

Pirkanmaan osakesäästäjien yhtiöiltä

# Cargotec: Tähtäimessä kestävä ja kannattava kasvu

Aki Vesikallio, sijoittajasuhdejohtaja

# Agenda

Cargotec tutuksi  
Uudistettu strategia  
Q3-kehitys  
Q&A



**Näitkö jonkun Cargotecin  
laitteen matkalla tänne?**





Konttikurottajat ja  
haarukkatrukit



Terminaalitraktorit



Kontti- ja kuljetuslukit



Konttitarttujat



Huolto

**Kalmar on alansa johtava toimija terminaaleissa,  
jakelukeskuksissa, eri teollisuuden aloilla ja raskaassa  
logistiikassa**

**Ratkaisujemme mahdollistamat tavaravirrat ulottuvat aina kaupan hyllyille ja koteihimme asti**



**Kuluttajille on ollut jo vuosia tarjolla  
luomukahvia ja -banaania**

A red Kalmar ESC 340 container handler is the central focus, positioned at a port. The machine has a large white container on its lift. The background shows a busy port with various cranes and a cloudy sky. A semi-transparent grey rectangle is overlaid on the center of the image, containing the text '~7%' and a paragraph in Finnish.

~7%

Logistiikan osuus maailman  
CO2-päästöistä on merkittävä

# Mullistus energiamarkkinoilla ja asiakkaiden ympäristötavoitteet ohjaavat investointeja vähähiilisiin ratkaisuihin

Europe

## Europe's energy crisis sends shockwaves through Germany's industrial heart

By Christoph Steitz, Louisa Off and Patricia Weiss

## The Offshore Wind Boom Is Just Getting Started

By [Alex Kimani](#) - Jan 30, 2022, 4:00 PM CST

- ▶ Wind power is finally gaining traction in America's energy mix.
- ▶ The Biden Administration is planning to hold the largest-ever offshore wind leases in U.S. history.

[Volvo Trucks receives record order for electric trucks >](#)

As L.A. fights port gridlock, U.S. and global leaders pledge to curb shipping emissions

