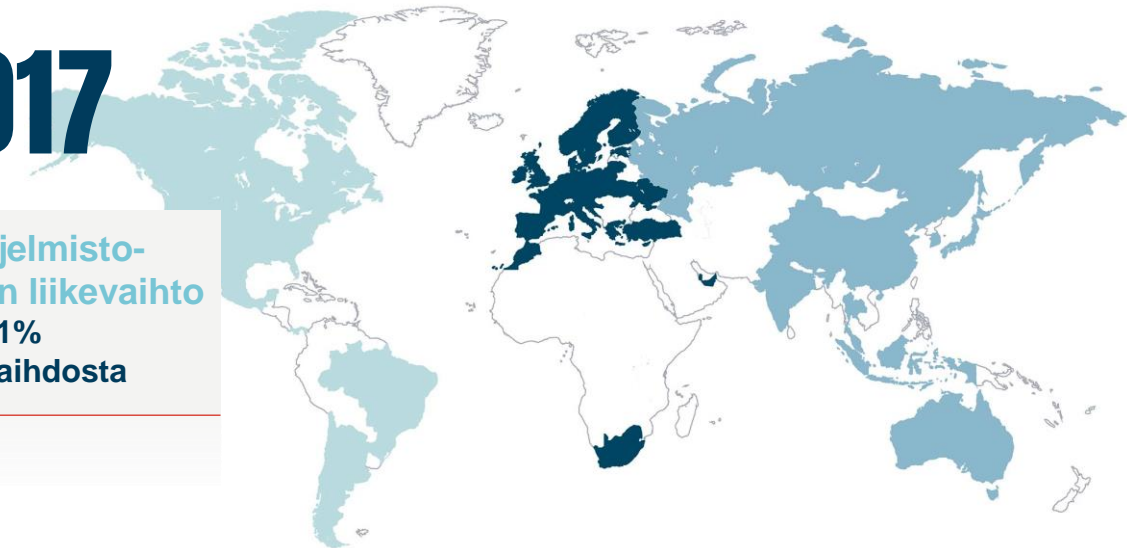
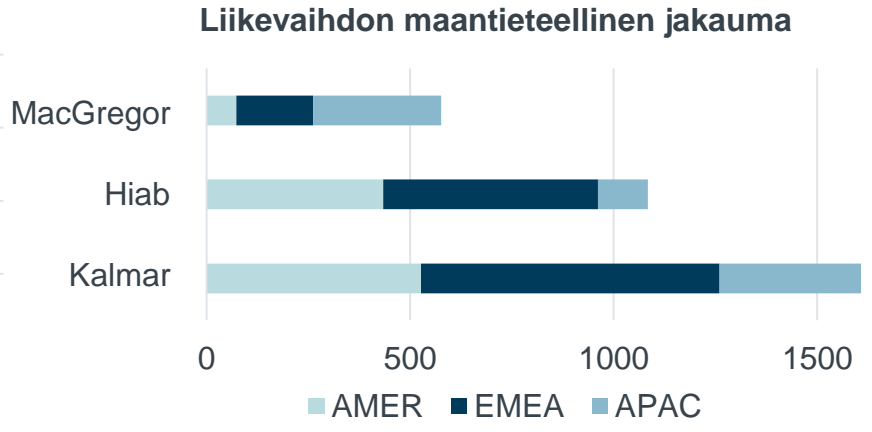
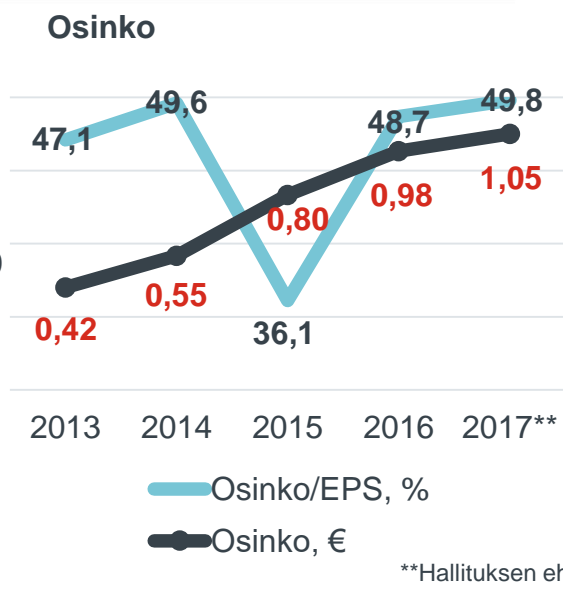
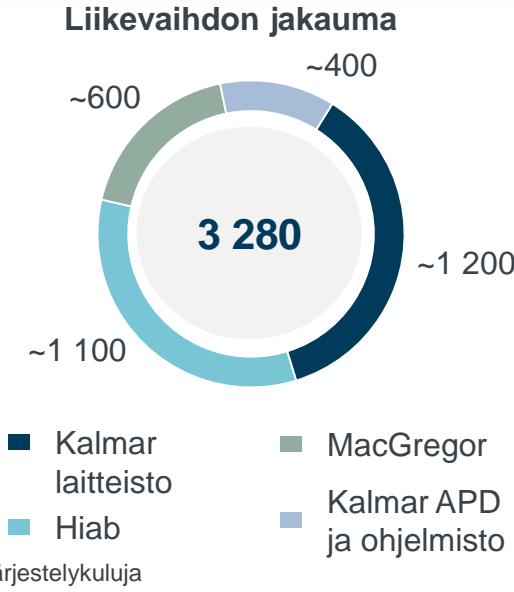




