





Varsinainen yhtiökokous 18.3.2014

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen

Havaintoja Cargotecista



Vahvuudet

- Markkina-asema
- Brändit
- Asiakastyytyväisyys
- Tuotteet ja teknologia

Parannusalueet

- Taloudellinen suoritus vs. verrokkiyhtiöt
- Toiminnan nopeus
- Menestymisen kulttuuri
 - Johtajuus
 - Monimutkaisuus, selkeyden ja painopistealueiden puute
 - Työkalut ja järjestelmät

Vuonna 2013 paljon positiivista kehitystä

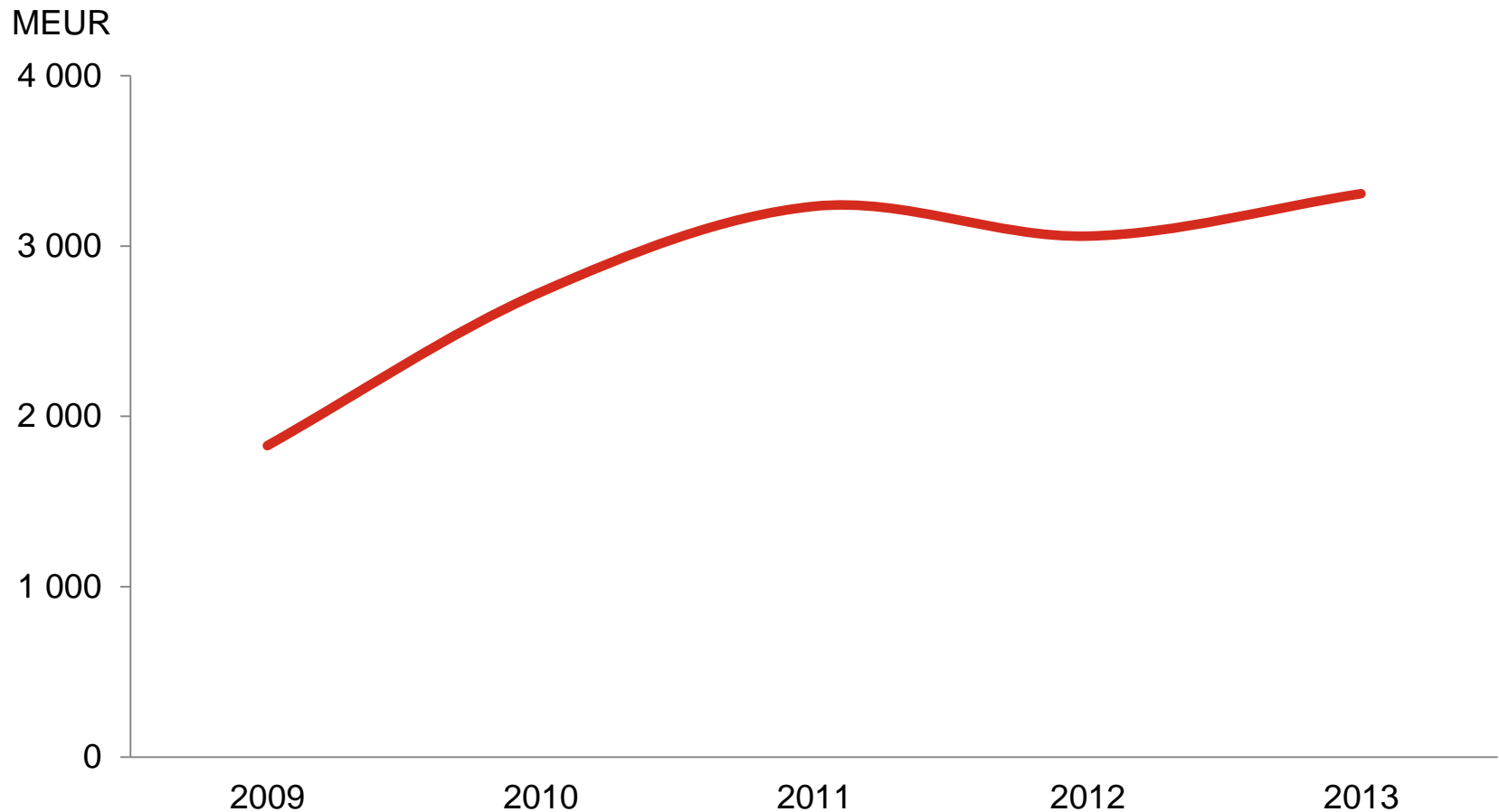
- Portfolion arviointi ja parempaan kannattavuuteen tähtäävien toimenpiteiden vahvistaminen
- Avainalueiden määrittäminen
- Muutokset johtoryhmässä
- Rainbow Cargotec -yhteisyritys käynnistyi Kiinassa
- Kaksi yritysostoa MacGregorissa
 - erillistaamisen lykkääminen
- Merkittäviä kauppoja kaikilla liiketoiminta-alueilla
- Tärkeitä tuotelanseerauksia
- Puolan tehtaan laajennusinvestointi