01-08-20 | WORLD CHANGING IDEAS

## How Ikea plans to be climate positive by 2030

**Sustainable Business**

## Sweden's HYBRIT delivers world's first fossil-free steel

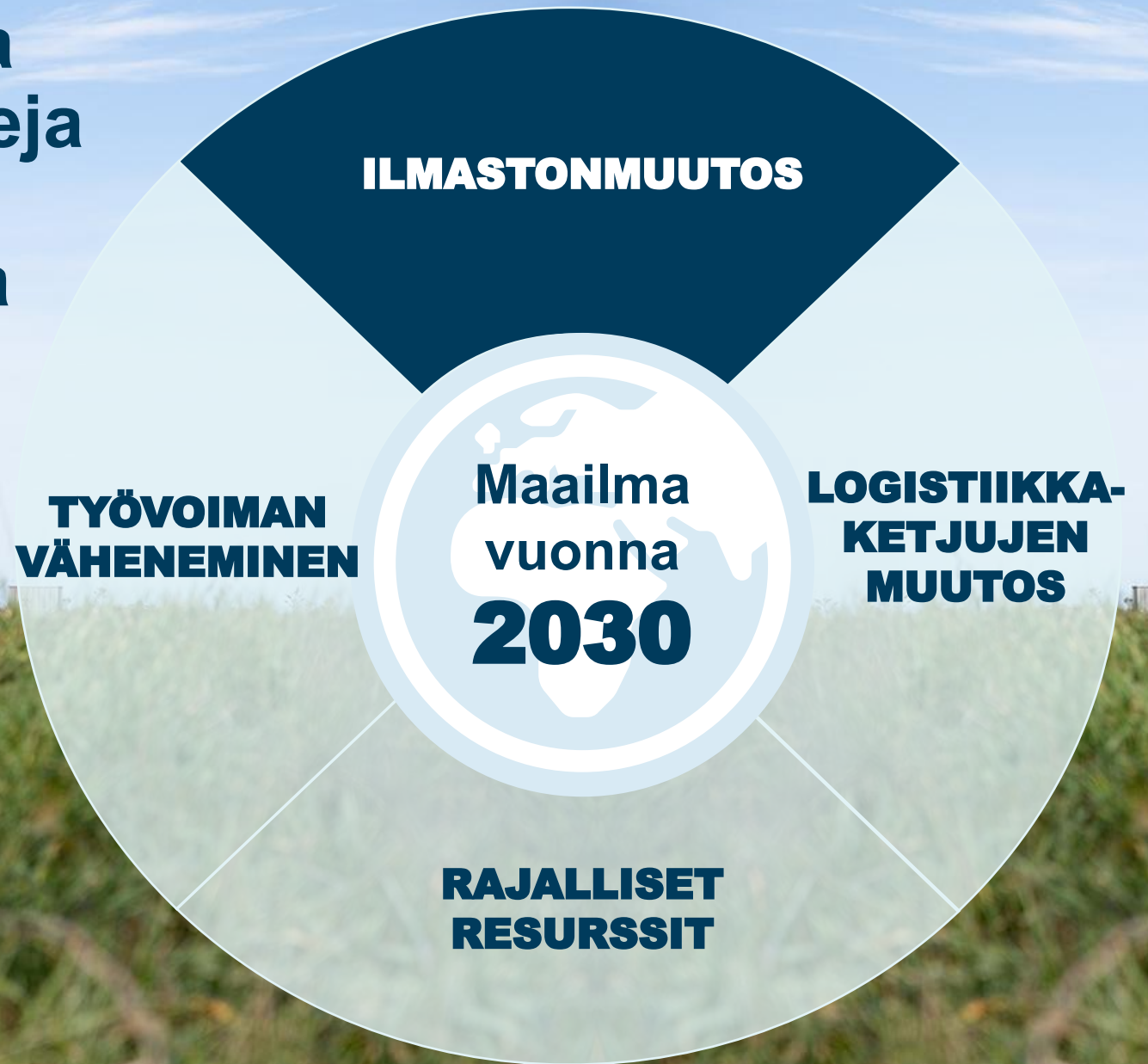
Reuters

ENVIRONMENT DECEMBER 9, 2018 / 9:44 AM / UPDATED 3 YEARS AGO  
World's largest container shipper Maersk aims to be CO2 neutral by 2050

