

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen
21.3.2017

Varsinainen yhtiökokous 2017

Cargotecin laajennettu johtoryhmä



Mika Vehviläinen
Toimitusjohtaja



Mikko Puolakka
Talous- ja
rahoitusjohtaja



Antti Kaunonen
Johtaja, Kalmar



Roland Sundén
Johtaja, Hiab



**Michel van
Roozendaal**
Johtaja, MacGregor



Mikael Laine
Strategiajohtaja



Mikko Pelkonen
Henkilöstöjohtaja



Outi Aaltonen
Lakiasiaintohtaja



Stephen Foster
Sisäisen tarkastuksen
johtaja



Leena Lie
Viestintäjohtaja



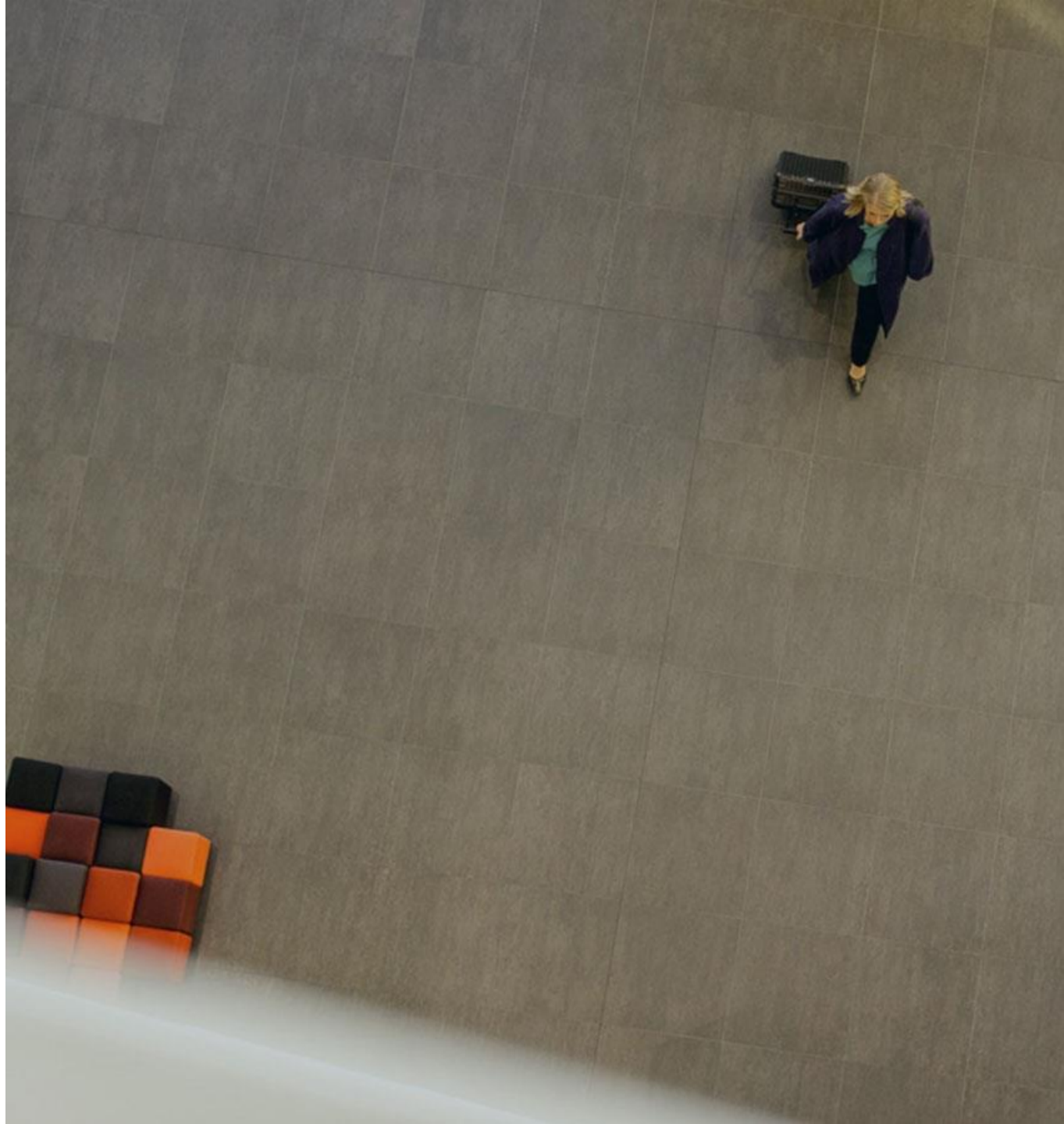
Soili Mäkinen
Tietohallintojohtaja



Sisältö

1. Strategian kehitys 2016
2. Vuoden 2016 tulos
3. Vastuullisuus Cargotecin kilpailuetuna
4. Osinko ja vuoden 2017 näkymät

