

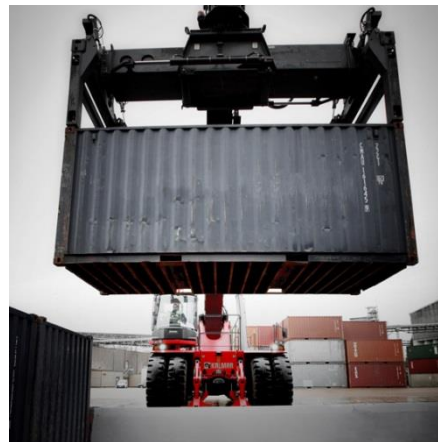


Cargotec Varsinainen yhtiökokous

22.3.2016



Toimitusjohtaja
Mika Vehviläinen



Cargotecin vuosi 2015

Onnistumiset



- Selkeä kannattavuuden paraneminen Kalmarissa ja Hiabissa
- Kannattavin yhtiö kaikilla kolmella liiketoiminta-alueella
- Uusi strategia
- Johdon vahvistuminen
- Henkilöstötyytyväisyyden kehittyminen
- Hyvä kehitys strategian toteutusta tukevissa painopistealueissa

Parannusalueet



- MacGregorin taloudellinen tulos ei yltänyt tavoitteisiin
- Liiketoiminnan sisäisissä kontrolleissa edelleen parantamisen varaa
- Huoltoliiketoiminnassa paljon kehitysmahdollisuuksia

Cargotecin laajennettu johtoryhmä



Mika Vehviläinen
Toimitusjohtaja



Eeva Sipilä
Talous- ja
rahoitusjohtaja



Mikael Laine
Strategiajohtaja



Mikko Pelkonen
Henkilöstöjohtaja



Olli Isotalo
Johtaja, Kalmar



Roland Sundén
Johtaja, Hiab



**Michel van
Roozendaal**
Johtaja, MacGregor



Outi Aaltonen
Lakiasiaintohtaja



Stephen Foster
Sisäisen tarkastuksen
johtaja



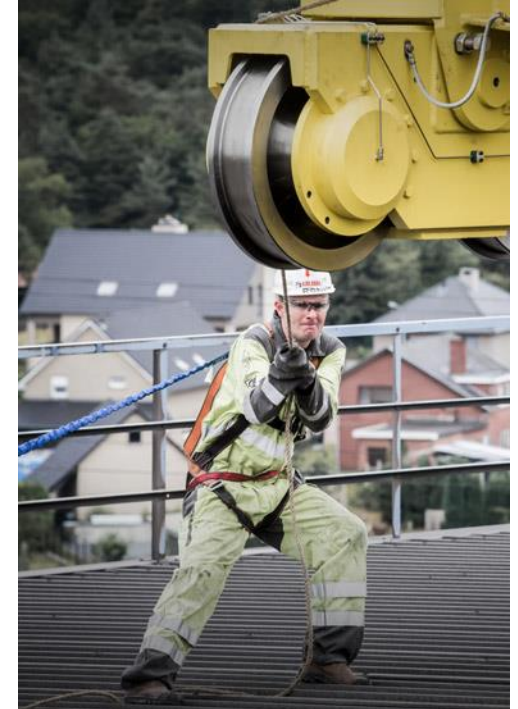
Leena Lie
Viestintäjohtaja



Soili Mäkinen
Tietohallintojohtaja

Taloudellinen kehitys vuonna 2015

- Markkinatilanne Kalmarissa ja Hiabissa hyvä, mutta haastava MacGregorissa
- Osakekohtainen tulos kaksinkertaistui 2,21 (1,11) euroon
- Tilauskanta aleni 2 064 (2 200) milj. euroon
- Liikevaihto kasvoi 11 % 3 729 (3 358) milj. euroon
- Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 230,7 (149,3) milj. euroa eli 6,2 (4,4) % liikevaihdosta
- Liiketoiminnan rahavirta vahva 314,6 (204,3) milj. euroa
- Nettovelkaantumisaste (gearing) 46,4 (59,2) %



