

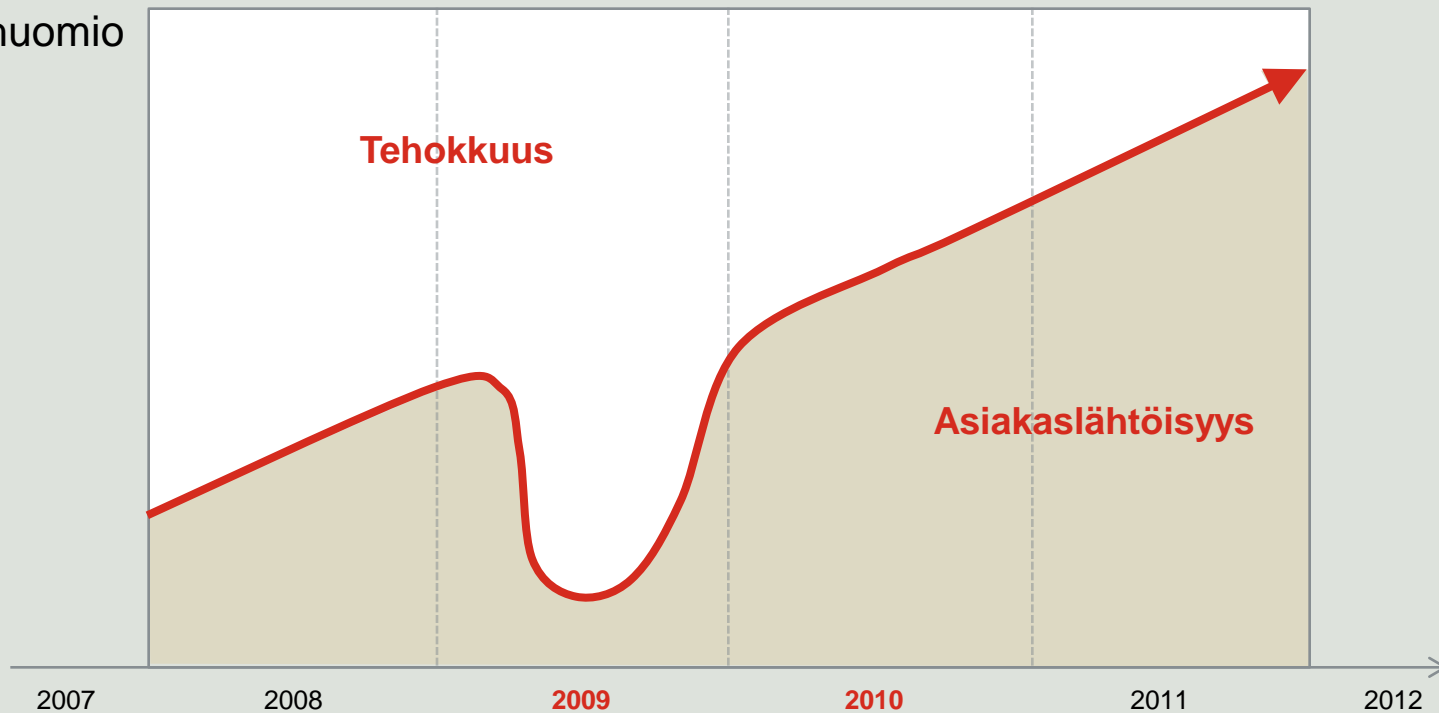
**CARGOTEC**

## Tilinpäätöstiedote 2009



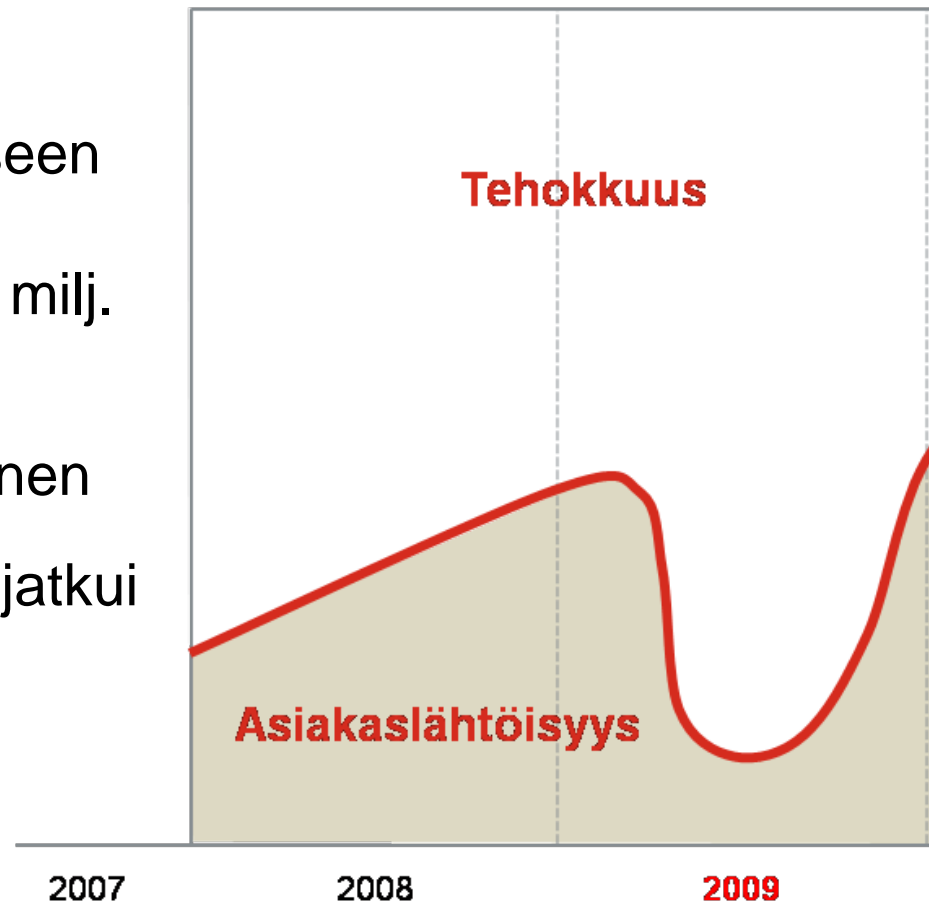
# Cargotecin huomio siirtymässä yksinomaan tehokkuudesta asiakkaisiin