REBOOT-LIVE SEPTEMBER 19, 2019 / 5:30 PM / UPDATED 2 YEARS AGO

## Amazon vows to be carbon neutral by 2040, buying 100,000 electric vans

**Haluamme olla mukana  
ratkaisemassa globaaleja  
haasteita yhdessä  
asiakkaidemme kanssa**





# KESTÄVIEN TAVARAVIRTOJEN MARKKINAJOHTAJA

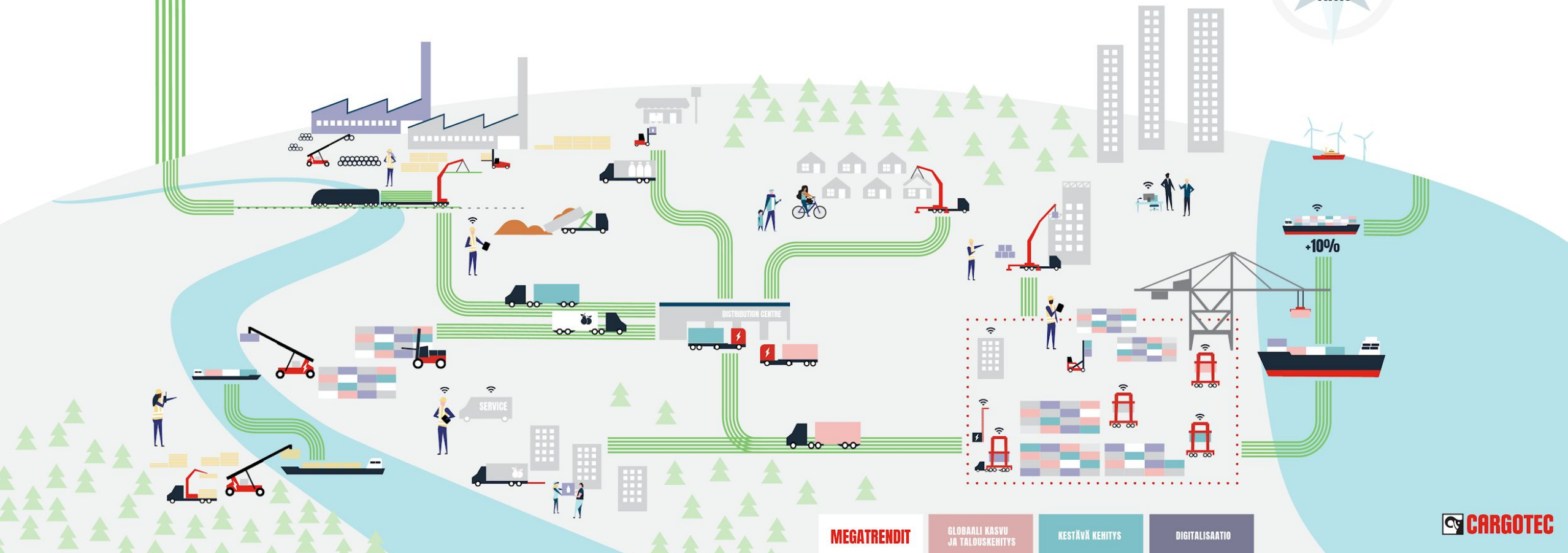
SÄHKÖISTÄMINEN

ROBOTISAATIO

DIGITALISAATIO

HUOLTOLIIKETOIMINTA

1.5°C  
YHTIÖ



MEGATRENDIT

GLOBAALI KASVU  
JA TALOUSKEHITYS

KESTÄVÄ KEHITYS

DIGITALISAATIO

 CARGOTEC

# Kalmar ROBOTIC portfolio

Maaliskuussa alkoi määrätietoinen muutoksemme kohti kannattavampaa ja tulevaisuuden huomioivaa liiketoimintaa



# Olemme jo saavuttaneet merkittäviä virstanpylväitä päivitetystä strategiassa

MacGregorin liiketoiminnan strateginen arviointi



Luopuminen Kalmarin raskaiden nostureiden liiketoiminnasta



Toimintamallin tarkastelu tukemaan uudistuvaa yhtiötä



# Keskittyminen ydinliiketoimintoihin parantaa Cargotecin kannattavuutta

## YDINLIIKETOIMINNAT

- LIKEVAIHTO  
**3,1 mrd. EUR**
- VERTAILUKELPOINEN  
LIIKEVOITTO  
**340 MEUR** (10,8 %)
- HUOLTOLIIKETOIMINNAN  
LIIKEVAIHTO  
**919 MEUR** (29 %)
- EKORATKAISUJEN  
TUOTERYHMÄN osuus  
kokonaisliikevaihdosta **26 %**

## EI-YDINLIIKETOIMINNAT\*

- LIKEVAIHTO  
**0,6 mrd. EUR**
- VERTAILUKELPOINEN  
LIIKEVOITTO  
**-51 MEUR** (-8,3 %)
- HUOLTOLIIKETOIMINNAN  
LIIKEVAIHTO  
**280 MEUR** (46 %)
- EKORATKAISUJEN  
TUOTERYHMÄN osuus  
kokonaisliikevaihdosta **8 %**

## CARGOTEC TÄNÄÄN

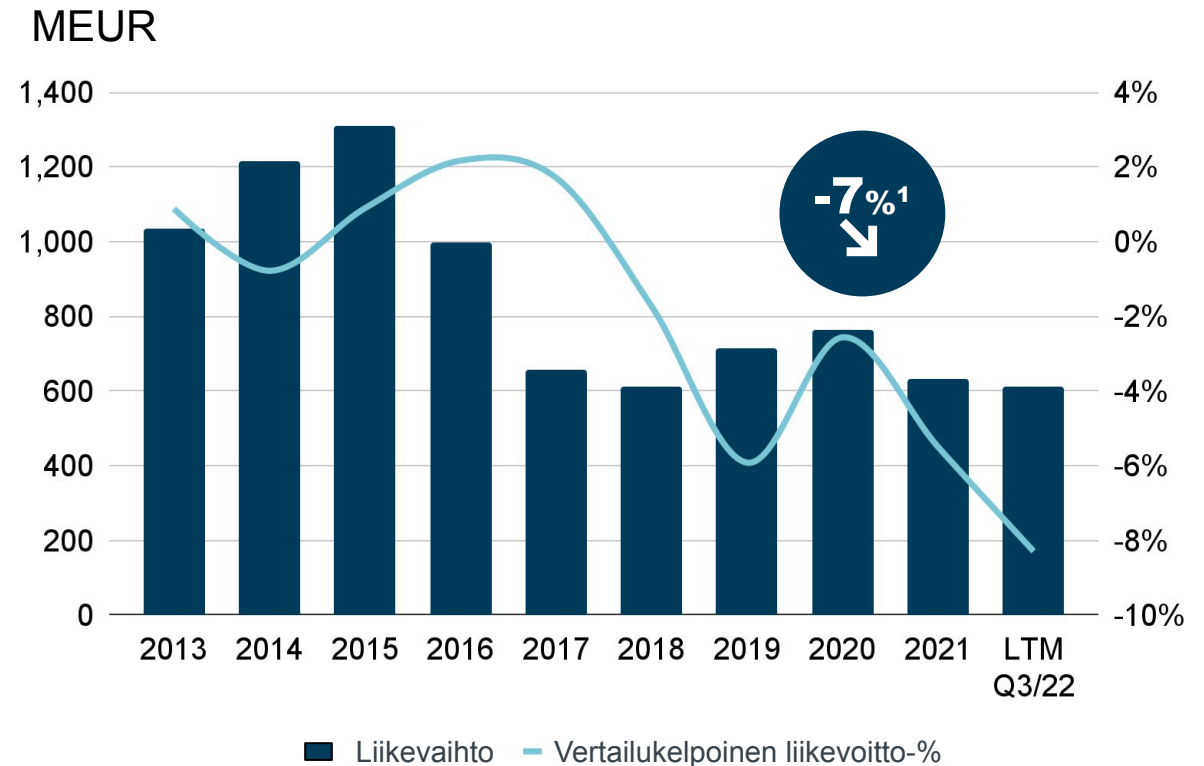
- LIKEVAIHTO  
**3,7 mrd. EUR**
- VERTAILUKELPOINEN  
LIIKEVOITTO  
**289 MEUR** (7,7 %)
- HUOLTOLIIKETOIMINNAN  
LIIKEVAIHTO  
**1 199 MEUR** (32 %)
- EKORATKAISUJEN  
TUOTERYHMÄN osuus  
kokonaisliikevaihdosta **23 %**