Strategian kehitys 2016



Strategian toteutuksen painopistealueet



Korkeatasoinen ja
kattava huoltoliike-
toiminta



Johtava asema
digitalisaatiossa

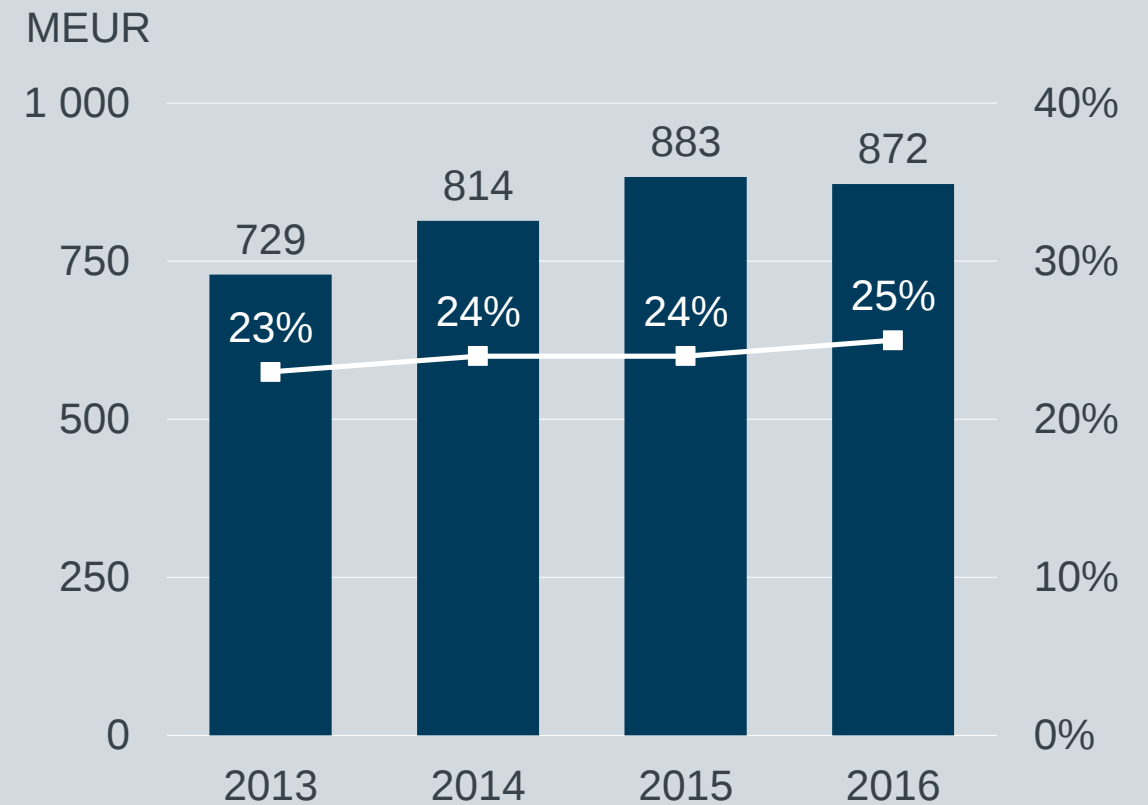


Hyvä johtajuus

Huoltoliiketoiminta

- Uudet toimintamallit
- Varaosaliiketoiminnan kehittäminen
- Tulokset näkyvät jo Hiabissa

Huoltoliiketoiminnan liikevaihto



Digitalisaatio

- IoT Cloud -alusta rakennettu perustaksi digitaalisille ratkaisuillemme
- Digitaalisiin alustoihin kytkettyjen laitteiden määrä kasvoi voimakkaasti
- Naviksen tarjoomaa täydennettiin INTERSCHALTin ostolla

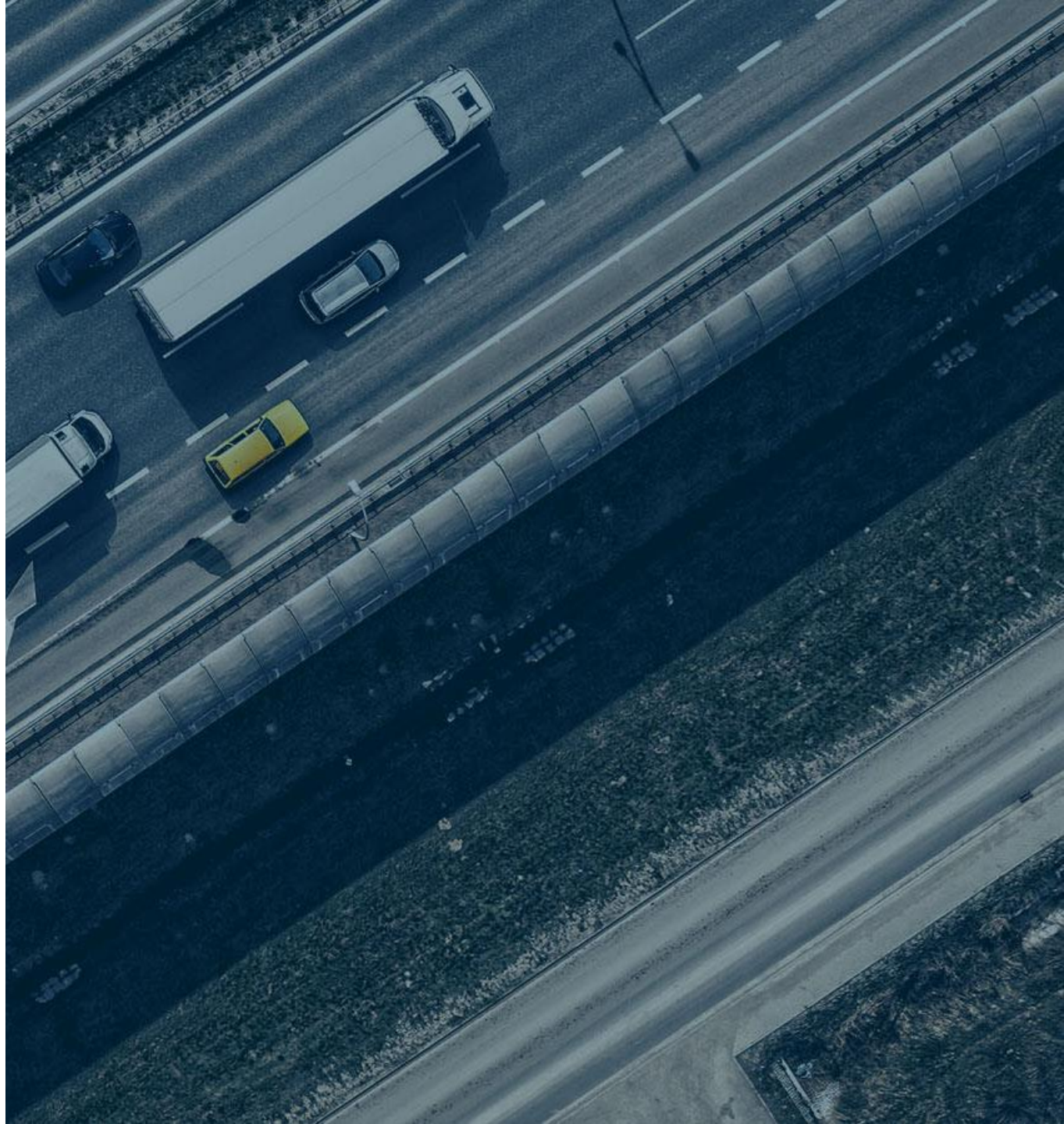


Johtaminen

- Tavoitteena yhdenmukainen, suoritukseen perustuva johtamiskulttuuri
- Yli 200 avainjohtajaa on jo ohjelmassa
- Hyvää kehitystä työntekijöiden sitoutuneisuudessa