Johdon huomio



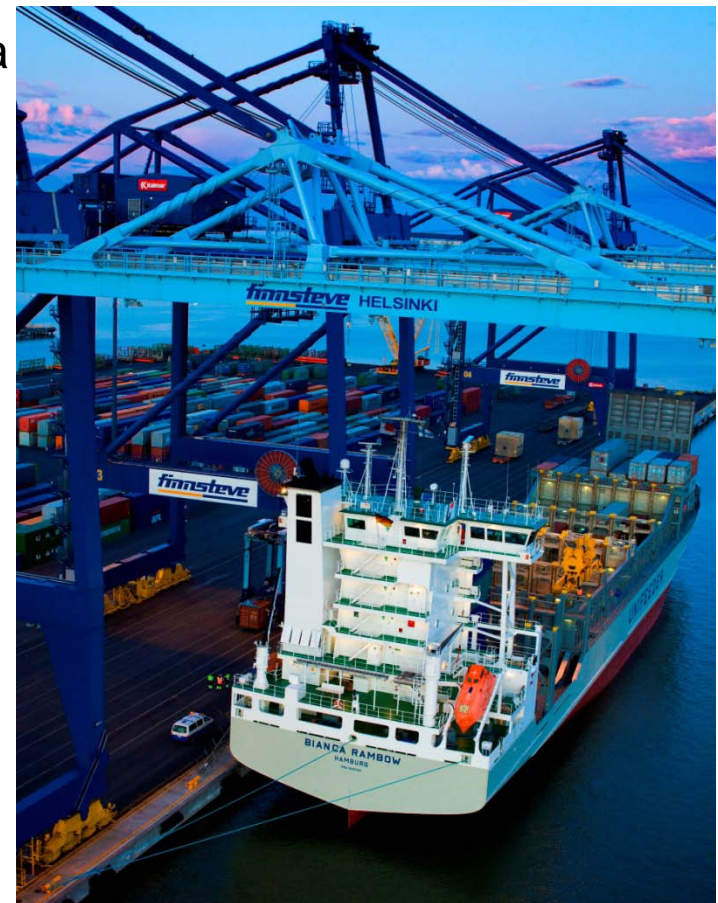
## 2009: Huomio tehokkuudessa

- Uusi tuotantorakenne
- Sopeutuminen heikentyneeseen markkinatilanteeseen, kustannustasoa karsittu 140 milj. eurolla
- On the Move – yhtenäistäminen
- Tutkimus- ja kehitystoiminta jatkui
- Cargotecin uusi brändi
- Yhteiset arvot



## Toimintaympäristö

- Kuormankäsittelylaitteiden kysyntä oli heikkoa koko vuoden. Varovaisia elpymisen merkkejä nähtävissä saaduissa tilauksissa neljännellä vuosineljänneksellä.
- Kontinkäsittelylaitteiden alhaiset käyttöasteet vähensivät korvausinvestointeja ja lykkäsivät asiakkaiden investointipäätöksiä.
- Laivojen lastinkäsittelylaitteiden markkinat putosivat. Tilausten peruutukset toistaiseksi kohtuullisella tasolla.
- Huoltopalvelujen markkinat laitemarkkinoita paremmat, mutta eivät suojassa.

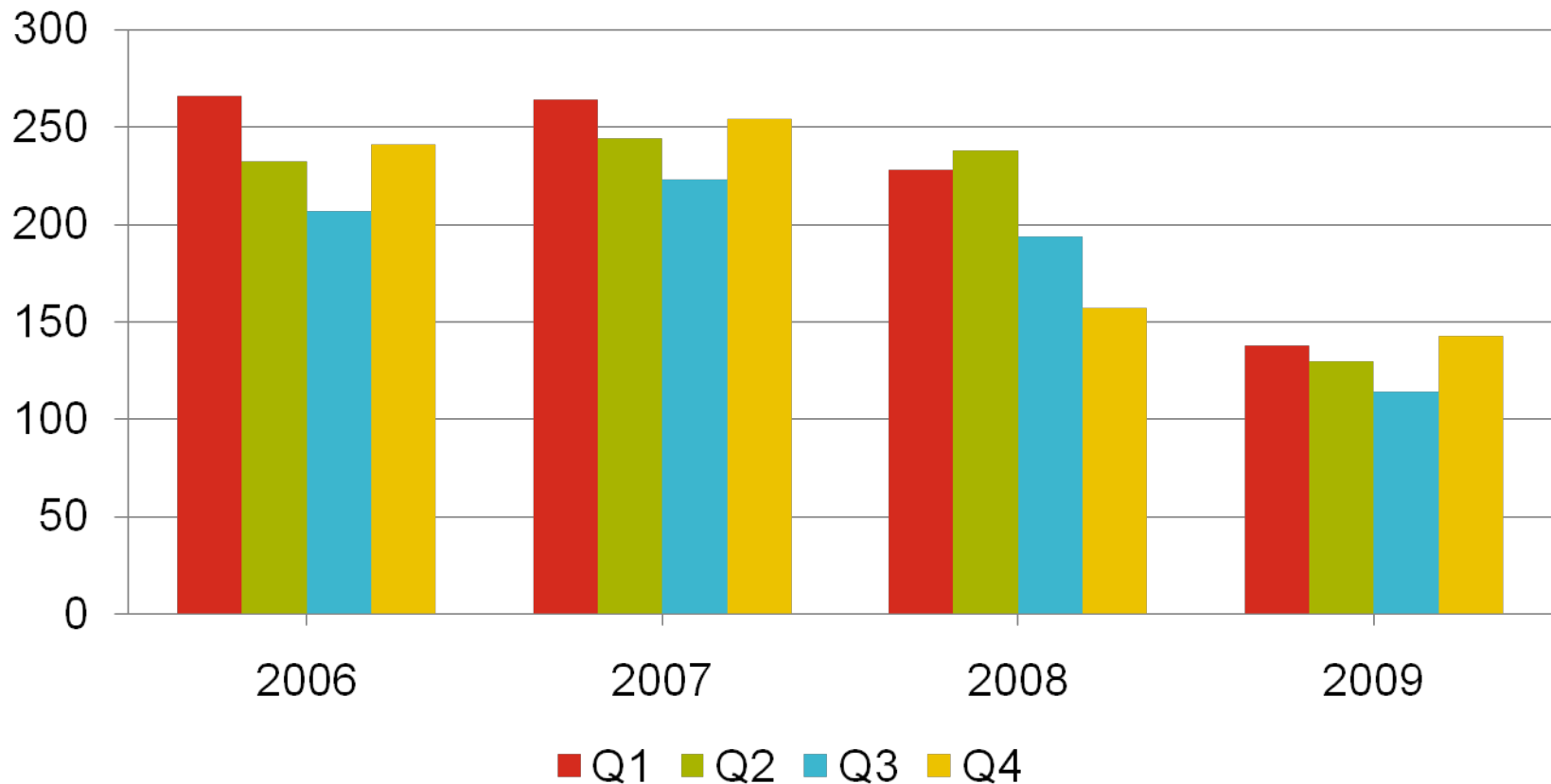


## Q4 EBIT kääntyi ylös ja rahavirta parani edelleen

	Q4 2009	Q4 2008	Muutos %	2009	2008
Saadut tilaukset, MEUR	464	633	-27	1 828	3 769
Tilaukanta, MEUR	2 149	3 054	-30	2 149	3 054
Liikevaihto, MEUR	669	924	-28	2 581	3 399
Liikevoitto ilman uudelleenjärj.kuluja, MEUR	31,7	35,9		61,3	192,8
Liikevoitto ilman uudelleenjärj.kuluja, %	4,7	3,9		2,4	5,7
Liikevoitto, MEUR	7,4	16,8		0,3	173,7
Liiketoiminnan rahavirta, MEUR				289,7	133,8
Korollinen nettovelka, MEUR				335	478
Osakekohtainen tulos, EUR				0,05	1,91

