Cargotec on lastinkäsittelyn globaali markkinajohtaja, joka tarjoaa johtavia teknologiaratkaisuja lähellä asiakkaitaan.

Asiakkaat ja valmistus

Laitteiden ja palvelujen kysyntä
Cargotecin laitteiden ja palvelujen kysyntä perustuu maailmankaupan kasvuun sekä meri- ja maakuljetusten kasvuun.

Cargotecin liiketoimintaympäristö
Cargotecin tarjoamat lastinkäsittelyratkaisut koostuvat ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteista, kontinkäsittelylaitteista, raskaan teollisuuden käyttämistä materiaalinkäsittelylaitteista, laivojen lastinkäsittely- ja offshore-ratkaisuista sekä lähellä asiakasta olevista kattavista huoltopalveluista.

Asiakkaat ulkoistavat laitteidensa huoltoa yhä enemmän saakkaan asiakunnun huoltotuotannollisuuden parantamiseen. Cargotecin huoltopalvelujen monipuolisuus ja maailmanlaajuinen verkosto takaavat lähellä asiakasta olevat huoltopalvelut, joihin kuuluu niin laitteiden kunnossapito- ja modernisointiprojektit kuin myös varaosien toimitus.

"Cargotecin huoltopalvelujen monipuolisuus sekä maailmanlaajuinen verkosto takaavat lähellä asiakasta olevat huoltopalvelut, joihin kuuluu niin laitteiden kunnossapito- ja modernisointiprojektit kuin myös varaosien toimitus."

Cargotec tehostaa tavaravirtoja ja tarjoaa tapoja parantaa asiakkaidensa toiminnan tuottavuutta. Pidämme asiakkaidemme lastin liikkeellä markkinoiden laajimmalla lastinkäsittelyratkaisujen valikoimalla sekä asiakkaitamme läheillä olevilla huoltopalveluilla.

Maailman johtavat lastinkäsittelyn tuotemerkkimme Hiab, Kalmar ja MacGREGOR tarjoavat ratkaisuja ajoneuvojen kuorman- ja lastinkäsittelyyn, konttien ja raskaan lastin käsitteleville sekä laivojen lastinkäsittelyyn ja offshore-toimintaan.

Teknologiakehityksessä huomioimme asiakkaiden liiketoiminnan tarpeet ja panostamme ympäristöystävällisiin innovaatioihin.
Hyvä lukija,


On the Move -muutosohjelmalla vauhtia strategian käyttöönottoon


Toimitusjohtajan katsaus

Haasteiden ja sopeutumisen vuosi

seen. Kannattavuuden heikko kehitys vuonna 2008 oli meille pettymys, ja sisäisen tehokkuuden ja toimintatapojen parantaminen ovatkin keskeisiä tavoitteita pyrkiessämme sopeutumaan toimintaympäristön tuleviin muutoksiin.

Huoltoliiketoiminta vakaassa kasvussa


Cargotecin kehittämistoimet jatkuvat


Mikael Mäkinen
Toimitusjohtaja

Käynnistimme tammikuussa 2008 koko Cargotecin kattavan On the Move -muutosohjelman, jonka kolmena selkeänä tavoitteena ovat sisäisen tehokkuuden parantaminen, asiakaslähtöisyyden lisääminen ja kasvun tukeminen.
Visio ja avainluvut

Cargotec tehostaa tavaravirtojen kulkua tarjoamalla laitteita, järjestelmiä ja palveluja tavaroiden lastaamiseen ja purkamiseen. Vastaamme ennakoivasti ja innovatiivisesti asiakkaidemme tarpeisiin olemalla lähellä asiakasta sekä hyödynnämällä maailmanlaajuista verkostoamme ja markkinajohtajan asemaamme.

we keep cargo on the move™

Taloudelliset tavoitteet 2007–2011

- Liikevaihdon vuotuinen kasvu yli 10 % (ml. yritysostot)
- Liikevoimmarginaalin nostaminen 10 %:iin
- Nettovelkaantumisaste (gearing) alle 50 %
- Osinko 30–50 % osakekohtaisesta tuloksesta

Cargotec, avainluvut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Tilikausi 2008</th>
<th>Tilikausi 2007</th>
<th>Tilikausi 2006</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Saadut tilaukset</td>
<td>MEUR 3 769</td>
<td>MEUR 4 106</td>
<td>MEUR 2 910</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilauskanta 31.12.</td>
<td>MEUR 3 054</td>
<td>MEUR 2 865</td>
<td>MEUR 1 621</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td>MEUR 3 399</td>
<td>MEUR 3 018</td>
<td>MEUR 2 597</td>
</tr>
<tr>
<td>Operatiivinen liikevoitto*</td>
<td>MEUR 173,7</td>
<td>MEUR 221,1</td>
<td>MEUR 222,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Katsauskauden voitto</td>
<td>MEUR 120,8</td>
<td>MEUR 138,4</td>
<td>MEUR 166,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Oman pääoman tuotto</td>
<td>% 15,7</td>
<td>% 15,6</td>
<td>% 20,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitettun pääoman tuotto</td>
<td>% 12,7</td>
<td>% 16,8</td>
<td>% 23,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettovelkaantumisaste</td>
<td>% 55,3</td>
<td>% 36,3</td>
<td>% 12,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Poislukien kertaluonteiset erät, sisältäen uudelleenjärjestelykulut

8 CARGOTEC 2008 VUOSIKERTOMUS
**Globaalisti palveleva markkinajohtaja**

Cargotec 2008

**Kuormankäsittely**
Hiab on maailman johtava ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteiden toimittaja. Ratkaisuja käytetään tavaroiden siirtämisessä lähikuljetuksissa, rakennustalossa, jätteenkäsittelyssä, kierrätyksessä, maa- ja metsätaloudessa, julkisissa palveluissa sekä puolustusvoimissa.

**Konttien ja raskaan lastin käsittely**
Kalmar on konttien ja raskaan lastin käsittelylaitteiden, automaattosovellusten ja huoltopalvelujen maailmanlaajuisen toimittaja. Ratkaisuja käytetään terminaalissa, satamissa, raskaassa teollisuudessa, puolustusvoimissa ja jakelukeskuksissa.

**Laivojen lastinkäsittely**
MacGregor on maailmanlaajuisen laivojen lastinkäsittelyjärjestelminen ja offshore-ratkaisujen toimittaja. Ratkaisuja käytetään yleislasti-, itolaisti- ja konttiluoksissa, ro-ro-aluksissa, merviöimen aluksissa, itolaisterminaloissa ja offshore-teollisuudessa.
Nopeiden muutosten vuosi

Strategian toteutus


Vuonna 2008 Cargotec keskittyi myynnin kasvattami-seen kehittyvillä markkinoilla sekä huoltoliiketoi-minnan kasvun tukemiseen. Strategian toteutuksessa päämääränä on asiakaslähtöisyyden lisääminen ja sisäisen tehokkuuden parantaminen kehittämällä yhtiötä entistä yhtenäisemmäksi.

Cargotecin liiketoiminnan kasvu pyysi hyvin globaalien tavaravirtojen kasvun ja lastinkäsittelykapasiteetin kysynnän tahdissa. Tehokkaampien ja kestävampien lastinkäsittelyratkaisujen kysyntä luo Cargotecille lastinkäsittelyyn markkinajohtajana suotuisan toimintaympäristön. Yhtiön vahvuus on maailmanlaajuinen läsnäolo koko tavaravirrassa, lähiikuljetuksissa, jakelukeskuksissa, terminaaleissa, satamissa ja laivoissa.

Asiakaslähtöisempää toimintaa

Cargotec tarjoaa asiakkaille tehokkaita ratkaisuja tavaran lastaamiseen ja purkamiseen laitteiden koko käyttöiän ajaksi. Tietyissä Cargotecin lastinkäsittelyratkaisuissa hyödynnetään myös kolmansien osapuo-

Sisäistä tehokkuutta tiiviimmän integraation ja mittakaavaa avulla


Sopeutumisen toimintaavaimen luonteesta

Magnus Pettersson työskentelee tuotekehityspäällikkönä Hudiksvallissa, Ruotsissa.
Cargotec on markkinajohtaja liiketoiminnossa. Cargotecin vahvasti kasvavan huoltoliiketoiminnan globaali verkosto on lähellä asiakkaiden joka-päiväistä elämää.

LIIKETOIMINTA 2008 ➤

Vuosi 2008: globaalia liiketoimintaa yhä läheimpänä asiakkaita
Hiabin päämarkkina-alueella Euroopassa kysyntä oli hyvää ensimmäisen vuosivuoden aikana, mutta maailmanlaajuinen talouskriisi ja Euroopan rakennusmarkkinoiden voimakkaan hidastumisen käänsivät kysynnän laskuun toisella vuosivuodelta. Yhdysvalloissa kysyntä oli koko vuoden alhaissella tasolla. Kuormankäsittelylaitteiden kysyntä kehittyi kuitenkin myönteisesti koko vuoden ympäristö- ja puolustusteollisuuden ratkaisujen osalta. Hiab kirjasi merkittäviä tilauksia toimitettavaksi muun muassa Yhdistyneiden kuningaskuntien (UK) puolustusministeriölle ja Yhdysvaltojen armeijalle. Huoltoliiketoiminta ja siitä

Kuormankäsittely
Cargotecin liiketoiminta-alue Hiab kehittää ja tarjoaa asiakaslähtöisiä ratkaisuja ajoneuvojen kuormankäsittelyyn ja kuormankäsittelyssä käytettävien laitteiden huoltoon. Hiabin tuotteita käytetään tavaroiden ja materiaalien siirrossa maanteillä, rakennuksilla, metsissä, teollisuudessa, jätteenkäsittelyssä, kierrätyksessä sekä puolustusvoimissa.
kuuluvat päällirakennuspalvelut kasvoivat merkittävästi. Liiketoiminnan kasvu jatkui Aasian ja Tyynenmeren markkina-alueilla.

Kuormankäsittelyliiketoiminta laajentui entistä globaalimmaksi myös yritysostojen myötä. Takalaitosten liiketoiminta kasvoi myyntiyhtiöiden ostoin Australiassa ja Uudessa-Seelannissa sekä takalaitosten valmistamien englantilaisen DEL Equipmentin ja yhdysvaltalaisen Ultron Liftin ostojen myötä. Lisäksi Hiab osti ennemmistön eteläafrikkalaisten yhteistyökumppaninsa, lastinkäsittelylaitteita toimittavan Bowman Cranesin liiketoiminnasta.


Hiab aloitti uudelleenjärjestelyt ja sopeuttamistoimet voimakkaasti heikentynyt kasvu johdosta.

Tuotantokapasiteetin sopeuttamiseksi laadittiin suunnitelma nostureiden valmistuskapasiteettien vähentämiseksi ja keskittämiseksi. Lisäksi useiden tuotantoyksiköiden toimintaa sopeutettiin Yhdysvalloissa ja Euroopassa.

Vuos 2009 painopistealueet


Tuotekehityksen yhtenä painopistealueena ovat jatkossakin ympäristöystävälliset ja vähemmän polttotoiminnat kuluttavat, myös ekologisesti tehokkaita ratkaisuina. Hiabin tuotantorakenteen keskittämistä jatkeetaan osana Cargotecin tuotantostrategiaa, joka vastaa entistä paremmia asiakaskunnan maantieteilisen painopisteen muutokseen.
Konttien ja raskaan lastin käsittely

Cargotecin liiketoiminta-alue Kalmar on erikoistunut konttien ja raskaan lastin käsittelylaitteisiin, automaatiosovelluksiin sekä huoltopalveluihin. Se toimittaa ratkaisuja satamille, terminaaleille, jakelukeskuksille sekä raskaaseen teollisuuteen maailmanlaajuisesti.


Vuosi 2008: kiinnostus automaatioratkaisuihin jatkui
Kontinkäsittelymarkkinat säilyivät hyvinä taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta lukuun ottamatta Yhdysvaltoja, jossa konttiliikenteen volyymit alenivat talouden hidastumisen seurauksena. Tämä heijastui paikallisten asiakkaiden kysyntä laski loppuvuotta kohden.


Kalmar otti vuonna 2008 käyttöön suurasiakkaille tarkoitetun toimintamallin, jonka avulla vastataan nopeammin muuttuvaan toimintaympäristöön sekä kehitetään yhteistyötä ja asiakaspalvelua globaalisti toimivien asiakkaiden kanssa.

Vuoden 2009 painopistealueet

Kalmar uskoo tuotteiden kysynnän kehittyvän näillä markkinoilla myönteisemmin kuin Euroopassa ja Yhdysvalloissa, joissa talouden hidastumisen vaikutusten arvioidaan lyhyellä tahdtenällä vähentävän käsiteltynä monet partneringin suhteen.
Laivojen lastinkäsittely

Cargotecin liiketoiminta-alue MacGREGOR toimittaa lastinkäsittelyratkaisuja irtolasti-, kontti- ja yleisrahtialuksiin, ro-ro-aluksiin ja öljykenttien huoltoaluksiin sekä erikoislastinkäsittelyjärjestelmiä tankkereihin ja välilastausyksiköihin. Lisäksi MacGREGOR tarjoaa satamiin ja terminaaleihin kuivalastin käsittelyratkaisuja.

MacGREGOR on markkinajohtaja merikuljetusten ja offshore-alan suunnittelun ja huoltoratkaisuissa. Tuotevalikoimaan kuuluvat lastiluukut, nosturit, ro-ro- alusten ja satamien laitteet, lastinkiinnitysratkaisut, irtolastin käsittelyratkaisut aluksiin ja terminaaleihin, offshore-kuormankäsittelyratkaisut sekä merivoimien logistiikkaratkaisut. MacGREGOR tarjoaa myös maailmanlaajuiset huolto- ja tukipalvelut. MacGREGORilla on toimintaa 50 tärkeimmässä merenkulkua ja laivanrakennusta harjoittavassa maassa, ja sen huoltoverkosto on kuuluu noin 60 huoltopistettä.

Vuosi 2008: ennätysmäärä tilauksia
MacGREGOR sai ennätysmäärän tilauksia, joiden toimitukset jatkuvat vuoteen 2012 asti. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla laivanrakennuksessa jatkui erittäin vilkas markkinatilanne, ja korkea öljyn hinta lisäsi offshore-ratkaisujen kysyntää. Erityisen vilkasta oli
ajoneuvojen kuljetusalusten, irtolasti- ja konttialusten lastinkäsittelylaatteiden sekä offshore-nostureiden ja -vinssien kysyntä.

Kasvavaan kysyntään vastattiin avamalla Kiinaan uusi vinssitehdas ja lisäämällä kapasiteettia yhteistyö- kumppaneiden kanssa lastiluukkujen ja nostureiden tuotannossa. Lisäksi investoitiin Singaporen toimipisteeseen, jotta pystyttäisiin varmistamaan aallon liikkeen kumpanneiden kanssa lastiluukkujen ja nostureiden tuotannossa. Lisäksi kumppanuuksimukuisia solmittiin Intiassa ja Vietnamissa.

Vuoden alkupuoliskolla tankereiden muutaminen irtolastialuksiin lisääntyi voimakkaasti, ja lastiluukkujen konversiota laskuun tuotannossa. Huoltoratkaisujen sekä konversio- ja uudistusprojektien markkinatilanne säilyi suotuisana. Lisäksi MacGREGOR kehitti edelleen Onboard Care -konseptia, joka tarjoaa varustamoille niiden tarpeiden mukaisia huoltopalvelupaketteja.

Keväällä toteutettiin offshore-palveluhiitin erikoistuneen yhtiön ostot ja vahvistamaan läsnäoloa tärkeällä Amerikan ja Meksikonlahden alueella. Toimintaa laajennettiin myös Brasiliaan, Intiaan, Vietnamin ja Qatarin kasvun vauhdin takia ja läsnäolon vahvistamiaksi läheisellä asiakkaita.

MacGREGOR yhdisti ro-ro-, kuivalasti- ja laivanosturidivisioonansa sekä irtolastinkäsittelydivisioonan itsepurkamista vastaan osan uudeksi Merchant Ship -divisioonaksi parantakseen toiminnan asiakaslähtöisyyttä ja divisioonien välistä yhteistyötä.


Talouden epävakaudesta aiheutuu entistä enemmän uusia laivanrakennustilaauksoita vuoden loppua kohti. Toisella vuosipuoliskolla erityisesti irtolastin ja konttialusteihin liittyvät rahoituskriisiä yhdistettynä aiheutti tilausten peruutuksia joillekin telakoille. MacGREGOR lisäsi riskinhallintotoimiaan pystyäkseen reagoimaan markkinoiden nopeisiin muutoksiin entistä paremmin.

Vuoden 2009 painopistealueet
Markkinatilanteen epävarmuudesta huolimatta MacGREGORin tilauskanta on ennätyksettä korkean tasokaudella. Toiminta on pystytetty varmistamaan irtolastin ja konttialusteihin liittyvien tilausten peruutuksen rajoittamiseksi. MacGREGOR jatkaa panostuksia tutkimus- ja tuotetehoimistoon, kehittämiseen ja asiakaspalveluun.
Cargotec Services -liiketoimintamallin tarkoituksena on vauhdittaa huoltoliiketoiminnan kasvua. Liiketoimintamallin avulla yhteiset sisäiset prosessit on saatu tehokkaaseen käyttöön. Se on myös perusta entistä innovatiivisempien ja markkinalähtöisempien ratkaisujen kehittämiseksi lastinkäsittelyasiakkaiden tarpeisiin.

Vuosi 2008: huoltopalvelutarjontaa täydennettiin
Vuonna 2008 Cargotecin huoltoliiketoiminta saavutti toiminnalle asetetut kasvu- ja huoltoliiketoimen merkityksen, ja huoltoliiketoiminnan kasvattaminen vauhditti myös varaosiain kysyntää. Asiakkaiden tarpeisiin vastattui parantamalla materiaulinhallintajärjestelmiä ja vahvistamalla strategisesti sijoitettujen varaosavarastojen verkostoa.

Cargotec vahvisti asemaansa huoltopalveluhiin sitoutuneena toimijana hyödyntämällä lukuisia tilaisuuksia huoltoliiketoiminnan nopeaan ja kannattavaan kasvattamiseen. Yhtiön asentaman laitekannan kasvu vauhditti myös varaosien kysyntää. Asiakkaiden tarpeisiin vastattui parantamalla materiaalinhallintajärjestelmiä ja vahvistamalla strategisesti sijoitettujen varasotastojen verkostoa.


Uusia huoltosopimuksia solmittiin ennätysmäärä. Yhä useammat asiakkaat käyttävät hyväkseen jous-
tavuuden tarjoamia etuja ulkoistamalla huoltotoimintansa ja keskittymällä ydinliiketoimintaansa. Cargotec solmi kattavan, viiden vuoden mittaisen huoltosopimuksen Europe Combined Terminals-yhtiön kanssa, joka vastaa pitkälle automatisoidun Euromax-terminaalin toiminnasta Rotterdamissa, Hollannissa. Sopimus on alalla merkittävä huoltopalvelusopimus, sillä siihen sisältyy kattava yhteistyösoimas laitevalmistajan ja teollisten palvelujen toimittajan välillä.


Vuoden 2009 painopistealueet
Asiakaslähtöinen

Cargotecin teknologijohtajuus perustuu ratkaisuihin, joiden kehityksessä huomioidaan asiakkaan tuottavuuden parantaminen ja tiedostetaan kasvavat ympäristövaatimukset. Tavoitteena on parantaa teknologista kilpailukykyä panostamalla liiketoimintarajat yllittäään yhteiseen tuotekehitykseen.


Vuonna 2008 Punen yksikö laati muun muassa rakennanalyysin MacGREGORille sekä teki suunnittelussa ja ohjelmistonkehitystöitä Kalmarin Intelligence & Automation -yksikölle. Italian tuotekehitysyksikön keskitynyt Hiabin ja Kalmarin tuotteiden konseptisuunnitelmasta sekä uusien ominaisuuksien suunnittelualta olemassa oleviin tuotteisiin.

Huipputeknologia asiakkaan liiketoiminnan tukena


Huipputeknologiaa Cargotecin tuottamaa teknologiasta

Cargotecin yhteisöllistä teknologiaa edustaa Cargotecin MacGREGOR-offshore-nostureiden aktiivinen aallon...
liikkeen kompensointijärjestelmä (active heave compensation system, AHC). AHC-järjestelmällä varustetut offshore-nosturit mahdollistavat laitteiden (rakenteet ja työkalut) laskemisen ja nostamisen merenkäynnistä huolimatta. Laitteita käytetään merenpohjassa olevien asennusten rakentamiseen, huoltoon ja ylläpitoon. AHC-järjestelmä on kompensoi aaltojen liiketä, ja nostori toimii tarkan jopa erittäin huonoissa sääolosuhteissa. Asiakkaan operointiala lisääntyy, kun optimaalisia sääolosuhteita ei tarvitse odottaa. Nostureiden kapasiteetti on ennimmillään 600 tonnia ja ne toimivat jopa 3 000 metrin syvyydessä. AHC-järjestelmällä varustetujen nostureiden kysyntä on kasvanut, kun öljyn etsintä on siirtynyt yhä syvemmille merialueille ja merenpohjassa olevien öljykenttien määrä on lisääntynyt.

Ympäristönäkökohtien huomioiminen tuotekehityksessä

Cargotec on juovuisten ajan panostanut tuotekehityksessään ympäristönäkökohtiin, kuten energiatalousuuteen, päästöjen ja meluhaittojen minimointiin sekä öljyvuotojen estämiseen. Asiakkaat haluavat yhä energejatehokkaampia laitteita ja niiden käytössä ei tarvitse käyttää yhtäjaksoisesti. Etuina telakoille on muun muassa se, että kaapelointityö on helpompaa eikä putkistoja tarvita. Vuoden aikana asiakkaille toimitettiin sähkökäyttöisiä autokansia ja lastiluukkuja.

Automaatio tehostaa asiakkaan toimintaa


Cargotec on panostanut tuotekehityksessään ympäristönäkökohtiin, kuten energiatalousuuteen, päästöjen ja meluhaittojen minimointiin sekä öljyvuotojen estämiseen.


Cargotec mukan Icon innovationyrityksessä

Cargotec kantaa vastuuta ihmisistä, tuotteista ja ympäristöstä. Kestävän kehityksen huomioiminen on menestyksekään liiketoiminnan perustaan kaikkialla maailmassa.

VASTUU TOIMINTAYMPÄRISTÖSTÄ ➤
Kestävä kehitys Cargotecissa

Perusperiaatteet kestävän kehityksen tukemiselle

Cargotec on sitoutunut kansainvälisiin kestävää kehitystä tukeviin aloitteisiin ja sitoumuksiin, jotka tukevat Cargotecin kestävän kehityksen toiminnan rakentamista. Periaatteiden takana olevien yhteistyöohjelmien ja -organisaatioiden avulla Cargotec käy myös aktiivista keskustelua eri sidosryhmien kanssa löytääkseen parhaita toimintamalleja ja ymmärtääkseen mahdollisimman laajasti kestävän kehityksen haasteet kansainvälisessä toiminnassa. Merkittävimmät kestävän kehityksen liittyvät kansainväliset sitoumukset Cargotecissa ovat:

- YK:n ihmisoikeuksien julistus
- YK:n globaalin yritysvastuu aloite Global Compact
- Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskeva julistus
- OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille
- Kansainvälisen kauppakamarin kestävän kehityksen peruskirja

Cargotec tuottaa kestäviä ratkaisuja ja tuotteita asiakkailleen sekä pyrkii huomioimaan ympäristön ja sosiaalisen hyvinvoinnin toiminnassaan.
VASTUU TOIMINTAYMPÄRISTÖSTÄ

Sitoutuminen YK:n Global Compact -aloitteeseen velvoittaa Cargotecia raportoimaan vuosittain toimistaan aloitteessa määriteltyjen kymmenen toimintaohjeen käyttöönottamiseksi. YK:n Global Compact -periaatteet, ja missä niitä vuoden 2008 vuosikertomuksessa käsitellään, löytyvät sivulta 43.

Kestävän kehityksen periaatteet Cargotecin liiketoiminnan kehityksessä


Globaalina yrityksenä Cargotec on tunnistanut haasteet, jotka liittyvät yleisten toimintaperiaatteiden noudattamiseen Cargotecin vaikutuspiirissä. Tulevaisuudessa Cargotec kehittää tapoja, joiden avulla Cargotecin toimintaperiaatteet ja ympäristövastuu sekä sosiaalinen hyvinvoinnin huomioiminen saadaan luonnolliseksi osaksi toimintoja. Esimerkiksi yritysperustelujen yhteydessä huomiooidaan sekä sosiaalisen että ympäristön vastuun vakitunteen toimintamallnin mukaisesti.

Globaalina yrityksenä Cargotec on tunnistanut haasteet, jotka liittyvät yleisten toimintaperiaatteiden noudattamiseen Cargotecin vaikutuspiirissä. Tulevaisuudessa Cargotec kehittää tapoja, joiden avulla yleisten toimintaperiaatteet ja sosiaalinen hyvinvoinnin huomioiminen saadaan luonnolliseksi osaksi toimintoja. Esimerkiksi yritysperustelujen yhteydessä huomiooidaan sekä sosiaalisen että ympäristön vastuun vakitunteen toimintamallinin mukaisesti.

Eettiset toimintaohjeet

Cargotecin hallitus hyväksyi vuonna 2007 yhtiön yleiset eettiset toimintaohjeet eli Code of Conductin.


Globaalina yrityksenä Cargotec on tunnistanut haasteet, jotka liittyvät yleisten toimintaperiaatteiden noudattamiseen Cargotecin vaikutuspiirissä. Tulevaisuudessa Cargotec kehittää tapoja, joiden avulla yleisten toimintaperiaatteet ja sosiaalinen hyvinvoinnin huomioiminen saadaan luonnolliseksi osaksi toimintoja. Esimerkiksi yritysperustelujen yhteydessä huomiooidaan sekä sosiaalisen että ympäristön vastuun vakitunteen toimintamallinin mukaisesti.


On the Move, joka tuo mukanaan uusia mahdollisuuksia myös kestävän kehityksen mukaisten mallien luomiseen.

Toimintaperiaatteiden toteutumisen seuranta


Vastuuhenkilö kestävän kehityksen edistämisessä

Cargotecin malli kestävän kehityksen edistämiseksi

Kestävän kehityksen edistäminen asiakkaan liiketoiminnassa

Vastuuhenkilö kestävän kehityksen edistämisessä

Cargotecin malli kestävän kehityksen edistämiseksi

Kestävä kehitys omissa prosesseissa

Cargotecin tuotekehitys
Cargotecin tarjoamat elinkaaren kestävät ratkaisut
Cargotecin tuotantotekijät
Cargotecin henkilöstö

Viranomaiset Media Kilpailijat Omistajat NGOs* Kestävän kehityksen edistäminen
asiakkaan liiketoiminnassa

Kestävä kehitys omissa prosesseissa

Viranomaiset Media Kilpailijat Omistajat NGOs* Kestävä kehitys omissa prosesseissa

* Kansalaisjärjestöt


Uusi tapa käsittää jätteitä Kiinassa.