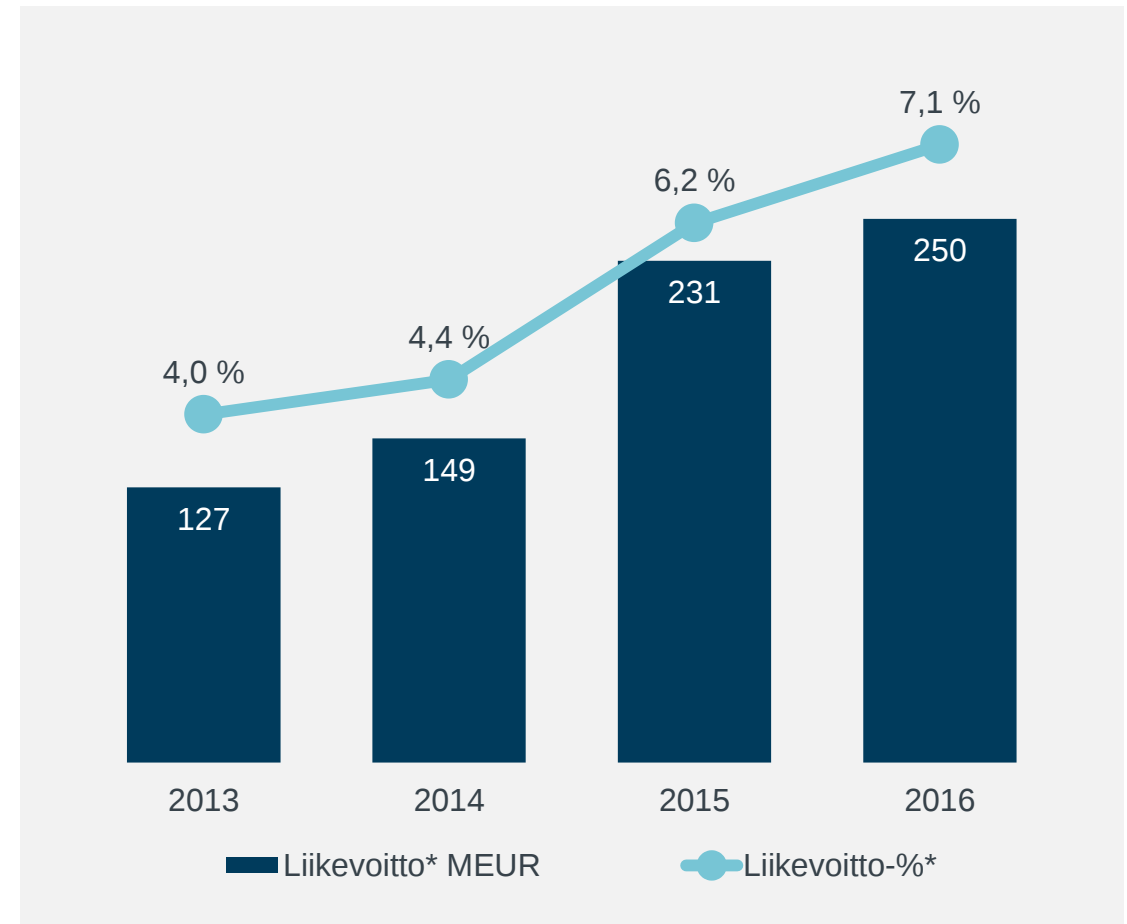
Vuoden 2016 tulos



Cargotecin vuosi 2016 – Ennätyksellinen liikevoitto*

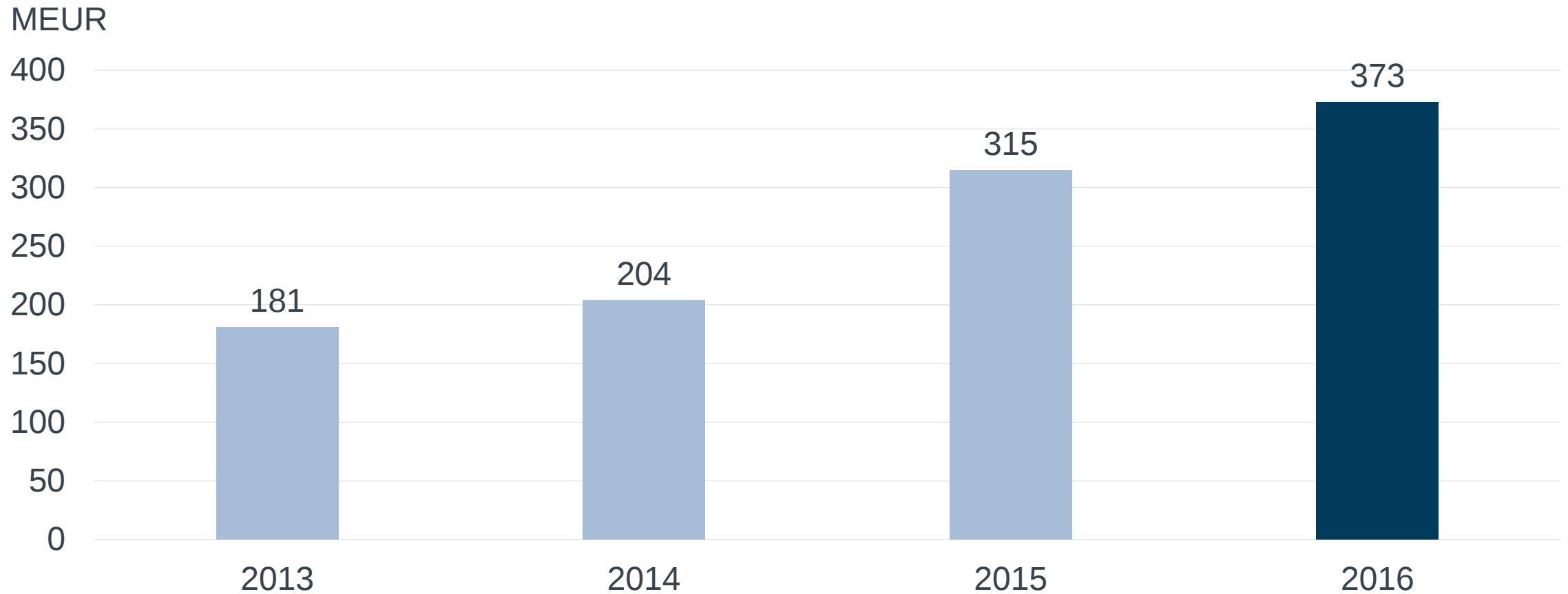
Kannattavuuden parantuminen jatkui

- Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja oli ennätyksellisen korkea
 - Investoimme strategiaamme: T&K-kulut ovat nousseet 43% vuoteen 2013 verrattuna
- Kalmarin ja Hiabin liikevaihto ja kannattavuus paranivat
- MacGregorin tilanne jatkui haastavana, uusiin toimenpiteisiin ryhdyttiin loppuvuoden aikana