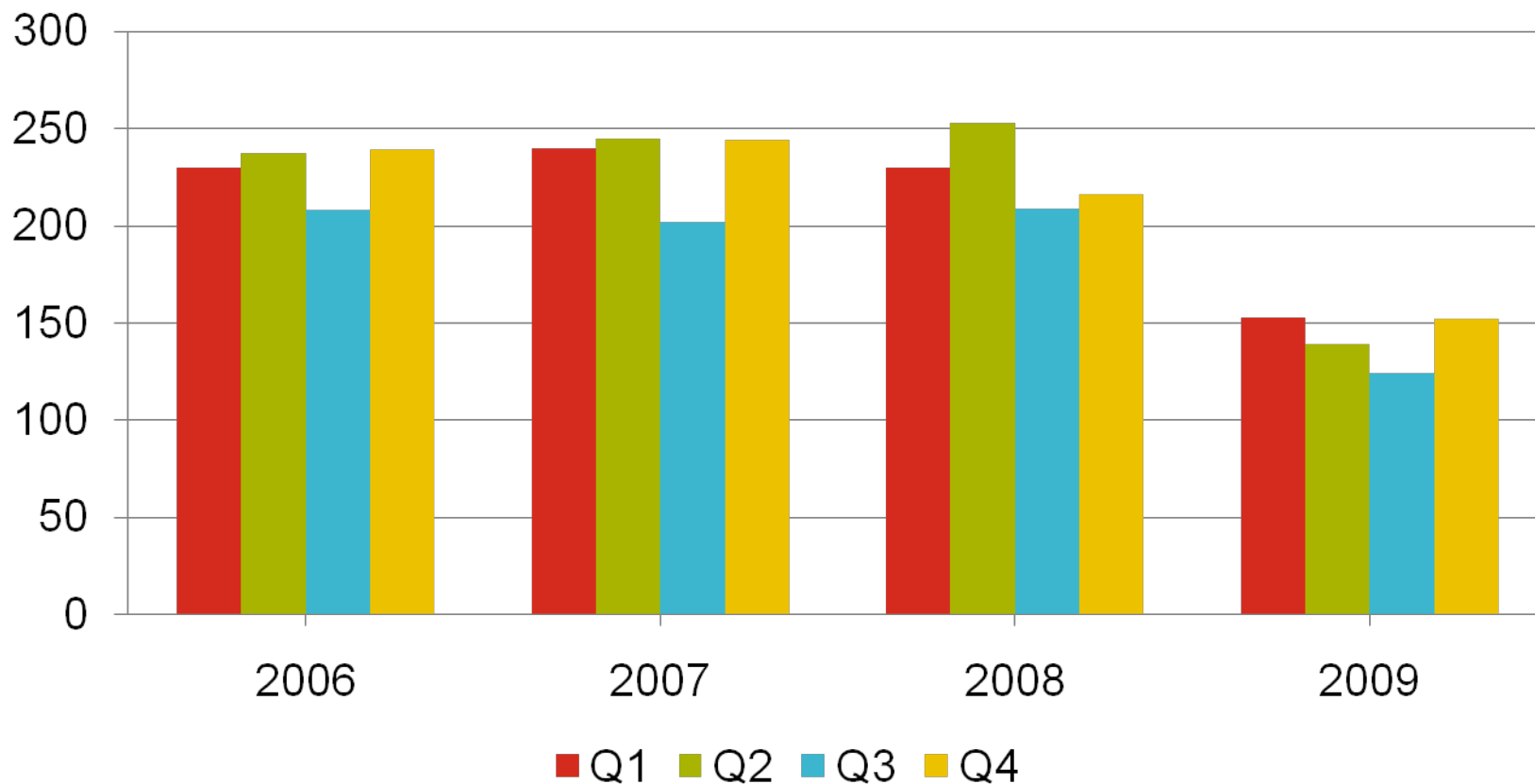
## Positiivia merkkejä nähtävissä Hiabin saaduissa tilauksissa

