

Why invest in Cargotec?



♥ Our target:
To become
the leader in
intelligent cargo handling

Every 4th container in
the WORLD is moved
by Kalmar solution.

♥ Several favorable megatrends
support our growth prospects

- DIGITALISATION
- GLOBALISATION
- TRADE GROWTH
- URBANISATION
- GROWING MIDDLE CLASS

CONTAINER TRAFFIC
PORT AUTOMATION

MARKET POSITION
#1, #2
IN MAJOR SEGMENTS

CONSTRUCTION ACTIVITY

MARKET POSITION
#1, #2
IN MAJOR SEGMENTS

SHIP BUILDING

MARKET POSITION
#1, #2
IN MAJOR SEGMENTS

Every other ship in the world
has MacGregor equipment on board.

♥♥ We have strong brands
and a loyal global
customer base



● Transformation from
equipment provider
into a leader in intelligent
cargo handling

● Unique position to benefit
from the growth prospects
in port automation
and software

● Growing services and software business
increase stability of our business

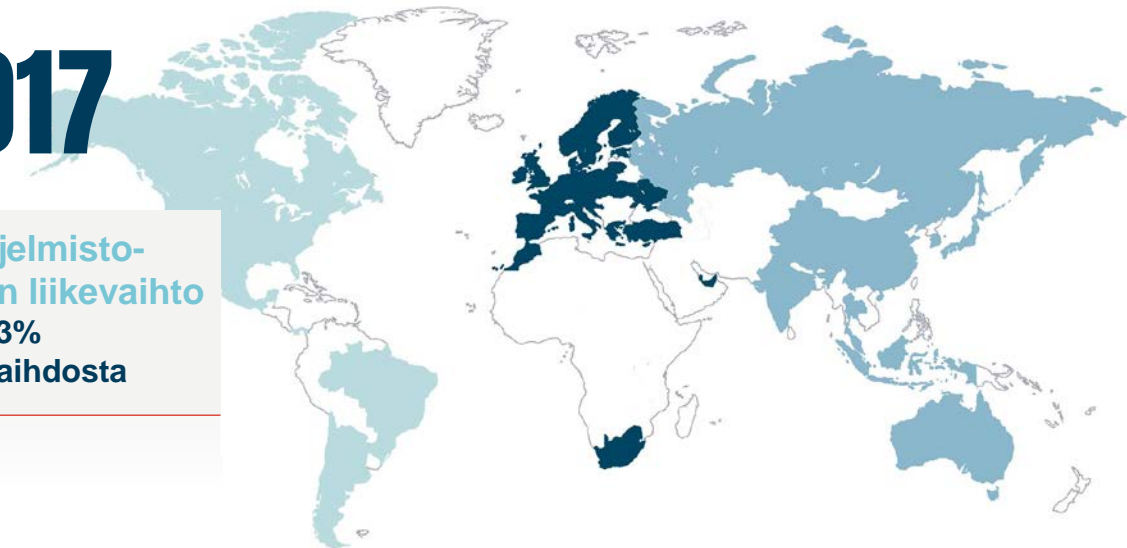
Currently, only 40 of
the world's 1200 terminals are
automated or semi-automated.
Port automation increases energy
and cost efficiency as well as
employee safety.

€ Financial targets

- Grow faster than the market
- Increase service and software sales to 40% of net sales, min. EUR 1.5 billion in 3-5 years
- Target 10% operating profit and 15% ROCE in 3-5 years
- Target gearing <50% and increasing dividend in the range of 30-50% of EPS, to be paid twice a year