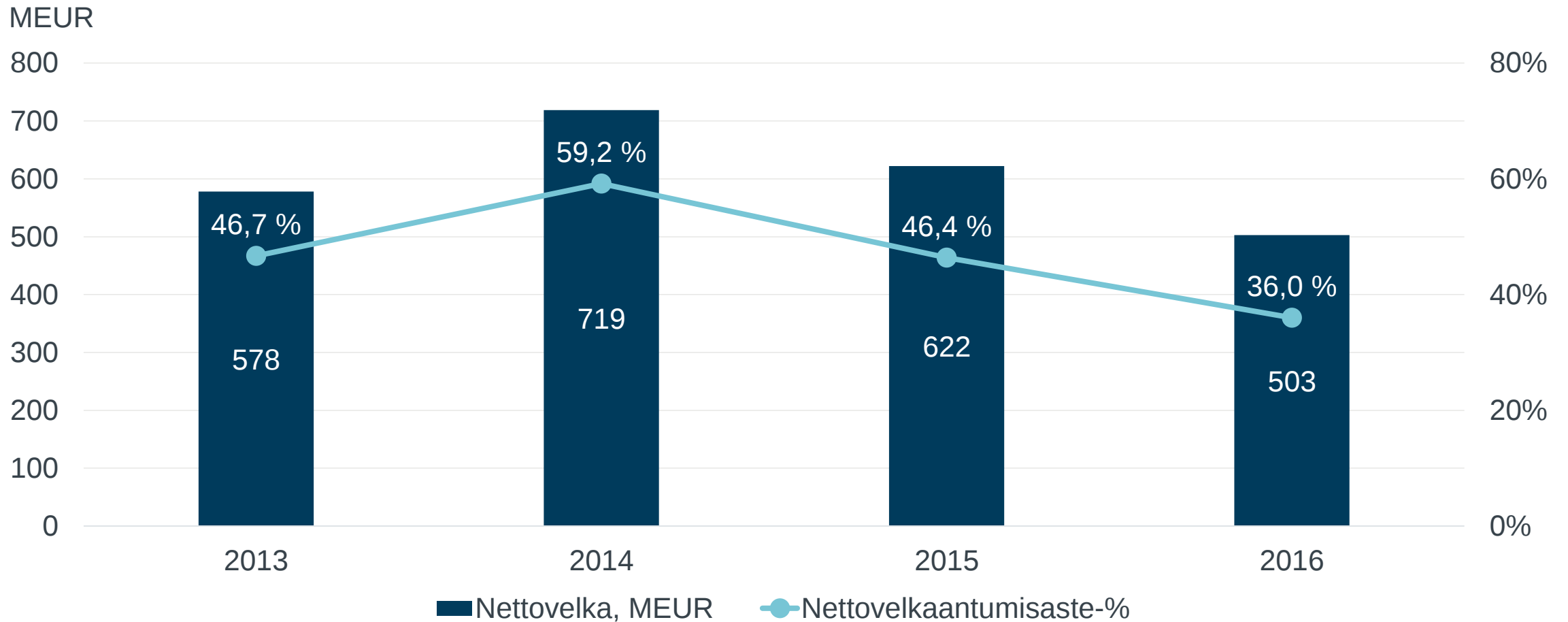


*) Ilman uudelleenjärjestelykuluja

Liiketoiminnan rahavirta vahva

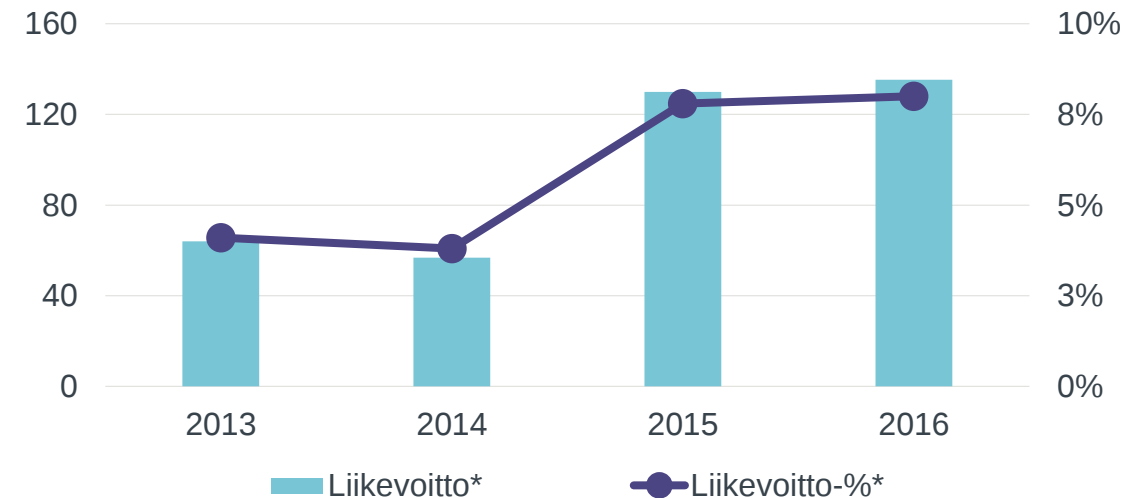
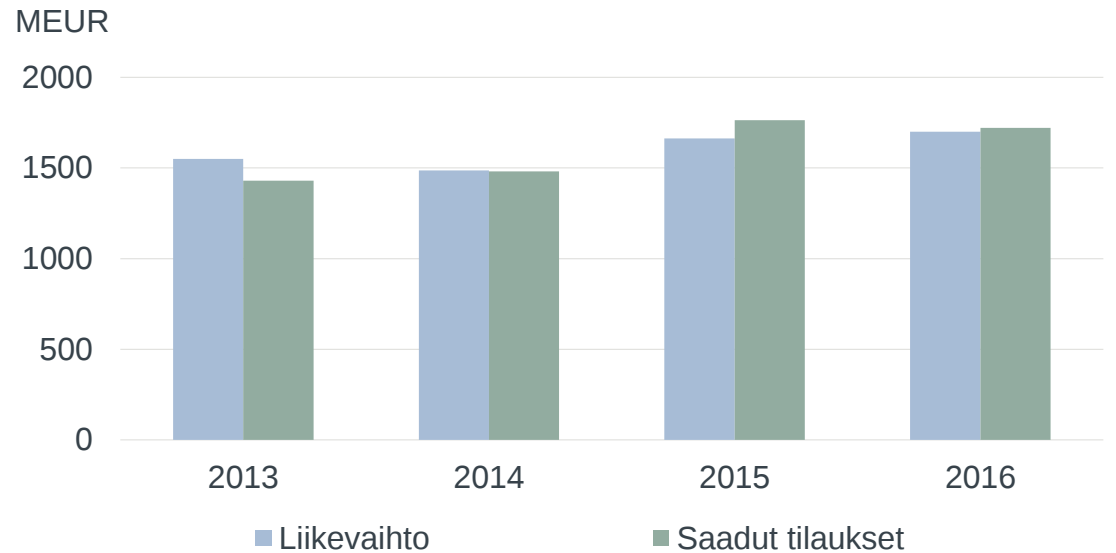


Vahva tase - nettovelkaantumisaste tavoitteessa (alle 50 %)



Kalmar – Strategian toimeenpano etenee

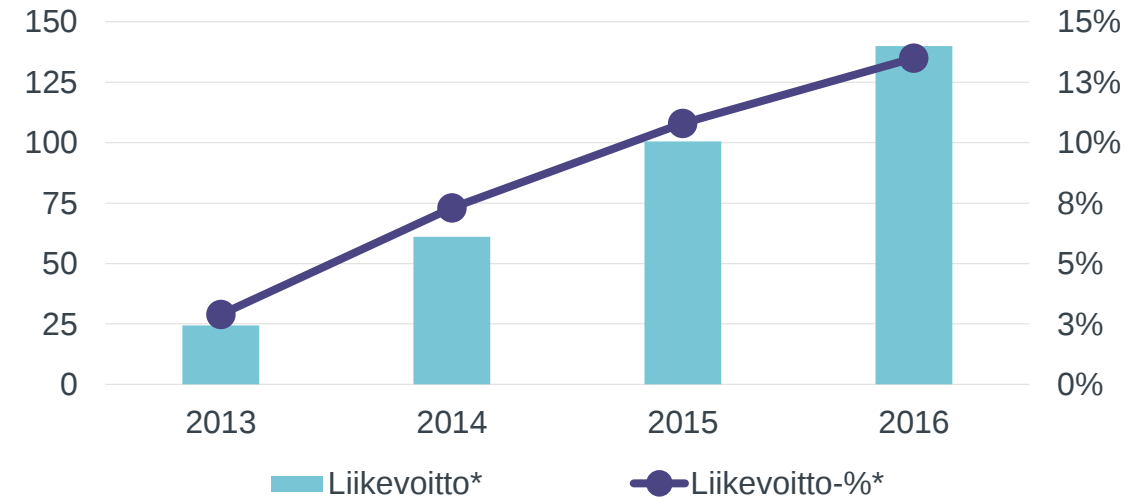
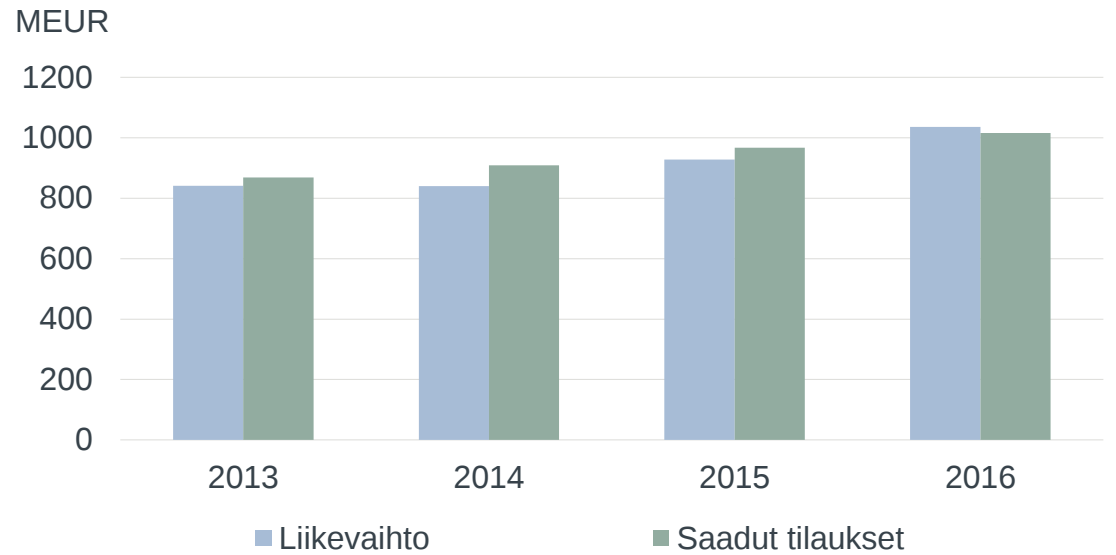
- Liikevaihto ja liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja paranivat
 - Tehostunut projektinhallinta tuki kannattavuutta
- Satamissa käsiteltävien konttien määrä kasvoi 1,3 %
 - Kalmarin kontinkäsittelylaitteiden kysyntä oli vakaata
- Asiakkaiden kiinnostus automaatoratkaisuja kohtaan kasvoi, mutta uusia investointipäätöksiä tehtiin hitaasti
- Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman, mutta jäi odotuksistamme
 - Kehitys parani loppuvuotta kohti