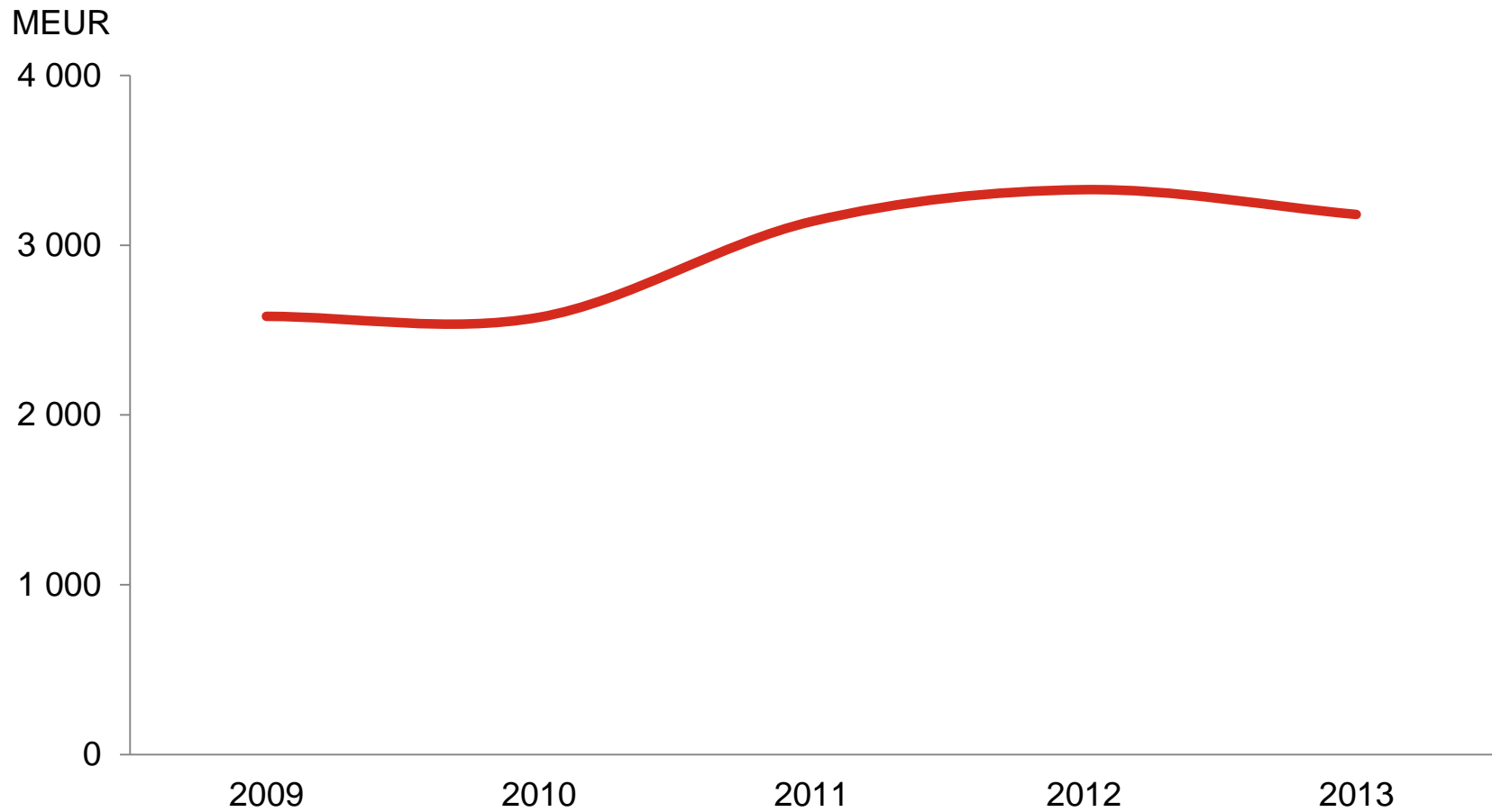
Vuoden 2013 taloudellinen tulos oli pettymys