CARGOTEC AVAINLUVUT 2017



Liikevaihto

MEUR 3,250

Liikevoitto*

MEUR 259, 8,0% kokonaisliikevaihdosta

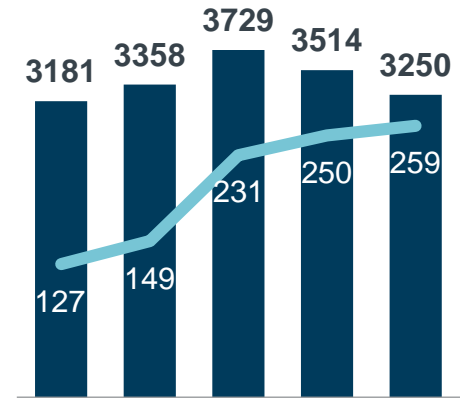
Saadut tilaukset

MEUR 3,190

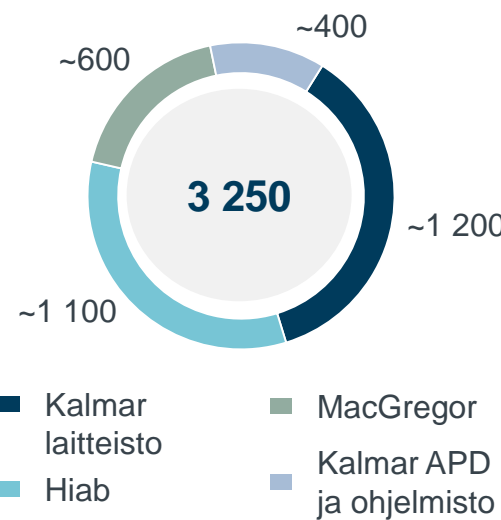
Henkilöstö

11,251

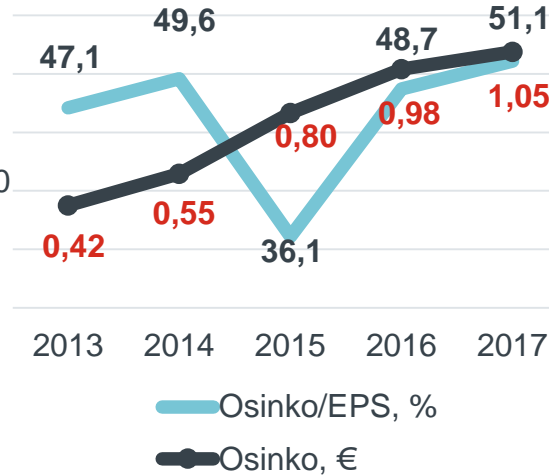
Huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto MEUR 1,059, 33% kokonaisliikevaihdosta



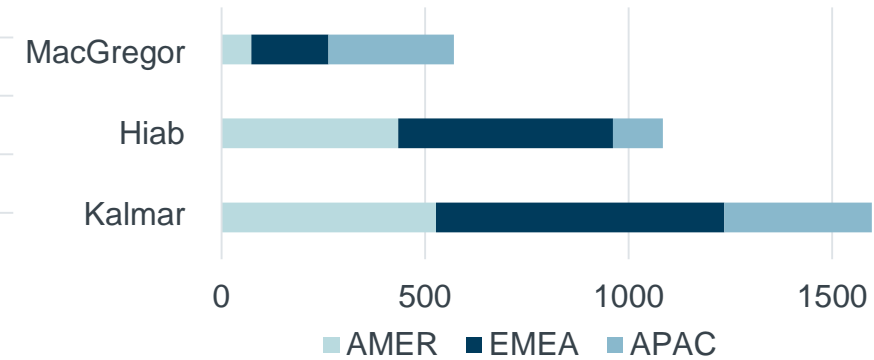
Liikevaihdon jakauma



Osinko



Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



*Ilman uudelleenjärjestelykuluja

Vuoden 2017 luvut on päivitetty IFRS 15 mukaisiksi ja laskettu käyttäen maaliskuussa 2018 julkaistuja uusia määritelmiä laite-, huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnoille.

Cargotecin visio on tulla älykkään lastinkäsittelyn markkinajohtajaksi keskittymällä neljään alueeseen



Asiakaslähtöisyyden vahvistaminen



Eteneminen huoltoliiketoiminnassa



Digitalisaation nopeuttaminen



Tuottavuus kasvun vauhdittajana

Taloudelliset tavoitteet

Markkinoita nopeampi kasvu

10% liikevoitto konsernin tasolla 3-5 vuoden kuluessa

40% liikevaihdosta huollosta ja ohjelmistoista, vähintään 1,5 mrd euroa 3-5 vuoden aikana

Kasvava osinko 30-50% osakekohtaisesta tuloksesta, osingonmaksu kahdesti vuodessa

15% sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 3-5 vuoden kuluessa

Nettovelkaantumisaste alle 50%

#1-2

Markkina-asema suurimmissa tuoteryhmissä

Liiketoimintaa tukevat megatrendit



Urbanisaatio



Digitalisaatio



Väestönkasvu



Energiantarve



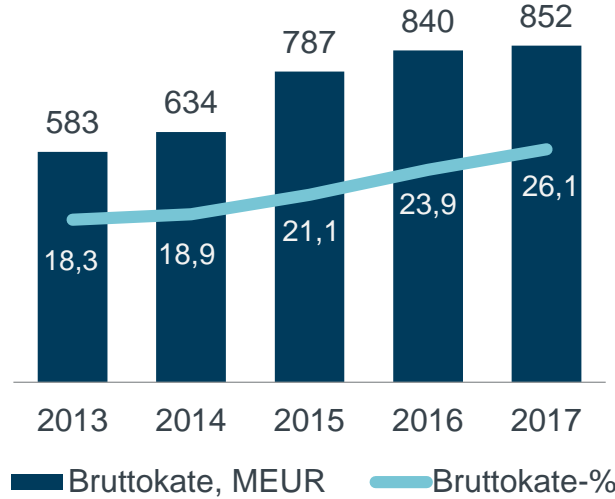
Bruttokansantuotteen kasvu henkeä kohti



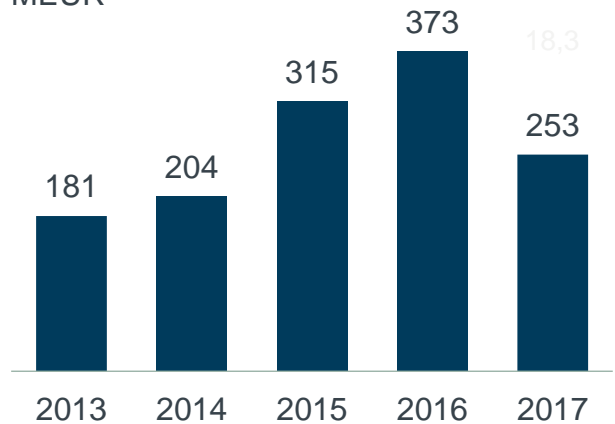
Ympäristötietoisuus

Vuoden 2017 luvut on päivitetty IFRS 15 mukaisiksi ja laskettu käyttäen maaliskuussa 2018 julkaistuja uusia määritelmiä laite-, huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnoille.

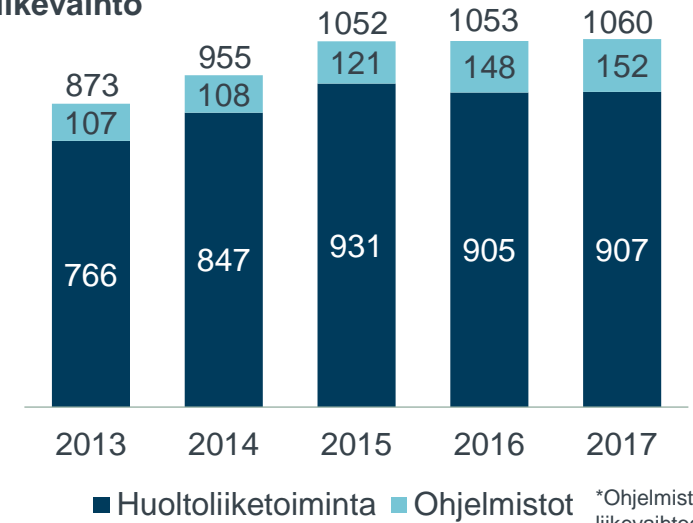
Bruttokate



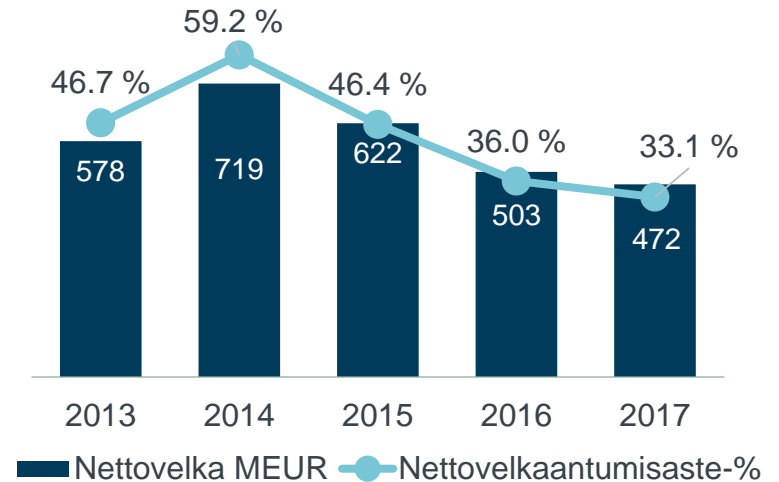
Liiketoiminnan rahavirta MEUR



Huolto- ja ohjelmistoliiketoiminnan* liikevaihto



Nettovelka ja nettovelkaantumisaste



*Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihtoon sisältyvät Navis-liiketoimintayksikkö ja automaatio-ohjelmistot