*) Ilman uudelleenjärjestelykuluja

Hiab – Ennätyksellinen vuosi

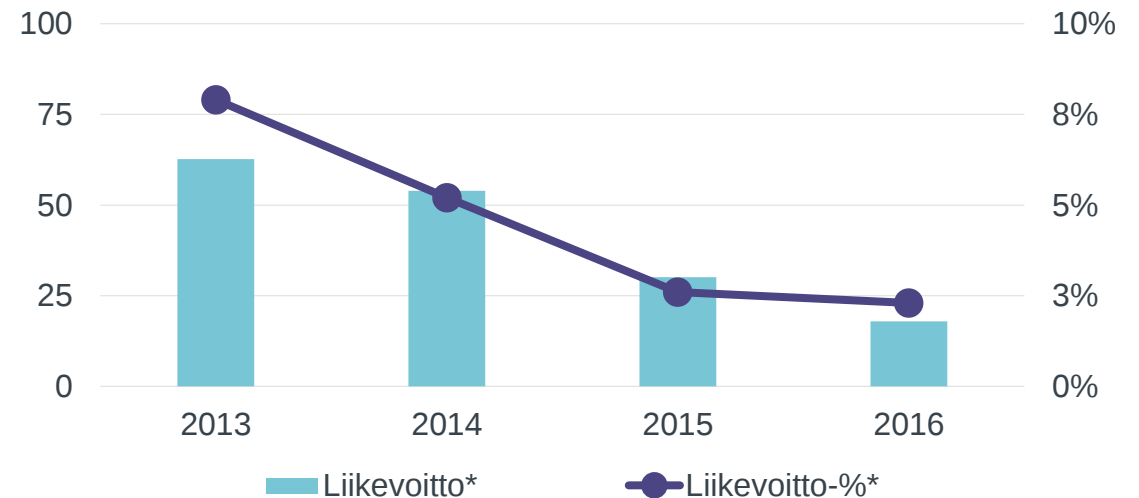
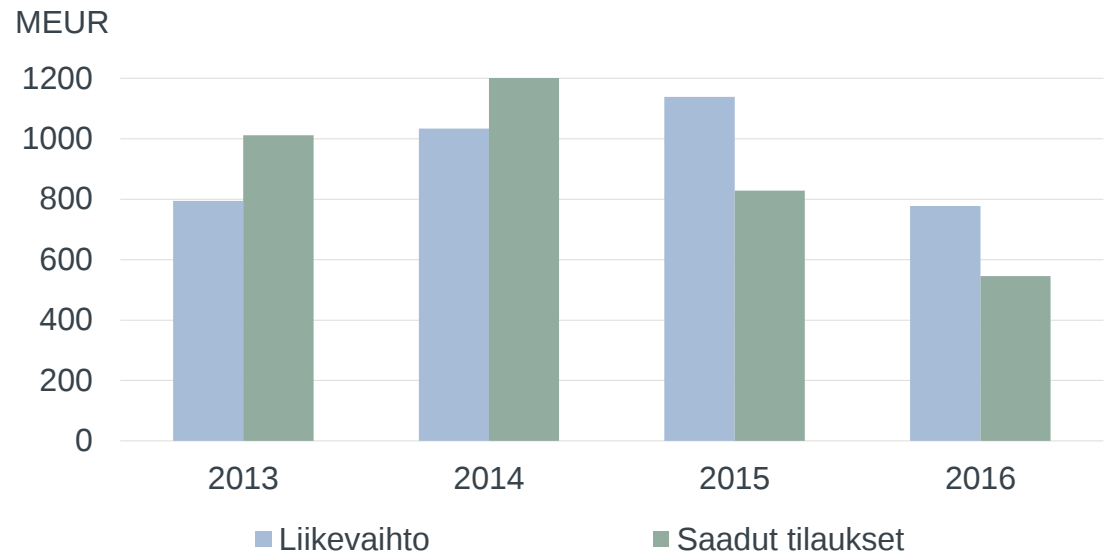
- Liikevaihto kasvoi 12 %
 - Liikevaihto kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueilla
 - Markkinaosuus kasvoi
 - Uudet tuotteet vauhdittivat tilauksia (54 uutta tuotetta)
- Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja parani merkittävästi
 - Volyymin kasvu, tulosparannustoimenpiteet sekä uudet tuotteet tukivat kannattavuutta
- Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 7 %



*) Ilman uudelleenjärjestelykuluja

MacGregor – Vaikea markkinatilanne jatkui

- Liikevaihto ja saadut tilaukset laskivat
 - Uusia kauppalaivoja tilattiin merkittävästi edellisvuotta vähemmän
 - Offshore-sektorilla loppuvuodesta hieman kohonnut öljyn hinta ei vielä tukenut investointiaktiiviteettia
- Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja laski, mutta säilyi voitollisena
 - Uusiin toimenpiteisiin kustannusten sopeuttamiseksi ryhdyttiin loppuvuoden aikana
- Huoltoliiketoiminnan liikevaihto laski 12 %