Ratkaisulähtöistä kestävän kehyksen edistämistä

Cargotecin tuotteet ja palvelut rakennetaan vastaamaan asiakkaan tarpeita mahdollisimman kattavasti. Vuonna 2008 muodostettiin Hiabissa ympäristöliiketoimintaorganisaatio, jonka tavoitteena on tuottaa tehokkaita ja turvallisia ratkaisuja jätehuoltosektorille.

Ympäristö osana kestävää kehitystä

Cargotecin ympäristöasioita koskevat toimintaperiaatteet on määritelty konsernin ympäristöpolitiikassa. Liiketoiminta-alueet ovat tarkentaneet ympäristöön liittyviä omia toimintaperiaatteitaan vastaamaan liiketoiminta-aluekohtaisia olosuhteita.


Ympäristön huomioiminen palveluissa ja tuotekehityksessä

Cargotecin liiketoiminnan strategiset kehitystavoitteet tukevat kokonaisvaltaisten, pitkäikäisten ja kestävien ratkaisujen rakentamista asiakkaalle. Tuotekehityksessä
ympäristönäkökulmien huomioiminen on osa suunnit-telua sekä valmistamisesta. Huoltoliiketoiminnassa olen-nasta on pidentää tuotteiden elinkaarta ja ylläpitää tehokkaita käyttööminäisuuksia kattavan huoltoverkon avulla. Tuotekehityksen ja huollon lisäksi tavoitteena on kouluttaa asiakkaita käyttämään Cargotecin laitteita niin, että turvallisuus- ja ympäristövaikutukset ovat optimaalisella tasolla.

Tuotteiden suunnittelussa tuotteiden laadun arviointi on keskeistä, jotta niiden turvallisuus ja kestävyys pystytäisiin takaamaan mahdollisimman kattavasti. Ympäristövaikutukset arvioidaan yhdessä asiakkaan kanssa ja tavoitteet asetetaan asiakkaiden asiantuntemusten perusteella.

Ympäristövaikutusten arvioinnin kehittämistä ja tuotesuunnittelua tukevat vuonna 2008 rakenteet, joilla tuotelinjoista parhaat toimintamallit löytyivät.


Clinton Global Initiative

Cargotec on sitoutunut vähentämään fossiilisten polttoaineiden käyttöä laitteissaan 10 prosentilla Bill Clintonin perustaman maailmanlaajuisen ”Clinton Global Initiative”-aloitteen kautta. Clinton Global Initiative perustettiin vuonna 2005, ja sen tavoitteena on edesauttaa yleismaailmallisten haasteiden ratkaisemista luomalla verkostoja ja yhteistyökumppanoja.

Pro Future™


Tällä hetkellä Kalmarin Pro Future™-tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa hybridilukki, automaattinen konttikenttänosturi, akkukäyttöinen haarukkatrukki ja satamanosturi, jossa on regeneroiva energialähteen käyttö.


Cargotecin omien prosessien ympäristövaikutukset


Cargotec on jatkanut sertifioitujen johtamisjärjestelmien rakentamista tuotantoyksiköissään. Tavoitteena on luoda kaikkiin yksiköihin toimintamalli, jonka

Ympäristörisikki ja -vastuujen läpikäynti on osa jatkuvaa toimintaa. Yritys- ja -myyntien yhteydessä selvitetään ympäristövaikutuksia osana useita toimintaperiaatteita. Ympäristövaikutusten arviointi tehtiin vuonna 2008 toteutetuissa merkittävimmässä yritystoiminnassa. Lisäksi vuonna 2007 laaditun ohjelman mukaisesti 14 tuotantoyksikössä tehtiin laaja-

Henkilöstöjohtaminen ja -strategia

On the Move -ohjelman maaorganisaatiohankkeissa, toimitustetut ja tuotantorakenteen uudelleenjärjestelyprojekteissa sekä muissa mittavissa kehityshankkeissa henkilöstöhallinnon tuki oli merkittävä. Olennaisia tehtäviä olivat johdon tukeminen muutoksenhal-
linnassa sekä avaintehtävien täyttäminen parhaille osaajille liiketoiminta-alueiden kehittäessä organisaatioitaan asiakaslähtöisemmiksi.

Cargotec on sitoutunut antamaan kaikille tasavertaiset mahdollisuudet työyhteisössään sekä työhön liittyvissä käytännöissä ja menetteltyavoissa. Henkilöstön yhdistyminvapautta kunnioitetaan.

Henkilöstön rakennus ja muutokset vuonna 2008

Henkilöstöhallinnon raportointikääntöjä tehostiin vuoden aikana, minkä ansiosta organisaatioista päätökseen tueksi saatavan tiedon kattavuus ja laatu paranivat.


Palkitseminen


Henkilöstön ja osaamisen kehittäminen

avainosaajien ja seuraajasuunnitelmien riittävyys. Hiabissa toteutettiin 360-johtajuusarviointi, johon osallistui noin 60 johtajaa. Osallistujien saama henkilökohtainen palaute auttoi suunnittelemaan ja parantamaan omaa johtamiskäytäntömystä.

Kehittämällä verkkopohjainen rekrytointityökalu parannettiin tiedottamista avoimista työpaikoista koko organisassa. Uuden työkalun maailmanlaajuisella käytöönotolla lisättiin työntekijöiden yhtäläisiä urakehitysmahdollisuuksia ja sisäistä työkiertoa. Cargotecin ulkoista työnantajakuvaa selkeyttiin paikallisten rekrytointitapahtumien avulla sekä yhteistyökäyttävien oppilaitosten ja korkeakoulujen kanssa.


Koulutusohjelmat
Cargotecin henkilöstön osaamisen kehittäminen perustuu konsernitasolle keskitetystä ja paikallisista koulutusohjelmissa eri toimintamuissa työntekijöiden ja liiketoimintatoimien tarpeiden mukaan. Globaalisti koulutusohjelmat painottuvat johtamistaitojen ja eri alueiden asiantuntemuksen kehittämiseen.


Yhteistoiminnalla rakentavaa yhteistyötä
Työterveys ja työturvallisuus

Cargotecin tavoitteena on varmistaa työoloosuhteiltaan turvallinen työpaikka. Työterveys- ja työturvallisuusasioiden hallinta perustuu konserniin eettisiin ohjeisiin, riskienhallinta- ja turvallisuuspolitiikkoihin sekä yksiköiden omiin työterveys- ja turvallisuusjärjestelmiin.

Tavoitteena on vähentää työtapaturmien määrää ennaltaehkäisevällä toiminnalla. Cargotecin eettisissä ohjeissa määritellään, että henkilöstö on vastuussa itsensä, työtovereidensa, työpaikkansa, yhteisönsä ja ympäristönsä suojelun ja ylläpitämisenestä. Jokaisen on eettisten ohjeiden mukaan ilmoitettava työterveyteen ja turvallisuuteen liittyvistä puutteista sekä ehkäistävä mahdollisia vahinkoja.


Vuonna 2008 otettiin käyttöön myös työterveys- ja työturvallisuustunnuslukujen raportointi, joka kattaa lähes kaikki valmistavat yksiköitä. Tunnuslukujen avulla saadaan vertailukelpoisia tietoja yksiköiden työterveys- ja turvallisuuspolitiikasta sekä kokonaisuudesta. Lisäksi raportoinnista saadaan tietoja poissaoloon johtaneiden tapaturmien syistä, minkä avulla voidaan paremmin kehittää eri yksiköiden turvallisuuspolitiikkaa ja edistää yhteistyötä niiden välillä.

Lähiajan tavoitteet


Cargotec Service Academy tarjoaa

Huoltoliiketoiminnan kasvustrategian tukemiseksi Cargotec pyrkii sitouttamaan palvelukseen alan parhaat huoltoinsinöörin.

Huoltoinsinööreitä edellytetään erinomaisia taitoja muun muassa elektroniikassa, hydraulikassa ja ongelmanratkaisussa. Ammattitaitoisen hyva ottaa käyttöön erityisesti eri oppilaitosten kanssa. Huoltoinsinööri on sitoutunut toimimaan Yhdysvalloissa ja Kanadaan, joissa Cargotec on suuri liiketoimintapaikka.

Cargotec Service Academy -huoltoinsinöörejä on yhteensä noin 50.
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan systemaattinen kehitystyö aloitettiin Cargotecissa vuonna 2007. Sisäisen valvonnan tehtävänä Cargotecissa on varmistaa, että johdon päätökset toteutuvat organisaatiossa, toiminnnot ovat tehokkaita ja että liiketoimintaan liittyvä päätöksenteko on tarkoituksemukaista. Lisäksi tehtävänä on varmistaa, että riskienhallinta on riittävällä tasolla ja että henkilöstö noudattaa yhtiön politiikkoja sekä ulkoisia sääädöksiä ja lakeja.


Sisäisen valvonnan vastuu on jaettu Cargotecissa kolmelle tasolle. Ensisijaisesti sisäisestä valvonnasta on vastuussa linjajohto. Sitä tukevat konsernin tukifunktiot, jotka määrittelevät politiikat sekä ohjeistavat ja valvovat riskienhallintaa. Sisäinen ja ulkoinen tarkastus muodostavat kolmannen tason sisäisestä valvonnasta, ja niiden tehtävänä on varmistaa, että kaksi ensimmäistä tasoa toimivat tehokkaasti.

Sisäisellä valvonnalla ei ole erillistä raportointiprosessia, vaan sen raportointi perustuu taloudellisiin raportteihin, johon raportteihin, riskiraportteihin sekä sisäisen tarkastuksen raportteihin.

Riskienhallinta osana sisäistä valvontaa


1. Riskienhallinnan käsitteet ja tavoitteet


Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan tavoitteena on systemaattisten ja käytännönliäisten riskienhallintajärjestelmien kehittäminen ja yhdenmukainen käyttö koko organisaatiossa ja kumppanuusverkostossa. Näin tuotetaan analysoitua tietoa riskeistä eri liiketoiminta- tasoilla, mikä mahdollistaa keskeisiksi todettujen riskien tehokkaan ja jatkuvan riskienhallinnan ja toimenpiteiden seurannan osana liiketoiminnan johtamista ja päätöksentekoa. Vertailukelpoinen riskitietous mahdollistaa riskistä viestimisen, raportoinnin ja yhteistyön konsernin eri tasoilla toiminnan jatkuvaksi parantamiseksi.

2. Riskienhallinnan organisointi ja vastuu

Cargotecin hallitus on hyväksynyt riskienhallintopolitiikan, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, toiminta ja vastuuvalut. Edellytyksenä on, että myös toimitusjohtajien yritykset tuntevat Cargotecin riskienhallintaperiaatteet ja käytännöt ja noudattavat...
Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Riskien tunnistus
Riskien tunnistamisessa muodostetaan kokonaisnäkymys liiketoimintarakenneen ja ympäristöön liittyvistä riskistä ja vaikuttavista tapahtumista, jotka voivat vaikuttaa yrityksen tavoitteiden saavuttamiseen.

Riskien arviointi
Riskien arviointiin määrätyt riskit analysoitavat riskien seurauksia ja todennäköisyyttä sekä määrittelevät riskien merkittävyyssä.

Riskien käsittely
Riskien suuruuden määrittely mahdollistaa riskien priorisoinnin ja toimenpiteiden tehokkaan kohdistamisen. Käsittelytoimenpitein ovat esimerkiksi välttäminen, pienentäminen, jakaminen, siirto ja hyväksyminen riskinottohulkkunnan mukaisesti.

Riskien raportointi
Riskitiedosta kommunikointi ja raportointi organisaatiolle.

Riskien seuranta
Riskien muutosten ja päätettyjen toimenpiteiden toteutumisen seuranta.

Riskien siirto
Riskien jakaminen ja siirto sopimus- tai vakuutusteknisesti.
vastaavia periaatteita. Toimittajille ja alihankkijoille on laadittu riskienhallintaa koskevat ohjeistukset sekä ohjeet itseoarviointiin.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatavoista, toimeenpanosta sekä valvonnasta raportoinnista. Yksiköt kehittävät riskienhallintaansa ja kouluttavat henkilöstöään laadittujen kehityssuunnitelmien mukaisesti.

Konsernin riskienhallintatoiminnon vastuulla on kokonaisvaltaisen riskienhallinnan kehitys, jonka tueksi luodaan konserninlaajuisia riskienhallintaapereita, toimintataapoja ja riskiraaportteja. Lisäksi kehitetään työkaluja ja tuetaan niiden soveltamista ja käyttöönottoa.


Konsernirahoitus hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan.


3. Riskien määrittely

Cargotecissa riskit on luokiteltu strategisiin ja liiketoimintariskiin, rahoitusriskiin sekä toiminnallisiin ja vahinkoriskiin. Luokiteltuun tarkastukseen on selkeyttävä riski sekä käsitettävät toimenpiteet organisaatioista ja vastuiden määrittelyä.

Strategiset ja liiketoimintariskit


4. Keskeiset toimenpiteet

Rahoitusriskit


Toiminnalliset riskit


Vahinkoriskit

vaan ja systemaattisesti riskejä tunnistavaan toimintataapaan, jossa korjaavat toimenpiteet tehdään riittävän varhain. Tämä edellyttää, että henkilöstö on koulutettu hyvin riskienhallinnan prosesseihin, menetelmiin sekä työkaluihin.

Strategiariskejä tarkastellaan osana konsernin strategista suunnitteluak. Toiminnallisten riskien tunnistaminen ja tarkastelu tapahtuu vuosisuunnittelun yhteydessä ja on jatkuvasti osa normaalia liiketoimintaa.

Valmistavat yksiköt voivat tunnistaa, arvioida, käsitellä ja raportoida keskeisiä toiminnan keskeyttäviä uhkaavia riskejä riskienhallintaan tarkoitetuilla toimenpiteillä. Työkalu mahdollistaa myös yhteenvedon laaditun liiketoimintarajoituksen tai koko konsernin toiminnan jatkuvuutta uhkaavista keskeisistä riskeistä. Niin löydetään painopistealueen riskienhallinnan kehitystoimenpiteiden suuntaamiseksi.

Tuoteturvallisuuteen liittyvät asiat ovat osa tuotekehysprosessia. Lähtökohtana on tuoteturvallisuuden parantaminen ja laitteiden turvallisuusnäkökohtien huomiointi tuotteen suunnitteluluvuiveessa.


Konsernin riskienhallintatoiminto suorittaa riskienhallintatautan ja syrjäyttää yksiköissä. Auditointien kohteena on yksiköissä tehtävä riskienhallintatoiminto ja riskikartan mukaisten toiminnallisten ja vahinkoriskien hallintaa. Lisäksi suoritetaan toimittaja-auditointia.
Auditointeja suoritetaan myös yritysostojen ja yritys-järjestelyjen yhteydessä.

Riskienhallintaprosessin kehittäminen
Riskienhallinnan kehittämiselle ja toteutukselle on entistä paremmat mahdollisuudet, kun Cargotec kehittyy yhä yhtenäisemmäksi. Riskienhallintaprosessin kehittäminen ja toteutukselle on entistä paremmat mahdollisuudet, kun Cargotec kehittyy yhä yhtenäisemmäksi. Tavoitteena on, että Cargotecissa yleisten riskienhallintaperiaatteiden ja ohjeiden ohella on myös käytännön työtä helpottavia riskienhallintatyökaluja, joita sovelletaan koko konsernissa. Työkalut mahdollistavat myös yhdenmukaisen raportoinnin ja yhteenvetoraporttien tekemisen entistä paremman kokonaiskuvan muodostamiseksi.

Menetelmä- ja työkalukehitys
Vuoden aikana on kehitetty riskienhallinnan perustyökalu, jonka soveltaminen ja käyttöönotto on jatkossa liiketoimintayksiköiden operatiivisessa toiminnassa, liiketoimintaprojekteissa ja riskiraportoinnissa.

Projektitoinnin riskienhallinta

Tietoturvallisuus
Tietoturvallisuutta on kehitetty jatkamalla tietoturva-tarkastuksia yksiköissä ja palvelukeskuksissa. Lisäksi on kehitetty ohjeistusta havaittujen epäkohtujen korjaukseen ja sen sijaan liiketoiminnan selviytymiseen. Keskeinen tietoturvapiirustettu yksikkö on yhtiön putkimallin, jonka mukaisesti on valmistettava patentoitava riskienhallinta ja ohjeistus suoritustekijöille.

Valmistavien yksiköiden auditointi ja raportointi
Ihmisoikeudet

PERIAATE 1: Yritysten tulee kunnioittaa ja tukea yleismaailmallisia ihmisoikeuksia.
SIVUT: 26–30

PERIAATE 2: Yritysten tulee huolehtia, että ne eivät ole osallisina ihmisoikeuksien loukkauksiin.
SIVUT: 27, 34–40

Työntekijät

PERIAATE 3: Yritysten tulee kunnioittaa ja tukea työntekijöiden järjestäytymisvapautta sekä edustuksellista neuvotteluvoimaa.
SIVUT: 27, 34–38

PERIAATE 4: Yritysten tulee estää kaikenlainen pakkotyö.
SIVUT: 27, 38–40

PERIAATE 5: Yritysten tulee kokonaan pidättäytyä lapsityövoiman käytöstä.
SIVUT: 27, 38–40

PERIAATE 6: Yritysten tulee estää työntekijöiden syrjiminen.
SIVUT: 27–28, 34–37

Ympäristö

PERIAATE 7: Yritysten tulee noudattaa varovaisusperiaatetta ympäristöön vaikuttavissa toimenpiteissä.
SIVUT: 22–23, 27–28, 30–33, 38

PERIAATE 8: Yritysten tulee aloitteita, jotka edistävät suurempaa vastuullisuutta luonnontilanteiden käytössä.
SIVUT: 22–23, 26–27, 31–32

PERIAATE 9: Yritysten tulee edistää ympäristöystävällisen teknikan kehittämistä ja käyttöönottoa.
SIVUT: 22–23, 27, 30–33

Korruptio

PERIAATE 10: Yritysten tulee vastustaa kaikkia korruption muotoja, mukaan lukien kiristys ja lahjonta.
SIVUT: 27, 38–40, 49

YK:n Global Compact

Cargotec Oyj tukee YK:n Global Compact -aloitteen kymmentä periaatetta, joissa yritysten toivotaan kunnioittavan ja tukevan tiettyjä kansainvälisesti määrittelevän ihmisoikeuksien, työntekijöiden oikeuksien, ympäristönsuojelun ja korruption vastustamisen perusarvoja ja panevan ne käytännön omassa vaikutuspiirissään.

Vasemmalla olevasta taulukosta käyvät ilmi YK:n Global Compactin kymmenen periaatetta ja missä tämän vuosikertomuksen osassa kyseistä asiaa käsitellään.
Christian Lönnqvist työskentelee huollon ro-ro-osaamiskeskusen päällikkönä Göteborgissa, Ruotsissa.

Cargotecin tavoitteena on kannattava kasvu konsolidoituvilla ja kehittyvillä markkinoilla. Yhtiö palvelee pääoma-markkinoiden osapuolia säännöllisesti ja tasa-puolisesti edistääkseen osakkeidensa oikeaa arvostusta.

CARGOTEC SIJOITUSKOHTEENA ➤
Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous
Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 5. maaliskuuta 2009 klo 14 Marina Congress Centerissä, osoitteessa Katajanokanlaituri 6, Helsinki.

Osallistuminen yhtiökokoukseen

Rekisteröityminen osakasluetteloon
Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle arvo-osuustililleen Euroclear Finland Oy:yn, on automaattisesti rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajan voi tilapäisesti merkitä yhtiön osakasluetteloon yhtiökokouksen osallistumista varten, ja häntä kehotetaan pyytämään omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä ja valtkirjojen antamista.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen
Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua 2. maaliskuuta klo 16 mennessä joko:
- internetissä www.cargotec.fi
- puhelimitse 0204 55 4284
- faksitse 0204 55 4876
- postitse Cargotec Oyj, Osakerekisteri, PL 61, 00501 Helsinki

Valtuutukset
Valtuutukset tulee jättää ilmoittautumisen yhteydessä.

Osinonmaksu
Cargotec Oyj:n hallitus esittää 5. maaliskuuta 2009 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoja 0,59 euroa kutakin

Taloudelliset tiedotteet vuonna 2009
- 2.2.2009  Tilinpäätöstiedote vuodelta 2008
- 28.4.2009  Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta
- 20.7.2009  Osavuosikatsaus tammi–kesäkuulta
- 22.10.2009 Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta

Taloudellisen tiedon julkaiseminen

Osoitteenvuutokset
Osakkeenomistajien osoitteenvuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme.

Sijoittajasuhteet
Cargotecin sijoittajasuhdetoiminnon tehtävänä on välittää tietoa yhtiöstä sijoituskohdeena ja palvellu Cargotecin osakkeenomistajia ja muita pääomamarkkinaosapuolia. Tavoitteena on tarjota luotettavaa ja ajankohtaisia tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti yhtiön osakkeiden oikean arvostuksen edesauttamiseksi. Cargotec ei tapaa pääomamarkkinojen edustajia kolmeen viikkoon ennen vuosituoloksen tai osavuosituloksen julkaisua.

Yhteystiedot
Eeva Sipilä, talous- ja rahoitusjohtaja
puhelin: 0204 55 4281
sähköposti: eeva.sipila@cargotec.com

Paula Liimatta, sijoittajasuhdepäällikkö
puhelin: 0204 55 4634
sähköposti: paula.liimatta@cargotec.com

Tiina Aaltonen, johdon assistentti
puhelin: 0204 55 4284
sähköposti: tiina.aaltonen@cargotec.com

Analyytikot
Hallinnointiperiaatteet


**Yhtiökokous**


Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja voitonjaosta, yhtiöjärjestelyn muutoksista, vastuuvaapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä yhtiön hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkkioistaan.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan ainakin kahdessa hallituksen määräämässä Helsingin seudulla ilmestyvässä päivityssä sekä yhtiön internetsivuilla. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan kokouksessa käsiteltävät asiat ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukseen on ilmoitettava kokoustavalla esitettyä tavalla. Hallitukselle ilmoitetut hallituksen jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouksessa, jos ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa valintaan ja ehdotus on hallituksen nimitys- ja valitsemusvaliokunnan tekemä tai ehdotusta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallituksen ehdotus yhtiökokouksessa ilmoitettavaksi annetaan kohdasta käsiteltävää asiakirjaa.

Yhtiökokous julkaistaan kokoustavalla esitettyä tavalla.

Osakasoikeudet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta
Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta sen työssä kolme valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, nimitys- ja palkitsemisvaliokunta sekä työvaliokunta. Hallitus valitsee keskuudestaan yhtiökokouksessa valinnot ja virastot vuosittain.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain sisäisenä itsearviointina. Lisäksi hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain.

2008
Varsinaisesa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti kuusi. Varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Henrik Ehrnrooth, Tapio Hakakari, Ilkka Herlin, Peter Immonen ja Karri Kaitue sekä uutena jäsenenä Antti Lagerroos.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Ilkka Herliniä jatkamaan hallituksen puheenjohtajana sekä Henrik Ehrnroothiin jatkamaan hallituksen varapuheenjohtajana. Hallituksen siihenkin toimii varatoimitusjohtaja Kari Heinistö.

Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen puheenjohtaja Ilkka Herlin on yksi yhtiön suurimmista omistajista, ja hän hallitsee yli 20 prosenttia yhtiön äänivallasta ja yli 10 prosenttia yhtiön osakkeista.


Hallituksen valiokunnat

Tarkastusvaliokunta

**Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Karri Kaitue ja jäseninä Ilkka Herlin sekä 29.2.2008 saakka Peter Immonen ja 29.2.2008 alkaen Antti Lagerroos. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia tilintarkastusyhteisön sihteerin ja toimitusjohtajan johtamasta toimipisteestä. Valiokunta on suunniteltu, että sen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja Ilkka Herliniä lukuun ottamatta riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunnan jäsenillä on vuosien kokemus liikkeenjohdollisista tehtävistä. Valiokunta piti tilikauden aikana 4 kokousta, ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.**

**Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta**


**Työvaliokunta**

Työvaliokunnan tehtävänä on seurata yhtiön taloudellista tilaa, valmistella hallitukseen käsittelyyn tulevia strategisia asioita sekä seurata niiden toimeenpanoa. Työvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä.

**2008 Työvaliokunnan puheenjohtajana toimi Ilkka Herlin ja jäseninä Tapio Hakakari ja Peter Immonen. Valiokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Valiokunta piti tilikauden aikana 11 kokousta, ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.**

**Toimitusjohtaja ja johtoryhmä**


**Palkitseminen**

Yhtiökokus päätää hallituksen jäsenten palkkioista.

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ilkka Herlin</td>
<td>2 940 067</td>
<td>4 550 000</td>
<td>189 000</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Henrik Ehrnrooth</td>
<td></td>
<td>60 000</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tapio Hakakari</td>
<td>152 000</td>
<td>51 100</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Peter Immonen</td>
<td>48 000</td>
<td>14 000</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Karri Kaitue</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Antti Lagerroos*</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Cargotecin johtoryhmän suora osake- ja optio-omistus sekä johtoryhmän yhteisesti omistaman Moving Cargo Oy:n omistus 31.12.2008 sekä muutokset tilikaudella

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Mikael Mäkinen</td>
<td>11 000</td>
<td></td>
<td>1 000</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pekka Vauramo</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kari Heinistö</td>
<td>14 000</td>
<td>6 000</td>
<td>0</td>
<td>-1 000</td>
<td>0</td>
<td>-1 000</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lauri Björklund*</td>
<td>300</td>
<td>300</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Harald de Graaf</td>
<td>9 500</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Olli Isojärvi</td>
<td>0</td>
<td>-1 360</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Axel Leijonhufvud**</td>
<td>5 600</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kirsi Nuotto</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Eeva Sipilä</td>
<td></td>
<td>5 600</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Matti Sommarberg</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pekka Vartiainen</td>
<td>11 000</td>
<td>3 000</td>
<td>0</td>
<td>-1 000</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Moving Cargo Oy</td>
<td>226 694</td>
<td>142 340</td>
<td>0</td>
<td>-5 500</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Johtoryhmän jäsen 31.12.2008 asti
**Johtoryhmän jäsen 1.1.2009 alkaen
Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön osakesiointi- ja päätöspalkkojärjestelmien piiriissä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän palkasta, kannustepalkkiosta sekä muista edusta päättää hallitus nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Johtoryhmän palkat koostuvat kiinteästä peruspalkasta ja tulospalkkiosta, joka perustuu Cargotecin taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Toimitusjohtajalla vuosittaisen tulospalkkion enimmäismäärä on 60 ja muilla johtoryhmän jäsenillä 33–50 prosenttia vuospalkasta.