Merkittäviä tilauksia vuonna 2015



Kaksi
merkittävää
ajoneuvotrukki-
tilausta

USA



23 mobiili-
pukkinosturia ja
79 terminaali-
traktoria

Kolumbia



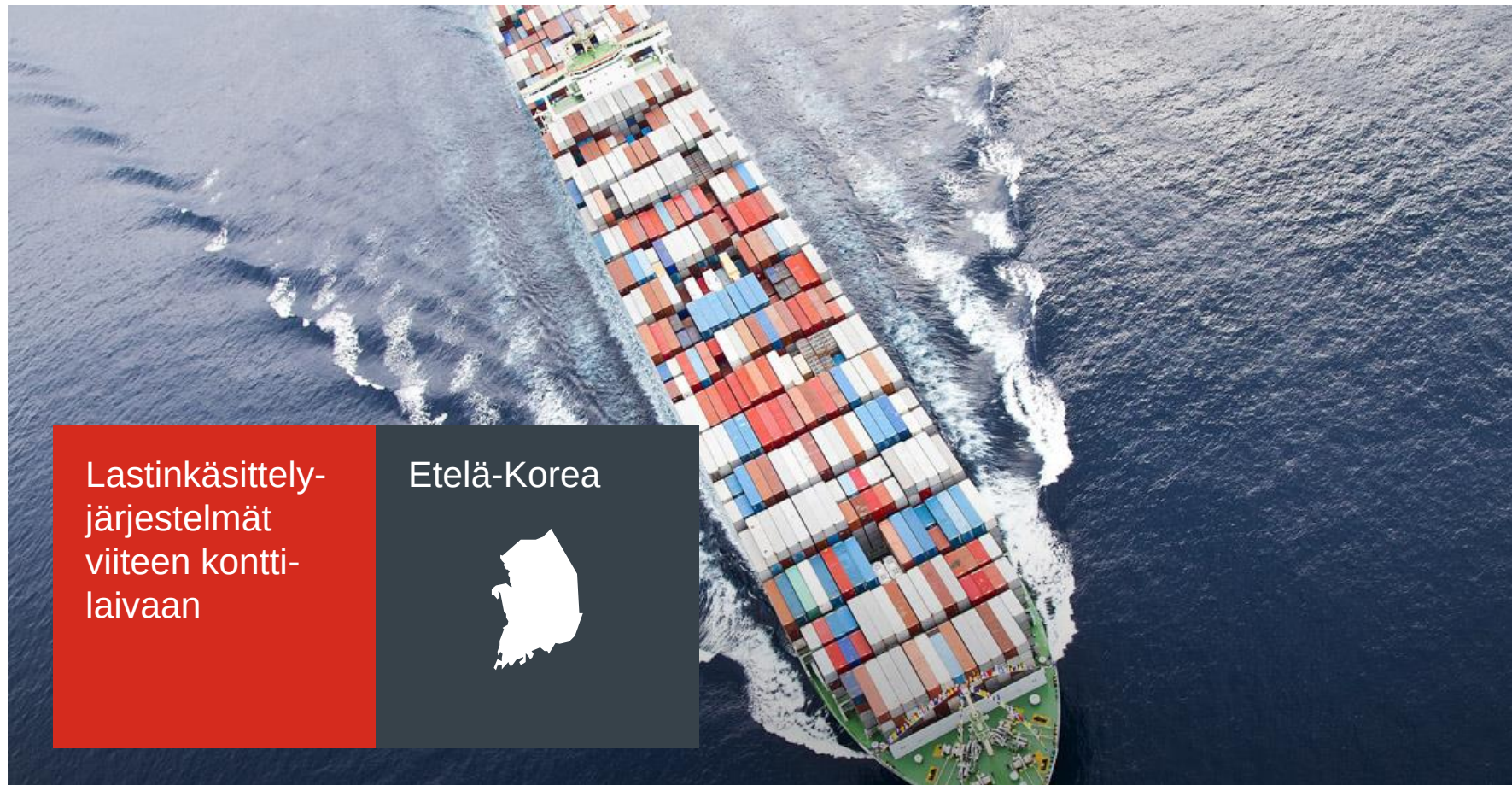


1,200

kuormaus-
nosturia

Intia



