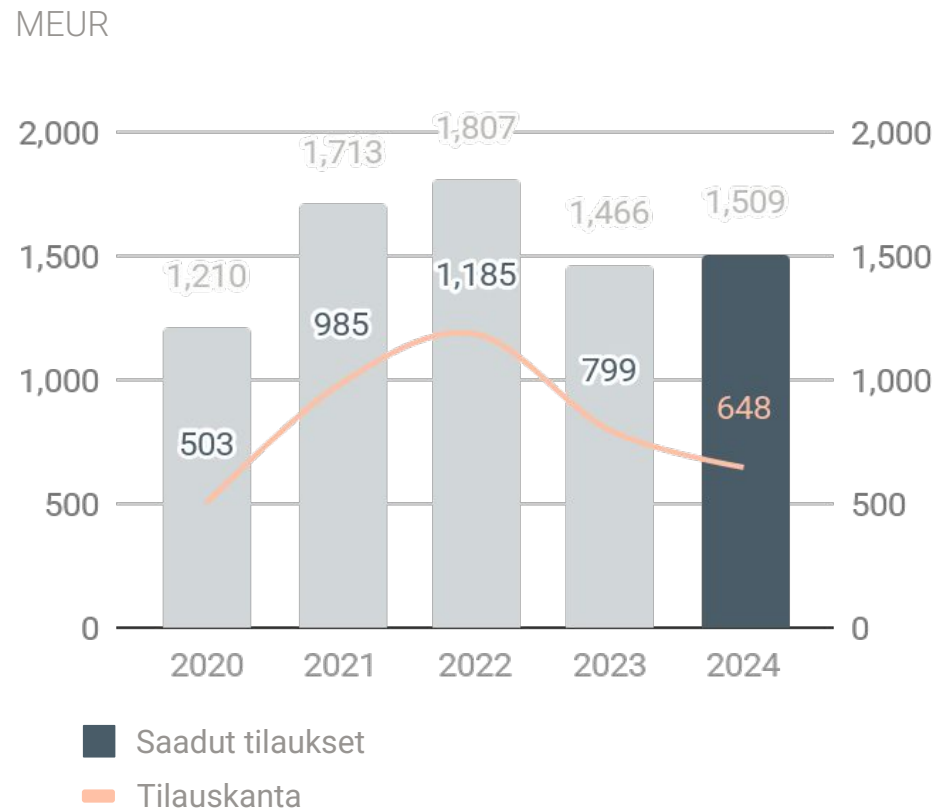
Kaikkien aikojen korkein vertailukelpoinen liikevoittoprosentti

Hiab 2024

- Saadut tilaukset kasvoivat 3 %
- Kassakonversio oli >130 % vuonna 2024
- Jatkamme investointeja kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen

Kysyntä oli vuoden 2023 tasolla

Saadut tilauksen ja tilauskanta

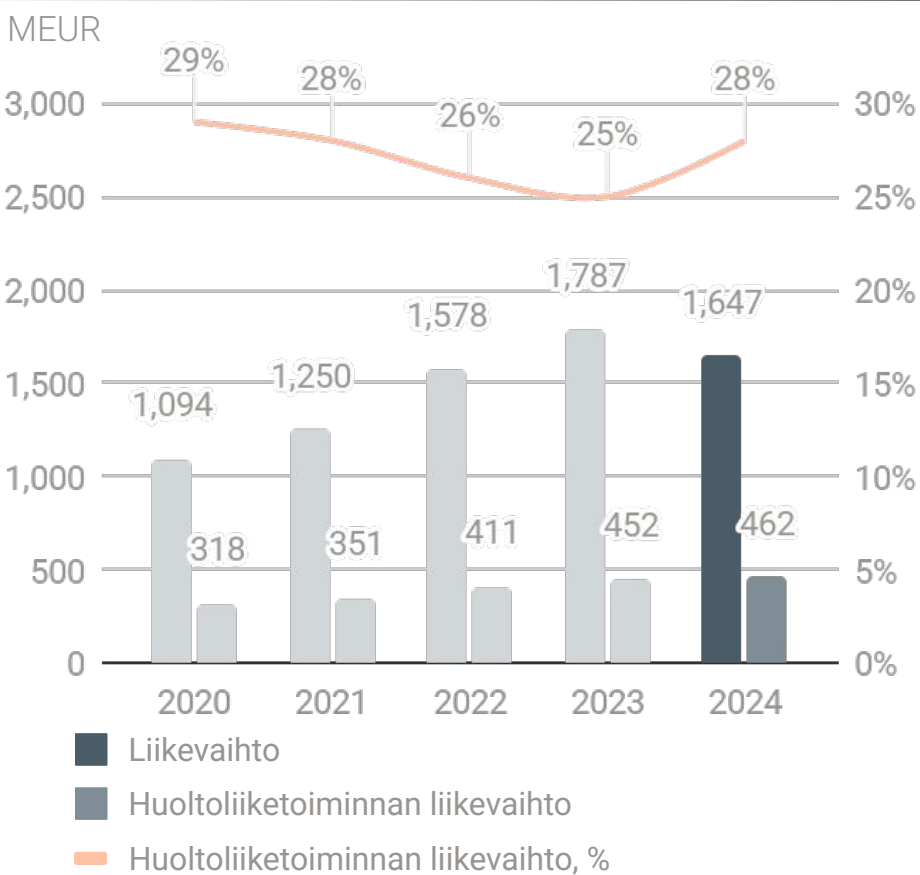


MEUR	2024	2023	Muutos
Saadut tilaukset	1 509	1 466	3 %
Tilauskanta	648	799	-19 %

- Kysyntä pysyi edeltävän vuoden tasolla
- Saadut tilaukset kasvoivat Amerikoiden vetämänä
- Tilauskanta normalisoitui

Huoltoliiketoiminnan kasvu jatkui, laitteiden liikevaihto laski tilauskannan normalisoiduttua

Liikevaihto ja huoltoliiketoiminnan liikevaihto



MEUR	2024	2023	Muutos
Liikevaihto	1 647	1 787	-8 %
Huoltoliiketoiminnan liikevaihto	462	452	2 %
Huoltoliiketoiminnan liikevaihto, %	28 %	25 %	300 bps

- Liikevaihto laski 8 prosenttia tilauskannan normalisoiduttua
- Amerikoiden liikevaihto kasvoi
- Huoltoliiketoiminnan kasvu jatkui, ennätysellisen korkea liikevaihto

Ennätyskorkea vertailukelpoinen liikevoittoprosentti liikevaihdon laskusta huolimatta

Liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR



MEUR

	2024	2023	Muutos
Vertailukelpoinen liikevoitto	245	252	-3 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	14,9 %	14,1 %	80 bps
ROCE*	30,5 %	30,7 %	-20 bps

- Liikevaihto laski
- Menestyksellä inflaatiopaineiden hallinta sekä onnistuneet toimet hankinnassa ja toimitusketjussa kompensoivat liikevaihdon laskua
- Liiketoiminnan rahavirta oli 323 miljoonaa euroa

* Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto määritettynä (liikevoitto/käyttöpääoma)

Jatkamme investointeja kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen

45 UUTTA TUOTETTA



Tuotelanseeraukset vuonna 2024

Vastaavat asiakkaiden **tuottavuus**-, **turvallisuus**- ja **vastuullisuus**tarpeisiin

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot vuonna 2024 olivat 39 miljoonaa euroa

MOFFETT



Uusi tuotantolaitos Irlantiin

Uusi Dundalkiin rakennettava laitos vastaa **ajoneuvotrukkien merkittävään kysyntään kasvuun** viimeisen vuosikymmenen aikana ja mahdollistaa modernin, tuottavan ja vastuullisen toiminnan.

HIAB



Asiakaspalvelukeskus Englantiin

Wrexhamiin rakennettava keskus keskittyy **huolto- ja asennuspalveluihin** ja toimii näyttelytilana. Laitos auttaa vahvistamaan Hiabin johtavaa markkina-asemaa maassa, joka tarjoaa myös vahvan kasvupotentiaalin.