MEUR



## Hiabin Q4 liikevaihto takaisin Q1 tasolla

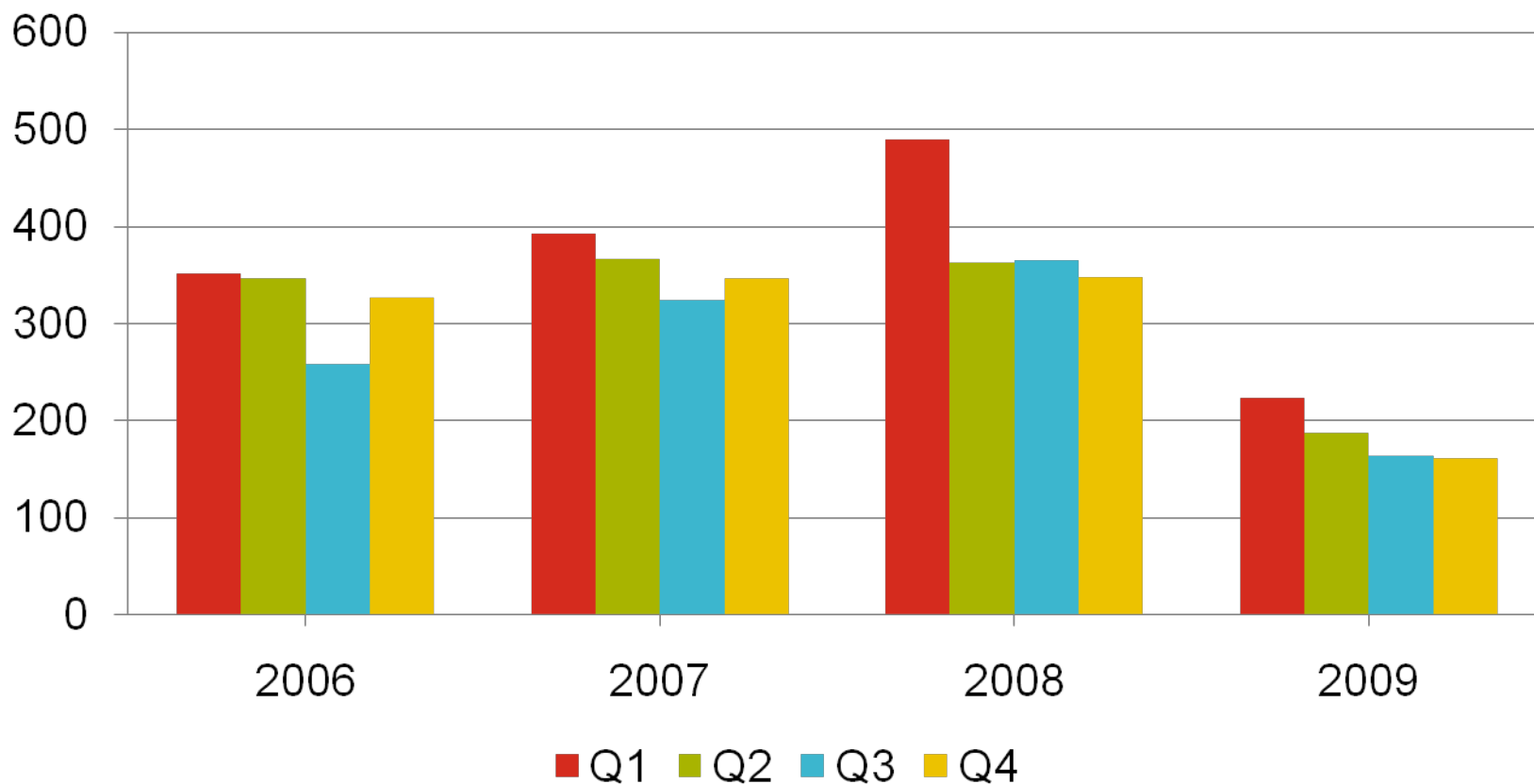
MEUR





## Kalmarin tilauskertymä: näkyvyys heikko

MEUR



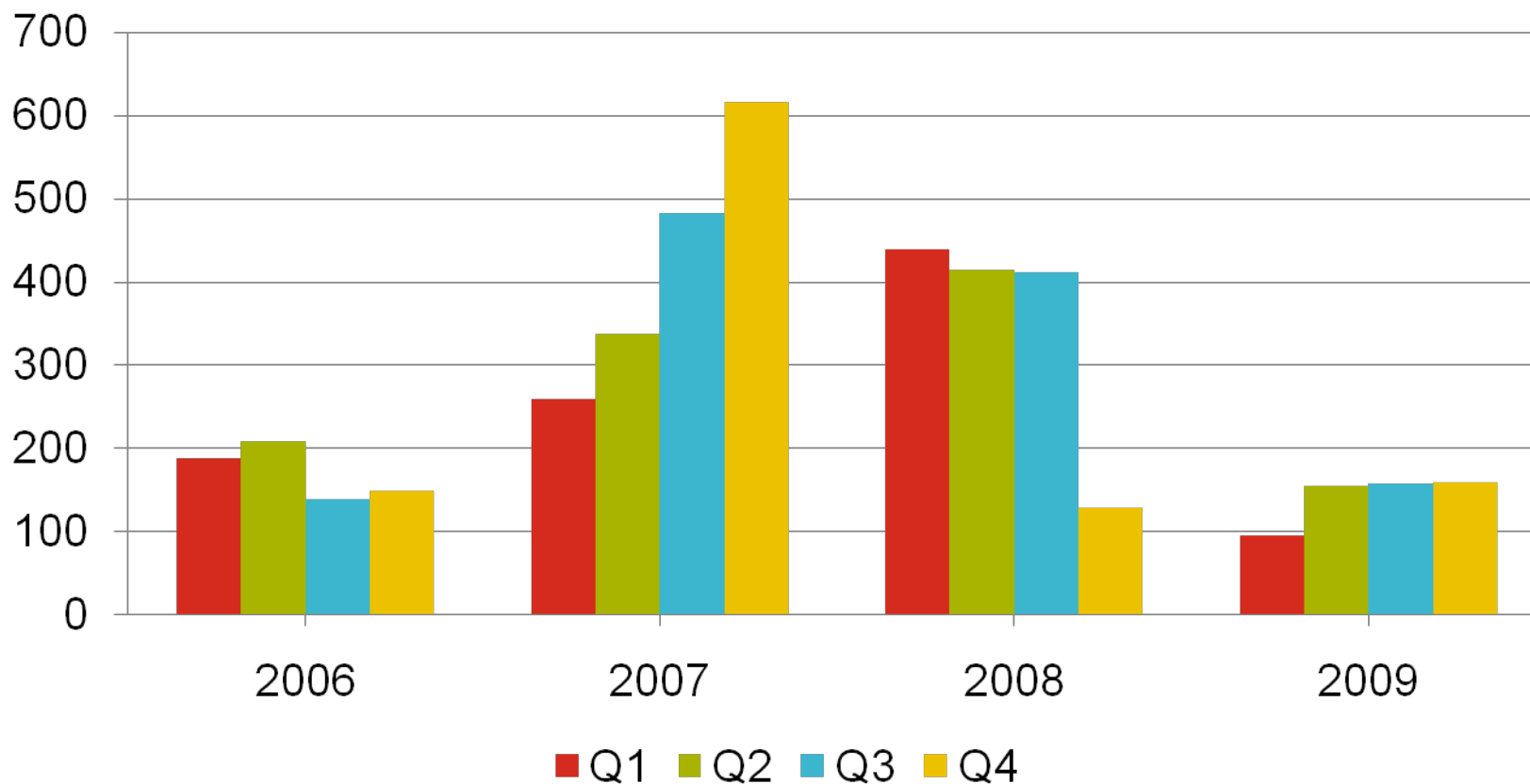