# Ydinliiketoiminnot kasvavat, ja niiden kannattavuus on vakaata

## YDINLIIKETOIMINNAT

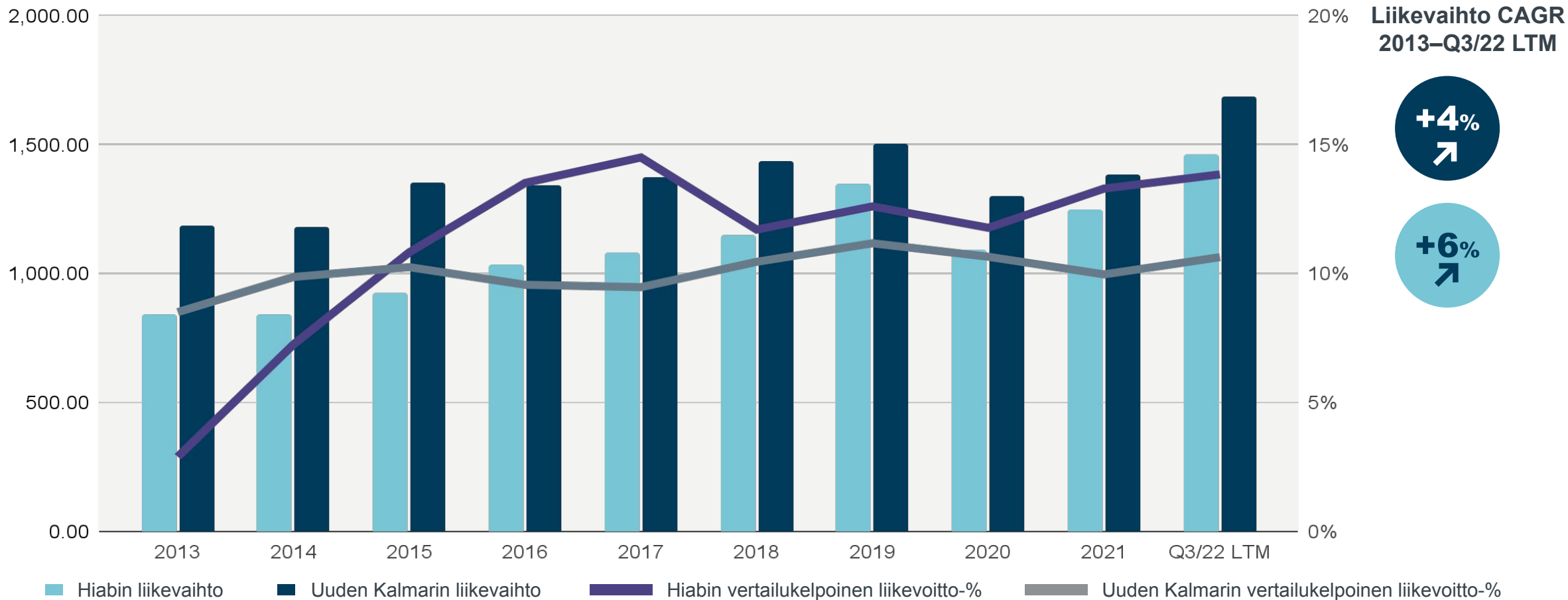