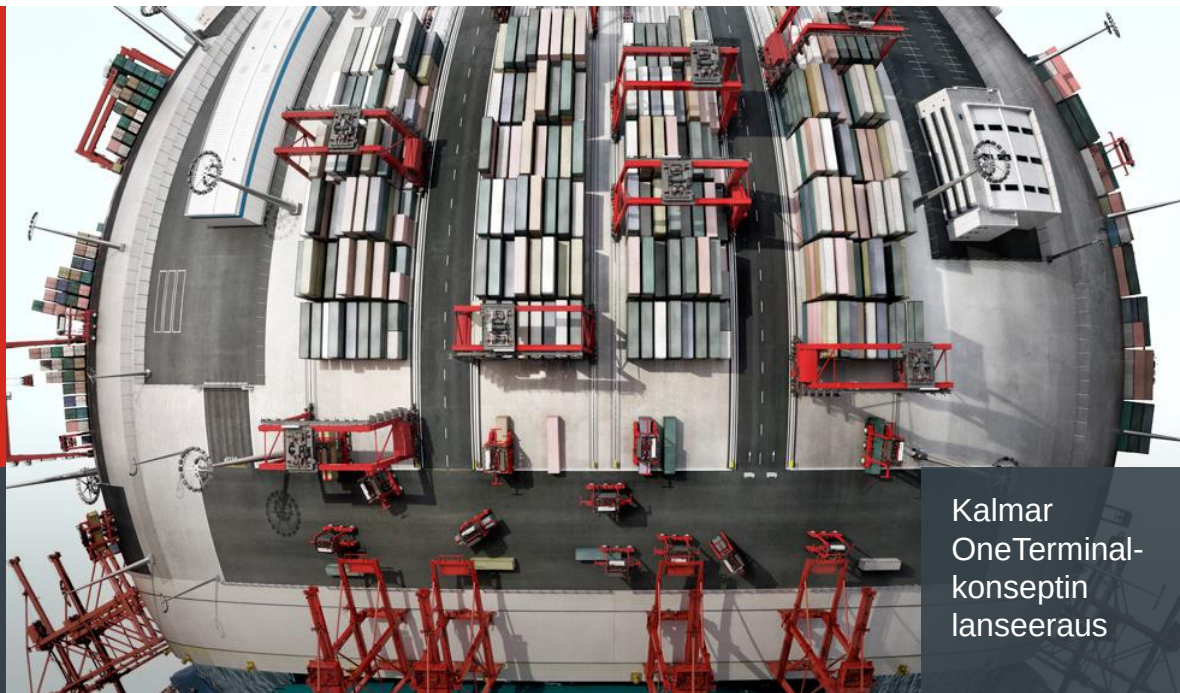


Lastinkäsittely-
järjestelmät
viiteen kontti-
laivaan

Etelä-Korea



Tuote- lanseerauksia ja investointeja vuonna 2015



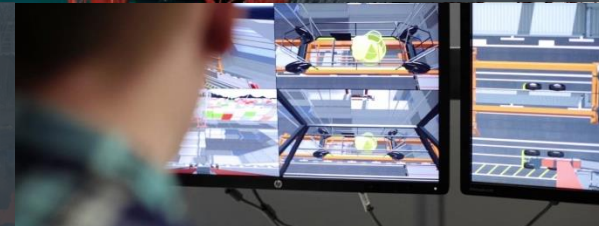
Suurimman
Hiab-kuormaus-
nosturin
lanseeraus