Cargotecin avainluvut

	2024	2023	Muutos
Saadut tilaukset, MEUR	1 509	1 466	3 %
Tilaukanta, MEUR	648	799	-19 %
Liikevaihto, MEUR	1 647	1 787	-8 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, %	29 %	30 %	-100 bps
Bruttokate, %	29,1 %	26,9 %	220 bps
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	217	219	-1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	13,2 %	12,3 %	90 bps
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	0	0	-
Liikevoitto, MEUR	217	219	-1 %
Liikevoitto, %	13,2 %	12,3 %	90 bps
Kauden tulos, MEUR	155	154	1 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	2,40	2,35	2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %*	7,1 %	19,9 %	

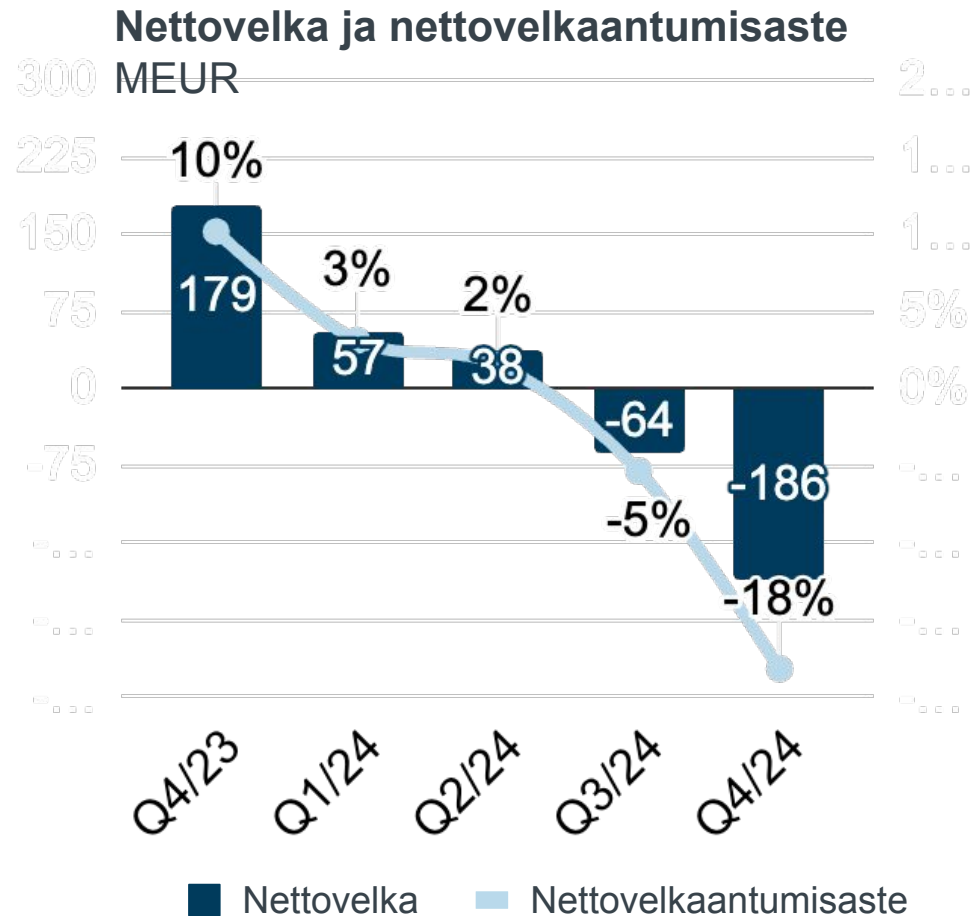
MacGregorin myynti on paras vaihtoehto osakkeenomistajille