## Kalmarin H2 liikevaihto heijastaa alhaista tilauskertymää

MEUR



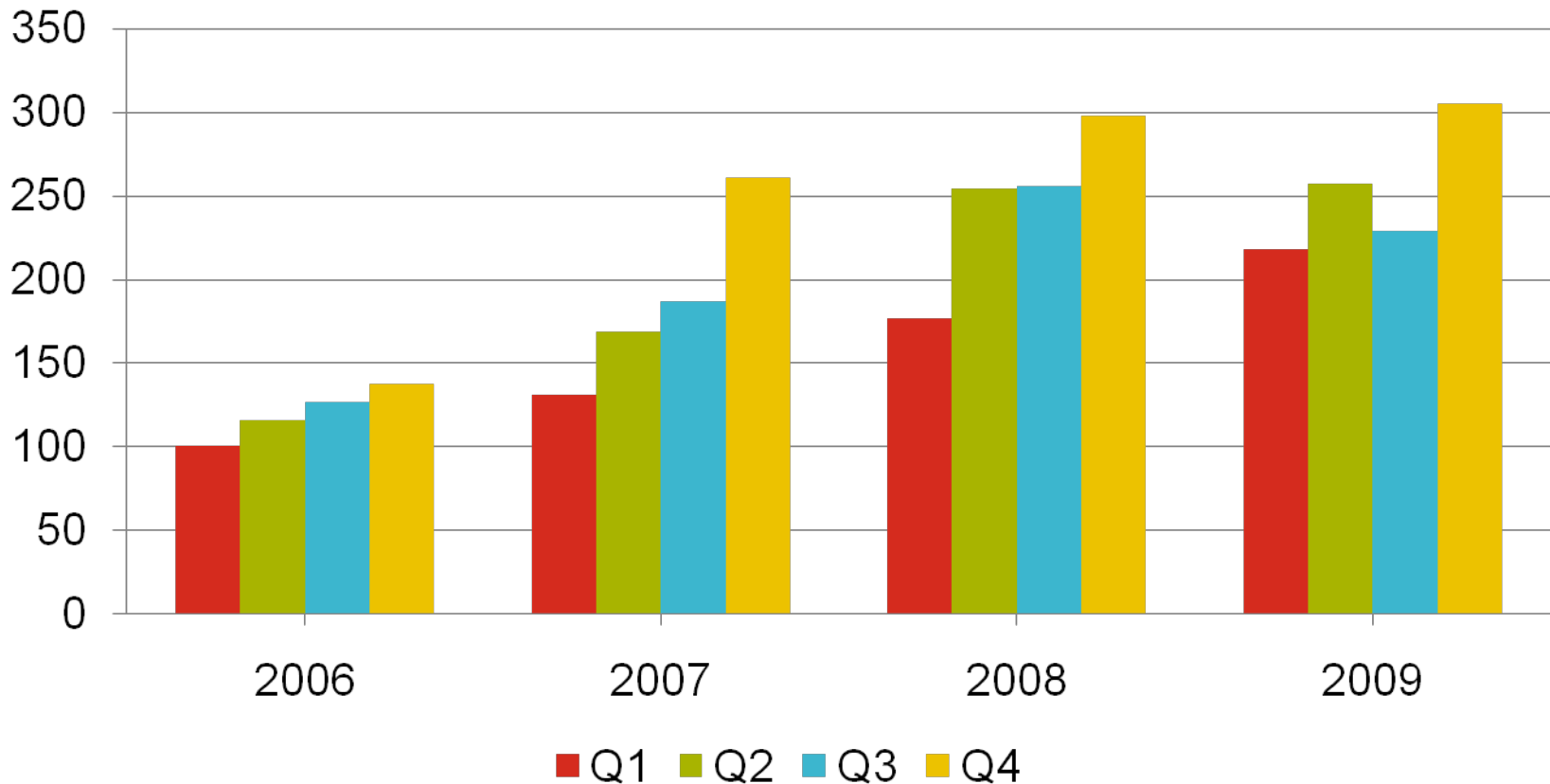
## MacGregorin tilaukset vakaalla alhaisemmalla tasolla