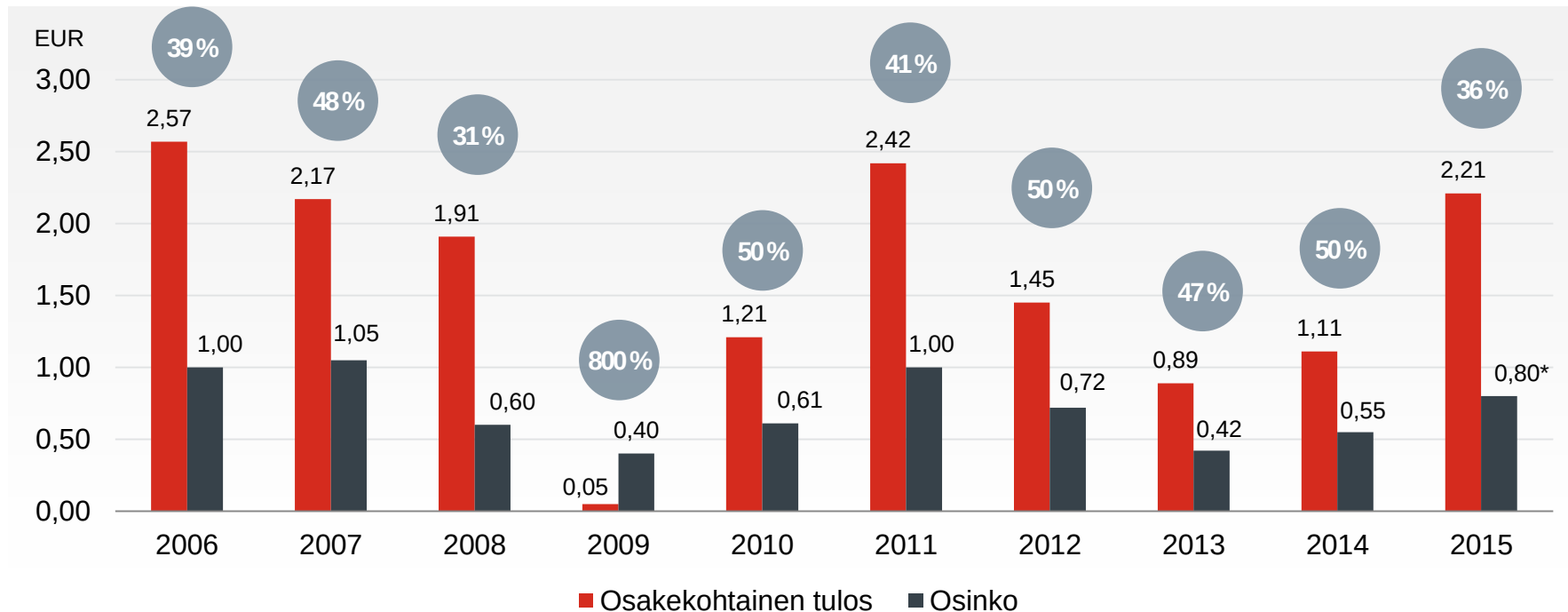
Kalmar
OneTerminal-
konseptin
lanseeraus



Investointi
Tampereen
osaamis-
keskukseen



Osakekohtainen tulos ja osinko (B-sarjan osake)