Sisäpiiri
Cargotec noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt yhtiölle sisäisen sisäpiiriohjeen, joka perustuu Helsingin pörssin ohjeeseen.


Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa tehdä kauppaa Cargotecin arvopapereilla 21 päivän aikana ennen osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisuoppua. Hankekohtaisilla sisäpäiriläisillä on kaupankäynti- ja myymyysruoeteet hankkeen antamaksi tai julkistamiseen saakka. Sisäpiiriohjeen noudattaminen, ilmoitusvelvollisuuden seurannan ja sisäpäirirekisterien ylläpidosta vastaa Cargotecin lakiasiainosastoa.

Tiedottaminen
Cargotec pitää yhteyttä sidosryhmienä avoimen viestinnän ja vuoropuhelun keinoin. Sidosryhmäsuhteita hoidetaan rehellisesti, tasapuolisesti ja luottamuksellisesti. Pörssin säännöt saattavat kuitenkin rajoittaa viestintää eri tavoin.

Ilkka Herlin
(s. 1959)
Filosofian tohtori

Hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen jäsen 12.7.2005 alkaen, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ja työvaliokunnan puheenjohtaja, tarkastusvaliokunnan jäsen
Wipunen varainhallinta oy:n ja Ellävä tämä meri -säätiön hallituksen puheenjohtaja
D-sijoitus Oy:n, Mariatorp Oy:n, WIP Asset Management Oy:n ja Pörssisäätiön hallituksen jäsen
WIP Asset Management Oy:n hallituksen puheenjohtaja, 2000–2005
KONE Oyj:n hallituksen jäsen, 1990–2000

Henrik Ehrnrooth
(s. 1954)
Maa- ja metsätaloustieteen kandidaatti, diplomekonomi

Hallituksen varapuheenjohtaja
Hallituksen jäsen 12.7.2005 alkaen, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
Pöyry Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
Oy Forcit Ab:n ja Otava-Kuvalehdet Oy:n hallituksen jäsen
Jaakko Pöyry Holding Oy:n hallituksen puheenjohtaja, 1995
Pöyry Groupin palveluksessa, 1979–

Tapio Hakakari
(s. 1953)
Oikeustieteen kandidaatti

Hallituksen jäsen 12.7.2005 alkaen, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ja työvaliokunnan jäsen
Enfo Oyj:n ja Esperi Care Oy:n hallituksen puheenjohtaja,
Etteplan Oyj:n, Martela Oyj:n ja Havator Holding Oyj:n hallituksen jäsen
Peter Immonen  
**s. 1959**

Kauppatieteiden maisteri  
Riippumaton jäsen  
Hallituksen jäsen 12.7.2005 alkaen, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ja työvaliokunnan jäsen  
WIP Asset Management Oy:n hallituksen puheenjohtaja  
Elävä Itämeri -säätiön hallituksen varapuheenjohtaja  
Mariatorp Oy:n, Wipunen varainhallinta oy:n ja Osakesäästöjän keskusliitto ry:n hallituksen jäsen

Karri Kaitue  
**s. 1964**

Oikeustieteiden lisensiaatti  
Riippumaton jäsen  
Hallituksen jäsen 12.7.2005 alkaen, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja  
Okmetic Oy:n ja Outotec Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja  
Outokumpu Oy:n palveluksessa vuodesta 1990: Outokumpu Oy:n varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmän varapuheenjohtaja

Antti Lagerroos  
**s. 1945**

Oikeustieteiden lisensiaatti  
Riippumaton jäsen  
Hallituksen jäsen 29.2.2008 alkaen, tarkastusvaliokunnan jäsen  
Wärtsilä Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2003  
Wärtsilä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2002  
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen vuodesta 1996  
Finnlines Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen 1990–2007  
Nokia Oy:n palveluksessa 1984–1990
Mikael Mäkinen
(s. 1956)
Toimitusjohtaja,
Diplomi-insinööri
Cargotec Oy:n palveluksessa vuodesta 2006
Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:
Glaston Oyj Ab:n ja Volvo Penta AB:n sekä Teknologiateollisuus ry:n hallituksen jäsen. ICC
Kansainvälisen kauppanäyttelyn Suomen osaston hallituksen jäsen ja Finpron hallituksen varapuheenjohtaja 1.1.2009 alkaen.

Kari Heinistö
(s. 1958)
Varatoimitusjohtaja,
Kauppatieteiden maisteri
Cargotec Oy:n palveluksessa vuodesta 1983
Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:
Suomen Autoteollisuus Oy:n hallituksen jäsen. Suomen puolustus- ja ilmailutekniikan liiton hallituksen varapuheenjohtaja.
Partiosäätiö – Scouts-organisaation ry:n hallituksen jäsen.

Eeva Sipilä
(s. 1973)
CFO,
Kauppatieteiden maisteri,
CEFA
Cargotec Oy:n palveluksessa vuodesta 2005

Pekka Vartiainen
(s. 1956)
Varatoimitusjohtaja,
toimitusjohtajan sijainen
Diplomi-insinööri
Cargotec Oy:n palveluksessa vuodesta 1985–2007
SMC:n TORO Loaders -divisioonan johtaja, 2003–2005
SMC:n Drills-divisioonan johtaja, 2001–2003

Pekka Vaaramo
(s. 1957)
Varatoimitusjohtaja,
toimitusjohtajan sijainen
Diplomi-insinööri
Cargotec Oy:n palveluksessa vuodesta 1985–2007
SMC:n TORO Loaders -divisioonan johtaja, 2003–2005
SMC:n Drills-divisioonan johtaja, 2001–2003
Olli Isotalo  
(s. 1959)  
Toimitusjohtaja, MacREGOR-liiketoiminta-alue  
Diplomi-insinööri  
Cargotec Oy:n palveluksessa vuodesta 1993  
Keskeinen työkokemus:  
Toimitusjohtaja, Bromma Conquip AB, 2003–2006  
Toimitusjohtaja, Velsa Oy, 1999–2002  
Teknologia- ja tuotekehitysjohtaja, Kalmar Industries AB, 1997–1999

Harald de Graaf  
(s. 1965)  
Toimitusjohtaja, Cargotec Services, Insinööri  
Cargotec Oy:n palveluksessa vuodesta 2006  
Keskeinen työkokemus:  
KONE Oy:n palveluksessa 1987–2006  
Toimitusjohtaja, KONE Ireland Ltd., 2004–2006  
Markkinointijohtaja, Uudet laitteet, 2000–2004  
Tuotemarkkinointijohtaja, 1997–2000

Axel Leijonhufvud  
(s. 1961)  
Johtaja, Tuotanto (1.1.2009 alkaen), Diplomi-insinööri  
Cargotec Oy:n palveluksessa vuodesta 2007  
Keskeinen työkokemus:  
Tuotantotohtajat, Kalmari, 2007–2009  
Toimitusjohtaja, Weibulls group, 2000–2005  
Toimitusjohtaja, Weibulls Sweden AB, 1996–2000  

Kirsi Nuotto  
(s. 1959)  
Henkilöstöjohtaja, Filosofian maisteri  
Cargotec Oy:n palveluksessa vuodesta 2006  
Keskeinen työkokemus:  
GlaxoSmithKline Finlandsin palveluksessa 2001–2006  
Henkilöstöhallinnosta ja asiakaskoulutuksesta vastaava johtaja, 2004–2005  
Tuotantotyöntekijä, Weibulls Sweden AB, 1994–1996  
Kansainvälinen koulutus, Datex-Ohmeda, 1998–2001

Matti Sommarberg  
(s. 1961)  
Johtaja, Liketoiminnan kehitys, Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri  
Cargotec Oy:n palveluksessa vuodesta 1985  
Keskeinen työkokemus:  
Johtaja, EMEA, Sisu Terminal Systems, 1997  
Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:  
FIMECC Oy:n hallituksen jäsen


Saatuja tilauksia


Kalmar


Hiab


Toisella vuosineljänneksellä Saatavuuden, johon kuormat, laivat, laivojen lastikäsittelyjärjestelmät ja offshore-ratkaisut liittyivät, alennettiin viimeiset neljännekseksiin liittyvät kysyntä sisältäytyivät. Toisella vuosineljänneksellä Hiab sai myönteistä, mutta heikkenivät viimeiset neljännekseksiin liittyvät kysyntä sisältäytyivät. Toisella vuosineljänneksellä Hiab sai myönteistä, mutta heikkenivät viimeiset neljännekseksiin liittyvät kysyntä sisältäytyivät.


Maaliskuussa sovittiin norjalaisen Norsteve Oslon kanssa ja konttikurottajien ylläpidosta samassa satamassa. Lisäksi sovittiin konttilukkien, terminaalitraktorien ylläpidosta tehtiin huhtikuussa viisivuotinen täyshuolto-

Vuosaaren satamaan toimitettiin sähköisesti Vuosaaren satamanosturin Konttilukkien, terminaalitraktorien ylläpidosta Göteborgin satamassa Ruotsissa. Toukokuussa tehtiin myös kolmevuotinen täyshuoltosopimus Konttilukkien, terminaalitraktorien ylläpidosta Mumbain satamassa Intiassa.

Cargotec Services


Ranskalaiselta Electricité Réseau Distribution Francelta saatiin vuotuineen noin 600 kuormaautokannin ylläpitosopimus.

Laivojen konversiopoikkeiden ja ylläpitosopimus

Laivojen konversiopiirteitä on aiemmin ollut vilkkunut Maaliskuussa 2009

Maaliskuussa saatiin myös laivanosturitilaus 30 tankkeriin kuuluvan pölyn pääsemistä ilmaan. Tilauksessa on täysin suljettu kuljetuslinja, joka rajoittaa irtolastin kuljetukseenYCargotec Services


Vuosien välisten taksin liikevoitto kasvoi vahvasti. Cargotecin liikevaihto kasvoi tilikauden aikana 15 prosenttia ja oli 871 (757) miljoonaa euroa, mikä on 26 (25) prosenttia koko liikevaihdosta. Varaosien ja huolto-

Cargotecin liikevaihto kasvoi neljänneksen aikana.

Cargotecin tulos heijastaa kahdijakoista vuotta, jossa vuoden ensimmäinen puoliskon pääosissa on pienempiä liikevoittoja. Kaksivuotiset sopimukset ja varasto- ja modernisointisopimet kasvattavat liikevoitosta. Varsiksi on seuraava vuonna, että neljänneksen liikevoitto kasvoi 23 (23) prosenttia, Kalmarissa ja MacGREGORissa 23 (23) prosenttia. Tulos kasvoi neljänneksen aikana.

Cargotecin tulos heijastaa kahdijakoista vuotta, jossa vuoden ensimmäinen puoliskon pääosissa on pienempiä liikevoittoja. Kaksivuotiset sopimukset ja varasto- ja modernisointisopimet kasvattavat liikevoitosta. Varsiksi on seuraava vuonna, että neljänneksen liikevoitto kasvoi 23 (23) prosenttia, Kalmarissa ja MacGREGORissa 23 (23) prosenttia. Tulos kasvoi neljänneksen aikana.
Konserniin liiketoiminta-alueista MacGREGOR paransi kannattavuutta edelleen lisääntymisestä vuodesta tehdyn viimeisellä vuosin liiketoiminnan sekä vuosikerrauksissa ennätystuloksesta. Liiketoimintaa on onnistuttu kasvattamaan voimakkaasti vuoden aikana samoilla kannattavuutta parantaa.


Tase, rahoitus ja rahavirta


Oman pääoman tuotto tammi–joulukuussa oli 13,7 (15,6) prosenttia, ja sijoitetun pääoman tuotto oli 12,7 (16,8) prosenttia.

Uudet tuotteet ja tuotekehitys

Cargotecin tutkimus- ja tuotekehitysmonot liiketoimialalla olivat 47,0 (46,4) miljoonaa euroa, mikä on 1,4 (1,5) prosenttia liikevaihdosta.


Tase, rahoitus ja rahavirta

voi nostaa, sijoittaa ja siirtää kontteja satamanosturin ja kenttä-nosturin välillä ilman kuljettajaa. Uusi Kalmar Autoshuttle™ varmistaa satamien kustannustehokkaan, tuottavan ja joustavan toiminnan entisesti tulevaisuudessa erittäin suurissa satamissa.


**Investoinnit**

Cargotecin investoinnit ilman yritystohtoisista ja asiakasrahoitustoimintaa olivat tilikaudella 76,8 (53,2) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitustoimintaa olivat 35,9 (37,5) miljoonaa euroa.

Hiabin nostureiden tuotanto päättiin keskattaa Euroop- passa kolmen tehtaan aikaan, mikä tarkoittaa Salon tehtaan tuoton valmistuksen kasvuun. Ajoneuvotiiviuston valmist calendar on lisännyt kapasiteettia yli 300% tähän aikaan.


On the Move -muutosohjelma


Katsauskauden aikana Hiab, Kalmar ja MacGREGOR muuttivat organisaatioitaan kohti asiakaslähtöisempää toimintatapa.

Toisella vuosikaudella pääpäivänä oli globaalin toimitusketjun kehittämisessä sekä tämän asiakkaat että toimielinten kannustustason toimintaympäristöä. Tätä toteutu- tamaan perustettiin yhteinen konsernista tuotanto-organisaatio, joka vastaa liiketoiminta-alueiden hankintoja ja tuotannosta.


**Yrittyskaupat**

Tammi–joulukuussa Cargotec teki kahdeksan yrityskau- paa, joista neljä Hiab-liiketoiminta-alueella.


Kalmar osti 80 prosenttia kalmarista 80 prosenttia kalmarista, ja ne keskittyvät kehit- tämään huoltopalveluiden tarjontaa kontti- ja lastinkäsit-
telyalojen asiakkaille Italiassa. Yhtiöiden yhteensä liikevaihdon vuonna 2007 oli noin 8 miljoonaa euroa, ja yhtiöt yhteensä työllistävät 65 henkilöä.


Kesäkuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen pitkäaikaisen takalaitanostimien jälleenmyynnyn ja liiketoiminnan ostamisesta uudessa-Seelannissa. Takalaitanostimien myynnin lisäksi yhtiön liiketoiminta koostui niiden asennuksesta, korjauskasvattamisesta, huolostusta ja varaosamyynnistä.


Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.

Helmikuussa Hiab allekirjoitti sopimuksen argentiinalaisen O’Leary’s Material Handling Services Pty Ltd:n liiketoiminnan ostamisesta. Hiab hankki yritysostollta yhteistyökumppaniin 24 henkilöä, ja sen liikevaihdon vuonna 2007 oli 2,6 miljoonaa euroa.


Sisäinen valvonta ja riskien hallinta


Strategiset ja liiketoimintariskit liittyvät maailmantalouden ja Cargotecin asiakastiloilajen suhdannevahvuuteihin, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen ja liitosten kehitykseen, yritysysteemien sekä jälleenmyyjien ja alihankkijoiden toimintaan. Riskienhallinnon strategiset ja liiketoimintariskeihin, rahoitusriskeihin sekä toiminnallisiin ja vahinkoriskeihin.
Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiön hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan valitsemisesta päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja pältää hänen palvelussaan ehdokasta. Toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisikaikaa sekä oikeus irtisanomistemistä 12 kuukauden erorahaan.

Yhtiökokouksen päätökset


Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset

Yhtiön hallitus nimitti 18. joulukuuta Pekka Vauramon varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajaksi Mikael Mäkisen

Kukin yhtiön osakkeen tuottama äänimäärä voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiin varatoimituksiin ja yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelyihin, yrityskäuppojen ja muiden järjestelyjen rahoittamiseen, osakkeiden, yrityskäuppojen ja muiden järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiselle, yrityskäuppojen ja muiden järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muutoin edelleen luovuttettavaksi tai

Hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee Cargotecin toimitusjohtajan ja pältää hänen palvelussaan ehdokasta. Toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisikaikaa sekä oikeus irtisanomistemistä 12 kuukauden erorahaan.

Yhtiökokouksen antamat valtuutukset


Yhtiökokouksen antamat valtuutukset


Hallituksen järjestäytyminen


Omien osakkeiden ostot

Cargotec Oy:n hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen antamaa valtuustoa omien osakkeiden hankintaan. Valtuutuksen valtiolle on saadettu 1 086 000 kappaletta 21,73 euron keskihintaan. Cargotecin hallussa oli yhteensä 2 990 725 yhtiön B-sarjan osaketta tilikuuden lopussa. Lisäksi omien osakkeiden hankinnasta ja hallituksen valtuuksista on esitetty "Osakkeen ja osakkeenomistajat"-osiosta.

Lähialan riskit ja epävarmuustekijät


Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjakoa vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Näkymät


Varsinainen yhtiökokous

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään tuesta 5. maaliskuuta 2009 klo 14 Marina Congress Centerissä Helsingissä.

Helsingissä 2. helmikuuta 2009
Cargotec Oyj
Hallitus
## Konsernnin tilinpäätös (IFRS)

### Konsernnin tuloslaskelma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td>3,5</td>
<td>3 399,2</td>
<td></td>
<td>3 018,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Myytyjä suoritteita vastaavat kulut</td>
<td>-2 762,5</td>
<td></td>
<td>-2 376,8</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kertaluonteiset erät*</td>
<td>-</td>
<td></td>
<td>-18,0</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Bruttokat</td>
<td>636,7</td>
<td>18,7</td>
<td></td>
<td>623,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut tuotot</td>
<td>6</td>
<td>39,1</td>
<td></td>
<td>26,8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Myynnin ja markkinoinnin kulut</td>
<td>-189,9</td>
<td></td>
<td>-197,4</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut</td>
<td>-43,6</td>
<td></td>
<td>-38,9</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hallinnon kulut</td>
<td>-212,0</td>
<td></td>
<td>-176,1</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenjärjestelykulut</td>
<td>7</td>
<td>-19,1</td>
<td></td>
<td>-</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut kulut</td>
<td>6</td>
<td>-38,0</td>
<td></td>
<td>-34,9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osuus osakkuus- ja yhteisyysten tuloksesta</td>
<td>0,6</td>
<td></td>
<td>0,3</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto</td>
<td>3,8,9</td>
<td>173,7</td>
<td>5,1</td>
<td>203,1</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitustuotot</td>
<td>10</td>
<td>16,0</td>
<td></td>
<td>16,7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoituskulut</td>
<td>10</td>
<td>-44,5</td>
<td></td>
<td>-35,5</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Voitto ennen veroja</td>
<td>145,2</td>
<td>4,3</td>
<td></td>
<td>184,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Verot</td>
<td>11</td>
<td>-24,4</td>
<td></td>
<td>-46,0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto</td>
<td>120,8</td>
<td>3,6</td>
<td></td>
<td>138,4</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Tilikauden voiton jakautuminen:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Emoyhtiön omistajille</th>
<th>Vähemmistölle</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</td>
<td>118,4</td>
<td>136,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähemmistölle</td>
<td>2,4</td>
<td>1,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>120,8</td>
<td>138,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>12</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR</td>
<td>1,91</td>
</tr>
<tr>
<td>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR</td>
<td>1,91</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Kalmar-liiketoiminta-alueen konttarttujen tarkastus- ja korjausohjelma
### Pitkäaikaiset varat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikearvo</td>
<td>13</td>
<td>669,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut aineettomat hyödykkeet</td>
<td>14</td>
<td>85,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet</td>
<td>15</td>
<td>283,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Osuudet osakkuus- ja yhteisyöksyissä</td>
<td>16</td>
<td>7,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Myytävissä olevat sijoitukset</td>
<td>17, 20</td>
<td>2,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset 1)</td>
<td>20</td>
<td>7,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskennalliset verosaamiset</td>
<td>18</td>
<td>97,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvarat</td>
<td>30</td>
<td>55,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut korottomat saamiset</td>
<td>20, 21</td>
<td>8,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Pitkäaikaiset varat yhteensä</strong></td>
<td></td>
<td>1 214,6</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Lyhytaikaiset varat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vaihto-omaisuus</td>
<td>19</td>
<td>881,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset 1)</td>
<td>20</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuloverosaamiset</td>
<td></td>
<td>18,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvarat</td>
<td>30</td>
<td>130,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset</td>
<td>20, 21</td>
<td>714,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahavarat 1)</td>
<td>20, 22</td>
<td>79,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Lyhytaikaiset varat yhteensä</strong></td>
<td></td>
<td>1 824,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Varat yhteensä

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>3 038,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1) Sisältävät korolliseen nettoelkaan
### Oma pääoma ja velat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Osakepääoma</td>
<td>64,3</td>
<td>64,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Ylikurssirahasto</td>
<td>98,0</td>
<td>97,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Omat osakkeet</td>
<td>-93,6</td>
<td>-70,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muuntoterot</td>
<td>-20,4</td>
<td>-29,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Arvonmuutosrahasto</td>
<td>-54,5</td>
<td>19,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet voitotvoarat</td>
<td>861,6</td>
<td>808,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä**: 23, 24 855,3 890,6

<table>
<thead>
<tr>
<th>Vähemmistön osuus</th>
<th>9,1</th>
<th>6,1</th>
</tr>
</thead>
</table>

**Oma pääoma yhteensä**: 864,4 896,7

### Pitkäaikaiset velat

<table>
<thead>
<tr>
<th>Lainat 1)</th>
<th>20, 25</th>
<th>440,2</th>
<th>433,3</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Laskennalliset verovelat</td>
<td>18</td>
<td>43,0</td>
<td>38,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkeveloitteet</td>
<td>26</td>
<td>33,5</td>
<td>35,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Varaukset</td>
<td>27</td>
<td>34,6</td>
<td>38,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvelat</td>
<td>30</td>
<td>84,5</td>
<td>14,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut velvoitteet ja korottomat velat</td>
<td>20, 28</td>
<td>26,6</td>
<td>53,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Pitkäaikaiset velat yhteensä**: 662,5 613,6

### Lyhytaikaiset velat

<table>
<thead>
<tr>
<th>Lainat 1)</th>
<th>20, 25</th>
<th>4,0</th>
<th>3,5</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Muut korolliset velat 1)</td>
<td>20, 25</td>
<td>110,6</td>
<td>51,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Varaukset</td>
<td>27</td>
<td>70,4</td>
<td>70,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuloverovelat</td>
<td></td>
<td>53,2</td>
<td>46,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvelat</td>
<td>30</td>
<td>129,3</td>
<td>17,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostovelat ja muut korottomat velat</td>
<td>20, 28</td>
<td>1 144,4</td>
<td>882,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Lyhytaikaiset velat yhteensä**: 1 512,0 1 072,4

### Oma pääoma ja velat yhteensä

| 3 038,9 | 2 582,6 |

---

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>MEUR</th>
<th>Osakepääoma</th>
<th>Ylikurssi-rahasto</th>
<th>Omat osakkeet</th>
<th>Muunteerot</th>
<th>Arvonmuutosrahasto</th>
<th>Kertyneet voittovarat</th>
<th>Yhteensä</th>
<th>Vähemmistön osuus</th>
<th>Oma pääoma yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Oma pääoma 31.12.2006</strong></td>
<td></td>
<td>64,0</td>
<td>96,0</td>
<td>-23,9</td>
<td>-12,0</td>
<td>10,5</td>
<td>734,2</td>
<td>868,8</td>
<td>8,0</td>
<td>876,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Omaan pääomaan kirjatut voitot/ tappiot rahavirran suojauskista*</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>18,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Tulokseen siirrettyt voitot/tappiot rahavirran suojauskista</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>18,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Muunmuutot</td>
<td>-17,6</td>
<td>-17,6</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-0,7</td>
<td>-18,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-17,6</td>
<td>9,4</td>
<td></td>
<td>-8,2</td>
<td></td>
<td>-0,7</td>
<td>-8,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>136,5</td>
<td></td>
<td>138,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-17,6</td>
<td>9,4</td>
<td>136,5</td>
<td>128,4</td>
<td></td>
<td>1,1</td>
<td>129,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Ongonjakoto</td>
<td>-63,2</td>
<td>-63,2</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-63,7</td>
<td></td>
<td>-63,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Optiolla merkitty osakkeet</td>
<td>0,2</td>
<td>1,3</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Omien osakkeiden hankinta</td>
<td>-46,1</td>
<td>-46,1</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-46,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus*</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut muutokset</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-2,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Oma pääoma 31.12.2007</strong></td>
<td>64,2</td>
<td>97,4</td>
<td>-70,0</td>
<td>-29,6</td>
<td>19,9</td>
<td>808,7</td>
<td>890,6</td>
<td></td>
<td>6,1</td>
<td>896,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Omaan pääomaan kirjatut voitot/ tappiot rahavirran suojauskista*</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-103,6</td>
<td>-103,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Tulokseen siirrettyt voitot/tappiot rahavirran suojauskista</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>29,2</td>
<td>29,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Muunmuutot</td>
<td>9,2</td>
<td>9,2</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0,6</td>
<td>9,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>9,2</td>
<td>-74,5</td>
<td></td>
<td>-65,3</td>
<td></td>
<td>1,0</td>
<td>-64,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>118,4</td>
<td></td>
<td>120,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>9,2</td>
<td>-74,5</td>
<td>118,4</td>
<td>53,2</td>
<td></td>
<td>3,4</td>
<td>56,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Ongonjakoto</td>
<td>-65,3</td>
<td>-65,3</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-66,0</td>
<td></td>
<td>-66,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Optiolla merkitty osakkeet</td>
<td>0,1</td>
<td>0,6</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Omien osakkeiden hankinta</td>
<td>-23,6</td>
<td>-23,6</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-23,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus*</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut muutokset</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Oma pääoma 31.12.2008</strong></td>
<td>64,3</td>
<td>98,0</td>
<td>-93,6</td>
<td>-20,4</td>
<td>-54,5</td>
<td>861,6</td>
<td>855,3</td>
<td></td>
<td>9,1</td>
<td>864,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Omaan pääomaan kirjatut voitot/ tappiot rahavirran suojauskista*</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>18,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Tulokseen siirrettyt voitot/tappiot rahavirran suojauskista</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>18,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Muunmuutot</td>
<td>-17,6</td>
<td>-17,6</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-0,7</td>
<td>-18,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-17,6</td>
<td>9,4</td>
<td></td>
<td>-8,2</td>
<td></td>
<td>-0,7</td>
<td>-8,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>136,5</td>
<td></td>
<td>138,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-17,6</td>
<td>9,4</td>
<td>136,5</td>
<td>128,4</td>
<td></td>
<td>1,1</td>
<td>129,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Ongonjakoto</td>
<td>-63,2</td>
<td>-63,2</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-63,7</td>
<td></td>
<td>-63,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Optiolla merkitty osakkeet</td>
<td>0,2</td>
<td>1,3</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Omien osakkeiden hankinta</td>
<td>-46,1</td>
<td>-46,1</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-46,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus*</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut muutokset</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-2,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Netto verojen jälkeen
Konsernin rahavirtalaskelma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tilikauden voitto</td>
<td></td>
<td>120,8</td>
<td>138,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot ja arvonalentumiset</td>
<td></td>
<td>60,1</td>
<td>59,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoituserät ja verot</td>
<td></td>
<td>52,9</td>
<td>64,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Saamisten muutos</td>
<td></td>
<td>-171,2</td>
<td>-118,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Velkojen muutos</td>
<td></td>
<td>309,3</td>
<td>198,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaihto-omaisuuden muutos</td>
<td></td>
<td>-237,5</td>
<td>-107,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut oikaisut</td>
<td></td>
<td>-0,6</td>
<td>-0,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</strong></td>
<td></td>
<td><strong>133,8</strong></td>
<td><strong>235,1</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut korot</td>
<td></td>
<td>4,9</td>
<td>5,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut korot</td>
<td></td>
<td>-25,5</td>
<td>-12,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut osingot</td>
<td></td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahoituserät</td>
<td></td>
<td>11,2</td>
<td>-12,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut verot</td>
<td></td>
<td>-30,7</td>
<td>-43,6</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liiketoiminnan nettorahavirta</strong></td>
<td></td>
<td><strong>93,7</strong></td>
<td><strong>172,6</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Käyttöomaisuushankinnat</td>
<td></td>
<td>-113,2</td>
<td>-90,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyttöomaisuusmyyntit</td>
<td>15</td>
<td>15,0</td>
<td>12,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat vähennetynä hankintahetken rahavarolla</td>
<td>4</td>
<td>-46,5</td>
<td>-172,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Investointien nettorahavir, muut erät</td>
<td></td>
<td>-10,5</td>
<td>-13,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Investointien nettorahavirta</strong></td>
<td></td>
<td><strong>-155,1</strong></td>
<td><strong>-264,3</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Osakemerkinnöistä saadut maksut</td>
<td></td>
<td>0,7</td>
<td>1,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Omien osakkeiden hankinta</td>
<td></td>
<td>-23,6</td>
<td>-46,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikaisten lainojen nostot</td>
<td></td>
<td>0,7</td>
<td>274,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut</td>
<td></td>
<td>-2,4</td>
<td>-29,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhytaikaisten lainojen nostot</td>
<td></td>
<td>61,3</td>
<td>40,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut</td>
<td></td>
<td>-32,0</td>
<td>-31,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut osingot</td>
<td></td>
<td>-66,6</td>
<td>-63,8</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahoituksen nettorahavirta</strong></td>
<td></td>
<td><strong>-61,9</strong></td>
<td><strong>145,9</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahavarojen muutos</td>
<td></td>
<td><strong>-123,3</strong></td>
<td>54,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahavarat ja käytetyt pankkitilimitalttil tilikauden alussa</td>
<td>22</td>
<td>167,5</td>
<td>114,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssien muutoisten vaikutus</td>
<td></td>
<td>1,7</td>
<td>-1,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahavarat ja käytetyt pankkitilimitalttil tilikauden lopussa</strong></td>
<td>22</td>
<td><strong>45,9</strong></td>
<td><strong>167,5</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Käytetyt pankkitilimitalttil tilikauden lopussa</td>
<td></td>
<td>33,3</td>
<td>11,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahavarat tilikauden lopussa</td>
<td></td>
<td>79,2</td>
<td>179,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot


Laatimisperusta

Cargotec Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätöstandardeiden (IFRS) mukaan.


Ulkoisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääomaan eristä syntyvät muuntoerot kirjataan erilliseksi eräksi omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

**Segmenttiraportointi**

Ensisijaisina segmentteinä esitetään liiketoimintasegmentit ja toissijaisina maantieteelliset segmentit. Liiketoimintasegmentit tuottavat palveluja ja tuotteita, joihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset verrattuna muihin liiketoimintasegmenttiin tuotteisiin ja palveluihin. Toissijaiset segmentit ovat päämarkkina-alueita, joiden tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisessa taloudellisessa ympäristössä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta. Myynti esitetään asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan ja varat sekä investoinnit niiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

**Tuloutusperiaate**

Liikevaihdo sisältää tuotteiden ja palvelujen myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuutta-määräisen myynnin kustannusvaihdostuojoukseissa. Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan tuotevaiheeseen liittyvien merkittävien riskien ja etujen syrrettävä osat, jolloin konsernilla ei ole enää tuotteen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Yleensä tämä tarkoittaa hetkeä, jolloin tuote on toimitettu asiakkaalle toimitusopetustilaan, mutta emolevän arvostetuista ja välissä olevan taloudellisen vaikutuksen päätevyys voidaan arvioida luotettavasti kyseisellä tulevalla tuotteen on saatu toimintaarvio. Määriteltynä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot ja asiakasjaatokatettu käyttö. 

**Tuloverot**


**Liikearvo**

Hankitut tytäryhdistä yhdistellään konsernityyppiin käyttäen hankintamenon perustamisesta. Monissa tapauksissa on mahdollista, että osan veron hankiutuksen tilikauden arvostettamisesta käyppään arvoon. Tässä tapauksessa hankiutukselle liittyvät riskit ja etujen poistoeroja voidaan arvioida luotettavasti kyseisellä tulevalla tuotteen on saatu toimintaarvio. 

**Muut aineelliset hyödykkeet**

Muita aineellisia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot sekä hankittu tilauskanta ja asiakasjaatokatettu käyttö. 

**Tutkimus- ja tuotekehityksen yhteisö**


**Aineelliset hyödykkeet**

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahin- tojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena välillä mahdollisilla arvonalennusryhmissä. 

**Liikearvo**

Hankitut tytäryhdistä yhdistellään konsernityyppiin käyttäen hankintamenon perustamisesta. On mahdollista, että osan veron hankiutuksen tilikauden arvostettamisesta käyppään arvoon.}

---

CARGOTECIN TILINPÄÄTÖS 2008        75
Rakennukset 5–40 vuotta
Koneet ja laitteet 4–10 vuotta
Maa- ja vesialueiden arvoista ei tehdä poistoja.
Tavanomaineiset kunnossapito- ja korjauskulut kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkitään perusparannusmenot aktiivoidaan ja poistetaan vaikutusaikanaan.
Aineellisten hyödykkäiden myyntivoitot och -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

Vieraan pääoman menot
Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Arvonantumiset

Aiemmin tuloslaskelmakaan kirjattu arvonantumistapio perustetaan, mikäli kertytynä olevan tulin määrittämisessä käytetyt arvot muuttuivat olennaisesti. Arvonantumistapioita ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonantumistapioista kirjaamista.

Liikearvolle ja aineettomille hyödykkeille, joilla on rajoittamaton taloudellisen vaikutuskaava, suoritetaan arvonantumistemistä aina kun on viitteitä arvonantumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaan tuottavalle osakkeenomistajan riskipreemiä. Aiemmin tuloslaskelmakaan kirjattua liikearvon arvonalentumistappioita ei palauteta.

Vierasopimukset, konserni vuokralle antajana
Muiksi vierasopimukseksi luokitellaan sopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle. Vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaisena vuokraajan kuluvaan, muihin vierasopimuksiin liittyviä vuokratuottoja ja/tai jälleenmyyjälle. Aiemmin vierasopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet vuokralle otajalle. Sopimukseen liittyy myyntivoitto tuloutetaan samoin periaatteella kuin hyödykkeen myynnissä. Vierasopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut edustavat nuorta arvokauden vähäistä vähintään muutamaa vuokraaantajana

Asiakasrahoitus
Asiakasrahoitusopimukset käytetään konsernissa joillakin asiakasasemanteilla, jakeluunavilla sekä markkina-alueilla. Näissä sopimuksissa konserni on yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajalla ja järjestää asiakkaalle ja/tai jälleenmyyjälle. Sopimukset on luokiteltu muiksi vierasopimukseksi, rahoitusalusopimukseksi, osamaksusopimuksiksi ja lainoiksi.

Loppuasiakkaan tai jälleenmyyjän rahoitusta sisältävän asiakasrahoitusopimuksen tuloslaskelma ja arvonantumien taseeseen riippuvat liiketoiminnan tosiasiallisista, muun muassa siitä kuinka omistamiseen liittyvät riskit ja edut jakaantuivat konsernin, asiakkaan ja rahoituspalveluntarjoajan välillä.

Vaihto-omaisuus

Vierasopimukset, konserni vuokralle ottajana
Muiksi vierasopimukseksi luokitellaan sopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle. Vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaisena vuokraajan kurulla, muihin vierasopimuksiin liittyviä vuokratuottoja ja/tai jälleenmyyjälle. Aiemmin vierasopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet vuokralle otajalle. Sopimukseen liittyy myyntivoitto tuloutetaan samoin periaatteella kuin hyödykkeen myynnissä. Vierasopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut edustavat nuorta arvokauden vähäistä vähintään muutamaa vuokraaantajana

Vaihto-omaisuus
Rahoitusvarat


Käypään arvon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvaroja ovat johdannaisinstrumentin, joihin ei sovelleta suojaulaskentaa. Ne arvostetaan käypään arvon ilman mahdollisten kaupankäyntikustannusten vaikutusta. Muutokset käyvissä arvossa kirjataan tuloslaskelmaan.


Johdannaisinstrumenttien ostot ja myyntit kirjataan kaupankäyntikäytön perusteella, ja muiden rahoitusvarojen ryhmät selvityspäivän mukaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkital letusista sekä muista lyhytaikaisista liikvedistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytyt pankkiliimit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkiliimit on vähennetty rahavaroista.
Suojalaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumentsien tehokkuuden osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Tuhonoton osa kirjataan välistömästi tulosvaikutteisesti. Oman pääoman arvonmuutosrahastoon kirjattu johdannaisen kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoitukset liiketoiminnan kului, tiedetään syylien seuraus säännösten ja käytäntöjen mukaisesti joko liiketoiminnan käytävän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien tulosvaikutteisesti ulkomaisesta yksiköstä luovuttaessa osan suoraan omaan pääomaan kirjattu voitto tai tappio kirjatavan vasta, kun ennakoitu liiketoimintatulotukset.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti samoin kuin suojauksen kohteena olevan omaisuuden tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta. Ulkomaiseen yksiköön tehdyin nettojoukkovirtoin tehokkaista suojauksista kirjataan suoraan omaan pääomaan suojauksinstrumentin voitto tai tappio oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman kautta. Suojauksinstrumentin tehokkaan osan suoraan omaan pääomaan kirjattu voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti ulkomaisesta yksiköstä luovuttaessa.

Suojalaskennan ulkopuolella olevien suojauksinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan kulutinten ja tuottoihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

**Ongonmaksu**

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa ongingonjakoa ei kirjata tilinpäätöksiin ennen kuin yhtiön osakkeenomistajat ovat vahvistaneet sen yhtiökokouksessa.

**Eläkevelvoitteet**


Arvioiden käyttö
Laadittaessa konsernitiilinpäätöstä IFRS:n mukaisesti yhtien johto joutuu tekemään arviointa ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitettävässä sekä tilikaudella raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johonkin arvontapaan tietoon tapahtumista ja muiden lopulliset toimet voivat poiketa tilinpäätöksessä käytettyistä arvioista. Laskenta-arviointa on käytetty määrittääksä tilinpäätöksessä raportoituisten siirron suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuuksien mahdollisia arvonalentumisia, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellista vaikutuskaavaa sekä varauksia ja veroja.

Tuloutus

Verot
Arvioinnin kohteena ovat erityisesti laskennallisten verojen kirjausperusteet. Tilinpäätösten yhteydessä arvioidaan tytäryhtiöiden todennäköistä kertyttävää verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvykyt voidaan hyödyntää.

Varaukset

Yritysten yhteenveto
Yritysten yhteenvetojissa hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määräys perustuu joko vastaavien hyödykkeiden markkinahinnan (aineelliset hyödykkeet) tai arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista (aineettomat hyödykkeet). Johto uskoo arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määräysten pohjaksi.

Arvonalentumistestausta
Varojen kirjanpitotoimia tarkastellaan säännöllisesti, vähintään vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä, mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Arvonalentumistestausta otetaan huomioon sekä ulkoiset lähteet, kuten markkinapaikan markkinahinnat, joka on arvontapaikalla arvokas, jota ei kohdeta ajan kulussa, normaalikäytöstä tai korokasta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epävakautumisesta tai fyysisestä vaurioista. Jos varojen arvo käytössä ja myyntässä on pienempi kuin niiden arvo taseessa, kirjataan arvonalentumistapioja täyttämättömiin siten, että kirjanpitoarvo vastaa varojen käytölliselä kitonta ja myyntiarvoa.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen
Konserni ottaa vuonna 2009 käyttöön seuraavat IAS:n vuonna 2007 julistetut uudistetut standardit ja tulkinnat:
- IAS 1: Tilinpäätöksen esittäminen. Muutokset vaikuttavat lähinnä tiluskelpomuotoja ja oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman esittämistapaan.
- IFRS 2: Osakeperusteiset mukat-standardin muutokset – Vesting Conditions and Cancellations. Standardimututus edellyttää, että kaikki lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot otetaan huomioon myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrument-
2. Rahoitusriskien hallinta

Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan päätiristeet


Rahoitushallinnon tavoitteena on varmistaa, että yhtiöillä on tarpeeksi veroja harjoittaa liiketoimintaa ilman rahoitettavaa kaikissa aikoina, tuottaa tarpeellisia rahoituspalveluja liiketoimintayksiköille, minimoida rahoituskustannukset, hallita rahoitusriskiektuja (valuuttarao-, korko-, maksuvaihdon-, ja jälleenrahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä operationaalinen riski) sekä tuottaa johdollisesti säännöllisesti informaatiota koskien konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituskäytäntöjä ja riskejä.

Cargotecin konsernirahoitustyöntekijöitä vastaa konserni yksikössä varainhankinnasta, liikwiditeettä ja rahoitusriskien hallinnasta, luo puiteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvoo liiketoimintayksiköiden rahoitusta. Konsernirahoitustyöntekijöitä hallitsee liiketoimintayksikot. Liiketoimintayksiköt suorittavat omat rahoitusriskienhallinnan ja konsernirahoitusten ohjeiden mukaisesti.

Valuuttariskit


Konsernin valuuttariskien hallinta ja huolto hoidetaan hallintotilanteessa, joka on hallintotilanteessa, jossa hallintotilanteen rahoituksen hallintaan liittyy huomattava osa liikevaihtoa ja tuotannon kuluista. Konsernin valuuttariskien hallinta on tärkeä hallinta, joka otetaan huomioon hallintotilanteessa, jossa hallintotilanteen rahoituksen hallintaan liittyy huomattava osa liikevaihtoa ja tuotannon kuluista.

Konsernin valuuttariskien hallinta ja huolto hoidetaan hallintotilanteessa, joka on hallintotilanteessa, jossa hallintotilanteen rahoituksen hallintaan liittyy huomattava osa liikevaihtoa ja tuotannon kuluista. Konsernin valuuttariskien hallinta ja huolto hoidetaan hallintotilanteessa, jossa hallintotilanteen rahoituksen hallintaan liittyy huomattava osa liikevaihtoa ja tuotannon kuluista.

Konsernin valuuttariskien hallinta ja huolto hoidetaan hallintotilanteessa, joka on hallintotilanteessa, jossa hallintotilanteen rahoituksen hallintaan liittyy huomattava osa liikevaihtoa ja tuotannon kuluista. Konsernin valuuttariskien hallinta ja huolto hoidetaan hallintotilanteessa, jossa hallintotilanteen rahoituksen hallintaan liittyy huomattava osa liikevaihtoa ja tuotannon kuluista.
### IFRS 7 -herkkyysanalyysin mukainen herkkyys valuuttakurssimuutoksille

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>USD</td>
<td>EUR</td>
</tr>
<tr>
<td>Vieraan valuutan määräiset rahoitussaatavat ja -velat sekä näihin kohdistuvat suojaukset</td>
<td>-79,5</td>
<td>36,3</td>
<td>3,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Tulevien rahavirtoihin kohdistuvat rahastoudut suojaukset</td>
<td>-548,4</td>
<td>-390,9</td>
<td>1,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Käytetty muutosprosentti</td>
<td>12 %</td>
<td>12 %</td>
<td>7 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaikutus tuloksen ennen veroja</td>
<td>0,9</td>
<td>4,4</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaikutus omaan pääomaan</td>
<td>-65,8</td>
<td>-46,9</td>
<td>0,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Korkojen sidonnaisuusjakso 31.12.2008

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>MEUR</th>
<th>0–6 kk</th>
<th>6–12 kk</th>
<th>12–24 kk</th>
<th>24–36 kk</th>
<th>Myöhemmin</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korolliset saatavat</td>
<td>-79,5</td>
<td>-4,2</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-3,5</td>
<td>-87,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta</td>
<td>118,8</td>
<td>0,8</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
<td>0,7</td>
<td>120,6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Joukkovelkakirjalainat*</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>314,7</td>
<td>314,7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitusleasingvelat</td>
<td>1,7</td>
<td>1,6</td>
<td>1,3</td>
<td>0,7</td>
<td>3,7</td>
<td>8,9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhytaikaiset korolliset lainat**</td>
<td>107,7</td>
<td>2,9</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>110,6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Netto</td>
<td>148,7</td>
<td>1,2</td>
<td>1,4</td>
<td>0,8</td>
<td>315,6</td>
<td>467,6</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Korkojen sidonnaisuusjakso 31.12.2007

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>MEUR</th>
<th>0–6 kk</th>
<th>6–12 kk</th>
<th>12–24 kk</th>
<th>24–36 kk</th>
<th>Myöhemmin</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korolliset saatavat</td>
<td>-179,2</td>
<td>-3,7</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-2,0</td>
<td>-184,9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta</td>
<td>121,8</td>
<td>0,4</td>
<td>0,3</td>
<td>0,3</td>
<td>0,3</td>
<td>123,0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Joukkovelkakirjalainat*</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>302,8</td>
<td>302,8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitusleasingvelat</td>
<td>1,6</td>
<td>1,4</td>
<td>2,5</td>
<td>2,2</td>
<td>3,1</td>
<td>10,9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhytaikaiset korolliset lainat**</td>
<td>51,6</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>51,6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Netto</td>
<td>-4,2</td>
<td>-1,9</td>
<td>2,8</td>
<td>2,5</td>
<td>304,3</td>
<td>303,6</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

** Sisältää pankkitililimiitit.
Maksuvalmius- ja lainojen jälleenrahoitusriski


Alla olevassa taulukossa on esitetty rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut kuvaavat diskonttaamattomia kassavirtoja. Cargotecin konserni rahoitus raportoi kassavirroista sekä likviditeetin riittävyydestä kuukausittain rahoituskomitealle sekä Cargotecin hallitukselle.
Luotto- ja vastapuoliriski


Rahoitushallinnon operationaalinen riski


Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintatoimieliset tavoitteet ja tavoitteet, joita on asetettu konsernin toimintatoimielisiin. Konsernin pääomarakenteen hallintaan kuuluu myös pääomarakenteen hallinnan, joka on yksi konsernin tärkeimmistä tavoitteista.
## 3. Segmentti-informaatio

Segmentti-informaatiossa ensisijainen raportointimuoto perustuu liiketoimintasegmentteihin ja toissijainen raportointimuoto maantieteellisiin segmentteihin. Segmenttien välinen hinnottelu tapahtuu käypään markkinahintaan.


### 3.1 Liiketoimintasegmentit

**Segmenttien tulos**

<table>
<thead>
<tr>
<th>1.1.–31.12.2008</th>
<th>MEUR</th>
<th>Hiab</th>
<th>Kalmar</th>
<th>MacGREGOR</th>
<th>Muut</th>
<th>Eliminoinnit</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Palvelut</td>
<td>211,8</td>
<td>436,9</td>
<td>222,1</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>870,8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tavarat</td>
<td>687,1</td>
<td>1 078,3</td>
<td>763,0</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>2 528,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkoinen liikevaihto yhteensä</td>
<td>898,9</td>
<td>1 515,3</td>
<td>985,1</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>3 399,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sisäinen liikevaihto</td>
<td>8,1</td>
<td>0,2</td>
<td>0,0</td>
<td>-</td>
<td>-8,3</td>
<td>0,0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liikevaihto yhteensä</strong></td>
<td><strong>907,0</strong></td>
<td><strong>1 515,3</strong></td>
<td><strong>985,1</strong></td>
<td>-</td>
<td>-8,3</td>
<td><strong>3 399,2</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta</td>
<td>0,1</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>0,6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liikkeotto</strong></td>
<td><strong>35,2</strong></td>
<td><strong>85,1</strong></td>
<td><strong>83,6</strong></td>
<td><strong>-30,1</strong></td>
<td>-</td>
<td><strong>173,7</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liikkeotto-%</strong></td>
<td>3,9%</td>
<td>5,6%</td>
<td>8,5%</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>5,1%</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liikkeotto ilman uudelleenjärjestelykulutu</strong></td>
<td><strong>49,4</strong></td>
<td><strong>89,6</strong></td>
<td><strong>83,6</strong></td>
<td><strong>-29,8</strong></td>
<td>-</td>
<td><strong>192,8</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liikkeotto-% ilman uudelleenjärjestelykulutu</strong></td>
<td>5,4%</td>
<td>5,9%</td>
<td>8,5%</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>5,7%</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahoituserät ja verot</strong></td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-52,9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tilikauden voitto</strong></td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td><strong>120,8</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Poistot</strong></td>
<td>15,1</td>
<td>33,0</td>
<td>8,7</td>
<td>0,6</td>
<td>-</td>
<td><strong>57,4</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Arvonalentumiset</td>
<td>0,7</td>
<td>2,0</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>2,7</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Sisältää 19,1 miljoonan euron suuruus uudelleenjärjestelykulut.
### 1.1.–31.12.2007

<table>
<thead>
<tr>
<th>Liikevaihto</th>
<th>MEUR</th>
<th>Hiab</th>
<th>Kalmar</th>
<th>MacGREGOR</th>
<th>Muut</th>
<th>Eliminoinnit</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Palvelut</td>
<td></td>
<td>161,1</td>
<td>405,8</td>
<td>190,5</td>
<td></td>
<td></td>
<td>757,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Tavarat</td>
<td></td>
<td>766,1</td>
<td>937,5</td>
<td>557,2</td>
<td></td>
<td></td>
<td>2 260,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkoinen liikevaihto yhteensä</td>
<td></td>
<td>927,2</td>
<td>1 343,3</td>
<td>747,7</td>
<td></td>
<td></td>
<td>3 018,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Sisäinen liikevaihto</td>
<td></td>
<td>4,0</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
<td></td>
<td>-4,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevaihto yhteensä</td>
<td></td>
<td>931,2</td>
<td>1 343,3</td>
<td>747,7</td>
<td></td>
<td>-4,0</td>
<td>3 018,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Osuus osakkuusyritysten tuloksesta 0,1 0,1 0,2 - - 0,3

| Liikevoitto       |      | 73,8   | 87,5 * | 59,4      | -17,5 | 0,0           | 203,1    |
| Liikevoitto-%     |      | 7,9 %  | 6,5 %  | 7,9 %     | -      | 6,7 %         |          |
| Rahotuserät ja verot |      | -      | -      | -         | -      | -64,7         |          |
| Tillkauden voitto |      | -      | -      | -         | -      | -             | 138,4    |

Poistot -14,0 -35,7 -9,9 -0,2 - -59,8
Avonalentumiset - - -0,1 - - -0,1

* Sisältää konttitarttujen tarkastus- ja korjausohjelmasta johtuvan 18,0 miljoonan euron kertaluonteisen kulun.

### Segmenttien varat ja velat

<table>
<thead>
<tr>
<th>31.12.2008</th>
<th>MEUR</th>
<th>Hiab</th>
<th>Kalmar</th>
<th>MacGREGOR</th>
<th>Muut</th>
<th>Eliminoinnit</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korottomat varat</td>
<td></td>
<td>697,9</td>
<td>1 081,8</td>
<td>933,9</td>
<td>26,2</td>
<td>-19,3</td>
<td>2 720,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä</td>
<td></td>
<td>0,5</td>
<td>3,9</td>
<td>2,5</td>
<td></td>
<td></td>
<td>7,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kohdistamattomat varat, korolliset</td>
<td></td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td></td>
<td>87,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut kohdistamattomat varat</td>
<td></td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td></td>
<td>224,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Varat yhteensä</td>
<td></td>
<td>698,5</td>
<td>1 085,7</td>
<td>936,5</td>
<td>26,2</td>
<td>-19,3</td>
<td>3 038,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Korottomat velat 173,6 512,7 713,7 6,7 -19,3 1 387,4
Kohdistamattomat velat, korolliset - - - - - 554,8
Muut kohdistamattomat velat - - - - - 232,3

| Velat yhteensä      |      | 173,6  | 512,7  | 713,7     | 6,7  | -19,3         | 2 174,5  |

Sitoutunut pääoma 524,9 572,9 222,8 19,5 - - 1 340,1
Investoinnit 25,0 65,3 18,0 4,4 - - 112,8
### Korottomat varat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Hiab</th>
<th>Kalmar</th>
<th>MacGREGOR</th>
<th>Muut</th>
<th>Eliminoinnit</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korottomat varat</td>
<td>662,8</td>
<td>929,0</td>
<td>690,1</td>
<td>16,9</td>
<td>-7,1</td>
<td>2 291,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Osuudet osakkuusryhtysissä</td>
<td>3,5</td>
<td>0,2</td>
<td>1,1</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>4,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Kohdistamattomat varat, korolliset</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>184,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut kohdistamattomat varat</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>101,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Varat yhteensä</strong></td>
<td><strong>666,2</strong></td>
<td><strong>929,3</strong></td>
<td><strong>691,2</strong></td>
<td><strong>16,9</strong></td>
<td><strong>-7,1</strong></td>
<td><strong>2 582,6</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Kohdistamattomat velat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Hiab</th>
<th>Kalmar</th>
<th>MacGREGOR</th>
<th>Muut</th>
<th>Eliminoinnit</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kohdistamattomat varat, korolliset</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>488,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut kohdistamattomat velat</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>132,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Velat yhteensä</strong></td>
<td><strong>188,9</strong></td>
<td><strong>438,0</strong></td>
<td><strong>439,5</strong></td>
<td><strong>6,2</strong></td>
<td><strong>-7,1</strong></td>
<td><strong>1 685,9</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Sitoutunut pääoma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Hiab</th>
<th>Kalmar</th>
<th>MacGREGOR</th>
<th>Muut</th>
<th>Eliminoinnit</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Sitoutunut pääoma</td>
<td>477,3</td>
<td>491,3</td>
<td>251,7</td>
<td>10,7</td>
<td>-</td>
<td>1 231,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Investoinnit</strong></td>
<td><strong>14,9</strong></td>
<td><strong>65,9</strong></td>
<td><strong>8,4</strong></td>
<td><strong>1,5</strong></td>
<td><strong>-</strong></td>
<td><strong>90,7</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Tilaukset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Saadut tilaukset</th>
<th>Tilauskanta</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hiab</td>
<td>818,1</td>
<td>984,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar</td>
<td>1 565,8</td>
<td>1 429,3</td>
</tr>
<tr>
<td>MacGREGOR</td>
<td>1 393,4</td>
<td>1 695,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Eliminoinnit</td>
<td>-8,6</td>
<td>-4,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>3 768,7</strong></td>
<td><strong>4 105,7</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Henkilöstö

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Keskimäärin</th>
<th>Kauden lopussa</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hiab</td>
<td>4 509</td>
<td>4 091</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar</td>
<td>4 680</td>
<td>4 233</td>
</tr>
<tr>
<td>MacGREGOR</td>
<td>2 449</td>
<td>1 880</td>
</tr>
<tr>
<td>Konsernihallinto</td>
<td>139</td>
<td>72</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>11 777</strong></td>
<td><strong>10 276</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 3.2 Maantieteelliset segmentit

#### Liikevalhto

1.1.–31.12.2008

<table>
<thead>
<tr>
<th>MEUR</th>
<th>Hiab</th>
<th>Kalmar</th>
<th>MacGREGOR</th>
<th>Eliminoinnit</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)</td>
<td>644,3</td>
<td>887,6</td>
<td>374,5</td>
<td>-5,6</td>
<td>1 900,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Amerikat</td>
<td>159,6</td>
<td>361,1</td>
<td>37,5</td>
<td>-1,8</td>
<td>556,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Aasia ja Tyynenmeren alue</td>
<td>103,1</td>
<td>266,8</td>
<td>573,0</td>
<td>-1,0</td>
<td>941,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>907,0</td>
<td>1 515,5</td>
<td>985,1</td>
<td>-8,3</td>
<td>3 399,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1.1.–31.12.2007

<table>
<thead>
<tr>
<th>MEUR</th>
<th>Hiab</th>
<th>Kalmar</th>
<th>MacGREGOR</th>
<th>Eliminoinnit</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)</td>
<td>622,9</td>
<td>745,3</td>
<td>310,9</td>
<td>-2,0</td>
<td>1 677,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Amerikat</td>
<td>216,7</td>
<td>368,0</td>
<td>63,6</td>
<td>-1,7</td>
<td>646,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Aasia ja Tyynenmeren alue</td>
<td>91,6</td>
<td>230,0</td>
<td>373,3</td>
<td>-0,3</td>
<td>694,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>931,2</td>
<td>1 343,3</td>
<td>747,7</td>
<td>-4,0</td>
<td>3 018,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Korottomat varat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)</td>
<td>1 617,5</td>
<td>1 304,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Amerikat</td>
<td>191,9</td>
<td>158,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Aasia ja Tyynenmeren alue</td>
<td>391,7</td>
<td>256,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikearvo*</td>
<td>669,2</td>
<td>670,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Eliminoinnit</td>
<td>-142,6</td>
<td>-92,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>2 727,6</td>
<td>2 296,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Liikearvoa ei ole kohdistettu markkina-alueille.