MEUR

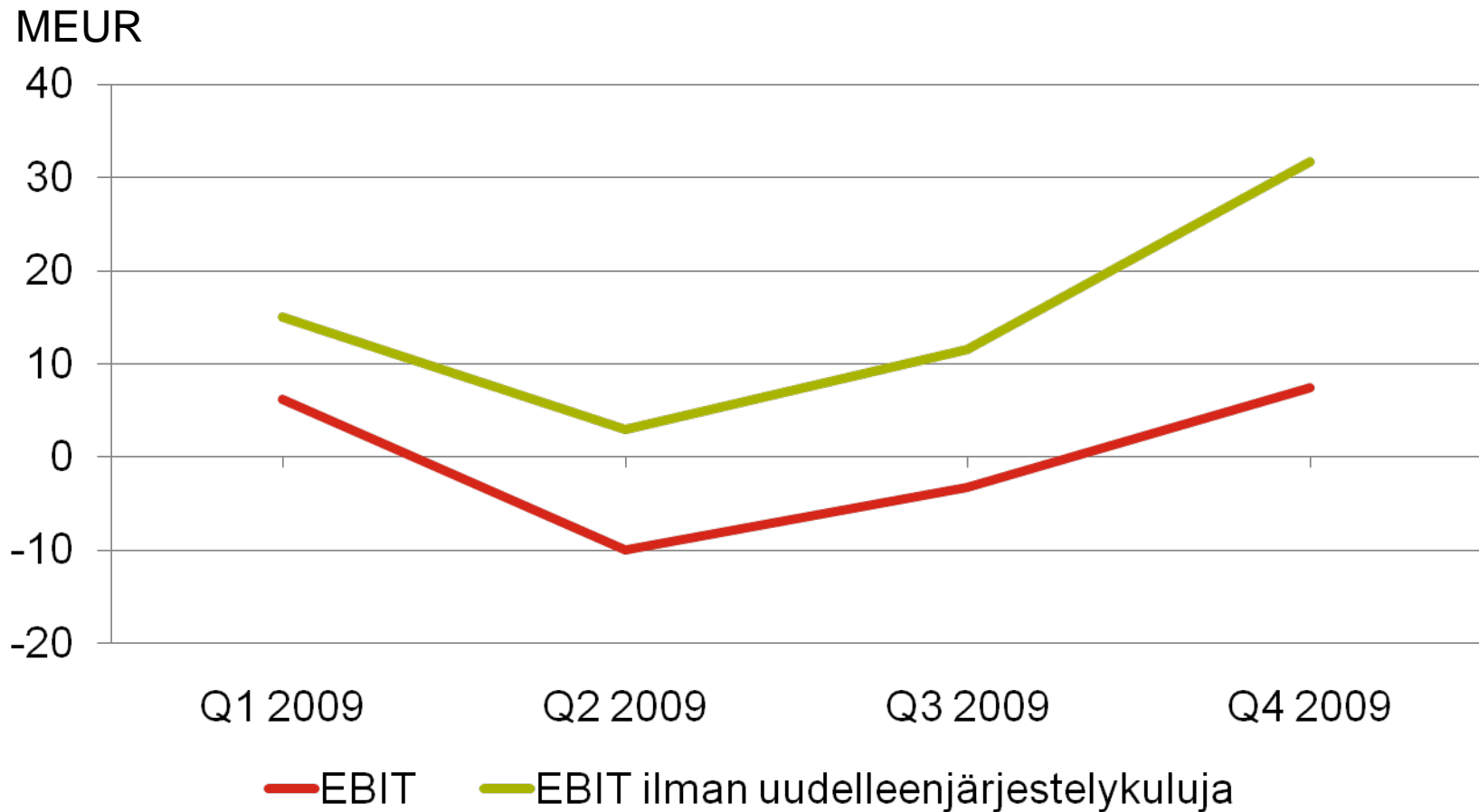


## Vahva tilauskanta ja onnistuneet toimitukset tukivat MacGregorin liikevaihtoa

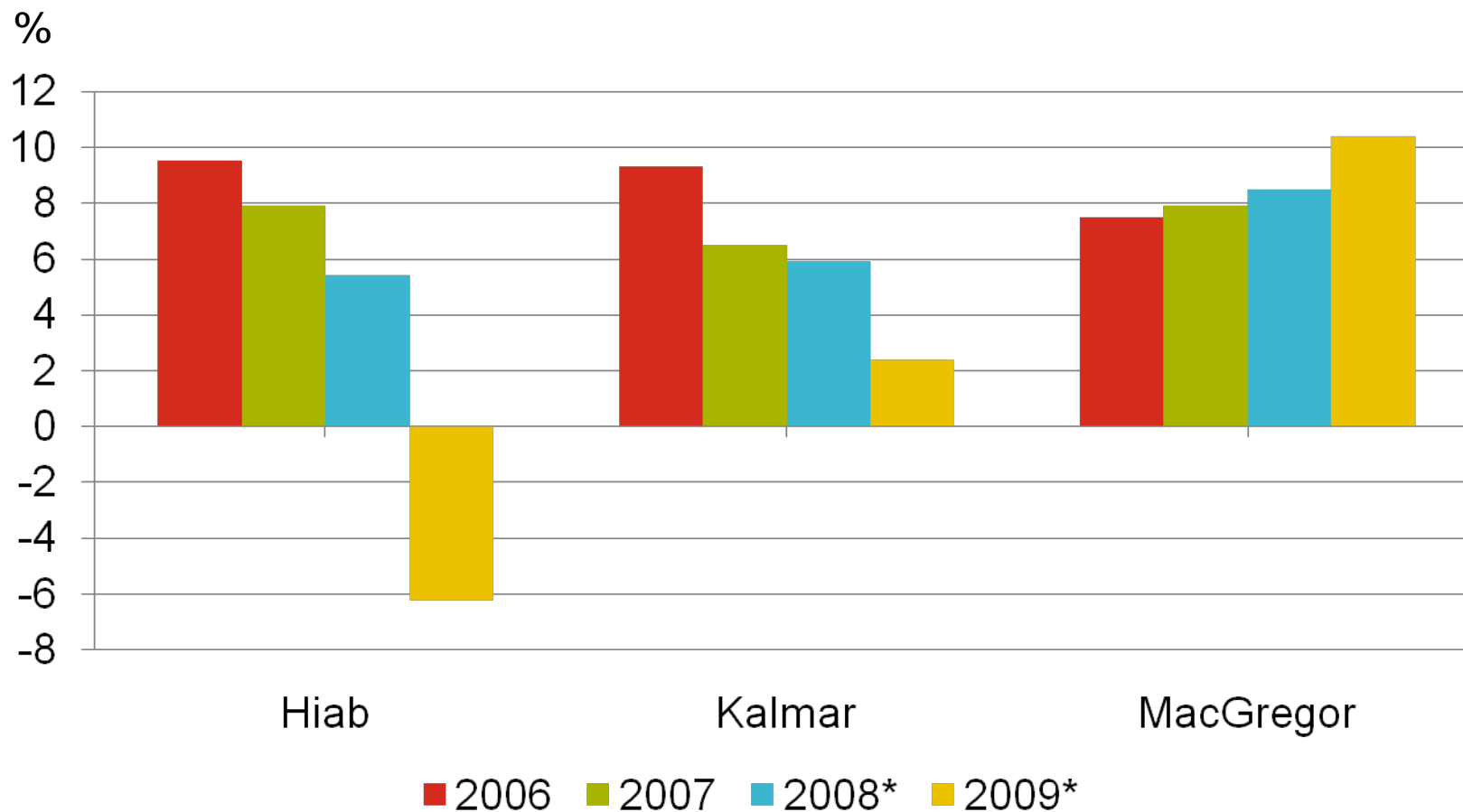
MEUR



## Uudelleenjärjestelytoimet alkoivat vaikuttaa positiivisesti



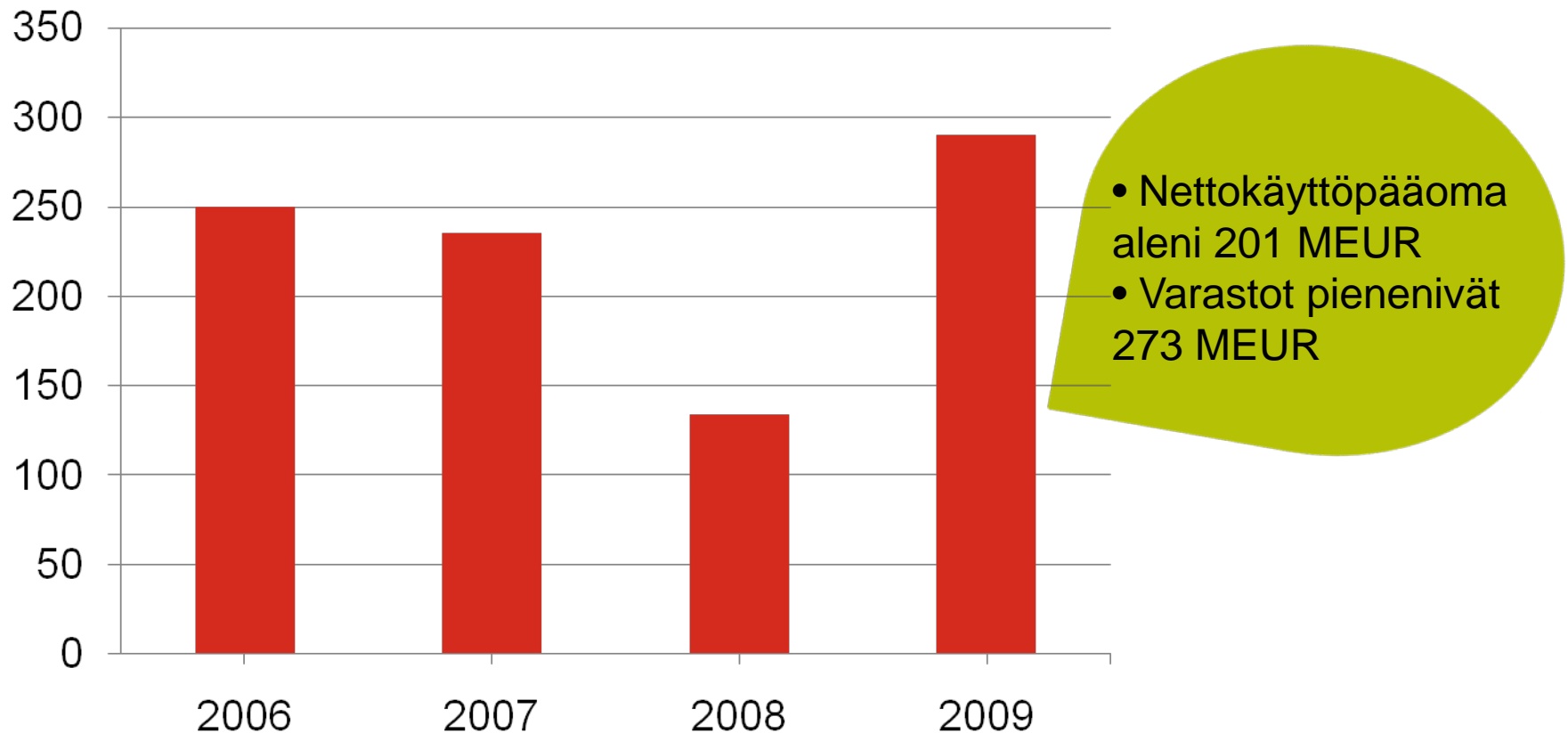
## Kannattavuuden kehitys



\*EBIT % ilman uudelleenjärjestelykuluja

## Vahva liiketoiminnan rahavirta

MEUR



## Huoltoliiketoiminta ei suojassa hiljentyneessä markkinatilanteessa

MEUR

1000

800

600

400

200

0

2006

2007

2008

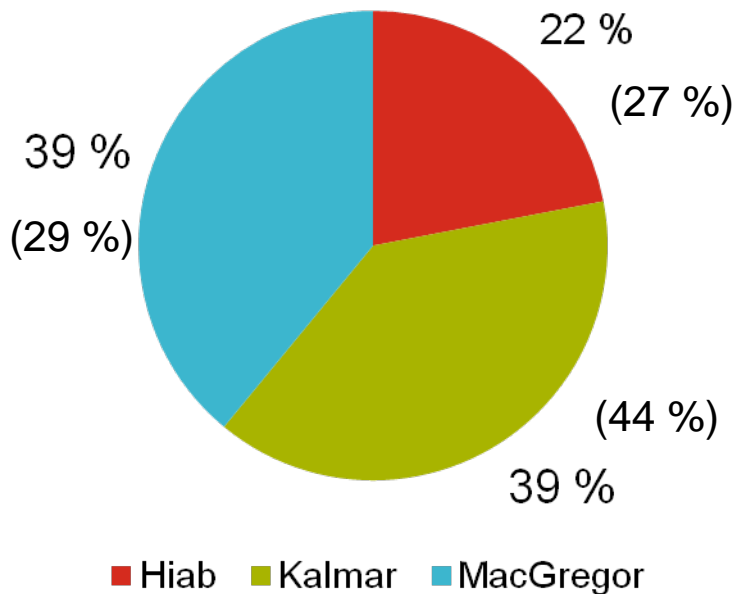
2009

- Hiab 170 MEUR
- Kalmar 331 MEUR
- MacGregor 190 MEUR

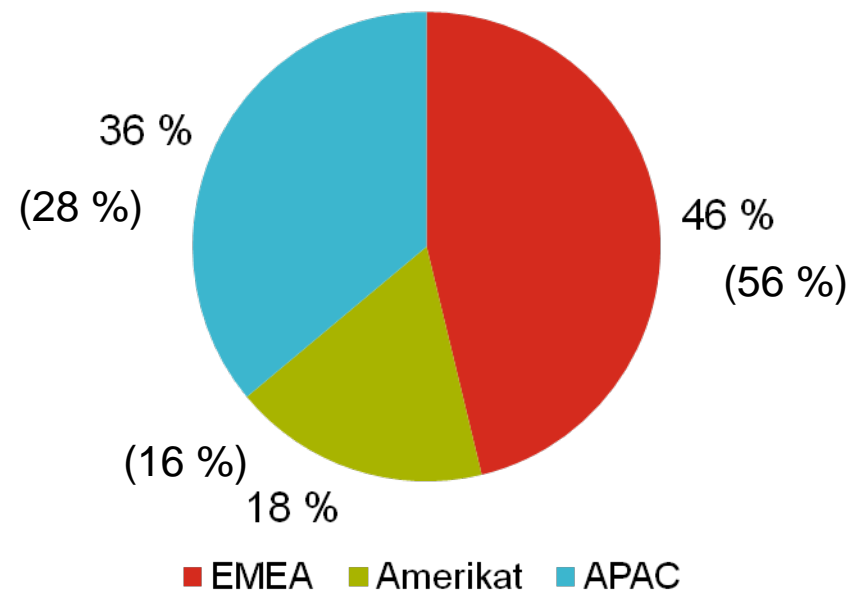