## EI-YDINLIIKETOIMINNAT\*

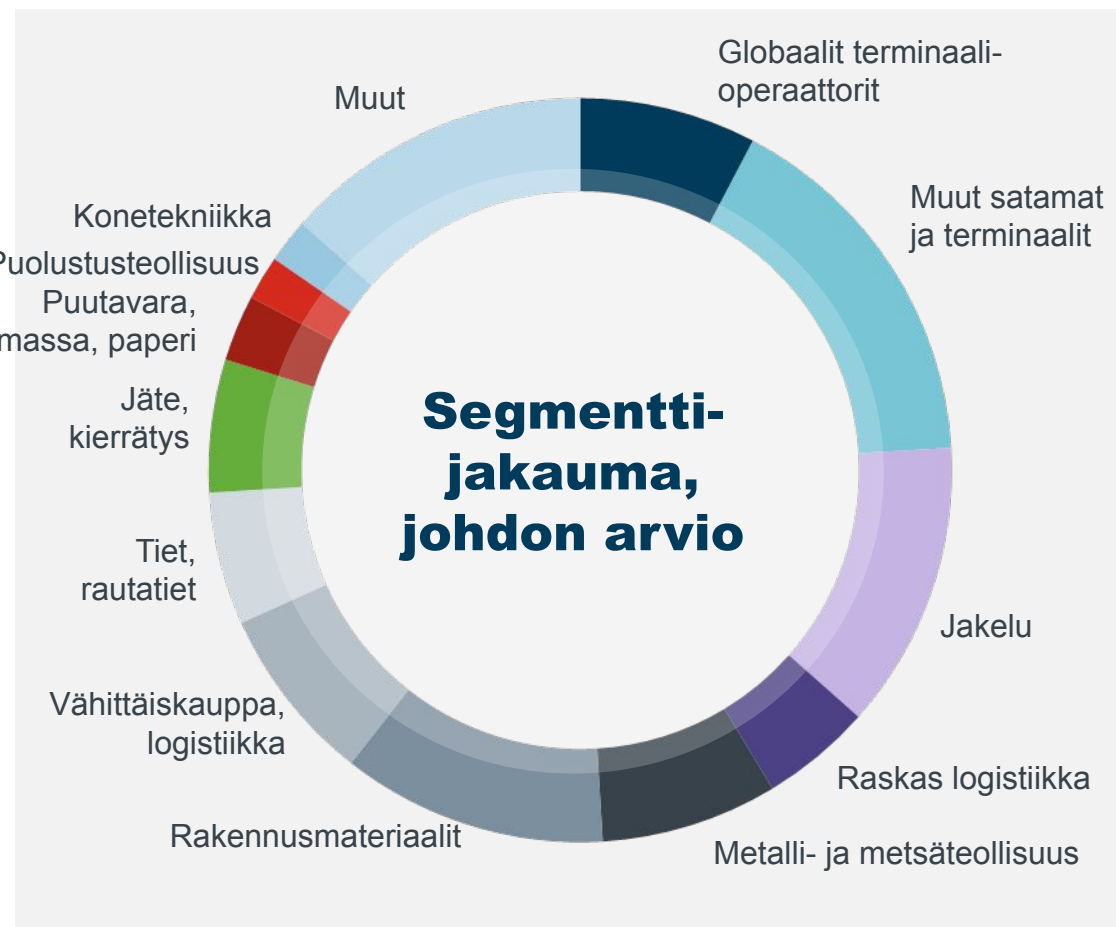
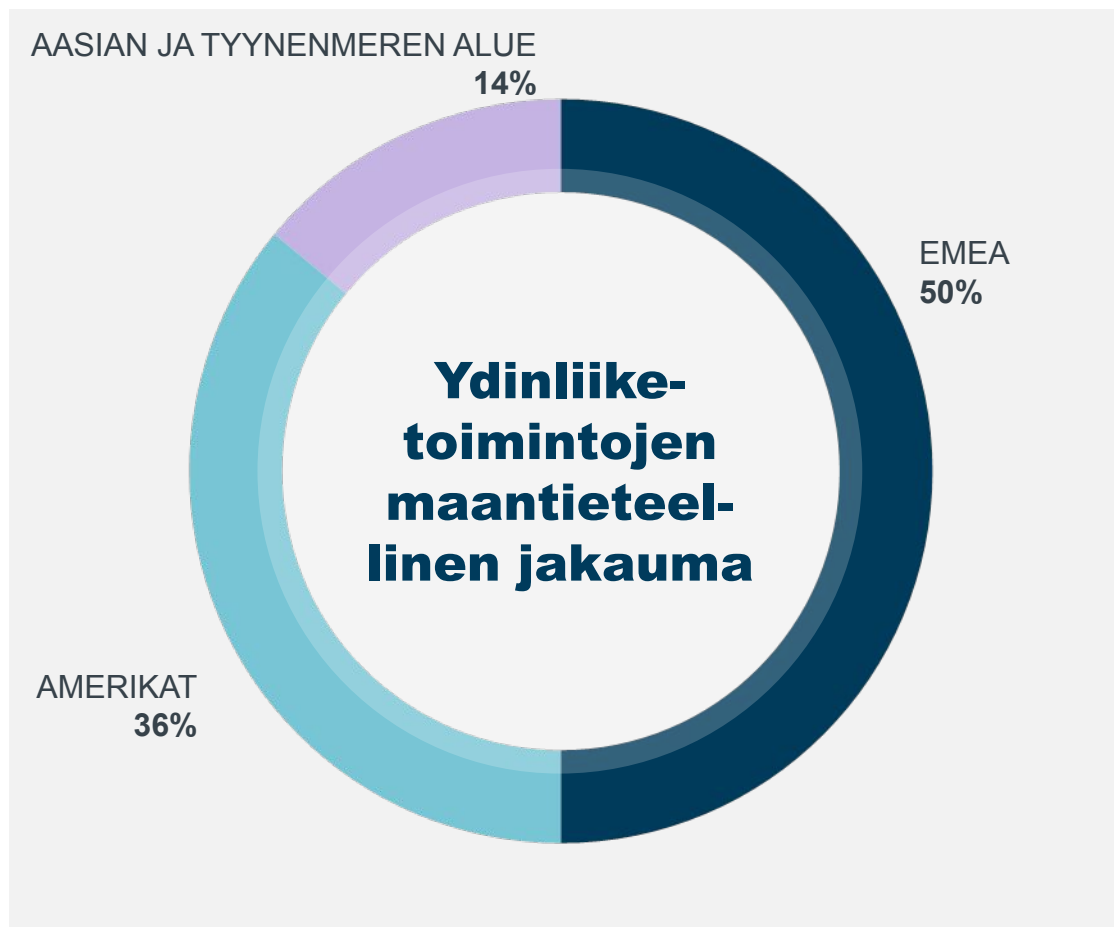