#### Investoinnit

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)</td>
<td>80,7</td>
<td>73,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Amerikat</td>
<td>13,9</td>
<td>6,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Aasia ja Tyynenmeren alue</td>
<td>18,1</td>
<td>10,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>112,8</td>
<td>90,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Henkilöstö

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)</td>
<td>7 693</td>
<td>7 498</td>
</tr>
<tr>
<td>Amerikat</td>
<td>1 246</td>
<td>1 211</td>
</tr>
<tr>
<td>Aasia ja Tyynenmeren alue</td>
<td>2 887</td>
<td>2 478</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>11 826</td>
<td>11 187</td>
</tr>
</tbody>
</table>
4. Yrityshankinnat ja -myynnit

**Yrityshankinnat 2008**

Vuonna 2008 Cargotec teki kahdeksan yritysostoa, joista neljä Hiabin liiketoiminta-alueella.


**Hankittujen yhtiöiden varat ja velat**

<table>
<thead>
<tr>
<th>MEUR</th>
<th>Kirjatut käyvät arvot</th>
<th>Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Muut aineettomat hyödykkeet</td>
<td>15,3</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet</td>
<td>25,8</td>
<td>25,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaihto-omaisuus</td>
<td>54,0</td>
<td>53,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Korottomat saamiset</td>
<td>43,3</td>
<td>43,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Korolliset saamiset ja rahavarat</td>
<td>6,7</td>
<td>6,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Korolliset lainat</td>
<td>-21,1</td>
<td>-21,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut korottomat velat</td>
<td>-92,9</td>
<td>-89,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Hankittu nettovarallisuus</strong></td>
<td><strong>31,2</strong></td>
<td><strong>18,7</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintahinta</td>
<td>194,3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintaan liittyvät kulut</td>
<td>3,3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liikearvo</strong></td>
<td><strong>166,4</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahana maksettu hankintahinta</td>
<td>155,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintaan liittyvät kulut</td>
<td>3,3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hankittujen yhtiöiden rahavarat</td>
<td>-3,0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahavirtavaikutus</strong></td>
<td><strong>155,6</strong></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>


Kalmar India Pvt. Ltd:n ja Kalmar Asia Pacific Ltd:n vähemmistöosuuksien hankinnasta syntyi liikearvoa 10,2 miljoonaa euroa ja hankintojen rahavirtavaikutus oli 13,1 miljoonaa euroa.

**5. Valmistusasteen mukainen tuloutus**

6. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

### Liiketoiminnan muut tuotot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot</td>
<td>0,7</td>
<td>1,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Asiakasarhoitukseen liittyvät muut tuotot</td>
<td>22,9</td>
<td>17,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Vuokratuotot</td>
<td>2,3</td>
<td>4,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilausten peruutuksista aiheutuvat tuotot</td>
<td>5,9</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut tuotot</td>
<td>7,3</td>
<td>3,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>39,1</strong></td>
<td><strong>26,8</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Liiketoiminnan muut kulut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Asiakasarhoitukseen liittyvät muut kulut</td>
<td>21,8</td>
<td>17,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Toiminnan uudelleenjärjestelykulut</td>
<td>-</td>
<td>4,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilausten peruutuksista aiheutuvat kulut</td>
<td>5,9</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut kulut</td>
<td>10,2</td>
<td>13,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>38,0</strong></td>
<td><strong>34,9</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Tilintarkastajan palikiot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tilintarkastus</td>
<td>2,3</td>
<td>2,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Todistukset ja lausunnot</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Veroneuvonta</td>
<td>0,8</td>
<td>1,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut palvelut</td>
<td>0,7</td>
<td>0,8</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>3,8</strong></td>
<td><strong>4,4</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

7. Uudelleenjärjestelykulut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>MacGREGOR</th>
<th>Kalmar</th>
<th>Hiab</th>
<th>Muut</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Työsuhteiden päätämiselle liittyvät kulut</td>
<td>-</td>
<td>2,4</td>
<td>9,9</td>
<td>0,3</td>
<td>12,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Omakotuuenen arvon alentuminen</td>
<td>-</td>
<td>2,0</td>
<td>1,5</td>
<td>-</td>
<td>3,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut uudelleenjärjestelykulut*</td>
<td>-</td>
<td>0,1</td>
<td>2,8</td>
<td>0,1</td>
<td>3,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>-</td>
<td>4,5</td>
<td>14,1</td>
<td>0,3</td>
<td>19,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Sisältää mm. sopimusten (pl. työsopimukset) päätämisestä aiheutuvat kulut

8. Henkilöstökulut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Palkat ja palkkiot</td>
<td>387,5</td>
<td>352,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeina maksettavat optiot</td>
<td>-0,2</td>
<td>1,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Käteisvaroina maksettavat optiot</td>
<td>-0,8</td>
<td>2,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkekulut*</td>
<td>27,1</td>
<td>27,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut henkilösivukulut</td>
<td>108,6</td>
<td>98,6</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>522,2</strong></td>
<td><strong>482,8</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>


9. Poistot ja arvonalentumiset

**Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Myydyt suoritteet</td>
<td>38,2</td>
<td>35,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Myynti ja markkinointi</td>
<td>9,7</td>
<td>9,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Tutkimus- ja kehitystoiminta</td>
<td>1,4</td>
<td>0,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallinto</td>
<td>5,0</td>
<td>4,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut</td>
<td>5,8</td>
<td>9,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>60,1</strong></td>
<td><strong>59,8</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Poistot hyödykeryhmittäin**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineettomat hyödykkeet</td>
<td>8,3</td>
<td>10,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennukset</td>
<td>8,0</td>
<td>7,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Koneet ja kalusto</td>
<td>21,1</td>
<td>19,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitusleasingsoimukset</td>
<td>0,7</td>
<td>0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Asiakasrahoitussoimukset</td>
<td>19,4</td>
<td>21,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>57,4</strong></td>
<td><strong>59,8</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikearvo</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut aineettomat hyödykkeet</td>
<td>0,0</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet</td>
<td>2,7</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>2,7</strong></td>
<td><strong>0,1</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
10. Rahoitstuotot ja -kulut

### Rahoitstuotot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkotuotot lainasaatavista ja rahavaroista</td>
<td>4,2</td>
<td>6,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkotuotot rahavirran suojauksisiksi määritellyistä korkojohdannaisista</td>
<td>11,5</td>
<td>10,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkotuotot korkojohdannaisista, ei suojauslaskennassa</td>
<td>-</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon muutos korkojohdannaisista, ei suojauslaskennassa</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahoitstuotot</td>
<td>0,3</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinkotuotot myyvävissä olevista sijoituksista</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>16,0</strong></td>
<td><strong>16,7</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Rahoituskulut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkokulut jaksotettuun hankintamenoon arvostettavista rahoituslainoista</td>
<td>31,1</td>
<td>23,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkokulut rahavirran suojauksisiksi määritellyistä korkojohdannaisista</td>
<td>10,5</td>
<td>9,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkokulut korkojohdannaisista, ei suojauslaskennassa</td>
<td>-</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja varauspalikot</td>
<td>0,8</td>
<td>0,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahoituskulut</td>
<td>1,2</td>
<td>0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssierot, netto</td>
<td>0,9</td>
<td>1,6</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>44,5</strong></td>
<td><strong>35,5</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Rahoitstuottoihin ja -kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Valuuttakurssierot korollisista rahoitusuutavista ja -veloista</td>
<td>-75,1</td>
<td>2,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssierot rahavirran suojauksisiksi määritellyistä johdannaisista</td>
<td>11,8</td>
<td>-21,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssierot suojauslaskennan ulkopuolisista johdannaisista</td>
<td>62,4</td>
<td>18,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>-0,9</strong></td>
<td><strong>-1,6</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Liikevoittoon sisältyvät valuuttakurssierot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssierot myynnin rahavirroista</td>
<td>28,1</td>
<td>-1,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssierot myynnin rahavirtojen suojauksista</td>
<td>-18,7</td>
<td>8,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Myytyjä suoritteita vastaavat kulut</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssierot ostojen rahavirroista</td>
<td>-7,7</td>
<td>-2,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssierot ostojen rahavirtojen suojauksista</td>
<td>-5,4</td>
<td>0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut tuotot ja -kulut</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahavirran suojasten tehtön osuus</td>
<td>-5,1</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssierot suojauslaskennan ulkopuolisista johdannaisista</td>
<td>-0,3</td>
<td>0,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>-9,1</strong></td>
<td><strong>6,3</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

94  CARGOTECIN TILINPÄÄTÖS 2008
### 11. Tuloverot

#### Tuloslaskelman tuloverot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tillikauden verot</td>
<td>46,3</td>
<td>56,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskennallisten veroa saavutavan ja -velkojen muutos</td>
<td>-8,9</td>
<td>-3,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Verot edellisiltä tilikausilta</td>
<td>-13,0</td>
<td>-6,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>24,4</strong></td>
<td><strong>46,0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Efektiivinen veroasteen täsmäytyslaskelma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Voitto ennen veroja</td>
<td>145,2</td>
<td>184,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Verot laskettuna kotimaan verokannalla*</td>
<td>37,8</td>
<td>47,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus</td>
<td>-6,1</td>
<td>11,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Verot edellisiltä tilikausilta</td>
<td>-13,0</td>
<td>-6,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot</td>
<td>0,0</td>
<td>-9,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Aiemmin kirjaamattomien tappioiden ja väliaikaisten erojen käyttö</td>
<td>-2,4</td>
<td>-1,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuloveroihin kirjaamattomat tilikauden tappiot ja väliaikaiset erot</td>
<td>10,7</td>
<td>1,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten veroa saavutavan muutoksen mutokset</td>
<td>-2,5</td>
<td>1,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin</td>
<td>0,0</td>
<td>1,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tuloslaskelman verot yhteensä</strong></td>
<td><strong>24,4</strong></td>
<td><strong>46,0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Efektiivinen veroaste, %

| Tuloslaskelman tuloverot | 16,8 % | 25,0 % |

* Kotimaan (Suomen) verokanta on 26 % (2007: 26 %).
12. Osakekohtainen tulos


<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, MEUR</td>
<td>118,4</td>
<td>136,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl</td>
<td>61 893</td>
<td>62 965</td>
</tr>
<tr>
<td>Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR</td>
<td>1,91</td>
<td>2,17</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, MEUR</td>
<td>118,4</td>
<td>136,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl</td>
<td>61 893</td>
<td>62 965</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl</td>
<td>89</td>
<td>231</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl</td>
<td>61 982</td>
<td>63 195</td>
</tr>
<tr>
<td>Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR</td>
<td>1,91</td>
<td>2,16</td>
</tr>
</tbody>
</table>
13. Liikearvo

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo kauden alussa</td>
<td>670,2</td>
<td>513,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>-47,8</td>
<td>-19,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>46,8</td>
<td>176,7*</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut muutokset</td>
<td>-</td>
<td>-0,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</strong></td>
<td><strong>669,2</strong></td>
<td><strong>670,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Sisältää vähemmistöosuuksien hankinnasta syntynneen liikearvon 10,2 miljoonaa euroa.

**Liikearvojen arvonalentumistestaukset**

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu liiketoimintasegmenteille, jotka muodostavat erilliset rahavirtaa tuottavat yksiköt.

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hiab</td>
<td>195,8</td>
<td>181,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar</td>
<td>218,9</td>
<td>220,5</td>
</tr>
<tr>
<td>MacGREGOR</td>
<td>254,5*</td>
<td>268,3*</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>669,2</strong></td>
<td><strong>670,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>


Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että sen arvo on alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään käyttöarvoon perustuvilla arvonalentumistestillä.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Liiketoimintasegmenteistä Hiabin herkkyys toiminta-ympäristön muutoksille on korkein, muiden liiketoimintasegmenttien osalta ero laskettujen nykyarvojen ja varojen tasearvojen välillä on merkittävä ja minkään käyttöarvon laskennassa käytetyn keskeisen muuttujan mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa testausyksiköiden kertyttävissä olevat rahamäärät alittaisivat niiden kirjanpitoarvon. Hiabin kassavirtojen nykyarvo vaikuttavat oletukset tulevasta kassavirrasta ja tarvittavasta kapasiteetista ja uudelleenjärjestelyistä. Liikearvoa arvioituna ovat mahdollisia korkeampia korkeutta ja saavutettavien liiketoimintakuntien käyttövarojen kertytävissä määrissä tässä arvonalentumisesta käytettynä ja saavutettavilla mahdollisilla korkeilla korkoilla, jotka ovat laajentamattomia ja lähimmäissä lähimmäissä mahdollisissa liiketoimintakuntien käyttövarojen markkinoilla käytettynä.

**Käyttöarvon oletukset:**

Arvonalentumisläskelmien tulevaisuuden kassavirrat perustuvat konsernin johdon hyväksymiin budjetteihin. Vuosibudjetin lisäksi raha-virtoja koskevat arviot tehdään kaheksanteena seuraavalle vuodelle. Tämän ennustejakson jälkeiset kassavirrat on arvioitu varovasti käyttäen 2 % kasvuvauhtia. Laskelmissa käytetty diskonkatorko (WACC) oli 10,5 % (2007: 11,7 %) ennen veroja.
14. Muut aineettomat hyödykkeet

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Kehittämismenot</th>
<th>Tavaramerkit</th>
<th>Muut*</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2008</td>
<td>9,2</td>
<td>42,7</td>
<td>53,4</td>
<td>105,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>0,0</td>
<td>-0,5</td>
<td>-1,0</td>
<td>-1,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>3,7</td>
<td>-</td>
<td>4,9</td>
<td>8,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>-0,4</td>
<td>-</td>
<td>-0,2</td>
<td>-0,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittely</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-0,3</td>
<td>-0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>-</td>
<td>1,2</td>
<td>3,6</td>
<td>4,8</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Hankintameno 31.12.2008 | 12,6           | 43,4         | 60,5  | 116,5    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008 | -0,7           | -0,4         | -23,2 | -24,3    |
| Kurssierot    | 0,0             | 0,0          | 0,8   | 0,8      |
| Tilikauden poistot | -0,3           | -0,6         | -7,4  | -8,3     |
| Vähennykset   | 0,4             | -            | 0,0   | 0,4      |
| Uudelleenryhmittely | -              | -            | 0,0   | 0,0      |
| Yrityshankinnat | -              | 0,0          | 0,0   | 0,0      |

| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008 | -0,7           | -1,0         | -29,8 | -31,5    |

| Kirjanpitoarvo 1.1.2008 | 8,5             | 42,3         | 30,2  | 81,0     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2008 | 11,9            | 42,4         | 30,7  | 85,0     |

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Kehittämismenot</th>
<th>Tavaramerkit</th>
<th>Muut*</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2007</td>
<td>1,8</td>
<td>42,0</td>
<td>37,2</td>
<td>81,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>0,0</td>
<td>-0,1</td>
<td>-0,5</td>
<td>-0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>7,5</td>
<td>-</td>
<td>2,5</td>
<td>10,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0,4</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittely</td>
<td>-</td>
<td>-0,8</td>
<td>0,9</td>
<td>-0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>0,3</td>
<td>1,7</td>
<td>13,3</td>
<td>15,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Hankintameno 31.12.2007 | 9,2             | 42,7         | 53,4  | 105,3    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007 | -0,5           | -            | -13,3 | -13,8    |
| Kurssierot    | 0,0             | -            | 0,2   | 0,2      |
| Tilikauden poistot | -0,3           | -0,4         | 9,9   | -10,6    |
| Arvonalentumiset | -0,1           | -            | -     | -0,1     |
| Vähennykset   | -               | -            | 0,0   | 0,0      |
| Uudelleenryhmittely | 0,4             | -0,2         | 0,2   | 0,2      |
| Yrityshankinnat | -0,3            | -            | -0,1  | -0,4     |

| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007 | -0,7           | -0,4        | -23,2 | -24,3    |

| Kirjanpitoarvo 1.1.2007 | 1,3             | 42,0         | 23,9  | 67,2     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2007 | 8,5             | 42,3         | 30,2  | 81,0     |

* Ryhmä Muut sisältää patentit, tuote- ja ohjelmistolisenssit sekä muut aineettomat hyödykkeet.

### 15. Aineelliset hyödykkeet

<table>
<thead>
<tr>
<th>MEUR</th>
<th>Maa-alueet</th>
<th>Rakennukset</th>
<th>Koneet ja kalusto</th>
<th>Kesken eräiset investoinnit</th>
<th>Maksetut ennakot</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2008</td>
<td>12,9</td>
<td>143,3</td>
<td>428,1</td>
<td>11,5</td>
<td>0,1</td>
<td>595,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>-0,1</td>
<td>-3,1</td>
<td>-24,0</td>
<td>18,8</td>
<td>0,5</td>
<td>-27,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>0,8</td>
<td>20,1</td>
<td>63,7</td>
<td>0</td>
<td>0,7</td>
<td>104,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0,0</td>
<td>-0,4</td>
<td>-29,5</td>
<td>0</td>
<td>0,0</td>
<td>-29,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittelyt</td>
<td>-</td>
<td>10,8</td>
<td>2,7</td>
<td>-13,6</td>
<td>-0,1</td>
<td>-0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>-</td>
<td>0,6</td>
<td>5,7</td>
<td>-0,5</td>
<td>0,5</td>
<td>6,8</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Hankintameno 31.12.2008</strong></td>
<td>13,6</td>
<td>171,2</td>
<td>446,7</td>
<td>16,4</td>
<td>1,2</td>
<td>649,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008 | -0,7       | -72,4       | -269,1             | -                            | -                | -342,2   |
| Kurssierot                                      | 0,5        | 2,3         | 16,2               | -                            | -                | 18,1     |
| Tilikauden poistot                              | -          | -8,3        | -40,8              | -                            | -                | -49,1    |
| Arvonalentumiset                                | -          | 0,1         | 13,2               | -                            | -                | 13,3     |
| Vähennykset                                     | -          | -0,3        | -3,0               | -                            | -                | -3,3     |
| Uudelleenryhmittelyt                            | -          | -           | -                  | -                            | -                | -        |
| Yrityshankinnat                                 | -          | -0,3        | -3,0               | -                            | -                | -        |
| **Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008** | -1,2       | -80,6       | -283,9             | -                            | -                | -365,7   |

| Kirjanpitoarvo 1.1.2008                          | 12,2       | 70,9        | 159,0              | 11,5                        | 0,1              | 253,7    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2008                         | 12,4       | 90,7        | 162,8              | 16,4                        | 1,2              | 283,5    |

<table>
<thead>
<tr>
<th>MEUR</th>
<th>Maa-alueet</th>
<th>Rakennukset</th>
<th>Koneet ja kalusto</th>
<th>Kesken eräiset investoinnit</th>
<th>Maksetut ennakot</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2007</td>
<td>11,6</td>
<td>130,5</td>
<td>366,7</td>
<td>3,2</td>
<td>0,7</td>
<td>512,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>-0,3</td>
<td>-4,5</td>
<td>-10,8</td>
<td>-0,2</td>
<td>0,0</td>
<td>15,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>0,9</td>
<td>7,0</td>
<td>59,0</td>
<td>13,7</td>
<td>0,2</td>
<td>80,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>-0,2</td>
<td>-0,8</td>
<td>-26,0</td>
<td>-0,3</td>
<td>0,0</td>
<td>27,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittelyt</td>
<td>0,0</td>
<td>2,7</td>
<td>3,8</td>
<td>-5,0</td>
<td>-0,9</td>
<td>0,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>1,0</td>
<td>8,3</td>
<td>35,4</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
<td>45,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Hankintameno 31.12.2007</strong></td>
<td>12,9</td>
<td>143,3</td>
<td>428,1</td>
<td>11,5</td>
<td>0,1</td>
<td>595,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007 | -0,8       | -63,2       | -231,1             | -                            | -                | -295,1   |
| Kurssierot                                      | 0,0        | 2,1         | 7,9                | -                            | -                | 10,1     |
| Tilikauden poistot                              | -          | -7,5        | -41,7              | -                            | -                | -49,2    |
| Arvonalentumiset                                | -          | 0,3         | 11,7               | -                            | -                | 12,0     |
| Uudelleenryhmittelyt                            | -          | 0,0         | 0,1                | -                            | -                | 0,1      |
| Yrityshankinnat                                 | -          | -4,1        | -15,9              | -                            | -                | -20,1    |
| **Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007** | -0,7       | -72,4       | -269,1             | -                            | -                | -342,2   |

| Kirjanpitoarvo 1.1.2007                          | 10,8       | 67,3        | 135,6              | 3,2                         | 0,7              | 217,6    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2007                         | 12,2       | 70,9        | 159,0              | 11,5                        | 0,1              | 253,7    |
Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

<table>
<thead>
<tr>
<th>MEUR</th>
<th>Rakennukset</th>
<th>Koneet ja kalusto</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2008</td>
<td>6,2</td>
<td>4,2</td>
<td>10,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>-0,4</td>
<td>-0,2</td>
<td>-0,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>0,2</td>
<td>0,9</td>
<td>1,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>-</td>
<td>-0,3</td>
<td>-0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittelyt</td>
<td>-1,3</td>
<td>-1,3</td>
<td>-1,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>0,0</td>
<td>0,8</td>
<td>0,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.2008</td>
<td>6,0</td>
<td>4,2</td>
<td>10,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008

| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008 | -2,7 | -2,0 | -4,7 |
| Kurssierot                   | 0,1  | 0,2  | 0,3   |
| Tilikauden poistot           | -0,3 | -0,4 | -0,7  |
| Vähennykset                  | -    | 0,2  | 0,2   |
| Yrityshankinnat              | -    | 0,1  | 0,1   |

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008

| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008 | -2,9 | -1,9 | -4,9 |

Kirjanpitoarvo 1.1.2008

| Kirjanpitoarvo 1.1.2008 | 3,5  | 2,2  | 5,7   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2008 | 3,1  | 2,2  | 5,4   |

<table>
<thead>
<tr>
<th>MEUR</th>
<th>Rakennukset</th>
<th>Koneet ja kalusto</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2007</td>
<td>6,5</td>
<td>8,5</td>
<td>15,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>-0,3</td>
<td>-0,1</td>
<td>-0,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>0,1</td>
<td>0,6</td>
<td>0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>-</td>
<td>-0,9</td>
<td>-0,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittelyt</td>
<td>-</td>
<td>-6,1</td>
<td>-6,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>-</td>
<td>2,3</td>
<td>2,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.2007</td>
<td>6,2</td>
<td>4,2</td>
<td>10,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007

| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007 | -2,7 | -1,9 | -4,6   |
| Kurssierot                   | 0,2  | 0,1  | 0,3    |
| Tilikauden poistot           | -0,3 | -0,4 | -0,7   |
| Vähennykset                  | -    | 0,7  | 0,7    |
| Uudelleenryhmittelyt         | -    | -0,6 | -0,6   |

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007

| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007 | -2,7 | -2,0 | -4,7   |

Kirjanpitoarvo 1.1.2007

| Kirjanpitoarvo 1.1.2007 | 3,8  | 6,6  | 10,4   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2007 | 3,5  | 2,2  | 5,7    |
### Asiakasrahoitussopimukset

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy muiksi vuokrasopimuksiin luokitelluilla asiakasrahoitussopimuksilla vuokralle annettua omaisuutta seuraavasti:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Koneet ja kalusto</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2008</td>
<td>156,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>-8,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>35,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>-16,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittelyt</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Hankintameno 31.12.2008</strong></td>
<td><strong>167,7</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008</strong></td>
<td><strong>-75,8</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>5,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poistot</td>
<td>-19,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>3,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittelyt</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008</strong></td>
<td><strong>-87,0</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 1.1.2008</td>
<td>81,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</td>
<td>80,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Koneet ja kalusto</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2007</td>
<td>121,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>-2,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>37,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>-18,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittelyt</td>
<td>5,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>14,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Hankintameno 31.12.2007</strong></td>
<td><strong>156,9</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007</strong></td>
<td><strong>-55,8</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>1,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poistot</td>
<td>-21,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>6,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittelyt</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td>-6,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007</strong></td>
<td><strong>-75,8</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 1.1.2007</td>
<td>65,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</td>
<td>81,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>
16. Osuudet osakkauks- ja yhteisyrityksissä

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kirjanpitoarvo 1.1.</th>
<th>Osuakusyrityksissä</th>
<th>Yhteisyrityksissä</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo</td>
<td>4,5</td>
<td>2,4</td>
<td>0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>-0,1</td>
<td>-0,1</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Osuus kauden</td>
<td>0,3</td>
<td>0,3</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>tuloksesta</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut osingot</td>
<td>-</td>
<td>-0,2</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>1,3</td>
<td>3,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenrymittely</td>
<td>0,6</td>
<td>-1,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kirjanpitoarvo 31.12.</th>
<th>MEUR</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>6,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>


**Merkittävimmät osakkuus- ja yhteisyritykset**

**31.12.2008**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Maa</th>
<th>Varat</th>
<th>Velat</th>
<th>Liikevaihto</th>
<th>Tilikauden voitto</th>
<th>Omistusosuus (%)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hymetal S.A.*</td>
<td>Ranska</td>
<td>7,7</td>
<td>6,3</td>
<td>15,6</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Haida-MacGREGOR Jiangyin Sealing Co., Ltd*</td>
<td>Kiina</td>
<td>5,0</td>
<td>1,5</td>
<td>9,2</td>
<td>0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar (Malaysia) Sdn. Bhd.**</td>
<td>Malesia</td>
<td>0,3</td>
<td>0,3</td>
<td>0,5</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Montaje, Mantenimiento y Reformas de Instalaciones Portuarias, S.A.*</td>
<td>Espanja</td>
<td>9,8</td>
<td>7,3</td>
<td>10,2</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Processiones, Superficiales y Aplicaciones, S.L.*</td>
<td>Espanja</td>
<td>0,4</td>
<td>0,2</td>
<td>1,3</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Dalian Nurmi Hydraulics Co Ltd.*</td>
<td>Kiina</td>
<td>5,6</td>
<td>0,0</td>
<td>5,2</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Starmax V.D.F**</td>
<td>Alankomaat</td>
<td>3,0</td>
<td>2,7</td>
<td>7,4</td>
<td>0,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>


**31.12.2007**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Maa</th>
<th>Varat</th>
<th>Velat</th>
<th>Liikevaihto</th>
<th>Tilikauden voitto</th>
<th>Omistusosuus (%)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hymetal S.A.*</td>
<td>Ranska</td>
<td>7,9</td>
<td>6,8</td>
<td>15,3</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Haida-MacGREGOR Jiangyin Sealing Co., Ltd*</td>
<td>Kiina</td>
<td>4,3</td>
<td>0,7</td>
<td>6,0</td>
<td>0,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar (Malaysia) Sdn. Bhd.**</td>
<td>Malesia</td>
<td>0,9</td>
<td>0,4</td>
<td>4,7</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Montaje, Mantenimiento y Reformas de Instalaciones Portuarias, S.A.*</td>
<td>Espanja</td>
<td>7,9</td>
<td>6,3</td>
<td>16,8</td>
<td>0,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Konsernilla oli 31.12.2007 edellä mainittujen lisäksi osuuksia viidessä osakkuusyrityksessä ja kahdessa yhteisyrityksessä.