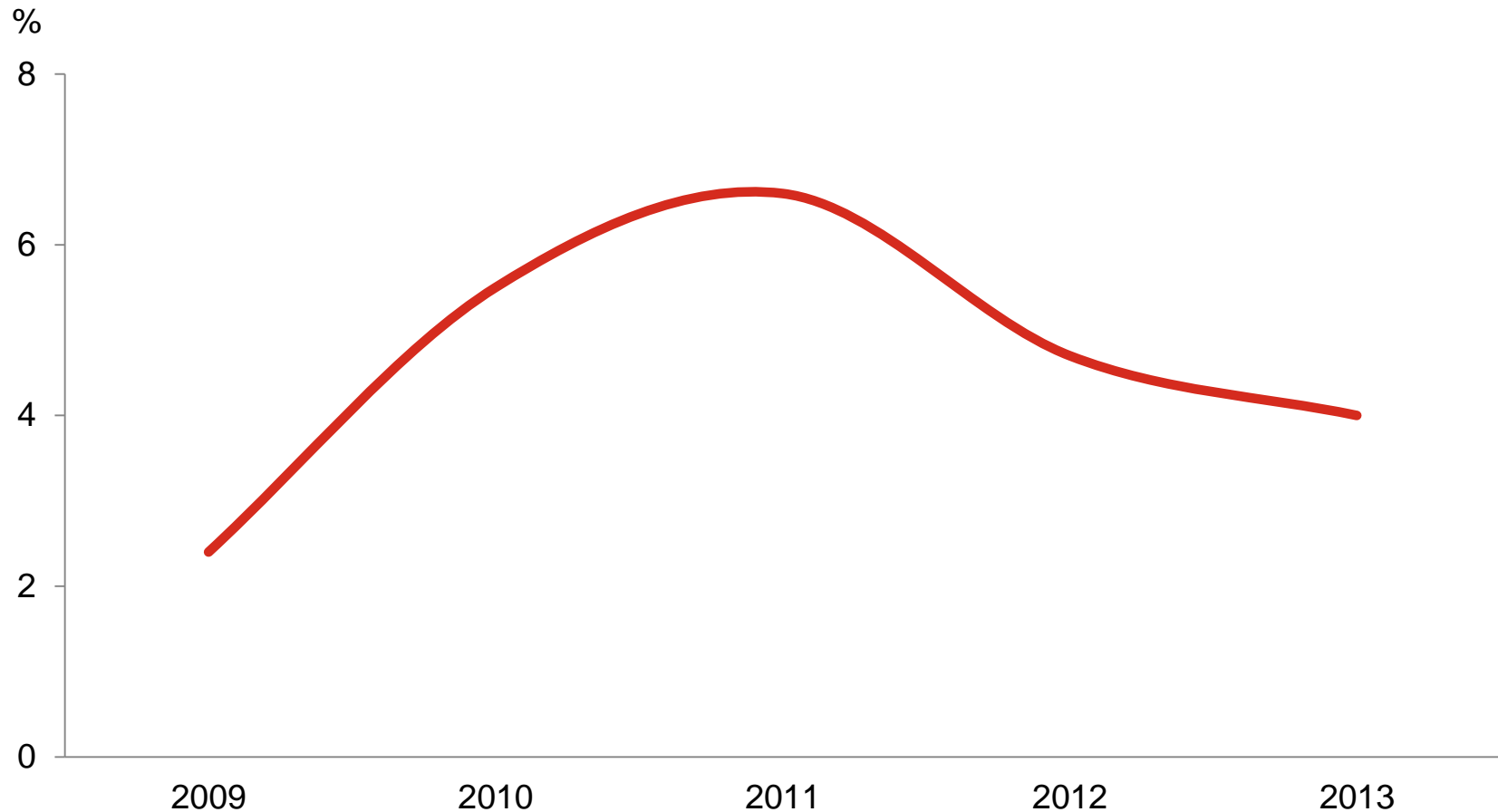
Saadut tilaukset kasvoivat kahdeksan prosenttia



Liikevaihto aleni neljä prosenttia

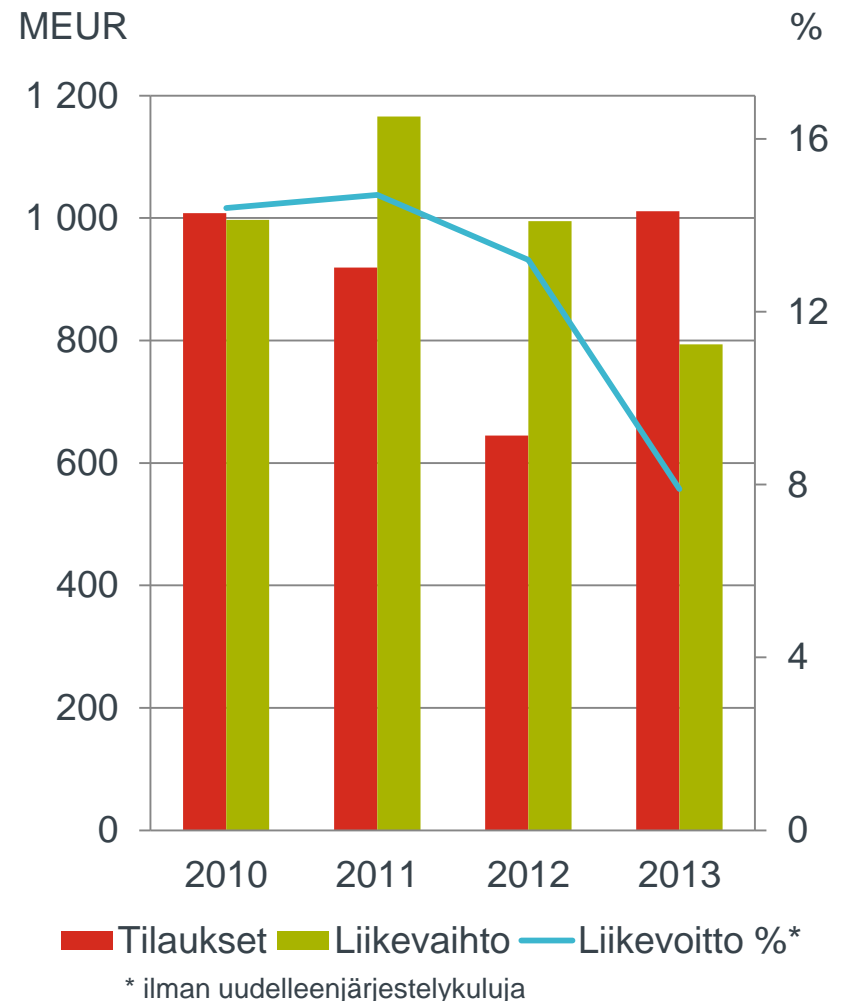


Liiketoiminnan kannattavuus aleni 4,0 prosenttiin



MacGregor – alhainen liikevaihto ja offshoren osuuden kasvu rasittivat kannattavuutta