# Ydinliiketoimintojen kannattavuus on johdonmukaisesti ollut kaksinumeroinen

MEUR



# Ydinliiketoiminnot ovat vahvasti läsnä eri markkinoilla, segmenteissä ja maanosissa



# Ratkaisemalla asiakkaidemme kestävän kehityksen haasteita...



Toimialasta tulee vastuullisempaa



**Kasvamme  
nopeammin**  
kuin markkinat



Parannamme merkittävästi  
**kannattavuuttamme**

# Kannattavan kasvun strategiaamme keskittyy vastuullisuuteen



**Jatkamme tuotekehitys-investointeja**  
ollaksemme vastuullisuuden edelläkävijä



Panostamme toistuvaluonteisen liikevaihdon kasvattamiseen



Haemme aktiivisesti kasvua sekä omassa toiminnassamme että yritysostojen kautta



Pyrimme vastuullisuuden edelläkävijäksi omalla toimialallamme

Vahvat markkina-asetat

Johtavat tuotemerkit

Johtajuus & työntekijät

# Haluamme edelleen edustaa kestävän kehityksen kärkeä toimialallamme



**80 MEUR**  
vuosittaiset T&K-  
investoinnit<sup>1</sup>

Keskittyminen  
**sähköistykseen,  
robotiikkaan ja  
digitalisaatioon**

Asiakkaiden  
tukeminen  
**operaattori-  
pulassa ja  
päästöjen  
vähentämisessä**

Ekoratkaisujen  
tuoteryhmän kasvu  
**>90 %**  
vuodesta 2017<sup>2</sup>

# Päämäärämme on kasvattaa toistuvaluonteista liikevaihtoaamme palvellen asiakkaitamme



**Nopeasti kasvava ja korkean kannattavuuden huoltoliiketoiminta**

**5%**

Vuosittainen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (CAGR)<sup>1</sup>