Yllä olevissa taulukoissa esitetyt tiedot perustuvat uusimpiin saatavilla oleviin tilinpäätöksiin.

* Osakkusuusyritys
** Yhteisyritys
17. Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>MEUR</th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 1.1.</td>
<td></td>
<td>2,3</td>
<td>1,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssirot</td>
<td></td>
<td>-0,1</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td></td>
<td>0,4</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykyset</td>
<td></td>
<td>-0,1</td>
<td>-0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Uudelleenryhmittelyt</td>
<td></td>
<td>-0,6</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat</td>
<td></td>
<td>0,0</td>
<td>0,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.</td>
<td></td>
<td>2,0</td>
<td>2,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset koostuvat noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista, ja ne on arvostettu hankintahintaan, koska luotettavat käytävät arvot eivät ole selvitettävissä tai ne eivät olennaisesti poikkea hankinta-arvoista.

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

### Laskennalliset verosaamiset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Käytämättömät verotukselliset tappiot</td>
<td>14,9</td>
<td>10,0</td>
<td>-</td>
<td>-1,7</td>
<td>-</td>
<td>23,3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Varaukset</td>
<td>15,2</td>
<td>2,3</td>
<td>0</td>
<td>0,5</td>
<td>0,1</td>
<td>18,1</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Poistoero</td>
<td>1,6</td>
<td>0,3</td>
<td>-</td>
<td>-0,1</td>
<td>0,1</td>
<td>1,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkevelvoitteet</td>
<td>3,9</td>
<td>0,0</td>
<td>-</td>
<td>-0,3</td>
<td>-</td>
<td>3,7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Konsernieliminoinnit</td>
<td>7,7</td>
<td>-0,7</td>
<td>-</td>
<td>-0,1</td>
<td>0,1</td>
<td>7,0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon muutokset</td>
<td>1,8</td>
<td>-</td>
<td>32,4</td>
<td>0,2</td>
<td>0,0</td>
<td>34,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut väliaikaiset erot</td>
<td>10,4</td>
<td>-1,1</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
<td>0,1</td>
<td>9,4</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Yhteensä: 55,5

### Laskennalliset verovelat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Poistoero</td>
<td>3,9</td>
<td>-0,7</td>
<td>-</td>
<td>-0,4</td>
<td>0,0</td>
<td>2,7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liikearvon poistot</td>
<td>3,4</td>
<td>0,5</td>
<td>-</td>
<td>0,2</td>
<td>0,5</td>
<td>4,6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon kohdistus yrityshankkinnoista</td>
<td>12,7</td>
<td>-3,1</td>
<td>-</td>
<td>-1,0</td>
<td>0,2</td>
<td>8,9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tutkimus ja tuotekehitys</td>
<td>1,1</td>
<td>1,7</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>2,8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon muutokset</td>
<td>8,4</td>
<td>-</td>
<td>4,6</td>
<td>0,1</td>
<td>0,0</td>
<td>13,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut väliaikaiset erot</td>
<td>9,0</td>
<td>1,5</td>
<td>-</td>
<td>-0,5</td>
<td>0,8</td>
<td>10,8</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Yhteensä: 38,5

CARGOTECIN TILINPÄÄTÖS 2008 103
Laskennalliset verosaamiset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>16,0</td>
<td>-2,0</td>
<td>-</td>
<td>-0,6</td>
<td>1,5</td>
<td>14,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyttämättömät verotukselliset tappiot</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Varaukset</td>
<td>10,0</td>
<td>5,4</td>
<td>-</td>
<td>-0,7</td>
<td>0,4</td>
<td>15,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistoero</td>
<td>1,6</td>
<td>0,0</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
<td>0,1</td>
<td>1,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkevelvoitteet</td>
<td>3,6</td>
<td>0,3</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
<td>0,1</td>
<td>3,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Konsernieliminointit</td>
<td>6,3</td>
<td>1,4</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
<td>7,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon muutokset</td>
<td>1,5</td>
<td>-</td>
<td>0,6</td>
<td>0,0</td>
<td>-0,3</td>
<td>1,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut väliaikaiset erot</td>
<td>11,7</td>
<td>-1,1</td>
<td>-</td>
<td>-0,4</td>
<td>0,2</td>
<td>10,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>50,7</td>
<td>4,0</td>
<td>0,6</td>
<td>-1,7</td>
<td>2,0</td>
<td>55,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Laskennalliset verovelat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>3,3</td>
<td>0,3</td>
<td>-</td>
<td>-0,1</td>
<td>0,4</td>
<td>3,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistoero</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liikearvon poistot</td>
<td>2,4</td>
<td>0,8</td>
<td>-</td>
<td>-0,3</td>
<td>0,4</td>
<td>3,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon kohdistus yrityshankinnoista</td>
<td>11,5</td>
<td>-2,5</td>
<td>-</td>
<td>-0,2</td>
<td>3,8</td>
<td>12,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Tutkimus ja tuotekehitys</td>
<td>0,0</td>
<td>1,1</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
<td>-</td>
<td>1,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon muutokset</td>
<td>5,5</td>
<td>0,0</td>
<td>3,7</td>
<td>-0,4</td>
<td>-0,3</td>
<td>8,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut väliaikaiset erot</td>
<td>7,7</td>
<td>0,1</td>
<td>-</td>
<td>-0,3</td>
<td>1,5</td>
<td>9,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>30,5</td>
<td>-0,2</td>
<td>3,7</td>
<td>-1,3</td>
<td>5,8</td>
<td>38,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>


Ulkomaiten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska voitonjako on konsernin päätäntävallassa ja voitonjako ei ole todennäköistä lähteväksiäkään.

19. Vaihto-omaisuus

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineet ja tarvikkeet</td>
<td>274,6</td>
<td>231,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskeneräiset tuotteet</td>
<td>355,4</td>
<td>228,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Valmiit tuotteet</td>
<td>198,5</td>
<td>163,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Ennakkomaksut</td>
<td>53,5</td>
<td>33,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>881,9</td>
<td>657,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

## 20. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

### Rahoitusvarojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2008

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset</td>
<td>7,7</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>7,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Myytävissä olevat sijoitukset</td>
<td>2,0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>2,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvarat</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>55,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut korottomat saamiset</td>
<td>8,1</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>8,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>15,8</td>
<td></td>
<td>2,0</td>
<td></td>
<td>55,0</td>
<td>72,8</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>MEUR</th>
<th>Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat</th>
<th>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</th>
<th>Rahavirran suojauksiksi määritetyt johdannaiset</th>
<th>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset</td>
<td>0,2</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvarat</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>82,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Myytisaamiset ja muut korottomat saamiset</td>
<td>714,0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>714,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahavirrat</td>
<td>79,2</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>79,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>793,5</td>
<td></td>
<td>-</td>
<td>82,1</td>
<td>923,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Rahoitusvarat yhteensä</strong></td>
<td>809,3</td>
<td></td>
<td>2,0</td>
<td></td>
<td>82,1</td>
<td>996,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2008

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>MEUR</th>
<th>Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat</th>
<th>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</th>
<th>Rahavirran suojauksiksi määritetyt johdannaiset</th>
<th>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Korolliset velat</td>
<td>440,2</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>440,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvelat</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>84,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut korottomat velat</td>
<td>26,6</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>26,6</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>466,9</td>
<td></td>
<td>-</td>
<td>84,5</td>
<td>551,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Korolliset velat</td>
<td>114,6</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>114,6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvelat</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>14,9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ostovelat ja muut korottomat velat</td>
<td>695,2</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>695,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>809,8</td>
<td></td>
<td>14,9</td>
<td>114,5</td>
<td>939,1</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Rahoitusvelat yhteensä</strong></td>
<td>1 276,6</td>
<td></td>
<td>14,9</td>
<td></td>
<td>199,0</td>
<td>1 490,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Rahoitusvarojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2007

<table>
<thead>
<tr>
<th>MEUR</th>
<th>Lainat ja muut saamiset</th>
<th>Myytyvissä olevat rahoitusvarat</th>
<th>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</th>
<th>Rahavirran suojavirran suojaukseen määritetyt johdannaiset</th>
<th>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>17,5</td>
<td>2,3</td>
<td>-</td>
<td>8,9</td>
<td>28,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Pitkäaikaiset rahoitusvarat

| Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset | 5,5 |
| Myytyvissä olevat sijoitukset | 2,3 |
| Johdannaisvarat | 8,9 |
| Muut korottomat saamiset | 12,0 |
| **Yhteensä** | **28,7** |

#### Lyhytaikaiset rahoitusvarat

| Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset | 0,4 |
| Johdannaisvarat | 23,3 |
| Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset | 582,8 |
| Rahavarat | 179,0 |
| **Yhteensä** | **762,3** |

| Rahoitusvarat yhteensä | 779,8 |
| 2,3 |
| 23,3 |
| 36,3 |
| **813,1** |

### Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2007

<table>
<thead>
<tr>
<th>MEUR</th>
<th>Jaksoittuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat</th>
<th>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</th>
<th>Rahavirran suojavirran suojaukseen määritetyt johdannaiset</th>
<th>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>485,5</td>
<td>-</td>
<td>14,9</td>
<td>500,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Pitkäaikaiset rahoitusvelat

| Korolliset velat | 433,3 |
| Johdannaisvelat | 14,9 |
| Muut korottomat velat | 52,2 |
| **Yhteensä** | **500,4** |

#### Lyhytaikaiset rahoitusvelat

| Korolliset velat | 55,1 |
| Johdannaisvelat | 17,6 |
| Ostovelat ja muut korottomat velat | 614,5 |
| **Yhteensä** | **687,3** |

| Rahoitusvelat yhteensä | 1 155,1 |
| 2,6 |
| 29,9 |
| **1 187,7** |

### 21. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

#### Pitkäaikaiset saamiset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pitkäaikaiset korottomat saamiset</td>
<td>8,1</td>
<td>12,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Lyhytaikaiset saamiset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Myyntisaamiset</td>
<td>535,9</td>
<td>475,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Saamiset pitkäaikaishankkeista</td>
<td>77,7</td>
<td>26,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkojaksotukset</td>
<td>4,5</td>
<td>4,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut siirtosaamiset</td>
<td>96,0</td>
<td>76,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>714,0</strong></td>
<td><strong>582,8</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>


#### Myyntisaamisten ikäjakauma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Erääntymättömät myyntisaatavat</td>
<td>367,7</td>
<td>346,8</td>
</tr>
<tr>
<td>1–90 päivää erääntyneet myyntisaatavat</td>
<td>147,4</td>
<td>111,8</td>
</tr>
<tr>
<td>91–360 päivää erääntyneet myyntisaatavat</td>
<td>29,4</td>
<td>21,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli 360 päivää erääntyneet myyntisaatavat</td>
<td>6,9</td>
<td>7,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>551,4</strong></td>
<td><strong>487,0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 22. Rahavarat

#### Rahavarat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Käteinen raha ja panktitilit</td>
<td>78,2</td>
<td>100,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhytaikaiset talletukset</td>
<td>1,1</td>
<td>78,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>79,2</strong></td>
<td><strong>179,0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Rahavarat rahavirtalaskelmassa

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Rahavarat</td>
<td>79,2</td>
<td>179,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pankkibilanssien käyttö</td>
<td>-33,3</td>
<td>-11,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahavarat rahavirtalaskelmassa</strong></td>
<td><strong>45,9</strong></td>
<td><strong>167,5</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
23. Oma pääoma


Osakkeet ja osakepääoma


Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella on yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Yhtiöjärjestyksen mukaan B-sarjan osakkeilla on oikeus vähintään yksi ja enintään 2,5 prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta.


Osakkeiden lukumäärät, kpl

<table>
<thead>
<tr>
<th>A-sarjan osakkeet</th>
<th>B-sarjan osakkeet</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Osakkeiden lukumäärä 1.1.2007</td>
<td>9 526 089</td>
<td>54 520 371</td>
</tr>
<tr>
<td>Osamerkintä optio-oikeuksilla</td>
<td>173 913</td>
<td>173 913</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2007</td>
<td>9 526 089</td>
<td>54 694 284</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2007</td>
<td>-1 904 725</td>
<td>-1 904 725</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2007</td>
<td>9 526 089</td>
<td>52 789 559</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeiden lukumäärä 1.1.2008</td>
<td>9 526 089</td>
<td>54 694 284</td>
</tr>
<tr>
<td>Osamerkintä optio-oikeuksilla</td>
<td>83 907</td>
<td>83 907</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2008</td>
<td>9 526 089</td>
<td>54 778 191</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2008</td>
<td>-2 990 725</td>
<td>-2 990 725</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2008</td>
<td>9 526 089</td>
<td>51 787 466</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän 31.12.2008 jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,59 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 0,60 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 36 692 872,11 euroa.
24. Optio-oikeudet ja osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelma


IFRS 2 Osakeperusteiset maksut-standardia on sovellettu kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty, ja joihin on syntynyt optio oikeus yhtiön perustamisen (1.6.2005) jälkeen.

Vuoden 2007 osakkeihajainen kannustepalkkiojärjestelmä


Vuoden 2005 osakkeihajainen kannustepalkkiojärjestelmä


Optio-oikeuksien määrän muutos

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tilikauden alussa 1.1.2007</td>
<td>37 895</td>
<td>82 955</td>
</tr>
<tr>
<td>Toteutetut optiot</td>
<td>-25 170</td>
<td>-32 801</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tilikauden lopussa 31.12.2007</strong></td>
<td><strong>12 725</strong></td>
<td><strong>50 154</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2007</td>
<td>12 725</td>
<td>50 154</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tilikauden alussa 1.1.2008</td>
<td>12 725</td>
<td>50 154</td>
</tr>
<tr>
<td>Toteutetut optiot</td>
<td>-12 725</td>
<td>-15 244</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tilikauden lopussa 31.12.2008</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
<td><strong>34 910</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2008</td>
<td>0</td>
<td>34 910</td>
</tr>
</tbody>
</table>

25. Korolliset velat

Korollisten velojen tasearvot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pitkäaikainen</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lainat rahoituslaitoksiita</td>
<td>120,2</td>
<td>122,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Joukkovelkakirjalainat</td>
<td>314,7</td>
<td>302,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitusleasingvelat</td>
<td>5,3</td>
<td>8,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>440,2</strong></td>
<td><strong>433,3</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Seuraavan vuoden lyhennykset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Lainat rahoituslaitoksiita</td>
<td>0,4</td>
<td>0,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitusleasingvelat</td>
<td>3,6</td>
<td>3,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>4,0</strong></td>
<td><strong>3,5</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Lyhytaikainen

<p>| | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Lainat rahoituslaitoksiita</td>
<td>77,3</td>
<td>40,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Käytetyt pankkitililimiitit</td>
<td>33,3</td>
<td>11,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>110,6</strong></td>
<td><strong>51,6</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Korolliset velat yhteensä

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Korolliset velat yhteensä</strong></td>
<td><strong>554,8</strong></td>
<td><strong>488,4</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>


Alla olevassa taulukossa esitetyt joukkovelkakirjalainojen käytät arvot on laskettu diskonttaamalla lainojen kassavirrat käyttäen korkokantana markkinakorkoja. Muiden korollisten velojen käytät arvot eivät poikkea olennaisesti tasearvoista.

### Joukkovelkakirjalainat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Kuponkikorko, %</th>
<th>Nimellisarvo</th>
<th>Käypä arvo, MEUR</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2005–2012</td>
<td>3,80</td>
<td>100 milj. EUR</td>
<td>100,1</td>
</tr>
<tr>
<td>2007–2014</td>
<td>5,44</td>
<td>95 milj. USD</td>
<td>79,6</td>
</tr>
<tr>
<td>2007–2017</td>
<td>5,58</td>
<td>120 milj. USD</td>
<td>107,5</td>
</tr>
<tr>
<td>2007–2019</td>
<td>5,68</td>
<td>85 milj. USD</td>
<td>79,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Korolliset velat valuutoittain

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>USD*</td>
<td>217,9</td>
<td>211,8</td>
</tr>
<tr>
<td>EUR</td>
<td>260,4</td>
<td>208,0</td>
</tr>
<tr>
<td>CNY</td>
<td>31,7</td>
<td>28,2</td>
</tr>
<tr>
<td>SEK</td>
<td>19,9</td>
<td>25,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut</td>
<td>25,0</td>
<td>15,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>554,8</strong></td>
<td><strong>488,4</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Yhdysvaltain dollari -määräiset Private Placement -joukkovelkakirjalainat on suojattu IAS 39 mukaisesti rahavirran suojauksiksi määritettyillä valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla.

Rahoitusleasingvelat

Konsernilla on rahoitusleasingopimuksiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia koneisiin ja kalustoon sekä kiinteistöihin. Sopimusehdot vaihtelevat tapauskohtaisesti.

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vähimmäisvuokrat</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhden vuoden kuluessa</td>
<td>3,6</td>
<td>3,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua</td>
<td>4,5</td>
<td>6,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli viiden vuoden kuluttua</td>
<td>2,9</td>
<td>4,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>11,1</strong></td>
<td><strong>14,0</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Kertymättömät rahoituskulut</td>
<td>-2,1</td>
<td>-3,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo</strong></td>
<td><strong>8,9</strong></td>
<td><strong>10,9</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Yhden vuoden kuluessa</td>
<td>3,6</td>
<td>3,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua</td>
<td>3,3</td>
<td>5,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli viiden vuoden kuluttua</td>
<td>2,0</td>
<td>2,8</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo</strong></td>
<td><strong>8,9</strong></td>
<td><strong>10,9</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
26. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty palkallisten lakien ja vakitunteiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuuspohjaisen järjestelyjen puitteissa. Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritelty mukattava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suomessa eläketurva hoidetaan eläkevakuutusyhtiöiden kautta TyEL-järjestelmän puitteissa, joka on luonteeltaan pääosin maksupohjainen järjestely. Ruotsissa eläketurva on useissa yhtiöissä järjestetty sekä eläkevakuutusyhtiöiden kautta että tekemällä kirjanpidossa taseeseen varaus eläkkeitä varten FGP/PRI-järjestelmän mukaisesti.


### Eläkevelvoitteet taseessa

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>MEUR</th>
<th>MEUR</th>
<th>MEUR</th>
<th>MEUR</th>
<th>MEUR</th>
<th>MEUR</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Rahastoinattomien velvoitteiden nykyarvo</td>
<td>21,1</td>
<td>30,2</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>21,1</td>
<td>30,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahastolitujen velvoitteiden nykyarvo</td>
<td>32,0</td>
<td>37,9</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>32,0</td>
<td>37,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Varojen käypä arvo</td>
<td>-18,3</td>
<td>-27,1</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-18,3</td>
<td>-27,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjamottomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) tai tappiot (-)</td>
<td>-1,3</td>
<td>-5,9</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-1,3</td>
<td>-5,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>33,5</strong></td>
<td><strong>35,2</strong></td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td><strong>33,5</strong></td>
<td><strong>35,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Velvoitteen käynän arvon muutokset kauden aikana

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>MEUR</th>
<th>MEUR</th>
<th>MEUR</th>
<th>MEUR</th>
<th>MEUR</th>
<th>MEUR</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Velvoitteen käypä arvo kauden alussa</td>
<td>68,0</td>
<td>68,5</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>68,0</td>
<td>68,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot</td>
<td>1,5</td>
<td>1,4</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>1,5</td>
<td>1,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkomenot</td>
<td>2,6</td>
<td>2,8</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>2,6</td>
<td>2,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut</td>
<td>-2,2</td>
<td>1,3</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-2,2</td>
<td>1,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot</td>
<td>-1,0</td>
<td>-0,4</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-1,0</td>
<td>-0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>-10,3</td>
<td>-3,2</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-10,3</td>
<td>-3,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut etuudet</td>
<td>-4,3</td>
<td>-2,4</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-4,3</td>
<td>-2,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityshankinnat/-myynnit</td>
<td>-</td>
<td>0,7</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Järjestelyn supistaminen</td>
<td>-1,1</td>
<td>-0,7</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-1,1</td>
<td>-0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Velvoitteen käypä arvo kauden lopussa</strong></td>
<td><strong>53,1</strong></td>
<td><strong>68,0</strong></td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td><strong>53,1</strong></td>
<td><strong>68,0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

CARGOTECIN TILINPÄÄTÖS 2008  113
### Varojen käyvän arvon muutokset kauden aikana

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Varojen käyvä arvo kauden alussa</strong></td>
<td>27,1</td>
<td>27,9</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>27,1</td>
<td>27,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto</strong></td>
<td>1,1</td>
<td>1,4</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>1,1</td>
<td>1,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot</strong></td>
<td>-2,3</td>
<td>-0,7</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-2,3</td>
<td>-0,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kurssierot</strong></td>
<td>-5,1</td>
<td>-1,6</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-5,1</td>
<td>-1,6</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Työnantajan suorittamat maksut</strong></td>
<td>0,8</td>
<td>1,6</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>0,8</td>
<td>1,6</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Järjestelyyn osallistuvien maksamat maksut</strong></td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Maksetut etuudet</strong></td>
<td>-1,7</td>
<td>-1,7</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-1,7</td>
<td>-1,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yrityshankinnat/-myynnit</strong></td>
<td>-</td>
<td>0,3</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Velvoiteen täyttäminen</strong></td>
<td>-1,5</td>
<td>0,0</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-1,5</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Varojen käyvä arvo kauden lopussa</strong></td>
<td>18,3</td>
<td>27,1</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>18,3</td>
<td>27,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Tulostuslaskelmaan kirjatut eläkekulut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Maksupohjaiset eläkejärjestelyt</strong></td>
<td>21,3</td>
<td>24,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt</strong></td>
<td>3,0</td>
<td>3,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet</strong></td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>24,3</td>
<td>27,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot</strong></td>
<td>1,3</td>
<td>1,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Korkomenot</strong></td>
<td>2,4</td>
<td>2,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto</strong></td>
<td>-1,1</td>
<td>-1,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)</strong></td>
<td>0,3</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot</strong></td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta</strong></td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>3,0</td>
<td>3,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Etuuspohjaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008 2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Eurooppa</strong></td>
<td>Yhdysvallat</td>
</tr>
<tr>
<td>Diskonttokorko (%)</td>
<td>4,3–6,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Varojen odotettu tuotto (%)</td>
<td>4,0–6,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuleva palkankorotusolettamus (%)</td>
<td>2,0–4,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkkeiden korotusolettamus (%)</td>
<td>2,5–4,25</td>
</tr>
<tr>
<td>Odotettu keskimääräinen jäljelläoleva työssäoloaika (vuotta)</td>
<td>5–23</td>
</tr>
</tbody>
</table>
27. Varaukset

<table>
<thead>
<tr>
<th>Varaukset 1.1.2008</th>
<th>Tuotetakuita koskevat varaukset</th>
<th>Lyhytaikaiset varaukset</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Takuut 70,2</td>
<td>Tuotevastuut 5,5</td>
<td>Tuotteita koskevien varaukset 0,5</td>
<td>11,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuominen 2,1</td>
<td>Tappiolliset sopimukset 5,7</td>
<td>Lyhytaikaiset varaukset 70,4</td>
<td>105,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä 30,7</td>
<td>Tappiolliset sopimukset 109,1</td>
<td>Yhteensä 109,2</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Varaukset 31.12.2008**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Varaukset 31.12.2008</th>
<th>Tuotetakuita koskevat varaukset</th>
<th>Lyhytaikaiset varaukset</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Takuut 68,0</td>
<td>Tuotevastuut 2,3</td>
<td>Lyhytaikaiset varaukset 0,6</td>
<td>24,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuominen 3,6</td>
<td>Tappiolliset sopimukset 7,0</td>
<td>Lyhytaikaiset varaukset 0,7</td>
<td>105,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä 24,0</td>
<td>Tappiolliset sopimukset 109,1</td>
<td>Yhteensä 109,2</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Sisältää konttitarttujen tarkastus- ja korjausohjelmasta johtuvan 18,0 miljoonan euron kertaluonteisen kulun.