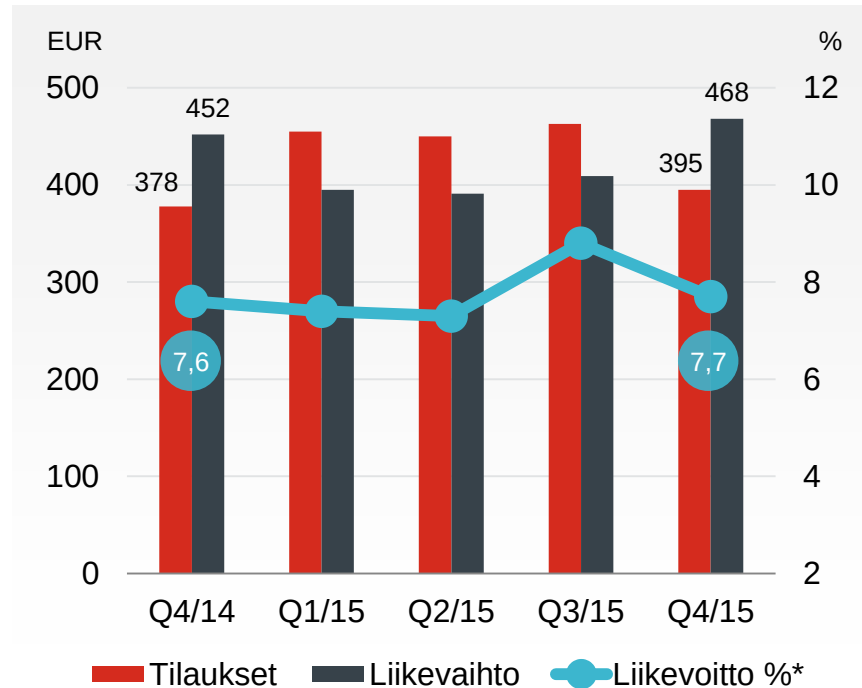
* Hallituksen ehdotus

22.3.2016

12 Yhtiökokous

Kalmar – vahva tilausvirta ja selvä kannattavuuden parannus

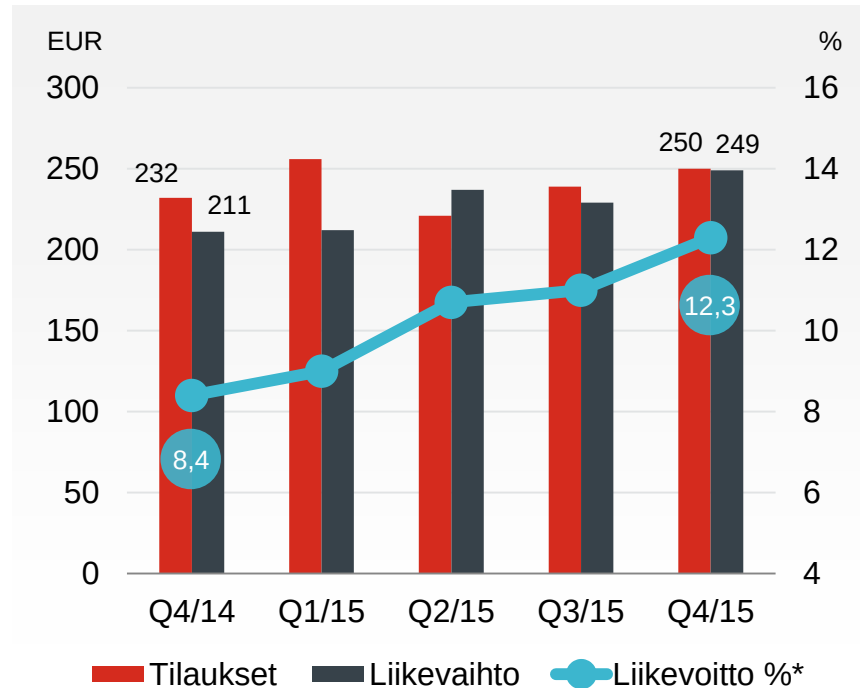
- Tilaukset kasvoivat 19 % vuodesta 2014
- Tilauskanta vahvistui 9 % vuoden 2014 lopusta
- Liikevaihto kasvoi 12 %
- Kannattavuus oli 7,8 % ilman uudelleenjärjestelykuluja



* ilman uudelleenjärjestelykuluja

Hiab – vahva kehitys kaikilla osa-alueilla

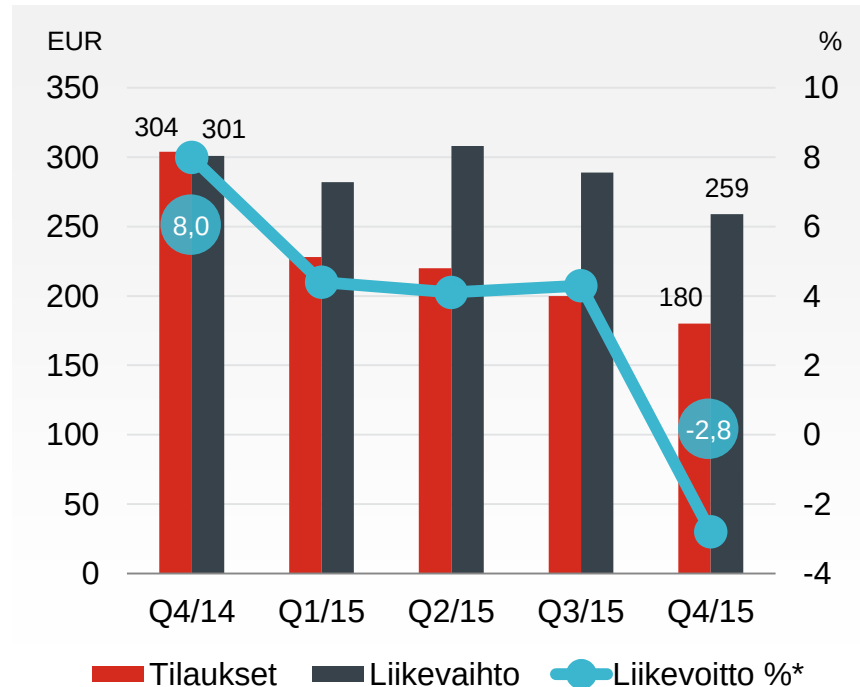
- Tilaukset kasvoivat 6 % vuodesta 2014
- Tilauskanta vahvistui 15 % vuoden 2014 lopusta
- Liikevaihto kasvoi 10 % vuodesta 2014
- Kannattavuus oli 10,8 % ilman uudelleenjärjestelykuluja