**180 MEUR**

Vertailukelpoinen liikevoitto<sup>2</sup>

**920 MEUR**

Liikevaihto<sup>2</sup>

Nopeutettu kasvu digitalisaation ja varaosien markkinaosuuden paranemisesta

**Keskittyminen laiteliiketoimintaan, jossa laitteilla on lyhyt uusimissykli**

**Uudet toistuvaa liikevaihtoa ajavat liiketoimintamallit**

# Lukuisia orgaanisia ja epä- orgaanisia kasvumahdollisuuksia



## FOKUSALUE KASVULLE

## ORGAA- NINEN

## M&A

Portfolion vahvistaminen  
ja täydentäminen  
puuttuvilta osin



Ekotuotteiden  
tuoteryhmä



Uudet palvelut  
tukemaan portfolioa



Uusia sovelluskohteita  
tuotteillemme



Tulo uusille ja  
kehittyville markkinoille



Kasvun hakeminen  
läheisistä  
tuotesegmenteistä



## PORTFOLIOKRITEERISTÖ

### Markkina

Samankaltainen  
ydinliike-  
toimintoihin  
verrattuna

Kasvava

Niche

### Liiketoiminta

Toistuva-  
luonteinen  
laiteliike-  
toiminta

Korkea  
teknologia

Huoltoliike-  
toiminta-  
potentiaali

Houkut-  
televa  
markkina-  
asema

**Kyky saavuttaa Cargotecin  
tavoitteet**

Tavoittelemme toimialamme korkeimpia vastuullisuusstandardeja vankalle perustalle rakentaen