28. Ostovelat ja muut korottomat velat

Pitkäaikaiset velat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Osakeperusteiset kannustinpalikiot</td>
<td></td>
<td>1,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut velvoitteet ja korottomat velat</td>
<td>26,6</td>
<td>52,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>26,6</strong></td>
<td><strong>53,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Lyhytaikaiset velat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ostovelat</td>
<td>344,8</td>
<td>363,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut ennakin</td>
<td>420,4</td>
<td>243,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkojaksotukset</td>
<td>17,1</td>
<td>16,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakeperusteiset kannustinpalikiot</td>
<td>0,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Palikka- ja sosiaalikulkujaksotukset</td>
<td>73,5</td>
<td>73,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Asiakasrahoituksen vuokraennakot</td>
<td>29,0</td>
<td>23,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Projektivelat</td>
<td>70,7</td>
<td>73,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut siirtovelat</td>
<td>188,8</td>
<td>86,8</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>1 144,4</strong></td>
<td><strong>882,0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

29. Vastuut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Takaukset</td>
<td>0,2</td>
<td>2,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Jälleenmyyjärahoitus</td>
<td>0,2</td>
<td>8,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Loppuasiakasrahoitus</td>
<td>11,5</td>
<td>7,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut vuokrasopimukset</td>
<td>48,0</td>
<td>47,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Taseen ulkopuoliset investointisitoumukset</td>
<td></td>
<td>1,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut vastuu</td>
<td>4,0</td>
<td>3,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>63,9</strong></td>
<td><strong>70,6</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Konserni vuokraa koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksiilla.

Asiakasrahoitusvastuista ei odoteta aiheutuvan oleellisia velvoitteita.

**Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Yhden vuoden kuluessa</td>
<td>14,9</td>
<td>14,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli vuoden ja enintään viiden vuodon kuluttua</td>
<td>26,5</td>
<td>27,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli viiden vuoden kuluttua</td>
<td>6,7</td>
<td>6,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>48,0</strong></td>
<td><strong>47,7</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tilikauden tulokseen sisältyy 15,6 (1.1.–31.12.2007: 13,6) miljoonaa euroa vuokrakuluja.
30. Johdannaissopimukset

**Johdannaissopimusten käyvät arvot**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Valuuttatermiinit, rahaviran suojaus</td>
<td>99,3</td>
<td>79,6</td>
<td>-19,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttatermiinit, suojauslaskennan ulkopuolella</td>
<td>14,9</td>
<td>82,1</td>
<td>77,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahaviran suojaus</td>
<td>-23,7</td>
<td>23,7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>185,4</strong></td>
<td><strong>213,8</strong></td>
<td><strong>-28,4</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Pitkäaikaisten johdannaissopimusten osuus:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Valuuttatermiinit, rahaviran suojaus</td>
<td>84,5</td>
<td>31,3</td>
<td>-53,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahaviran suojaus</td>
<td>-23,7</td>
<td>-23,7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Pitkäaikaisten johdannaissopimusten osuus</strong></td>
<td><strong>55,0</strong></td>
<td><strong>84,5</strong></td>
<td><strong>-29,5</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Lyhytaikaisten johdannaissopimusten osuus

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Valuuttatermiinit, rahaviran suojaus</td>
<td>129,3</td>
<td>50,8</td>
<td>78,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, rahaviran suojaus</td>
<td>33,2</td>
<td>17,6</td>
<td>15,6</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Lyhytaikaisten johdannaissopimusten osuus</strong></td>
<td><strong>130,4</strong></td>
<td><strong>129,3</strong></td>
<td><strong>1,1</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>


**Johdannaissopimusten nimellisarvot**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Valuuttatermiinit</td>
<td>3 617,5</td>
<td>2 610,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Koron- ja valuutanvaihtosopimukset</td>
<td>225,7</td>
<td>225,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>3 843,3</strong></td>
<td><strong>2 835,7</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

CARGOTECIN TILINPÄÄTÖS 2008  117
31. Konserni vuokralleantajana

Konserni vuokraa kontinkäsittelylaitteita ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

**El-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Yhden vuoden kuluessa</td>
<td>10,5</td>
<td>11,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua</td>
<td>15,0</td>
<td>18,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli viiden vuoden kuluttua</td>
<td>0,8</td>
<td>3,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>26,3</td>
<td>33,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 13,9 (1.1.–31.12.2007: 15,7) miljoonaa euroa vuokratuottoja.

32. Lähipiiritapahtumat

**Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Osakkuusyritykset</th>
<th>Yhteisyritykset</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tavaroiden ja palvelujen myynnit</td>
<td>8,0</td>
<td>7,5</td>
<td>7,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Tavaroiden ja palvelujen ostot</td>
<td>17,6</td>
<td>5,6</td>
<td>0,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Osakkuus- ja yhteisyrityssäämiset ja -velat**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Osakkuusyritykset</th>
<th>Yhteisyritykset</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Lyhytaikaiset lainasaatatavat</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Myyntisaamiset</td>
<td>2,0</td>
<td>1,5</td>
<td>3,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostovelat</td>
<td>2,3</td>
<td>1,1</td>
<td>0,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

**Ylimmän johdon kompensoatiot**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Palkat ja palkkiot</td>
<td>4,2</td>
<td>3,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakeperusteinen ylimmän johdon kannustepalkkojärjestelmä</td>
<td>-0,4</td>
<td>1,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet</td>
<td>0,1</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td><strong>3,9</strong></td>
<td><strong>5,3</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>


Maksetut palkat, paikat ja luontoisedut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Mikael Mäkinen</td>
<td>Toimitusjohtaja</td>
<td>772,1</td>
<td>673,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Pekka Vauramo</td>
<td>Toimitusjohtajan sijainen (18.12.2008 alkaen)</td>
<td>12,3</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Kari Heinistö</td>
<td>Toimitusjohtajan sijainen (18.12.2008 asti)</td>
<td>455,1</td>
<td>854,5 *</td>
</tr>
<tr>
<td>Ilkka Herlin</td>
<td>Hallituksen puheenjohtaja</td>
<td>73,7</td>
<td>74,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Henrik Ehlmrooth</td>
<td>Hallituksen varapuheenjohtaja</td>
<td>46,5</td>
<td>46,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tapio Hakakari</td>
<td>Hallituksen jäsen</td>
<td>41,7</td>
<td>42,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Peter Immonen</td>
<td>Hallituksen jäsen</td>
<td>42,0</td>
<td>44,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Karri Kaitue</td>
<td>Hallituksen jäsen</td>
<td>35,0</td>
<td>36,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Antti Lagerroos</td>
<td>Hallituksen jäsen (29.2.2008 alkaen)</td>
<td>30,0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Carl-Gustaf Bergström</td>
<td>Hallituksen jäsen (29.2.2008 asti)</td>
<td>5,5</td>
<td>592,9 *</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Lisätietoja hallituksen ja johdon osake- ja optio-omistuksista on esitetty "Osakkeet ja osakkeenomistajat" -osiossa.

* Cargotecin edellinen toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen Carl-Gustaf Bergström ja varatoimitusjohtaja Kari Heinistö kuuluivat maaliskuussa 2007 päätynneen konsernin ylimmän johdon kannustepalkkiojärjestelmän piiriin.


<table>
<thead>
<tr>
<th>Nimi</th>
<th>Maa</th>
<th>Konsernin omistusoosuus, %</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Cargotec Finland Oy</td>
<td>Suomi</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec Sweden AB</td>
<td>Ruotsi</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>MacGREGOR (SWE) AB</td>
<td>Ruotsi</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec Solutions LLC</td>
<td>Yhdysvallat</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>MacGREGOR-Kayaba Ltd</td>
<td>Japani</td>
<td>75</td>
</tr>
<tr>
<td>MacGREGOR Plimsoll Pte Ltd</td>
<td>Singapore</td>
<td>90</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar Asia Pacific Ltd</td>
<td>Hong Kong</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar RT Center LLC</td>
<td>Yhdysvallat</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab GmbH</td>
<td>Saksan</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar Industries B.V.</td>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar Flurförderzuge Vertriebs GmbH</td>
<td>Saksa</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>MacGREGOR Bulk AB</td>
<td>Ruotsi</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>MacGREGOR Hydramarine AS</td>
<td>Norja</td>
<td>90</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab B.V.</td>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec USA Inc</td>
<td>Yhdysvallat</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar Belgium NV</td>
<td>Belgia</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab S.A.S</td>
<td>Ranskan</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar Hebefahrzeuge Handelges.m.b.H.</td>
<td>Itävalta</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab Ltd.</td>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab, S.A.</td>
<td>Espanjan</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar Ltd.</td>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>MacGREGOR Shanghai Trading Co., Ltd.</td>
<td>Kiina</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Maa</td>
<td>Konsernin omistusosuus, %</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvalli</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ruotsi</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Singapore</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Australia</td>
<td>80</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Belgia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saksa</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Norja</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Japani</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Venäjä</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Koreaan tasavalta</td>
<td>99</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ranska</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Singapore</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Espanja</td>
<td>82</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Puola</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>België</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Meksiko</td>
<td>64</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Meksiko</td>
<td>64</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kiina</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tanska</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Irlanti</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Irlanti</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Irlanti</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Italia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Norja</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvalli</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvalli</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tanska</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Etelä-Afrikka</td>
<td>74</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Australia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Italia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Koreaan tasavalta</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Chile</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ranska</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Itävalta</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Slovakia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvalli</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvalli</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ranska</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kiina</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tanska</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kreikka</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tšekin tasavalta</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Malesia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Puola</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Brasilia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kroata</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tanska</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ranska</td>
<td>51</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Singapore</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Etelä-Afrikka</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Unkari</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maa</td>
<td>Konsernin omistusosuus, %</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Slovenija</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kiina</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Viro</td>
<td>51</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Australia</td>
<td>56</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kroasia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Espanja</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Venäjä</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Uusi-Seelanti</td>
<td>80</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Brasilia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Suomi</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Irlanti</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Norja</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ruotsi</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Suomi</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvaltal</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ranska</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saksa</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Italia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ruotsi</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Suomi</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvaltal</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvaltal</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvaltal</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvaltal</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvaltal</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhdysvaltal</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alankomaat</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kuressaari</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Taiwan</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kiina</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Italia</td>
<td>60</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ukraina</td>
<td>99</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kiina</td>
<td>67</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Arabemirikuntien liitto</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Malesia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Venäjä</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sveitsi</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hong Kong</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Muut tytäryhtiöt (32 yhtiötä)

Täydellinen tytäryhtiöluetteloon sisältyy yrityksen tilinpäätöksessä liitettyihin. 
34. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

## Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

### Emoyhtiön tuloslaskelma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td></td>
<td>26,1</td>
<td>16,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallinnon kulut</td>
<td>2,3</td>
<td>-34,7</td>
<td>-22,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut tuotot</td>
<td>4</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut kulut</td>
<td>5</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liikevaihto/-tappio</strong></td>
<td></td>
<td><strong>-8,6</strong></td>
<td><strong>-5,9</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitustuotot ja -kulut</td>
<td>6</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Korko- ja rahoitustuotot</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saman konsernin yrityksiltä</td>
<td>364,1</td>
<td>132,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muilta</td>
<td>208,0</td>
<td>118,1</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Korkokulut ja muut rahoituskulut</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saman konsernin yrityksille</td>
<td>-50,6</td>
<td>-28,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muille</td>
<td>-370,6</td>
<td>-137,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</td>
<td>150,8</td>
<td>84,7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Voitto ennen satunnaisia eräiä</strong></td>
<td></td>
<td><strong>142,3</strong></td>
<td><strong>78,8</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Satunnaiset erät</td>
<td>7</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Satunnaiset tuotot</td>
<td>-</td>
<td>12,8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Satunnaiset kulut</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Satunnaiset erät yhteensä</td>
<td>-</td>
<td>12,8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Voitto ennen tilinpäätössäirtoja ja veroja</strong></td>
<td></td>
<td><strong>142,3</strong></td>
<td><strong>91,6</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Tuloverot</td>
<td>8</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskennallisten verojen muutos</td>
<td>16,2</td>
<td>3,9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tilikauden voitto</strong></td>
<td></td>
<td><strong>158,5</strong></td>
<td><strong>95,4</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Luvut on esitetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.
### Emoyhtiön tase

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Vastaavaa</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Pysyvät vastaavat</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat hyödykkeet</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat oikeudet</td>
<td>0,1</td>
<td>0,0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut pitkäaikutteiset menot</td>
<td>1,6</td>
<td>-</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</td>
<td>9</td>
<td>1,6</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maa-alueet</td>
<td>0,4</td>
<td>0,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennukset ja rakennelmat</td>
<td>0,4</td>
<td>0,6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Koneet ja kalusto</td>
<td>0,3</td>
<td>0,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut aineelliset hyödykkeet</td>
<td>0,0</td>
<td>0,1</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Keskeneräiset hankinnat</td>
<td>1,0</td>
<td>-</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</td>
<td>10</td>
<td>2,1</td>
<td>1,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Sijoitukset</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osuudet saman konsernin yrityksissä</td>
<td>1 508,2</td>
<td>1 555,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä</td>
<td>1,4</td>
<td>-</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut osakkeet ja osuudet</td>
<td>1,1</td>
<td>1,5</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitukset yhteensä</td>
<td>11</td>
<td>1 510,7</td>
<td>1 556,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Pysyvät vastaavat yhteensä</strong></td>
<td>1 514,4</td>
<td>1 558,1</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vaihtuvat vastaavat</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saamiset</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikaiset saamiset</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</td>
<td>12</td>
<td>281,0</td>
<td>33,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvarat</td>
<td>19</td>
<td>23,7</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskennallinen verosaaminen</td>
<td>19,4</td>
<td>4,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut saamiset</td>
<td>7,7</td>
<td>13,6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</td>
<td>331,9</td>
<td>51,3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhytaikaiset saamiset</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Myyntisaamiset</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</td>
<td>12</td>
<td>1 006,6</td>
<td>762,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvarat</td>
<td>19</td>
<td>5,0</td>
<td>1,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut saamiset</td>
<td>6,5</td>
<td>-</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Siirtosaamiset</td>
<td>13</td>
<td>7,1</td>
<td>5,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</td>
<td>1 025,3</td>
<td>768,8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Saamiset yhteensä</strong></td>
<td>1 357,2</td>
<td>820,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahat ja pankkisaamiset</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>15,2</td>
<td>119,5</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</strong></td>
<td>1 372,4</td>
<td>939,6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vastaavaa yhteensä</strong></td>
<td>2 886,8</td>
<td>2 497,8</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Liite 31.12.2008

#### Vastattava

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Oma päällöma</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osakепäälama</td>
<td>64,3</td>
<td>64,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Ylikurssirahasto</td>
<td>98,0</td>
<td>97,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon rahasto</td>
<td>25,1</td>
<td>12,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Omat osakkeet</td>
<td>-93,6</td>
<td>-70,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Edellisten tilikusien voitto</td>
<td>895,0</td>
<td>864,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto</td>
<td>158,5</td>
<td>95,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Oma päällöma yhteensä</strong></td>
<td>14</td>
<td>1 147,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Vieras päällöma

**Pitkäaikainen vieras päällöma**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Joukkovelkkakirjalainat</td>
<td>314,7</td>
<td>302,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Lainat rahoituslaitoksilta</td>
<td>118,8</td>
<td>121,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Velat saman konsernin yrityksille</td>
<td>16</td>
<td>50,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvelat</td>
<td></td>
<td>4,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskennallinen verovelka</td>
<td>8,8</td>
<td>5,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Pitkäaikainen vieras päällöma yhteensä</strong></td>
<td>15</td>
<td>492,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Lyhytaikainen vieras päällöma**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Lainat rahoituslaitoksilta</td>
<td></td>
<td>6,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostovelat</td>
<td>3,2</td>
<td>3,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Velat saman konsernin yrityksille</td>
<td>16</td>
<td>1 154,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Johdannaisvelat</td>
<td>19</td>
<td>11,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut velat</td>
<td>5,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Siirtovelat</td>
<td>17</td>
<td>23,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Lyhytaikainen vieras päällöma yhteensä</strong></td>
<td>1 247,1</td>
<td>948,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Vieras päällöma yhteensä**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>1 739,4</td>
<td>1 433,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Vastattavaa yhteensä**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2 886,8</td>
<td>2 497,8</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Luvut on esitetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.
### Emoyhtiön rahoituslaskelma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Liiketoiminnan rahavirta</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto/-tappio</td>
<td>-8,6</td>
<td>-5,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Oikaisut liikevoittoor/-tappoon</td>
<td>0,3</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyttöpääoman muutos</td>
<td>9,3</td>
<td>-5,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut korot ja valuuttakurssierät</td>
<td>-77,4</td>
<td>-129,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut osingot</td>
<td>308,9</td>
<td>107,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut korot ja valuuttakurssierät</td>
<td>56,4</td>
<td>117,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut verot</td>
<td>-</td>
<td>-2,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liiketoiminnan rahavirta</strong></td>
<td><strong>288,9</strong></td>
<td><strong>82,5</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

|                         |                 |                 |
| **Investointien rahavirta** |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomisiin hyödykkeisiin | -3,0 | -1,0 |
| Investoinnit tytäryhtiesijoituksiin | -57,8 | -125,9 |
| Luovutustulot tytäryhtiesijoituksista | 0,0 | 119,4 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot | 0,2 | 0,0 |
| Investoinnit muhiin sijoituksiin | -1,0 | -8,3 |
| **Investointien rahavirta** | **-61,6** | **-15,8** |

|                         |                 |                 |
| **Rahoituksen rahavirta** |                 |                 |
| Omien osakkeiden hankinta | -23,6 | -46,1 |
| Optio-oikeuksilla tehdtyt osaksemerkinnät | 0,7 | 1,5 |
| Myönnetyt lainat | -678,7 | -379,7 |
| Lainasaamisten takaisinmaksut | 149,3 | 28,3 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | 122,6 | 166,0 |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut | - | -49,3 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 570,8 | 275,5 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -420,1 | -14,0 |
| Maksetut osingot | -65,3 | -63,2 |
| Saadut ja maksetut konserniavustukset | 12,8 | 47,6 |
| **Rahoituksen rahavirta** | **-331,6** | **-33,5** |

|                         |                 |                 |
| **Rahavarojen muutos** |                 |                 |
| Rahavarat tilikauden alussa | -104,3 | 33,2 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 119,5 | 86,3 |
| **Rahavarojen muutos** | **15,2** | **119,5** |

|                         |                 |                 |
| **Käyttöpääoman muutos** |                 |                 |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys | 5,1 | -2,7 |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten vähennyss | - | - |
| Lyhytaikaisten velkojen lisäys | 4,2 | - |
| Lyhytaikaisten velkojen vähennyss | - | -2,7 |
| **Käyttöpääoman muutos** | **9,3** | **-5,4** |
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Ulkoamanrahan määräiset tapahtumat

Satunnaiset tuotot ja kulut
Satunnaisoihin kulutiksi ja kulutiksi on kirjattu saadut ja annetut konserniavustukset.

Verot
2. Henkilöstökulut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Toimihenkilot</td>
<td>97</td>
<td>70</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkeyhtiössä.

Johdon eläkesitoumukset

Yhdellä johtoryhmän jäsenellä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä. Eläke on tällöin 60 prosenttia viimeisen kalenterivuoden keskimääräisestä vuosiansiosta ilman osakeperusteisia kannustepalkkioita.

3. Suunnitelman mukaiset poistot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineettomat oikeudet</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut pitkäaikautteiset menot</td>
<td>0,1</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennukset ja rakenelmat</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Koneet ja kalusto</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut aineelliset hyödykkeet</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>0,3</td>
<td>0,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

4. Liiketoiminnan muut tuotot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Käyttöomaisuuden luovutusvoitot</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
5. Liiketoiminnan muut kulut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Käyttöomaisuuden luovutustappiot</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut kulut</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

6. Rahoitustuotot ja kulut

Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkotuotot</td>
<td>52,9</td>
<td>23,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinkotuotot</td>
<td>308,9</td>
<td>107,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssituotot</td>
<td>1,1</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahoitustuotot</td>
<td>1,1</td>
<td>0,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>364,1</td>
<td>132,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Korko- ja rahoitustuotot muilta

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkotuotot</td>
<td>2,2</td>
<td>4,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssituotot</td>
<td>205,8</td>
<td>113,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>208,0</td>
<td>118,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Korkokulut ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkokulut</td>
<td>49,6</td>
<td>28,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssikulut</td>
<td>0,9</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>50,6</td>
<td>28,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Korkokulut ja muut rahoituskulut muille

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkokulut</td>
<td>21,4</td>
<td>18,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssikulut</td>
<td>243,4</td>
<td>116,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Arvonalentumiset tytäryhtiöösakkeista</td>
<td>105,0</td>
<td>2,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahoituskulut</td>
<td>0,9</td>
<td>0,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>370,6</td>
<td>137,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>
7. Satunnaiset erät

Satunnaiset tuotot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Saadut konserniavustukset</td>
<td>-</td>
<td>12,8</td>
</tr>
</tbody>
</table>

8. Tuloverot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Satunnaisista eristä johtuvat verot</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Muista eristä johtuvat verot</td>
<td>-</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskennallisten verojen muutos</td>
<td>-16,2</td>
<td>-3,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>-16,2</td>
<td>-3,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

9. Aineettomat hyödykkeet

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineettomat oikeudet</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset tilikauden aikana</td>
<td>0,1</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset tilikauden aikana</td>
<td>0,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>0,2</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot 1.1.</td>
<td>0,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot 31.12.</td>
<td>0,1</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.</td>
<td>0,1</td>
<td>0,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Muut pitkäaikavaihteleiset menot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset tilikauden aikana</td>
<td>1,6</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset tilikauden aikana</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>1,7</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot 1.1.</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,1</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot 31.12.</td>
<td>0,2</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.</td>
<td>1,6</td>
<td>0,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Rakennukset ja rakennelmat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Meura 1.1.</td>
<td>0,6</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset tilikauden aikana</td>
<td>-</td>
<td>0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset vuoden aikana</td>
<td>-0,2</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>0,4</td>
<td>0,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot 1.1.</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot</td>
<td>0,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot 31.12.</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kirjanpitoarvo 31.12.</strong></td>
<td>0,4</td>
<td>0,6</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Koneet ja kalusto

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Meura 1.1.</td>
<td>0,3</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset tilikauden aikana</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset tilikauden aikana</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>0,5</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot 1.1.</td>
<td>0,1</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,2</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot 31.12.</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kirjanpitoarvo 31.12.</strong></td>
<td>0,3</td>
<td>0,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Muut aineelliset hyödykkeet

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Meura 1.1.</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset tilikauden aikana</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset tilikauden aikana</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot 1.1.</td>
<td>0,1</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot 31.12.</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kirjanpitoarvo 31.12.</strong></td>
<td>0,0</td>
<td>0,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Keskeneräiset hankinnat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Meura 1.1.</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset tilikauden aikana</td>
<td>1,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>1,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kirjanpitoarvo 31.12.</strong></td>
<td>1,0</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 11. Sijoitukset

#### Osakeomistus

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Osuus</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>pääomasta</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kirjanpitoarvo</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>MEUR</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Tytäryhtiöosakkeet

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hiab Balti AS</td>
<td>100,0</td>
<td>16,5</td>
<td>10,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec Engineering, Italy S.r.l.</td>
<td>60,0</td>
<td>1,1</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec Holding Finland Oy</td>
<td>100,0</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec Holding Netherlands B.V.</td>
<td>100,0</td>
<td>98,9</td>
<td>98,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec Holding S.a.r.l.</td>
<td>100,0</td>
<td>16,5</td>
<td>16,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec Sweden AB</td>
<td>100,0</td>
<td>223,4</td>
<td>223,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec Holding, Inc.</td>
<td>100,0</td>
<td>208,0</td>
<td>248,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec Norway AS</td>
<td>100,0</td>
<td>13,3</td>
<td>13,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Cargotec Holding Sweden AB</td>
<td>100,0</td>
<td>103,3</td>
<td>163,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Catracom NV</td>
<td>0,2</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Ciretek Oy</td>
<td>100,0</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Forastar Oy Ab</td>
<td>100,0</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab Oy</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>5,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab d.o.o.</td>
<td>100,0</td>
<td>0,3</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab Kft.</td>
<td>100,0</td>
<td>2,7</td>
<td>2,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab s.r.o.</td>
<td>100,0</td>
<td>1,0</td>
<td>1,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab SA/NV</td>
<td>100,0</td>
<td>749,4</td>
<td>700,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Hiab spol. s.r.o.</td>
<td>100,0</td>
<td>0,8</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar Belgium NV</td>
<td>100,0</td>
<td>11,2</td>
<td>10,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar Danmark A/S</td>
<td>100,0</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd</td>
<td>100,0</td>
<td>0,7</td>
<td>0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Kalmar UK Holding AB</td>
<td>100,0</td>
<td>59,6</td>
<td>59,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Kiinteistö Oy Kalasatama</td>
<td>100,0</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Oy Sisu Ab</td>
<td>100,0</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tagros d.o.o.</td>
<td>100,0</td>
<td>1,2</td>
<td>1,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**1 508,2**  **1 555,4**

#### Osakkusyhtiöosakkeet

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Dalian Nurmi Hydraulics Co. Ltd.</td>
<td>25,0 %</td>
<td>1,4</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**1,4**  **-**

#### Muut osakkeet

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Dalian Nurmi Hydraulics Co. Ltd.</td>
<td>19,9 %</td>
<td>-</td>
<td>0,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut</td>
<td>1,1</td>
<td>0,9</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**1,1**  **1,5**
12. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Myyntisaamiset</td>
<td>14,5</td>
<td>3,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut saamiset</td>
<td>974,0</td>
<td>743,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirtosaamiset</td>
<td>18,1</td>
<td>14,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>1 006,6</td>
<td>762,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

13. Siirtosaamiset ulkopuolisilta

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Arvonlisäverosaatavat</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut ennakot, sijoitukset</td>
<td>0,4</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut siirtosaamiset</td>
<td>6,7</td>
<td>4,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>7,1</td>
<td>5,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