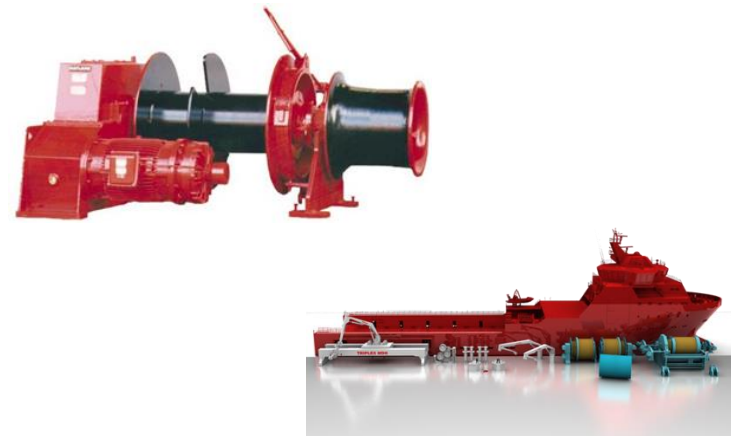
- Kauppalaivojen markkina jatkoi paranemistaan
- Offshore-markkina säilyi aktiivisena
- Tilaukset kasvoivat 57 % vuodesta 2012
- Liikevaihto aleni 20 % vuodesta 2012
 - Offshoren osuus noin neljännes liikevaihdosta
- Kaksi yritysostoa
 - Hatlapa
 - Mooring and loading systems -yksikkö Aker Solutionsilta



MacGregorin yritysostot tukevat integroitujen ratkaisujen myyntiä

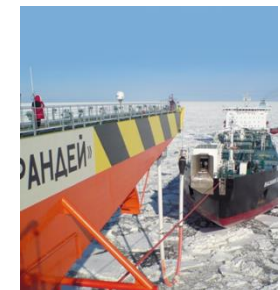
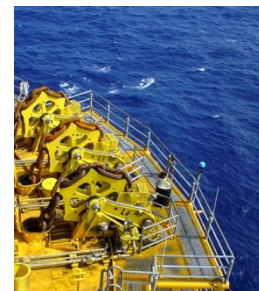
■ Hatlapa

- Yritysarvo 160 milj. euroa
- Vuotuinen liikevaihto noin 120 milj. euroa
 - 75 % kauppalaivoihin
 - 25 % offshorea
- Laajentaa tuotevalikoimaa vinsseissä ja kansilaitteissa
- Noin 585 työntekijää



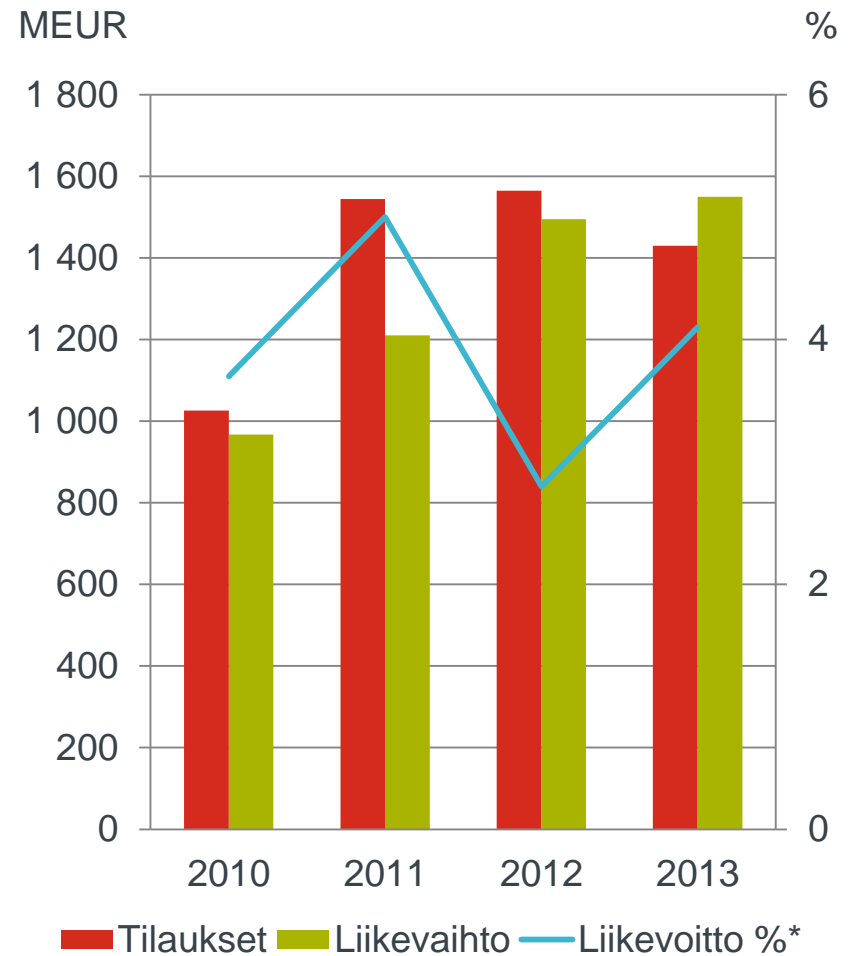
■ Mooring and loading systems -yksikkö

- Yritysarvo 180 milj. euroa
- Vuotuinen liikevaihto noin 130 milj. euroa
 - 25 % kauppalaivoihin
 - 75 % offshorea
- Laajentaa tuotevalikoimaa offshoreassa
- Noin 370 työntekijää