MacGregor-liiketoiminta-alueen avainluvut

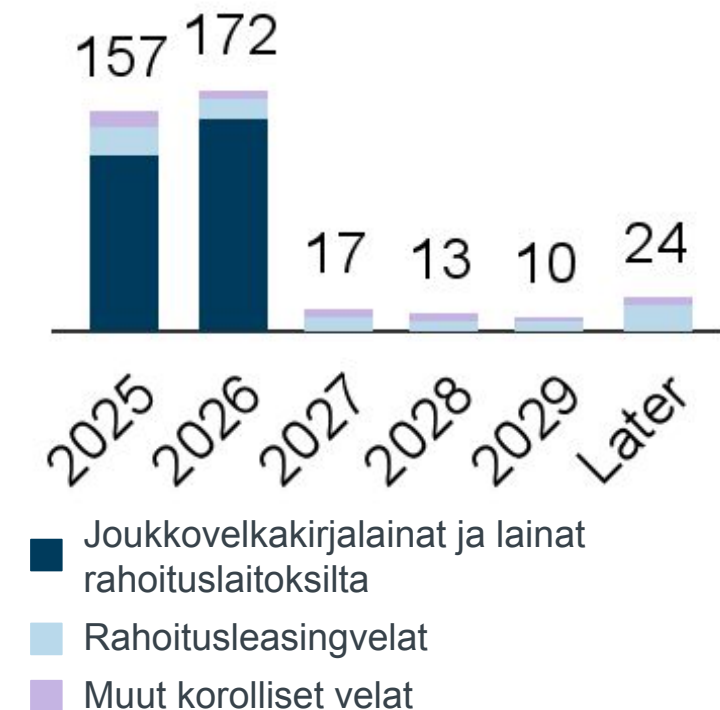
MEUR	Q1-Q3/2024	Q1-Q3/2023	Muutos
Saadut tilaukset	738	606	22 %
Tilauuskanta	1 055	993	6 %
Liikevaihto	598	499	20 %
Liikevoitto	22	25	-13 %
Liikevoitto, %	3,6 %	5,0 %	-140 bps

- Cargotecin hallitus päätti vuonna 2022, että MacGregor ei kuulu yhtiön portfolioon tulevaisuudessa
- Hallitus arvioi eri vaihtoehtoja ennen myyntisopimuksen allekirjoittamista 14. marraskuuta
 - Myyntiprosessin pitkittäminen olisi vaarantanut avainhenkilöiden pysyvyyden ilman takeita paremmasta lopputuloksesta
 - MacGregorin listaaminen olisi ollut kallista Hiabin kannalta ja myös pitkittänyt transformaatiota
- Myynti tukee Hiabin tulevaa kasvua ja mahdollistaa lisäosingon maksun
- Saavutettu myyntihinta heijastaa rajattua ostajakuntaa, geopoliittista tilannetta, vasta saavutettua kannattavuuskäännettä ja toimialan syklisyyttä