CARGOTEC AVAINLUVUT 2017



Liikevaihto MEUR 3,280	Liikevoitto* MEUR 263, 8,0% kokonais- liikevaihdosta	Saadut tilaukset MEUR 3,190	Henkilöstö 11,251	Huolto- ja ohjelmisto- liiketoiminnan liikevaihto MEUR 1,033, 31% kokonaisliikevaihdosta
----------------------------------	--	---------------------------------------	-----------------------------	---



Cargotecin transformatio laitetoimittajasta älykkään lastinkäsittelyn markkinajohtajaksi

2013

Tuotejohtajuus
Hyvä laiteratkaisujen toimittaja

2018

Huoltoalan johtajuus
Korkeatasoinen ja kattava huoltoliiketoiminta

2020

Älykkään lastinkäsittelyn markkinajohtaja
40% liikevaihdosta huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnasta

Taloudelliset tavoitteet

Markkinoita nopeampi kasvu

10% liikevoitto konsernin tasolla 3-5 vuoden kuluessa

40% liikevaihdosta huollosta ja ohjelmistoista, vähintään 1,5 mrd euroa 3-5 vuoden aikana

Kasvava osinko 30-50% osakekohtaisesta tuloksesta, osingonmaksu kahdesti vuodessa*

15% sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 3-5 vuoden kuluessa

Nettovelkaantumisaste alle 50%

*Hallituksen esitys

#1-2

Markkina-asema suurimmissa tuoteryhmissä

Liiketoimintaa tukevat megatrendit



Urbanisaatio



Digitalisaatio



Väestönkasvu



Energiantarve

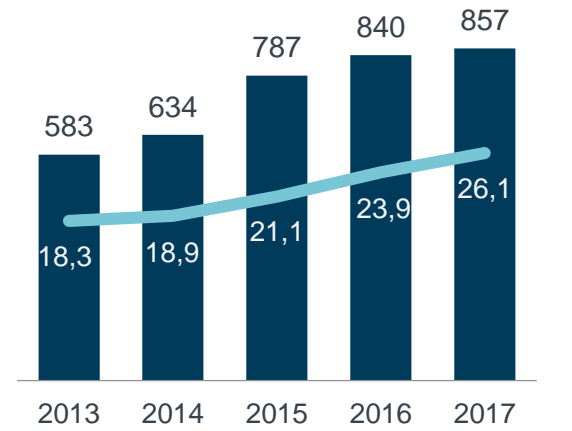


Bruttokansantuotteen kasvu henkeä kohti



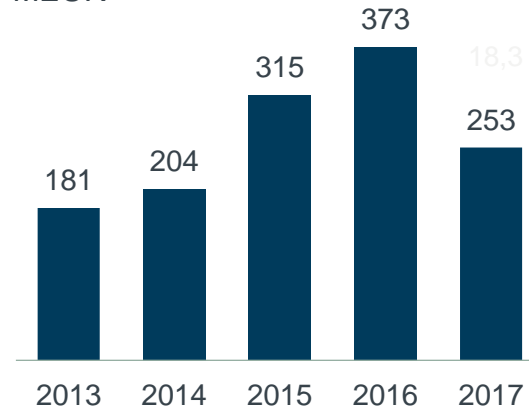
Ympäristötietoisuus

Bruttokate

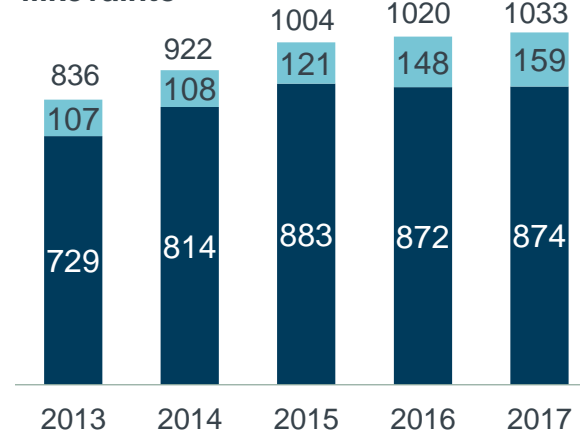


■ Bruttokate, MEUR — Bruttokate-%

Liiketoiminnan rahavirta MEUR



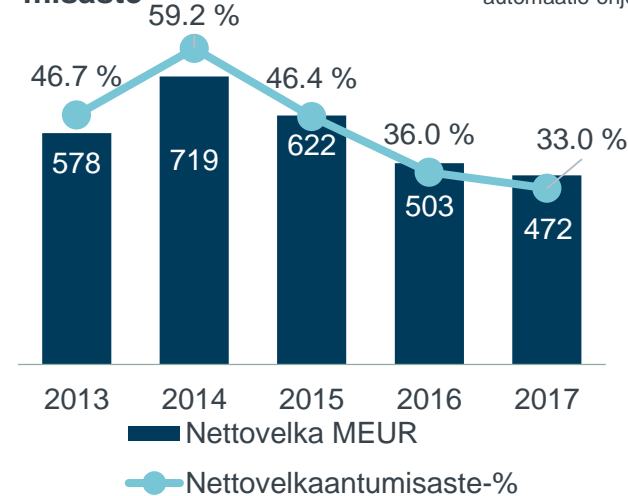
Huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan* liikevaihto



■ Huoltoliiketoiminta
■ Ohjelmistot

*Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihtoon sisältyvät Navis-liiketoimintayksikkö ja automaatio-ohjelmistot

Nettovelka ja nettovelkaantumisaste



■ Nettovelka MEUR

● Nettovelkaantumisaste-%

Strategian toteutuksen painopistealueet



Huippuluokan huoltoliiketoiminta



Johtava asema digitalisaatiossa



Maailmanluokan johtajuuden rakentaminen