Kalmar – kannattavuus parani projektien kustannusylityksistä huolimatta

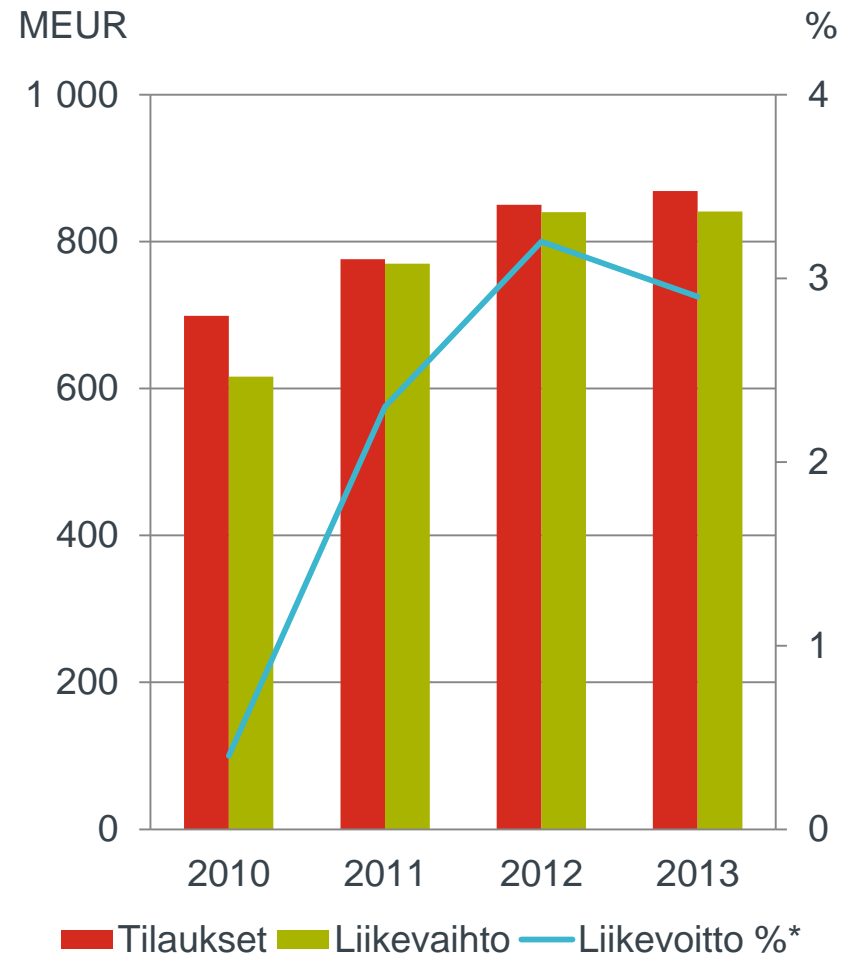
- Pienempien kontinkäsittelylaitteiden ja automaattioratkaisujen kysyntä oli hyvä
- Isompien kontinkäsittelylaitteiden kysyntä koheni vuoden loppua kohti
- Tilaukset alenivat 9 % vuodesta 2012 suurten satamaprojektitilausten alentuessa
- Liikevaihto kasvoi 4 % vuodesta 2012
- Kannattavuus ilman uudelleenjärjestelykuluja parani 4,1 %:iin parannustoimenpiteiden ansiosta
 - Kustannusylitykset projekteissa 34 milj. euroa