Transformaation seurauksena Hiabilla tulee olemaan erittäin vahva tase

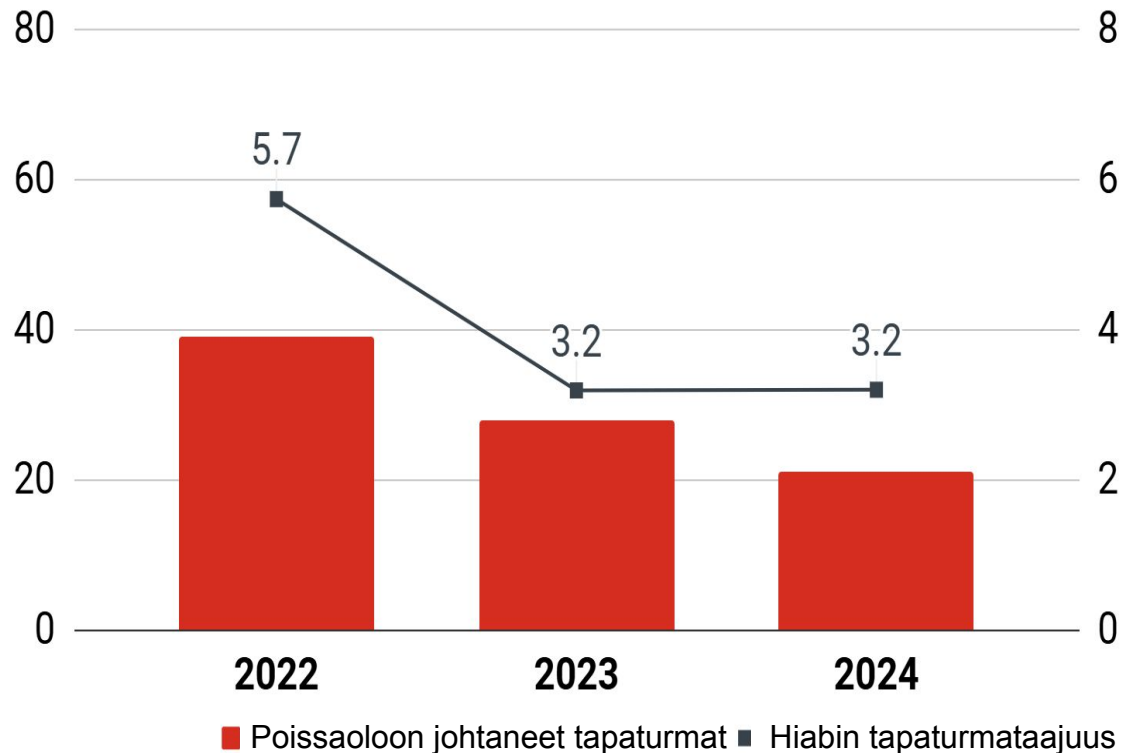


Maturiteettiprofiili*, 31.12.2024

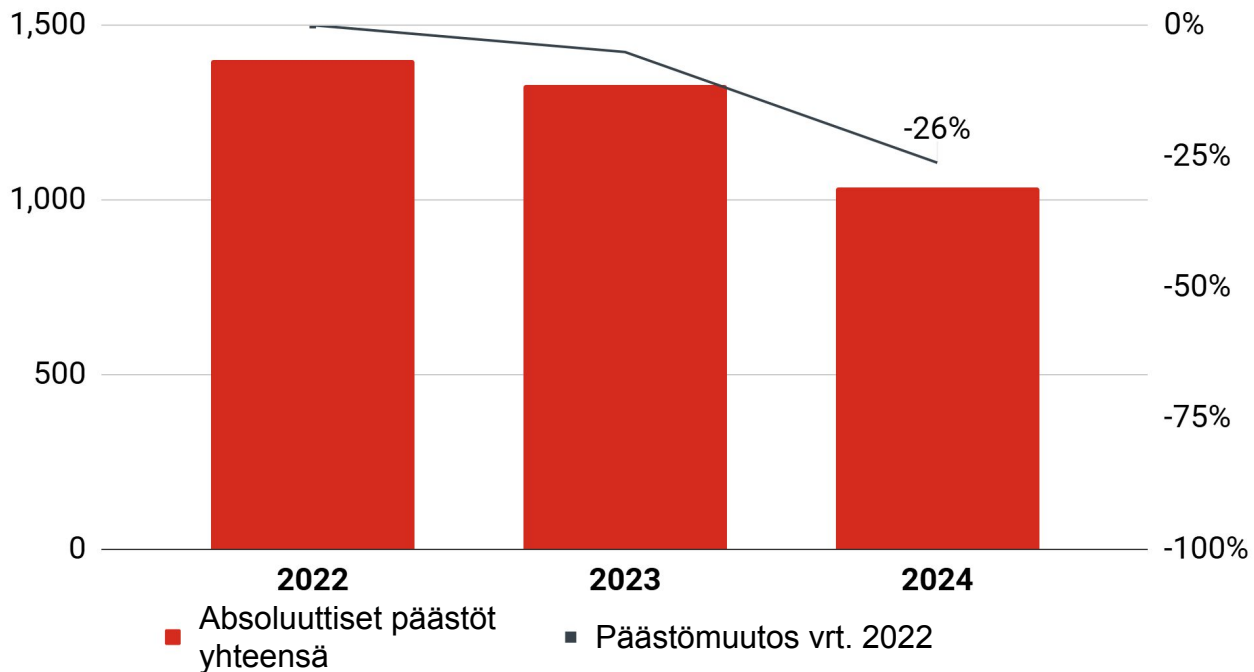


Hyvää edistymistä Hiabin vastuullisuustyössä

Työtapaturmataajuus (Industrial Injury Frequency Rate, IIFR)