* ilman uudelleenjärjestelykuluja

MacGregor – haastava markkinatilanne painoi kannattavuutta

- Tilaukset alenivat 32 % vuodesta 2014
- Tilauskanta aleni 22 % vuoden 2014 lopusta
- Liikevaihto kasvoi 10 % vuodesta 2014
- Kannattavuus oli 2,6 % ilman uudelleenjärjestelykuluja
- Hyödyt uudelleenjärjestelytoimenpiteistä eivät vielä näkyvissä vuonna 2015



* ilman uudelleenjärjestelykuluja

Strategiaa tukeva megatrendit



Väestön-
kasvu



Energian
tarve



Ostovoimainen
väestö



Kaupungistu-
minen



Digitalisaatio



Kaupunkien
logistiikka

Strategiamme rakentuu vahvuuksillemme

- Globaali markkinajohtajuus
- Megatrendien tukemat kasvavat markkinat
- Ainutlaatuiset brändit
- Johtavat innovaatiot



Investoimme kehittyäksemme älykkään lastinkäsittelyn markkinajohtajaksi

2013

JOHTAJUUS TUOTTEISSA

Hyvä laitetoimittaja

Tuote-T&K ohjaa tarjooman kehitystä

2018

JOHTAJUUS HUOLTO- LIIKETOIMINNASSA

Korkeatasoinen huoltoliiketoiminta

Toisiinsa liitetyt laitteet ja tiedon
analysointi lisäarvon tuottajina.
Merkittävä ohjelmisto-
liiketoiminta



2020

JOHTAJA ÄLYKKÄÄSSÄ LASTINKÄSITTELYSSÄ

40 % liikevaihdesta huoltoliike-
toiminnasta ja ohjelmistoista



HYVÄ JOHTAJUUS

Strategian toteutusta tukevat teemat



Korkeatasoinen ja
kattava huoltoliike-
toiminta



Johtava asema
digitalisaatiossa



Hyvä johtajuus

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

– sitoutunut kasvattamaan omistaja-arvoa

Liike-
toiminta-
alueiden
tavoitteet

10%

Liikevoittomarginaali
(EBIT) jokaisella
liiketoiminta-alueella
yli syklin

Kasvu
Markkinaa
nopeammin



Konsernin
tavoitteet

Nettovelkaantumisaste
(gearing)

<50%

Sijoitetun pääoman tuotto
yli syklin (ROCE ennen veroja)

15%

Osinko

30-50%

osakekohtaisesta tuloksesta



Vuoden 2016 näkymät

- Cargotecin vuoden 2016 liikevaihdon arvioidaan olevan vuoden 2015 liikevaihdon (3 729 milj. euroa) tasolla tai jäävän hieman sen alle
- Vuoden 2016 liikevoiton ilman uudelleenjärjestelykuluja arvioidaan paranevan vuodesta 2015 (230,7 milj. euroa).

Cargotec on matkalla älykkään lastinkäsittelyn markkinajohtajaksi

- Ainutlaatuiset vahvuudet
- Vahvistettu toimeenpanokyky
- Paraneva kannattavuus mahdollistaa investoinnit
- Muutos laiteratkaisujen toimittajasta yhtiöksi, joka muokkaa lastinkäsittelytoimialaa palveluiden ja ohjelmiston avulla