* ilman uudelleenjärjestelykuluja

Hiab – kertaluonteiset alaskirjaukset rasittivat liikevoittoa

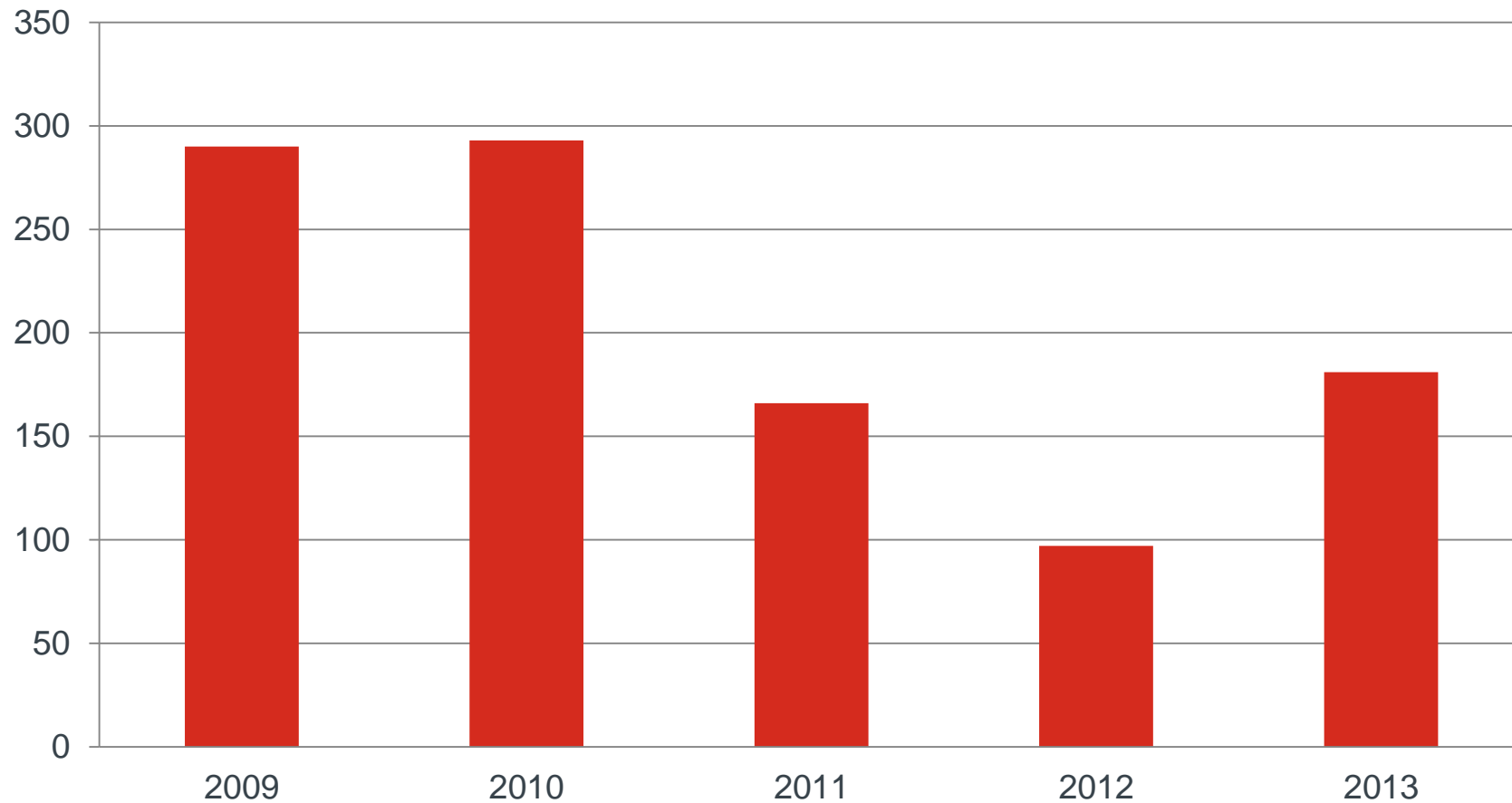
- Kuormankäsittelylaitteiden ja huoltopalveluiden kysyntä oli tasainen. Euroopassa oli selviä maakohtaisia eroja. Yhdysvalloissa kysyntä oli hyvä.
- Tilaukset kasvoivat hieman vuodesta 2012
- Liikevaihto oli vuoden 2012 tasolla
- Käyttöpääomaeriin liittyvät alaskirjaukset rasittivat liikevoittoa
- Myyntikanavan parantaminen ja muut tehostamistoimet etenivät hyvin



* ilman uudelleenjärjestelykuluja

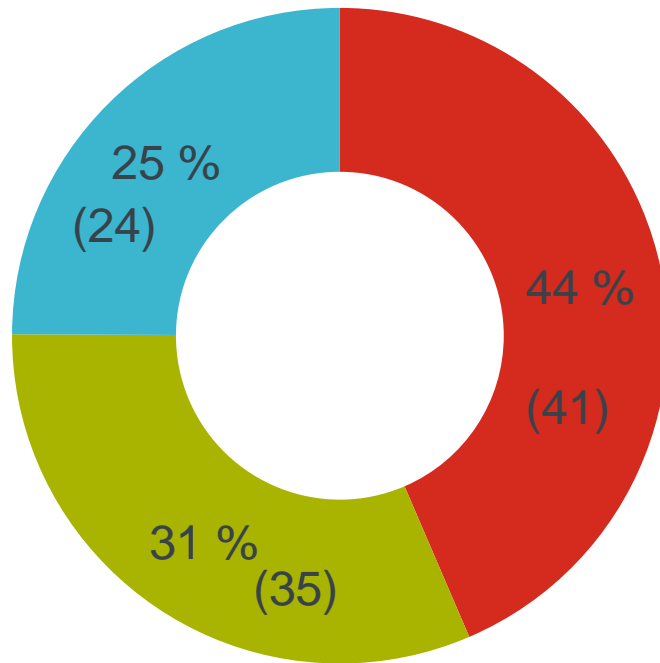
Liiketoiminnan rahavirta vahvistui toisella vuosipuoliskolla