Päästövähennelmä (ktCO₂)



Kestävyysraportointi kehittyy

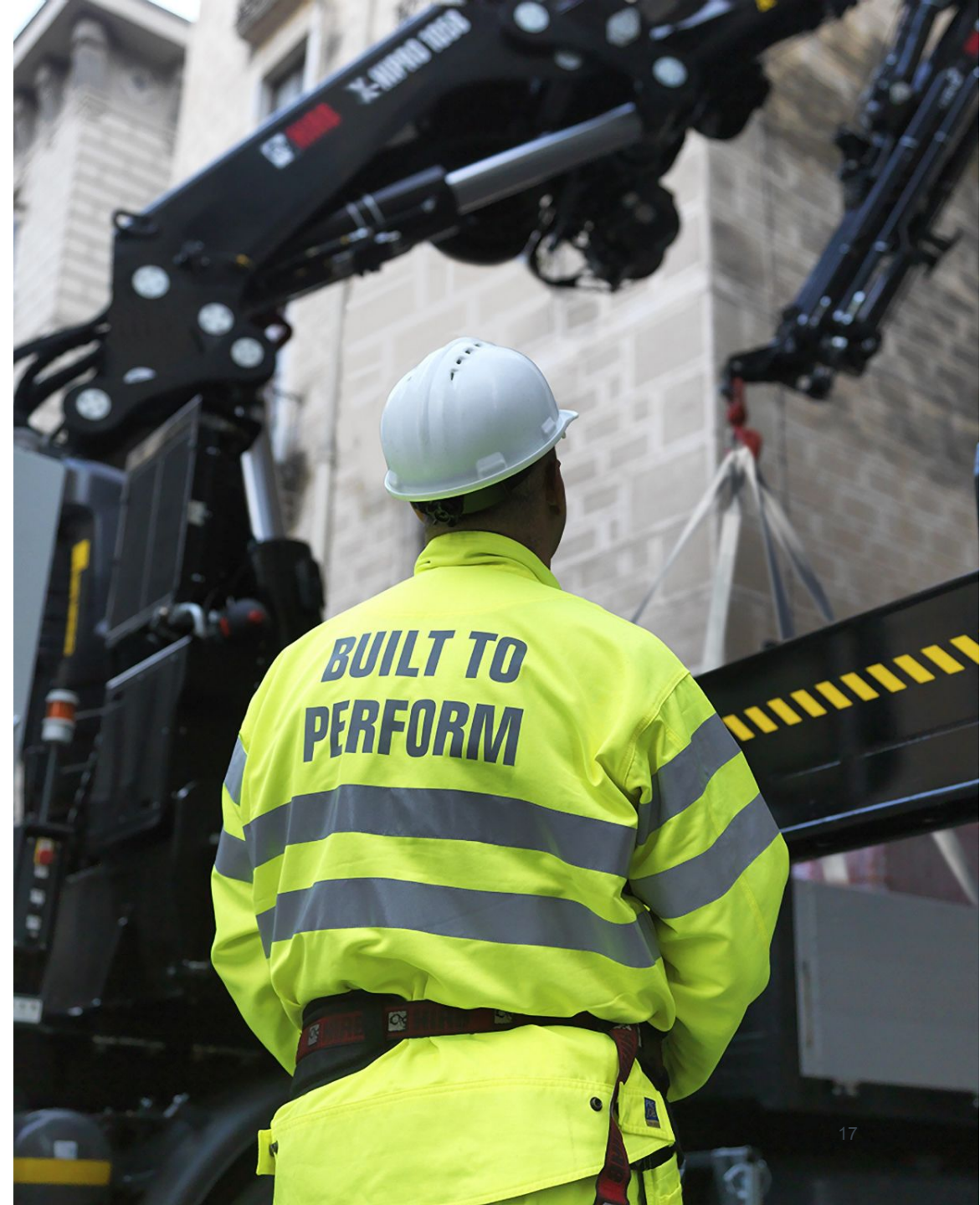
CSRD:n mukainen vuosiraportti

Cargotec valmisti ensimmäisen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisen kestävyysraporttinsa.