14. Oma pääoma

<table>
<thead>
<tr>
<th>MEUR</th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Osakepääoma 1.1.</td>
<td>64,2</td>
<td>64,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Optioilla merkityt osakkeet</td>
<td>0,1</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakepääoma 31.12.</td>
<td>64,3</td>
<td>64,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Ylikurssirahasto 1.1.</td>
<td>97,4</td>
<td>96,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Optioilla merkityt osakkeet</td>
<td>0,6</td>
<td>1,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Ylikurssirahasto 31.12.</td>
<td>98,0</td>
<td>97,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon rahasto 1.1.</td>
<td>12,6</td>
<td>-0,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahavirran suojauset</td>
<td>16,9</td>
<td>17,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskennallisen verovelan/-saatavan muutos</td>
<td>-4,4</td>
<td>-4,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon rahasto 31.12.</td>
<td>25,1</td>
<td>12,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.</td>
<td>890,4</td>
<td>904,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Omien osakkeiden hankinta</td>
<td>-23,6</td>
<td>-46,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut osingot</td>
<td>-65,3</td>
<td>-63,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</td>
<td>801,4</td>
<td>794,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto</td>
<td>158,5</td>
<td>95,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma yhteensä</td>
<td>1 147,3</td>
<td>1 064,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Jakokelpoinen oma pääoma</td>
<td>960,0</td>
<td>890,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>
15. Pitkäaikainen vieras pääoma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Erääntyy yli 5 vuoden kuluttua</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Joukkovelankirjalaina</td>
<td>314,7</td>
<td>302,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Lainat rahoituslaitoksilta</td>
<td>-</td>
<td>30,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Velat saman konsernin yrityksille</td>
<td>50,0</td>
<td>50,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Muu pitkäaikainen vieras pääoma |            |            |
| Lainat rahoituslaitoksilta    | 118,8      | 91,7       |
| Johdannaisvelat               | -          | 4,9        |
| Laskennallinen verovelka      | 8,8        | 5,4        |
| **Yhteensä**                  | **492,4**  | **484,8**  |

16. Velat saman konsernin yrityksille

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ostovelat</td>
<td>0,6</td>
<td>0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut velat</td>
<td>1 202,1</td>
<td>966,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirtovelat</td>
<td>1,9</td>
<td>1,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>1 204,6</strong></td>
<td><strong>967,8</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

17. Siirtovelat ulkopuolisille

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Verojaksonustus</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Palkat ja sosiaalikuluvaraukset</td>
<td>2,3</td>
<td>2,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkojaksotukset</td>
<td>16,3</td>
<td>16,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut siirtovelat</td>
<td>4,8</td>
<td>1,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>23,5</strong></td>
<td><strong>19,9</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
18. Vastuut

Annetut vakuudet

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tytäryhtiöiden puolesta annetut takaukset</td>
<td>599,3</td>
<td>358,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset</td>
<td>0,2</td>
<td>1,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkopuolisten puolesta annetut takaukset</td>
<td>-</td>
<td>0,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>599,5</td>
<td>361,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Annetut vastuusitoumukset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vuokravastuut muiden puolesta</td>
<td>3,7</td>
<td>3,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Leasingvastuut</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Seuraavalla tilikaudella maksettavat</td>
<td>0,3</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Myöhemmin maksettavat</td>
<td>0,4</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>4,4</td>
<td>3,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

19. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Valuuttatermiinit</td>
<td>3,9</td>
<td>1,5</td>
<td>10,2</td>
<td>1,1</td>
<td>-6,3</td>
<td>0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden</td>
<td>1,1</td>
<td>-</td>
<td>0,9</td>
<td>-</td>
<td>0,2</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Koronvaihtosopimukset, maturiteetti yli vuoden</td>
<td>23,7</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>4,9</td>
<td>23,7</td>
<td>-4,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>28,8</td>
<td>1,5</td>
<td>11,1</td>
<td>5,9</td>
<td>17,7</td>
<td>-4,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Johdannaissopimusten nimellisarvot

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Valuuttatermiinit</td>
<td>399,1</td>
<td>241,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden</td>
<td>79,7</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, maturiteetti yli vuoden</td>
<td>225,7</td>
<td>225,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>704,5</td>
<td>467,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>
# Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td>MEUR 3 399</td>
<td>3 018</td>
<td>2 597</td>
<td>1 419</td>
<td>2 358</td>
<td>1 900</td>
</tr>
<tr>
<td>Vienti ja ulkomaan toiminta</td>
<td>MEUR 3 280</td>
<td>2 919</td>
<td>2 528</td>
<td>1 374</td>
<td>2 288</td>
<td>1 835</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto</td>
<td>MEUR 174</td>
<td>203</td>
<td>240</td>
<td>124</td>
<td>195</td>
<td>124</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>% 5,1</td>
<td>6,7</td>
<td>9,3</td>
<td>8,8</td>
<td>8,3</td>
<td>6,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Operatiivinen liikevoitto</td>
<td>MEUR 193 4)</td>
<td>221 3)</td>
<td>223 2)</td>
<td>113 1)</td>
<td>180 1)</td>
<td>124</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>% 5,7 4)</td>
<td>7,3 3)</td>
<td>8,6 2)</td>
<td>8,0 1)</td>
<td>7,6 1)</td>
<td>6,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Voitto ennen veroja</td>
<td>MEUR 145</td>
<td>184</td>
<td>232</td>
<td>126</td>
<td>191</td>
<td>113</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>% 4,3</td>
<td>6,1</td>
<td>8,9</td>
<td>8,8</td>
<td>8,1</td>
<td>6,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto</td>
<td>MEUR 121</td>
<td>138</td>
<td>166</td>
<td>87</td>
<td>137</td>
<td>78</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>% 3,6</td>
<td>4,6</td>
<td>6,4</td>
<td>6,2</td>
<td>5,8</td>
<td>4,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Palkat ja palkkiot</td>
<td>MEUR 387</td>
<td>353</td>
<td>297</td>
<td>160</td>
<td>280</td>
<td>259</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot ja arvonalentumiset</td>
<td>MEUR 60</td>
<td>60</td>
<td>41</td>
<td>24</td>
<td>38</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin</td>
<td>MEUR 77</td>
<td>53</td>
<td>47</td>
<td>18</td>
<td>29</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>Investoinnit asiakasrahoitus-sopimuksiin</td>
<td>MEUR 36</td>
<td>38</td>
<td>22</td>
<td>21</td>
<td>28</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>Investoinnit yhteensä % liikevaihdosta</td>
<td>% 3,3</td>
<td>3,0</td>
<td>2,6</td>
<td>2,8</td>
<td>2,4</td>
<td>2,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot</td>
<td>47</td>
<td>46</td>
<td>31</td>
<td>18</td>
<td>30</td>
<td>29</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>% 1,4</td>
<td>1,5</td>
<td>1,2</td>
<td>1,2</td>
<td>1,3</td>
<td>1,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma</td>
<td>MEUR 864</td>
<td>897</td>
<td>877</td>
<td>767</td>
<td>767</td>
<td>654</td>
</tr>
<tr>
<td>Taseen loppusumma</td>
<td>MEUR 3 039</td>
<td>2 583</td>
<td>1 988</td>
<td>1 781</td>
<td>1 781</td>
<td>1 639</td>
</tr>
<tr>
<td>Korolliset nettovelat</td>
<td>MEUR 478 7)</td>
<td>326 7)</td>
<td>107</td>
<td>121</td>
<td>121</td>
<td>281</td>
</tr>
<tr>
<td>Oman pääoman tuotto</td>
<td>% 13,7</td>
<td>15,6</td>
<td>20,2</td>
<td>20,8 5)</td>
<td>19,2</td>
<td>12,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitettun pääoman tuotto</td>
<td>% 12,7</td>
<td>16,8</td>
<td>23,1</td>
<td>21,9 5)</td>
<td>20,9</td>
<td>12,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Omavaraisuusaste</td>
<td>% 32,9</td>
<td>38,3</td>
<td>47,6</td>
<td>46,2</td>
<td>46,2</td>
<td>42,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettovelkaantumisaste</td>
<td>% 55,3 7)</td>
<td>36,3 7)</td>
<td>12,3</td>
<td>15,7</td>
<td>15,7</td>
<td>43,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut tilaukset</td>
<td>MEUR 3 769</td>
<td>4 106</td>
<td>2 910</td>
<td>1 366</td>
<td>2 385</td>
<td>2 337</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilauskanta</td>
<td>MEUR 3 054</td>
<td>2 865</td>
<td>1 621</td>
<td>1 257</td>
<td>1 257</td>
<td>1 219</td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstö keskimäärin</td>
<td>11 777</td>
<td>10 276</td>
<td>8 026</td>
<td>7 446</td>
<td>7 388</td>
<td>7 201</td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstö kauden lopussa</td>
<td>11 826</td>
<td>11 187</td>
<td>8 516</td>
<td>7 571</td>
<td>7 571</td>
<td>7 294</td>
</tr>
<tr>
<td>Osa-</td>
<td>MEUR 37 6)</td>
<td>65</td>
<td>63</td>
<td>41</td>
<td>41</td>
<td>41</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1) Ilman Consoliksen myyntivoittoa ja MacGREGORin hankinnan lopullisen kirjanpitokäsittelyn vaikutusta  
2) Ilman kiinteistöjämyyntivoittoa  
3) Ilman kontraktaturujen korjaus- ja tarkastushoijelmasta johtuvaa kertaluonteista kulua  
4) Ilman toiminnan uudelleenjärjestelykulua  
5) Vuositasolla laskettuna  
6) Hallituksen ehdotus  
7) Sisältää 300 miljoonan dollarin Private Placement -joukkovelkakirjalainan valuuttakurssiriskisuojauksen
Osakekohtaiset tunnusluvut

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Laimentamaton osakkekohtainen tulos</td>
<td>EUR 1,91</td>
<td>2,17</td>
<td>2,57</td>
<td>1,35 8)</td>
<td>2,11</td>
<td>1,20</td>
</tr>
<tr>
<td>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos</td>
<td>EUR 1,91</td>
<td>2,16</td>
<td>2,56</td>
<td>1,34 9)</td>
<td>2,10</td>
<td>1,20</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma/osake</td>
<td>EUR 13,95</td>
<td>14,29</td>
<td>13,72</td>
<td>11,93</td>
<td>11,93</td>
<td>10,17</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinko/osake, B-sarjan osake</td>
<td>EUR 0,60 6)</td>
<td>1,05</td>
<td>1,00</td>
<td>0,65</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinko/osake, A-sarjan osake</td>
<td>EUR 0,59 6)</td>
<td>1,04</td>
<td>0,99</td>
<td>0,64</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinko/tulos, B-sarjan osake</td>
<td>% 31,4 6)</td>
<td>48,4</td>
<td>38,9</td>
<td>48,2</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinko/tulos, A-sarjan osake</td>
<td>% 30,8 6)</td>
<td>48,0</td>
<td>38,5</td>
<td>47,5</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake</td>
<td>% 7,4 6)</td>
<td>3,3</td>
<td>2,4</td>
<td>2,2</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake</td>
<td>EUR 13,5</td>
<td>14,6</td>
<td>16,4</td>
<td>21,7</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Osakkeen kurskseihkys, B-sarjan osake

| Keskikurssi | EUR 21,47 | 40,55 | 34,62 | 24,59 | - | - |
| Kauden ylin kurssi | EUR 36,49 | 49,83 | 43,50 | 30,40 | - | - |
| Kauden alin kurssi | EUR 7,63 | 29,78 | 28,84 | 21,84 | - | - |
| Kauden päätöskurssi | EUR 8,09 | 31,65 | 42,10 | 29,29 | - | - |

Osakealan markkina-arvo kauden lopussa 10)

| MEUR 495 | 1 971 | 2 667 | 1 866 | - | - |

B-sarjan osakealan markkina-arvo kauden lopussa 11)

| MEUR 419 | 1 671 | 2 266 | 1 593 | - | - |

Osakevaihto, B-sarjan osake

| 1 000 kpl | 85 697 | 70 945 | 52 909 | 43 423 | - | - |

Osakevaihto, B-sarjan osake

| % 156,6 | 130,0 | 97,2 | 80,0 | - | - |

A-sarjan osakealan lukumäärän painotettu keskiarvo 12)

| 1 000 kpl | 9 526 | 9 526 | 9 526 | 9 526 | 9 526 | 9 526 |

A-sarjan osakealan lukumäärä kauden lopussa 12)

| 1 000 kpl | 9 526 | 9 526 | 9 526 | 9 526 | 9 526 | 9 526 |

B-sarjan osakealan lukumäärän laimentamaton painotettu keskiarvo 11)

| 1 000 kpl | 52 367 | 53 439 | 54 169 | 54 222 | 54 225 | 54 229 |

B-sarjan osakealan laimentamaton lukumäärä kauden lopussa 11)

| 1 000 kpl | 51 787 | 52 790 | 53 816 | 54 191 | 54 191 | 54 229 |

B-sarjan osakealan lukumäärän laimenusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo 11)

| 1 000 kpl | 52 456 | 53 669 | 54 502 | 54 613 | 54 630 | 54 641 |

6) Hallituksen ehdotus
8) Vuositasolla laskettuna 2,31 EUR
9) Vuositasolla laskettuna 2,30 EUR
10) Sisältää A- ja B-sarjan osakeet, omat osakeet vähennetty
11) Ei sisällä hankittuja omia osakkeita
12) A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta
<table>
<thead>
<tr>
<th>Kriteeria</th>
<th>Formula</th>
<th>Definition</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Oman pääoman tuotto (%)</td>
<td>$100 \times \frac{\text{tilikauden voitto}}{\text{omaa pääoma (keskimäärin kauden aikana)}}$</td>
<td>Oma pääoma (keskimäärin kauden aikana)</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitetun pääoman tuotto (%)</td>
<td>$100 \times \frac{\text{voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin kauden aikana)}}$</td>
<td>Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut</td>
</tr>
<tr>
<td>Omavaraisuusaste (%)</td>
<td>$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma – saadut ennakot}}$</td>
<td>Oma pääoma – korottomat velat</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettovelkaantumisaste (%)</td>
<td>$100 \times \frac{\text{korolliset velat}}{\text{oma pääoma}}$</td>
<td>Oma pääoma – korolliset velat</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakekohtainen tulos</td>
<td>$\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}$</td>
<td>Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma / osake</td>
<td>$\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}$</td>
<td>Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinko / osake</td>
<td>$\text{tilikaudelta jaettava osinko}$</td>
<td>Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinko / tulos (%)</td>
<td>$100 \times \frac{\text{tilikaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{osakekohtainen tulos}}$</td>
<td>Tilikaudelta jaettava osinko / osakekohtainen tulos</td>
</tr>
<tr>
<td>Efektivinen osinkotuotto (%)</td>
<td>$100 \times \frac{\text{osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu kauden päättökurssi}}$</td>
<td>Osinko / osake – B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu kauden päättökurssi</td>
</tr>
<tr>
<td>Hinta / voitto (P/E)</td>
<td>$\text{B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu kauden päättökurssi}$</td>
<td>Osakekohtainen tulos</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskikurssi</td>
<td>$\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto kauden aikana}$</td>
<td>Valhdettujen B-sarjan osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa</td>
<td>$\text{Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa x B-sarjan osakkeen kauden päättökurssi} + \text{Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa x B-sarjan osakkeen kauden päättöpäivän keskiarvo kauden lopussa}$</td>
<td>Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa x B-sarjan osakkeen kauden päättökurssi + Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa x B-sarjan osakkeen kauden päättöpäivän keskiarvo kauden lopussa</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakevaihto</td>
<td>$\text{Valhdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärää kauden aikana}$</td>
<td>Valhdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärää kauden aikana</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakevaihto (%)</td>
<td>$100 \times \frac{\text{valhdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärää kauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$</td>
<td>Valhdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärää kauden aikana – B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1) Sisältää 300 miljoonan Yhdysvaltain dollarin Private Placement -joukkovelkirinalain valuuttakurssiriskisuojauksen.
Osakkeet ja osakkeenomistajat


Vuoden 2008 yhtiökokouksesta vuoden loppun Cargotec hankki 1 086 000 omaa osaketta. Yhtiön hallussa oli vuoden lopussa 2 990 725 yhtiön B-sarjan osaketta, mikä vastaa 4,65 prosenttia osakepääomasta ja 1,99 prosenttia kaikkien osakkeiden keskimääräinen päivävaihto. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 338 722 kappaletta eli 7 381 727 euroa.

Markkina-arvo ja kaupankäynti


Tilikauden aikana Cargotecin B-sarjan osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä noin 86 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 1 868 miljoonan euron vaihtoa. B-sarjan osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 338 722 kappaletta eli 7 381 727 euroa.

Cargotecin pörssikurssitiedot ovat luettavissa yhtiön internetsivuilta osoitteessa www.cargotec.fi/sijoittajat.

Hallituksen valtuudet ja omien osakkeiden hankinta

Cargotecin hallitus 29.2.2008 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Cargotecin hallitukseen osakkeiden hankkimiseksi. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyjen rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitaviksi. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on yhteensä enintään 6 400 000 omaa osaketta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 952 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 5 448 000 kappaletta.


Tilikauden päättäessä Cargotecin hallitukseessa ei ollut voimassa olevaa valtuutusta optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta eikä osakkeiden hankinnasta. Yhtiö ei ole päättänyt osakeannosta eikä optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Optio-ohjelma ja optio-oikeudet


Optio-ohjelma on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Osakkeenomistajat


**Kaupankäyntitunnukset**

<table>
<thead>
<tr>
<th>B-sarjan osake</th>
<th>2005B-optio-oikeus</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ISIN-koodi: FI0009013429</td>
<td>ISIN-koodi: FI0009618367</td>
</tr>
<tr>
<td>Kaupankäyntitunnus: CGCBV</td>
<td>Kaupankäyntitunnus: CGCBVEW205</td>
</tr>
<tr>
<td>Indeksi: OMX Helsinki CAP</td>
<td>Listattu määrä: 34 910*</td>
</tr>
<tr>
<td>Toimiala: Teollisuustuotteet ja -palvelut</td>
<td>Merkintäsuhte: 1:3</td>
</tr>
<tr>
<td>Reuters ric: CGC.HE</td>
<td>Merkintähinta: 8,59 euroa osakkeelta</td>
</tr>
<tr>
<td>* 31. joulukuuta 2008</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Osakeenomistuksen jakautuminen 31.12.2008**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Osakkeita</th>
<th>Omistajien lukumäärä</th>
<th>%-osuus omistajista</th>
<th>Osakemäärä, kpl</th>
<th>%-osuus osakekannasta ilman omia osakkeita</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1–100</td>
<td>5 964</td>
<td>37,53</td>
<td>363 311</td>
<td>0,59</td>
</tr>
<tr>
<td>101–500</td>
<td>6 368</td>
<td>40,07</td>
<td>1 695 558</td>
<td>2,77</td>
</tr>
<tr>
<td>501–1 000</td>
<td>1 739</td>
<td>10,94</td>
<td>1 354 633</td>
<td>2,21</td>
</tr>
<tr>
<td>1 001–10 000</td>
<td>1 619</td>
<td>10,19</td>
<td>4 528 760</td>
<td>7,39</td>
</tr>
<tr>
<td>10 001–100 000</td>
<td>162</td>
<td>1,02</td>
<td>5 030 997</td>
<td>8,21</td>
</tr>
<tr>
<td>100 001–1 000 000</td>
<td>30</td>
<td>0,19</td>
<td>7 409 496</td>
<td>12,09</td>
</tr>
<tr>
<td>yli 1 000 000</td>
<td>9</td>
<td>0,06</td>
<td>40 925 364</td>
<td>66,75</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Yhteensä: 15 891 100,00 61 308 119 99,99

Joista hallintarekisteröityjä: 16 13 300 372 21,69
Yhteistilillä: 5 436 0,01

**Ulkona olevat osakkeet yhteensä**

61 313 555 100,00

Yhtön hallussa olevat omat osakkeet

31.12.2008: 1 2 990 725

Lilkeeseen laskettu määrä

Yhteensä 31.12.2008: 64 304 280

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.
### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2008

<table>
<thead>
<tr>
<th>Osakkeenomistaja</th>
<th>A-sarjan osakkeet</th>
<th>B-sarjan osakkeet</th>
<th>Osakkeet yhteensä</th>
<th>Osakkeet yhteensä, %</th>
<th>Äänet yhteensä</th>
<th>Äänet yhteensä, %</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Wipunen varainhallinta oy (Ilkka Herlinin määräysvallalla)</td>
<td>2 940 067</td>
<td>2 940 067</td>
<td>7 490 067</td>
<td>11,65</td>
<td>3 395 067</td>
<td>22,63</td>
</tr>
<tr>
<td>Mariatorp Oy (Niklas Herlinin määräysvallalla)</td>
<td>2 940 067</td>
<td>4 290 000</td>
<td>7 230 067</td>
<td>11,24</td>
<td>3 369 067</td>
<td>22,46</td>
</tr>
<tr>
<td>D-sijoitus Oy (Ilona Herlinin määräysvallalla)</td>
<td>2 940 067</td>
<td>3 850 000</td>
<td>6 790 067</td>
<td>11,05</td>
<td>3 325 067</td>
<td>22,16</td>
</tr>
<tr>
<td>Toshiba Elevator And Building Systems Corporation</td>
<td>3 023 340</td>
<td>1 938 342</td>
<td>4 961 682</td>
<td>7,90</td>
<td>299 072</td>
<td>1,99</td>
</tr>
<tr>
<td>Koneen Säätiö</td>
<td>705 888</td>
<td>2 132 454</td>
<td>2 838 342</td>
<td>1,55</td>
<td>829 133</td>
<td>5,38</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskinäinen Työeläkekuvutusyhtiö Varma</td>
<td>1 314 378</td>
<td>1 314 378</td>
<td>2 628 756</td>
<td>3,99</td>
<td>131 437</td>
<td>0,88</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskinäinen Eläkekuvutusyhtiö Ilmarinen</td>
<td>787 900</td>
<td>787 900</td>
<td>1 575 800</td>
<td>2,45</td>
<td>78 790</td>
<td>0,53</td>
</tr>
<tr>
<td>Valtion Eläkerahasto</td>
<td>750 000</td>
<td>750 000</td>
<td>1 500 000</td>
<td>2,35</td>
<td>75 000</td>
<td>0,50</td>
</tr>
<tr>
<td>Sundholm Göran</td>
<td>450 001</td>
<td>450 001</td>
<td>900 002</td>
<td>1,44</td>
<td>45 000</td>
<td>0,30</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskinäinen Eläkekuvutusyhtiö Tapiola</td>
<td>440 000</td>
<td>440 000</td>
<td>880 000</td>
<td>1,39</td>
<td>44 000</td>
<td>0,29</td>
</tr>
<tr>
<td>Herlin Heikki</td>
<td>400 000</td>
<td>400 000</td>
<td>800 000</td>
<td>1,27</td>
<td>40 000</td>
<td>0,27</td>
</tr>
<tr>
<td>Nurminen Hanna</td>
<td>390 001</td>
<td>390 001</td>
<td>780 002</td>
<td>1,22</td>
<td>39 000</td>
<td>0,26</td>
</tr>
<tr>
<td>Mandatum Life Henkivakuutusyhtiö</td>
<td>319 729</td>
<td>319 729</td>
<td>639 458</td>
<td>1,00</td>
<td>31 972</td>
<td>0,21</td>
</tr>
<tr>
<td>ABN Amro Finland Sijoitusrahasto</td>
<td>269 362</td>
<td>269 362</td>
<td>538 724</td>
<td>0,84</td>
<td>26 936</td>
<td>0,18</td>
</tr>
<tr>
<td>Etera Mutual Pension Insurance Company</td>
<td>260 000</td>
<td>260 000</td>
<td>520 000</td>
<td>0,83</td>
<td>26 000</td>
<td>0,17</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondita Nordic Small Cap Fund</td>
<td>245 000</td>
<td>245 000</td>
<td>490 000</td>
<td>0,78</td>
<td>24 500</td>
<td>0,16</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitusrahasto Aktia Capital</td>
<td>239 000</td>
<td>239 000</td>
<td>478 000</td>
<td>0,74</td>
<td>23 900</td>
<td>0,16</td>
</tr>
<tr>
<td>Sampo Suomi Osake Sijoitusrahasto</td>
<td>238 239</td>
<td>238 239</td>
<td>476 478</td>
<td>0,74</td>
<td>23 823</td>
<td>0,16</td>
</tr>
<tr>
<td>Moving Cargo Oy</td>
<td>226 694</td>
<td>226 694</td>
<td>453 388</td>
<td>0,72</td>
<td>22 669</td>
<td>0,15</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Yhteensä**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>9 526 089</th>
<th>26 266 823</th>
<th>35 792 912</th>
<th>55,65</th>
<th>12 152 767</th>
<th>81,01</th>
</tr>
</thead>
</table>

**Hallintarekisteröidyt**

|                           | 13 300 372 |

**Muut osakkeenomistajat**

|                           | 15 210 996 |

Liikeseen laskettu osakemäärä yhteensä 31.12.2008: **64 304 280**

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

### Cargotecin omien osakkeiden ostot:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Vuosi</th>
<th>B-sarjan osakkeet, kpl</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2005</td>
<td>203 700</td>
</tr>
<tr>
<td>2006</td>
<td>901 025</td>
</tr>
<tr>
<td>2007</td>
<td>1 200 000</td>
</tr>
<tr>
<td>2008</td>
<td>1 086 000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Omia osakkeita yhteensä 31.12.2008**

|                           | 2 990 725 |
Helsingissä, 2. helmikuuta 2009

Ilkka Herlin
Hallituksen puheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth
Hallituksen varapuheenjohtaja

Tapio Hakakari
Hallituksen jäsen

Peter Immonen
Hallituksen jäsen

Karri Kaitue
Hallituksen jäsen

Antti Lagerroos
Hallituksen jäsen

Mikael Mäkinen
Toimitusjohtaja

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu
Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernin tilinpäätös antaa oikean tieto konsernin tilavinentäessä ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käytöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asioiden järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet
Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernin tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastus tapa edellyttää ammatilleen periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa ei ole ollut virheellisiä virheitä ja että emoyhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan tutkimusten mukaisesti toimitusjohtajat ovat toimeen osakeyhtiön lain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tilisi varmistaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen luken jaä muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöstä tai virheestä johtuvaa olennain virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunnitellaan arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltavia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsittelemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkistuksia tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen valvonnasta.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä
Lausuntonamme esitämme, että konsernin tilinpäätös antaa EU:ssa käytöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikean tieto konsernin tilavinentäessä ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikean tieto konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta
Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa noudatettavan oikean tieto konsernin tilavinentäessä ja että tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikean tieto konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Helsingissä 2. päivänä helmikuuta 2009

PricewaterhouseCoopers Oy
PricewaterhouseCoopers Oy

Jouko Malinen
Johan Kronberg

KHT
KHT

VASTUUNNIMISET

PricewaterhouseCoopers Oy

Jouko Malinen
Johan Kronberg

KHT
KHT

VAHVISTAMUS

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa noudatettavan oikean tieto konsernin tilavinentäessä ja että tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikean tieto konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.