*) Ilman uudelleenjärjestelykuluja

Investoinnit tutkimukseen ja tuotekehitykseen

T&K investoinnit

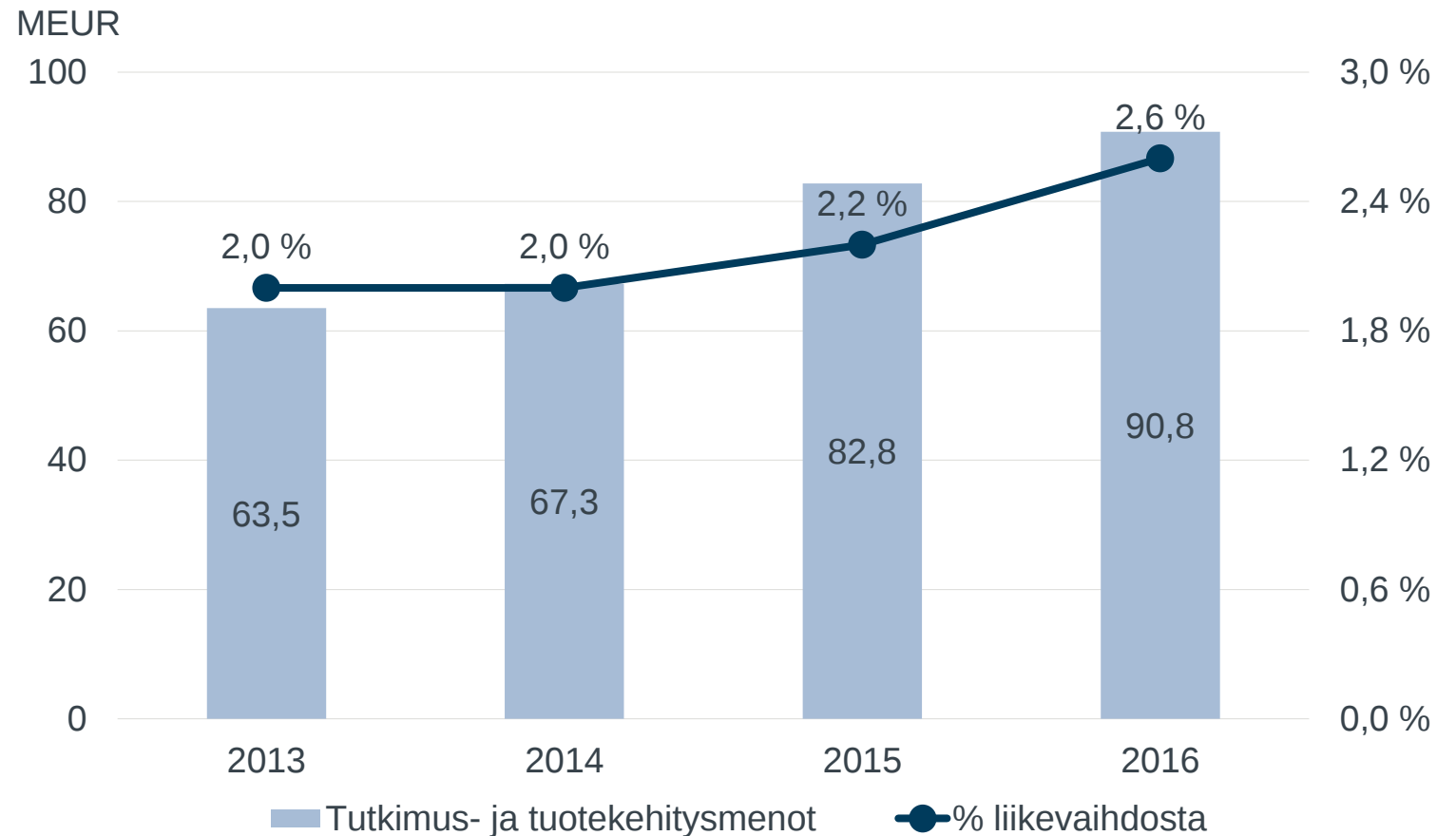
T&K investoinnit ovat nousseet
43 % vuodesta 2013

Digitalisaatio

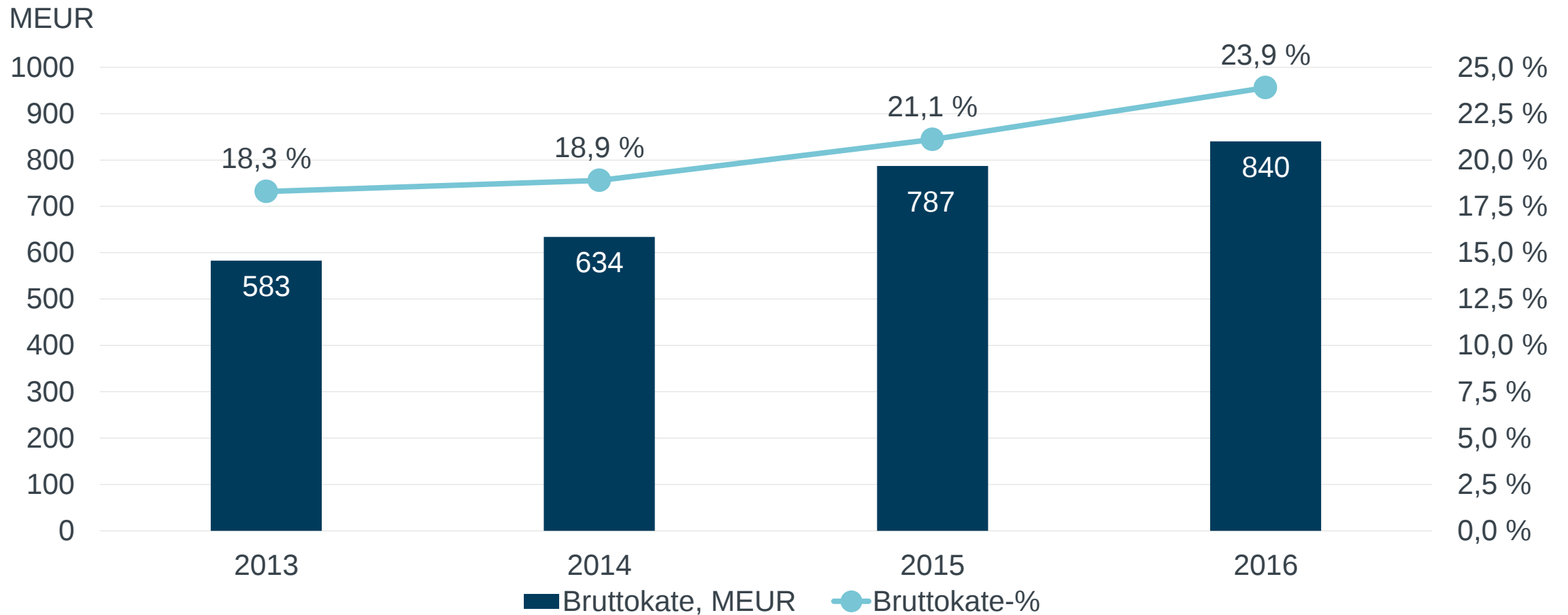
- Cargotec IoT Cloud -alusta
- Panostukset ohjelmistoliiketoimintaan