Vaikka Cargotec on raportoinut vastuullisuudesta jo vuosien ajan, uudet vaatimukset lisäävät yksityiskohtaisuutta ja kattavat joitakin uusia aiheita. Tämä tuo myös näkyviin työtä, josta ei ole aiemmin raportoitu ulkoisesti.

Vapaaehtoinen raportointi

EcoVadis-luokitus parani parhaalle mahdolliselle Platinum-tasolle.





Osinkoehdotus ja näkymät

Ehdotettu osinko 1,20 euroa ja lisäosinko* 1,57 EUR

1,20
EUR

4.4.25 maksettava
osinko B-sarjan
osakkeelle

50 %

Jatkuvien toimintojen tuloksesta

1,57
EUR

Lisäosinko B-sarjan
osakkeelle, päätös
Q3:lla*

Yhteensä

100 MEUR

2,77
EUR

Kokonais-
voitonjako*

Yhteensä

177 MEUR

Vuoden 2025 näkymät

Cargotec arvioi:

Jatkuvien toimintojensa vuoden 2025 vertailukelpoisen liikevoittoprosentin olevan yli 12,0 prosenttia (2024: 13,2 prosenttia).



Vuoteen 2028 ulottuvat tavoitteet

Liikevaihdon
kasvu¹

>7 %

Vertailukelpoinen
liikevoitto

16 %

ROCE²

>25 %

Vastuullisuus

SBTi

Nettovelkaantumisaste

<50 %

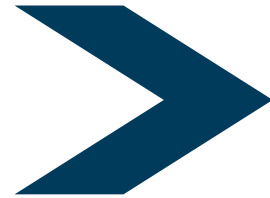
Kasvava osinko, osakekohtaisesta tuloksesta

30-50 %

¹ Keskimäärin vuodessa syklin yli

² Operatiivinen sijoitetun pääoman tuotto määritettynä (liikevoitto/käyttöpääoma)

Hiabista tulee itsenäinen yhtiö Cargotecin nimenmuutoksen kautta*



Kansainvälinen johtoryhmä 1.4.2025 alkaen*, valmiina menestymään



Scott Phillips
Toimitusjohtaja



Michael Bruninx
Johtaja, Services



Hermann Lyyski
Johtaja,
Demountables and
Defence



Barry McGrane
Johtaja, Truck
Mounted Forklifts



Martin Saint
Johtaja, Tail Lifts



**Magdalena
Wojtowicz-Tokarz**
Johtaja, Loader
Cranes Light and
Medium



Marcel Boxem
Johtaja (vt.), Loader
Cranes Heavy and
Super Heavy



Mikko Puolakka
Talous- ja
rahoitusjohtaja



Sanna Ahonen
Johtaja,
liiketoiminnan
kehittäminen ja
vastuullisuus



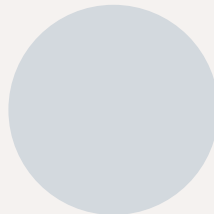
**Ghita Jansson-
Kiuru**
Henkilöstöjohtaja



Birgitte Skade
Markkinointi- ja
viestintäjohtaja



Taina Tirkkonen
Lakiasiaintohtaja



Scott Phillips
Johtaja (vt.), tuotannon ja
hankinnan kehittäminen

*edellyttäen, että muutosprojekti toteutuu

Scott Phillipsillä on mittava kokemus ja vahvat näytöt toimialalta



Scott Phillips s. 1966

Toimitusjohtaja 1.4.2025 alkaen
MBA, B.Sc (Ind.Tech.)

Keskeinen työkokemus:

Hiabin johtaja ja Cargotecin johtoryhmän jäsen 2018–

Johtaja, Mining, General Electric 2016–2018

Johtaja, Global Equipment, Sandvik Mining 2013–2016

Johtaja, Loading & Hauling, Sandvik Mining 2012-2013

Hallituksen puheenjohtaja, Freeman Financial Corporation Ltd. 2008–2012

Hallituksen puheenjohtaja, Signal Capital Group Ltd. 2007–2009

Johtaja ja muita positioita, Caterpillar Inc. 1991–2006