# Kalmar ja MacGregor samankokoisia

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain 2009, %



Liikevaihto markkina-alueittain 2009, %



## Sopeuttamistoimien henkilövaikutus

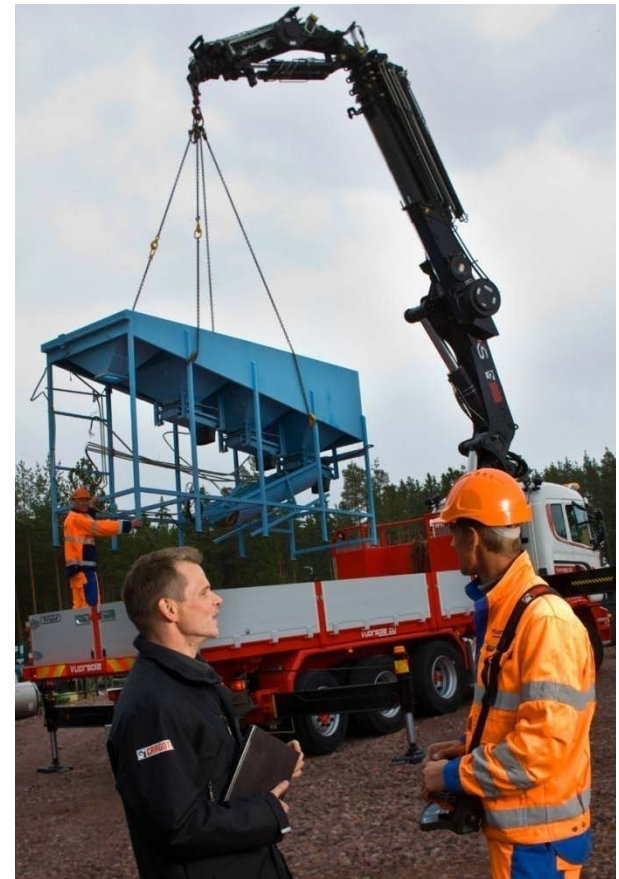
	2008 aloitetut sopeuttamistoimet		2009 aloitetut sopeuttamistoimet		Yhteensä	
	Henkilövaikutus	Vähennys 31.12.09 mennessä	Henkilövaikutus	Vähennys 31.12.09 mennessä	Henkilövaikutus	Vähennys 31.12.09 mennessä
Hiab	648	648		849		1 497
Kalmar	302	302	2 340*	777	3 300*	1079
MacGregor	-	-		281		281
Muut	10	10		-		10
<b>Yhteensä</b>	<b>960</b>	<b>960</b>	<b>2 340*</b>	<b>1 907</b>	<b>3 300*</b>	<b>2 867</b>

