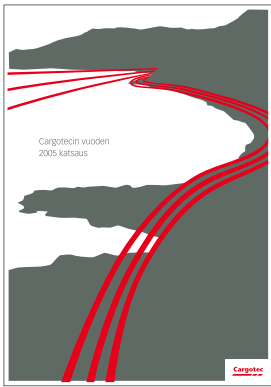


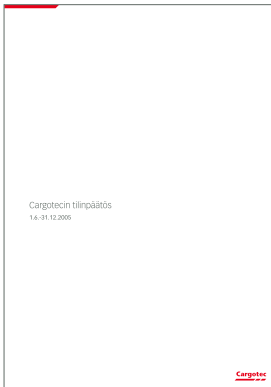
The background features a dark grey, jagged silhouette of a landscape or terrain. Overlaid on this are several thick, vibrant red lines that curve and flow across the page, creating a sense of movement and direction. The lines start from the left and curve towards the right, with some lines curving upwards and others downwards.

Cargotecin vuoden
2005 katsaus

Cargotec Oyj muodostui Kone Oyj:n jakautumisessa 1. kesäkuuta 2005, jolloin se myös listautui Helsingin Pörssiin.



Cargotecin vuoden 2005 katsaus
Cargotecin vuoden 2005 pro forma -katsaus sisältää tiedot Cargotecin tuloksesta tammi-joulukuulta 2005 Kone Oyj:n jakautumisen jälkeisen liiketoiminnan ja rakenteen mukaisina. Vuoden 2004 ja 2003 vertailuluvut on laadittu saman rakenteen mukaisiksi yhtiön arvioinnin helpottamiseksi. Näin ollen keväällä 2005 hankittu MacGREGORin laivojen lastinkäsittelyliiketoiminta on sisällytetty kaikkien vertailukausien pro forma -lukuihin.



Cargotecin tilinpäätös 1.6.–31.12.2005
Cargotecin ensimmäinen virallinen tilikausi oli 1.6.–31.12.2005. Tilinpäätös ajanjaksolta sisältää hallituksen toimintakertomuksen, osaketiedot sekä tulostiedot ilman vertailulukuja.

Yhtiökokous

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 28. helmikuuta 2006 klo 14 Marina Congress Centerissä, osoitteessa Katajanokanlaituri 6, Helsinki. Osakkeenomistajien, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittyinä Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään osakasluetteloon 17. helmikuuta 2006 mennessä. Viimeinen ilmoittautumispäivä on 23. helmikuuta klo 16 mennessä. Ilmoittautua voi joko postitse osoitteeseen Cargotec Oyj, Osakerekisteri, PL 61, 00501 Helsinki, faksilla numeroon 0204 55 4275, puhelimitse numeroon 0204 55 4284 tai konsernin kotisivuilla osoitteessa www.cargotec.com. Mahdolliset valtakirjat jätetään osallistumisilmoituksen yhteydessä.

Osingonmaksu

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että viralliselta tilikaudelta 1.6.–31.12.2005 maksetaan osinkoa 0,64 euroa A-sarjan osakkeelta ja 0,65 euroa B-sarjan osakkeelta. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka on osingonjaon täsmäytyspäivänä, 3. maaliskuuta 2006 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukainen osingon maksupäivä on 10. maaliskuuta 2006.

Taloudelliset tiedotteet vuonna 2006

Cargotec Oyj julkaisee seuraavat taloudelliset tiedotteet vuonna 2006 sekä suomeksi että englanniksi:

- Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2006 maanantaina 24. huhtikuuta 2006
- Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta 2006 keskiviikkona 19. heinäkuuta 2006
- Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2006 torstaina 19. lokakuuta 2006

Osavuositarkastukset ja tiedotteet ovat saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.com, josta ne voi tilata omaan sähköpostiosoitteeseen. Julkaisuja voi tilata myös postitse osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet ja viestintä, PL 61, 00501 Helsinki, sähköpostilla osoitteesta communications@cargotec.com, puhelimitse numerosta 0204 5511 sekä faksilla numerosta 0204 55 4275.

Strategia - Lastinkäsittelyratkaisut koko kuljetusketjuun, s. 8

Cargotecin strategiana on tarjota lastinkäsittelyratkaisuja monivaiheisen kuljetusketjun solmukohdissa, joissa tavaraa lastataan tai puretaan. Strategia perustuu asiakkaiden lastinkäsittelytarpeiden kokonaisvaltaiseen ymmärtämiseen, kilpailukykyiseen tuote- ja palvelutarjontaan, teknologiaosaamiseen sekä vahvojen tuotemerkkien ja maailmanlaajuisen jakeluverkoston hyödyntämiseen.



Markkinakatsaus – Investoinnit lastinkäsittelyyn jatkuivat vahvoina, s. 10

Vuonna 2005 maailmantalous kehittyi positiivisesti ja Cargotecin markkinaympäristö oli suotuisa. Myönteinen toimintaympäristö tuki Cargotecin asiakkaiden investointipäätöksiä, ja lastinkäsittelytuotteiden ja -palvelujen kysyntä säilyi vahvana. Kilpailukykyiset tuotteet, kasvaneet toimitusmäärät sekä kokoonpanotehtaiden tehokas toiminta paransivat Cargotecin kannattavuutta.



Cargotecin vuosi 2005, s. 6

Cargotec listautui Helsingin Pörssiin 1.6.2005. Ensimmäinen yhtiökokous pidettiin 12.7.2005, jossa valittiin uusi hallitus. Cargotecin liikevaihto oli 2 358 miljoonaa euroa.

Hiab, s. 14

Hiab on maailman johtava kuormankäsittelylaitteiden toimittaja. Tuotteiden kysyntä oli vuoden 2005 aikana vahvaa, ja Hiab vahvisti edelleen markkina-asemaansa.

Kalmar, s. 18

Kalmar on maailman johtava kontinkäsittelylaitteiden toimittaja. Liikevaihto kasvoi voimakkaasti, ja Kalmarin tuotteiden kysynnän lisääntyminen heijastui myös huoltopalveluihin.

MacGREGOR, s. 22

MacGREGOR, maailmanlaajuisen markkinajohtaja laivojen lastinkäsittelyratkaisuihin, liittyi vuonna 2005 osaksi Cargotecia. MacGREGORin tilauskanta kasvoi ennätyskalliseksi korkeaksi.

Sisällysluettelo

Cargotec lyhyesti	s. 2
Toimitusjohtajan katsaus	s. 4
Cargotecin vuosi 2005	s. 6
Strategia	s. 8
Markkinakatsaus	s. 10
Hiab	s. 14
Kalmar	s. 18
MacGREGOR	s. 22

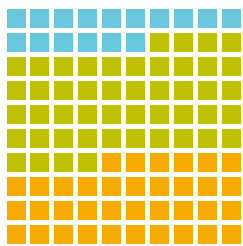
Huoltotoiminta vahvistaa kumppanuutta	s. 26
Uutta teknologiaa käyttäjien eduksi	s. 28
Joustavuudella ja innovaatioilla lähemmäksi asiakasta	s. 30
Henkilöstö	s. 32
Ympäristö, terveys ja turvallisuus	s. 34
Riskit ja riskienhallinta	s. 36
Hallituksen katsaus	s. 38

Konsernin pro forma – taloudellinen informaatio (IFRS)	s. 45
Hallitus	s. 66
Johtoryhmä	s. 68
Hallinnointiperiaatteet	s. 70
Osakkeet ja osakkeenomistajat	s. 73
Tietoja osakkeenomistajille	s. 78

Cargotec lyhyesti

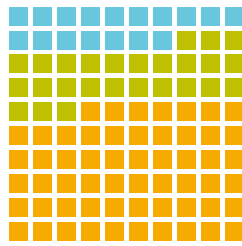
Cargotec on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja, jonka tuotteita käytetään materiaalinkäsittelyn solmukohtissa lähikuljetuksissa, terminaaleissa, satamissa, jakelukeskuksissa ja laivoissa.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



■ Hiab 36 %
■ Kalmar 48 %
■ MacGREGOR 16 %

Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA 57 %
■ Amerikat 26 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 17 %

Cargotecin toiminta jakautuu kolmeen vahvaan, globaaliin liiketoiminta-alueeseen: Hiab, Kalmar ja MacGREGOR, joista kukin on markkinajohtaja alallaan. Cargotecin markkina-asema perustuu kattavaan tuotevalikoimaan, teknologiajohtajuuteen sekä globaaliin toimintaan ja palvelutarjontaan. Konsernin tuotemerkit tunnetaan kaikkialla maailmassa.

Vuonna 2005 Cargotecin liikevaihto ylitti 2,3 miljardia euroa ja liikevoitto ilman Consolixen myyntivoittoa oli 179,4 miljoonaa euroa. Konsernilla on noin 7 500 työntekijää ja toimintaa yli 160 maassa. Cargotecin B-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä.

Cargotecin tavoitteena on olla asiakkaan ensisijainen yhteistyökumppani. Cargotecin pääasiallisia asiakkaita ovat kuorma-autoilijat, kuljetusyritykset, jakelukeskukset, logistiikkayhtiöt, terminaalit, satamaoperaattorit, telakat, varustamot, laivaoperaattorit sekä raskas teollisuus ja puolustusvoimat. Konsernin tuotteiden kysyntä perustuu merikuljetuksiin, jakelutoimintaan ja teollisuuden tavarankäsittelyn tarpeisiin. Hiab, Kalmar ja MacGREGOR palvelevat kukin omalla osaamisellaan lastinkäsittelyä ja kuljetuksia. Kattavan tuote- ja palveluvalikoiman sekä laajan jakeluverkoston lähtökohtana ovat asiakkaiden tarpeet.

MacGREGOR on keskittynyt laivojen lastinkäsittelyratkaisujen suunnitteluun, toimittamiseen ja huoltoon asiakkainaan telakat, varustamot ja laivayhtiöt. MacGREGORilla on monipuolisia huoltopalveluja tarjoava yli 50 huoltopisteen maailmanlaajuinen verkosto.

Kalmar tarjoaa ratkaisuja konttien ja perävaunujen siirtämiseen sekä raskaan teollisuuden materiaalinkäsittelyyn. Kalmarilla on laaja raskaiden tavarankäsittelylaitteiden valikoima sekä toimialan kattavin maailmanlaajuinen palveluverkosto.

Hiab on erikoistunut ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteisiin ja niiden huoltopalveluihin. Kattavan tuotevalikoiman ja laajan jakeluverkostonsa ansiosta Hiab pystyy tarjoamaan ratkaisun käytännöllisesti katsoen kaikkiin asiakkaidensa kuormankäsittelytarpeisiin.





Toimitusjohtajan katsaus

Hyvä lukija

Vuodesta 2005 muodostui Cargotecille kaikilta osin menestyksekkäs. Tuotteidemme ja palvelujemme kysyntä jatkui vahvana. Tuotekehitykseen, kokoonpanoon ja palveluihin keskittynyt liiketoimintamallimme osoitti toimivuutensa, ja pystyimme vastaamaan hyvään kysyntään lisäämällä kokoonpanotehtaidemme tuotantoa huomattavasti. Joustavuuden ansiosta liikevaihtomme orgaaninen kasvu oli ennätyselliset 24 prosenttia. Samanaikaisesti onnistuimme parantamaan kannattavuuttamme edelleen ja jatkamaan useamman vuoden positiivista kehityssuuntaa. Operatiivinen liikevoittonamme kasvoi 179,4 miljoonaan euroon.

MacGREGORin osto täytti hyvin niin liiketoiminta- kuin kannattavuusmielessä odotukset, joita meillä oli yrityksen ostohetkellä. MacGREGOR on onnistuneesti liitetty osaksi Cargotecia, mikä vahvistaa asemaamme lastinkäsittelyratkaisujen globaalina tarjoajana.

Cargotecin listautuminen pörssiin vaati vuoden aikana monilta cargoteclaisilta suurta työpanosta. Katsoessamme taaksepäin toteutunutta kehitystä voimme olla hyvin tyytyväisiä. Jakautuminen tuotti omistajille selvää lisäarvoa. Myös osakkeemme likviditeetti on ollut hyvä, mikä osoittaa markkinoiden kiinnostusta yhtiöömme. Kesä–joulukuun aikana B-sarjan osakkeista vaihdettiin noin 80 prosenttia. Uskon itsenäistymisen ja listautumisen antaneen organisaatiolle piristysruiskeen, mikä hyödyttää sidosryhmiämme myös tulevaisuudessa.

Ensimmäisessä yhtiökokouksessa heinäkuussa valittu hallitus on innostuneesti ja energisesti kannustanut ja haastanut meitä kehittämään yhtiötä edelleen. Cargotecin tavoitteina ovat yhä toimialaa nopeampi kasvu ja kahdeksan prosentin liikevoittomarginaali suhdannekierron yli. Päättäneen vuoden aikana kasvutavoite ylitettiin selvästi ja parantunut kannattavuus nosti meitä myös lähemmäksi marginaalitavoitettamme.

Suurten muutosten vuoden jälkeen katsomme eteenpäin. Haluamme kasvaa kannattavasti, niin orgaanisesti kuin yritysostoin, ja vahvistaa edelleen asemaamme markkinajohtajana. Näkemyksemme siitä, että kuljetusketjun merkitys tuotteiden arvoketjussa kasvaa, on edelleen vahvistunut. Päähuomiomme on asiakkaisissa ja heille tarjottavissa palveluissa. Tavoitteenamme on kasvattaa huoltoliiketoimintaa edelleen. Lisäämme myös vaihteittain tuotteidemme asennustoimintaa lähellä asiakkaita. Keskeytyttämme usean vuoden ajan komponenttivalmistuksen ulkoistamiseen on painopiste siirtynyt globaaliin ostotoimintaan, jotta voimme vahvistaa entisestään kilpailukykyämme.

Menestyksen avain on ollut ja on vastakin hyvin koulutettu, innostunut ja motivoitunut henkilöstö, joka osaa työskennellä maailmanlaajuisessa verkostossa. Rekrytointi ja osaamisen kehittäminen pysyvät huomion kohteena ja edellyttävät isompaa panostusta lähivuosina.

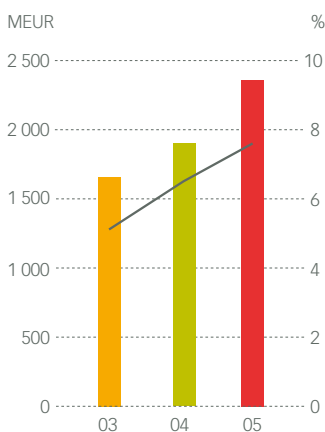
Haluan kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä päättäneenä vuonna. Erityiskiitokset haluan antaa henkilöstölle, jonka kanssa teimme vuodesta 2005 menestyksekkään! Jatketaan kannattavaa kasvua alkaneenakin vuonna.

Carl-Gustaf Bergström
toimitusjohtaja

Cargotecin vuosi 2005

Cargotecin merkittävin tapahtuma vuonna 2005 oli listautuminen pörssiin kesäkuussa. Uuden yhtiön ensimmäinen yhtiökokous pidettiin heinäkuussa, jolloin valittiin uusi hallitus. Vuoden aikana saatettiin päätökseen myös monia yritysjärjestelyjä. Kaikissa liiketoiminnoissa saatiin merkittäviä tilauksia ja jatkettiin huoltoliiketoiminnan kehittämistä. Cargotecin liikevaihto lisääntyi vuoden 2005 aikana voimakkaasti ja oli 2 358 miljoonaa euroa. Operatiivinen liikevoitto kasvoi 179,4 miljoonaan euroon.

Liikevaihto ja liikevoitto (%*)



* 2005: ilman 15,4 miljoonan euron myyntivoittoa Consoliksesta

Avainluvut

	2005	2004	2003
Saadut tilaukset, MEUR	2 385	2 337	1 848
Tilaukset 31.12., MEUR	1 257	1 219	807
Liikevaihto, MEUR	2 358	1 900	1 658
Liikevoitto, MEUR	179,4*	123,9	84,6
Liikevoitto, %	7,6*	6,5	5,1
Katsauskauden voitto, MEUR	136,6	78,1	52,5
Oman pääoman tuotto, %	19,2	12,6	-
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,9	12,9	-
Nettovelkaantumisaste, %	15,7	43,0	61,7

* Ilman 15,4 miljoonan euron myyntivoittoa Consoliksesta

Listautuminen

Cargotec listautui Helsingin Pörssiin 1.6.2005. Yhtiön listattuja B-sarjan osakkeita vaihdettiin seitsemän kuukauden aikana yli 43 miljoonaa kappaletta, eli noin 80 prosenttia B-sarjan osakkeiden kokonaismäärästä. Vuoden ylin kurssi oli 30,40 euroa ja alin 21,84 euroa. Cargotecilla oli vuoden lopussa noin 13 000 osakkeenomistajaa.

Omistusjärjestelyt

Huhtikuussa aloitetut Cargotecin omistusta koskevat järjestelyt saatiin päätökseen kesäkuussa. Cargotecin suurimmiksi omistajiksi tulivat sijoitusyhtiöidensä kautta Ilkka Herlin, Ilona Herlin ja Niklas Herlin, kukin yli 10 prosentin osakeomistuksella ja yli 20 prosentin äänimäärällä.

Uusi hallitus

Heinäkuussa pidetyssä yhtiön ensimmäisessä yhtiökokouksessa Cargotecin osakkeenomistajat valitsivat yhtiön hallitukseen Henrik Ehrnroothin, Tapio Hakakaran, Antti Herlinin, Ilkka Herlinin, Peter Immosen ja Karri Kaitueen. Uuden hallituksen ensimmäisessä järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi valittiin Ilkka Herlin ja varapuheenjohtajaksi Henrik Ehrnrooth. Samalla muodostettiin myös tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta.

Hallitus vahvisti lokakuussa osinkopolitiikan, jonka mukaan vuosittainen osinko on 30–50 prosenttia yhtiön nettotuloksesta.

Investoinnit ja yritysjärjestelyt

Laivojen lastinkäsittelyratkaisuihin erikoistunut MacGREGOR liitettiin osaksi Cargotecia vuoden aikana. Yrityskauppa tehtiin joulukuussa 2004 ja saatiin lopulliseen päätökseen vuoden 2005 maaliskuussa.

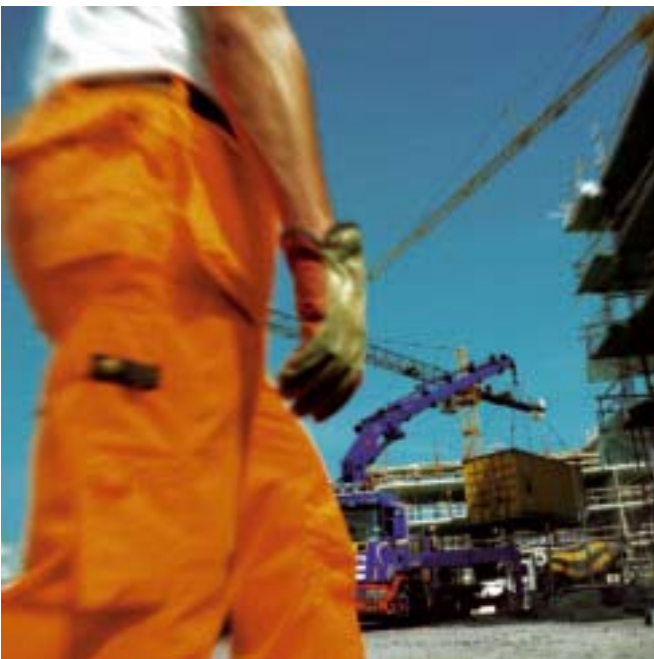
Liiketoiminta-alueita vahvistettiin vuoden aikana hankkimalla niiden strategiaa ja toimintaa tukevia yrityksiä. Sekä Kiinassa että Yhdysvalloissa investoitiin vuoden aikana tuotteiden kokoonpanoon, jota siirrettiin lähemmäksi asiakasta.

Vuoden 2005 lopussa Cargotec myi vähemmistöosuuksensa betonielementtejä valmistavasta Consolixesta. Kaupan jälkeen Cargotec on myynyt kaikki ydinliiketoimintaansa kuulumattomat osat.

Liikevaihto kasvoi voimakkaasti

Cargotecin liikevaihto kasvoi 24 prosenttia ja oli 2 358 miljoonaa euroa. Kilpailukykyiset tuotteet ja palvelut sekä panostukset joustavaan liiketoimintamalliin mahdollistivat liikevaihdon erittäin vahvan kasvun. Kaikissa liiketoiminta-alueissa saatiin mittavia tilauksia. Liikevoitto kasvoi ilman Consolixen myyntivoittoa 179,4 miljoonaan euroon. Kannattavuutta paransivat volyymikasvu sekä pitkäjänteinen toiminnan tehostaminen.

Vuoden 2005 pörssitiedotteet ovat saatavilla yhtiön internet-sivuilla, osoitteessa www.cargotec.com.



Lastinkäsittelyratkaisut koko kuljetusketjuun

Cargotecin tarjoamat ratkaisut ovat osa globaalia kuljetusketjua, jossa kullustavarat ja teollisuustuotteet siirtyvät paikasta toiseen. Yhtiön strategiana on tarjota lastinkäsittelyratkaisuja monivaiheisen kuljetusketjun solmukohdissa, joissa tavaraa lastataan tai puretaan. Strategia perustuu asiakkaiden lastinkäsittelytarpeiden kokonaisvaltaiseen ymmärtämiseen, kilpailukykyiseen tuote- ja palvelutarjontaan, teknologiaosaamiseen sekä vahvojen tuotemerkkien ja maailmanlaajuisen jakeluverkoston hyödyntämiseen.



Cargotecin vahvuutena on lastinkäsittelyratkaisujen hallitseminen kuljetusketjun eri vaiheissa, mikä antaa yhtiölle edellytykset kehittää sekä toimintaansa että tarjontaansa. Tulevaisuuden teknologioiden ja toimintatapojen sekä asiakkaiden liiketoimintamallien ja tarpeiden näkökulmasta Cargotecin muodostama kokonaisuus on erillisiä osiaan kilpailukykyisempi. Maailman markkinajohtajana kasvavilla markkinoilla Cargotec on asettanut strategiseksi tavoitteekseen jatkaa kannattavaa kasvua. Erityisesti pyritään kasvamaan orgaanisesti, mutta myös yritysostoin.

Kuljetusketjuilta vaaditaan lisää tehokkuutta

Cargotecin tarjoamia ratkaisuja käytetään osana kuljetusketjua lastinkäsittelyn solmukohtissa lähikuljetuksissa, terminaaleissa, satamissa, jakelukeskuksissa ja laivoissa ympäri maailmaa. Cargotecin tuotteet, palvelut ja yhä enemmän myös kokonaisratkaisut parantavat merkittävästi lastinkäsittelyn tehokkuutta ja tukevat siten asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuutta.

Globalisaation ja maailmankaupan kasvun johdosta kuljetusketjut pitenevät ja etäisyys tuotteiden valmistuspaikan ja loppukäyttäjän välillä kasvaa. Tämä edellyttää kuljetusketjulta lisää tehokkuutta, samalla kun kuljetusten turvallisuuteen ja ympäristövaikutuksiin kohdistuu uusia vaatimuksia. Yhä suuremmat yksikkölastit edellyttävät tehokasta koneellista ja automaatiota hyödyntävää lastausta ja purkamista. Myös kuormauskertojen määrä kasvaa yksittäisen tavaran kuljetusmatkalla, kun tavaraa siirretään suurista kuljetusyksiköistä pienempiin usein vielä kuljetusmuotoa vaihtaen.

Pyrkimys entistä tehokkaampiin kuljetusketjuihin näkyy myös Cargotecin asiakkaiden koon kasvuna. Vahvistamalla edelleen globaalia läsnäoloaan markkinoilla Cargotec pyrkii olemaan paras yhteistyökumppani niin isoille, useissa maanosissa toimiville kuin pienemmille paikallisillekin asiakkaille.

Tavoitteena lisää joustavuutta ja kasvua huoltotoiminnasta

Cargotecin strategian toteutuksessa ovat painottuneet toiminnan joustavuuden lisääminen ja huoltoliiketoiminnan kasvattaminen. Toiminnan joustavuutta tukee Cargotecin liiketoimintamalli, jonka mukaisesti yhtiö keskittyy tuotekehitykseen, suunnitteluun ja kokoonpanoon. Komponentit ostetaan pääosin yhteistyökumppaneilta. Liiketoimintamallin avulla on vähennetty suhdanneherkkyyttä, joka on tyypillistä investointihyödykkeitä valmistavalle yritykselle.

Cargotecin liiketoiminta-alueiden rakennetta on kehitetty viime vuodet yhä asiakaslähtoisemmäksi, joustavammaksi ja pääomatehokkaammaksi yritysostojen ja -myyntien sekä rakennejärjestelyjen avulla. Kannattava kasvu on kehitystyön keskeinen strateginen päämäärä, ja työ Cargotecin kannattavuuden parantamiseksi jatkuu.

Liiketoimintamalli on paitsi vähentänyt toimintaan sidottua pääomaa myös mahdollistanut Cargotecin resurssien suuntaamisen yhä selvemmin lähemmäksi asiakasta, palvelutarjonnan kasvattamiseen. Huoltoliiketoiminnassa laitekannan kasvu, elinkaariajattelu, teknologian monimutkaistuminen ja asiakkaiden keskittyminen omaan ydinliiketoimintaansa luovat merkittävää kasvupotentiaalia. Tavoitteena on olla asiakkaiden ensisijainen kumppani tuotteiden koko elinkaaren ajan. Kokonaisvaltainen huoltovastuu asiakkaiden laitteista lisää vuorovai- kutusta asiakkaiden kanssa sekä asiakkaiden tarpeiden ymmärrystä. Tämä parantaa edelleen yhtiön kykyä kehittää ja tarjota yhä tehokkaampia lastinkäsittelyratkaisuja.

Cargotecin taloudelliset tavoitteet

Kasvaa toimialan keskimääräistä kasvua nopeammin

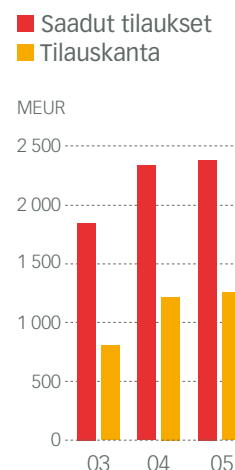
Saavuttaa keskimäärin 8 prosentin liikevoittomarginaali suhdannekierron yli

Parantaa jatkuvasti sitoutuneen pääoman kiertonopeutta

Maksaa osinkoa 30–50 prosenttia vuotuisesta nettotuloksesta

Investoinnit lastinkäsittelyyn jatkuivat vahvoina

Vuonna 2005 maailmantalous kehittyi positiivisesti ja Cargotecin liiketoimintaympäristö oli suotuisa. Maailmankauppa jatkoi parin edellisvuoden tapaan selvästi talouskasvua nopeammalla kasvu-uralla. Kulutustavaroiden ja teollisuustuotteiden kuljetuksia kysyttiin runsaasti. Positiivinen talouskasvu ja kohtuullinen korkotaso vauhdittivat rakentamista ja kulutuskysyntää, mikä osaltaan lisäsi lähijakelun ja lastinkäsittelyn tarvetta. Myönteinen toimintaympäristö tuki Cargotecin asiakkaiden investointipäätöksiä, ja lastinkäsittelytuotteiden ja -palvelujen kysyntä säilyi vahvana. Kilpailukykyiset tuotteet, kasvaneet toimitusmäärät sekä pitkäjänteinen toiminnan tehostaminen paransivat Cargotecin kannattavuutta.