Uudet tuotelanseeraukset

- Tuotteiden kilpailukyky, kustannustehokkuus ja ekotehokkuus



Uudet tuotteet ovat tukeneet bruttokatteen kehitystä





Vastuullisuus Cargotecin kilpailuetuna

Vastuullisuuden trendit kuljetustoimialalla

Kestävien ja vähäpäästöisten ratkaisujen tarve kuljetusalalla korostuu

- Lainsäädännön kehitys odotettavissa
- Markkinakysyntä vähäpäästöisille ratkaisuille moninkertaistunut

Kuljetusten tehostamista ja päästöjen vähentämistä edistetään

- Polttoainetehokkaammilla ja sähköisillä tuotteilla
- Automaatoratkaisuilla
- Digitalisaatiolla



Vastuullisuus tukee Cargotecin liiketoimintamahdollisuuksia

- Cargotecilla on selkeät kestävän kehityksen tavoitteet ja prosessit
 - Suurin vaikutus ympäristöön tulee Cargotecin ratkaisujen käytöstä
- Cargotec on määritellyt ekotehokkaiden ratkaisujen tuoteryhmän
 - Teknologiaa kehitetty jo useamman vuoden ajan
 - Haluamme olla ajatusjohtaja ja markkinajohtaja ekotehokkaissa tuotteissa
- Ekotehokkaiden ratkaisujen myynnin odotetaan kasvavan tulevaisuudessa
 - Noin viidennes Cargotecin liikevaihdosta* vuonna 2016

*Yhtiön arvio

Cargotecin tarjooma ekotehokkuuden edistämiseksi



Tehokkaampia kokonaisjärjestelmiä

Näkyvyys asiakkaan materiaalivirtojen ja logistiikan kokonaisketjuun

- Resursseja ja polttoainetta kuluttavien toimintojen parempi hallinta



Tehokkuutta ympäristötoimialoille

Tuotteet, joita käytetään kasvavilla ympäristötoimialoilla, tuulivoimaloissa sekä jätteiden käsittelyssä



Tehokkaampaa päästöjen hallintaa

Tuotteet, jotka mahdollistavat merkittävät polttoaineen käytön vähennykset tai vähentävät merkittävästi öljyvuotojen riskiä merialueilla



Tehokkaampaa resurssien käyttöä

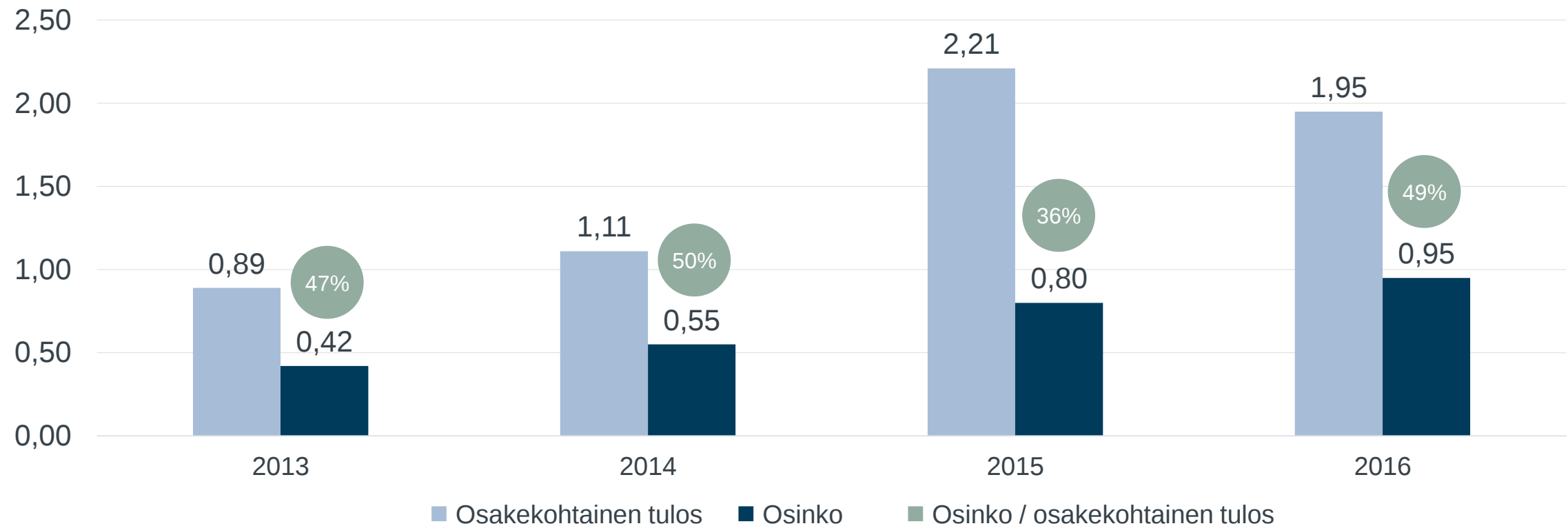
Ratkaisut, joiden avulla vähennetään materiaalien käyttöä ylläpitämällä ja uudelleenkäyttämällä olemassaolevia ratkaisuja tehokkaammin

Osinko ja vuoden 2017 näkymät



Osinko ja osakekohtainen tulos

Hallitus ehdottaa 0,95 euron osinkoa (B-sarjan osake)



Vuoden 2017 näkymät

Liikevoiton ilman
uudelleenjärjestelykuluja arvioidaan
paranevan vuodesta 2016
(250,2 milj. euroa)



Kiitos