E

ENVIRONMENTAL

**Sitoumuksemme**

1,5°  
sitoumus

**Todiste** SSAB-yhteistyö



S

SOCIAL

Turvallinen ja inklusiivinen arvoketju

Kalmarin automaattisen konttilukin älykkäät turvallisuusominaisuudet

G

GOVERNANCE

Läpinäkyvä ja eettinen hallintotapa

Johdon palkitsemisen sitominen kestävyysmittareihin

# Cargotecin ydinliiketoimintojen uudet tavoitteet

**Ekoratkaisujen liikevaihdon kaksinkertainen kasvu**  
perinteisiin tuotteisiin verrattuna

**Markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu<sup>1</sup>**

**Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen koko Cargotecin arvoketjussa<sup>2</sup>**

2025: **-25 %**

2030: **-50 %**

**Vertailukelpoinen liikevoitto**

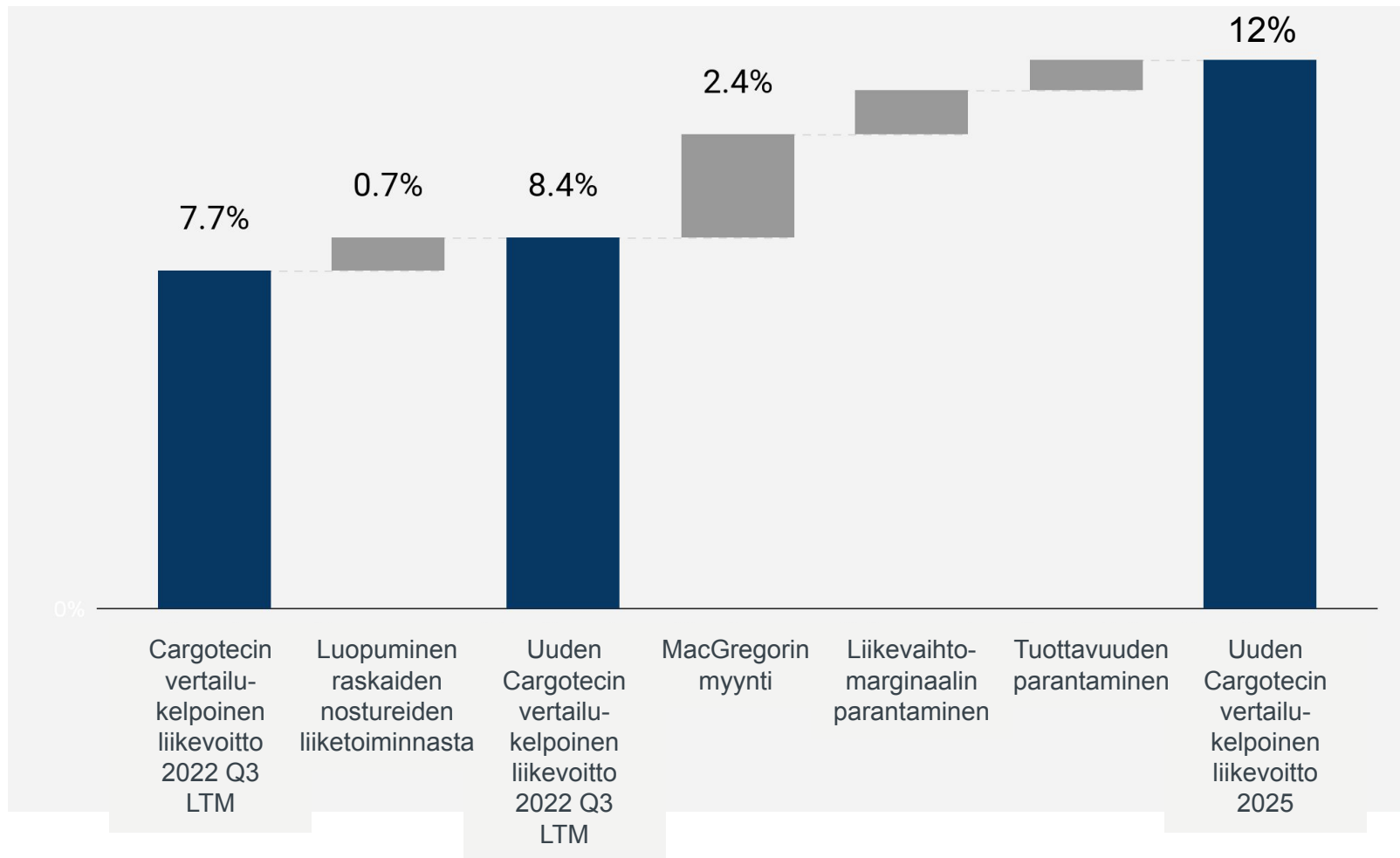
2025: **12 %**

2030: **15 %**

Kasvava osinko  
**30-50 % EPS**

Nettovelkaantumisaste  
alle **50 %**

# Keskeiset tekijät suorituskyvyn parantamiseksi vuoteen 2025 asti



## Kannattavuuden parantamisen keskeiset osa-alueet:

### Liikevaihtomarginaalin parantaminen

- › Toimitusketjun kehittäminen
- › Huoltoliiketoiminnan kasvu (markkinaosuus, digitaaliset ratkaisut, verkkokauppa)
- › Ekotuoteryhmän liikevaihdon kasvu

### Tuottavuus

- › Kalmarin, Hiabin ja yhteisten toimintojen kehitysohjelmat, investoinnit kokoonpanotoimintaan



Q3 2022

# Ydinliiketoimintojen vahva suoritus jatkui

- Kaikkien aikojen korkein vertailukelpoinen liikevoitto
- Saadut tilaukset kasvoivat kaikissa liiketoiminta-alueissa
- Toimitusketjuhaasteiden ja markkinoiden epävarmuuden odotetaan jatkuvan
- Vuoden 2022 näkymiä täsmennetty

# Q3/2022, taloudelliset kohokohdat

**1 147**

**MEUR**

Saadut tilaukset  
+16 % y-o-y

**3 732**

**MEUR**

Tilaukanta  
+38 % y-o-y

**1 041**

**MEUR**

Liikevaihto  
+27 % y-o-y

**93**

**MEUR**

Vertailukelpoinen  
liikevoitto  
+43 % y-o-y

**10.6%**

Ydinliiketoimintojen  
\* vertailukelpoinen  
liikevoitto-% Q3:lla

# Ohjeistus vuodelle 2022 tarkennettu

Cargotec arvioi  
vuoden 2022  
vertailukelpoisen  
liikevoiton paranevan  
88–118 miljoonaa  
euroa vuodesta 2021  
(232 miljoonasta  
eurosta 320–350  
miljoonaan euroon).



# Sijoitus Cargoteciin on investointi vastuulliseen tulevaisuuteen

Kasvamme, kun tuemme asiakkaitamme lisäämään heidän toimintansa  **vastuullisuutta**

Laaja-alainen liiketoiminta **houkuttelevissa ja kasvavissa** segmenteissä ja markkinoissa

**Merkittävän suuri asennettu laitekanta** mahdollistaa huoltoliiketoiminnan kasvun

**Vahvat näytöt** 5 prosentin vuosikasvusta ja 10 prosentin vertailukelpoisesta liikevoitosta (EBIT)

Osinkopolitiikka: kasvava osinko, **30–50** prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta