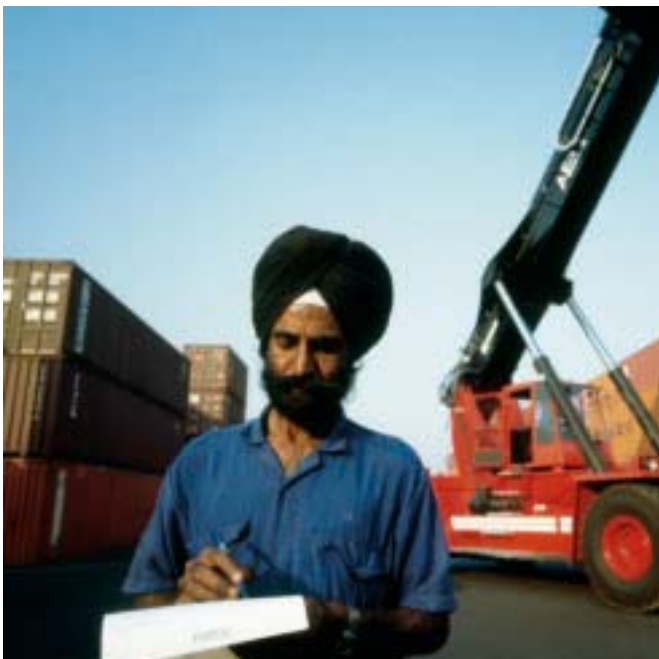
Merikuljetusten lisääntyminen näkyi telakoilla ja satamissa

Maailman telakoilla rakennettiin laivoja vilkkaasti. Kasvanut merikuljetusten tarve lisäsi uusien laivojen kysyntää, mikä nosti telakoiden tilauskannan ennätyksellisen korkeaksi. Myös vuoden aikana jatkunut MacGREGORin tilauskannan kasvu heijasti telakka-asiakkaiden hyvää tilannetta. Lastiluukkujen, laivanostureiden ja kontinkin- nityslaitteiden kysyntä oli hyvä. Ro-ro-alusten tilaukset lisääntyivät vuoden toisella puoliskolla ja kasvattivat ro-ro-laitteiden kysyntää. Myös erilaisten huoltopalvelu- jen kysyntä oli hyvä, kun varustamot pyrkivät hyödyntä- mään olemassa olevaa laivakapasiteettiaan täysimääräi- sesti.

Tehokkaat konttikuljetukset valtaavat yhä alaa. Muu- taman seuraavan vuoden aikana telakat toimittavat tilauskannastaan merkittävän määrän uusia konttilaivoja. Rakenteilla olevat konttilaivat ovat aiempaa suurempia, joten satamaoperaattorit ympäri maailmaa jatkoivat investointeja satamien kontinkäsittelyjärjestelmiin vasta- takseen tuleviin tarpeisiin. Tämä kasvatti Kalmarin liike- vaihdon ennätyksellisen suureksi. Aiempaa leveämmät ja pidemmät laivat vaativat myös yhä korkeampia ja pidem- mälle ylettäviä satamanostureita. Lisäksi kenttälaitteita pitää olla riittävästi, jotta satamaan kerralla saapuvat isot konttimäärät pystytään käsittelemään tehokkaasti. Konttilukkien ja konttikurottajien kysyntä oli vahvaa koko vuoden. Myös kontteja pinoavien mobiilipukkinosturei- den, kontteja siirtävien terminaalitruktoreiden ja tyhjien konttien siirtämiseen käytettävien haarukkatrukkien ky- syntä satamissa oli hyvä. Uusien tuotteiden lisäksi monet satamaoperaattorit investoivat myös olemassa olevien laitteiden modernisointiin ja kunnostukseen.

Vuoden aikana etenivät myös monet uuden sataman tai satamalaajennuksen suunnittelu- ja rakennushank- keet. Kalmar tarjoaa suunnitteluun omaa automaatio-

“Kilpailukykyiset tuotteet ja palvelut hyvässä markkinatilanteessa siivittivät Cargotecin liikevaihdon ja kannattavuuden kasvua.”



osaamistaan. Automaation lisääminen on osoittautunut menestyksekkääksi keinoksi saada lisää tehokkuutta konttikentällä tapahtuvaan konttien käsittelyyn, ja samalla se helpottaa paikoin esiintyvää työvoimapulaa. Uudet satamat pyrkivät osaltaan luomaan kuljetuksille lisäkapasiteettia ja uusia vaihtoehtoisia reittejä. Infrastruktuurin kehittäminen tarjoaa myös monille kehittyville maille tärkeän yhteyden kansainvälisille markkinoille ja siten talouskasvun tukemiseen.

Jakelukeskuksissa ja lähikuljetuksissa vilkasta

Kuljetusketjuissa yhä tärkeämpi osa on jakelukeskuksilla, joissa maitse, vesitse tai rautateitse isoissa erissä saapuva tavara puretaan. Jakelukeskuksissa tavara lastataan kuljetettavaksi pienemmissä erissä kuorma-autoilla lopulliseen vähittäiskaupan myyntipisteeseen tai teollisuuslaitokseen. Kalmarin terminaalitruktorit, joilla kuorma-autojen perävaunuja siirretään, ovat jakelukeskusten toiminnan selkäranka Pohjois-Amerikassa. Jakelukeskukset investoivat vuoden aikana runsaasti uusiin terminaalitruktoreihin.

Vilkas kulutuskysyntä vauhditti myös vähittäiskaupan kuljetustarvetta, mikä heijastui myönteisesti Hiabin takalaitanostimien kysyntään. Rakennustarvikkeiden siirtämiseen hyvin soveltuvia kuormaustoreita ja ajoneuvotrukkeja myytiin vilkkaasti hyvän rakennusaktiiviteetin ansiosta erityisesti Pohjois-Amerikassa, mutta myös useimmissa Euroopan maissa. Jätteenkäsittelyssä ja kierrätyksessä käytettävien vaihtolajien ja nostureiden kysyntä vastasi edellisvuoden kysyntää.

Myös teollisuus investoi vuonna 2005 lastinkäsittelyyn. Raskaan lastin siirtämiseen soveltuvia Kalmarin haarukkatrukkeja käytetään niin teräs- kuin metsäteollisuudessa, minkä lisäksi metsäteollisuuden tarpeita palvelevat Kalmarin puukurottajat ja Hiabin puutavaranosturit. Näiden tuotteiden kysyntä oli vuoden aikana hyvä.

Toimintaympäristö asetti vuoden mittaan haasteita

Vaikka lähes kaikkien tuotteiden kysyntä vuoden aikana oli hyvää, sisältyi vuoteen monenlaisia haasteita. Raaka-aineiden,

erityisesti teräksen, voimakkaasti nousseet hinnat asettivat koko tuotantoketjun koville. Ostotoiminnassa pyrittiin löytämään vaihtoehtoisia toimittajia ja tarvittavia komponentteja maailmanlaajuisesti. Kohonneita kustannuksia ei saatu täysin katettua osin merkittävistäkin hinnankorotuksista huolimatta.

Valuuttakurssivaihtelut toivat oman haasteensa liiketoimintaan. Vuosi 2005 aloitettiin vahvan euron vallitessa. Vuoden mittaan valuuttakurssitaso vaihteli, mutta vuoden lopussa Yhdysvaltain dollari oli euroon nähden selvästi vahvistunut. Tämä yhdessä vuoden mittaan heikentyneen Ruotsin kruunun kanssa vahvisti Cargotecin tuotteiden kilpailukykyä. Vuoden aikana jatkettujen toimituskokoonpanon lisäämiseksi lähempänä asiakasta niin Aasiassa kuin Pohjois-Amerikassa vähentävät ajan mittaan valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta Cargotecille.

Kannattavuus parani selvästi

Kilpailukykyiset tuotteet ja palvelut hyvässä markkinatilanteessa siivittivät Cargotecin liikevaihdon ja kannattavuuden kasvua. Lisäksi aikaisempina vuosina toteutetut rakennusjärjestelyt osoittivat tehonsa, ja kokoonpanotehtaat pystyivät tavoiteltuun joustavaan ja tehokkaaseen toimintaan. Näiden tekijöiden avulla saavutettiin toimintaympäristön haasteista huolimatta selvää parannusta kannattavuudessa niin konsernitason kuin kaikkien liiketoiminta-alueilla. Cargotec lähestyi suhdannekierron yli tavoitteena olevaa keskimäärin kahdeksan prosentin liikevoittomarginaalia. Liiketoimintaa kehitetään edelleen tavoitteen saavuttamiseksi. Panostuksia erityisesti ostotoimintaan jatketaan muun muassa laajentamalla maailmanlaajuisia yhteistyökumppaniverkostoja.





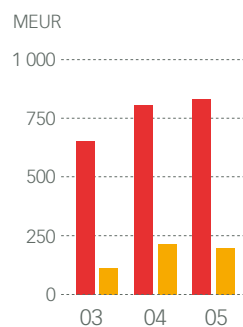
Hiab

Hiab on maailman johtava kuormankäsittelylaitteiden toimittaja, joka tarjoaa asiakkailleen kaikki kuormankäsittelyratkaisut yhdestä paikasta. Tuotteiden kysyntä oli vuoden 2005 aikana vahvaa, ja Hiab vahvisti edelleen markkina-asemaansa. Uudet tuotteet ja panostukset jakeluverkostoon mahdollistivat liikevaihdon merkittävän kasvun.

Liikevaihto **844** MEUR,
+147 MEUR vuodesta 2004

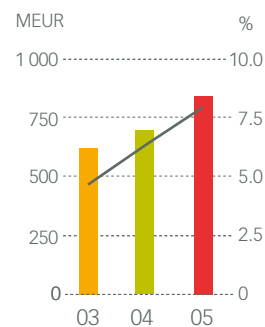
Liikevoitto **66,6** MEUR,
+22 MEUR vuodesta 2004

■ Saadut tilaukset
■ Tilauskanta



03: ■ 653 MEUR
■ 114 MEUR
04: ■ 805 MEUR
■ 215 MEUR
05: ■ 831 MEUR
■ 197 MEUR

Liikevaihto ja liikevoitto (%)



03: ■ 622 MEUR 4,7 %
■ 697 MEUR 6,4 %
05: ■ 844 MEUR 7,9 %



Hiabin tuotevalikoimaan kuuluvat HIAB-kuormausnosturit, MULTILIFT-vaihtolavalaitteet, ZEPRO-, WALTCO- ja FOCOLIFT-takalaitanostimet, MOFFETT- ja PRINCETON-ajoneuvotrukit sekä LOGLIFT- ja JONSERED-puutavaranosturit. Hiabilla on myyntiyhtiöitä 25 maassa, ja sen tuotantoyksiköt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Yhdysvalloissa, Hollannissa, Irlannissa, Espanjassa, Kiinassa ja Etelä-Koreassa. Hiabin laajaan asiakaskuntaan kuuluvat muun muassa kuljetusyrittäjät, suuret kuljetusliikkeet, kunnat, jakelukaluston vuokraajat, kuorma-autojen valmistajat sekä puolustusvoimat.

Asiakkaat ovat kasvaneet ja laajentaneet toimintaansa maantieteellisesti, joten Hiab kehitti vuoden 2005 aikana Yhdysvalloissa menestynttä avainasiakas-toimintamallia myös Euroopassa. Suuret asiakkaat tarvitsevat kattavia palveluja. Hiab on valinnut strategiakseen vahvistaa edelleen läsnäoloaan asiakkaiden keskuudessa panostamalla kuormankäsittelylaitteiden asennukseen ja huoltoon. Huoltotoiminnan kehittämisessä otettiin merkittävä askel, kun Hiab teki elokuussa sopimuksen yli 500 kuormausnosturin huollosta Ison-Britannian johtavan rakennusmateriaalitoimittajan, Wolseleyn, kanssa.

Uudet tuotesovellukset eri markkina-alueiden tarpeisiin

Hiabin vahvuus perustuu laajaan osaamiseen kuormankäsittelyalasta. Oikeat painotukset kattavassa tuotevalikoimassa sekä panostukset tuotekehitykseen ovat tukenneet tuloskehitystä parin viime vuoden aikana. Vuonna 2005 tuotiin markkinoille 14 täysin uutta kuormankäsittelylaitetta ja lisäksi lukuisia tuotevariaatioita vastaamaan eri markkina-alueiden tarpeisiin. Euroopan ulkopuolisia markkinoita varten kehitettiin CLX-kuormausnosturisarja. XS-nosturisarjaa laajennettiin uusiin painoluokkiin. Markkinoille tuotiin myös uudistettu nostureiden kauko-ohjain, XSDrive. Koukkulaitevalikoimaa täydennettiin ja Pohjois-Amerikan markkinoiden tärkeimpään kokoluokkaan lanseerattiin MOFFETT M50 -ajoneuvotrukki. Markkinoille esiteltiin myös uudet puutavaranosturit ja entistä kevytrakenteisempi takalaitanostin.

Jakeluverkkoa laajennettiin

Hiabin jakeluverkosto on alansa kattavin. Omien myyntiyhtiöiden lisäksi Hiabilla on yli 100 maahantuojaa ympäri maailmaa, ja tuotteiden jakeluverkkoa kehitetään koko ajan. Tavoitteena on, että kaikki kuormankäsittelyratkaisut ovat asiakkaan saatavilla kattavasti yhdestä paikasta.

Vuoden aikana Aasian myyntiorganisaatio uudistettiin ja Kiinan myyntiverkostoa päätettiin vahvistaa. Suomessa Hiab laajensi jakeluverkkoaan ostamalla kesäkuussa Transmachine Oy:n, jonka liiketoimintaan kuuluvat kuorma-autojen päällirakenteiden myynti ja asennus sekä huolto. Transmachine on Hiabin pitkäaikainen yhteistyökumppani, joka on edustanut vuosien ajan Hiabin kuormausnostureita, vaihtolavalaitteita ja takalaitanostimia Suomessa.

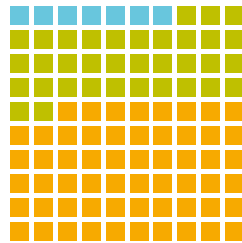
Syyskuussa avattiin edustusto Bangaloreen, Intiaan. Hiab on toiminut 20 vuoden ajan Intiassa maahantuojien kautta. Uuden edustuston tavoitteena on vastata maan talouden vahvistumisen myötä markkinoiden kasvavaan kysyntään, jota lisäävät erityisesti infrastruktuuri-projektit.

Liikevaihto kasvoi

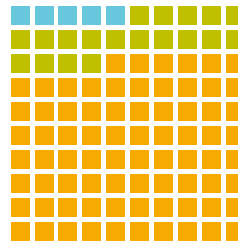
Hiabin liikevaihto kasvoi vuonna 2005 noin 21 prosenttia ja oli 844 miljoonaa euroa. Kasvu oli erittäin voimakasta Pohjois-Amerikassa, missä tilauksia kasvattivat runsas



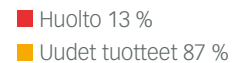
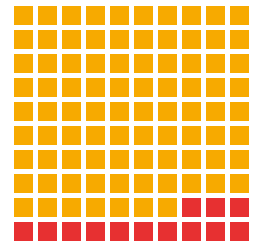
Liikevaihto markkina-alueittain



Henkilöstö markkina-alueittain



Huoltoliiketoiminnan osuus liikevaihdosta



rakentaminen ja kulutuskysyntä sekä lisääntynyt kuorma-autojen myynti. Euroopassa kasvu säilyi hyvänä. Aasiassa metalliromun hinnan lasku heijastui kierrätysteollisuuden kysyntään, mutta muissa asiakassegmenteissä kysyntä pysyi hyvänä.

Hiabin tuotteiden kysyntään vaikuttavat kuljetusten tarve, rakentamisen määrä, kuorma-autojen kysyntä, asiakkaiden kasvavat tuottavuustavoitteet sekä turvallisuusnormit. Kysyntä lisääntyi vuoden 2005 aikana myös jätteenkäsittelyalalla, kun suuret kaupungit tarvitsivat entistä tehokkaampia jätteenkäsittelyratkaisuja.

Hollannin armeijalta vuonna 2004 saadun tilauksen toimitukset jatkuivat koko vuoden. Tilaus kattaa yli 500 vaihtolavalaitetta ja yli 100 kuormaustosturia.

Yhdysvaltalaisen kauppaketjun vuonna 2004 tilaamien 5 000 takalaitanostimen toimitukset aloitettiin vuoden 2005 alussa, ja ne jatkuvat vuonna 2006.

Yhteistyö eri maiden puolustusvoimien ja kuorma-autovalmistajien kanssa johti useisiin tilauksiin Euroopassa vuoden 2005 aikana. Hiab sai esimerkiksi lokakuussa tilauksen 390 kuormaustosturista, jotka toimitetaan Ison-Britannian armeijalle usean vuoden aikana. Nosturit on kehitetty yhdessä asiakkaan kanssa. Tuotekehityksessä painotettiin erityisesti sitä, että nosturit mahtuvat pieneen tilaan, jotta niillä varustetut kuorma-autot voidaan siirtää armeijan käyttämillä rahtikoneilla.

Tuotannon joustavuutta lisättiin

Hyvä kysyntätilanne ja suuret toimitusmäärät asettivat haasteita tuotantoyksiköille. Vuoden aikana tehtiin useita tuotantoketjua tehostavia toimia. Hiab aloitti kesäkuussa vaihtolavalaitteiden kokoonpanon uudessa yksikössä Shanghaissa, Kiinassa. Yksikkö palvelee Aasian kasvavia vaihtolavalaitemarkkinoita. Hiab on toiminut Kiinan markkinoilla vuodesta 1997, ja se on saavuttanut hyvän jalansijan kuormankäsittelylaitteiden toimittajana alueella. Paikallinen kokoonpano ja yhteistyökumppaneiden verkosto ovat kasvavalla markkina-alueella tärkeitä tuotteiden nopean ja kustannustehokkaan toimituksen varmistamiseksi.

Ajoneuvotrukkien kokoonpanoa tehostettiin keskittämällä trukeissa käytettävien mastojen valmistus Dundalkiin, Irlantiin. Samalla tuotantoketju uusittiin ja otettiin käyttöön uusi maalaamo. Myös Raisiossa aloitettiin investointi uuteen maalaamoon, joka otetaan käyttöön vuoden 2006 aikana. Uusien maalaamojen ansiosta tuotteiden pintakäsittelyn laatu paranee ja vaihtolavalaitteiden osalta päällirakennukseen käytettävä aika vähenee. Bispgårdenissa Ruotsissa sijaitsevan, takalaitanostimia valmistavan tuotantoyksikön toimintaa tehostettiin tuotantoketjun uudelleenjärjestelyillä ja keskittämällä yksikköön kaikkien Euroopassa myytävien takalaitanostimien valmistus.



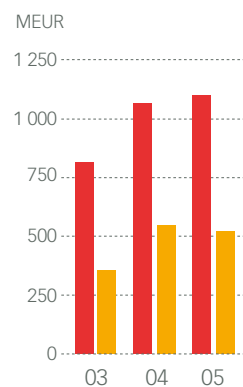
Kalmar

Kalmar on maailman johtava kontinkäsittelylaitteiden toimittaja. Sen liikevaihto kasvoi voimakkaasti vuonna 2005. Konttiliikenne jatkoi kasvuaan, ja satamien toiminta oli kaikilla markkina-alueilla vilkasta. Myös terminaalien ja jakelukeskuksien toiminta kasvoi erityisesti Pohjois-Amerikassa. Kysynnän lisääntyminen heijastui myös huoltopalveluihin. Kalmarin tuotteiden kokoonpanoa siirrettiin edelleen lähemmäksi asiakasta. Tuotekehityksen painopiste on sähkötekniikan hyödyntämisessä ja automaation lisäämisessä.

Liikevaihto **1 147** MEUR,
+282 MEUR vuodesta 2004

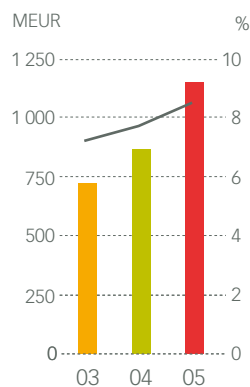
Liikevoitto **97,6** MEUR,
+31,2 MEUR vuodesta 2004

■ Saadut tilaukset
■ Tilauskanta



03: ■ 814 MEUR
■ 357 MEUR
04: ■ 1 066 MEUR
■ 549 MEUR
05: ■ 1 103 MEUR
■ 520 MEUR

Liikevaihto ja liikevoitto (%)



03: ■ 728 MEUR 7,2 %
■ 865 MEUR 7,7 %
05: ■ 1 147 MEUR 8,5 %

Kalmarilla on markkinoiden kattavin kontinkäsittelylaitteiden tuotevalikoima, johon kuuluvat kontinkäsittelyssä käytettävät satamanosturit, kuljetuslukit, kenttänosturit, terminaalitraktorit, konttilukit ja konttikurottajat. Lisäksi Kalmar valmistaa puukurottajia sekä raskaassa teollisuudessa käytettäviä haarukkatrukkeja. Kalmariin kuuluva Bromma on maailman johtava konttitarttujien valmistaja. Kalmarin asiakkaita ovat satamat, satamaoperaattorit, terminaalit ja teollisuus. Asiakkaiden keskittymisen ja yhä globaalimman läsnäolon myötä Kalmar on kehittänyt toimintaansa vastaamaan asiakkaiden tarpeita kaikkialla maailmassa.

Kalmar toimii yli 140 maassa. Sillä on 17 omaa myyntiyhtiötä sekä kattava jälleenmyyjäverkosto. Kalmarin seitsemän kokoonpanoyksikköä sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Hollannissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Malesiassa. Kalmar osti maaliskuussa hollantilaiset huoltoon ja vuokraukseen erikoistuneet Peinemann Kalmar CV:n ja Peinemann Kalmar Rental BV:n. Loppuvuodesta Kalmar hankki 51 prosentin osuuden Indliftistä, joka on ollut Kalmarin tuotteiden jälleenmyyjä Intiassa vuodesta 2000. Uusi myyntiyhtiö vastaa Intian kasvavaan kysyntään kontinkäsittelyssä. Kalmar myi maaliskuussa Virossa sijaitsevan Finmecin, joka on erikoistunut hitsaamaan ja toimittamaan raskaisiin laitteisiin tarkoitettuja metalliosia. Tehdyt yritysjärjestelyt tukevat Kalmarin strategiaa keskittämällä tuotekehitykseen, kokoonpanoon ja markkinointiin.

Globaali kokoonpanotoiminta

Kalmar jatkoi investointeja kokoonpanotoimintaan. Tavoitteena on, että tuotteiden kokoonpano siirretään lähemmäksi asiakasta. Järjestelyt tukevat myös toiminnan joustavuutta, jolloin kysynnän vaihteluihin voidaan vastata paremmin.

Vuoden 2005 aikana aloitettiin uuden kokoonpanoyksikön rakentaminen Shanghaiin, Kiinaan. Yksikkö keskittyy kokoamaan tyhjiä konttien käsittelyyn tarkoitettuja laitteita sekä konttikurottajia ja kenttänostureita. Uuteen

yksikköön siirtyä myös aiemmin alueella toiminut terminaalitraktoreiden kokoonpano. Toiminta alkaa vuoden 2006 alussa. Malesiassa aloitettiin Bromman konttitarttutehtaan laajennus.

Ottawassa Yhdysvalloissa aloitettiin haarukkatrukkien kokoonpano tehtaassa, jossa on jo pitkään valmistettu terminaalitraktoreita. Kokoonpanon aloittamisen ansiosta haarukkatrukkien toimitusaika Pohjois-Amerikan markkinoille lyhenee ja varaosien saatavuus nopeutuu. Myös tekninen tuki on aiempaa lähempänä asiakkaita. Kokoonpanotehdasta laajennetaan edelleen vuoden 2006 aikana.

Toimintaketjun tehostunut hallinta sekä se, että toimintatapa on muuttunut entistä globaalimmaksi ja tuotekehityksessä on keskitytty automaatioon mekaanisten ratkaisujen ohella, asettaa uusia haasteita myös koko henkilöstölle. Kalmar jatkoikin investointeja henkilöstön kehittämiseen erilaisten koulutusohjelmien avulla. Koulutusta järjestettiin myös asiakkaille. Kiinassa avattiin koulutuskeskus, jossa alueen satamien ja terminaalien henkilökunnalle tarjotaan koulutusta Kalmarin tuotteiden tehokkaaseen käyttöön muun muassa simulaattorin avulla.

Uusille tuotteille hyvä vastaanotto

Kalmarin liikevaihto kasvoi 33 prosenttia edellisvuodesta ja oli 1 147 miljoonaa euroa. Kysyntä oli vilkasta kaikilla markkina-alueilla ja kaikissa tuoteryhmissä. Vuonna 2005 tuotiin





markkinoille useita uusia tuotteita ja tuotesovelluksia, jotka saivat hyvän vastaanoton.

Vuoden aikana saatiin lukuisia isoja konttilukkitilauksia. Uusia seitsemännän sukupolven konttilukkeja, jotka vastasivat hyvin satamien lisääntyneisiin tuottavuusvaatimuksiin, tilattiin muun muassa Saksassa, Australiassa, Etelä-Afrikassa ja Réunionilla sijaitseviin satamiin. Uusien lukkien etuja ovat muun muassa automaatio ja entistä pienemmät käyttökustannukset. Vuoden aikana toimitettiin ennätyselliset 282 konttilukkia eri satamiin.

Ympäristöystävällistä E-One-nosturia, jonka kaikki toiminnot ovat sähköisiä, tilattiin kaikilta markkina-alueilta, muun muassa Chilestä, Kolumbiasta, Argentiinasta, Belgiasta, Yhdysvalloista, Turkista ja Intiasta. Kaiken kaikkiaan mobiilipukkinostureiden 74 nosturiin yltänyt tilausmäärä ylitti ennako-odotukset.

Tyhjien konttien käsittelyyn tarkoitettujen laitteiden tilauksia saatiin muun muassa Dubain lähellä sijaitsevista Port Rashidin ja Jebel Alin satamista. Lisäksi samoja laitteita tilasi malesialainen Sabah Ports, jolle toimitetaan myös terminaalitraktoreita ja konttikurottajia.

Vuoden aikana paperi- ja metsäteollisuuden tarpeisiin toimitettiin ennätysmäärä trukkeja. Markkinoille tuotiin uusi puukurottajamalli. Marraskuussa esiteltiin uusi top-lift -trukkimalli, joka on kehitetty vastaamaan erityisesti Pohjois-Amerikan kontinkäsittelymarkkinoiden vaatimuksiin. Tuotteen etuja ovat nopeus, entistä suurempi nostokapasiteetti, parantunut ergonomia ja pienentyneet käyttökustannukset.

Automaattioratkaisujen kehitykseen oma yksikkö

Kalmar perusti huhtikuussa uuden liiketoimintayksikön, Kalmar Intelligence&Automationin. Sen tarkoituksena on vahvistaa entisestään automaation kehitystä Kalmarin laitteissa sekä parantaa yhdessä satama- ja terminaaliasiakkaiden kanssa kontinkäsittelylaitteisiin tarkoitettuja integroitua tekoäly- ja automaattioratkaisuja. Kalmar on johtava toimija alalla.

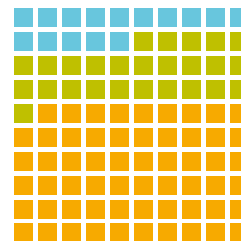
Vuosien varrella on kehitetty useita automaattioratkaisuja, joihin kuuluvat muun muassa automaattiset pinoamisnosturit, Smartrail®- ja Smartpath®-kontinpaikannusjärjestelmät sekä RMI-järjestelmä, jonka avulla konttikentällä olevien laitteiden valvonta ja huoltotarpeen seuranta sujuu tehokkaasti. Esimerkiksi Intian valtameren suurimpaan konttisatamaan, Réunioniin, toimitettavat konttilukit on varustettu Smartpath®-kontinpaikannusjärjestelmällä. Kalmar on myös mukana suunnittelemassa sataman laajennusta, jossa käytetään apuna Kalmar Port Optimizer -simulointityökalua.

Kattavia huoltosopimuksia

Huoltoliiketoiminnan kehittäminen jatkui Kalmarissa edelleen. Huoltosopimuksissa asiakkaalle on tärkeää kasvattaa tuottavuutta, mahdollisuus keskittyä ydinliiketoimintaan ja ennakoita kustannuksia. Antwerpenin satamassa Belgiassa toimiva P&O Ports teki Kalmarin kanssa kaksivuotisen huoltosopimuksen, joka kattaa 20 konttilukin huollon, teknisen tuen ja varaosien toimituksen uudessa Antwerp Gateway -terminaalissa. Kalmar vastaa myös 18 automaattisen ESC-konttilukin huollosta Brisbanessa, Australiassa.