MEUR



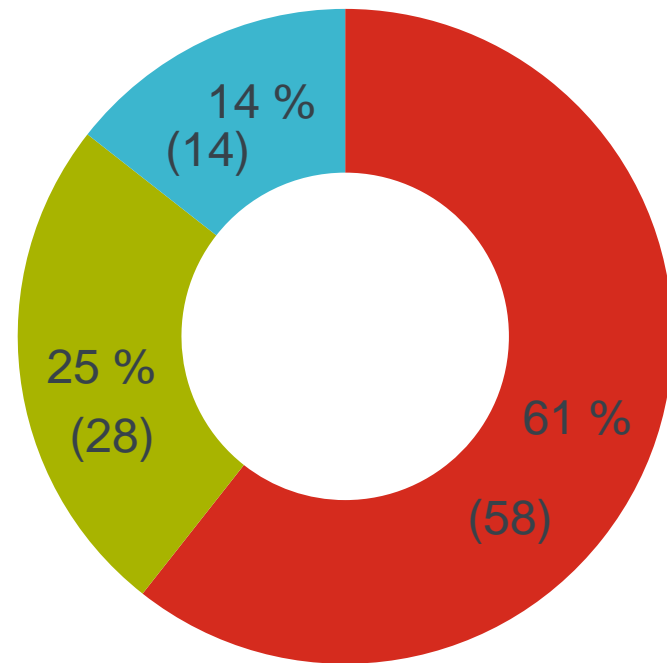
Liikevaihto ja henkilöstö markkina-alueittain

Liikevaihto



■ Amerikat ■ APAC ■ EMEA

Henkilöstö (vuoden lopussa)



■ Amerikat ■ APAC ■ EMEA

4.2.2014 julkaistut näkymät voimassa

- Cargotecin vuoden 2014 liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuodesta 2013.
- Liikevoiton ilman uudelleenjärjestelykuluja vuonna 2014 arvioidaan paranevan vuodesta 2013.
- Aker Solutionsin mooring and loading systems -yksikön osto saatiin päätökseen 30.1.2014. Sen konsolidointi ei vaikuta Cargotec-konsernin edellä esitettyihin 2014 näkymiin.