Henkilömäärä 31.12.2009: 9 606

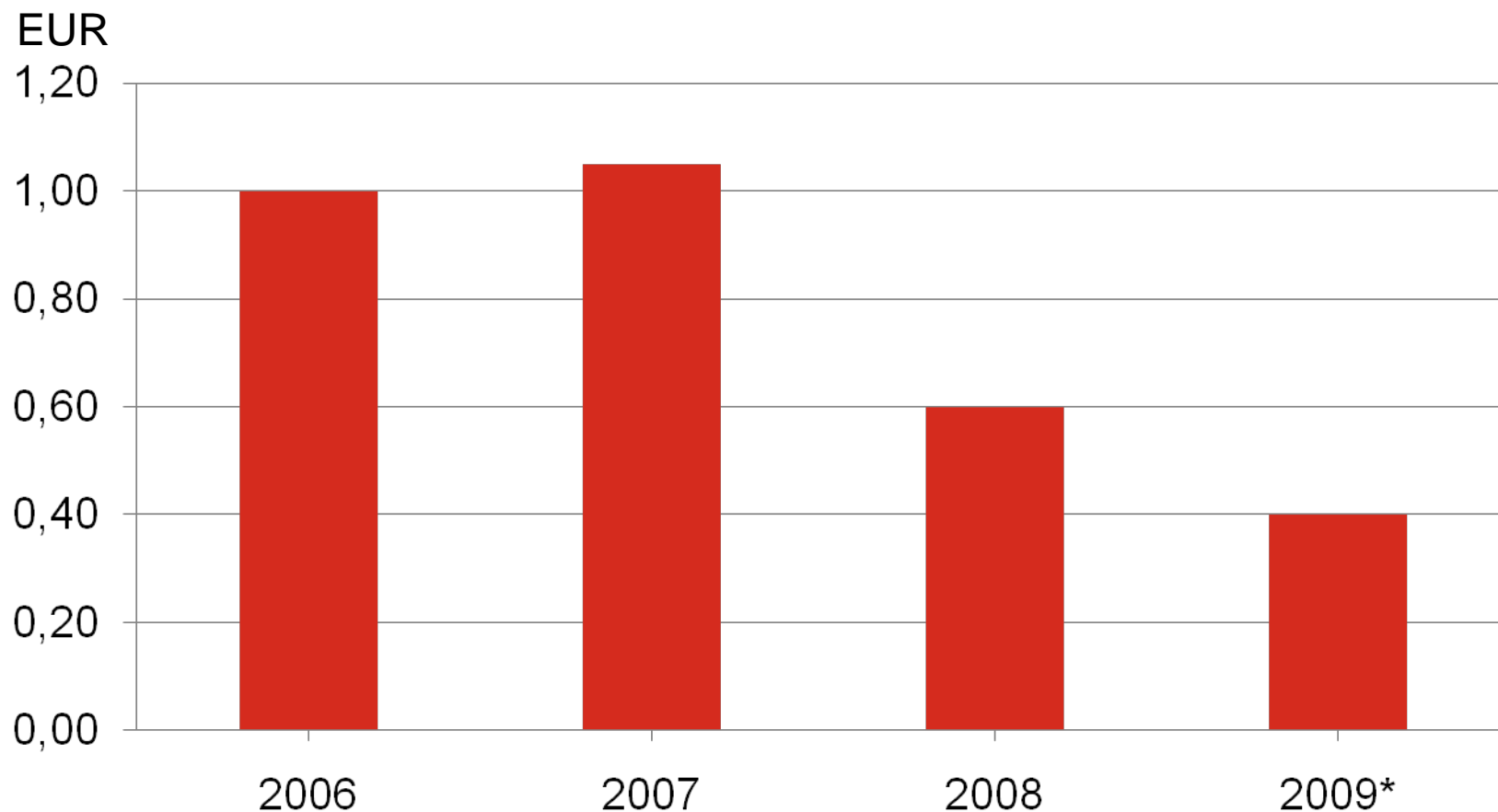
\* Arvio kokonaisvaikutuksesta

## Säästöjen saavuttaminen

- Tavoitteena vuotuinen volyymista riippumaton kustannussäästö 150 milj. euroa
  - Uusi Industrial & Terminal liiketoiminta-alue
  - Kiinteän kustannusrakenteen keventäminen henkilöstövähennyksillä ja myynti- ja huoltoverkoston tiivistämisellä
  - On the Move -muutosohjelman rakenteelliset muutokset
- Vuonna 2009 saavutetut säästöt 90 milj. euroa
  - 30 milj. euroa tuotantoon liittyviä (COGS)
  - 60 milj. euroa SG&A liittyviä
- Säästövauhti 140 milj. euroa vuoden vaihteessa

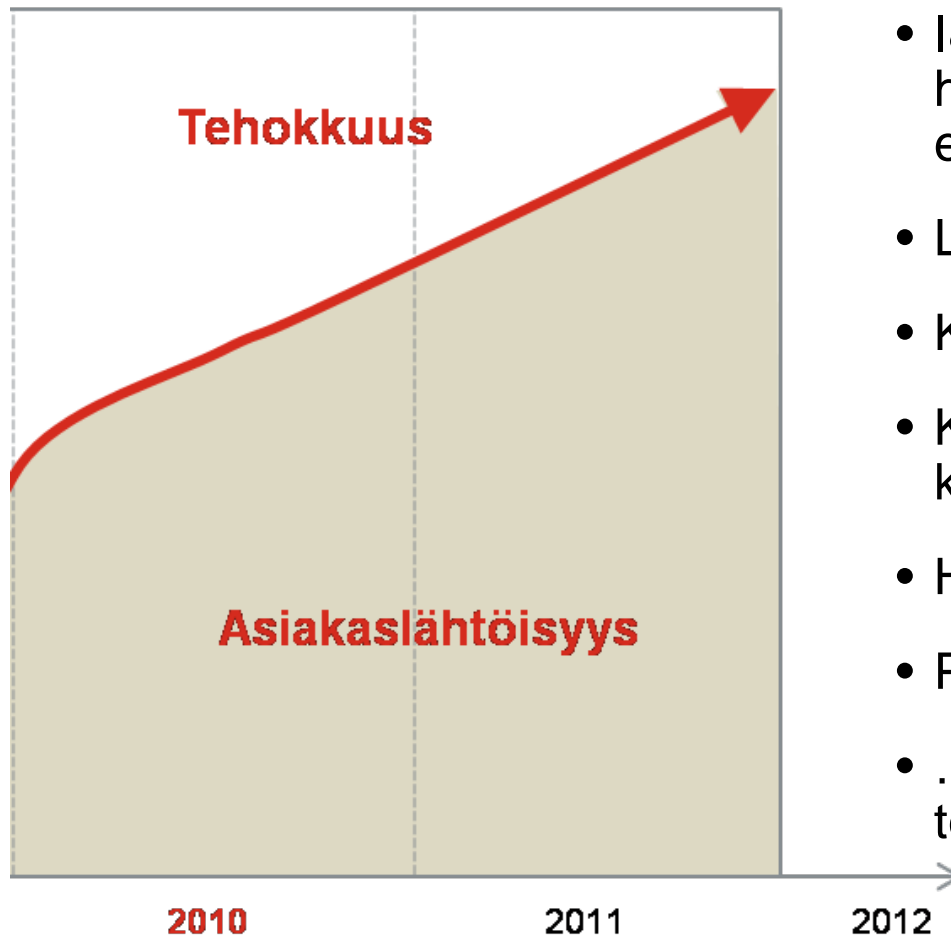


## B-sarjan osakkeen osinko 2006–2009



\* Hallituksen osinkoehdotus

## 2010: Huomio asiakaslähtöisyydessä



- I&T:n alueellisten myynti- ja huoltoverkostojen kehittäminen edelleen
- Laivatyytit toimintamallin keskiössä
- Kasvustrategian valmistelu
- Kohdennettu tutkimus- ja kehitystoiminta
- Huoltokonseptin kehittäminen
- Prosessien kehittäminen
- ...varmistuen samanaikaisesti tehokkuustavoitteiden saavuttamisen

## Tampereen osaamis- ja teknologiakeskus



## Näkymät

- Industrial-liiketoiminnan tilauksissa on nähtävissä varovaisia elpymisen merkkejä, kun taas satamissa terminaalioperaattori-liiketoiminnan epävarmuus jatkuu. Vahvan tilauskannan ansiosta laivojen lastinkäsittely -liiketoiminnan liikevaihdon arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2010.
- Cargotecin vuoden 2010 liikevaihdon arvioidaan olevan 2009 tasolla, ja liikevoiton ylittävän 100 miljoonaa euroa.
- Alkuvuodelle arvioidaan kirjattavan vielä muutama miljoona euroa uudelleenjärjestelykuluja käynnissä olevien uudelleenjärjestelytoimien seurauksena.

we keep cargo on the move™