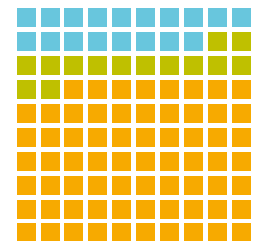
Vuoden aikana saatiin myös mittavia huoltosopimuksia muun muassa Ruotsista, missä Kalmar teki sopimukset Gruvönin ja Korsnäsin sahojen kanssa puukurottajien ja haarukkatrukien huollosta.

Liikevaihto markkina-alueittain



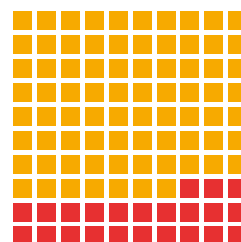
■ EMEA 59 %
■ Amerikat 26 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 15 %

Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA 68 %
■ Amerikat 14 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 18 %

Huoltoliiketoiminnan osuus liikevaihdosta



■ Huolto 23 %
■ Uudet tuotteet 77 %



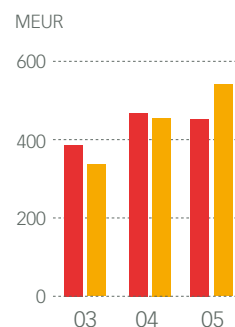
MacGREGOR

MacGREGOR on maailmanlaajuinen markkinajohtaja laivojen lastinkäsittelyratkaisuissa. Se liittyi osaksi Cargotecia vuonna 2005. Vuoden aikana muut kuin lastinkäsittelyliiketoiminnot myytiin ja toiminta ryhmiteltiin uudelleen. Laivanrakennusmarkkinat jatkuivat vahvoina vuonna 2005, ja MacGREGORin tilauskanta kasvoi ennätyskalliseksi korkeaksi. MacGREGOR jatkoi huoltoliiketoiminnan kasvattamista markkinoimalla ennakoituihin perustuvia tuotteiden ja järjestelmien ylläpitopalveluja sekä laajentamalla huoltoverkostoaan Kiinassa ja Lähi-idässä.

Liikevaihto **369** MEUR,
+29 MEUR vuodesta 2004

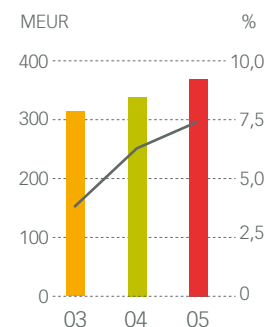
Liikevoitto **27,5** MEUR,
+6,6 MEUR vuodesta 2004

■ Saadut tilaukset
■ Tilauskanta



03: ■ 387 MEUR
■ 336 MEUR
04: ■ 468 MEUR
■ 455 MEUR
05: ■ 453 MEUR
■ 541 MEUR

Liikevaihto ja liikevoitto (%)



03: ■ 314 MEUR 3,9 %
■ 339 MEUR 6,2 %
05: ■ 369 MEUR 7,5 %

MacGREGORin laivojen lastinkäsittelyyn tarkoitetut ratkaisut kattavat tilaustyönä valmistettavat lastiluukut, laivanosturit, lastinkiinnitysjärjestelmät, erilaiset ro-ro-laitteet sekä huoltopalvelut. Ratkaisuja käyttävät varustamot, laivayhtiöt ja telakat kaikkialla maailmassa.

MacGREGORin tuotteiden valmistus on ulkoistettu yhteistyökumppaneille, jotka sijaitsevat lähellä asiakasta. Partner plant -tuotantoyksiköt on rakennettu yhteistyössä vastaamaan MacGREGORin tuotteiden vaatimuksia. Partner plant -toimintamalli takaa joustavan tuotannon ja antaa MacGREGORille mahdollisuuden keskittyä tuotesuunnitteluun, toimitusketjun hallintaan ja tuotteiden huoltoon. Toimintamallin tavoitteena on entistä parempien tuote- ja palvelukonseptien menestyksellä kaupallistaminen sekä huollon osuuden kasvattaminen liikevaihdosta. MacGREGORin partner plant -yksiköt sijaitsevat Kiinassa, Koreassa, Japanissa, Vietnamin, Kroatiassa ja Puolassa.

Uusi organisaatio tukee ratkaisujen toimitusta

MacGREGOR toimii 25 tärkeimmässä merenkulkua ja laivanrakennusta harjoittavassa maassa. Sen huoltoverkosto koostuu yli 50 huoltopisteestä ympäri maailmaa. Vuoden 2005 aikana MacGREGOR ryhmitteli toimintonsa Dry cargo-, Ro-ro- ja Huolto-divisiooniin sekä kehitti tuotteiden markkinointia lähtökohtanaan yksittäisten tuotteiden sijaan eri laivatyyppien toiminnalliset vaatimukset. Dry cargo -divisioonaan kuuluvat laivanosturit, lastiluukut sekä lastinkiinnitysjärjestelmät. Ro-ro-divisioonaan sisältyvät rampit ja portit, visiirit, autokannet sekä ramppien peiteluukut. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös maalle ja satamiin suunnitellut

ratkaisut, jotka helpottavat lastin lastaamista ja purkamista. Ennakkoon suunniteltujen sekä tilauksesta toimitettavien laitteiden kunnossapidon ja varaosien lisäksi Huolto-divisioona tarjoaa korjaustyöt sekä laitteiden ja järjestelmien muutos- ja uudistustyöt.

MacGREGOR luopui vuoden aikana laivahissi- ja laivakeittiöliiketoiminnoista. Dry cargo -divisioonaan vahvistettiin hankkimalla marraskuussa ruotsalainen All Set Marine Lashing, joka toimittaa lastin liikkumista estäviä lastinkiinnityslaitteita.

Ennätyksellinen tilauskanta

Maailmankaupan kasvu lisää merikuljetuksia ja lastinkäsittelytarvetta, mikä kasvatti MacGREGORin tuotteiden tilauskannan ennätyksellisen suureksi. Koreasta saatiin MacGREGORin historian suurin kontinkäsittelyyn tarkoitettujen laivanosturien tilaus. Nosturit toimitetaan vuosina 2007–2008. Laivanosturitalauksia saatiin myös muun muassa Yhdysvalloista, Japanista, Kiinasta, Singaporesta ja Indonesiasta. MacGREGOR toimittaa lastiluukut Koreassa ja Kiinassa rakenteilla oleviin maailman suurimpiin konttialuksiin. Yksi tällainen alus voi kuljettaa jopa 10 000 konttia. Näin suuret alukset asettavat erityisvaatimuksia lastiluukkujen suunnittelulle ja laadulle. Ro-ro-divisioonaan tilauksia saatiin muun muassa Italiasta, Kroatiasta ja Ruotsista. MacGREGORin liikevaihto kasvoi 9 prosenttia ja oli 369 miljoonaa euroa.





Onboard Care -huoltokonsepti ja uudet tekniset ratkaisut asiakkaan toiminnan tukena

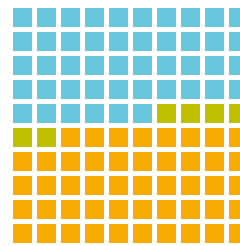
Merikuljetusten keskittyminen suuriin satamiin sekä kuljetusten turvallisuus ja tehokkuus vaativat huoltotoimenpiteitä ennakoitavuutta, jotta satamassa huoltoon käytetty aika jäisi mahdollisimman lyhyeksi. MacGREGOR on jo useamman vuoden ajan investoinut määrätietoisesti huoltoliiketoiminnan kehittämiseen.

MacGREGORin Onboard Care -huoltokonseptiin kuuluu neljä eritasoista palvelukokonaisuutta, jotka vaihtelevat perushuollosta aina Total Onboard Care -palvelutasoon, jossa MacGREGOR vastaa kaikesta lastinkäsittelylaitteiden huollosta asiakkaan aluksilla. Onboard Care -ohjelmaan kuuluvat ennakkoon suunnitellut huoltotoimenpiteet ja tuotteiden valvonta etädiagnostiikan ja määräajoin tehtävien tarkastuksien avulla. Vuoden 2005 aikana etädiagnostiikka on ollut koekäytössä kolmessa erityyppisessä lastilaivassa.

Kesällä 2005 MacGREGOR teki ruotsalaisen Wallenius Marine AB -varustamon kanssa viisivuotisen Onboard Care -huoltosopimuksen. Wallenius Marine valitsi Total Onboard Care -palvelutason seitsemälle alukselleen. Vuoden aikana alettiin myös kehittää uuden sukupolven valvontajärjestelmää laivanostureihin. Lastiluukkujen, laivanostureiden ja ro-ro-laitteiden sähköisiä ratkaisuja kehitettiin edelleen.

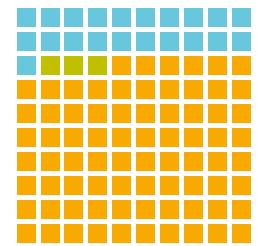


Liikevaihto markkina-alueittain



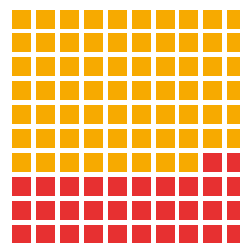
■ EMEA 48 %
■ Amerikat 6 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 46 %

Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA 76 %
■ Amerikat 3 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 21 %

Huoltoliiketoiminnan osuus liikevaihdosta



■ Huolto 32 %
■ Uudet tuotteet 68 %

Huoltotoiminta vahvistaa kumppanuutta

Gruvönin saha, joka on osa Stora Enso Timberiä, sijaitsee Vänern-järven rannalla Keski-Ruotsissa. Sahalla työskentelee noin 150 henkilöä, ja sen vuotuinen tuotanto on noin 400 000 kuutiometriä sahattuja puutuotteita. Puutavaran kuljetuksessa käytettävistä laitteista Gruvönin sahalla vastaa Kalmar.

Syksyllä 2005 saha päätti ulkoistaa puunkäsittelylaitteidensa huollon ja ylläpidon Kalmarille ja keskittyä ydinliiketoimintaansa. Samalla noin 30 työntekijää siirtyi Kalmarin palvelukseen.

Keskittämällä laitteiden huollon yhdelle yhteistyökumppanille Gruvönin puunkäsittely tehostuu ja huoltokustannukset ovat ennakoitavissa. Kalmar toimitti Gruvönin sahalle kahdeksan uutta haarukkatrukkia sekä kolme puukurottajaa ja vastaa niiden huollosta. Uudet laitteet säästävät ympäristöä ja ovat entistä tehokkaampia. Haarukkatrukkeja käytetään sahatavaran kuljetukseen tehdasalueella ja varastossa sekä tavaran purkamisessa. Puukurottajia puolestaan tarvitaan puutavaran purkamisessa, kuljettamisessa ja pinoamisessa. Sahattu ja höylätty puutavara kuljetetaan asiakkaalle useimmiten maa- tai meriteitse konteissa.



Wolseley UK on johtava putkiasennus- ja lämmitystarvikkeiden sekä rakennusmateriaalien toimittaja Isossa-Britanniassa, jossa sillä on yli 1 500 toimipistettä. Yritys kuuluu maailmanlaajuiseen Wolseley Plc:hen. Wolseley UK hankkii Hiabilta vuosittain kymmeniä kuormausnostureita. Vuonna 2005 Wolseley UK teki Hiabin kanssa huoltosopimuksen, joka kattaa yli 500 kuormausnosturin huollon ja varaosien toimituksen.

Hiabin kattava läsnäolo markkinoilla sekä aiempi yhteistyö olivat ratkaisevassa asemassa, kun Wolseley päätti keskittää kuormausnostureiden huollon Hiabille. Keskittäminen vaatii luottamusta siihen, että yhteistyökumppanilta saa oikeanlaisen tuote- ja palvelupaketin, joka sisältää huollon, asiakaspalvelun, tekniikan, suunnittelun sekä muun sopimuksenmukaisen palvelun. Wolseleyn toiminnan perustana on luotettavuus ja toimituskyky. Kalustonhallinnan prosessien sujumiseksi laitteiden huollon on oltava nopeaa ja tehokasta. Myös yhdenmukainen laitekanta nopeuttaa toimintaa.

”Säästämme aikaa esimerkiksi työntekijöidemme kouluttamisessa, kun käytämme yhden toimittajan nostureita. On turvallista ja tehokkaampaa toimia niin, että työntekijämme pystyvät yhdellä koulutuksella käyttämään useita ajoneuvoja”, kertoo Wolseley UK:n kuljetuskalustopäällikkö Roy McCrudden. Kattavan huoltosopimuksen ansiosta asiakas voi myös ennakoita kalustonsa käyttökustannukset. Wolseleyn kanssa tehty sopimus on Hiabille merkittävä askel Ison-Britannian huoltomarkkinoilla. Siitä saatavia kokemuksia voidaan hyödyntää myös muiden suurten asiakkaiden kanssa.



Ruotsalainen Wallenius Marine AB teki MacGREGORin kanssa heinäkuussa 2005 viisivuotisen Total Onboard Care (TOC) -huoltosopimuksen, jonka piirissä on seitsemän Walleniuksen alusta. MacGREGORin kehittämä Onboard Care -konsepti sisältää neljä eritasoista huoltoratkaisua lastinkäsittelyn tehokkaan ja häiriöttömän toiminnan takaamiseksi.



Wallenius Marinen valitsemalla kattavimmalla palvelutasolla MacGREGOR vastaa alusten kaikkien lastinkäsittelylaitteiden toiminnasta. Sopimuksen myötä asiakas voi keskittyä omaan ydinosaan, kuten laivalla kuin maissa ja pystyy ennakoimaan huoltokustannukset. TOC-prosessi aloitetaan laatimalla yksityiskohtainen selvitys huollosta Walleniuksen aluksilla. Tämän jälkeen jokainen alus tarkastetaan vuosittain ja lastinkäsittelyssä käytettävillä laitteilla tehdään tarvittavat korjaus- ja huoltotoimenpiteet. MacGREGOR vastaa sekä omien laitteidensa että muiden yritysten toimittamien laitteiden huollosta ja aluksilla olevan miehistön koulutuksesta. TOC-prosessin ansiosta asiakas saa, sopimuksen mukaan, optimaalisesti toimivat laitteet, varaosat, varaosien hallintajärjestelmän, MacGREGORin henkilökunnan suorittamat huoltopalvelut, huoltodokumentaation sekä luokitushyväksynnät täyttävät tarkastukset.

Uutta teknologiaa käyttäjien eduksi

Hiabin uusi XSDrive-kauko-ohjain kehitettiin yhdessä kuormausnosturien käyttäjien kanssa. Helppokäyttöisyyden varmistamiseksi asiakkaat testasivat kolmea eri mallia ennen kuin lopullinen XSDrive valittiin. Tuotteen kehityksessä painotettiin erityisesti luotettavuutta sekä ergonomiaa.

Hiabin XSDrive on ensimmäinen vain kuormausnostureiden ohjaamiseen kehitetty kauko-ohjain. Sitä käytetään HiDuo-nostureissa, jotka ovat Euroopan käytetyimpiä nostureita. Puolet HiDuo-nosturin tilaajista hankkii myös kauko-ohjaimen, jonka avulla nosturin ohjaaminen voidaan suorittaa paikasta, mistä näkyvyys on paras ja työskentely helppoa. Lisäksi työhön tarvitaan vain yksi henkilö, joten varsinkin pienille yrittäjille työskentelytapa on kustannustehokas, tarkka ja turvallinen. Jokainen kauko-ohjaimen käyttäjä saa henkilökohtaisen PIN-koodin, jonka avulla ohjain tunnistaa oikean nosturin. Tämä mahdollistaa usean eri kuormausnosturin ja kauko-ohjaimen työskentelyn samassa paikassa. XSDriven huollettavuus on helppoa, koska kaikki sen avainkomponentit ovat erikseen irrotettavissa ja korjattavissa. Kevytkäyttöisessä ohjaimessa on 24 toimintoa, joten sillä voidaan ohjata myös muita kuorma-autoon asennettuja laitteita, kuten esimerkiksi tukijalkoja.



Kalmar toi vuoden 2005 alussa markkinoille uuden ympäristöä säästävän E-One-mobiilipukkinosturimallin. Suuren suosion saavuttaneet E-One-nosturit vastaavat satamien ja terminaalien tiukentuneisiin ympäristövaatimuksiin. Nostureiden kaikki toiminnot ovat sähköisiä, ja ne toimivat ilman hydraulikkaa.



E-One-mobiilipukkinosturilla eli RTG-nosturilla pinotaan kontteja sekä lastataan ja puretaan kuorma-autoja ja terminaalitraktoreita. Ensimmäiset E-One-mobiilipukkinostureiden tilaukset saatiin Chilestä ja Belgiasta. Satamat haluavat tarjota asiakkailleen markkinoiden tehokkaimmat, taloudellisimmat ja tarkoituksenmukaisimmat kontinkäsittelytoiminnot. E-One täyttää nämä edellytykset. "Ratkaiseva tekijä E-One-nostureissa oli nosturin ja moottorin jopa

1 000 tunnin huoltoväli. Tätä eivät muut toimittajat tarjoa", chileläisen Terminal Pacífico Sur Valparaiso'n johtaja Alejandro Bärthold perustelee valintaa.

E-One-nostureissa olevien mekaanisten komponenttien pieni määrä vähentää toimintahäiriöitä ja pidentää huoltoväliä. E-One käyttää polttoainetta jopa 30 prosenttia vähemmän kuin aikaisemmat nosturimallit. Lisäksi uusien tekniikka helpottaa ja tehostaa kuljettajan työtä.

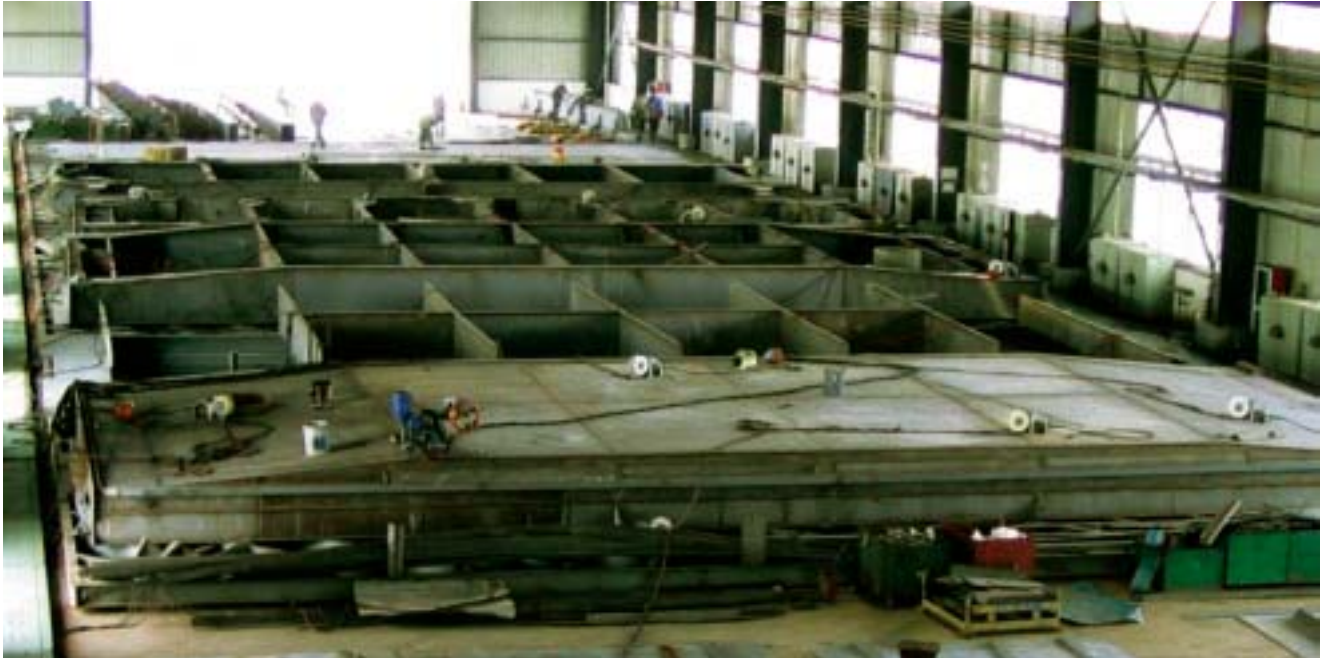
Alusten koon kasvaessa on laivojen turvallinen kiinnitys satamissa yhä haastavampaa. Perinteiset kiinnitysjärjestelmät, jotka sijaitsevat korkeilla laivan kansilla ja lyhyillä laitureilla, eivät ole tarpeeksi tehokkaita. MacGREGOR alkoi kehittää yhdessä erään asiakkaan kanssa näistä lähtökohdista uutta MOOREX-kiinnitysjärjestelmää.

Luotettava kiinnitysjärjestelmä on keskeistä matkustajien, miehistön, lastin sekä satamien rakenteiden turvallisuudelle. Jos laiva pääsee liikkumaan laiturissa tuulen, aallokon ja ohittavien alusten vaikutuksesta, siitä voi aiheutua haittoja laivasilloille ja rampeille sekä sataman rakenteille.

MacGREGOR toi vuonna 2005 markkinoille automaattisesti kiristyvän kiinnitysjärjestelmän, joka asennetaan satamalaiturin niin, että kiinnitysköysien kulma on optimaalinen. Perinteisessä MOOREX-järjestelmässä on 30 tonnin vetoteho, jonka avulla laiva pysyy eri olosuhteissa paikoillaan. Kehitystyön ansiosta asiakkaille on toimitettu jopa 60 tonnin vetoteholla varustettuja MOOREX-järjestelmiä. Järjestelmä sopii erilaisille alustypeille. Laivan kiinnitys satamassa sujuu nopeasti myös lyhyillä pysähdyksillä, ja vähentää alusten miehistön tarvetta valvoa laivan mahdollista liikkumista.



Joustavuudella ja innovaatioilla lähemmäksi asiakasta



MacGREGORin tuotanto on kokonaan ulkoistettu strategisille yhteistyökumppaneille, jotka sijaitsevat Kiinassa, Koreassa, Japanissa, Vietnamissa, Kroatiassa ja Puolassa.

Partner plant -toimintatavan avulla voidaan käyttää uusia ja tehokkaita tuotantomalleja, jolloin suuretkin tuotantomäärät pystytään toimittamaan nopeasti ja kustannustehokkaasti.

Partner plant -konseptissa MacGREGOR vastaa koko toimitusprosessista ja yhteydenpidosta asiakkaaseen. Tavoitteena on, että toimitettavat tuotteet täyttävät MacGREGORin tarkat laatukriteerit, tehtiinpä ne missä tahansa. Partner plant -kumppanit keskittyvät tuotantoon ja sen prosessien kehittämiseen sekä vastaavat valmistuskapasiteetin riittävydestä. MacGREGORin tuotesuunnittelijat puolestaan vastaavat tuotteiden toimivuudesta ja että ne voidaan valmistaa mahdollisimman helposti ja tarkoituksenmukaisesti. MacGREGOR valvoo myös valmistettavien tuotteiden laatua partner plant -toiminnan yhteydessä.

MacGREGOR suunnittelee yhdessä partner plant -kumppaneiden kanssa tuotantolinjat. Se myös huolehtii siitä, että niissä käytetään uusinta teknologiaa ja että tuotantokapasiteetti hyödynnetään optimaalisesti ja asiakas saa laatustandardit täyttävät tuotteet sovitusajassa.

MacGREGOR vastaa partner plant -kumppaneiden jatkuvasta koulutuksesta laajoilla koulutusohjelmillaan. Koulutusta järjestetään lisäksi partner plant -kumppaneiden kanssa yhdessä, jolloin pystytään jakamaan kokemuksia ja löydetään parhaat mahdolliset toimintatavat.



Hiabin strategiana on olla lähellä asiakasta. Tämä tapahtuu kattavan jakeluverkoston ja huollon avulla. Bladelissa, Hollannissa sijaitsevasta Hiabin yksiköstä on kehitetty kuormankäsittelylaitteiden asennukseen erikoistunut Euroopan osaamiskeskus.



Kalmar perusti vuonna 2005 uuden Kalmar Intelligence&Automation -yksikön, jonka tehtävänä on keskittyä kontinkäsittelylaitteiden ja -järjestelmien automaatoratkaisujen markkinointiin ja kehittämiseen yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Lisäksi yksikkö vastaa automaatioprojektien toimituksista sekä asiakastuesta vuorokauden ympäri.

Hollannin armeija tilasi vuonna 2004 Hiabilta 548 kuormankäsittelyssä käytettävää vaihtolavalaitetta ja 145 kuormaustururia. Tilaukseen sisältyi myös laitteiden asentaminen kuorma-autoihin.

Tilatut laitteet tehtiin tarkkojen tuotespesifikaatioiden mukaan huomioiden puolustusvoimien laitteiden monet käyttötarkoitukset sekä turvallisuusnäkökohdat. Tuotekehitystä tehtiin yhdessä asiakkaan, kuorma-autojen valmistajan sekä Hiabin eri yksiköiden kanssa laitteiden hyvän käytettävyyden takaamiseksi.

Vuoden 2005 aikana Hiab asensi Bladelissa tilaukseen kuuluvia vaihtolavalaitteita ja kuormausturureita useaan sataan kuorma-autoon. Laitteet valmistettiin Suomessa ja Hollannissa. Jo tuotteiden valmistusvaiheessa otettiin huomioon myös asennuksen asettamat vaatimukset. Bladelin osaamiskeskusta kehitettiin edelleen vastaamaan mittavan tilauksen haasteisiin.

Uusi yksikkö vahvistaa Kalmarin edelläkävijäasemaa satamien ja terminaalien automaatoratkaisujen kehittämisessä. Toiminnan tehokkuus, laitteiden toimivuus ja turvallisuus sekä ympäristön huomioon ottaminen ovat asiakkaan saamia etuja.

Yksi Kalmarin kehittämä automaatoratkaisu on Smart-rail® -järjestelmä. Se ohjaa nosturin automaattisesti oikean kontin luo, jolloin koneen kuljettajan työ on turvallisempaa ja tehokkaampaa. Smart-railin® avulla voidaan myös paikantaa ja varmentaa konttien sijainti varastointialueella. Malesiassa sijaitseva Tanjung Pelepasin satama on valinnut Kalmarin Smart-rail® -ratkaisun käyttämiinsä 72 RTG-nosturiin. Järjestelmä on nopea asentaa jo toiminnassa oleiviinkin nostureihin. Tanjung Pelepasin satamassa asennustyö voitiin tehdä ilman keskeytyksiä sataman toiminnassa. Tanjung Pelepas on yksi Kaakkois-Aasian merkittävimmistä satamista, joka käsittelee vuosittain yli neljä miljoonaa konttia.

Henkilöstö

Cargotecin henkilöstöjohtaminen tukee aktiivisesti liiketoimintaa ja perustuu luottamukseen, sitoutumiseen sekä henkilöstön ja yrityksen samansuuntaisiin tavoitteisiin. Konsernin henkilöstöpolitiikan päämääränä on henkilöstöjohtamisen yhtenäisyys, yhdenmukaisuus ja tasavertaisuus. Vuonna 2005 henkilöstötoimintojen painopiste oli uuden yhtiön konsernirakenteen perustamisessa ja organisaation kokoamisessa.

Henkilöstön kehittäminen

Vuotuisilla kehityskeskusteluilla ja avainhenkilöiden kartoittamisella (Management Review) selvitetään Cargotecin henkilöstön kehittämistarpeita ja kerätään tietoa johtotehtävissä toimivien henkilöiden seuraajasuunnitteluun. Kehityskeskusteluissa käydään läpi kunkin työntekijän työn tavoitteet ja yksilölliset kehittämistarpeet sekä sovitaan niiden mukaisista jatkotoimista. Management Review -prosessissa kartoitetaan vuosittain konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden avainhenkilöt sekä heidän mahdolliset seuraajansa ja laaditaan kullekin henkilökohtaiset kehittämissuunnitelmat.

Cargotec kannustaa henkilöstöä kehittämään itseään ja työympäristöä jatkuvasti. Koulutuksen lisäksi työkierto konsernin kansainvälisillä, sisäisillä työmarkkinoilla tarjoaa mahdollisuuden työssäoppimiseen ja edistymiseen.

Yhteistoiminta

Cargotecilla on käytössä henkilöstön kanssa yhdessä kehitetty ja neuvoteltu lakisääteinen osallistumisjärjestelmä. Sisäisellä yhteistoiminnalla pyritään tehostamaan konsernin toimintaa ja lisäämään henkilöstön viihtyvyyttä ja sitoutumista sekä vuorovaikutusta niin henkilöstöryhmien kesken kuin henkilöstön ja johdon välillä.

Cargotecin yhteistoiminta on organisoitu konserni-, liiketoiminta-alue- ja toimipaikkatasoille. Liiketoiminta-alueilla on omat yhteistoimintajärjestelynsä. Toimipai-

koilla yhteistoiminta tapahtuu kansallisen lainsäädännön mukaan. Konsernitasolla toimii Euroopassa Cargotec Personnel Meeting, Suomessa Yhteistyökomitea ja Ruotsissa Koncerninformation, joista jokainen kokoontuu vuosittain. Lisäksi niiden alaiset työvaliokunnat kokoontuvat useammin. Sekä Cargotec Personnel Meetingin, Yhteistyökomitean että Koncerninformationin puheenjohtajana toimii Cargotecin toimitusjohtaja.

Edustajat Cargotec Personnel Meetingiin valitaan kustakin Euroopan maasta työntekijämäärien suhteessa ja maiden omissa YT-menettelyissä. Pääsääntöisesti edustajan kokoukseen nimeää kunkin maan henkilöstömäärältään suurin paikkakunta. Vuonna 2005 Cargotec Personnel Meetingiin osallistui 15 henkilöstön edustajaa yhdeksästä eri maasta sekä viisi johdon edustajaa.

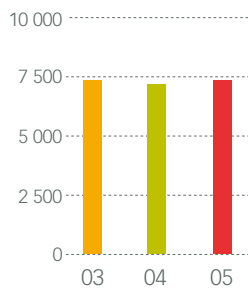
Suomessa Yhteistyökomitean jäsenet määräytyvät paikkakuntien henkilöstömäärien perusteella ja heidät nimetään toimipaikkatasolla. Vuonna 2005 Yhteistyökomiteassa oli neljä työntekijöiden ja kuusi toimihenkilöiden edustajaa. Lisäksi jäsenenä on neljä johdon edustajaa.

Ruotsin Koncerninformationin osanottajat koostuvat paikallisten ammattiyhdistyskerhojen (klubb) puheenjohtajista ja konsernijohdon edustajista. Vuonna 2005 Koncerninformationiin kuului viisi metallityöntekijöiden, neljä toimihenkilöiden, neljä työnjohdon ja kuusi johdon edustajaa.



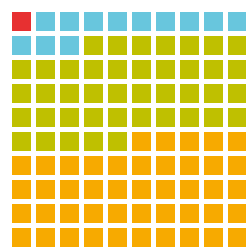
Henkilöstö keskimäärin

henkilöä



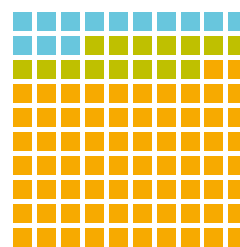
03: ■ 7 383
04: ■ 7 201
05: ■ 7 388

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain



■ Hiab 45 %
■ Kalmar 42 %
■ MacGREGOR 12 %
■ Konsernihallinto 1 %

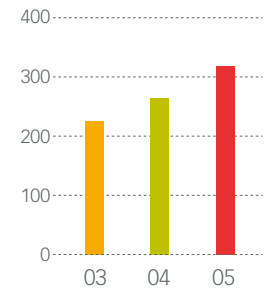
Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA 72 %
■ Amerikat 15 %
■ Aasia ja Tyynenmeren alue 13 %

Liikevaihto/henkilö

1 000 EUR



03: ■ 225
04: ■ 264
05: ■ 319

Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Cargotecin ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusasioiden hallinta perustuu konsernin riskienhallinta- ja ympäristöpolitiikkoihin, ohjeisiin sekä laatu-, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmiin. Työkaluina käytetään yleisesti hyväksytyjä standardeja: laatuasioissa ISO 9000 -standardia, ympäristöasioissa ISO 14001 -standardia ja työterveys- ja työturvallisuusasioissa OHSAS 18001 -järjestelmää.



Laatu- ja ympäristöjärjestelmät kattavasti käytössä yksiköissä

Sertifioidut laatujärjestelmät ovat käytössä yhdessätoista Hiabin kahdestatoista kokoonpanoyksiköstä ja kaikissa Kalmarin kuudessa kokoonpanoyksikössä. Sertifioitu ympäristöjärjestelmä on Hiabin kuudella ja Kalmarin viidellä yksiköllä. Lisäksi molemmilla liiketoiminta-alueilla yksi yksikkö on auditoinut terveys- ja turvallisuusjärjestelmän. MacGREGORilla ei ole omaa valmistusta, vaan sen tuotteet teetetään valikoiduilla yhteistyökumppaneilla, jotka vastaavat itsenäisesti tuotantoprosesseistaan. MacGREGORilla on käytössä laatujärjestelmä, joka vastaa ISO 9001:2000 -standardin vaatimuksia.

Liiketoiminta-alueiden omat johtamisjärjestelmät sisältävät myös ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusasioita. Yksiköillä on omat sisäiset tarkastusmenettelynsä, joiden lisäksi tehdään ulkoisia auditointeja.

Tuotteiden lopputestauksessa kiinnitetään erityistä huomiota tuoteturvallisuuteen. Lopputestaus on voimassa olevien direktiivien, standardien ja lainsäädännön mukainen. Myös laitteen asennuksen jälkeen tapahtuva testaus ja tarkastukset on ohjeistettu.

Hiab noudattaa toiminnassaan EU:n konedirektiiviä sekä koneiden turvallisuutta, suunnittelua ja testausta koskevia standardeja, kuormausnostureihin sovellettavaa EN 12999 -standardia, ISO 14000 -ympäristöstandardia ja paikallisia

Tuotteiden pintakäsittely ja maalaus on keskeinen Cargotecin tuotteiden laatutekijä. Samalla se on yksi vaativimmista osa-alueista valmistusprosessissa ympäristönsuojelun kannalta. Tiukentuneen ympäristölainsäädännön ja asiakkaiden kasvaneiden laatuvaatimusten myötä Cargotecin yksiköiden pintakäsittelyprosessit on viime vuosien aikana käyty läpi ja useimmissa niistä on uudistettu maalaamot. Investoimalla uusiin pintakäsittelytekniikoihin on pystytty olennaisesti vähentämään liuotinpäästöjä ja maalijätteitä sekä parantamaan tuotteiden viimeistelyn laatua ja työntekijöiden työolosuhteita maalausprosessin aikana.

Hiabin Moffett-ajoneuvotrukkeja valmistavan tuotantoyksikön maalaamo Dundalkissa, Irlannissa, uudistettiin vuonna 2005. Maalaamon uudistamisessa kiinnitettiin erityisesti huomiota ympäristövaatimuksiin ja laadun parantamiseen tuotteiden viimeistelyssä. Uuden pintakäsittelytekniikan ansiosta ajoneuvotrukkien korroosionkestävyys on huomattavasti aiempaa parempi. Pintakäsittelystä yli jäävä maali voidaan käyttää uudelleen, ja maalaamon paineistusjärjestelmän ansiosta maali liimautuu teräkseen tehokkaasti, mikä vähentää ilmaan sekoittuvia liuotinpäästöjä.

lainsäädäntöjä. Käytäntöjen yhtenäistäminen on laatu- ja ympäristötavoitteiden sekä lopputestausmenettelyn osalta käynnissä. Myös ympäristöjärjestelmiä rakennetaan ja sertifioidaan parhaillaan useissa Hiabin tuotantoyksiköissä.

Kalmar määrittelee toiminnalleen vuosittain ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustavoitteet, jotka antavat linjaukset ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusasioiden hallintaohjelmille. Hallintaohjelmissa määritellään menettelytavat, toteutumisen seuranta ja raportointi. Kalmarin johto arvioi katselmuksissaan tavoitteiden toteutumista ja tehtyjen toimien riittävyttä. Laatu-, ympäristö- ja turvallisuusmenettelyt on määritelty Kalmarin eri yksiköiden toimintaohjeissa, jotka on laadittu ISO 9001- ja ISO 14001 -standardien mukaisesti.

Ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusasioiden johtamisjärjestelmiä rakennetaan Cargotecissa edelleen. Lisäksi kehitetään tapaturmien ennaltaehkäisyä, raportointia ja seurantaa.

Toimittajat valitaan huolellisesti

Cargotec keskittyy toiminnassaan yhä enemmän keskeisiin vaiheisiin kuten tuotekehitykseen, suunnitteluun ja kokoonpanoon. Muita työvaiheita siirretään yhteistyökumppaneille. Kokoonpanoyksiköillä on kumppaneille tiukat vaatimukset ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusasioissa. Kumppaneiden valintaan sisältyy aina toimittaja-arviointi, jonka sisältö ja kattavuus on ohjeistettu. Lisäksi kumppaneiden luona suoritetaan laatuauditointeja, joihin sisältyy tarvittaessa myös ympäristöasioiden läpikäyntiä. Myös sertifioidut johtamisjärjestelmät kuten ISO 9001 ja ISO 14001, edellyttävät tarkkoja kriteereitä toimittajien valinnassa.

Elinkaariajattelu vahvasti mukana tuotekehityksessä

Cargotecin tuotteiden merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät lähinnä silloin, kun tuotteita käytetään. Siksi ympäristöajattelu on laajennettu tuotteiden koko elinkaareen, ja ympäristö- ja turvallisuusasiat otetaan huomioon jo tuotteiden suunnittelussa ja tuotekehityksessä. Ympäristövaikutusten tarkastelua onkin yhä enemmän keskitetty tuotekehitykseen, myyntiin ja jakeluun sekä jälkimarkkinointiin.

Teräksen suuresta osuudesta johtuen kierrätettävyyssaste on useimmissa Cargotecin tuotteissa korkea. Cargotecin tuotteiden etuna on pitkäikäisyys ja hyvä huollettavuus. Huolellinen ja säännöllinen huolto alentaa koneiden käytöstä ympäristölle aiheutuvaa kuormitusta ja pidentää koneiden käyttöikää.

Kalmar laatii ympäristövaikutusarvioinnin uusille tuotteille, merkittäville tuotemodifikaatioille ja laajoille projekteille. Arvioinneissa havaitut tärkeimmät kehityskohteet ovat polttoaineen- ja rengaskulutuksen vähentäminen, huoltovälien pidentäminen, ympäristöä kuormittavien öljy- ja nestevuotojen minimointi ja poisto, koneiden pystytystöiden helpottaminen sekä käytön ja huollon ohjeistuksen tarkentaminen.

Tuotantoprosessien ympäristö- ja turvallisuushaittojen pienentäminen on Cargotecissa keskeisellä sijalla. Lisääntynyt loppukokoonpano on vähentänyt esimerkiksi hitsausta ja koneistusta, joissa käytetään leikkuunesteitä, öljyjä ja kemikaaleja. Tämä on pienentänyt toiminnan haittavaikutuksia ympäristölle.

Riskit ja riskienhallinta

Cargotecin riskienhallinta perustuu konsernin riskienhallintapolitiikkaan, jossa on määritelty riskienhallinnan tavoitteet, toimintaperiaatteet ja vastuut. Riskienhallinnan tehtävänä on tukea konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategiaa ja tavoitteita hallinnoimalla yritystoiminnassa esiintyviä uhkia ja riskejä. Näin varmistetaan, että asetetut tavoitteet on mahdollista saavuttaa. Keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, analysoimiseksi ja hallitsemiseksi.

Riskienhallinnan organisointi

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta, ja raportoivat edelleen hallitukselle. Yhtiöllä on sisäinen tarkastaja, joka vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien tarkastuksesta ja raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintatoiminto luo ja kehittää konserninlaajuisia riskienhallintaperiaatteita ja toimintatapoja sekä tukee niiden soveltamista ja käyttöönottoa liiketoiminta-alueilla ja yksiköissä. Konsernirahoitus hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan. Liiketoiminta-alueet ja yksiköt ovat vastuussa omaan toimintaansa liittyvien riskien hallinnasta.

Riskit

Cargotec tarkastelee riskienhallintaa kokonaisvaltaisesti. Riskiksi on määritelty mikä tahansa sisäinen tai ulkoinen uhka tai epävarmuus, joka voi estää tai vaarantaa toimintaa ja tavoitteiden saavuttamista. Riskeiksi luokitellaan strategiset ja liiketoimintariskit, rahoitusriskit sekä toiminnalliset ja vahinkoriskit.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Strategiset ja liiketoimintariskit liittyvät maailmantalouden ja Cargotecin asiakastoimialojen suhdannevaihte-

luihin, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen ja hintojen kehitykseen sekä jälleenmyyjien ja alihankkijoiden toimintaan. Riskeihin on varauduttu pyrkimällä tunnistamaan niitä ja valmistautumalla niihin etukäteen, tekemällä pitkäaikaisia toimitussopimuksia sekä selvittämällä vaihtoehtoisia toimittajia. Koska ulkoistetun tuotannon osuus kasvaa ja toimittajat globalisoituvat, ovat läheinen kanssakäyminen tärkeimpien toimittajien kanssa (Vendor Management), auditoinnit ja säännönmukaiset ennusteet entistä tärkeämpiä keinoja toimitusriskien välttämiseksi.

Tuotekehityksen tavoitteena on ylläpitää ja kehittää Cargotecin tuotteiden teknisiä ominaisuuksia, kilpailukykyä ja kustannusrakennetta. Cargotec pyrkii patentoimaan ja suojaamaan kaikki patentoitavissa olevat keksinnöt ja innovaatiot. Cargotec on rekisteröinyt noin 400 patenttia, ja ne ovat voimassa kaikilla tärkeimmillä markkinoilla. Yhtiö valvoo patenttiansa, tavaramerkkiensä ja know-hownsa loukkaamattomuutta ja asianmukaista suojaamista.

Rahoitusriskit

Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään rahoituksen hoidon ja rahoitusriskien hallinnan periaatteet. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen. Rahoitusriskeistä raportoidaan säännöllisesti konsernijo-



dolle. Cargotecin liiketoimintaan liittyviin rahoitusriskeihin luetaan valuuttariskit, korkoriskit, rahoitus- ja maksuvalmiusriskit, vastapuoliriskit sekä operatiiviset luottoriskit. Tavoitteena on suojautua näitä riskejä vastaan niin, että liiketoiminnan kehittämiseksi luodaan rahoituksellisesti vakaat edellytykset. Rahoitusriskeistä on tarkempi kuvaus katsauksen sivulla 54.

Toiminnalliset ja vahinkoriskit

Toiminnalliset ja vahinkoriskit liittyvät henkilöihin, omaisuuteen, prosesseihin, tuotteisiin sekä sisäiseen ja ulkoiseen toimintaan. Niiden toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen tai tuotevastuisiin. Näiden riskien hallintaan on laadittu ohjelma, jonka mukaan pyritään ennen kaikkea kehittämään tuote- ja tietoturvallisuutta ja varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuus.

Cargotecin kannalta keskeisiä vahinkoriskejä ovat omaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen, toiminta- ja tuotevastuisiin sekä logistiikkaan liittyvät riskit. Niitä vastaan suojautumisessa käytetään kaikki yksiköt kattavia, konserninlaajuisia vakuutuksia.

Tärkeä riskienhallinnan painopiste- ja kehitysalue Cargotecissa on täydentää riskienhallinnan periaatteita ja varmistaa, että riskienhallinta on tarpeeksi kattavaa. Lisäksi on kehitettävä toimintoja ja työkaluja erityisesti sellaisten riskien varalta, jotka on arvioitu keskeisiksi.

Hallituksen katsaus

Markkinat

Investoinnit lastinkäsittelyyn lähikuljetuksissa, jakelukeskuksissa, terminaaleissa, satamissa ja laivoissa jatkuivat suotuisina. Myös huoltopalveluiden kysyntä säilyi hyvänä.

Hiabin kuormankäsittelylaitteiden kysyntä jatkui koko vuoden vahvana Pohjois-Amerikassa ja hyvänä Euroopassa.

Kalmarin tuotteiden kysyntä oli edelleen vilkasta Pohjois-Amerikassa ja hyvää sekä Euroopassa että Aasiassa. Erityisesti konttikentällä käytettävien laitteiden kysyntä jatkui koko vuoden vahvana.

MacGREGORin laivojen lastinkäsittelyratkaisujen kysyntä oli vahvaa, mikä johtui telakoiden suuresta tilauskannasta. Laivanostureiden kysyntä kasvoi edellisvuodesta ennätysellisen suureksi. Lastiluukkujen ja ro-ro-ratkaisujen kysyntä oli hyvää.

Tilaukset ja tilauskanta

Cargotecin saatujen tilausten määrä vuonna 2005 oli 2 385 (1–12/2004: 2 337) miljoonaa euroa. Neljännellä vuosineljänneksellä saatujen tilausten määrä oli 590 (10–12/2004: 610) miljoonaa euroa. Hiabin osuus koko vuoden saaduista tilauksista oli 831 (1–12/2004: 805) miljoonaa euroa, Kalmarin 1 103 (1 066) miljoonaa euroa ja MacGREGORin 453 (468) miljoonaa euroa.

Hiab sai joulukuussa 1 900 takalaitanostimen tilauksen Yhdysvalloista. Takalaitanostimet toimitetaan vuoden 2006 aikana.

Lokakuussa Hiabilta tilattiin 390 kuormausnosturia, jotka toimitetaan Ison-Britannian puolustusvoimien käyttöön vuosina 2006–2012. Nosturit on kehitetty yhteistyössä asiakkaan kanssa ja ne ovat uusia tuotemalleja lentokuljetuksiin soveltuvien nosturien sarjassa.

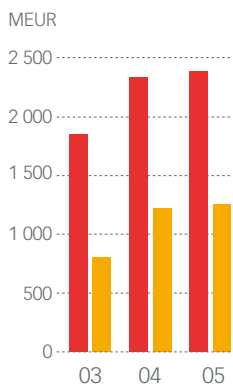
Hiab teki elokuussa sopimuksen 550 kuormausnosturin huollosta englantilaisen rakennusmateriaalien kuljetukseen erikoistuneen yrityksen kanssa. Tehty sopimus on merkittävä askel Hiabin huoltotoiminnan kehittämisessä.

Kalmar sopi syksyllä DP Worldin kanssa toimituksesta, joka käsittää 23 tyhjiä konttien käsittelyyn erikoistunutta trukkia ja 26 terminaalitraktoria. Laitteet toimitetaan vuoden 2006 ensimmäisen puoliskon aikana Dubain lähellä sijaitseviin Port Rashidin ja Jebel Ali Portin satamiin.

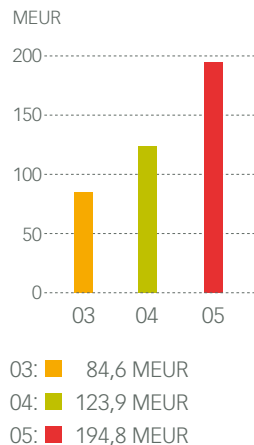
Kalmar sai syyskuussa yhteensä 12 E-One-mobiilipukkinosturin tilaukset Kolumbiasta ja Argentiinasta. Nosturit toimitetaan vuoden 2006 puolivälissä.

Kalmar sopi syyskuussa 24 konttilukin toimittamisesta Hampurin satamaan. Toimitukset alkoivat vuoden 2005 lopussa ja ne saadaan päätökseen kevään 2006 aikana. Konttilukit ovat diesel-sähkökäyttöisiä EDRIVE® ESC -konttilukkeja.

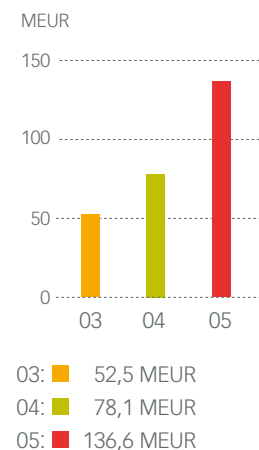
■ Saadut tilaukset
■ Tilauskanta



Liikevoitto



Katsauskauden voitto



Kalmar sai elokuussa 53 konttilukin tilauksen Etelä-Afrikasta. Tilauksen arvo on noin 37 miljoonaa euroa.

P&O Ports ja Kalmar solmivat elokuussa huoltosopimuksen, joka kattaa alkuvuonna tilattujen 20 konttilukin huollon, teknisen tuen ja varaosien toimituksen uudessa Antwerp Gateway -terminaalissa, Belgiassa.

Kalmar teki heinäkuussa Port Réunionin kanssa kahdeksanvuotisen huoltosopimuksen.

Intialainen Gateway Terminals India Pvt Ltd teki maaliskuussa Kalmarin kanssa sopimuksen 29 E-One-mobiilipukkinosturin toimittamisesta Intiaan, Nhava Shevan satamaan. Nosturit toimitetaan vuoden 2006 aikana.

Kalmar sai vuoden alussa merkittävän tilauksen Malesiasta, kun Sabah Ports Sdn Bhd tilasi konttikentällä käytettäviä laitteita. Toimitukset Kota Kinabalan satamaan alkavat vuoden 2006 ensimmäisellä neljänneksellä.

MacGREGOR sopi joulukuussa lastiluukkujen toimitamisesta neljään Post Panamax -luokan konttilaivaan. Laivat toimitetaan kiinalaiselle COSCO-varustamolle.

MacGREGOR sai lokakuussa useita merkittäviä laivanosturitalauksia Kiinasta, Yhdysvalloista, Singaporesta ja Indonesiasta. Laivanosturit toimitetaan vuosina 2006–2008. Tilausten yhteisarvo on noin 14 miljoonaa euroa.

Vuoden kolmannella neljänneksellä MacGREGOR sai historiansa suurimman laivanosturitalauksen korealaiselta Hyundai Mipo Dockyard Co Ltd -telakalta. Tilauksen arvo on noin 37 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Nosturit toimitetaan vuosina 2007–2008.

MacGREGOR solmi heinäkuussa viisivuotisen huoltosopimuksen ruotsalaisen Wallenius Marine AB -varustamon kanssa. Sopimus kattaa MacGREGORin tuotteiden huollon seitsemällä ajoneuvojen kuljetusaluksella. Wallenius Marine valitsi niin sanotun Total Onboard Care -palvelutason, jossa MacGREGOR vastaa kaikista laittei-

densa huoltotoimenpiteistä valituilla aluksilla.

Cargotecin tilauskanta oli joulukuun 2005 lopussa 1 257 (31.12.2004: 1 219) miljoonaa euroa. Hiabin osuus tilauskannasta oli 197 (215) miljoonaa euroa, Kalmarin 520 (549) miljoonaa euroa ja MacGREGORin 541 (455) miljoonaa euroa.

Liikevaihto

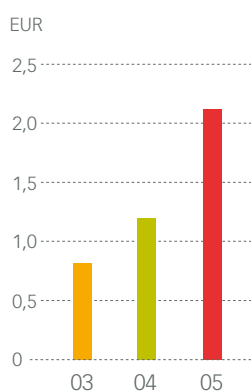
Cargotecin liikevaihto kasvoi vuonna 2005 voimakkaasti, 24 prosenttia ja oli 2 358 (1–12/2004: 1 900) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla. Maantieteellisesti liikevaihto kasvoi voimakkaimmin Amerikoissa, jossa kasvu edellisvuodesta oli noin 30 prosenttia. Kilpailukykyiset tuotteet ja palvelut sekä Cargotecin joustava toimintamalli mahdollistivat liikevaihdon erittäin vahvan orgaanisen kasvun.

Neljännän vuosineljänneksen liikevaihto oli 621 (10–12/2004: 551) miljoonaa euroa. Hiabin liikevaihto oli 231 (10–12/2004: 192) miljoonaa euroa. Kalmarin liikevaihto oli 288 (263) miljoonaa euroa ja MacGREGORin 103 (95) miljoonaa euroa.

Cargotecin huoltoliiketoiminta kasvoi 15 prosenttia ja oli 492 (1–12/2004: 428) miljoonaa euroa. Huoltoliiketoiminnan osuus liikevaihdosta pieneni hieman 21 (23) prosenttiin, kun uusien laitteiden myynti kasvoi voimakkaasti.

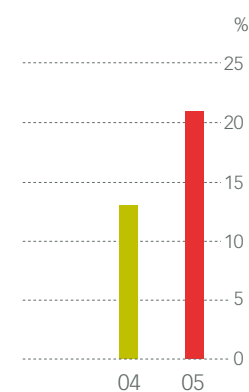
Kalmarissa huoltoliiketoiminnan kasvu jatkui erittäin vahvalla 20 prosentin vauhdilla. MacGREGORin huoltoliiketoiminnan kehittämistä jatkettiin Onboard Care -konseptilla ja sen hyvä vastaanotto tuki huoltoliiketoiminnan 6 prosentin kasvua. Hiabissa huoltoliiketoiminta kasvoi 14 prosenttia edellisvuodesta. Hiabissa huoltoliiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 13 (14) prosenttia, Kalmarissa 23 (26) prosenttia ja MacGREGORissa 32 (32) prosenttia.

Laimentamaton tulos/osake



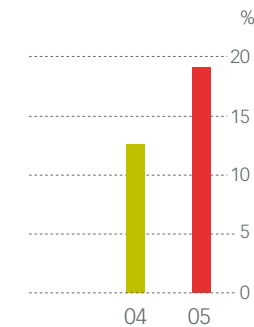
03: 0,81 EUR
04: 1,20 EUR
05: 2,11 EUR

Sijoitetun pääoman tuotto



04: 12,9 %
05: 20,9 %

Oman pääoman tuotto



04: 12,6 %
05: 19,2 %

Tulos

Cargotecin liikevoitto vuonna 2005 oli 194,8 (1–12/2004: 123,9) miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyy Consoliksens myynnistä syntynyt 15,4 miljoonan euron myyntivoitto. Liikevoitto ilman myyntivoittoa oli 179,4 miljoonaa euroa eli 7,6 prosenttia liikevaihdosta. Neljännen vuosineljänneksen liikevoitto ilman myyntivoittoa oli 53,1 (10–12/2004: 38,9) miljoonaa euroa eli 8,6 (7,1) prosenttia liikevaihdosta.

Hiabin osuus neljännen vuosineljänneksen liikevoitosta oli 20,6 (12,0) miljoonaa euroa, Kalmarin 27,8 (18,8) miljoonaa euroa ja MacGREGORin 8,4 (8,5) miljoonaa euroa.

Kannattavuuden selvää parannusta tukivat volyymin kasvu ja pitkäjänteinen toiminnan tehostaminen.

Katsauskauden tulos oli 136,6 (1–12/2004: 78,1) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 2,11 (1,20) euroa.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Cargotecin nettokäyttöpääoma 31.12.2005 oli 206 (31.12.2004: 183) miljoonaa euroa. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 196 (176) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 487 (480) miljoonaa euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 20,9 (12,9) prosenttia.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja 1–12/2005 nousi 194,1 (1–12/2004: 157,5) miljoonaa euroon toisen vuosipuoliskon hyvän rahavirran ansiosta. Neljännen vuosineljänneksen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 82,7 (10–12/2004: 46,7) miljoonaa euroa.

Nettovelka 31.12.2005 oli 121 (31.12.2004: 281) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 46,2 (42,2) prosenttia. Nettovelkaantumisaste laski 15,7 (43,0) prosenttiin.

Cargotec laski 21. kesäkuuta 2005 liikkeeseen kotimai-

sen joukkovelkakirjalainan. Laina on kiinteäkorkoinen, ja sen nimellisarvo on 100 miljoonaa euroa. Laina-aika on seitsemän vuotta. Lainan kuponkikorko on 3,80 prosenttia ja emissiohintana 99,879 prosenttia.