**Kohti parempaa
suorituskykyä**



Cargotecin suunnitelma

2013

2014

2015

Vaihe 1

Vahvista ja toteuta keskeiset
parannushankkeet

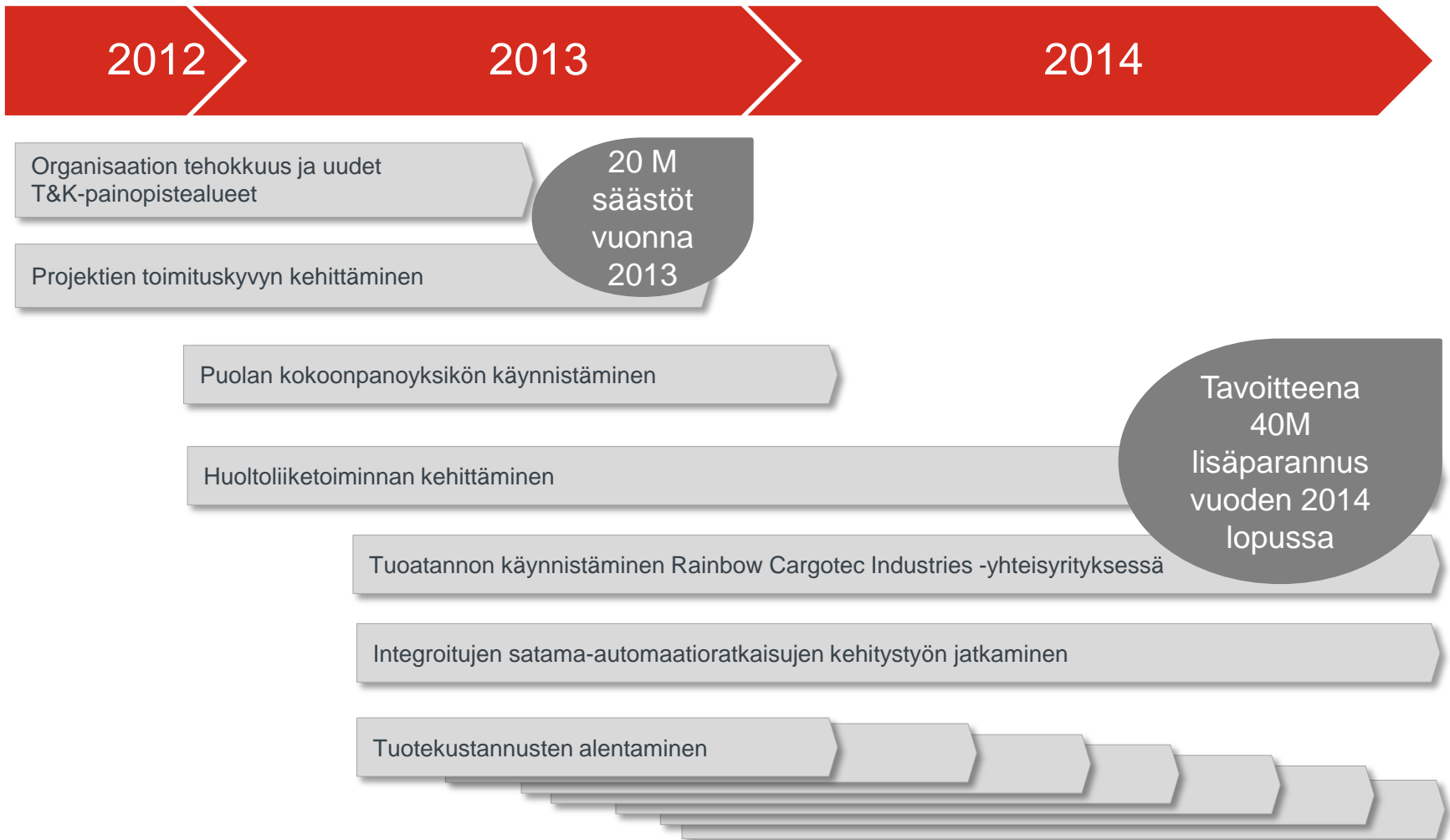
Vaihe 2

Kohti keskimääräistä toimialan kannattavuutta

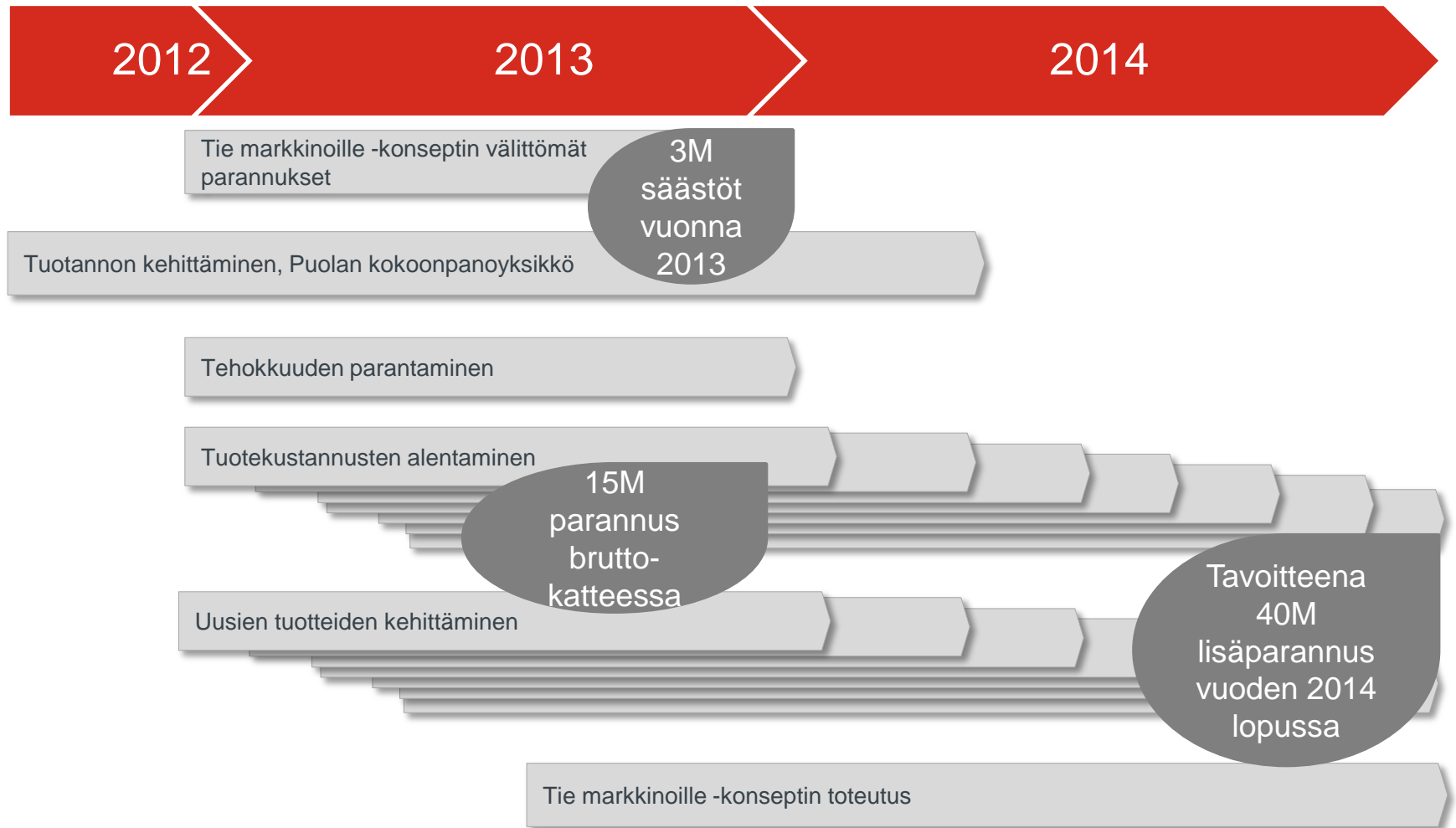
Vaihe 3

Kohti ylivertaista suoritusta ja osaamista
keskitetyssä portfolioissa

Kalmarin parannushankkeet



Hiabin parannushankkeet



MacGregorin parannushankkeet



Cargotecin viisi voitettavaa tavoitetta

- Hiabin suuren potentiaalin muuttaminen kannattavuudeksi
- MacGregorin kasvualustan rakentaminen yritysostojen onnistuneella integraatiolla
- Kalmarin kilpailukyvyn ja kannattavuuden varmistaminen pienemmissä kontinkäsittelylaitteissa
- Kannattava kasvu tulevaisuudessa Kalmarin ja MacGregorin huoltopalveluissa
- Kalmarin kehittäminen kontinkäsittelyautomaation kestäväksi johtajaksi