Lisäksi osana jakautumiseen liittyviä rahoituksen uudelleenjärjestelyjä Cargotec laski liikkeeseen 150 miljoonan euron yritystodistusohjelman ja sopi uusia pitkäaikaisia lainoja ja lainalimiittejä pankkien kanssa 282 miljoonaa euroa.

Investoinnit

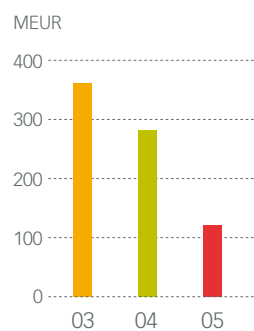
Cargotecin investoinnit ilman yritystodistusta vuonna 2005 olivat 28,2 (1–12/2004: 24,4) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 28,4 (18,3) miljoonaa euroa.

Vuoden 2005 aikana jatkettiin investointeja huoltotoiminnan kehittämiseen, kokoonpanotuotannon joustavuuden lisäämiseen ja sen siirtämiseen lähemmäksi asiakasta.

Hiab aloitti kesäkuussa vaihtolavalaitteiden kokoonpanon Shanghaissa, Kiinassa. Vuoden 2005 aikana tehostettiin Bispgårdenissa Ruotsissa sijaitsevan, takalaitanostimia valmistavan tehtaan tuotantoketjua. Ajoneuvotrukkien valmistusta tehostettiin keskittämällä mastojen valmistus Dundalkiin, Irlantiin, missä otettiin käyttöön myös uusi maalaamo. Samalla tuotantomallia uudistettiin, mikä lisäsi toiminnan joustavuutta ja mahdollisti suuremmat toimitusmäärät. Raisiossa aloitettiin investointi uuteen maalaamoon, joka otetaan käyttöön vuoden 2006 aikana.

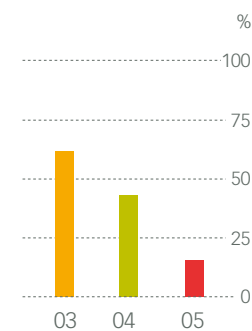
Kalmar investoi vuoden aikana uuteen kokoonpanotehtaaseen Shanghain alueella. Tehdas aloittaa toimintansa vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Korolliset nettovelat



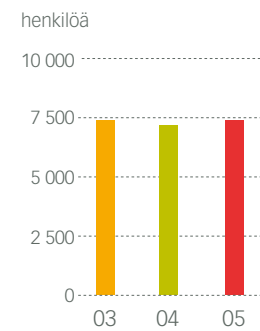
03: 361,1 MEUR
04: 281,4 MEUR
05: 120,5 MEUR

Nettovelkaantumisaste



03: 61,7 %
04: 43,0 %
05: 15,7 %

Henkilöstö keskimäärin



03: 7 383
04: 7 201
05: 7 388

Malesiassa aloitettiin Bromman konttitarttujatehtaan laajennus ja Ottawassa Yhdysvalloissa haarukkatrukkien kokoonpano.

Tuotekehitys

Cargotecin tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat katsauskaudella 29,7 (1–12/2004: 29,0) miljoonaa euroa, mikä on 1,3 (1,5) prosenttia liikevaihdosta.

Hiab toi vuoden aikana markkinoille 14 uutta kuormankäsittelylaitetta. Neljännellä vuosineljänneksellä täydennettiin XS-kuormausnosturisarjaa uudella XS 377 -nosturilla, jonka nostovoima on XS-sarjan suurimpia. Markkinoille tuotiin myös uusi XR 10 -koukkulaite.

Kalmarin marraskuussa markkinoille tuoma, erityisesti Yhdysvaltojen kontinkäsittelymarkkinoiden tarpeisiin vastaava uusi top-lift -trukkimalli sai hyvän vastaanoton.

Brisbanen satamassa Australiassa otettiin joulukuussa käyttöön 14 täysin automaattista Kalmar EDRIVE® konttilukkaa, jotka on varustettu liikkeentunnistus- ja navigointijärjestelmillä ja jotka toimivat ilman kuljettajaa. Osassa satamaa on vuodesta 2002 ollut käytössä viisi automaattista konttilukkaa.

MacGREGOR jatkoi sähköisen laivanosturin sekä uuden sukupolven valvontajärjestelmän kehittämistä laivanostureihin. Myös uuden sähköisesti ohjattavan lastiluukun kehitystyötä jatkettiin.

Rakenteelliset muutokset

Vuoden 2005 aikana Cargotec teki monia rakenteellisia muutoksia, jotka tukevat sen strategiaa keskittyä kokoonpanoon, siirtyä lähemmäksi asiakasta ja kasvattaa huoltoliiketoimintaa.

Cargotec allekirjoitti syyskuussa sopimuksen betoni-

elementtejä valmistavan Consolixen 42 prosentin vähemmistöosuuden myynnistä. Consolis myytiin konsortiolle, johon kuuluvat eurooppalaisen pääomasijoittajan Industri Kapitalin edustamat institutionaaliset sijoittajat, eräät muut sijoittajat sekä toimiva johto. Kauppa saatiin päätökseen 31. lokakuuta 2005. Cargotecin osuuden lopullinen kauppahinta oli noin 82 miljoonaa euroa, ja kaupasta yhtiön liikevoittoon loka–joulukuussa kirjattu myyntivoitto 15,4 miljoonaa euroa.

MacGREGOR sopi 8. heinäkuuta kontinkiinnityslaitteiden toimittamiseen erikoistuneen All Set Marine Lashingin ostosta. All Set Marine Lashing on yksityisomistuksessa oleva yhtiö, jonka liikevaihto vuonna 2004 oli noin 14 miljoonaa euroa. Kauppa toteutettiin 21. marraskuuta 2005.

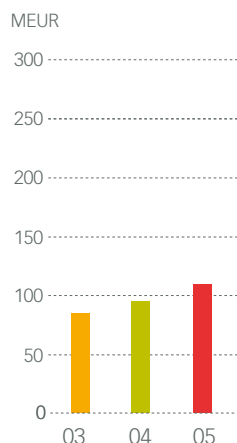
Hiab avasi syyskuussa edustuston Bangaloreen, Intiaan. Myös Kalmar perusti oman myyntiyhtiön Intiaan ostamalla 51 prosentin osake-enemmistön intialaisen jälleenmyyjänsä Indliftin osakkeista. Tehdyillä järjestelyillä vastataan alueen kasvavaan kysyntään.

Hiab allekirjoitti kesäkuussa sopimuksen monivuotisen yhteistyökumppaninsa Transmachine Oy:n liiketoiminnan ostamisesta. Transmachinen toiminta kattaa kuorma-autojen päällirakenteiden myynnin ja asennuksen sekä huollon. Liiketoiminta on liitetty osaksi Hiabin Suomen myyntiorganisaatiota.

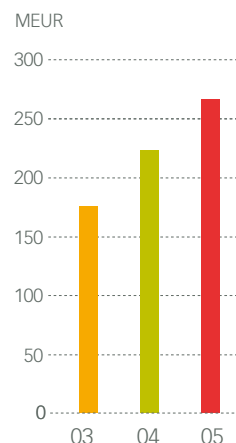
Kalmar vahvisti strategiaansa ostamalla maaliskuussa Hollannista huoltoon ja vuokraustoimintaan erikoistuneet yhtiöt, Peinemann Kalmar CV:n ja Peinemann Kalmar Rental BV:n. Maaliskuussa Kalmar myi Virossa sijaitsevan, hitsaamiseen erikoistuneen Finmecin.

Hiab sopi helmikuussa kippi- ja maansiirtolavoja sekä päällirakenteita valmistavan ruotsalaisen Zetterbergs

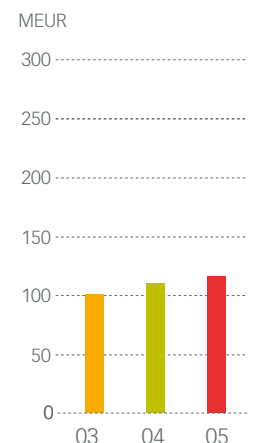
Hiabin huolto-
liiketoiminta



Kalmarin huolto-
liiketoiminta



MacGREGORin
huoltoliiketoiminta



Produkt AB:n koko osakekannan myynnistä yhtiön toimivalle johdolle. Kauppa saatiin päätökseen huhtikuussa.

Cargotec sopi 2. joulukuuta 2004 maailmanlaajuisen laivojen lastinkäsittelyratkaisuja toimittavan MacGREGOR International AB:n koko osakekannan ostamisesta ruotsalaisilta Industri Kapitalilta ja Gambrolta. Kauppa saatiin päätökseen 4.3.2005. Velaton kauppahinta oli noin 180 miljoonaa euroa. Laivakeittiö-liiketoiminta myytiin suomalaiselle Almaco Groupille. Laivahissiliiketoiminta siirtyi jakautumisen yhteydessä osaksi KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoimintaa, eikä sitä ole sisällytetty Cargotecin pro forma -lukuihin.

Konsernirakennetta selkeytettiin sulauttamalla Kone Cargotec Oy 31.12.2005 Cargotec Oyj:öön.

Henkilöstö

Cargotecin palveluksessa oli 31.12.2005 yhteensä 7 571 (31.12.2004: 7 294) henkilöä. Hiabissa työskenteli 3 417 (3 420) henkilöä, Kalmarissa 3 210 (2 936) ja MacGREGORissa 899 (900) henkilöä. Vuoden 2005 aikana vahvistettiin Cargotecin konsernihallintoa yhtiön 1.6.2005 tapahtunutta listautumista varten, ja konsernihallinnossa työskenteli 31.12.2005 yhteensä 45 henkilöä.

Koko konsernin henkilöstöstä 19 prosenttia oli Suomessa, 27 prosenttia Ruotsissa ja 26 prosenttia muualla Euroopassa. Pohjois- ja Etelä-Amerikassa henkilöstöä oli 15 prosenttia, Aasian ja Tyynenmeren alueella 12 prosenttia ja muualla maailmassa yksi prosentti.

Ympäristö

Cargotecin tuotteiden merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät lähinnä silloin, kun tuotteita käytetään. Siksi ympäristöajattelu on laajennettu tuotteiden koko elinkaareen, ja ympäristö- ja turvallisuusasiat otetaan huomioon tuotteiden suunnittelussa ja tuotekehityksessä. Teräksen suuresta osuudesta johtuen kierrätettävyydestä on useimmissa Cargotecin tuotteissa korkea.

Cargotecin ympäristöasioiden hallinta perustuu konsernin riskienhallinta- ja ympäristöpolitiikkoihin, ohjeisiin sekä ympäristöjärjestelmiin. Työkaluna ympäristöasioissa käytetään yleisesti hyväksyttyä ISO 14001 -standardia.

Sertifioitu ympäristöjärjestelmä on Hiabin kuudella ja Kalmarin viidellä yksiköllä. MacGREGORilla ei ole omaa tuotantoa, vaan sen tuotteet teetetään valikoiduilla alihankkijoilla, jotka vastaavat itsenäisesti tuotantoprosessistaan.

Riskit ja riskienhallinta

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta, ja raportoivat edelleen hallitukselle. Yhtiöllä on sisäinen tarkastaja, joka vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien tarkastuksesta ja raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintatoiminto luo ja kehittää konserninlaajuisia riskienhallintaperiaatteita ja toimintatapoja sekä tukee niiden soveltamista ja

käyttöönottoa liiketoiminta-alueilla ja yksiköissä. Konsernirahoitus hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan, ja liiketoiminta-alueet ja yksiköt ovat vastuussa omaan toimintaansa liittyvien riskien hallinnasta.

Strategiset ja liiketoimintariskit liittyvät maailmantalouden ja Cargotecin asiakastoimialojen suhdannevaihteluihin, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen ja hintojen kehitykseen sekä jälleenmyyjien ja alihankkijoiden toimintaan. Riskeihin on varauduttu pyrkimällä tunnistamaan niitä ja valmistautumalla niihin etukäteen, tekemällä pitkäaikaisia toimitussopimuksia sekä selvittämällä vaihtoehtoisia toimittajia.

Cargotecin konsernirahoitus vastaa rahoitusriskien hallinnasta yhtiön Treasury Committeeen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka perustuu hallituksen hyväksymiin rahoituksen pääperiaatteisiin. Cargotecin liiketoimintaan liittyviltä rahoitusriskeiltä pyritään suojautumaan niin, että liiketoiminnan kehittämiseksi luodaan rahoituksellisesti vakaat edellytykset. Cargotec suojaa ennakoituja valuuttamääräisiä myyntejä ja ostoja.

Cargotecin toiminnalliset ja vahinkoriskit liittyvät henkilöihin, omaisuuteen, prosesseihin, tuotteisiin sekä sisäiseen ja ulkoiseen toimintaan. Näiden riskien hallintaan on laadittu ohjelma, jonka mukaan pyritään ennen kaikkea kehittämään tuote- ja tietoturvasuutta ja varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuus. Vahinkoriskeiltä suojautumiseen käytetään kaikki yksiköt kattavia konserninlaajuisia vakuutuksia.

Omistusjärjestelyt Cargotecissa

Cargotec Oyj:lle ilmoitettiin 30.6.2005 Security Trading Oy:n jakautumisen voimaantulosta ja sopimuksista, jotka toteutettiin 5.4.2005 julkistetun omistusjärjestelyn mukaisesti. Näistä aiheutui muutoksia yhtiön omistusrakenteeseen. Security Trading Oy jakautui 29.6.2005 neljäksi yhtiöksi, jotka ovat Security Trading Oy, Sijoitus-Wipunen Oy, D-sijoitus Oy ja Mariatorp Oy. Yhtiöiden pääosakkaat ja yhtiöt tekivät 5.4.2005 solmitun sopimuksen ehtojen mukaisesti 30. kesäkuuta keskinäisiä luovutuksia, joiden seurauksena Cargotecin suurimmiksi omistajiksi tulivat Sijoitus-Wipunen Oy, D-sijoitus Oy ja Mariatorp Oy. Security Trading Oy ei luovutusten jälkeen omista Cargotecin osakkeita.

Järjestelyjen toteuttamisen jälkeen Ilkka Herlinin (Sijoitus-Wipunen Oy), Ilona Herlinin (D-sijoitus Oy) ja Niklas Herlinin (Mariatorp Oy) määräysvallassa olevien Cargotec Oyj:n osakkeiden määrä ylittää kullakin 10 prosenttia osakkeista ja 20 prosenttia äänistä.

Cargotec Oyj:lle ilmoitettiin 1.7.2005, että Antti Herlinin määräysvalta-yhtiö Holding Manutas Oy on myynyt osana omistusjärjestelyä kaikki Cargotec Oyj:n osakkeet.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset

Cargotec Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 12.7.2005 Helsingissä. Yhtiökokous päätti vahvistaa

yhtiön hallituksen jäsenmääräksi kuusi ja valitsi jakautuneen Kone Oyj:n hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön hallituksen jäseniksi Henrik Ehrnroothin, Tapio Hakakarin, Antti Herlinin, Ilkka Herlinin, Peter Immosen ja Karri Kaitueen.

Yhtiökokous valtuutti Cargotecin hallituksen hankkimaan omia osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Omat osakkeet voidaan hankkia käytettäviksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärän pitää olla alle 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä eli enintään 6 367 000 osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 415 000 kappaletta. Omien osakkeiden ostovaltuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti lisäksi Cargotecin hallituksen päättämään yhtiölle kuuluvien omien osakkeiden luovuttamisesta. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallitukselle myönnettiin myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutuksen kohteena on enintään 952 000 A-sarjan osaketta ja enintään 5 415 000 B-sarjan hankittavaa osaketta. Valtuutus luovuttaa omia osakkeita on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti Cargotecin hallituksen puheenjohtajaksi Ilkka Herlinin sekä hallituksen varapuheenjohtajaksi Henrik Ehrnroothin. Hallituksen sihteerinä toimii Cargotecin varatoimitusjohtaja Kari Heinistö. Lisäksi hallitus päätti perustaa hallitustyöskentelyä avustamaan kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Karri Kaitue sekä jäseninä Ilkka Herlin ja Peter Immonen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Ilkka Herlin sekä jäseninä Tapio Hakakari ja Peter Immonen.

Hallitus on myös arvioinut jäsentensä riippumattomuutta Helsingin Pörssin listayhtiöiden corporate governance -suositusten mukaisesti. Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta myös riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Omien osakkeiden osto

Katsauskauden aikana Cargotec osti B-sarjan osakkeita yhteensä 203 700 kappaletta keskihintaan 24,60 euroa. Yhtiön hallussa 31.12.2005 oli 203 700 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 0,37:ää prosenttia B-sarjan osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä.

Kaikkien osakkeiden äänimäärästä yhtiön hallussa olevat omat osakkeet edustavat 0,1:ä prosenttia.

Johdon kannustejärjestelmät

Cargotecin heinäkuussa valittu hallitus vahvisti katsauskaudella ylimmän johdon kannustepalkkiojärjestelmän, joka on sidottu yhtiön osakekurssin kehitykseen vuosina 2005–2007 sekä pro forma -nettotulokseen vuosina 2005–2006. Ohjelma täydentää johdon vuosittaista taloudellisiin ja henkilökohtaisiin tavoitteisiin perustuvaa tulospalkkiojärjestelmää. Hallitus perusteli uutta ohjelmaa sillä, että uudessa yhtiössä on osakkeenomistajien etujen mukaista, että myös osakekurssin kehitys huomioidaan ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmässä.

Kannustepalkkion piiriin kuuluu 35 yhtiön ylimmän johdon jäsentä. Hallitus on osana järjestelmää allokoinut optio-ohjelman 20 660 B-sarjan optio-oikeutta käytettäväksi myöhempänä ajankohtana johdon palkitsemiseen.

Cargotecin osinkopolitiikka

Cargotec Oyj:n hallitus vahvisti vuoden aikana yhtiölle osinkopolitiikan. Osinkopolitiikan määrittelyssä on otettu huomioon yhtiön kasvutavoitteet ja kasvun edellyttämät rahoitustarpeet. Osinkopolitiikan mukaisesti Cargotecin vuotuinen osinko on 30–50 prosenttia yhtiön nettotuloksesta.

Cargotecin maailmanlaajuisista markkinajohtajan asemaa pyritään edelleen vahvistamaan kasvamalla niin orgaanisesti kuin yritysostojen avulla. Hallitus toteaa, että kannattavan kasvun lisäksi omistaja-arvon kehitystä tuetaan kilpailukyisellä osinkopolitiikalla ja mahdollisella omien osakkeiden takaisinostolla.

Vuoden 2005 osingonjako perustuu yhtiön ensimmäisen virallisen tilikauden 1.6.–31.12.2005 nettotulokseen. Cargotec Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,64 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 0,65 euroa kutakin B-sarjan osaketta kohden.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Kalmar valittiin tammikuussa automaattisen konttinosturijärjestelmän ja siihen liittyvän teknologian toimittajaksi HHLA:lle, joka on Hampurin sataman suurin satamaoperaattori.

Lisäksi Kalmar sai 25 konttilikin tilauksen Etelä-Afrikasta. Konttilukkien toimitukset Durbanin satamaan alkavat vuoden 2006 toisella puoliskolla.

Hiab allekirjoitti tammikuussa sopimuksen hollantilaisen takalaitanostinvalmistaja AMA:n ostamisesta. Kaupan ehtona on due diligence -prosessin loppuunsaattaminen. AMA:n muodostavat Puolassa sijaitseva valmistusyhtiö AMA Polska Sp.z.o.o. sekä hollantilainen myyntiyhtiö Stama B.V. AMA:n palveluksessa on noin 55 ihmistä ja yhtiön liikevaihto vuonna 2005 oli noin 4 miljoonaa euroa.

Verohallitus vahvisti tammikuussa Cargotec Oyj:n osakkeen hankintamenoksi 35,5 prosenttia jakautuneen Kone Oyj:n osakkeen alkuperäisestä hankintamenosta.

Näkymät

Cargotecin markkinatilanteen arvioidaan säilyvän hyvänä, mikä yhdessä vuoden alun vahvan tilauskannan kanssa antaa hyvät edellytykset liikevaihdon kasvulle. Orgaanisen kasvun arvioidaan kuitenkin tasaantuvan maltilliselle tasolle. Liiketoimintaa täydentäviä yritysostoja jatketaan strategian mukaisesti. Painopiste pysyy operatiivisen toiminnan liikevoittomarginaalin parantamisessa.

Varsinainen yhtiökokous 2006

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 28.2.2006 klo 14 Marina Congress Centerissä Helsingissä.

Helsingissä 31. tammikuuta 2006

Cargotec Oyj
hallitus

Konsernituloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2005	%	1.1.–31.12.2004 *	%
Liikevaihto	4, 6	2 357,9		1 900,4	
Myytjä suoritteita vastaavat kulut		-1 882,2		-1 502,8	
Bruttokate		475,7	20,2	397,6	20,9
Myyntivoitto, Consolis		15,4		-	
Liiketoiminnan muut tuotot		19,3		12,4	
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-150,9		-140,9	
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-29,7		-29,0	
Hallinnon kulut		-118,9		-102,8	
Liiketoiminnan muut kulut		-16,1		-13,4	
Liikevoitto	4, 7, 8	194,8	8,3	123,9	6,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		6,6		3,3	
Rahoitustuotot ja -kulut		-10,4		-14,0	
Voitto ennen veroja		191,0	8,1	113,2	6,0
Verot		-54,4		-35,1	
Katsauskauden voitto		136,6	5,8	78,1	4,1
Katsauskauden voiton jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille		134,5		76,7	
Vähemmistölle		2,1		1,4	
Yhteensä		136,6		78,1	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos					
	9				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR		2,11		1,20	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		2,10		1,20	
Laimentamaton osakekohtainen tulos ilman Consolixen myyntivoittoa, EUR **		1,90			

* Ilman kertaluontoista 3,1 milj.euron työkyvyttömyyseläkevarauksen purkamista

** Myyntivoitto verojen jälkeen oikaistu tuloksesta

Konsernitase

MEUR	31.12.2005	31.12.2004
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	440,7	435,0
Muut aineettomat hyödykkeet	46,4	44,5
Aineelliset hyödykkeet	196,3	175,7
Osuudet osakkuusyhtiöissä	1,6	64,6
Myytävissä olevat sijoitukset	1,1	0,2
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset 1)	0,9	0,3
Laskennalliset verosaamiset	50,7	46,0
Muut korottomat saamiset	1,6	3,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	739,3	769,6
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	464,4	381,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset 1)	0,3	0,6
Tuloverosaamiset	8,2	16,1
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	453,8	424,7
Rahavarat 1)	114,5	46,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 041,2	869,5
Varat yhteensä	1 780,5	1 639,1

1) Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

MEUR

31.12.2005

31.12.2004

Oma pääoma ja velat

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Osakepääoma	63,9	63,8
Ylikurssirahasto	95,1	93,8
Omat osakkeet	-5,0	-
Muuntoerot	4,9	-7,3
Arvonmuutos- ja suojausrahasto	-10,3	14,9
Kertyneet voittovarat	611,4	483,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	760,0	648,4

Vähemmistön osuus

7,2

5,6

Oma pääoma yhteensä**767,2****654,0****Pitkäaikaiset velat**

Lainat 1)	197,1	135,8
Laskennalliset verovelat	18,5	22,6
Eläkevelvoitteet	35,1	34,0
Varaukset	18,2	6,3
Muut velvoitteet ja korottomat velat	12,1	8,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	281,0	207,3

Lyhytaikaiset velat

Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset 1)	21,8	5,4
Muut korolliset velat 1)	17,3	187,4
Varaukset	45,9	34,0
Tuloverovelat	18,4	14,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	628,9	536,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	732,3	777,8

Oma pääoma ja velat yhteensä**1 780,5****1 639,1**

1) Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- ero	Arvon- muutos- ja suojaus- rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähemmistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2004	63,8	93,8	-	-2,9	19,6	406,5	580,8	4,7	585,5
Rahavirran suojaukset					-4,7		-4,7		-4,7
Muuntoerot				-4,4			-4,4	-0,1	-4,5
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	-	-	-	-4,4	-4,7	-	-9,1	-0,1	-9,2
Katsauskauden voitto						76,7	76,7	1,4	78,1
Kaudella kirjatut tuo- tot ja kulut yhteensä	-	-	-	-4,4	-4,7	76,7	67,6	1,3	68,9
Muut muutokset								-0,4	-0,4
Oma pääoma 31.12.2004	63,8	93,8	-	-7,3	14,9	483,2	648,4	5,6	654,0
Rahavirran suojaukset					-25,2		-25,2		-25,2
Muuntoerot				12,2			12,2	1,0	13,2
Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus						0,9	0,9		0,9
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	-	-	-	12,2	-25,2	0,9	-12,1	1,0	-11,1
Katsauskauden voitto						134,5	134,5	2,1	136,6
Kaudella kirjatut tuo- tot ja kulut yhteensä	-	-	-	12,2	-25,2	135,4	122,4	3,1	125,5
Optioilla merkityt osakkeet	0,1	1,3					1,4		1,4
Omien osakkeiden hankinta			-5,0				-5,0		-5,0
Muut muutokset						-7,2	-7,2	-1,5	-8,7
Oma pääoma 31.12.2005	63,9	95,1	-5,0	4,9	-10,3	611,4	760,0	7,2	767,2

Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma

MEUR	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Liikevoitto	194,8	123,9
Myyntivoitto, Consolis	-15,4	-
Käyttöpääoman muutos	-23,2	1,1
Poistot	37,9	32,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	194,1	157,5
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-38,7	-34,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	155,4	122,7
Investointien nettorahavirta	-72,6	-43,0
Consoliksens myynti	81,7	-
Omien osakkeiden hankinta	-5,0	-
Osakemerkinnöistä saadut maksut	1,4	-
Nettovelan muutos	160,9	79,7
Korollinen nettovelka kauden alussa	281,4	361,1
Korollinen nettovelka kauden lopussa	120,5	281,4
Nettovelan muutos	160,9	79,7

Pro forma -liitetiedot

1. Laatumisperiaatteet

Perustiedot

Cargotec Oyj on 1.6.2005 alkaen Helsingin Pörssissä noteerattu suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Cargotec on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja. Cargotec Oyj:n virallinen konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.6.–31.12.2005 on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan. Kuluvalle tilikaudella on sovellettu seuraavia uusia standardeja: IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) ja IFRS 5 (Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot).

Tässä pro forma -katsauksessa esitetään Cargotecin taloudellisen informaatio Kone Oyj:n jakautumisen jälkeisen liiketoiminnan ja rakenteen mukaisena. Vuoden 2004 ja 2003 vertailuvuot on laadittu saman rakenteen mukaisiksi yhtiön arvioinnin helpottamiseksi. Näin ollen keväällä 2005 hankittu MacGREGORin laivojen lastinkäsittelyliiketoiminta on sisällytetty kaikkien vertailukausien pro forma -lukuun. Pro forma -luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne perustuvat IFRS-laskentaperiaatteisiin. Alla esitetyt Cargotecin virallisen tilinpäätöksen laatumisperiaatteita on noudatettu soveltuvin osin.

Cargotec on julkaissut myös seitsemän kuukauden pituiselta ensimmäiseltä tilikaudeltaan 1.6.–31.12.2005 virallisen tilinpäätöksen.

Pro forma -tiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin ellei laatumisperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä IFRS:n mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon tapahtumista ja siten lopulliset toteumat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuuserien mahdollisia arvonalentumisia, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, varauksia sekä veroja.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Cargotec Oyj:n ja sen kaikki suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänivallasta tai muutoin määräysvalta). Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (konsernin osuus yleensä 20–50 % äänivallasta tai huomattava vaikutusvalta) on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman

yhteydessä, ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja myydyt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta lakkaa.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konserniyhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismvaluutta.

Konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskipäivän kurssia. Kaikki tase-erät tilikauden tulosta lukuunottamatta muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan erilliseksi eräksi omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Segmenttiraportointi

Ensisijaisina segmentteinä esitetään liiketoimintasegmentit ja toissijaisina maantieteelliset segmentit. Liiketoimintasegmentit tuottavat palveluja ja tuotteita, joihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset verrattuna muiden liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin. Toissijaiset segmentit ovat päämarkkina-alueita, joiden tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisessa taloudellisessa ympäristössä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta. Myynti esitetään asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan sekä varat ja investoinnit niiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

Tuloutusperiaate

Myynti tuloutetaan, kun myyjien tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut sekä tuotteiden hallinta-oikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti myynti tuloutetaan tuotteiden luovutuksen yhteydessä sopimusehtojen mukaisesti.

Myyntitulot korjaustöistä tuloutetaan, kun työ on suoritettu ja

myyntitulot palveluista, kun palvelu on suoritettu.

Myyntitulot erikseen määritellyistä pitkäaikaisista hankkeista tuloutetaan niiden valmistusasteen mukaan silloin, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella hankkeen arvioiduista kokonaiskustannuksista. Kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta johdettavat menot kirjataan kuluiksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kuin toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluksi toteutumishetkellä, koska niihin liittyvät taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta niin myöhäisessä vaiheessa, että aktivoitavaksi jäävä osuus on epäoleellinen ja näin ollen aktivoitua ei tehdä.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu sisältää konserniyhtiöiden tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat vero aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutoksen. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista kulloinkin voimassaolevia verokantoja käyttäen. Väliaikaisia eroja syntyy muun muassa etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, varauksista, konsernin sisäisen varastokatteen eliminoinnista, aineellisten hyödykkeiden poistoroista, verottamattomista varauksista, vahvistetuista tappioista ja hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää hyväksi tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan.

Liikearvo

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitalinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankitun yhtiön yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Liikearvolle suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Yritysten yhteenliittymisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, arvostetaan alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumi-

silla. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan, joka ei yleensä ylitä kymmentä vuotta. Uuden ohjelmiston hankinta- ja kehitysmeno, kun se liittyy selvästi määriteltävissä olevaan ja ainutlaatuiseseen tuotteeseen, johon konsernilla on määräysvalta, ja josta saatava pitkäaikainen hyöty on suurempi kuin sen kustannukset, kirjataan taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi ja poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan. Määrittelemättömän pitoajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, mutta niille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja laitteet	4–10 vuotta

Maa- ja vesialueiden arvoista ei tehdä poistoja.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjauskulut kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävät perusrakennusmenot aktivoidaan ja poistetaan vaikutusaikanaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi vuosittain pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden omaisuuserien tasearvoista onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistesti. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista.

Liikearvolle ja aineettomille hyödykkeille, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika suoritetaan arvonalentumistesti aina kun on viitteitä arvonalentumisesta, vähintään kuitenkin vuosittain. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), jotka on identifioitu sen mukaan, missä liiketoimintasegmentissä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu konsernin liiketoimintaan sitoutuneen pääoman keskimääräiseen painotettuun kustannukseen, jota sovelletaan sillä valuutta-alueella, jolla kassavirtaa tuottavan liiketoiminta-alueen voidaan katsoa sijaitsevan. Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa konsernin keskimääräistä, pitkäaikaista rahoitusrakennetta sekä osakkeenomistajan riskipreemiota. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattua liikearvon arvonalentumistappiota ei palauteta.

Vuokrasopimukset (konserni vuokralle ottajana)

Konserni on vuokrannut käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä rakennuksia. Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokranantajalle käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratulot jaksotetaan tuloslaskelmaan vuokra-ajan perusteella.

Ne vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimukset merkitään taseeseen varoiksi ja veloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksilla hankitut hyödykkeet poistetaan joko käyttöaikanaan tai vuokrasopimuksen aikana siten, että poistoajaksi valitaan näistä lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennyksen siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet rahoituskuluilla vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin.

Asiakasrahoitus

Asiakasrahoitus sopimuksia käytetään konsernissa joillakin asiakassegmenteillä, jakelukanavilla sekä markkina-alueilla. Näissä sopimuksissa konserni on sopimusosapuolena järjestämässä rahoitusta asiakkaalle ja/tai jälleenmyyjälle. Sopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi, rahoitusleasingisopimuksiksi, osamaksusopimuksiksi tai lainoiksi. Muissa vuokrasopimuksissa loppuasiakkaalla on ainoastaan laitteiston käyttöoikeus. Rahoitusleasingisopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet loppuasiakkaalle riippumatta siitä, että rahoittajalla on laitteiston juridinen omistusoikeus. Loppuasiakkaan tai jälleenmyyjän rahoitusta sisältävän asiakasrahoitus sopimuksen tuloutusperiaate ja merkitseminen taseeseen riippuvat liiketapahtuman tosiasiallisesta sisällöstä.

Rahoitusleasingisaatavat kirjataan taseeseen nykyarvonsa määräisenä. Sopimusten rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuotto-prosentin vuokra-ajan kuluessa. Konsernilla ei ole ollut asiakasrahoitukseen liittyviä rahoitusleasingisaatavia.

Muilla kuin rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen standardikustannuslaskentaa, joka vastaa FIFO-periaatteen mukaisesti laskettua hankintamenoa. Valmiiden ja keskeneräisten töiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttisuudesta johtuva arvonalentuminen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä epävarmoilla saamisilla. Kirjattujen epävarmojen saamisten riittävyttä arvioidaan tapauskohtaisesti sekä historialliseen kokemukseen perustuvien todennäköisten

luottotappioriskien perusteella. Havaitut luottotappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon, ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin tai lyhytaikaisiin varoihin. Lainoja ja muita saamia ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä niitä pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin lukuun ottamatta alle 12 kuukauden pituisia sijoituksia. Myytävissä olevat lyhytaikaiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Konsernilla ei ole ollut eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia.

Lainasaamiset arvostetaan hankintahintaan käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainasaamisista kirjataan arvonalentuminen niissä tapauksissa, joissa kirjanpidon tasearvo on korkeampi kuin niistä arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitililiimit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Sopimuksentekohetkellä johdannais sopimus luokitellaan joko a) liiketoiminnan ennakoidun erittäin todennäköisen rahavirran tai sitovan sopimuksen rahavirran suojaukseksi, b) ulkomaanrahanmääräisen lainan tai talletuksen, muun tase-erän tai sitovan sopimuksen käyvän arvon suojaukseksi, c) ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi tai d) johdannais sopimukseksi, joka ei täytä suojauslaskennan kriteerejä.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteet ja suojauksen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätösten yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin ja suojauskohteen käypien arvojen muutosten toisensa kumoavat tulosvaikutukset. Tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman arvomuutos- ja suojausrahastoon. Omaan pääomaan kirjattujen johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio tuloutetaan samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli IAS 39:n mukaiset ennakoitujen rahavirtojen suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, kirjataan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannais sopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti samoin kuin suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän

käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen tehokkaista suojauksista suojausinstrumentin voitto tai tappio kirjataan suoraan omaan pääomaan oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman kautta. Suojausinstrumentin tehokkaan osan suoraan omaan pääomaan kirjattu voitto tai tappio on kirjattava tulostulovai- kuteisesti ulkomaisesta yksiköstä luovuttaessa.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset samoin kuin suojattavien kohteiden arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintameno- on, joka vastaa niiden käypää arvoa, jonka jälkeen ne arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon.

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinkursseihin ja korkotermiinit arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän korkonoteerauksia. Koron- ja valuuttanvaihtosopimukset arvostetaan odotettujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Optiot arvostetaan käyttämällä yleisesti hyväksytyjä arvonmäärittämissä.

Lainat

Konsernin ottamat lainat merkitään taseeseen hankintameno- on transaktiokustannuksilla vähennettynä. Korot ja transaktio- kustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteiseksi järjestelyiksi. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuusperusteiset eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläke- vakuutusyhtiöille tai eläkevakuutusrahastoille vakuutusmatemaattisiin eläkevastuulaskelmiin perustuen. Etuusperusteisissa järjeste- lyissä eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvällä arvolla, ja oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla tai tappioilla. Eläkemenot kirja- taan tuloslaskelmaan kuluksi jaksottaen kustannukset työntekijöi- den palvelusajalle vuosittain tehtävien vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Etuusperusteisen järjestelyn eläkevastuu määritetään käyttäen ennakoitua etuusperusteiseksi perustu- vaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa. Vakuutus- matemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöi- den keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosi- asiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttämi- nen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joi- ta olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätös- päivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaa- misesta aiheutuvat kustannukset mikäli takuuajaka on tilinpää- töspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyt kirjataan kaudelle, jolloin uudelleenjärjestelyä koskeva asianmukainen suunnitelma on laadittu ja jolloin suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai suunnitelmasta on asianmukaisesti tiedotettu.

Omat osakkeet

Kun konserni ostaa Cargotec Oyj:n osakkeita, osakkeista mak- settu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standar- dia kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optio on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Optio- oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden synty- misajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisjakson lopussa. Käypä arvo määritetään markkinahintojen perusteella tai Black- Scholes optiohinnoittelumallin perusteella. Kun optio-oikeuksia käytetään osakkeiden merkitsemiseen, saadun vastikkeen määrä vähennettynä mahdollisilla transaktiokustannuksilla merkitään osakepääomaan (nimellisarvo) ja ylikurssirahastoon.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2006 seuraavat IASB:n vuosina 2004 ja 2005 julkistamat standardit ja tulkinnat:

- IAS 19 (muutos): Työsuhde-etuudet
- IAS 21 (muutos): Net investment in foreign operation
- IAS 39 (muutos): Käypään arvoon arvostamismahdollisuus
- IAS 39 ja IFRS 4 (muutos): Takaussopimukset
- IFRIC 4: Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen
- IFRIC 5: Oikeudet osuuksiin rahastoista, jotka on tarkoitettu käytöstä poistamiseen, alkuperäiseen tilaan palauttamiseen ja ympäristön kunnostamiseen

Konserni arvioi, että muutettujen standardien käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavan IASB:n vuonna 2005 julkistaman standardin:

- IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja IAS 1 (Muutos) tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot.

Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä kon- sernin tilinpäätöksen liitetietoihin.

2. Rahoitusriskien hallinta

Cargotecin rahoitusriskit jaetaan valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja vastapuoliriskeihin sekä operatiivisiin luottoriskeihin. Tavoitteena on suojautua rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta heilahteluilta sekä minimoida riskien toteutumisen vaikutus konsernin kassavirtaan, tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Cargotecin konsernirahoitus vastaa keskitetysti rahoitusriskien hallinnasta Treasury Committeeen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka perustuu Cargotecin hallituksen hyväksymiin rahoituksen pääperiaatteisiin.

Valuutariskit

Kansainvälisesti toimivan Cargotecin liiketoimintaan liittyy valuuttojen kurssivaihteluista aiheutuvia riskejä ja muuntoeroja. Euron lisäksi merkittävimpiä laskutusvaluuttoja ovat Yhdysvaltain dollari ja Ruotsin kruunu. Merkittävä osa kuluista muodostuu euroina, Yhdysvaltain dollareina ja Ruotsin kruunuina.

Konsernin periaatteena on suojata alkuperäinen transaktioriski kokonaan siten, että solmittuihin ja tulevaisuudessa erittäin todennäköisesti toteutuviin myynti- ja ostosopimuksiin liittyvän valuuttakurssiriskin vaikutus eliminoidaan ja liiketoiminnalle annetaan aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun.

Liiketoimintayksiköt vastaavat alkuperäisen transaktioriskin suojaamisesta ja ottavat huomioon valuuttakurssien vaikutukset määritellessään mitä valuuttoja käytetään vienti- ja tuontihinnoittelussa sekä laskutuksessa ja käyttäessään sopimuksissa valuuttakurssiehtoja.

Liiketoimintayksiköt suojaavat positionsa termiinisopimuksilla pankkien kanssa ja raportoivat kuukausittain transaktioriskipositionsa konsernirahoitukselle. Valuuttaposition muodostuu sitovista sopimuksista sekä ennakoituista, erittäin todennäköisistä myyntien ja ostojen rahavirroista. Cargotecilla on toimintaa myös maissa, joissa valuuttasäännökset vaikuttavat riskeiltä suojautumiseen ja joissa valuuttariskeiltä suojautuminen on valuuttasäännöksillä rajoitettu. Tällaisia maita ovat muun muassa Etelä-Korea ja Kiina.

IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa sovelletaan sitovien sopimusten rahavirtojen sekä ennakoitujen rahavirtojen suojaukseen. Suojausinstrumenttina käytetään valuuttatermiiniä. Hiabin ja Kalmarin suojaukset erääntyvät pääsääntöisesti vuoden sisällä, mutta joidenkin MacGREGORin pitkäaikaisten projektien osalta suojaukset realisoituvat vasta kahden tai kolmen vuoden sisällä.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omiin pääomiin kohdistuu kurssiriskejä, joista aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin oman pääoman määrään.

Translaatioposition hallinnan tarkoituksena on suojata tasarakenne siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden taserakennetta voidaan suojata käyttämällä valuutan- ja koronvaihtosopimuksia sekä valuuttamääräisiä lainoja. Konsernin nykyinen tase- ja rahoitusrakenne ei ole antanut aiheutta suojaustoimiin.

Korkoriskit

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat vaikuttaa korkotuottoihin ja -kuluihin sekä johdannaisinstrumenttien arvostukseen. Korkoriskiä hallitaan muuttamalla lainasalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä johdannaisinstrumentteja määritellyn duraation saavuttamiseksi. Keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31.12.2005 oli 38 kuukautta. Konsernin nettovelka 31.12.2005 oli alhainen ja suurin osa siitä koostui kiinteäkorkoisesta joukkovelkakirjalainasta.

Maksuvalmiusriskit

Maksuvalmiusriskejä minimoidaan riittävällä tulorahoituksella, ylläpitämällä riittävää likviditeettireserviä sekä tasapainotamalla lainojen ja lainalimiittien takaisinmaksuohjelmat eri kalenterivuosille. Tehokkaalla kassanhallinnalla ja riittävällä luottolimiiteillä varmistetaan päivittäinen likviditeetin tarve.

Konsernin maksuvalmiuden turvaamiseksi Cargotec on neuvotellut vahvistettuja ja vahvistamattomia luottolimiittejä. 31.12.2005 vahvistettuja luottolimiittejä oli 282 miljoonaa euroa. Lisäksi Cargotec on allekirjoittanut 150 miljoonan euron kotimaisen yritystodistusohjelman.

Vastapuoliriskit

Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainostaan Cargotecin Treasury Committeeen vahvistamat vastapuolet sekä johtavat koti- ja ulkomaiset pankit ja rahoituslaitokset. Kaikille vastapuolille on määritely enimmäismäärät.

Operatiiviset luottoriskit

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Luottotappio- ja väärinkäytösriskejä seurataan käyttämällä hyväksi asiakasyrityksistä saatavia luottokelpoisuustietoja. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on maantieteellisesti jakautunut eri puolille maailmaa.

3. Muutokset vertailulukuihin

MacGREGORin hankinnan lopullinen kirjanpitokäsittely

IFRS 3:n mukainen MacGREGORin hankinnan lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutus vuoden 2005 tulokseen on huomioitu pro forma -luvuissa oman pääoman oikaisuna, koska MacGREGOR on sisällytetty jo vuoden 2004 pro forma -lukuihin. Muilta osin hankinnan lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutus on oikaistu myös vertailulukuihin. Vertailulukuja on oikaistu myös siltä osin, kun MacGREGORin laskentaperiaatteita on muutettu vastaamaan Cargotecin laskentaperiaatteita.

Tase-erien uudelleenryhmittely

Cargotecin laskentaperiaatteiden täsmentämisen seurauksena muutamia tase-eriä on ryhmitelty uudelleen ja vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

4. Segmentti-informaatio

Segmentti-informaatiossa ensisijainen raportointimuoto perustuu liiketoimintasegmentteihin ja toissijainen raportointimuoto maantieteellisiin segmentteihin.

Sisäiseen johtamis- ja raportointirakenteeseen perustuvat liiketoimintasegmentit ovat Hiab, Kalmar ja MacGREGOR. Hiab toimittaa ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteita ja -palveluja, Kalmar ratkaisuja konttien ja perävaunujen siirtoon sekä raskaan teollisuuden materiaalinkäsittelyyn, ja MacGREGOR laivojen lastinkäsittelyratkaisuja. Muut-segmentti sisältää konsernihallinnon ja muut ydinliiketoimintoihin kuulumattomat konsernitoiminnot.

Maantieteelliset segmentit perustuvat päämarkkina-alueisiin. Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit niiden sijaintimaan mukaan. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille segmenteille.

Segmenttiraportoinnin laskentaperiaatteet on esitetty liitteessä 1.

4.1 Liiketoimintasegmentit

Tuloslaskelmatiedot

1.1.–31.12.2005 MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	842,3	1 146,9	368,7	-	-	2 357,9
Liikevaihto, sisäinen	2,1	-	-	-	-2,1	0,0
Liikevaihto yhteensä	844,4	1 146,9	368,7	-	-2,1	2 357,9
Liikevoitto	66,6	97,6	27,5	3,1*	-	194,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,2	0,1	6,2	-	6,6
Rahoituserät ja verot	-	-	-	-	-	-64,8
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	136,6
Poistot	12,1	24,0	1,6	0,2	-	37,9

* Sisältää Consolixen myyntivoiton 15,4 milj. euroa

1.1.–31.12.2004 MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	695,6	865,4	339,4	-	-	1 900,4
Liikevaihto, sisäinen	1,4	0,0	-	-	-1,4	0,0
Liikevaihto yhteensä	697,0	865,4	339,4	-	-1,4	1 900,4
Liikevoitto	44,6	66,4	20,9	-8,0	-	123,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	0,2	0,0	3,1	-	3,3
Rahoituserät ja verot	-	-	-	-	-	-49,1
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	78,1
Poistot	11,4	19,0	1,9	0,2	-	32,5

Segmenttien varat ja velat

31.12.2005 MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Korottomat varat	556,2	703,9	334,3	7,3	-2,7	1 599,0
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,5	0,3	0,8	-	-	1,6
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	-	115,7
Muut kohdistamattomat varat *	-	-	-	-	-	64,2
Varat yhteensä	556,7	704,2	335,1	7,3	-2,7	1 780,5
Korottomat velat	158,3	354,2	191,5	7,6	-2,7	708,9
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	-	236,2
Muut kohdistamattomat velat **	-	-	-	-	-	68,2
Velat yhteensä	158,3	354,2	191,5	7,6	-2,7	1 013,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	398,4	350,0	143,6	-0,3	0,0	891,7
Investoinnit ***	14,9	67,4	7,7	0,0	-	90,0

31.12.2004 MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Korottomat varat	526,0	609,8	309,7	2,5	-0,5	1 447,5
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,6	0,4	0,6	63,0	-	64,6
Kohdistamattomat varat, korolliset	-	-	-	-	-	47,2
Muut kohdistamattomat varat *	-	-	-	-	-	79,8
Varat yhteensä	526,6	610,2	310,3	65,5	-0,5	1 639,1
Korottomat velat	139,2	291,5	172,2	7,5	-0,5	609,9
Kohdistamattomat velat, korolliset	-	-	-	-	-	328,6
Muut kohdistamattomat velat **	-	-	-	-	-	46,6
Velat yhteensä	139,2	291,5	172,2	7,5	-0,5	985,1
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	387,4	318,7	138,1	58,0	0,0	902,2
Investoinnit ***	15,0	26,2	2,2	1,1	-	44,5

* Muut kohdistamattomat varat ovat veroihin ja rahoitukseen liittyviä saatavia

** Muut kohdistamattomat velat ovat veroihin ja rahoitukseen liittyviä velkoja

*** Investoinnit rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon sekä aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen tilikauden aikana hankittujen yhtiöiden mukana tulleet vastaavat erät

Tilaukset MEUR	Saadut tilaukset		Tilaukanta	
	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004	31.12.2005	31.12.2004
Hiab	830,6	805,1	196,7	215,0
Kalmar	1 103,4	1 065,6	519,5	548,7
MacGREGOR	452,9	468,1	540,9	455,0
Eliminoinnit	-2,0	-1,5	-0,2	-0,2
Yhteensä	2 384,9	2 337,3	1 256,9	1 218,5

Henkilöstö	Keskimäärin		Kauden lopussa	
	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004	31.12.2005	31.12.2004
Hiab	3 426	3 339	3 417	3 420
Kalmar	3 021	2 907	3 210	2 936
MacGREGOR	899	915	899	900
Konsernihallinto	42	40	45	38
Yhteensä	7 388	7 201	7 571	7 294

4.2 Maantieteelliset segmentit

Liikevaihto

1.1.–31.12.2005					
MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Eliminoinnit	Yhteensä
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	484,9	674,5	175,4	-	1 334,8
Amerikat	298,2	301,4	22,2	-2,1	619,7
Aasia ja Tyynenmeren alue	61,3	171,0	171,1	-	403,4
Yhteensä	844,4	1 146,9	368,7	-2,1	2 357,9

1.1.–31.12.2004					
MEUR	Hiab	Kalmar	MacGREGOR	Eliminoinnit	Yhteensä
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	419,7	488,9	163,8	-	1 072,4
Amerikat	218,1	238,5	21,0	-1,4	476,2
Aasia ja Tyynenmeren alue	59,2	138,0	154,6	-	351,8
Yhteensä	697,0	865,4	339,4	-1,4	1 900,4

Liiketoimintaan sitoutunut pääoma

MEUR	31.12.2005	31.12.2004
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	329,5	355,3
Amerikat	67,1	74,1
Aasia ja Tyynenmeren alue	54,4	37,8
Liikearvo	440,7	435,0
Yhteensä	891,7	902,2

Investoinnit*

MEUR	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	67,7	37,7
Amerikat	3,2	3,7
Aasia ja Tyynenmeren alue	7,5	1,5
Liikearvo	11,6	1,6
Yhteensä	90,0	44,5

* Investoinnit rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon sekä aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen tilikauden aikana hankittujen yhtiöiden mukana tulleet vastaavat erät. Liikearvoa ei ole kohdistettu markkina-alueille.

Henkilöstö

	31.12.2005	31.12.2004
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	5 484	5 495
Amerikat	1 143	1 072
Aasia ja Tyynenmeren alue	944	727
Yhteensä	7 571	7 294

5. Yrityshankinnat ja -myynnit

5.1 Yrityshankinnat

MacGREGORin hankinta

Tässä pro forma -katsauksessa Cargotec on esitetty Kone Oyj:n jakautumisen jälkeisen liiketoiminnan ja rakenteen mukaisena. Vertailuluvut vuodelta 2004 on laadittu saman rakenteen mukaisiksi yhtiön arvioinnin helpottamiseksi. Näin ollen maaliskuussa 2005 hankittu MacGREGORin laivojen lastinkäsittelyliiketoiminta on sisällytetty vertailukauden pro forma -lukuihin.

IFRS 3:n mukainen MacGREGORin hankinnan lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutus vuoden 2005 tulokseen on huomioitu pro forma -luvuissa oman pääoman oikaisuna, koska MacGREGOR on sisällytetty jo vuoden 2004 pro forma -lukuihin. Muilta osin hankinnan lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutus on oikaistu myös vertailulukuihin.

Muut hankinnat

Vuonna 2005 Cargotec teki useita pieniä yrityshankintoja. Maaliskuussa hankittiin huoltoon ja vuokraustoimintaan erikoistuneet Peinemann Kalmar CV ja Peinemann Kalmar Rental BV, jotka olivat aikaisemmin Kalmarin osakkuusyhtiöitä. Kesäkuussa Hiab osti Transmachine Oy:n liiketoiminnan, johon kuuluvat kuorma-autojen päällirakenteiden myynti ja asennus, niihin liittyvä varaosa- ja tarvikekauppa sekä huoltotoiminta. Lisäksi kesäkuussa ostettiin 25 %:n vähemmistö Bromma Far East Pte Ltd:stä. Marraskuussa MacGREGOR osti kontinkiinnityslaitteiden toimittamiseen erikoistuneen All Set Marine Lashing AB:n liiketoiminnan. Kalmar perusti oman myyntiyhtiön Intiaan ostamalla joulukuussa 51 %:n osake-enemmistön intialaisen jälleenmyyjänsä Indlift Trucks Pvt Ltd:n osakkeista. All Set Marinen ja Indliftin osalta liiketoiminnan yhdistely on tehty alustavana, koska hankinnan kohteen nettovarojen käypien arvojen määrittäminen on vielä kesken.

Vuonna 2004 maaliskuussa Kalmar osti BIA NV Material Handling Equipment Divisionin.

Hankittujen yhtiöiden varat ja velat

MEUR	1.1.–31.12.2005		1.1.–31.12.2004	
	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Muut aineettomat hyödykkeet	3,3	0,0	0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	17,2	17,0	0,1	0,1
Vaihto-omaisuus	3,3	3,2	0,2	0,2
Korottomat saamiset	8,7	8,7	0,0	0,0
Rahavarat	0,1	0,1	0,0	0,0
Korolliset lainat	-10,1	-10,1	0,0	0,0
Muut korottomat velat	-13,1	-11,9	0,0	0,0
Hankittu nettovarallisuus	9,4	7,0	0,3	0,3
Hankintahinta	19,5		1,9	
Hankintaan liittyvät kulut	0,9		0,0	
Liikearvo	11,0		1,6	

5.2 Yritysmyyynnit

Maaliskuussa 2005 Kalmar myi Finnmecc AS:n, joka on erikoistunut hitsaamaan ja toimittamaan raskaisiin laitteisiin tarkoitettuja metalliosia. Huhtikuussa Hiab myi kippi- ja maansiirtolaitteita valmistavan Zetterberg Produkt AB:n. Kesäkuussa MacGREGOR myi laivakeittöliiketoiminnan. Yritysmyynteillä ei ollut merkittävää tulosvaikutusta.

Vuoden 2004 pro formaan ei sisälly yritysmyyntejä.

6. Valmistusasteen mukainen tuloutus

Valmistusasteen mukaisen tuloutuksen vaikutus konsernin katsauskauden liikevaihtoon oli 120,9 (68,9) milj. euroa. Konsernitase sisältää 16,5 (6,1) milj. euroa valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen liittyviä laskuttamattomia myyntisaamisia keskeneräisille pitkäaikaishankkeille.

7. Henkilöstökulut

MEUR	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Palkat ja palkkiot	279,8	258,9
Osakeperusteiset palkkiot	1,5	-
Eläkekulut	24,9	24,2
Muut henkilösivukulut	61,3	52,8
Yhteensä	367,5	335,9

8. Poistot ja arvonalentumiset

Hyödykeryhmittäin

MEUR	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Muut aineettomat hyödykkeet	1,9	1,2
Aineelliset hyödykkeet*	36,0	31,3
Yhteensä	37,9	32,5

* Sisältää 15,0 (9,3) milj. euroa asiakasrahoitus sopimuksilla vuokralle annettujen koneiden poistoja

9. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Konsernilla on ainoastaan yksi kategoria instrumentteja, jolla on potentiaalisesti laimentava vaikutus, osake-optiot.

	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, MEUR	134,5	76,7
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl	63 751	63 755
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	2,11	1,20
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, MEUR	134,5	76,7
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella korjattuna optioiden laimentavalla vaikutuksella, 1 000 kpl	64 156	64 167
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	2,10	1,20

10. Vastuut

MEUR	31.12.2005	31.12.2004
Kiinnitykset	-	6,3
Takaukset	1,2	4,6
Asiakasrahoitus	17,7	10,5
Muut vuokrasopimukset	29,5	16,5
Muut vastuut	4,1	0,3
Yhteensä	52,5	38,2

Konserni vuokraa koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

MEUR	31.12.2005	31.12.2004
Yhden vuoden kuluessa	9,4	5,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	19,0	10,4
Yli viiden vuoden kuluttua	1,1	0,7
Yhteensä	29,5	16,5

Tilikauden tulokseen sisältyy 9,7 (7,4) milj. euroa vuokratulujä.

Asiakasrahoitusvastuut

MEUR	31.12.2005	31.12.2004
Jälleenmyyjärahoitus	9,9	3,9
Loppuasiakasrahoitus	7,8	6,6
Yhteensä	17,7	10,5

Asiakasrahoitusvastuista ei odoteta aiheutuvan oleellisia velvoitteita.

11. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
MEUR	31.12.2005	31.12.2005	31.12.2005	31.12.2004
Valuuttatermiinit				
Tytäryhtiöt	10,9	25,3	-14,4	21,8
Emoyhtiö	2,7	2,9	-0,2	-
Koronvaihtosopimukset				
Maturiteetti alle vuoden	-	0,4	-0,4	-
Maturiteetti yli vuoden	-	0,3	-0,3	-1,6
Yhteensä	13,6	28,9	-15,3	20,2

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	31.12.2005	31.12.2004
Valuuttatermiinit		
Tytäryhtiöt	970,1	783,7
Emoyhtiö	379,4	-
Koronvaihtosopimukset		
Maturiteetti alle vuoden	35,0	-
Maturiteetti yli vuoden	10,0	45,0
Yhteensä	1 394,5	828,7

12. Merkittävimmät tytäryhtiöt

Hiab	Maa	Omistussuus (%)	
		Emoyhtiö	Konserni
Cargotec Inc.	Yhdysvallat	-	100
Hiab Cranes AB	Ruotsi	-	100
Hiab S.A.	Espanja	-	100
Loglift Jonsered Oy Ab	Suomi	-	100
Multilift Oy	Suomi	-	100
Waltco Truck Equipment Co. Inc.	Yhdysvallat	-	100
Muut tytäryhtiöt (47 yhtiötä)			

Kalmar	Maa	Omistussuus (%)	
		Emoyhtiö	Konserni
Bromma Conquip AB	Ruotsi	-	100
Kalmar Asia Pacific Ltd	Hong Kong	-	77
Kalmar Industries AB	Ruotsi	-	100
Kalmar Industries B.V.	Alankomaat	-	100
Kalmar Industries Oy Ab	Suomi	-	100
Kalmar Industries USA LLC	Yhdysvallat	-	100
Muut tytäryhtiöt (33 yhtiötä)			

MacGREGOR	Maa	Omistussuus (%)	
		Emoyhtiö	Konserni
MacGREGOR (DEU) GmbH	Saksa	-	100
MacGREGOR Cranes AB	Ruotsi	-	100
MacGREGOR (FIN) Oy	Suomi	-	100
MacGREGOR-Kayaba Ltd	Japani	-	75
MacGREGOR (SGP) Pte Ltd	Singapore	-	100
MacGREGOR (SWE) AB	Ruotsi	-	100
Muut tytäryhtiöt (44 yhtiötä)			

Muut	Maa	Omistussuus (%)	
		Emoyhtiö	Konserni
Cargotec Holding Sverige AB	Ruotsi	100	100
Muut tytäryhtiöt (7 yhtiötä)			

Täydellinen tytäryhtiöluettelo sisältyy yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetietoihin ja on saatavissa pyydettyä yhtiöstä.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernituloslaskelma		2005	2004	2003
Liikevaihto	MEUR	2 358	1 900	1 658
Muutos	%	24,1	14,6	-
Vienti ja ulkomaan toiminta	MEUR	2 288	1 835	1 597
Liikevoitto	MEUR	179 1)	124	85
% liikevaihdosta	%	7,6 1)	6,5	5,1
Voitto ennen veroja	MEUR	191	113	72
% liikevaihdosta	%	8,1	6,0	4,4
Katsauskauden voitto	MEUR	137	78	53
% liikevaihdosta	%	5,8	4,1	3,2
Konsernitase				
Pitkäaikaiset varat	MEUR	739	770	747
Lyhytaikaiset varat	MEUR	1 041	870	745
Oma pääoma	MEUR	767	654	586
Pitkäaikaiset velat	MEUR	281	207	281
Lyhytaikaiset velat	MEUR	732	778	625
Taseen loppusumma	MEUR	1 781	1 639	1 492
Korolliset nettovelat	MEUR	121	281	361
Sijoitettu pääoma	MEUR	1 003	983	987
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	MEUR	892	902	883
Muut tunnusluvut				
Saadut tilaukset	MEUR	2 385	2 337	1 848
Tilauskanta	MEUR	1 257	1 219	807
Poistot	MEUR	38	33	35
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	MEUR	29	25	25
Investoinnit asiakasrahoitus sopimuksiin	MEUR	28	18	7
Yhteensä % liikevaihdosta	%	2,4	2,2	1,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	30	29	29
% liikevaihdosta	%	1,3	1,5	1,7
Henkilöstö keskimäärin		7 388	7 201	7 383
Henkilöstö kauden lopussa		7 571	7 294	6 997
Oman pääoman tuotto 2)	%	19,2	12,6	-
Sijoitetun pääoman tuotto 2)	%	20,9	12,9	-
Omavaraisuusaste	%	46,2	42,2	40,7
Nettovelkaantumistaso	%	15,7	43,0	61,7
Osingot 3)	MEUR	41	-	-

1) Ilman Consolixen myyntivoittoa

2) Vuositasolla laskettuna

3) Hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitettu pääoma	=		Taseen loppusumma – korottomat velat
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	=		Korottomat varat ilman rahoitukseen ja veroihin liittyviä eriä – korottomat velat ilman rahoitukseen ja veroihin liittyviä eriä
Oman pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin kauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin kauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat – korolliset varat}}{\text{Oma pääoma}}$
Osakekohtainen tulos	=		$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	=		$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / osake	=		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / tulos (%)	=	100 x	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu kauden päätöskurssi}}$
Hinta / voitto (P/E)	=		$\frac{\text{B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Keskikurssi	=		$\frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto kauden aikana}}{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	=		Osakkeiden (A + B – omat osakkeet) määrä kauden lopussa * B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi
Osakevaihto	=		Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana
Osakevaihto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$



Hallitus

Omistustiedot 31.12.2005 sisältävät hallituksen jäsenten suorat omistukset sekä määräysvalta-yhtiöiden omistukset.

Ilkka Herlin (s. 1959)

filosofian tohtori

hallituksen puheenjohtaja

hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien

Cargotecin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Cargotecin tarkastusvaliokunnan jäsen

Sijoitus-Wipunen Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

D-sijoitus Oy:n, Mariatorp Oy:n ja WIP Asset Management Oy:n hallituksen jäsen.

WIP Asset Management Oy:n hallituksen puheenjohtaja

2000–2005. KONE Oyj:n hallituksen jäsen 1990–2000.

Security Trading Oy:n toimitusjohtaja 1987–2000.

2 940 067 Cargotecin A-sarjan ja 3 700 000 B-sarjan osaketta.



Henrik Ehrnrooth (s. 1954)

maa- ja metsätaloustieteiden kandidaatti, diplomiekonomi

hallituksen varapuheenjohtaja

riippumaton jäsen

hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien

Jaakko Pöyry Group Oy:n ja Evox Rifa Group Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2003.

Jaakko Pöyry Group Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1997.

Jaakko Pöyry Group Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja 1997–2002.

Oy Forcit Ab:n ja Otava-Kuvalehdet Oy:n hallituksen jäsen.

Jaakko Pöyry Groupin pääjohtaja 1995–1997.

Määräysvalta yhdessä veljiensä kanssa Fennogens Investments S.A.:ssa, joka omistaa 20 000 Cargotecin B-sarjan osaketta.



Tapio Hakakari (s. 1953)

oikeustieteen kandidaatti

riippumaton jäsen

hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien

Cargotecin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

KONE Oyj:n johtaja, hallituksen sihteeri vuodesta 1998.

Holding Manutas Oy:n ja Security Trading Oy:n toimitusjohtaja.

KCI Konecranes Oyj:n hallintojohtaja 1994–1998.

KONE Oyj:n palveluksessa 1983–1994.

Security Trading Oy:n, Holding Manutas Oy:n, Etteplan Oyj:n, Martela Oyj:n ja Suomen Autoteollisuus Oy:n hallituksen jäsen.

70 000 Cargotecin B-sarjan osaketta, 1 700 Cargotecin A-sarjan optiota ja 1 600 B-sarjan optiota.



Antti Herlin (s. 1956)
kauppatieteiden tohtori h.c.
riippumaton jäsen
hallituksen jäsen 1.6.2005 lähtien

KONE-konsernin pääjohtaja vuodesta 1996.
KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2003.
KONE Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 1996–2003.
KONE Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1991.

Teknologiategollisuus ry:n, Security Trading Oy:n ja Holding Manutas Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Elinkeinoelämän keskusliiton hallituksen varapuheenjohtaja. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston varapuheenjohtaja. YIT-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen.

131 294 Cargotecin B-sarjan osaketta, 2 850 Cargotecin A-sarjan optiota ja 7 000 B-sarjan optiota.



Peter Immonen (s. 1959)
kauppatieteiden maisteri
riippumaton jäsen
hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien
Cargotecin tarkastusvaliokunnan jäsen
Cargotecin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

WIP Asset Management Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1995–2001 ja vuodesta 2005.

WIP Asset Management Oy:n toimitusjohtaja 2003–2005.

eQ Rahastoyhtiö Oy:n, Mariatorp Oy:n, Sijoitus-Wipunen Oy:n ja Osakesäästäjien keskusliitto ry:n hallituksen jäsen.

19 000 Cargotecin B-sarjan osaketta.



Karri Kaitue (s. 1964)
oikeustieteen lisensiaatti
riippumaton jäsen
hallituksen jäsen 12.7.2005 lähtien
Cargotecin tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Outokumpu Oyj:n varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmän varapuheenjohtaja vuodesta 2005, Outokumpu-konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2002. Outokumpu Oyj:n palveluksessa vuodesta 1990.

Okmetic Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja.

Ei Cargotec-omistuksia.

Johtoryhmä



Carl-Gustaf Bergström (s. 1945)

Diplomiekonomi

Toimitusjohtaja, Cargotec Oyj

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 1970

Keskeinen työkokemus:

Varatoimitusjohtaja, 1986–2002

Toimitusjohtaja, Hiab 1985–1997

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

EK:n kauppapoliittisen valiokunnan puheenjohtaja

Teknoliateollisuus ry:n ja Lounaisrannikko Oy:n hallituksen jäsen

8 000 Cargotecin B-sarjan osaketta, 1 000 Cargotecin A-sarjan optiota ja 2 000 B-sarjan optiota 31.12.2005



Kari Heinistö (s. 1958)

Kauppätieteiden maisteri

Varatoimitusjohtaja, Cargotec Oyj

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983

Keskeinen työkokemus:

Talousjohtaja, 1993–2000

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Suomen Autoteollisuus Oy:n hallituksen jäsen

8 000 Cargotecin B-sarjan osaketta, 1 000 Cargotecin A-sarjan optiota ja 2 000 B-sarjan optiota 31.12.2005



Pekka Vartiainen (s. 1956)

Diplomi-insinööri

Toimitusjohtaja, Hiab

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus:

ESAB-konsernin palveluksessa vuosina 1983–2003:

Aluejohtaja, Pohjoismaat 2000–2003

Toimitusjohtaja, ESAB Oy 1998–2003

Toimitusjohtaja, ESAB Nederland B.V. 1995–1998

8 000 Cargotecin B-sarjan osaketta ja 2 000 Cargotecin B-sarjan optiota 31.12.2005



Christer Granskog (s. 1947)

Diplomi-insinööri

Toimitusjohtaja, Kalmar

Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 1994

Keskeinen työkokemus:

Toimitusjohtaja, Oy Sisu Ab, 1994–1997

Toimitusjohtaja, Valmet Automation Inc., 1990–1994

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Rautaruukki Oyj:n ja Sarlin Oy:n hallituksen jäsen

14 000 Cargotecin B-sarjan osaketta ja 1 000 Cargotecin B-sarjan optiota 31.12.2005



Hans Pettersson (s. 1951)
Metsätieteiden maisteri
Toimitusjohtaja, MacGREGOR
MacGREGORin palveluksessa vuodesta 2001
Keskeinen työkokemus:
Varatoimitusjohtaja, Assi Domän AB, 1999–2001
Toimitusjohtaja, Modo Paper AB, 1991–1999
8 000 Cargotecin B-sarjan osaketta 31.12.2005



Eeva Mäkelä (s. 1973)
Kauppatieteiden maisteri, CEFA
Sijoittajasuhde- ja viestintäjohtaja, Cargotec Oyj
Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2005
Keskeinen työkokemus:
Sijoittajasuhdejohtaja, Metso Oyj, 2002–2005
Osakeanalytikko, Mandatum Pankkiiriliike
(Sampo Pankki Oyj), 1999–2002
4 100 Cargotecin B-sarjan osaketta 31.12.2005



Lauri Björklund (s. 1953)
Diplomi-insinööri
Johtaja, Tuotanto ja ostot, Cargotec Oyj
Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2002
Keskeinen työkokemus:
Johtaja, Tuotanto ja ostot, KONE Oyj 1996–2002
Johtaja, Tuotanto ja logistiikka, KONE Hissit ja
liukuportaat 1993–1996
Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:
Suomen Laatuokeskus Oy:n, Suomen Laatu yhdistys ry:n ja
Suomen Konepajainsinööriyhdistys ry:n hallituksen jäsen
Helsingin Seudun Kauppakamarin valtuuskunnan jäsen
4 000 Cargotecin B-sarjan osaketta 31.12.2005



Tor-Erik Sandelin (s. 1943)
Insinööri
Johtaja, Huolto liiketoiminnan kehittäminen, Cargotec Oyj
Cargotec Oyj:n palveluksessa vuodesta 2004
Keskeinen työkokemus:
Aluejohtaja, Pohjois-Eurooppa, KONE Hissit
ja liukuportaat, 1988–2003
Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:
Teknos Oy:n hallituksen jäsen
5 534 Cargotecin B-sarjan osaketta ja 800 Cargotecin
B-sarjan optiota 31.12.2005

Hallinnointiperiaatteet

Cargotec Oyj:n (jatkossa "Cargotec" tai "yhtiö") hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakiin. Cargotecin johtaminen ja hallinto jakautuu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

Cargotec noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta sekä Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän Keskusliiton 1. heinäkuuta 2004 voimaan tulleita, pörssissä noteerattujen yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevia suosituksia.

Yhtiökokous

Cargotecin ylin päättävä elin on yhtiökokous, jonka kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan kutsua koolle käsittelemään jotain tiettyä asiaa, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja voitonjaosta, yhtiöjärjestyksen muutoksista, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkkioistaan.

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökoukutsulla, joka julkaistaan ainakin kahdessa hallituksen määräämässä Helsingin seudulla ilmestyvässä päivälehdessä sekä yhtiön internet-sivuilla. Kutsussa ilmoitetaan kokouksessa käsiteltävät asiat ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle. Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava kokouksutsussa esitetyllä tavalla.

Cargotecin hallitukselle ilmoitetut hallitukseen ehdolla olevat jäsen ehdokkaat julkaistaan yhtiökokouksutun yhteydessä, jos ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa valintaan ja ehdotus on hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tekemä tai ehdotusta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään kymmenesosa yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Yhtiökokouksutun julkistamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen, mikäli edellä mainitut edellytykset täyttyvät. Lisäksi hallituksen tarkastusvaliokunnan ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkaistaan vastaavalla tavalla ennen yhtiökokousta.

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksessa ja että hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökokoukseen, ellei poissaololle ole erityisen painavaa syytä.

Cargotecin tilikauden 1.6.–31.12.2005 aikana järjestettiin jakautumisen seurauksena ylimääräinen yhtiökokous 12.7.2005.

Hallitus

Cargotecin hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä sekä enintään kolme varajä-

sentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Kone Oyj:n 17.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valitsi Cargotecin hallitukseen seitsemän varsinaista jäsentä, jotka olivat Antti Herlin, Matti Alahuhta, Jean-Pierre Chauvarie, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Masayuki Shimono, Iiro Viinanen ja Gerhard Wendt. Hallitus ilmoitti 2.5.2005 jättävänsä tehtävänsä Cargotecin ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Cargotecin 12.7.2005 pidetty ylimääräinen yhtiökokous vahvisti yhtiön hallituksen jäsenmääräksi kuusi ja valitsi yhtiön hallituksen varsinaisiksi jäseniksi Henrik Ehrnroothin, Tapio Hakakaran, Antti Herlinin, Ilkka Herlinin, Peter Immosen ja Karri Kaitueen. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Ilkka Herlinin ja varapuheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin. Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta myös riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen puheenjohtaja Ilkka Herlin on yksi yhtiön suurimmista omistajista, ja hän hallitsee yli 20 prosenttia yhtiön äänivallasta ja yli 10 prosenttia yhtiön osakkeista.

Hallituksen jäsenten esittely sekä heidän osake- ja optio-omistuksensa on julkaistu katsauksen sivulla 66.

Cargotecin hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa yhtiötä. Hallituksen tehtävät määräytyvät yhtiöjärjestyksen ja osakeyhtiölain perusteella. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, josta käyvät ilmi sen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet.

Cargotecin hallituksen tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön tilinpäätös ja osavuositarkastukset, valvoa kirjanpidon asianmukaisuutta ja yhtiön taloudellisia asioita sekä valmistella yhtiökokoukselle esiteltäviä asioita. Hallituksen vastuualueisiin kuuluvat myös yhtiön lahjoitusvaroista, lainoista ja takauksista päättäminen.

Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Lisäksi hallitus vahvistaa strategiset suunnitelmat, vuotuiset toimintasuunnitelmat, merkittävät yrityskaupat ja investoinnit sekä hyväksyy riskienhallinnan periaatteet.

Cargotecin hallitus piti kymmenen kokousta vuonna 2005. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 99.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisenä itsearviointina.

Hallituksen valiokunnat

Cargotecin hallitusta avustaa sen työssä kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestyksen ja valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset kollektiivisesti valiokuntien valmistelemien esitysten pohjalta. Valiokunnat pitävät kokouksistaan pöytäkirjaa ja raportoivat säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta johdon toimeenpaneman konsernin taloudellisen raportoinnin valvonnassa. Tarkastusvaliokunta ohjaa ja valvoo työjärjestyksensä mukaisesti konsernin sisäistä tarkastusta muun muassa arvioimalla yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta sekä käsittelemällä sisäisiä tarkastussuunnitelmia ja raportteja. Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle esityksen tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista, määrittelee ja seuraa tilintarkastusyhteisön suorittamien neuvontapalvelujen laajuutta tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi sekä käy tilinpäätöksen ja vähintään yhden osavuosisikatsauksen läpi tilintarkastajan kanssa ennen raporttien esittämistä hallitukselle. Kokouksissa ovat läsnä valiokunnan varsinaisten jäsenten lisäksi valiokunnan sihteeri, konsernin sisäinen tarkastaja, toimitusjohtaja sekä tilintarkastajayhteisön edustajat. Valiokunta kokoontuu ilman toimivan johdon läsnäoloa, mikäli käsiteltävät asiat sitä edellyttävät.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Vuonna 2005 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Karri Kaitue ja jäsenenä Ilkka Herlin sekä Peter Immonen. Valiokunta kokoontui tilikauden aikana kaksi kertaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella Cargotecin yhtiökokoukselle ehdotus yhtiön hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan. Lisäksi valiokunta tekee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajasta ja hänen työsuhteensa ehdoista. Valiokunnan tehtävä on myös varmistaa, että yhtiön johdon resursointi on asianmukainen ja palkkaus- ja muut ehdot ovat kilpailukykyiset. Johdolla tarkoitetaan tässä toimitusjohtajaa, johtoryhmää sekä pääsääntöisesti johtoryhmän jäsenille raporttoivia henkilöitä. Valiokunta vahvistaa kohderyhmään kuuluvat henkilöt ja käsittelee pääsääntöisesti kerran vuodessa edellä mainittujen henkilöiden palkantarkistukset, bonusperiaatteet ja toteutuneet bonukset sekä seuraajasuunnittelun. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu valmistella ja esittää hallitukselle optio-, osake- tai muut henkilöstön kannustinohjelmat sekä päätökset yhtiön vapaaehtoisista eläkejärjestelmistä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2005 nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Ilkka Herlin ja jäsenenä Tapio Hakakari sekä Peter Immonen. Valiokunta kokoontui tilikauden aikana neljä kertaa.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista. Cargotecin toimitusjohtajana on yhtiön alusta 1.6.2005 alkaen toiminut Carl-Gustaf Bergström, joka ennen Kone Oyj:n jakautumista toimi Kone Cargotecin toimitusjohtajana. Cargotecin toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta Cargotec-konsernissa. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja siitä, että varainhoito on järjestetty luotettavasti. Cargotecin toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja sijaisena toimii varatoimitusjohtaja.

Cargotecin johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä, käynnistää toimia ja määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla kuukausittain sekä aina tarvittaessa.

Vuonna 2005 johtoryhmässä oli kahdeksan jäsentä. Johtoryhmän esittely sekä heidän osake- ja optio-omistuksensa on julkaistu katsauksen sivulla 68.

Palkitseminen

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkasta, kannustepalkkiosta sekä muista eduista päättää hallitus nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 4 000 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajalle 3 000 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa kuitenkin siten, että muuta palkkaa yhtiöltä saaville ei makseta palkkiota hallituksessa toimimisesta. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Kulut korvataan laskun mukaan. Vuonna 2005 hallituspalkkioita maksettiin yhteensä 112 806 euroa.

Cargotecin hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle tilikauden aikana maksetut palkat ja palkkiot sekä heille myönnettyt luontoisedut olivat yhteenlaskettuna 563 710 euroa.

Kahdella hallituksen jäsenellä oli 31.12.2005 Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmasta jakautumisessa syntyneitä Cargotecin A-sarjan optio-oikeuksia yhteensä 4 550 kappaletta ja B-sarjan optio-oikeuksia yhteensä 8 600 kappaletta.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten palkka koostuu kiinteästä peruspalkasta ja tulospalkkiosta, joka perustuu Cargotecin taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Vuosittaisen tulospalkkion enimmäismäärä on 50 prosenttia vuosipalkasta. Palkkiosta päättää hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten vuosittaista tulospalkkiojärjestelmää täydentää hallituksen tilikauden aikana hyväksymä konsernin ylimmän johdon kannustepalkkiojärjestelmä, joka on sidottu yhtiön osakekurssin kehitykseen vuosina 2005–2007 sekä pro forma -nettutulokseen vuosina 2005–2006. Kannustepalkkion piiriin kuuluu 35 yhtiön ylimmän johdon jäsentä. Hallitus on osana järjestelmää allokoिनut optio-ohjelman 20 660 B-sarjan optio-oikeutta jaettavaksi myöhempänä ajankohtana johdon palkitsemiseen. Näistä 6 500 optio-oikeutta on allokoitu toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle.

Vuonna 2005 toimitusjohtaja Carl-Gustaf Bergströmin peruspalkka oli 401 815 euroa edut mukaan lukien, josta tilikaudella 1.6.–31.12.2005 maksettiin 267 680 euroa. Bergströmille vuonna 2005 maksettu tulospalkkio oli 123 018 euroa, josta tilikaudella 1.6.–31.12.2005 maksettiin 18 676 euroa.

Toimitusjohtajalla oli 31.12.2005 hallussaan aiemmin myönnetty 1 000 Cargotecin A-sarjan optio-oikeutta ja 2 000 Cargotecin B-sarjan optio-oikeutta. Neljällä muulla johtoryhmän jäsenellä oli 31.12.2005 yhteensä 1 000 Cargotecin A-sarjan optio-oikeutta ja 5 800 Cargotecin B-sarjan optio-oikeutta. Sekä A- että B-sarjan optio-oikeudet syntyivät Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmasta yhtiön jakautuessa.

Toimitusjohtajalla ja osalla johtoryhmän jäsenistä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä. Eläke on tällöin 60 prosenttia eläkepalkasta. Järjestelyt on katettu yhtiön ottamin vakuutuksin. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta, eikä sopimukseen sisälly erillisiä irtisanomisen perusteella saatavia korvauksia. Osalla johtoryhmän jäsenistä on irtisanomistilanteessa oikeus enintään 12 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Cargotec ei ole antanut hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lainoja tai takauksia. Cargotec ei myöskään ole antanut lähipiirille erityisiä etuuksia tai tehnyt lähipiirin kanssa muita vastaavia järjestelyjä.

Tilintarkastus

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan. Cargotecin tilikausi on kalenterivuosi, lukuun ottamatta ensimmäistä tilikautta, joka on 1.6.–31.12.2005 Kone Oyj:n jakautumisen voimaantuloajankohdasta 1. kesäkuuta 2005 johtuen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin tilintarkastajaksi hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Cargotecin varsinaiseksi tilintarkastajiksi valittiin KHT Jukka Ala-Mello ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers nimesi KHT Jouko Malisen yhteisön osalta päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Tilintarkastajien palkkiot maksetaan laskun mukaan. Konserniyhtiöiden tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta 1.6.–31.12.2005 olivat yhteensä 2,2 miljoonaa euroa. Tilintarkastusyhteisön suorittamista neuvontapalveluista maksettiin palkkioita yhteensä 0,7 miljoonaa euroa tilikaudelta.

Sisäinen valvonta

Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, liiketoimintariskien hallinta riittävää ja asianmukaista sekä tuotettava informaatio luotettavaa. Tarkastuksen avulla myös valvotaan määriteltyjen toimintaperiaatteiden ja annettujen ohjeiden noudattamista. Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta.

Sisäinen tarkastus tarkastaa säännöllisesti tärkeimpien tytäryritysten ja konsernin muiden yksiköiden toimintaa. Yhtiöllä on sisäinen tarkastaja, joka vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien tarkastuksesta ja raportoi tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Riskejä ja riskienhallintaa on kuvattu katsauksen sivulla 36. Rahoitusriskit on eritelty sivulla 54.

Sisäpiiri

Cargotec noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt yhtiölle sisäisen sisäpiiriohjeen, joka perustuu Helsingin Pörssin ohjeeseen.

Cargotecin pysyvään julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat sekä lisäksi johtoryhmän jäsenet. Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa, muodostavat yhtiön pysyvän yrityskohtaisen sisäpiiriin. Yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiriin puolestaan kuuluvat ne henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiirintietoa. Yhtiö pitää julkisen sisäpiirirekisterin lisäksi pysyvää yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa tehdä kauppaa Cargotecin arvopapereilla 21 päivän aikana ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista. Hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä on kaupankäynti yhtiön arvopapereilla kielletty hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Sisäpiiriohjeen noudattamisesta, ilmoitusvelvollisuuden seurannasta ja sisäpiirirekisterien ylläpidosta vastaa Cargotecin lakiasiainosasto. Yhtiö pitää sisäpiirirekistereitään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Tiedottaminen

Cargotecin internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.com on nähtävillä jatkuvasti ylläpidettävät, ajantasaiset tiedot yhtiöstä. Pörssi- ja lehdistötiedotteet ovat heti julkistamisen jälkeen saatavissa yhtiön kotisivuilta.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan osakekanta jakaantuu A-sarjan ja B-sarjan osakkeisiin, joita on yhteensä enintään 260 000 000 kappaletta. A-sarjan osakkeita voi olla enintään 260 000 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 260 000 000 kappaletta. Osakkeet rekisteröidään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. Cargotecin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 60 miljoonaa euroa ja enintään 260 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Cargotecin B-sarjan osakkeet oikeuttavat suurempaan osinkoon. Yhtiöjärjestyksen mukaan B-sarjan osakkeilla on oikeus vähintään 1 prosentin ja enintään 2,5 prosenttia suurempaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta.

Cargotecin B-sarjan osake on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla. Sekä A- että B-sarjan osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,00 euroa osakkeelta. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Cargotecin osakepääoma oli 63 754 755 euroa yhtiön listautuessa Helsingin Pörssiin 1.6.2005 ja 63 920 955 euroa 31.12.2005. Osakepääoma kasvoi 166 200 eurolla tilikauden aikana, kun B-sarjan osakkeita merkittiin Cargotecin optio-oikeuksilla.

Cargotecin osakekanta 31.12.2005 koostui Helsingin Pörssissä noteeratuista 54 394 866 B-sarjan osakkeesta sekä 9 526 089 noteeraamattomasta A-sarjan osakkeesta. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä vuoden lopussa oli 14 964 826. Cargotecin osakepääoma on kokonaan maksettu.

Hallituksen valtuudet ja omien osakkeiden hankinta

Cargotec Oyj:n 12.7.2005 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti Cargotecin hallituksen hankkimaan omia osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Valtuutuksen mukaan omat osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärän tulee olla alle 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä eli enintään 6 367 000 osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 415 000 kappaletta. Omien osakkeiden ostovaltuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Valtuutuksen perusteella Cargotec hankki 203 700 B-sarjan osaketta 26.10.–1.11.2005 markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Helsingin Pörssissä. Osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 24,60 euroa osakkeelta. Hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 203 700 euroa, ja niiden osuus osakepääomasta oli 0,3 prosenttia ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,1 prosenttia. Hankitut osakkeet olivat yhtiön omistuksessa

31.12.2005. Valtuutuksesta oli 31.12.2005 käyttämättä 952 000:ta A-sarjan osaketta ja 5 211 300:aa B-sarjan osaketta vastaava määrä.

Yhtiökokous valtuutti lisäksi Cargotecin hallituksen päättämään yhtiölle kuuluvien omien osakkeiden luovuttamisesta vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallitukselle myönnettiin myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutuksen kohteena on enintään 952 000 A-sarjan ja enintään 5 415 000 B-sarjan hankittavaa osaketta. Valtuutus luovuttaa omia osakkeita on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2005 mennessä.

Tilikauden päättyessä Cargotecin hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakeantiin, optio-oikeuksien antamiseen, osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen. Yhtiö ei ole päättänyt osakeannista eikä laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja tilikauden aikana.

Osinkopolitiikka ja osinkoehdotus

Cargotec Oyj:n hallitus on vahvistanut yhtiölle osinkopolitiikan. Osinkopolitiikan määrittelyssä on otettu huomioon yhtiön kasvatavoitteet ja kasvun edellyttämät rahoitustarpeet. Osinkopolitiikan mukaisesti Cargotecin vuotuinen osinko on 30–50 prosenttia yhtiön nettotuloksesta.

Cargotec Oyj:n hallitus esittää 28.2.2006 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön ensimmäisen virallisen tilikauden 1.6.–31.12.2005 nettotuloksesta maksetaan osinkoa 0,64 euroa A-sarjan osakkeelta ja 0,65 euroa B-sarjan osakkeelta eli yhteensä 41 453 359,86 euroa, mikä on 48,3 prosenttia yhtiön nettotuloksesta.

Osakekurssi ja osakevaihto



Markkina-arvo ja kaupankäynti

Cargotecin B-sarjan osakkeen päätöskurssi yhtiön listautuessa 1.6.2005 oli 25,00 euroa ja vuoden lopussa 29,29 euroa. Tilikauden keskimurssi oli 24,59 euroa. Tilikauden ylin kurssi oli 30,40 euroa ja alin kurssi 21,84 euroa.

Yhtiön B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 1.6.2005 oli 1 356 miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12.2005 ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 1 593 miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeiden tilikauden päätöskurssiin, oli tilikauden lopussa 1 866 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Tilikauden 1.6.–31.12.2005 aikana Cargotecin B-sarjan osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä noin 43,4 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 1 067 miljoonan euron vaihtoa. B-sarjan osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 289 487 kappaletta eli 7 115 152 euroa. Suhteellinen vaihto tilikauden aikana oli 80,1 prosenttia.

Optio-ohjelma

Cargotecin optio-ohjelma perustuu jakautuneen Kone Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmaan. Koneen vuoden 2004 optio-oikeuksien haltijat saivat uusia optio-oikeuksia siten, että kutakin Kone Oyj:n A-sarjan optio-oikeutta vastaan sai yhden Cargotecin A-sarjan optio-oikeuden ja yhden uuden KONEen A-sarjan optio-oikeuden, ja kutakin Kone Oyj:n B-sarjan optio-

oikeutta vastaan sai yhden Cargotecin B-sarjan optio-oikeuden ja yhden uuden KONEen B-sarjan optio-oikeuden.

Jokainen optio-oikeus oikeuttaa haltijan merkitsemään kolme Cargotecin B-sarjan osaketta. Cargotecin optio-oikeuksilla voidaan korottaa osakepääomaa 654 255 eurolla ja merkitä yhteensä 654 255 Cargotecin B-sarjan osaketta, joka vastasi 1,03:a prosenttia kokonaisosakemäärästä ja 0,44:ää prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 1.6.2005. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Muut osakeoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin. Osakkeen merkintähinta on 8,59 euroa.

Cargotecin vuoden 2005 A- ja B-sarjan optio-oikeudet on noteerattu Helsingin Pörssissä. A- ja B-sarjan optio-oikeudet oikeuttavat haltijan merkitsemään Cargotecin B-sarjan osakkeita vuosittain 2.1.–30.11. Cargotecin hallituksen erikseen määrääminä päivinä siten, että A-sarjan optio-oikeudet oikeuttavat merkintään 13.6.2005–31.3.2008 ja B-sarjan optio-oikeudet 13.6.2005–31.3.2009.

Optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät

A-sarjan optio-oikeuden vuoden päätöskurssi oli 60,00 euroa ja B-sarjan optio-oikeuden 60,00 euroa. A-sarjan optio-oikeuden vuoden ylin hinta oli 65,00 euroa ja alin hinta 40,96 euroa. B-sarjan optio-oikeuden ylin hinta oli 67,00 euroa ja alin hinta 41,00 euroa.

Osakepääoman korotukset

	A-sarjan osakkeet, kpl	B-sarjan osakkeet, kpl	Yhteensä, kpl	Toteuttamispäivän osakehinnan painotettu keskiarvo, EUR
Osakkeiden lukumäärä 1.6.2005	9 526 089	54 228 666	63 754 755	
Osakemerkintä A-optio-oikeuksilla 19.7.2005		2 160	2 160	24,61
Osakemerkintä B-optio-oikeuksilla 19.7.2005		15 000	15 000	24,61
Osakemerkintä A-optio-oikeuksilla 5.9.2005		7 350	7 350	23,16
Osakemerkintä B-optio-oikeuksilla 5.9.2005		21 300	21 300	23,16
Osakemerkintä A-optio-oikeuksilla 28.10.2005		26 925	26 925	24,42
Osakemerkintä B-optio-oikeuksilla 28.10.2005		51 990	51 990	24,42
Osakemerkintä A-optio-oikeuksilla 23.12.2005		16 455	16 455	28,54
Osakemerkintä B-optio-oikeuksilla 23.12.2005		25 020	25 020	28,54
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2005	9 526 089	54 394 866	63 920 955	
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2005		203 700	203 700	
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2005			63 717 255	
Äänimäärä 31.12.2005			14 964 826	
Osakepääoma 31.12.2005, EUR			63 920 955	

Cargotecin A-sarjan optio-oikeuksia oli tilikauden alussa 72 185 kappaletta ja B-sarjan optio-oikeuksia 145 900 kappaletta. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla merkittiin 166 200 B-sarjan osaketta, mikä korotti osakepääomaa 166 200 eurolla. Cargotecin vuoden 2005 A- ja B-sarjan optio-oikeuksilla voidaan vielä merkitä yhteensä 488 055 B-sarjan osaketta ja korottaa osakepääomaa 488 055 eurolla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla merkittävien uusien osakkeiden lukumäärä on 0,8 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,33 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Yhtiöllä ei ole muita liikkeeseen laskettuja optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja.

Optio-oikeuksien määrän muutos

	Optioiden määrä, kpl
Tilikauden alussa 1.6.2005	218 085
Toteutetut optio-oikeudet	-55 400
Tilikauden lopussa 31.12.2005	162 685
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2005	142 025

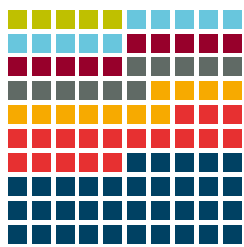
Osakkeenomistajat

Cargotecilla oli vuoden lopussa noin 13 000 osakkeenomistajaa. Yhtiön suurin osakkeenomistaja on Sijoitus-Wipunen Oy. Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli 22 463 157 ja osuus osakepääomasta 35,1 prosenttia, mikä vastasi noin 15:ttä prosenttia koko äänimäärästä.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2005

	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Osakkeet yht.	%	Äänet	%
1 Niklas Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet yhteensä	2 940 067	3 989 888	6 929 955	10,84	3 339 055	22,31
Mariatorp Oy	2 940 067	3 605 903	6 545 970	10,24	3 300 657	22,06
Herlin Niklas	0	383 985	383 985	0,60	38 398	0,26
2 Ilkka Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet yhteensä	2 940 067	3 700 000	6 640 067	10,39	3 310 067	22,12
Sijoitus-Wipunen Oy	2 940 067	3 640 000	6 580 067	10,29	3 304 067	22,08
Herlin Ilkka	0	60 000	60 000	0,09	6 000	0,04
3 D-sijoitus Oy (Ilona Herlinin määräysvallassa)	2 940 067	3 605 903	6 545 970	10,24	3 300 657	22,06
4 Toshiba Elevator And Building Systems Corporation	0	3 023 340	3 023 340	4,73	302 334	2,02
5 Koneen Säätiö	705 888	1 232 454	1 938 342	3,03	829 133	5,54
6 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	0	1 169 910	1 169 910	1,83	116 991	0,78
7 OP-Delta-sijoitusrahasto	0	486 847	486 847	0,76	48 684	0,33
8 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0	465 280	465 280	0,73	46 528	0,31
9 Valtion Eläkerahasto	0	440 000	440 000	0,69	44 000	0,29
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	0	440 000	440 000	0,69	44 000	0,29
11 Nurminen Hanna Kirsti	0	390 001	390 001	0,61	39 000	0,26
12 Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse	0	218 520	218 520	0,34	21 852	0,15
13 Cargotec Oy	0	203 700	203 700	0,32	20 370	0,14
14 Sijoitusrahasto Aktia Capital	0	185 000	185 000	0,29	18 500	0,12
15 Blåberg Karolina	0	182 745	182 745	0,29	18 274	0,12
16 Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	0	177 910	177 910	0,28	17 791	0,12
17 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	0	176 120	176 120	0,28	17 612	0,12
18 Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	0	165 000	165 000	0,26	16 500	0,11
19 Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	0	161 000	161 000	0,25	16 100	0,11
20 Herlin Olli Ilkka Julius	0	158 000	158 000	0,25	15 800	0,11
Yhteensä	9 526 089	20 571 618	30 097 707	47,09	11 583 248	77,40
Hallintarekisteröidyt:			22 463 157			
Muut osakkeenomistajat:			11 360 091			

Osakkeenomistajat
omistajaryhmittäin 31.12.2005



% osakekannasta

■ Hallintarekisteröidyt	35,1
■ Suomalaiset instituutiot, yritykset ja yhteisöt	17,8
■ Niklas Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet yhteensä	10,8
■ Suomalaiset kotitaloudet	10,5
■ Ilkka Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet yhteensä	10,4
■ Ilona Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet yhteensä	10,2
■ Ulkomaiset sijoittajat	5,1

Niklas, Ilkka ja Ilona Herlinin omistustiedot sisältävät suorat omistukset sekä määräysvalta-yhtiöiden omistukset.

Hallituksen ja johdon osake- ja optio-oikeusomistukset

Cargotecin hallituksen, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassa olevien yhteisöjen yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2005 oli 2 940 067 A-sarjan osaketta ja 3 956 294 B-sarjan osaketta, mikä vastasi 10,79:ää prosenttia A- ja B-sarjan osakkeiden yhteismäärästä ja 22,29:ää prosenttia äänimäärästä. Hallitus, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa A-sarjan optio-oikeuksia yhteensä 6 550 ja B-sarjan optio-oikeuksia yhteensä 12 600 kappaletta. Jos oletetaan, että kaikki optio-oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa osakkeiksi, hallituksen, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan osuus äänimäärästä 31.12.2005 olisi ollut 22,33 prosenttia.

Ajantasainen, kuukausittain ylläpidettävä tieto hallituksen ja johdon osake- ja optio-oikeusomistuksista on nähtävillä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.com. Omistustilanne 31.12.2005 on esitelty katsauksen sivuilla 66–69.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2005

Osakkeita	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta
1–100	4 911	39,35	295 258	0,46
101–500	4 869	39,01	1 272 714	1,99
501–1 000	1 215	9,74	943 837	1,48
1 001–10 000	1 312	10,51	3 759 526	5,88
10 001–100 000	140	1,12	4 119 928	6,45
100 001–1 000 000	25	0,20	5 562 211	8,70
yli 1 000 000	9	0,07	47 961 865	75,03
	12 481	100,00	63 915 339	99,99
joista hallintarekisteröityjä	12		22 463 157	35,14
Yhteistilillä			5 616	0,01
Liikkeeseenlaskettu määrä yhteensä			63 920 955	100,00

Osakekohtaiset tunnusluvut

		Tilinpäätös 1.6.–31.12.2005	Pro forma 2005	Pro forma 2004	Pro forma 2003
Osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	1,35	2,11	1,20	0,81
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	1,34	2,10	1,20	0,80
Oma pääoma/osake	EUR	11,93	11,93	10,17	9,11
Osinko/osake, B-sarjan osake 1)	EUR	0,65	0,65	-	-
Osinko/osake, A-sarjan osake 1)	EUR	0,64	0,64	-	-
Osinko/tulos, B-sarjan osake 1)	%	48,2	-	-	-
Osinko/tulos, A-sarjan osake 1)	%	47,5	-	-	-
Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake 1)	%	2,2	-	-	-
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake		21,7	-	-	-
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake					
Keskikurssi	EUR	24,59	-	-	-
Kauden ylin kurssi	EUR	30,40	-	-	-
Kauden alin kurssi	EUR	21,84	-	-	-
Kauden päätöskurssi	EUR	29,29	-	-	-
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa 2)	MEUR	1 866	-	-	-
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa 5)	MEUR	1 593	-	-	-
Osakevaihto, B-sarjan osake 3)	1 000 kpl	43 423	-	-	-
Osakevaihto, B-sarjan osake 3)	%	80,1	-	-	-
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo 4)	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526
A-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 4)	1 000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimentamaton painotettu keskiarvo 5)	1 000 kpl	54 222	54 225	54 229	54 229
B-sarjan osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa 5)	1 000 kpl	54 191	54 191	54 229	54 229
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo 5)	1 000 kpl	54 613	54 630	54 641	54 641

1) Hallituksen ehdotus

2) Sisältää A- ja B-sarjan osakkeet, omat osakkeet vähennetty

3) Kaudella 1.6.–31.12.2005

4) A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta

5) Ei sisällä hankittuja omia osakkeita

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty sivulla 65.

Tietoja osakkeenomistajille

Osinkojen maksu

Cargotec Oyj:n hallitus on päättänyt esittää 28.2.2006 kokoukseen varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön ensimmäisen virallisen tilikauden 1.6.–31.12.2005 nettotuloksesta maksetaan osinkoa 0,64 euroa A-sarjan osakkeelta ja 0,65 euroa B-sarjan osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 3.3.2006 merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään Cargotec Oyj:n osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukainen osingonmaksupäivä on 10. maaliskuuta 2006.

Kaupankäyntitunnukset

Cargotecin osakekanta jakautuu A- ja B-sarjan osakkeisiin, joista B-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörsissä.

B-sarjan osake

ISIN-koodi: FI0009013429

Kaupankäyntitunnus: CGCBV

Kaupankäyntierä: 20

Indeksi: OMX Helsinki CAP

Toimiala: Teollisuustuotteet ja -palvelut

Reuters ric: CGC.HE

Bloomberg: CGCBV FH

Cargotecin vuoden 2005 A- ja B-sarjan optio-oikeudet on noteerattu Helsingin Pörsissä.

A-sarjan optio-oikeus

ISIN-koodi: FI0009618359

Kaupankäyntitunnus: CGCBVEW105

Pörszierä: 10

Listalle otettu määrä: 72 185

Merkintäsuhde: 1:3

Merkintähinta: 8,59 euroa osakkeelta

Merkintäaika: 13.6.2005–31.3.2008

B-sarjan optio-oikeus

ISIN-koodi: FI0009618367

Kaupankäyntitunnus: CGCBVEW205

Pörszierä: 10

Listalle otettu määrä: 145 900

Merkintäsuhde: 1:3

Merkintähinta: 8,59 euroa osakkeelta

Merkintäaika: 13.6.2005–31.3.2009

Ajantasaiset tiedot pörssikurssista ja yhtiön omistusrakenteesta on luettavissa Cargotecin internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.com.

Tilaukset ja osoitteenmuutokset

Cargotec Oyj julkaisee vuosikertomuksen, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus postitetaan kaikille Cargotecin osakkeenomistajille. Vuosikertomus, osavuositarkastukset sekä pörssi- ja lehdistö-tiedotteet ovat saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.cargotec.com. Tiedotteet voi tilata omaan sähköpostiin internet-sivujen kohdasta "materiaalitulokset". Taloudellisia raportteja voi tilata myös postitse osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet ja viestintä, PL 61, 00501 Helsinki, sähköpostilla osoitteesta communications@cargotec.com, puhelimitse numerosta 0204 5511 sekä faksilla numerosta 0204 55 4275.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustilii hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikeseen.

Sijoittajasuhteet

Cargotecin sijoittajasuhdetoiminnon tehtävänä on tarjota tietoa yhtiöstä sijoituskohteena ja palvella Cargotecin osakkeenomistajia ja muita pääomamarkkinaosapuolia. Tavoitteenamme on tarjota luotettavaa ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti edesauttaaksemme yhtiön osakkeiden oikeaa arvostusta.

Yhteystiedot:

Cargotec Oyj
Sijoittajasuhteet ja viestintä
PL 61, 00501 Helsinki

Puhelin 0204 5511
Faksi 0204 55 4275
communications@cargotec.com
www.cargotec.com

Eeva Mäkelä

Sijoittajasuhde- ja viestintäjohtaja
Puhelin: 0204 55 4281
Matkapuhelin: 040 727 6766
Sähköposti: eeva.makela@cargotec.com

Tiina Aaltonen

Assistentti
Puhelin: 0204 55 4284
Matkapuhelin: 040 411 7457
Sähköposti: tiina.aaltonen@cargotec.com

Suljettu ikkuna

Cargotec ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia kolmeen viikkoon ennen vuosituloksen tai osavuositulosten julkaisua.

Analyttikot

Jäljempänä listatut analyttikot seuraavat käsityksemme mukaan säännöllisesti Cargotec Oyj:tä. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Listassa luetellut analyttikot seuraavat Cargotecia omasta aloitteestaan. Cargotec ei vastaa heidän kannanotoistaan.

Yritys	Analyttikko	Puhelin
ABG Sundal Collier	Erik Ejerhed	+44 207 905 5633
Alfred Berg	Jan Brännback	(09) 2283 2732
Carnegie Investment Bank	Miikka Kinnunen	(09) 6187 1241
Cazenove	Kenneth Leiling	+44 207 155 8221
Cheuvreux	Johan Wettergren	+46 8 723 5179
Deutsche Bank	Timo Pirskanen	(09) 2525 2553
Enskilda Securities	Kaisa Ojainmaa	(09) 6162 8726
eQ Bank	Juha Iso-Herttua	(09) 6817 8651
FIM	Lauri Saarela	(09) 6134 6307
Handelsbanken	Tom Skogman	010 444 2752
Kaupthing Bank	Johan Lindh	(09) 4784 0268
Mandatum Pankkiiriliike	Antti Suttelin	010 2364 708
Opstock	Pekka Spolander Mikael Doepel	010 252 4351 010 252 2931
Standard & Poor's	Tobias Ottosson	+46 8 5450 6969
UBS	Olof Cederholm Anders Fagerlund	+46 8 453 7306 +46 8 453 7330
Öhman	Osmo Junkkarinen	(09) 8866 6025



Hiab
Sörnäisten rantatie 23
PL 61, 00501 Helsinki
Puh. 0204 55 4401
Faksi 0204 55 4511
sales@hiab.com
www.hiab.com



Kalmar
Sörnäisten rantatie 23
PL 61, 00501 Helsinki
Puh. 0204 55 11
Faksi 0204 55 4286
info@kalmarind.com
www.kalmarind.com

MacGREGOR

MacGREGOR
P.O. Box 4114
SE-400 40 Gothenburg
SWEDEN
Puh. +46 31 85 09 00
Faksi +46 31 85 09 01
marketing@macgregor-group.com
www.macgregor-group.com

Tuotesanasto

Hiab

Kuormaustnosturit

asennetaan tavallisimmin kuorma-autoon. Kuormaustnostureita käytetään esimerkiksi teollisuustavaroiden ja rakennusmateriaalien kuormaamiseen ja purkamiseen.



Vaihtolavalaitteita

käytetään kuorma-autoissa esimerkiksi konttien ja vaihtolavojen kuormaamiseen.



Takalaitanostin

kuorma-autoon asennettuna tehostaa jakelua erityisesti silloin, kun pieniä eriä lastataan ja puretaan toistuvasti.



Ajoneuvotrukit

kulkevat kuorma-auton perässä. Määränpäässä niillä voidaan purkaa kuorma sellaisiinkin paikkoihin, joihin kuorma-autolla ei pysty ajamaan. Ajoneuvotrukin purkaminen auton perästä tai sen takaisin asentaminen vie alle minuutin.



Puutavara-nostureissa on

useita eri malleja, joita asennetaan metsäkoneisiin ja puutavara-autoihin, tai käytetään teollisuudessa ja kierrätyksessä. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös kahmarit.



Kalmar

Satamanosturit

lastaavat ja purkavat laiturilla tehokkaasti laivan kontteja. Niitä käytetään suurissa satamissa ja konttiterminalleissa.



Kenttä-nostureita

käytetään suurissa terminalleissa. Ne pystyvät pinoamaan kontteja leveämpiin ja korkeampiin pinoihin kuin muut kontinkäsittelylaitteet. Tuoteryhmään kuuluvat kiskoilla ja pyörillä kulkevat nosturit sekä automaattiset pinoamisnosturit.



Konttilukkeja

käytetään yleensä keskikokoisissa satamissa ja suurissa terminalleissa konttien kuljettamiseen laiturin, konttikentän ja lastausalueen välillä. Niiden avulla voidaan kuljettaa, pinota, lastata ja purkaa kontteja.



Konttikurot-tajissa yhdistyy

voima ja monipuolisuus. Niitä käytetään konttien pinoamiseen pienissä ja keskisuurissa terminalleissa, joissa tarvitaan monipuolista kontinkäsittelylaitteistoa.



Kuljetuslukit

kuljettavat kontteja laiturin ja konttikentän välillä nopeasti ja tehokkaasti.



Terminaalitruktoreita

käytetään lyhyillä kuljetusmatkoilla satamissa, teollisuudessa ja jakelukeskuksissa. Niitä voidaan käyttää myös lastin siirtämisessä laivan ja laiturin välillä.



Haarukkatrukkeja

käytetään satamissa sekä konttien että muun raskaan lastin käsittelyyn ja raskaassa teollisuudessa esimerkiksi puutavaran, sellun, paperin ja teräksen siirtöihin.



Puukurottajia

käytetään puu- ja paperiteollisuudessa. Niillä puretaan raakapuuta kuorma-autoista ja junavaunuista ja kuljetetaan joko varastoon tai tuotantoon.



MacGREGOR

Lastiluukkuja

käytetään yleisimmin kontti-, kappaletavara- ja irtolastialuksissa varmistamaan lastiruuman säätiiviys sekä kuljetamaan kontteja ja muuta lastia laivan kannella.



Laivanosturit

varmistavat lastin (kappaletavara-, kontti- ja projektilastin) nopean ja turvallisen lastauksen ja purun satamassa. Lisäksi MacGREGORin valikoimiin kuuluvat kaikkiin laivatyyppeihin soveltuvat huolto- ja siirto-osturit, tankkereiden letkukäsittelynosturit ja transloading -nosturit.



Lastinkiinnityslaitteet

varmistavat turvallisen merikuljetuksen konttilaivoissa ja kappaletavara-aluksissa. MacGREGORin tuotteita ovat mm. lastinkiinnityssillat, surrauselementit, kontinkiinnikkeet sekä irtonaiset ja kiinteät kiinnitysosat.



MacGREGORin tuotevalikoimaan kuuluu laaja valikoima ro-ro-laiteratkaisuja:

erilaisia keula-, perä-, sivu- ja sisäramppeja, keulaportteja, autokansia, rampin peiteluukkuja, laipioportteja, vuotolaipioportteja ja sivuportteja.



MacGREGOR tarjoaa satamille ja terminalleille asiantuntemusta erilaisten laivaanpääsyratkaisujen suunnittelussa, asennuksessa ja toimituksessa. Näitä ovat satamarampit, matkustajakäytävät, mooring-laitteistot, kelluvat parkkihallit ja terminalit.

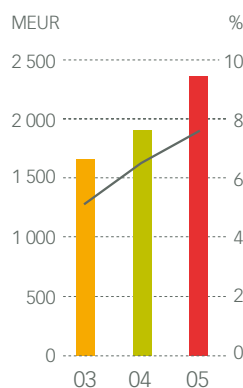
Hiab, Kalmar ja MacGREGOR tarjoavat myös kattavia huoltopalveluja, joihin kuuluvat muun muassa sopimushuolto, kunnossapito- ja korjaustyöt, kuntotarkastukset, varaosat ja muutokset ja uudistustyöt.

Cargotecin avainluvut, pro forma

Pro forma		2005	2004	2003
Saadut tilaukset	MEUR	2 385	2 337	1 848
Tilaukanta, 31.12.	MEUR	1 257	1 219	807
Liikevaihto	MEUR	2 358	1 900	1 658
Liikevoitto	MEUR	179,4*	123,9	84,6
Liikevoittomarginaali	%	7,6*	6,5	5,1
Katsauskauden voitto	MEUR	136,6	78,1	52,5
Oman pääoman tuotto	%	19,2	12,6	-
Sijoitetun pääoman tuotto	%	20,9	12,9	-
Nettovelkaantumisaste	%	15,7	43,0	61,7

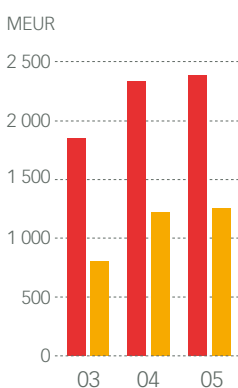
* Ilman 15,4 miljoonan euron myyntivoittoa Consoliksesta

Liikevaihto ja liikevoitto (%*)

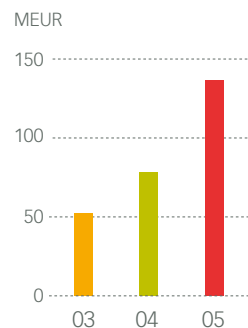


* 2005: ilman 15,4 miljoonan euron myyntivoittoa Consoliksesta

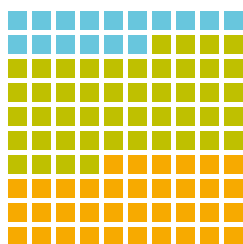
Saadut tilaukset ja Tilaukanta



Katsauskauden voitto

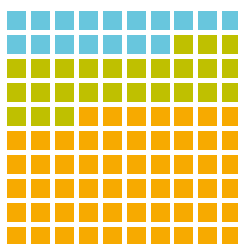


Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



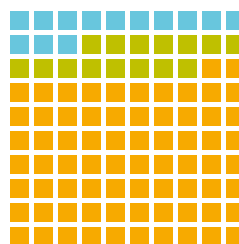
Hiab 36 %
Kalmar 48 %
MacGREGOR 16 %

Liikevaihto markkina-alueittain



EMEA 57 %
Amerikat 26 %
Aasia ja Tyynenmeren alue 17 %

Henkilöstö markkina-alueittain



EMEA 72 %
Amerikat 15 %
Aasia ja Tyynenmeren alue 13 %

Cargotec

Cargotec Oyj
Sörnäisten rantatie 23
PL 61, 00501 Helsinki
Puh. 0204 55 11
Faksi 0204 55 4275

communications@cargotec.com
www.cargotec.com